



**PROJET D'APPUI À LA SÉLECTION ET À LA MULTIPLICATION
DU ZÉBU AZAWAK AU MALI**

RAPPORT ANNUEL 2007

Table des matières

1	Fiche projet	4
2	situation ACTUELLE EN BREF	7
3	Bilan de la planification des activités	8
	3.1 <i>Aperçu des activités</i>	8
	3.2 <i>Analyse de la planification des activités</i>).....	20
4	Bilan des finances	22
	4.1 <i>Aperçu des dépenses par rapport au planning financier</i>	22
	4.2 <i>Analyse du planning financier</i>)	24
5	Suivi des indicateurs	26
	5.1 <i>Objectif spécifique</i>	26
	5.2 <i>Résultats</i>	26
6	Appréciation des critères de suivi	28
	6.1 <i>Efficiences</i>	28
	6.2 <i>Efficacité</i>	29
	6.3 <i>Durabilité</i>	30
7	Mesures et recommandations	32
	7.1 <i>Synthèse des critères d'appréciation</i>	32
	7.2 <i>Recommandations</i>	32
8	NouveAU planNING (année N+1)	34
	8.1 <i>Planning des activités de l'année N+1</i>	34
	8.2 <i>Planning financier de l'année N+1</i>	34
9	Conclusions	35
	9.1 <i>Activités et Finances</i>	35
	9.2 <i>Critères de suivi</i>	35
	9.3 <i>Avis de la SMCL sur les recommandations</i>	36
	9.3.1 <i>Recommandations relatives au planning des activités</i>	36
	9.3.2 <i>Recommandations relatives au planning financier</i>	36
	9.3.3 <i>Recommandations relatives au Cadre logique</i>	36
	9.3.4 <i>Autres recommandations</i>	37

10	Annexes	38
	<i>10.1</i> PETF 2008	<i>38</i> <u>9</u>
	<i>10.2</i> Prévisions des dépenses 2008	<i>38</i>
	<i>10.3</i> Aperçu des marchés publics	<i>60</i>

1 FICHE PROJET

PROJET D'APPUI A LA SELECTION ET LA MULTIPLICATION DU ZEBU AZAWAK AU MALI

Code Prestation CTB : MLI/0502012 – N.I. DGCI : 18717/11

INFORMATIONS DE BASE SUR LA PRESTATION

Pays	:	MALI
Secteur et sous –secteur CAD	:	31163
Institution nationale ou régionale chargée de l'exécution	:	Ministère de l'Elevage et de la Pêche
Agences d'exécution	:	C.T.B.
Nombre d'experts en coopération internationale de la CTB	:	1
Durée de la prestation (selon AS/CS)	:	4 ans
Date de démarrage de la prestation	:	
Selon AS/CS	:	15/11/2005
Effective	:	20/05/2006
Date de clôture de la prestation	:	
Selon AS/CS	:	14/11/2011
Estimée	:	19/05/2010
Modalités de gestion de la prestation	:	Cogestion
Budget total de la prestation	:	2.811.010 EUR – 1.843.901.467 FCFA

La prestation de coopération constitue la seconde phase du « Projet d'Appui à la Sélection et à la Multiplication du Zébu Azawak au Mali » qui intervient dans le Cercle de Ménaka au Nord Est du pays depuis 2001. Les éleveurs de cette zone ont grandement souffert des périodes de sécheresses de ces 3 dernières décennies et des troubles socio-politiques qui ont contraint nombre d'entre eux à abandonner cette activité, base de l'alimentation familiale et source principale de leurs revenus. La première phase s'est par conséquent consacrée à la reconstitution de ce cheptel auprès de la population pastorale du Cercle en procédant à la redistribution d'un millier de zébus Azawak chez près de 200 familles.

La deuxième phase de la prestation vise essentiellement la pérennisation des acquis de la première phase en privilégiant la mise en place de structures et de mécanismes d'exécution qui prendront progressivement davantage d'autonomie vis-à-vis du projet. Ainsi l'accent sera porté sur l'émergence d'associations d'éleveurs à même d'assurer l'ensemble des services nécessaires au bon fonctionnement des élevages: formation des membres, approvisionnement en intrants et en services, organisation de la commercialisation.

Parallèlement, cette deuxième phase fera de l'amélioration génétique du Zébu Azawak un axe principal de son intervention: disposant déjà d'une base de sélection de 2000 animaux conformes aux critères de la race et projetant d'y adjoindre 500 zébus appartenant à des éleveurs sélectionneurs, le projet contribuera significativement à l'amélioration génétique des 7000 zébus Azawak du Mali par la mise en place d'un programme de sélection à noyau ouvert.

La création du Fonds de Promotion du Zébu Azawak dont la gestion sera professionnalisée et confiée à une structure financière indépendante permettra l'accès à la propriété du bétail pour toutes les couches sociales (y compris et surtout les femmes) à condition de privilégier davantage la production de revenus réguliers à la famille. Ce Fonds encouragera également des actions annexes à la promotion de l'Azawak en finançant des activités de transformation et de commercialisation des produits de l'élevage.

La prestation de coopération répond aussi au souci du gouvernement malien d'augmenter les productions animales par une amélioration des techniques alimentaires et zoo-vétérinaires dont la réalisation sera confiée autant que possible à des structures partenaires.

Pour atteindre l'objectif spécifique, cinq résultats intermédiaires ont été définis:

R.1: « les éleveurs sont regroupés au sein de sociétés coopératives opérationnelles»: le projet veillera à former tant leurs dirigeants à la gestion et à l'animation des sociétés coopératives que leurs membres à la gestion de leurs élevages dans l'optique de l'atteinte de leur autonomie opérationnelle et financière. La création d'une Union regroupant toutes les sociétés coopératives oeuvrant à la promotion du Zébu Azawak (élevage et commercialisation) sera un indicateur important de l'atteinte de ce résultat.

R.2: « les éleveurs participent activement et durablement à la sélection de la race Azawak »: ce résultat visera dans un premier temps à concevoir un programme de sélection adapté au milieu. La participation et la prise en charge de ce programme par les éleveurs s'opéreront au travers du contrôle de performances et du fonctionnement des Unités de testage créées au sein des Sociétés coopératives. La formation d'un haut niveau scientifique pour un cadre national, fournira la pérennité indispensable à cette action.

R3.: « les éleveurs améliorent la gestion technico-économique de leurs élevages»: la gestion rationnelle de l'espace pastorale et l'introduction de techniques simples mais plus performantes pour l'alimentation du bétail, constituent des éléments indispensables à une bonne gestion des ressources naturelles et à l'amélioration des niveaux de production. Le projet participera à l'exécution du programme sanitaire en levant les contraintes liées à la méconnaissance du milieu et à la limitation des moyens d'exécution.

R4.: «les activités de crédit sont professionnalisées et durables»: la poursuite de la redistribution du bétail et la diffusion des animaux performants ne peuvent se concevoir que par le recours à un système de crédit monétarisé confié à une structure professionnelle. Cette structure n'existant pas au niveau du Cercle, ce résultat couvrira toutes les étapes nécessaires à sa mise en œuvre: définition d'une politique de crédit adapté au secteur, sélection et financement d'une institution financière, appui et contrôle dans l'exécution des activités. Ce résultat aboutira à la création d'un Fonds de Promotion du Zébu Azawak permettant la poursuite de l'opération au terme du projet.

R5.: «L'implantation locale et sous-régionale du projet est assurée»: Pour contribuer à une meilleure pérennité de l'intervention, le projet intégrera les responsables des UAPIA du Cercle de Ménaka dans l'Unité de Coordination et stabilisera les encadreurs au niveau des SC. Le Fonds de Développement local soutiendra les autorités communales dans l'exécution de leur programme de développement de l'élevage. C'est dans ce résultat que prendront place les collaborations établies entre les 3 projets de la sous-région ayant en commun la promotion et

l'amélioration génétique du Zébu Azawak. Le projet encouragera l'implication des éleveurs dans des collaborations en rapport direct avec leurs préoccupations.

Le budget global de l'intervention est de 2.811.010 € (1.843.901.467 FCFA) dont 2.322.816 € de contribution belge et 320.234.052 FCFA pour la contribution malienne.

2 SITUATION ACTUELLE EN BREF

Au niveau national, l'année 2007 a été occupée par les élections présidentielles et législatives qui se sont tenues respectivement en avril et en juillet. Ce genre d'événements ne manque pas de produire des effets palpables mais difficilement mesurables sur l'exécution du projet : moindre disponibilité des autorités communales et des bénéficiaires, demandes d'appui à l'organisation des élections. Les élections se sont déroulées sans incident.

Cette année a aussi vu le démarrage du Programme ADERE NORD qui a pour objectif spécifique la mise en réseau des acteurs institutionnels, des communautés et du secteur privé pour les aider à travailler ensemble et à élaborer des stratégies et des plans d'actions de développement régional et local. Le PASMZAM a été intégré dans la Commission chargée de l'élaboration des schémas d'aménagement du territoire (SAT) et de plans régionaux et locaux de développement. Le Programme ADERE NORD a eu pour effet immédiat sur le projet de suspendre l'activité R3.1. relative à de l'élaboration des schémas d'aménagement et de gestion concertée des parcours naturels puisque tous les projets et programmes des trois régions du Nord sont invités à se conformer aux dispositions communes définies à la suite du processus de concertation. L'ADERE NORD prévoit aussi le soutien aux activités de micro-crédit notamment par l'appui à l'installation d'une caisse de crédit.

Suite aux élections, le Ministre de l'Élevage et de la Pêche a été remplacé mais l'organisation du ministère n'a pas été restructurée et n'a pas connu de changements de personnes.

Si l'année 2006 a été consacrée à la mise en place de la cellule du projet et de ses moyens d'action ainsi qu'à la sensibilisation des partenaires aux nouveaux modes d'intervention, 2007 a marqué le véritable démarrage des activités. Aucun changement majeur n'est intervenu au niveau de l'équipe du projet et de son ancrage institutionnel.

3 BILAN DE LA PLANIFICATION DES ACTIVITÉS

3.1 Aperçu des activités

ACTIVITES ET TACHES PAR RESULTAT : ANNEE 2007

RESULTATS , ACTIVITES et SOUS-ACTIVITES	TÂCHES	Indicateurs pour 2007	PERIODE prévue	Indicateurs atteints 1 ^{er} semestre	Commentaires et remarques
1. Les éleveurs sont regroupés au sein de sociétés coopératives opérationnelles					
R.1.1. Former et appuyer les dirigeants dans la gestion et dans l'animation de leurs sociétés coopératives (SC)..... : 750.000/3.057.500 F CFA					
R.1.1.1. Poursuivre l'appui au SDES (contrôle et appui aux SC)	- débloquer les enveloppes financières -réaliser les actions d'appui et de contrôles -suivre et évaluer les actions du SDES	4 missions d'appui et de contrôle réalisées et actions réalisées et suivies au cours de l'année	Février Juin Septembre et Novembre	- versement 2 tranches (375.000,-fcfa) : avril et juin, - 10 missions conjointes du SDES et PASMZAM, - rapport d'évaluation des SC avec 5 bilans	Pas d'intervention du SDES durant le second semestre
R.1.1.2. Renouveler les Conseils d'Administration et les Comités de Surveillance des sociétés coopératives	-Sensibiliser les membres -Préparer le bilan -organiser les AG/Convoquer membres - Procéder au renouvellement des Cs et CA dans les 5 communes du cercle	5 séances sensibilisation tenues. 5 bilans disponibles et présentés. 5 AG tenues (une par commune). 5 nouveaux Cs et 5 CA mis en place.	Début Fév. Février à Mars Fin-mars Fin-mars	- 5 séances de sensibilisation tenues, - 5 bilans disponibles dans 1 rapport Evaluation - 5 AG tenues 4 renouvellement effectués	Retard sur SC de Ménaka et de Tidermène : Effet des élections Pas de renouvellement des CA et CS Inékar
R.1.1.3. Former les responsables des CS , des CA et des gérants en gestion administrative et financière.	- Elaborer le support pédagogique - Recruter le formateur/prestataire - Organiser la formation - Assurer le suivi	Module élaboré Formateur recruté Session globale réalisée Rapport de suivi disponible	Fin février Mars Mars Mars	- mission d'évaluation des outils de gestion en juin + proposition d'Outils de Gestion, - module en cours d'élaboration	La formation des responsables sera assurée par le COAC après sa formation par le Cab. Sahel Dvpt Consult
R.1.1.4. Former les responsables des CS , des CA et en Animation des Sociétés Coopératives	- Elaborer le support pédagogique - Organiser la formation - Assurer le suivi	Module élaboré Session globale réalisée Rapport de suivi disponible	Fin Août Septembre Septembre	Pas de réalisation	Phase préparatoire : formation du Responsable et du COAC en avril 07 à Ouaga
R.1.2. Appuyer les SC de promotion du Zébu Azawak dans leurs activités : 7.465.760/18.500.000 F CFA					
R.1.2.1. Poursuivre l'élaboration des PA au niveau de Menaka et de Inékar	- Convoquer les CA et CS en réunion - Elaborer les PA.	2 Réunions tenues 2 PA disponibles	Février Mars	- 5 Programme d'activités élaborés	Retard encouru pour le PA d'Inékar
R.1.2.2. Elaborer et mettre en œuvre un protocole d'appui avec chaque SC	-Tenir séance de travail avec leaders - Elaborer les protocoles d'appui - Exécuter les actions retenues - Suivre et évaluer	- 5 séances tenues - 5 protocoles élaborés - des actions réalisées - rap. suivi-éval. disponible	Février Mars Mars-Déc. Décembre	- Contenu contrat social discuté lors des réunions avec SC, - Version finale en cours de rédaction	Les protocoles d'appui seront remplacés par des Contrats Sociaux conformément à la recommandation du 3eme CodePil

Coopération Technique Belge

R.1.2.3. Assurer la formation de 50 membres des SC en alphabétisation	- Recruter le formateur/prestataire -Contacter SAF/CAP - mettre en place les outils - Organiser la formation - Assurer le suivi	Formateur recruté SAF/CAP contacté Documents form. disponible Session réalisée ds 3 centres Suivi 50% auditeurs assurés.	Juin Juin Juillet Juil. à déc.	- Aucune réalisation	Cette activité concerne les nouveaux bénéficiaires dont les noyaux sont en cours de constitution
R.1.2.4.Appuyer la relance de certaines activités	-réaliser missions d'appui -Tenir les AG -tenir réunions CA -Mobiliser les fonds de roulement -Mettre en place les fonds d'intrants	5 missions réalisées 5 AG tenues 10 réunions tenues 5 fonds roulement mobilisés 5 f. intrants opérationnels	Mars et Avril Mars et Avril Mars et Nov. Mars à Avril Mai-Juin- Juil.	- Appui à la tenue des 5 AG - Sensibilisation pour reconstitution des Fonds de roulement - Appui à l'approvisionnement en aliment bétail : mission conjointe PASMZAM/SC pour achat à Koutiala en mai - Micro-projet d'embouche initié par SC Anderaboukane	Le bilan sera établi au cours du second semestre Pénurie d'aliment à Koutiala : pas d'approvisionnement possible Versement de la 1ere moitié (2 millions)
R.1.2.5.Réaliser l'audit opérationnel des Sociétés coopératives	- Elaborer les tdr - Recruter un auditeur - Réaliser l'audit	Tdr approuvés disponibles Auditeur recruté Rapport audit disponible	J.-Fév.- Mars Avril	- Audit opérationnel réalisé par Sahel Dév. Consult en juin - Formation de 5 cadres en septembre en outils gestion	Mission de suivi – évaluation : prévue en 2008 Premier audit financier prévu sur année 2007 après reconstitution bilans et adoption outils gestion
R.1.3. Soutenir d'autres SC dans leurs activités contribuant à la promotion du Zébu Azawak..... : 0/8.000.000 F CFA					
R.1.3.1.Elaborer un programme d'appui avec 5 Sociétés ou Associations Associées (transform. laitière, embouche Azawak, tannage, productions fourrages)	-Evaluer Sociétés Coopératives et associations - Etablir les programmes d'appuis	5 SC et Associations Evaluées 5 programmes disponibles	Fév. A Mars Fév. A Mars	- Contacts noués avec 4 SC : Aïtma (fourrages), Infa-Iman (lait), Achatma (cuir), SCFBVIM - 2 protocoles de financement ont été signés en décembre	Aïtma : active mais demandeuse d'un appui classique du PASMZAM Infa-Iman : persistance de problèmes juridiques Achatma : aucune réactivité
R.1.3.2. Mettre en œuvre un programme d'appui avec six sociétés coopératives et associations(4 anciennes et 2 nouvelles)	-Etablir des protocoles d'appuis -Financer le programme -Exécuter les actions retenues -Suivre et évaluer le programme	6 protocoles établis Enveloppes F. débloquées Actions réalisées, suivies et évaluées	Mars- Avril Avril à Nov. Avril à Déc.	- les 2 protocoles signés seront mis en oeuvre en début 2008	
R.1.3.2. Réaliser une étude sommaire sur la commercialisation du bétail et de la viande par 1 étudiant	- Soumettre demande IPR-IFRA - Recruter prestataire(Stagiaire) - Réaliser l'étude	Demande soumise Un stagiaire recruté Rapport étude disponible	Février Mars Septembre	- Le stage effectué de mai à septembre, - Le Rapport – mémoire disponible au projet	Peu d'informations pratiques et exploitables
R.1.3.3. Réaliser une étude sommaire sur la commercialisation des produits laitiers par 1 étudiant	- Soumettre demande IPR-IFRA - Recruter prestataire(Stagiaire) - Réaliser l'étude	Demande soumise Un stagiaire recruté Rapport étude disponible	Février Mars Septembre	Aucune réalisation	Le stagiaire proposé s'est désisté : sujet à reposer l'année suivante
R.1.5. Appuyer les SC dans la création de l'Union des SC des Eleveurs d'Azawak..... : 413.417/71.250.000 F CFA					

Coopération Technique Belge

R.1.5.1. Sensibiliser les responsables des SC et leurs membres à la création de l'Union	- Elaborer un programme de sensibilisation - Tenir réunions avec responsables SC et des séances de sensibilisation	Programme disponible - 5 réunions avec responsables - Une séance mensuelle de sensibilisation/information par encadreur-	Mars Mars à Avril Avril à Déc.	- Création de la Faïtière évoquée au cours des réunions avec les SC	- la création d'une faïtière est conditionnée à une pleine opérationnalité de toutes les SC
R.1.5.2. Réaliser une étude sommaire sur les modalités de création et de fonctionnement de la structure faïtière.	- Elaborer les termes de références - Recruter le prestataire - Réaliser l'étude - Approuver le rapport	Tdr disponibles Prestataire recruté Etude réalisée Rapport approuvé disponible	Septembre Octobre Octobre Novembre	Sans objet	
R.1.5.3. équiper d'un camion bêtaillère la future Union des SC des éleveurs d'Azawak	- Finaliser le DAO - Lancer appel d'offre - Recruter l'adjudicataire - Réceptionner le camion	DAO finalisé disponible Avis lancé Adjudicataire recruté Camion réceptionné	Janvier Avril Avril Juin	- DAO établi - Appel d'offres lancé - Marché attribué et lettre de marché établie	1 ^{er} Dépouillement du 18 juillet infructueux
R.1.5.4. Construire un magasin central pour future union des SC des éleveurs d'Azawak	- Acquérir terrain - Elaborer plans et devis - Finaliser le DAO - lancer appel d'offre - Recruter l'adjudicataire - Réceptionner le magasin	Terrain constr. Disponible Plan et devis disponibles DAO finalisé Avis lancé Adjudicataire recruté Magasin réceptionné	Février Février Février Mars-Avril Avril Juillet	- DAO établi - Appel d'offres lancé et marché attribué - Terrain acquis - Construction débutée le 4/12/07	Fin des travaux prévue en février

Résultat 2 : les éleveurs participent activement et durablement à la sélection de la race Azawak

R.2.1. Elaborer un programme de sélection efficace et adapté aux conditions du cercle :				3.381.858/4.860.000 FCFA	
R.2.1.1. Traiter le rapport de l'IER	-Analyser la version provisoire le rapport l'IER -Formuler les commentaires du rapport -Transmettre les commentaires du rapport -Approuver le rapport -Diffuser le rapport	Fiche d'analyse disponible Commentaire transmis Rapport finalisé et diffusé	Février Février Février I	- Rapport analysé et commentaires transmis - Version définitive fournie - Rapport technique fourni en mai	Le rapport d'étude des performances ne répond pas aux attentes du PASMZAM : il ne présente pas de courbe de croissance, ni de formule barymétrique ; les données devront être retraitées La dernière tranche n'a pas été réglée
R.2.1.2. Etablir contacts avec institutions (suivi scientifique)	- Contacter université Liège - Finaliser dossier doctorant - Définir cadre collaboration avec institution	université Liège contactée, dossier doctorant finalisé, cadre collaboration avec institution défini	Avril	- Le Prof. Leroy a donné son accord sur le candidat - Le candidat a effectué son stage à l'ULg au 4eme Tri - Rapport disponible	La faculté VT de Liège préfère recevoir en stage le candidat avant l'entame du doctorat
R.2.1.3 Finaliser un document de base décrivant le programme de sélection	-Analyser les résultats du Contrôle de Performance - Formuler un index simple et pratique	un document de base intégrant l'Index de Sélection est disponible	Février Mars	- Document provisoire en cours d'élaboration	La faiblesse du Rapport IER a empêché la finalisation du document déjà disponible La mise en place du contrôle de

Coopération Technique Belge

	-Intégrer les résultats d'analyse de l'IER dans le document de base		Mars		performances a connu du retard
R.2.1.4. Poursuivre le recrutement des éleveurs sélectionneurs (ES) et bénéficiaires performants (BP)	- Recruter 10 ES et 24 BP. - Finaliser les contacts en s'assurant que les ES retenus répondent aux critères définis - Elaborer un protocole de collaboration et le diffuser auprès des ES et BP retenus - Signer les protocoles	10 ES et 24 BP recrutés 48 contacts réalisés et finalisés Protocole finalisé et diffusé 48 protocoles signés	Janv.- Mai Janv.- Mai Juin	- 24 ES et 24 identifiés - protocoles finalisés avec les ES en décembre - protocoles en attente de signature	Le recrutement des ES a connu du retard attribuables à diverses raisons Les ES ont tenu la réunion constitutive de leur association en décembre
R.2.2. Mettre en place le programme de contrôle..... :9.065.247/13.500.000 F CFA					
R.2.2.1 Organiser les ES et les BP	- Préparer la réunion pour ES et des BP -Tenir la réunion pour ES et des BP - Mettre en place le comité	PV réunion PV de réunion Un comité mis en place	Juin Juin	- réunion des ES tenue le 28 novembre - Association des Éleveurs Sélectionneurs du Zébu Azawak créée le 5 décembre	Voir remarque ci-dessus
R.2.2.2. Former les ES et les BP	- Identifier les besoins de formation - Choisir des thèmes de formation - Elaborer un module de formation - Recruter le formateur - Réaliser la formation	Besoins identifiés Thèmes choisis Module élaboré Formateur recruté 48 SE et BP formés	Septembre Septembre Octobre Octobre Novembre	- Formation de 43 ES en sélection animale du 28/11 au 2/12	
R.2.2.3. Poursuivre l'équipement des encadreurs	-Identifier les besoins en équipement -Analyser les besoins identifiés -Identifier le fournisseur du matériel -Acheter matériels -Livrer matériels - Doter matériel aux encadreurs	Matériel acheté et livré Encadreurs dotés	Janvier à Décembre	- 24 dromadaires renouvelés - 12 contrats de location/vente établis - Matériel acquis et distribué - Complément en commande	
R.2.2.4. Organiser et suivre le relevé et la collecte des données de performances animales	-Concevoir les fiches de collecte -Initier au remplissage de ces fiches -Organiser le relevé des données -Collecter les données	12 encadreurs suivis	Janvier à Déc	- Le carnet de l'éleveur élaboré - 2 formations des encadreurs : 28/2, 1/3, 23 et 24/51 - Début de la collecte et des vérifications	Le relevé des performances pose des problèmes relevant du contexte et du sérieux des encadreurs. Les primes des encadreurs sont payées en fonction des passages chez les éleveurs réellement effectués.
R.2.2.5. Organiser la collecte, l'encodage et le traitement des données	-Vérifier et corriger au besoin les données collectées -Encoder les données collectées -Analyser et traiter les données	Encodage des données à jour	Janvier à Décembre	- La base de donnée a été actualisée, - Le fichier des données d'effectifs actualisé	
R.2.3. créer et appuyer les unités de testage..... : 986.678/15.000.000 F CFA					
R.2.3.1. Définir les modalités de création et de fonctionnement des unités de testage	-Organiser visite UT au Niger -Visiter les UT au Niger -Rédiger le document définissant les	Voyage effectué Contact établi Rapport de mission	Février à Mars	- La mission programmée exécutée en mai 2007 : CP SCP + 3 chefs de zone	L'implication du CP SCP dans les remboursements, la constitution de nouveaux noyaux et le suivi des

Coopération Technique Belge

	modalités de création	disponible Document disponible		- Rapport de mission disponible - Document de conception des UT : en cours de rédaction	encadreurs a retardé cette activité
R.2.3.2 Créer les infrastructures des UT	-Identifier et obtenir un terrain -Etablir DAO -Recruter entrepreneur -exécuter les travaux -suivre les travaux	Terrain acquis et borné DAO disponible Une UT construite	Avril à Septembre	- Pas de réalisation	Cette activité sera difficilement exécutée cette année
R.2.3.3 Assurer le fonctionnement de l'UT	-Mettre en place système de gestion -financer le fonctionnement	Une UT créée et fonctionnelle à Ménaka	Octobre à décembre	- sans objet	Retard prévisible dans l'exécution
R.2.3.4 Diffuser les taureaux performants	-Définir les critères de choix des animaux -Sélectionner les animaux à placer dans l'UT -Acheter les animaux pour l'UT -Placer les animaux dans l'UT - Poursuivre le contrôle de performance de ces animaux jusqu'à l'âge de diffusion	Document critères définis 30 taurillons sélectionnés, achetés et placés en UT Données CP disponible	Septembre Octobre à Décembre	- sans objet	idem
R.2.5. Former un cadre supérieur dans le domaine de la sélection animale..... : 4.780.250/2.500.000 F CFA					
R.2.5.1. Sélectionner le cadre pour la formation	-Contacter et sélectionner l'institution de formation locale et étrangère -Etablir le programme de formation -Procéder à la sélection du candidat à la DNPIA	L'institution sélectionnée Protocole d'accord signé Le candidat sélectionné	Février à juin	- Accord de l'unité de Génétique Quantitative de la FMV de l'Ulg - Candidat sélectionné au sein de la DNPIA	
R.2.5.2 Suivre et appuyer la formation du cadre	-Demander et obtenir une bourse d'étude en doctorat mixte -Recevoir le doctorant du PASMZAM -Organiser le départ	Le doctorant débute sa formation en 2007	Juin-Août	- Stage de 3 mois pour le candidat d'octobre à décembre - Rapport de stage disponible	La bourse n'a pu être obtenue à cause du timing Le PASMZAM financera

Résultat 3. Les éleveurs améliorent la gestion technico-économique de leur élevage

R.3.1. Participer à l'élaboration des schémas d'aménagement et gestion concertés des parcours naturels : 8.400/5.000.000 FCFA					
R.3.1.1 Etablir le cadre de collaboration dans la réalisation des schémas d'aménagement et de gestion des parcours naturels	- Etablir les Contacts avec les communes et les partenaires - Définir la participation du PASMZAM - Identifier la procédure d'exécution - Elaborer une convention avec la comm. Anderamboukane	5 communes et PADENEM contactés Une note élaborée Doc. Procédure disponible Une convention établie	Avril Avril Avril Mai	- Participation d'un représentant du PASMZAM aux réunions de l'ADERE-Nord - PASMZAM membre de la commission RH et Aménagement Espace Pastoral	L'intervention de l'ADERE NORD a suspendu l'exécution de l'activité afin de se conformer à la nouvelle politique en voie d'élaboration.

R.3.1.2 Exécuter l'étude	Rédiger les Tdr Mener la procédure sélect prestataire Réaliser l'étude Finaliser le rapport Restitution de l'étude	Tdr disponible Prestataire recruté Etude réalisée Rapport disponible Etude restituée	Mai Juin Sept – Nov. octobre Nov.	- Pas de réalisation	
R.3.2. Vulgariser un programme d'amélioration de l'alimentation des bovins Azawak : 2.193.780/3.000.000 F CFA					
R.3.2.1. Diffuser la note stratégique du PASMZAM et le programme d'action 07	Multiplier document Diffuser la note stratégique et le programme d'action (CZ, CP, Comm, SC)	31 copies disponibles Et diffusées	Février	- Note stratégique diffusée en 30 copies	
R.3.2.2 Former les bénéficiaires en : - Technique de fauchages du fourrage naturel - Technique conservation et stockage du fourrage - Technique de conditionnement des réserves fourragères et des récoltes	Tenir atelier thématique Transcrire en tamashek les supports Acquérir les matériels de démonstration Réaliser la formation	Un atelier tenu Support en tamashek disponible Matériels disponibles 48 BP et ES, 12 EN et 2 par SC ; formés	Mai Mai Août Sept - Oct	- Tenue de l'Atelier thématique en mai : 6 participants - Notes techniques disponibles en Tamashek - Formation de 48 ES, 12 encadreurs, 3 CZ et 10 responsables des SC du 29/11 au 4/12	La formation des ES a été tributaire de leur recrutement.
R.3.3. Recourir à des actions d'appui en matière d'alimentation : 420.000/5.000.000 F CFA					
R.3.3.1. Identifier les actions d'appui	Rédiger une note de synthèse sur les besoins et actions à mener	Document disponible	janvier	- Note identifiant les besoins en appui élaborée	
R.3.3.2 Appuyer les BP et ES dans l'application des thèmes diffusés	Appuyer action par thème vulgarisé	10 BP et ES appuyés	Sept. Oct. Nov.	- Sans objet	Activité non entamée en raison du recrutement tardif des ES
R.3.3.3 Appuyer les actions programmées le service local des Productions et Industries Animales (une action par zone)	Identifier les actions Elaborer protocole Appuyer les actions	3 actions identifiées protocole signé avec SLPIA 3 actions du SLPIA appuyées	Mai Mai Juin à déc.	- 2 projets d'appui (Ménaka et Ander) réceptionnés - Protocole signé avec Ander - 1 ^{er} tranche versée	Le projet de la Zone de Ménaka est parvenu tardivement ; Pas de proposition du CZ d'Inékar
R.3.4. Appuyer la mise en place et l'exécution d'un encadrement sanitaire au sein du Cercle de Ménaka : 1.000.000/3.000.000 F CFA					
R.3.4.1. Appuyer les programmes retenus de vaccination du Secteur Vétérinaire	Poursuivre les appuis aux campagnes de vaccination	Deux tranches débloquées en 2007	Janvier - Déc.	- Versement des 2 tranches prévues effectué, - Appuis ponctuels apportés pour les déplacements	Bilan 1ere campagne : 28.369 ax / 30.000 2eme campagne en cours (PPCB) : 2.994 ax
R.3.4.2 Former les BP, ES EN et 2 par SC en : - déparasitage interne	Tenir atelier thématique Transcrire en tamashek les supports	Un atelier tenu Support en tamashek	Mai Mai	- Tenue de l'Atelier thématique en mai : 6 participants	Formation réalisée en même temps que celle en techniques d'alimentation

- déparasitage externe - mesures police sanitaire	Acquérir les matériels de démonstration Réaliser la formation	disponible Matériels disponibles 48 BP et ES, 12 EN et 2 par SC formés	Août Sept. Oct.	- Notes techniques disponibles en Tamashek - Formation de 48 ES, 12 encadreurs, 3 CZ et 10 responsables des SC du 29/11 au 4/12	
R.3.4.3. Dépister Brucellose et tuberculose chez 48 BP et ES	Contacteur la DNSV et DRSV et IMTA Elaborer les Tdr Etablir le protocole Sensibiliser les éleveurs Exécuter le dépistage	Partenaires contactés Tdr disponible Protocole disponible 48 BP&ES sensibilisés Dépistage réalisé	Avril Avril Mai Octobre Nov – Déc.	- IMTA contacté - Protocole élaboré - Premiers contacts avec LVCB	La mission de l'AT à l'IMTA a permis d'identifier une plus vaste collaboration à mettre en œuvre en 2008
R.3.5. Améliorer la gestion zootechnique des éleveurs encadrés 512.375/800.000 F CFA					
R.3.5.1. Finaliser le rapport de l'étude sur les méthodes et les contraintes de la gestion des troupeaux	Dépouiller les fiches Rédiger rapport	Rapport disponible	Avril	- Enquêtes ponctuelles effectuées - Analyse effectuée et rapport rédigé	L'enquête a concerné +/- la moitié des bénéficiaires de la phase 1.
R.3.5.2. Diffuser et favoriser l'appropriation du carnet de l'élevage	Initier les EN et CZ au remplissage du carnet Transcrire le carnet en tamashek et en Sonrhai Suivre le remplissage		Février Mai Fév à Déc.	- Carnet éleveur finalisé et multiplié - 2 séances de formation des encadreurs - Entrée en application du carnet Eleveur - carnet traduit en Tamashek	

Résultat 4. Les activités de crédit sont professionnalisées et durables

R.4.1. Définir une politique de crédit adaptée aux conditions du projet : 0/4.000.000 F CFA					
R.4.1.1. Poursuivre la définition de la politique de crédit (Elaborer une note relative à la diversification des produits)	-Définir tdr - Recruter un prestataire - Réaliser la note - Sélectionner un produit - Mettre sur le marché un produit - Finaliser le document de crédit	Tdr disponible Prestataire recruté Note disponible Un produit sélectionné et disponible Document final disponible	Mars Avril Mai Juin Juin Juillet	- tdr rédigés - avis d'appel aux candidatures publié - dépouillement annulé	1 seule offre reçue par la DNPIA, la recherche de candidatures en consultation restreinte est laborieuse
R.4.1.2. Réaliser une étude de faisabilité	Elaborer les tdr Recruter le prestataire Réaliser l'étude de faisabilité Rédiger le rapport Approuver le rapport	Tdr disponible Prestataire recruté Etude réalisée Rapport disponible et approuvé	Avril Juillet Juillet-Août Septembre Septembre	- tdr rédigés - avis d'appel aux candidatures publié - dépouillement annulé	idem
R.4.2. Sélectionner et financer une Institution Micro Finance : 0/1.000.000 F CFA					

R.4.2.1 Recueillir des informations sur les expériences d'autres institutions et Projets	Identifier les structures à visiter Financer deux voyages (identification et contacts des structures-Recueillir expériences et informations) Rédiger le rapport	Struc. identifiées/Contactées 2 voyages financés 2 Rapports disponibles	Juin Juin-juillet Juillet	- prise de contact avec l'ONG GWAMINA (ALCOP) de Douentza et SOS/UC Canada de Bougouni - mission effectuée du 10 au 22/08 - rapport disponible	
R.4.3. Constituer le Fonds de Développement de l'Azawak..... : 4.740.000/25.000.000 F CFA					
R.4.3.1. Poursuivre le remboursement des animaux attribués en phase 1	- Etablir le bilan des remboursements - Présenter le bilan : Tenir une réunion avec le comité transitoire de gestion de crédit et une réunion avec chaque CAC. - Continuer les remboursements des noyaux première phase.	Bilan remboursements réalisé/171 noyaux remboursés. 6 réunions tenues avec sis PV disponibles 158 prêts noyaux remboursés	Février Mars-Avril Janv.-Déc.	Au 31/12/07, - 144 éleveurs (84,21 %) sur 171 ont entamé leur remboursement : 78 (54,16 %) totalement, 66 (45,83%) partiellement et 27 n'ont rien remboursé. - montant des remboursements = 101.092.650,- FCFA . dont 67.157.700,- FCFA en espèce et 33.934.950,- FCFA en nature. - 1 réunion du CTGC - 7 réunions de CAC tenues	L'opération de remboursement et d'attribution des noyaux sera longue et coûteuse
R.4.3.2 Doter les nouveaux bénéficiaires en crédit	Etablir les besoins Compléter les noyaux	150 nouveaux bénéficiaires dotés de noyaux Azawak	Janvier - Décembre	- 58 nouveaux bénéficiaires dotés dont 32 complètement - 28 génisses et 4 taureaux acquis pour 7 troupeaux et un montant de 4.740.000,- FCFA	Les troupeaux remboursés sont soit complets (25) soit incomplets (33) ; parmi ceux-ci 7 ont été complétés par achat ; le plafonnement du prix d'achat ralentit l'opération de constitution.
R.4.4 Appuyer l'institution de crédit et les bénéficiaires dans les activités liées au crédit..... : 2.543.340/2.200.000 F CFA					
4.4.1 Appuyer la tenue des réunions des comités de gestion de crédit CAC, CTGC	Rédiger les avis de réunion Convoquer les participants	Pv de réunion Liste des participants 4 réunions par CAC 4 réunions CTGC	Mars Juin Septembre Décembre	- 7 réunions de CAC tenues - 1 réunion CTGC	Les réunions des CAC sont difficiles et coûteuses

R.5. L'implantation locale et sous-régionale du projet est assurée

R.5.1. Mettre en place un système d'encadrement durable 67.677.077/63.770.000 FCFA					
a. Personnel 44.900.000 FCFA					
R.5.1.1. Recruter le personnel contractuel d'administration et d'appui	- Remplacer un encadreur dans la zone de Menaka -	Un encadreur recruté	Mars	- 1 encadreur engagé pour remplacer le démissionnaire	2 encadreurs ont connu un repos maladie (4 et 2 mois)
R.5.1.2. Rémunérer Personnel	- Responsable de Projet RP			- Activité réalisée	

	- Chargés de Programme CP - Chefs de Zones CZ - Encadreurs EN - Personnel Contractuel d'appui PCA - Personnel temporaire PT - Autres (Appui institutionnel) AI	Personnel payé	Janv. à Déc.		
R.5.1.3. Financer les missions	- Programmer les missions - Etablir les ordres de mission - Payer les frais de Missions	Déplacements assurés avec versements Frais missions	Janv. à Déc.	- Activité réalisée	
b. Bureaux et locaux..... : 10.620.000 F CFA					
R.5.1.4. Réhabiliter, équiper et entretenir les locaux :	- Transformer salle de réunion en logement : - Réaménager bureau responsable de projet : - Rénover et entretenir les locaux du projet : - Equiper logements responsables, chambres de passage et bureaux : - Construire une salle de réunion avec deux bureaux annexes: - Equiper la salle réunion :	- 1 logement pour le RAF disponible. - Bureau Resp. réaménagé avec salon d'accueil. - Magasin rénové Bureaux et logements badigeonnés. - 2 frigos ,2 salons,8 matelas dt 2 de 2 places,1 tablette et 4 fauteuils nylon, 4 armoires et étagères. - 1 salle réunion avec 2 bureaux construits. - 1salle de réunion équipée.	Mars – Avril Mars Avril Mars – Déc. Mars-Avril-Mai Mars – Déc. Mars – Déc.	<u>Cogest.</u> : - transformation de la salle de réunion et du bureau du CP finalisée (7.221.594 F CFA + surveillance : 433.295,- FCFA) - équipement acquis : voir inventaire <u>BSI</u> : -construction de salle réunion + 2 bureaux (26.279.332 F CFA).	avec la collaboration de la Direction de l'Urbanisme de Gao.
c. Matériel informatique, bureautique, documentation et communication..... : 8.250.000 F CFA					
5.1.5. Informatique-bureautique	- Acheter Complément équipements des bureaux - Entretien matériels et réseau	- Scanner, Onduleurs, Stabilisateurs.... achetés - Réparations et entretien réalisés	Janv.- Mars Janv. A Déc.	- Les besoins en équipement et entretien satisfaits par le budget cogestion et le BSI	
5.1.6. Communications Abonnements	- Assurer abonnement Internet - Assurer com. téléphoniques - Installer 3 RAC	- Connexion Internet opéra. - Cartes et com. Assurées - RAC à Mka, And. et Inekar.	Janv. A Déc. Janv. A Déc. Mars A	- PASMZAM connecté à Internet : 12 mois sur 12	Le coût de l'abonnement s'est stabilisé à 282.000,- FCFA
5.1.7. Papeterie	Etablir liste des fournitures Procéder aux achats	Le PASMZAM dispose des moyens nécessaires	Janv. A Déc.	- Assuré par Cogestion et BSI	Le budget cogestion et le BSI ont contribué conjointement
R.5.2. Appuyer la coordination du projet : 2.509.500/2.500.000 FCFA					
5.2.1. Soutenir le point focal du PASMZAM (appui institutionnel)	-Analyser les demandes - Financer les appuis et la prime Point focal accordés	Direction du projet appuyée	Janv. A Déc.	- Primes versées - Appui apporté (pneus, divers)	
R.5.3. Assurer les stages et les formations..... : 5.858.240/7.680.000 F CFA					
5.3.1. Assurer la Formation de l'équipe du PASMZAM	- Responsable: <i>en communication et animation pour un développement durable à Ouaga.</i> - COAC : <i>Gestion d'organisations paysannes et de groupements</i>	le Responsable du Projet est formé. le Chargé des Organisations, Animation et Communication	7 - 11 Mai 07	- Le responsable et le COAC formés au cours d'une même session à OFIS-SARL du Burkina Faso du 7 au 17 mai 2007	

	<p><i>coopératifs agricoles des projets et d'ONG à Tougan</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Parfaire la formation du RAF et du magasinier : <i>en Excel et Access à Bamako</i> - Former les chargés de programme (CP) et les chefs de zone (CZ) en : <ul style="list-style-type: none"> - <i>Gestion de cycle de Projet et programmation des activités.</i> - <i>Organisation et conception base des données (renforcement des capacités en gestion des logiciels IER) à Bamako</i> - <i>Informatique (Word et Excel) à Menaka .</i> - Former les encadreurs : en animation et communication à Anderamboukane 	<p>formés</p> <p>1 RAF et 1 Magasinier est formé</p> <p>RAF, 4 chargés et 3 Chefs de Zone ont bénéficié de la restitution.</p> <p>2 Responsables projet. 1 Chargé Sélection Contrôle Performances formés</p> <p>3 CP, 3 CZ sont initiés aux Word (10 J) et Excel (5 J). 12 encadreurs formés</p>	<p>avril</p> <p>5-9 Juin 07</p> <p>5 – 9 Mars 07</p> <p>15 Fév. A 2 Mars 2007 16 - 20 juin 07</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Formation réalisée du 20 au 28 mars 2007 au niveau de Wacom Informatique à Bamako - Pas réalisée - La formation réalisée du 19 au 23 mars 2007 à L'IER de Bamako pour 2 responsables et CSCP - Formation réalisée à Ménaka du du 19 février au 7 Mars pas réalisée 	<p>La restitution formation Responsable de Projet) sera effectuée en 2008</p>
R.5.3.2. accueillir les stagiaires programmés pour les vacances 2006	<ul style="list-style-type: none"> - Recruter 2 Stagiaires IPR-IFRA (études filières : bétail viande et lait) - Recevoir stagiaire FLASH (Aménagement gestion pâturage : élaboration Schémas communaux) - Recruter 2 stagiaires CFPPAS de Gao (poursuivre étude gestion troupeaux au niveau ES et BP) 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 stagiaires IPR/IFRA recrutés - 1 stagiaire FLASH reçu a réalisé son mémoire sur la gestion des pâturages dans la commune de Menaka. - 2 stagiaires de Gao poursuivent les enquêtes sur gestion troupeaux 	<p>Mars – Oct.</p> <p>Mars – Oct.</p> <p>Mars-Avril-Mai</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1 stagiaire recruté : étude filière bovine débutée en mai 2007-09-13 Pas réalisé Pas réalisé 	<p>Indisponibilité du second stagiaire</p> <p>Le stagiaire a désisté</p>
R.5.4. Mettre à disposition le fonds de développement local (FDL)					8.615.000/13.375.000 FCFA
R .5.4.1. Mobiliser Fonds local de développement 2006-2007	<ul style="list-style-type: none"> - Tenir la réunion de répartition du fonds - Analyser les dossiers soumis par les communes - Financer et réaliser les actions retenues 	<ul style="list-style-type: none"> - Une réunion tenue- fonds réparti entre bénéficiaires - Dossiers analysés et sélectionnés - Fonds mobilisés Actions réalisées 	<p>Mars</p> <p>Avril</p> <p>Mai à Déc.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Répartition effectuée le 15/11/07 - mobilisation du budget 2006 alloué au cercle de Ménaka (875 000 F CFA) : achat 4 dromadaires pour 2 groupements santé animale (Anouzegrèn+ Inchinanane) - financement de la rencontre des éleveurs sur 	

				la charte pastorale et la gestion des ressources naturelles à Azazaragane (Inékar) - début du financement du recensement du cheptel dans les 5 communes à hauteur de 10 millions FCFA.	
R.5.5. Participer au cadre de collaboration sous-régional du Zébu Azawak :6.259.980/16.500.000 F CFA					
R.5.5.1. Participer aux rencontres sous-régionales :	<ul style="list-style-type: none"> - Participer réunion interministérielle Niamey. - Financer participation du MEP. - Participer réunion technique Ouagadougou. - Financer diverses rencontres inter-projets 	<ul style="list-style-type: none"> - Participation participants du PASMZAM assurée - Participation de 6 MEP financée. - Participation 8 participants du PASMZAM assurée. - Participation du projet aux rencontres assurée 	<ul style="list-style-type: none"> Mars ? Mars ? Juin ? Janv.à Déc. 	<ul style="list-style-type: none"> - Participation des 2 resp., des 4 CP et de 2 présidents SC du 22 au 25 octobre à - l'Atelier de validation de l'identification de l'appui institutionnel dans le Liptako-Gourma - réunions technique et ministérielle relative à la collaboration tripartite des 3 pays du Liptako-Gourma - financement de 6 membres du MEP assuré - Réception d'une mission du Projet Azawak Niger durant 5 jours en juillet 	<ul style="list-style-type: none"> La réunion de Niamey a été reportée pour qu'elle coïncide avec l'analyse du Rapport de la Mission d'identification d'une collaboration régionale. La réunion de Ouagadougou ne s'est dès lors pas tenue

Volet Z : GENERAL MEANS					
Assistance technique	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborer calendrier présence AT - Equiper l'Assistant Technique - Réaliser missions 	<ul style="list-style-type: none"> - Calendrier élaboré approuvé - Missions assurées, 	<ul style="list-style-type: none"> 36 semaines imputées au PASMZAM Mars – Avril Janv - Déc 	<ul style="list-style-type: none"> - Présence permanente de l'AT au PASMZAM en dehors des 4 missions en RCI : du 13 au 27/01/07, du 24/03 au 10/04/07, du 23/6/07 au 07/07/07, du 30/09/07 au 14/10/07 	
Responsable Administratif et Financier	<ul style="list-style-type: none"> - Assurer le traitement du RAF - Assurer frais mission du RAF 	<ul style="list-style-type: none"> - 12 Salaires assurés - Per diem/hébergement lors mission assurés 	<ul style="list-style-type: none"> Jan à Déc Janv à déc 	réalisé	

Coopération Technique Belge

Déplacement cogestion	<ul style="list-style-type: none"> - Acheter des Véhicules et motos - Acheter 1 groupe électrogène 30 KVA - Assurer fonctionnement (véhicule, motos, transport, groupes électrogènes, assurances, réparations, entretiens ...) 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 véhicules Toyota achetés - 1 Station Wagon Achetée - 12 motos achetées - 1 groupe acheté - 5 véhicules et 12 motos fonctionnels, entretenus, réparés et assurés tous risques 	<ul style="list-style-type: none"> Mars à Juin Mars à Déc Mars à Juin Jun à Déc Janv à Déc 	<ul style="list-style-type: none"> - lettre de marché dans le circuit pour 2 véhicules (cogestion) après 2 appels d'offres - Station Wagon (BSI) livrée en 12/07. - 9 motos livrées (BSI 15.655.650 F CFA TTC). - marché un Groupe électrogène 30 KVA livré (BSI 12.000.000 F CFA TTC) - contribution BSI pour carburant assuré 	<p>Transmission à DMP et CTB mais la sélection ne correspond pas au choix du PASMZAM</p> <p>Le groupe électrogène a été mal installé et ne fonctionne pas</p>
Tenir les réunions des structures mixtes de concertation locale :	<ul style="list-style-type: none"> - Tenir les réunions de la structure mixte de concertation locale restreinte : - Tenir les réunions de la structure mixte de concertation locale élargie : 	<ul style="list-style-type: none"> 2 réunions tenues à Mopti (1) et à Bamako(1) 1 réunion tenue à Menaka 	<ul style="list-style-type: none"> Février et Juin Juillet 	<ul style="list-style-type: none"> - 2 réunions tenues CodePil Restreint : - ordinaire à Sevare le 13/03/07 - extraordinaire à Bamako le 11/06/07 	
Suivi et évaluation en cogestion	Mission de suivi DNPIA et DRPIA	Mission effectuée	10 – 20 Fév.	<ul style="list-style-type: none"> - Mission de suivi menée conjointement par la CPS/MEP, la DNPIA, la DNPD la DRPIA au siège du projet du 19/02 au 01/03/07. 	
Suivi évaluation en régie CTB	<ul style="list-style-type: none"> Appui LAF CTB Audit financier du projet 	<ul style="list-style-type: none"> 1 mission appui au PASMZAM Audit préparé 	<ul style="list-style-type: none"> Oct. à déc. Nov. à déc. 	<ul style="list-style-type: none"> - Audit de l'aménagement des mares de Maraka et Anouzégrène 	
Divers	<ul style="list-style-type: none"> Frais bancaires Frais divers 	<ul style="list-style-type: none"> - Transferts intérieurs, gestion de compte réalisés - A déterminer 	<ul style="list-style-type: none"> Janv à Déc Janv à Déc 	<ul style="list-style-type: none"> - réalisé - réalisé 	

3.2 Analyse de la planification des activités (1 page)

Les problèmes et les contraintes liées aux différents résultats du projet sont :

RESULTAT 1 :

L'appui aux sociétés coopératives n'a pu être mené comme programmé :

- le SDES n'a pas rempli les termes de la convention définissant ses missions et les financements ;
- le renouvellement des instances dirigeantes des sociétés coopératives a demandé plus de temps et la SC d'Inékar ne les a pas encore renouvelées ;
- les appuis programmés pour l'exécution de leurs programmes d'activités n'ont pu être mis en place : formation, fonds intrants, activités spécifiques de production ;
- d'une manière générale on note une grande faiblesse des sociétés coopératives tant au niveau opérationnel que dans la gestion administrative et financière ;
- dans ce contexte, la création d'une structure faîtière sera conditionnée à l'atteinte d'une opérationnalité minimale de toutes les sociétés coopératives.

PROPOSITION : Le Résultat 1 gagnerait à se concentrer sur l'émergence de sociétés coopératives faisant la preuve de leur dynamisme et de leur viabilité et axées sur des objectifs clairement définis : i) les services attendus de leurs membres (intrants et soins de santé) ii) la commercialisation d'animaux sur pieds avec un volet Embouche et un volet Exploitation de marchés porteurs ; iii) la diffusion d'animaux performants issus du programme de sélection (taureaux et génisses) au niveau du cercle et au niveau national. Les sociétés coopératives partenaires actuelles du PASMZAM seraient appuyées en fonction de leur motivation et de leur volonté à collaborer avec le projet sur base d'un contrat clairement établi.

RÉSULTAT 2 :

Les retards enregistrés concernent la mise en place du contrôle de performances à cause de :

- la faiblesse de l'analyse des données récoltées lors du contrôle de performances en novembre 2006 par l'IER : elle n'a pas fourni la courbe de croissance du Zébu Azawak, ni la formule baryométrique. L'absence de ces données empêche l'identification des taurillons performants ;
- la difficulté de la relance des activités des encadreurs : due à la nécessité de remplacement de leurs dromadaires, et une adoption parfois difficile des nouvelles tâches attribuées aux encadreurs ;
- la lenteur du recrutement des éleveurs sélectionneurs : par ignorance de l'importance de la sélection, à cause des faibles avantages proposés par le PASMZAM et de ses exigences parfois mal perçues.

PROPOSITION : Le Résultat 2 poursuivra la mise au point d'un programme de sélection adapté aux conditions du milieu ; pour ce faire, il semble nécessaire de rationaliser le programme de contrôle de performances dont l'efficacité souffre de l'ampleur du suivi des noyaux distribués en première phase. Les bénéficiaires de la première phase adhèreraient au programme de contrôle sur base volontaire. Cette option permettra de rationaliser le contrôle de performances et mieux utiliser les encadreurs .

RÉSULTAT 3 :

- le blocage de l'activité de l'élaboration des schémas d'aménagement et de gestion concertée des parcours naturels : lié à l'avènement du programme ADERE NORD ;

- la lenteur dans l'identification par les chefs de zone des actions d'appui ;
- le retard encouru dans la formation des éleveurs lié à celui du recrutement des éleveurs sélectionneurs ;
- le dépistage de la Brucellose et de la Tuberculose : le projet suggère d'intégrer cette activité à une vaste enquête épidémiologique qui sera programmée en 2008 en collaboration avec l'IMTA.

PROPOSITION : Le Résultat 3 se positionnerait sur l'approche filière Commercialisation de bétail soit Viande, soit Animaux sélectionnés. Ce résultat viserait à proposer des systèmes d'embouche rentables et susceptibles d'intéresser les éleveurs traditionnels ainsi qu'à identifier et organiser des circuits de commercialisation particulièrement porteurs. Un volet concernera l'alimentation de la vache laitière en période sèche et chaude.

RÉSULTAT 4 :

- l'ampleur de l'opération remboursement qui demandera encore beaucoup de temps et de moyens . La stratégie actuelle du projet est de consulter préalablement à chaque opération de remboursement, le Comité d'Attribution des Crédits pour sensibiliser les éleveurs et trouver des solutions adaptées à chaque cas ; la mobilisation des CAC et CTGC est aussi difficile et coûteuse ;
- l'opération « dotation de noyaux II » qui mobilisera tout autant de temps et de moyens ;
- la difficulté d'identifier des partenaires (cabinet d'étude, IMF) en vue de professionnaliser le volet crédit du PASMZAM ;
- l'incompréhension quant à la nouvelle stratégie de crédit tant chez les responsables administratifs que chez les bénéficiaires : le noyau accordé en Phase 1 (1 taureau, 4 génisses, 1 dromadaire) reste la référence.

PROPOSITION : L'objectif principal du Résultat 4 sera la mise en place d'une IMF (institution de micro-finance). La responsabilité en incomberait à la direction du projet et aura recours à des appuis tant nationaux et/ou de la CTB. Le chargé de programme en poste actuellement sera limité à la gestion des remboursements en cours et à l'attribution des noyaux pour les bénéficiaires de la phase 2.

RÉSULTAT 5.

- La coopération sous-régionale : sa mise en place tarde à se mettre en place. L'activité principale de cette année consistant en l'identification d'une intervention commune grâce à un financement du Fonds d'expertise belgo-nigérien ne s'est déroulée qu'au 4eme trimestre.

4 BILAN DES FINANCES

4.1 Aperçu des dépenses par rapport au planning financier

4.2 Analyse du planning financier

Les taux d'exécution du budget (en %) s'établissent ainsi :

	Sur le budget total	Par rapport aux prévisions 2007
Cogestion	45	22
Régie Global	99	36
Gobal	54	25

Le niveau d'exécution par rapport aux prévisions 2007 a été calculé sur la base des prévisions établies en janvier 2007. Il n'apparaît pas tel quel dans le FIT car le glissement des prévisions trimestrielles non réalisés vers les trimestres suivants n'a pas été totalement respecté, le PASMZAM préférant supprimer le budget d'une activité apparaissant irréalisable au cours de l'année.

Le niveau d'exécution apparaît comme relativement faible pour le budget de la cogestion. L'explication se situe à 4 niveaux :

- Plusieurs dépenses importantes n'ont pu être finalisées cette année à cause de la longueur de la procédure :
 - l'achat bétailière et des 2 véhicules,
 - la construction du magasin central,
 - la construction d'une Unité de Testage.

- La faible capacité des partenaires du PASMZAM à absorber les appuis financiers :
 - les sociétés coopératives Promotion Zébu Azawak dont l'opérationnalité reste faible (reconstitution lente des fonds de roulement) et dont les programmes d'activités présentent peu d'actions innovantes susceptibles de trouver un financement du PASMZAM.
 - le SDSSES qui n'a effectué que 2 missions d'appui au lieu des 4 programmées.
 - les autres sociétés coopératives éprouvent également des difficultés à se conformer aux modalités d'intervention du PASMZAM : 2 SC y ont satisfait au terme d'une longue négociation.
 - L'IER qui devait être le partenaire scientifique pour le programme de sélection n'a pas fourni lors de sa première intervention les résultats attendus, suspendant pour un temps la collaboration.
 - Les Chefs de Zone ont éprouvé des difficultés à identifier des actions d'appui au monde rural

- La complexité de certaines activités en ralentissent l'exécution ou en retardent la mise en œuvre :
 - le recrutement d'une IMF pour la gestion du crédit : les 2 études programmées n'ont pas trouvé d'exécutant.
 - la constitution des noyaux d'élevage Phase 2 : pour améliorer le taux de remboursement, l'attribution d'un nouveau noyau est lié au remboursement du bénéficiaire correspondant de la Phase 1 ; les nouvelles dispositions du crédit (plafonnement du crédit à 750.000,- FCFA) retardent aussi la constitution des noyaux.
 - la mise en place des structures de sélection : élaboration du programme, constitution de l'Association des Eleveurs Sélectionneurs ; cette relative lenteur diffère les subventions aux achats de taurillons. °

- la réalisation d'une étude épidémiologique intégrée faisant appel à plusieurs partenaires nationaux et belges
- les facteurs externes :
 - l'intervention de l'ADERE NORD dans les Schémas d'Aménagement des Terroirs
 - la mise en place de la collaboration interrégionale est plus lente que prévue mais compréhensive étant donné les difficultés de mobiliser les partenaires et intervenants.

5 SUIVI DES INDICATEURS

5.1 Objectif spécifique

4 IOV de l'Objectif Spécifique ont été définis :

- 300 familles ont acquis 1000 Azawak : 65 familles ont acquis par crédit 185 zébus Azawak (61 taurillons et 124 femelles). Ces acquisitions se font par remboursement des crédits Phase 1 et/ou par achat d'animaux destinés à compléter les noyaux. La gestion du crédit par une IMF permettra d'élargir la nature du crédit et la population cible.
- Le cheptel Azawak multiplié atteint 6.500 : son effectif s'élevait à 2.661 têtes répartis en 258 noyaux. Le suivi de cet indicateur constitue une lourde et coûteuse charge pour le PASMZAM.
- Les Eleveurs Sélectionneurs enregistrent une augmentation de 15 % de la production laitière et de 10 % du poids à 1 an : les mesures de bases sont en train d'être établies puisque le recrutement des ES s'est terminé en fin novembre.
- Chaque éleveur recourt aux circuits de commercialisation mis en place par le projet : cet IOV est actuellement difficilement mesurable. D'une part, les bénéficiaires Phase 1 ont transférés prioritairement leurs animaux aux bénéficiaires Phase 2 pour réaliser le remboursement de leur crédit. Une seule société coopérative (Andéraboukane) a initié une opération d'achat et d'embouche de taurillons issus des noyaux des bénéficiaires.

5.2 Résultats

Résultat 1 : les éleveurs sont regroupés au sein de sociétés coopératives opérationnelles IOV Année 4:

- une Union regroupe 10 sociétés coopératives : la sensibilisation des 5 SC Promotion du Z. Azawak a été entamée, l'Association des Eleveurs Sélectionneurs du ZA a été créée, le PASMZAM appuie 3 autres SC impliquées dans la promotion de l'Azawak.
- chaque société coopérative fonctionne selon ses statuts et son règlement intérieur : les 5 SC ont bénéficié de l'appui du PASMZAM pour procéder au renouvellement de leurs instances dirigeantes et améliorer leur gestion interne.
- chaque société coopérative dispose d'un fonds intrants opérationnel : le bilan des Fonds a été établi pour chaque SC mais ne correspond pas dans la majorité des cas aux fonds alloués en 1ere Phase.

Résultat 2 : les éleveurs participent activement et durablement à la sélection de l'Azawak Année 4:

- le contrôle des performances se fait sur 25 élevages (500 ax) : 24 éleveurs sélectionneurs et 24 bénéficiaires performants acceptent le contrôle de performances proposé et exécuté par le PASMZAM. L'effectif contrôlé avoisine 700 FAR (femelles adultes reproductrices)
- 50 taureaux et 100 génisses sélectionnées et diffusées, 3 unités de testage, 150 IA (apd An 3) : le programme de contrôle n'a pas encore permis d'identifier des animaux performants ; l'étude de création de la première unité de testage est en cours.

- 1 cadre formé en sélection animale : le cadre a été recruté et a effectué un stage préparatoire au doctorat à l'Unité de Génétique Quantitative de la Faculté de Médecine Vétérinaire de l'Université de Liège.

Résultat 3 : les éleveurs améliorent la gestion technico-économique de leur élevage

- 12 encadreurs opérationnels : les 12 encadreurs ont été formés aux techniques de confection et d'utilisation du fourrage ainsi qu'aux mesures sanitaires de base. Ils appliquent de nouvelles modalités de suivi et de contrôle des élevages. Certains sont impliqués dans les instances dirigeantes de leur société coopérative.
- les programmes sanitaire et alimentaire appliqués : la formation relatives à ces programmes s'est déroulé en novembre 2007. Les appuis nécessaires à leur mise en œuvre et la mesure de son adoption se feront l'année suivante.
- l'étude de aménagement des terroirs est disponible : cette activité a été postposée dans l'attente des résultats et recommandations de la large consultation menée par l'ADERE NORD et à laquelle le PASMZAM a participé.

Résultat 4 : les activités de crédit sont professionnalisées et durables

- les conditions de crédit sont définies : les conditions régissant le crédit accordé en 1ere phase ont été redéfinies. Pour améliorer le taux de remboursement, 2 mesures principales ont été adoptées au cours d'un atelier : la possibilité du remboursement en espèce et la réduction de 30 % de la valeur du crédit afin de compenser le surcoût provoqué par l'intervention du PASMZAM lors des achats. L'ouverture du crédit à l'ensemble de la population se fera par le biais de l'IMF appelée à gérer le Fonds de Promotion du Zébu Azawak.
- le contrat de collaboration avec IMF est signé : l'attribution du marché lancé par Appel d'offres pour la réalisation de l'étude préparatoire n'a pas abouti.
- 300 bénéficiaires du crédit en An 4 : 65 familles ont acquis à crédit un noyau complet () ou à compléter ()

Résultat 5 : L'implantation locale et régionale du projet est assurée

- 3 chefs de zone et 12 encadreurs opérationnels : les 3CZ et les 12 encadreurs sont en place et disposent de leurs moyens de travail (déplacement, primes et matériel de contrôle). Un système d'évaluation a été mis en place pour les encadreurs.
- le PASMZAM participe à toutes les activités de la coordination sous-régionale : 6 cadres du PASMZAM accompagné de 2 dirigeants de sociétés coopératives ont participé à l'Atelier de validation de l'Etude d'identification du Projet d'Appui Institutionnel de Promotion de la Race Azawak dans le Liptako-Gourma. Ils ont participé aux réunions technique et ministérielle de la mise en œuvre de l'accord tripartite sur la promotion et le développement de la race Azawak dans le Liptako-Gourma.
- le Fonds de Développement local est utilisé : la répartition du Fonds de Développement Local a été décidée lors d'une réunion des maires et du président du Conseil de Cercle (ou de leur représentant). Le budget a été dépensé à raison de 64 %.

6 APPRÉCIATION DES CRITÈRES DE SUIVI

6.1 Efficience

D'une manière générale, les activités planifiées pour l'année 2007 ont été mises en œuvre conformément à la programmation établie mais un retard quasi général est enregistré. Celui-ci est dû à des causes externes et internes au projet :

- 3 contraintes majeures influencent en permanence l'exécution de la prestation :
 - l'étendue de la zone couverte : avec ses 66.000 Km², tout déplacement dans la zone demande la mobilisation de moyens humains, matériels et financiers importants ; les 2 véhicules de la phase 1 n'ont pas encore été remplacés et leur fonctionnement s'en ressent ; l'achat d'un véhicule en régie a permis de renforcer rapidement les moyens de déplacement du projet.
 - la difficulté d'accessibilité des bénéficiaires et de communication avec les partenaires et bénéficiaires du projet : toute intervention demande une sensibilisation et une information préalable, mobilisant elle-même des moyens importants ; la bonne exécution d'un programme est toujours tributaire de la disponibilité des acteurs.
 - l'influence des spécificités sociologiques du milieu : le faible niveau d'alphabétisation rend difficile la vulgarisation de thèmes techniques et exige une approche adaptée ; l'isolement des bénéficiaires et la transhumance causent des difficultés d'accessibilité ; ce milieu traditionnel et son organisation sociale sont souvent à l'origine de freins aux changements et de tensions internes.

- Les causes internes au projet sont :
 - la Cellule de Coordination du PASMZAM n'a été définitivement constituée qu'au début du mois d'octobre 2006. Le premier semestre d'exécution (2eme semestre 2006) a été consacré à la mise en place de la Cellule et les activités ont réellement débuté en 2007; Parmi celles-ci, la formation préalable des chargés de programme et des chefs de zone a différé les activités de terrain.
 - la réalisation des activités au bénéfice des sociétés coopératives souffre du déficit d'opérationnalité de la plupart des sociétés coopératives (SC), tant celles des éleveurs Azawak que les autres SC soutenues durant la première phase ; le redressement des SC demandera une intervention en profondeur et de longue haleine.
 - l'opérationnalité des encadreurs n'est actuellement pas totalement satisfaisante : le suivi des noyaux est encore déficient et le contrôle des encadreurs mobilise le temps des chargés de programme.
 - les activités liées au remboursement du crédit de la Phase I s'avèrent plus difficiles et plus longues que prévues. Il est indispensable de bien intégrer les partenaires dans ce processus et de procéder à une sensibilisation préalable. Certaines tensions sont apparues au sein des communautés bénéficiaires ou pouvant prétendre au crédit.

En conclusion,

- Si les activités ont été entamées au moment prévu, elles ne parviennent pas à être exécutées dans le délai estimé ; le retard encouru en ce début d'intervention aura des répercussions sur le planning général d'exécution.
- Si l'atteinte des résultats tels que définis dans le cadre logique paraît réaliste, elle peut être compromise au terme de la durée prévue du projet par manque de temps.

- Les moyens du projet pourraient être affectés de manière plus optimale si le PASMZAM procède à une révision des IOV des résultats 1 et 3. Cette révision devrait faire l'objet d'une attention particulière de l'évaluation mi-parcours programmée pour mars – avril.
- La qualité des activités est satisfaisante mais dépend fortement de la participation et de la contribution de chaque partenaire.
- Le dispositif organisationnel a tiré les enseignements de la première phase : 4 chargés de programmes sont responsables chacun d'un volet particulier, les 3 chefs de zone constituent les relais du projet sur le terrain auprès des encadreurs et des bénéficiaires ; 1 chef de zone cumule cependant la responsabilité de 3 zones et l'un des chargés de programme n'est pas fonctionnaire.
- Compte tenu des contraintes externes et internes, il apparaît difficile d'améliorer l'exécution des activités.
- Les activités contribuent indéniablement à la réalisation des résultats mais au terme de la première année d'opérationnalité effective du PASMZAM, il est difficile de mesurer leur impact sur tous les indicateurs.
- L'efficacité du projet peut être améliorée en ciblant mieux les résultats attendus : certains sont difficilement conciliables entre eux, du moins à court terme. Etablir un équilibre entre les divers résultats demandera du temps.

6.2 Efficacité

Le taux de réalisation des indicateurs de l'objectif spécifique : les 2 premiers indicateurs ont connu une évolution positive. 65 familles sur les 300 prévues ont acquis des zébus Azawak et l'effectif des Azawak distribués atteint 2.661 têtes. Le 3eme indicateur n'a pas évolué puisque les éleveurs sélectionneurs viennent seulement de s'inscrire au contrôle de performances. 2 circuits de commercialisation à partir d'Andéraboukane et de Ménaka connaissent un début de mise en place.

L'objectif spécifique de la 2eme phase a intégré l'aspect filières : « L'amélioration des performances du Zébu Azawak dans des filières dynamisées est assurée. ». Actuellement, 2 de ces filières sont susceptibles d'être abordées durant cette 2eme phase : la filière Bétail et la filière Diffusion d'Azawak sélectionnés. La filière Lait n'offre que peu d'opportunités en dehors de la consommation locale déjà satisfaite par la production traditionnelle.

La filière Bétail s'appuiera sur les Sociétés Coopératives de Promotion du Zébu Azawak qui auront à organiser les circuits de production (fournitures d'intrants) et de commercialisation (identification et écoulement vers des marchés porteurs). Ces 2 activités principales devront générer les revenus nécessaires au fonctionnement des sociétés coopératives. Il importe donc de n'appuyer dorénavant que les sociétés coopératives qui s'engageront dans cette voie de manière dynamique et conscientes de la nécessité de mettre en oeuvre un plan d'affaires assurant leur autonomie. Dans ces conditions, l'appui sans condition à toutes les sociétés coopératives créées en 1ere phase ne contribuera pas à l'atteinte de l'objectif spécifique.

La filière Diffusion d'Azawak sélectionnés semble plus porteuse car elle produira des animaux qui seront diffusés soit dans le cercle grâce au dispositif de crédit géré par une IMF indépendante, soit vers les bassins laitiers du Mali. Le fait que la sélection ne produise ses effets qu'à long terme et demande la création d'un minimum d'infrastructures, justifiera la poursuite de l'appui financier de l'Etat. Encore faut-il lui remettre un modèle de sélection efficace et peu coûteux.

Au terme de cette première année de fonctionnement ayant abouti à la formulation des constats ci-dessus, il est indispensable de prendre les dispositions qui amélioreront l'efficacité de l'intervention :

- Ne plus appuyer que les sociétés coopératives visant l'autonomie et l'auto-financement,
- Axer les efforts sur la création d'un programme de sélection et mesurer l'utilité des activités annexes,
- Favoriser la diffusion et le multiplication du Zébu Azawak par le recours au Fonds de Promotion du Zébu Azawak géré par une IMF,
- Axer l'amélioration de la gestion technico-économique en mettant au point et en diffusant des modèles d'alimentation rentables et adaptés aux conditions.

Le facteur externe le plus important est la rentabilité de l'ensemble de la filière Bétail Viande. Les éleveurs et les autres opérateurs ont adopté des systèmes de production et de commercialisation basés essentiellement sur la compression des coûts. Il n'est pas certain que les investissements et l'organisation proposés par le PASMZAM parviennent à les concurrencer.

Le groupe-cible principal est actuellement constitué des éleveurs bénéficiaires de noyaux (258). Leur intérêt principal est l'acquisition de Zébus Azawak à crédit. Les bénéficiaires ont accès aux résultats du projet au travers des sociétés coopératives : vulgarisation de techniques d'élevage, approvisionnement en intrants. Ils sont peu touchés par les autres actions du projet. Le PASMZAM tente d'élargir ce groupe-cible aux éleveurs sélectionneurs. Au terme du projet, c'est toute la population qui pourrait être concernée puisque le crédit ne sera plus « héréditaire ».

6.3 Durabilité

Le Cercle de Ménaka bénéficie de peu d'intervention dans le secteur économique. Sa seule ressource étant l'élevage, toute intervention visant la lutte contre la pauvreté s'implique dans ce secteur en l'intégrant dans ses objectifs à des degrés divers. Le PADENEM est un projet régional axé spécifiquement sur le développement de l'élevage. Peu de collaborations existent cependant car le PASMZAM se présente comme une intervention axée sur le développement d'une race bien déterminée. Il s'est efforcé néanmoins de coopérer avec les autorités locales représentées par les maires des 5 communes. Ceux-ci dirigent la sélection des bénéficiaires et devraient superviser les activités des sociétés coopératives oeuvrant dans leur commune. Le PASMZAM soutient également les communes dans leurs actions de développement de l'élevage.

Le Maître d'œuvre est le Ministère de l'Élevage et de la Pêche (MEP) et le PASMZAM est supervisé directement par la Direction Nationale de la Production et des Industries Animales (DNPIA). Celle-ci a constitué la cellule d'exécution du projet constituée d'un chef de projet et de 4 chargés de programme. Les structures locales de la DNPIA ont été intégrées au projet. Le MEP apporte une contribution importante au budget de l'intervention (148 millions en 2007) destiné à compléter les infrastructures et les équipements.

Le PASMZAM participe aussi au renforcement des compétences techniques de la cellule d'exécution.

La durabilité de l'intervention ne sera cependant assurée que par la reprise de ses activités par des structures pérennes que le PASMZAM aura contribué à créer ou à consolider :

- les sociétés coopératives de promotion du Zébu Azawak,
- l'association des éleveurs sélectionneurs du Zébu Azawak,
- l'institution de micro-crédit,
- les Unités Locales de la Production et des Industries Animales du Cercle de Ménaka

Dans le même ordre d'idée, l'intégration des encadreurs en charge du contrôle de performances et de l'appui technique aux éleveurs constitue une étape importante mais périlleuse de la pérennisation des actions du projet.

7 MESURES ET RECOMMANDATIONS

7.1 Synthèse des critères d'appréciation

L'exécution du PASMZAM se déroule avec une efficacité que ses responsables jugent raisonnable. Elle est confrontée à des facteurs externes relevant du milieu dans lequel se déroule l'intervention. Elle souffre aussi de certaines contraintes produites par la première phase : création des sociétés coopératives sans identification préalable de la motivation, difficulté de réformer les tâches des encadreurs, lourdeur du système de crédit.

Compte tenu de ces contraintes, l'atteinte des résultats ne pourra se faire qu'au prix d'un travail de fond visant à corriger les problèmes nés de la première phase. Cette correction demandera à la fois du tact et de la fermeté. Il n'est pas étonnant dès lors d'enregistrer au terme de ces 18 premiers mois d'activité quelque retard dans l'exécution du projet.

Quant à la durabilité de l'intervention, elle dépend dès à présent de l'implication des partenaires et de la viabilité des structures que le PASMZAM mettra en place et/ou appuiera durant cette deuxième phase. Il lui appartient de susciter et d'entretenir une convergence d'intérêt entre ces partenaires et structures :

- La Direction Nationale de la Production et des Industries Animales (DNPIA) et l'Association des Eleveurs Sélectionneurs du Zébu Azawak ont comme intérêt commun la production de Zébu Azawak performants ;
- Les autorités communales et l'institution de micro-finance ont comme intérêt commun la lutte contre la pauvreté par le développement d'activités génératrices de revenus financées par le crédit. Il s'agit de mettre en place le dispositif institutionnel qui gèrera le Fonds de Promotion du Zébu Azawak.
- Les Sociétés Coopératives, les éleveurs et les structures d'encadrement de base (Unités Locales des PIA, Services Vétérinaires) ont à apporter la preuve de leur intérêt commun et de leur volonté de collaborer dans l'amélioration des systèmes de production.

7.2 Recommandations

Comme évoqué ci-dessus, les interventions du PASMZAM doivent se concentrer sur 3 axes bien définis :

- la mise en place du Fonds de Promotion du Zébu Azawak géré par une IMF sous le contrôle d'un dispositif institutionnel viable ;
- la mise au point d'un programme de sélection du Zébu Azawak impliquant étroitement les éleveurs intéressés et regroupés au sein d'une association jouant pleinement son rôle (détermination des critères, choix des reproducteurs, diffusion) ;
- l'amélioration de la gestion technico-économique des élevages se fera au travers de sociétés coopératives dynamiques qui proposeront des modèles d'exploitation, fourniront les intrants et appuieront leurs membres dans la commercialisation leur bétail.

Il s'agit à présent de donner plus de précision aux indicateurs des résultats et de redéfinir les modalités de certaines activités. L'évaluation mi-parcours

programmée pour ce début d'année sera l'occasion d'aborder ces éléments importants.

8 NOUVEAU PLANNING (ANNÉE N+1)

8.1 Planning des activités de l'année 2008-02-15

La cellule d'exécution du PASMZAM élabore en chaque début d'année un planning des activités et des sous-activités. Ce planning précise également les tâches et moyens de mise en œuvre. Elle constitue un outil qui doit guider chaque chef de programme dans l'exécution de ses activités.

Il est apparu opportun d'intégrer ce Programme d'Exécution Technique et Financière dans le présent rapport.

Etant donné sa longueur, il est joint en Annexe.

8.2 Planning financier de l'année N+1

Voir Annexe

9 CONCLUSIONS

9.1 Activités et Finances

Pratiquement toutes les activités programmées en 2007 ont été mises en œuvre. Comme signalé au Chapitre 4.2. Des retards sont intervenus et sont dus à 4 facteurs principaux :

1. Plusieurs dépenses importantes n'ont pu être finalisées cette année à cause de la longueur de la procédure : bétailières, véhicules, magasin.
2. La faible capacité des partenaires du PASMZAM à absorber les appuis financiers : sociétés coopératives, SDESES, IER,
3. La complexité de certaines activités en ralentissent l'exécution ou en retardent la mise en œuvre : politique de crédit, remboursements et attribution de noyaux, mise en place des structures de la sélection,
4. les facteurs externes : l'ADERE NORD, la collaboration interrégionale.

L'état des dépenses de 2007 reflète ces difficultés de mise en œuvre.

9.2 Critères de suivi

Le canevas proposé pour l'analyse des critères de suivi n'est pas adapté à l'objectif poursuivi. Il paraît plus judicieux d'aborder ce chapitre sous l'angle des résultats. La durabilité est le critère le plus important et c'est lui qui déterminera l'efficacité que le résultat aura à atteindre. Il est plus aisé d'adapter ensuite l'efficacité des activités à mener.

Résultat 1.

Le PASMZAM doit se fixer pour objectif de contribuer à l'émergence de sociétés coopératives qui survivront à la fin du projet. Il doit déterminer ces conditions pour chacune de 8 sociétés coopératives qu'il encadre actuellement. La définition des critères de viabilité post-projet permettra d'élaborer un protocole d'appui engageant les 2 partenaires sur des actions décidées de commun accord. Le Chargé de programme adaptera ses activités à cette nouvelle approche.

Résultat 2

Tous les éléments sont à présents réunis pour mettre en œuvre le programme de sélection. Il appartiendra au PASMZAM de favoriser et d'appuyer les interventions de chaque partenaire afin qu'il occupe la place qui lui a été fixée et remplissent les tâches qui lui sont dévolues : les éleveurs sélectionneurs, l'Association des Eleveurs Sélectionneurs, les encadreurs (contrôle de performances), le doctorant et l'appui scientifique (Ulg et IER), le PASMZAM (encodage des données et financement). L'objectif premier de l'année 2008 sera de mobiliser tous les intervenants.

Résultat 3

Le PASMZAM se demande si sa participation aux schémas d'aménagement des terroirs se justifie : le budget est insignifiant, cette activité demandera beaucoup d'énergie pour un effet limité sur l'objectif spécifique.

La priorité de ce résultat sera donnée à

- La mise au point de formules alimentaires rentables et réalistes prenant en compte les situations réelles des éleveurs : catégorie d'animaux et production, saison, marchés de commercialisation,
- La mise à disposition de ces formules auprès des sociétés coopératives et l'appui dans la diffusion des formules et l'acquisition des intrants requis,
- Une intervention répondant mieux aux attentes des bénéficiaires en matière de santé animale : il s'agit de rapprocher les soins vétérinaires des bénéficiaires par le biais des encadreurs, tout en se conformant à la législation nationale,
- L'exécution d'une étude sur la conduite et la gestion des troupeaux chez les éleveurs sélectionneurs.

Résultat 4

2008 sera consacrée à la finalisation des remboursements des noyaux de la Phase 1 ainsi que de l'attribution des noyaux aux nouveaux bénéficiaires selon les modalités définies par l'Atelier de Juin 2006 et précisées par le CTGC en Novembre 2007.

Le recrutement et l'installation d'une IMF constitueront également une priorité ainsi que la définition du dispositif institutionnel de la gestion du Fonds de Promotion du Zébu Azawak.

Résultat 5

Les conditions d'intégration des encadreurs aux activités des sociétés coopératives seront abordées au travers d'une large concertation.

9.3 Avis de la SMCL sur les recommandations

9.3.1 Recommandations relatives au planning des activités

Le Comité de Pilotage restreint, réuni à Ménaka le 27 février, a recommandé à la Cellule d'exécution du PASMZAM de revoir la programmation des activités pour l'année 2008. La programmation présentée est apparue trop ambitieuse compte tenu des contraintes déjà relevées.

9.3.2 Recommandations relatives au planning financier

Dans le même ordre d'idée, le planning financier sera également revu afin de correspondre au nouveau planning des activités. Le taux d'exécution en sera ainsi amélioré.

9.3.3 Recommandations relatives au Cadre logique

Le Comité de Pilotage restreint a repris à son compte les recommandations formulées par le Comité de Pilotage élargi .

Recommandation 1 : Remplacement des animaux morts

Utiliser le Fonds de Solidarité pour procéder au remplacement des animaux morts chez les 22 derniers bénéficiaires. La participation du PASMZAM sera couverte par ce Fonds. La

participation du bénéficiaire reste identique à la première phase. Le PASMZAM établira une note vérifiant que le Fonds (2.769.150,- FCFA) est en mesure de couvrir les demandes.

Recommandation 2 : Montant final du crédit

Maintenir le montant maximum du crédit accordé aux Bénéficiaires Phase 2 à 750.000,- FCFA et laisser la possibilité au bénéficiaire de négocier le prix d'achat des animaux mais avec obligation d'acheter au minimum 3 génisses de race Azawak

Recommandation 3 : Procédure de remboursement

Appliquer la procédure de remboursement adoptée par le Comité Transitoire de Gestion du Crédit lors de sa réunion du 23 novembre 2007 et reprise dans le PETF 2008.

Recommandation 4 : Information sur les modalités de crédit

Poursuivre l'information et la mise à niveau des bénéficiaires sur l'application des nouvelles modalités de crédit du PASMZAM et notamment sur la fixation du montant final du crédit à 750.000,- FCFA permettant d'acheter au minimum 3 génisses et au maximum 4 génisses et un taureau de race Azawak.

Recommandation 5 : le contrat social

Diligenter la finalisation le contrat social à établir avec les sociétés coopératives et réaliser sa mise en œuvre au plus tard le 30 juin 2008.

Recommandation 6 : le Fonds de Développement Local

Revoir autant que possible le montant du FDL à la hausse.

9.3.4 [Autres recommandations](#)

Le Comité de Pilotage restreint a recommandé de transférer le solde de l'activité R3.1. relative à l'aménagement et la gestion des parcours naturels (A/R3/BL1) à l'activité R5.3 (A/R5/BL3) afin de renforcer la mise à disposition du Fonds de Développement local au profit des communes. Ce fonds supplémentaire sera utilisé exclusivement pour mener des actions d'aménagement et de gestion des terroirs et identifiées par les communes.

10 ANNEXES

10.1 PETF 2008

10.2 Prévisions de dépenses 2008

10.3 Encodage dans PIT : à déterminer

10.4 Cadre logique : pas de modification

10.5 Aperçu des marchés publics