



**CTB**

**DEFENSIE  
LA DÉFENSE**



**VOORRANG AAN VREDE  
PRIORITÉ À LA PAIX**



# **RAPPORT FINAL DU PROJET « FAMIKI »**

## **APPUI AUX FAMILLES MILITAIRES DU CAMP LWAMA A KINDU PROVINCE DU MANIEMA**



## TABLE DES MATIÈRES

1. INFORMATIONS DE BASE SUR LA PRESTATION .....	3
2. APPRECIATION .....	7
3. RÉSUMÉ DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA PRESTATION.....	10
4. ANNEXES .....	32

# 1. INFORMATIONS DE BASE SUR LA PRESTATION

Pays : REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO  
Secteur et sous –secteur CAD : Consolidation de la société - 15040  
Institution nationale ou régionale chargée de l'exécution : Ministère du Genre, de la Famille et de l'Enfant  
(Personnel du Génie militaire FARDC)  
Agence d'exécution : COOPERATION TECHNIQUE BELGE (Agence Belge de Développement)  
Nombre d'experts en coopération internationale de la CTB : 1  
Durée de la prestation : trois ans (Durée de la CS : quatre ans)  
(Selon AS/CS)  
Date de démarrage de la prestation :  
Selon AS/CS : début janvier 2010  
Effective : juin 2010 (arrivée de l'ATI)  
Date de clôture de la prestation :  
Selon AS/CS : début janvier 2013  
Effective : 31/12/2013  
Modalités de gestion de la prestation : Régie  
Budget total de la prestation : 3.400.000 € pour la CTB et 600.000 € de la Défense belge pour le coaching  
Période couverte par le rapport : 2010 à 2013

<b>Annexes</b>	<b>Oui</b>	<b>Non</b>
1. Résumé des résultats	X	
2. Etat des recettes et dépenses de l'année sous revue	X	
3. Taux de déboursement de la prestation	X	
4. Personnel de la prestation	X	
5. Sous-traitance et appels d'offres	X	
6. Equipements	X	
7. Formations	X	
8. Bailleurs de fonds	X	

## Contexte

Lorsque les militaires de la RD Congo sont affectés à un lieu pour y vivre temporairement, ils sont presque toujours accompagnés de leur progéniture qui vivent souvent à des conditions de vie difficiles, voire précaires, car devant s'accommoder aux logements inadaptés et vétustes. Les familles de militaires en déplacement accentuent ainsi les pressions tant sur les services publics des régions qui les accueillent (centres de santé, écoles, ...) que sur l'économie locale. Ces déplacements forcés provoquent souvent des conflits importants avec les populations locales déjà fragilisées

Pour mettre fin à cette situation fort déplorable, le Gouvernement congolais par le biais de l'état major général des FARDC, veut répartir les militaires et leurs familles sur l'ensemble du territoire national et les sédentariser en les installant dans des garnisons érigées à cette fin. Ainsi, les familles pourront s'installer de façon définitive et les militaires partant en exercice ou en opération, seront rassurés de savoir leurs familles en sécurité dans un logement décent et leur sécurité alimentaire assurée. C'est le cas du site du camp Lwama dans la ville de Kindu choisi pour le 322<sup>e</sup> bataillon URR FARDC afin d'y tenir une garnison. D'où l'objectif assigné au projet FAMIKI d'y construire des logements adéquats devant accueillir des familles militaires.

*Une volonté de stabiliser l'environnement des militaires et donc indirectement l'armée dans son ensemble était l'objectif de FAMIKI. En appuyant ce plan social de construction de bâtiments, écoles, centre de santé et activités génératrices de revenus, sur une zone arrière vis-à-vis du front d'EST, le projet FAMIKI a permis le regroupement familial dans des conditions décentes donnant aux militaires satisfaction de savoir la famille dans un bon environnement.*

*L'équipement de ces logements en mobilier n'a pas été budgétisé et il n'y a cependant pas de garantie d'entretien de ces bâtiments, car ce point n'a pas pu être suivi*

## Synthèse des réalisations

### **Résultat 1 : construction des logements décents pour 623 familles militaires suivant un modèle avec découpage comme suit :**

- T2: logement de deux pièces (12 familles/bloc);
- T3: logement de trois pièces (8 familles/bloc);
- T4: logement de quatre pièces (6 familles/bloc).
- Zone 1 : logements pour 100 familles
  - 05 blocs de logements type 2 (T2 : chambre + salon) : 60 logements;
  - 05 blocs de logements type 3 (T3 : 02 chambres + salon) : 40 logements;
  - 10 blocs de latrines de 04 WC et 04 douches en raison de 01 bloc de latrines par bloc de logements.
- Zone 2 : logements pour 96 familles
  - 05 blocs de logements modulaires type 2/4 (T2/4) : 60 logements;
  - 03 blocs de logements type 2 (T2) : 36 logements;
  - 08 blocs de latrines de 04 WC et 04 douches en raison de 01 bloc de latrines par bloc de logements.
- *Pour les deux zones, nous avons un total de 196 logements pour 18 blocs construits.*

Le projet de départ prévoyait 40 blocs de logements (DTF) et le projet en a exécutés 18 pour des raisons suivantes :

- les plans prévoyaient les pièces de 3 m x 3 m, actuellement l'adaptation est de 4 m x 4 m, ainsi les dimensions ont été majorées de 28 % (logement de 50,80 x 8,60);
- la sous estimation des coûts pour la construction d'un bloc de logements + latrines au DTF (40 000 USD), avec le projet, on est passé à plus du double du devis initial (100 000 USD);
- le problème d'enclavement de la ville de Kindu et au démarrage, le projet a été confronté à la rareté des corps de métiers spécialisés (maçons, carreleurs, ferrailleurs, charpentiers,...) ;
- le projet FAMIKI est le projet de la CTB où les frais de fonctionnement ont été les plus élevés, car ils n'ont pas été pris en compte lors la formulation du projet. A chaque dépense effectuée, correspondaient les frais de fonctionnement de 32 %. Le projet FAMIKI servira donc de leçon pour d'autres projets futurs de la CTB ;
- FAMIKI a été exécuté entièrement en régie et beaucoup de frais ont été liés à sa mise en œuvre, notamment les heures de fonctionnement du groupe électrogène pour ce qui concerne la consommation en carburant.

### **Volet collecte des eaux de pluie et aménagement du site**

Les espaces de drainage d'eau de pluie sont installés aux pieds des bâtiments, protégeant ainsi les fondations de l'érosion.

L'eau de ruissellement est captée par le drain central enterré et conduite vers les caniveaux.

Ces caniveaux conduisent l'eau vers les saignées donnant ainsi dans la nature.

S'agissant de l'aménagement du site, le drainage emballé réalisé à l'EP Lwama ayant donné d'excellents résultats, le système a été reconduit entre chaque bloc de logements en zones 1 & 2.

### **Résultat 2 : L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré**

-Une adduction solaire a été réalisée avec 5 bornes fontaines pour les résidents de l'ancien camp Lwama;

-Le centre de santé a été raccordé à l'adduction existante à l'aide d'une borne fontaine (BF) et des 6 points d'eau à l'intérieur du bâtiment;

-Deux puits busés avec pompes manuelles sont opérationnels en zones 1 & 2

### **Résultat 3:**

#### **Volet 1:L'accès aux soins de santé par la construction d'un dispensaire équipé**

Un nouveau bâtiment a été construit pour faire office d'un centre hospitalier, équipé d'un matériel moderne et pourvu d'installations électriques et raccordé à l'adduction d'eau potable existante. Ainsi, l'accès aux meilleurs soins est amélioré non seulement pour les familles du camp militaire, mais également pour les populations environnantes qui fréquentent cette infrastructure sanitaire

#### **Volet 2: L'accès à l'éducation par la construction d'une école primaire comprenant :**

- 02 bâtiments pour les salles de cours (09 salles);
- 01 bloc servant de bureaux (04 bureaux);
- 02 blocs de latrines de 04 WC par bloc.

#### **R4: Création des activités génératrices de revenus (AGR),**

- Les AGR démarrées en mars 2012, ont été réalisées à 100 % par le projet pour subvenir aux besoins des familles militaires du camp Lwama, donc pour l'autosuffisance alimentaire;
- Des formations en gestion et en agronomie ont été données aux bénéficiaires;
- 3 agents ont été commis à cette tâche et la poursuivent encore après le 30 juin 2013: un Ir agronome, un capitaine et un caporal FARDC sous la supervision du Commandant bataillon et l'encadrement de l'association des femmes de militaires résidents à Lwama
- 5 activités sont en cours avec succès : -l'Aviculture,-l'Agriculture,-la Pisciculture ; - l'élevage des lapins et des caprins

En plus de ces réalisations susmentionnées, **un petit marché couvert a été construit** sur le site du Camp Lwama avec des matériaux et matériels de récupération dont la charpente et les tôles de l'ancien hangar à briques stabilisées, quelques sacs de ciment, les planches, ....



## 2. APPRECIATION

	Responsable national de l'exécution	Responsable CTB de l'exécution
<b>PERTINENCE<sup>1</sup></b> (cf. PRIMA, §70, p.19)		
1. Quelle est la pertinence de la prestation par rapport aux priorités nationales de développement?	Satisfaisant	Satisfaisant
2. Quelle est la pertinence de la prestation par rapport à la politique belge de développement?  Indiquez votre score par rapport aux trois thèmes ci-dessous : a) Genre b) Environnement c) Economie sociale	Satisfaisant Satisfaisant Satisfaisant	Satisfaisant Satisfaisant Satisfaisant
3. Les objectifs de la prestation étaient-ils toujours pertinents ?	Satisfaisant	Satisfaisant
4. La prestation a-t-elle répondu aux besoins des groupes cibles?	Satisfaisant	Satisfaisant
5. En fonction de ses objectifs, la prestation s'est-elle appuyée sur les organes locaux d'exécution appropriés?	Satisfaisant	Satisfaisant

<sup>1</sup> Selon le PRIMA, §70, p.19, il s'agit "d'apprécier si les choix des objectifs, les choix des groupes cibles et des organes locaux d'exécution restent pertinents et cohérents par rapport aux principes généraux relatifs à une aide efficace et efficiente, ainsi que par rapport à l'application des politiques et stratégies locales, régionales, internationales et belges de développement ».

	Responsable national de l'exécution	Responsable CTB de l'exécution
<b>PERFORMANCE<sup>2</sup></b> (PRIMA, §71, pp.19-20)		
1. Les résultats obtenus par la prestation ont-ils contribué à la réalisation de ses objectifs <sup>3</sup> ? (efficacité)	Satisfaisant	Satisfaisant
2. Appréciez la qualité des résultats intermédiaires (efficacité)	Satisfaisant	Satisfaisant
3. Les modalités de gestion de la prestation ont-elle été appropriées? (efficacité)	Satisfaisant	Satisfaisant
4. Les ressources de la prestation ont-elles été suffisantes sur le plan de (efficience) :		
a. Ressources financières?	Non satisfaisant	Non satisfaisant
b. Ressources humaines ?	Moyen	Moyen
c. Matériel et équipements ?	Moyen	Moyen
5. Les ressources de la prestation ont-elles été utilisées efficacement et optimisées pour obtenir les résultats attendus? (efficience)	Satisfaisant	Satisfaisant
6. La prestation a-t-elle été satisfaisante sur le plan coût-efficacité par rapport à des interventions similaires? (efficience)	Satisfaisant	Satisfaisant
7. Sur base du planning d'exécution, appréciez la rapidité d'exécution de la prestation. (respect des délais)	Moyen	Moyen



	<b>Responsable national de l'exécution</b>	<b>Responsable CTB de l'exécution</b>
<b>Appréciation globale de la prestation</b>	Satisfaisant	Satisfaisant

<b>Responsable FARDC de l'exécution</b> <b>Pierre ISHOMBA LOKWA</b>	<b>Responsable CTB de l'exécution</b> <b>Antoine MESU</b>
Major SUPERVISEUR DES TRAVAUX	ASSISTANT TECHNIQUE NATIONAL

### 3. RÉSUMÉ DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA PRESTATION

1. **Si nécessaire, décrivez l'objectif Spécifique et les Résultats Intermédiaires de la prestation, tels que mentionnés dans le document de projet ainsi que les changements opérés (quand, comment et pourquoi)**

L'objectif spécifique consiste à contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires, ainsi que des populations avoisinantes et les stabiliser avec comme résultats intermédiaires ci-après :

Résultat intermédiaire 1 :

Des logements décents pour 623 familles et leur famille sont construits.

Résultat intermédiaire 2 :

L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré.

Résultat intermédiaire 3 :

L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations environnantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements.

Résultat intermédiaire 4 :

Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration au sein des communautés avoisinantes.

Quant aux changements opérés lors des réunions des SMCL et actés par les procès verbaux sont les suivants :

R1 : Des logements décents pour l'ensemble des 623 militaires et leurs familles du Camp Lwama sont construits.

Ce qui est modifié via la SMCL en juin 2010 afin de répondre aux nouvelles normes des constructions FARDC :

-40 blocs d'habitations étaient prévus dans le DTF, 28 sont réalisables avec le budget et les conditions actuelles. La superficie des bâtiments ayant été augmentée de 28 %. Impossible de loger les 600 familles. 40 blocs de T2 = 480 logements de 2 pièces, et la demande de T3 (3 pièces) et T4 (4 pièces) pour les familles nombreuses est importante.

-de 28 blocs pour les mêmes raisons de budget et des réalités locales, la SMCL d'avril 2012 a retenu 20 et celle du 11 juin 2013 est arrivée à fixer le nombre à 18 blocs qui ont été enfin construits avec 18 blocs sanitaires à double vacation comme latrines et douches.

Avec les 18 blocs de logements, nous atteignons 196 habitations auxquelles, il faut ajouter les 20 anciens blocs ayant 200 habitations pour célibataire, on obtient un total de 396 logements (64 %), ce qui donne un déficit de 227 que FAMIKI II en pipe pourra éponger totalement avec ces 20 blocs prévus (240 familles). A termes, on aura atteint les besoins en absorbant l'objectif des 623 familles militaires avec un surplus de 13 logements.

R1 : Collecte des eaux de pluie, stockage des eaux collectées dans des fûts de 200 l

Modifié en SMCL d'octobre 2011

-Des bassins collecteurs d'eau de pluie seront installés aux pieds des bâtiments, protégeant la fondation de l'érosion.

-Des pompes manuelles captant l'eau de la nappe phréatique localisée à moins de 8 m seront installées entre deux blocs sanitaires afin de pourvoir aux besoins d'eau de nettoyage et de lessive.

-A la fin, malgré l'achat de 10 pompes manuelles India mark II, deux seulement ont été installées en zones 1 & 2, desservant en plus de l'eau potable.

R2 : Accès à l'eau potable.

Deux de sources identifiées (les débits les plus importants) sont hors du terrain militaire, situées sur le terrain de l'Université de Kindu, captage effectué par la REGIDESO.

L'une des deux autres sources est captée et utilisée, constatant que la dernière avait tari pendant la saison sèche. Le budget de cette ligne est augmenté de 100 %. C'est-à-dire de + 20.000 € afin de se raccorder sur le captage de la REGIDESO et d'alimenter les blocs FAMIKI, idée abandonnée.

Chaque zone de logements du projet bénéficie d'un puits d'eau potable opérationnel.

FAMIKI II pourra poursuivre la mise en œuvre des autres puits, étant donné la présence en stock des 8 autres pompes manuelles achetées par le projet

R4 : AGR

Le système préconisé basé sur le modèle PAIDECO a été testé et n'est pas applicable dans un environnement strictement militaire.

La structure « villageoise » ou sous forme d'ONG ne prend pas, les mamans sensées s'approprier les AGR ne croient pas que le fruit du travail leur reviendra, elles sont soumises à la position hiérarchique occupée par les époux.

Une répétition du système utilisé à Kananga n'est pas exploitable vu la différence de budget 53.000 € contre 350.000 €.

Une troisième voie ? , est explorée depuis octobre 2011, en collaboration avec le Colonel commandant de bataillon basé à Lwama visant à l'utilisation optimale du budget pour atteindre une autonomie alimentaire pour les familles du camp Lwama. Comme cette opération a connu un succès, elle pourra être répétée à Lokando dans le cadre du FAMILLO, car les AGR se sont poursuivies après l'arrêt de l'intervention du projet fin juin 2013.

## 2. Dans quelle mesure l'objectif spécifique de la prestation a-t-il été atteint, en fonction des indicateurs retenus ?

### Indicateurs sociaux :

- Limitation du nombre de troubles impliquant les militaires et/ou leur famille : actuellement on constate un climat de convivialité non seulement entre les familles militaires, mais également entre celles-ci et la population environnante. La route de Kindu - Lokando est la plus utilisée la journée que la nuit, alors qu'elle traverse bien le camp Lwama.  
Taux de réalisation : 100 %.

- Fréquentation des infrastructures sociales financées : Les bâtiments construits pour l'école primaire ne servent plus seulement cette école primaire, mais aujourd'hui, un institut secondaire d'enseignement agronomique y est fonctionnel également. S'agissant du centre de santé, il reçoit plus des patients externes au camp que les militaires eux-mêmes.  
Taux d'exécution : 100 %.
- Satisfaction des bénéficiaires ; dans la mesure où ils viennent d'acquérir de nouvelles infrastructures socio économiques de base comme les logements, l'école, le centre de santé, etc.
- Amélioration des conditions de vie et d'alimentation des bénéficiaires : avec la réalisation à 100 % des AGR et surtout leur appropriation, l'autosuffisance alimentaire des familles militaires du camp Lwama est assurée en manioc, en œufs, en poules de chair, ainsi qu'en poissons, notamment en tilapias chaque fois qu'un étang est vidangé. En plus, ces familles vendent les surplus de leur production, ce qui permet de subvenir à l'achat des produits pharmaceutiques et aux besoins funéraires en cas de décès d'un de ses membres. En outre, il faut indiquer qu'actuellement, toutes ces familles bénéficient de l'accès à l'eau potable, à l'éducation de leur progéniture et aux soins de santé de proximité.  
Taux de réalisation : plus de 90 %.

#### Indicateurs économiques :

- Augmentation du niveau et de la qualité de vie des bénéficiaires avec les revenus des AGR, l'accès à l'eau potable, aux soins de santé de qualité et à l'éducation des enfants, on constate bien l'amélioration de la qualité de la vie dans les milieux. Avec la construction du petit marché couvert, les conditions hygiéniques et de conservation des aliments sont améliorées;  
Taux de réalisation : au delà de 90 %.
  - Production agricole des champs mis à la disposition des familles : la surface emblavée a été multipliée par deux autour du camp et la diversité d'activités. Au départ au nombre de 3, actuellement il y a en au total cinq qui continuent avec succès.  
Taux d'exécution : plus de 90 %.
  - Montants des recettes produites par les activités génératrices de revenus : statistiques de réalisations:
    - 2011 : labours des champs communautaires de 25 ha de manioc et 10 ha de maïs plantés ;
    - 2012 : \*champs de 7 ha ayant accueilli 50 km de boutures de manioc de variété améliorée, environ 4 ha de maïs et produits maraîchers, et 2 ha de soja en reproduction ;
      - \*Poulailler avec 300 poussins de race améliorée et hybride pour constituer des poulets de chair et de ponte ;
      - \*Pisciculture : 8 étangs aménagés pour une superficie de 7 ha avec les alevins de Tilapia, de Clarias noirs et de Kibua ;
      - \*Elevage des caprins avec 18 chèvres pour la reproduction.
- Rapport sur la production des AGR :
- \*Nombre d'œufs produits d'août à décembre 2012 : 3 891 et de janvier à mai 2013 : 2 881 ;
  - \*Pisciculture : 7 000 poissons produits jusque fin décembre 2012 ;
  - \*Agriculture : janvier 2013 : 5T/ha x 7 ha = 35 T de tubercules de manioc ;

mai 2013 : 800 kg/ha x 2 ha = 1 600 kg de soja comme semence.

- Pérennité des investissements du projet : pour les blocs de logements et latrines, les puits busés, les bâtiments de l'école et du centre de santé, la maintenance sera assurée par le personnel du Génie militaire de la 7<sup>e</sup> région militaire d'après l'organisation des FARDC. A ce niveau, nous n'avons pas fait un suivi dans cet ordre. Néanmoins, nous venons de constater s'agissant des AGR, celles-ci continuent après l'intervention du projet en juin 2013 et connaissent une réussite spectaculaire. Nous pouvons nous dire que la durabilité des investissements est assurée surtout que la conception et l'exécution ont été réalisées avec les bénéficiaires sous le coaching de la défense belge  
Taux de réalisation : plus de 50 %.
- Construction du petit marché couvert pour faciliter davantage la commercialisation des productions locales et l'intégration des femmes et des familles militaires au sein des communautés avoisinantes.  
Infrastructure non prévue au démarrage du projet.

### **3. Dans quelle mesure les résultats intermédiaires de la prestation ont-ils été atteints, en fonction des indicateurs retenus ?**

*Résultat 1: des logements décentes pour 623 militaires et leur famille sont construits*

*Les indicateurs :*

- ✓ Logements fonctionnels : 18 blocs sur 40 prévus au DTF suite à une sous-estimation du budget et compte tenu des réalités locales de Kindu
- ✓ Respect du budget estimé : budget sous-estimé pour la construction des logements et pour le fonctionnement
- ✓ Satisfaction des familles des militaires : ok, car acquisition des infrastructures socio-économiques de base, tels les logements décentes
- ✓ Blocs sanitaires fonctionnels et bien entretenus : ok, mais problème à la longue suite à la mentalité, car difficulté d'utiliser alternativement en WC et après deux ans en douche, les utilisateurs ont tendance à construire des douches de fortune en dehors du bloc sanitaire.
- ✓ Blocs de douches fonctionnels et bien entretenus : idem que pour les blocs sanitaires
- ✓ Approvisionnement en eau potable assuré : les besoins sont assurés à plus de 70 % avec la présence des deux puits avec pompes manuelles et de l'adduction motorisée à l'énergie solaire. Après analyse, l'eau est qualifiée de potable.
- ✓ Bonne accessibilité des logements en toute saison sans risque d'érosions : il y a eu aménagement des cours extérieurs (débroussaillage, dessouchage, régilage, élimination des termitières, terrassement,... et exécution des drains, rehaussement des fondations des blocs sanitaires avec marches d'accès, placement des laitons en BA pour la traversée des drains en zone 2 pour l'accès aux blocs de latrines, ...
- ✓ Délai d'exécution des travaux : vraiment élastique suite à la rareté de la main d'œuvre qualifiée et au contexte local de Kindu en ce qui concerne les approvisionnements en matériaux & matériels. Il faut également ajouter les pannes récurrentes de l'électricité à Kindu

- ✓ Organisation des chantiers : il y a eu insuffisance du personnel du Génie militaire FARDC, on a été contraint de recourir à des équipes civiles. Il faut aussi indiquer le fait que le projet était localisé à 7 km du centre ville, avec le même taux pour le paiement de la MO, le projet n'a pas été concurrentiel par rapport aux autres grands chantiers de Kindu (Construction de la voirie urbaine par les firmes chinoises par exemple, le marché de Kindu, les bâtiments de la DGRAD, de DGI, etc.)

*Résultat 2: L'accès à l'eau potable pour les familles du camp Lwama est assuré*

*Les indicateurs :*

- ✓ Quantité et qualité de l'eau potable disponible : présentement, les besoins sont assurés à plus de 70 % et la qualité de l'eau fournie a été analysée, il s'agit bien de l'eau potable que ça soit au niveau de l'adduction solaire que celui de deux puits busés aménagés en zones 1 & 2.
- ✓ Installations opérationnelles et bien entretenues : les installations ont été construites selon les règles de l'art, sont de bonne qualité techniquement. Il faudrait néanmoins faire attention aux actes de vandalisme, notamment le vol des panneaux solaires au niveau de l'adduction. Lors de l'exécution de ces ouvrages hydrauliques, quelques techniciens de FARDC ont été formés sur le tas pour assurer la maintenance lors de l'exploitation ou en cas de panne éventuelle.

*Résultat 3: L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations environnantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements*

*Les indicateurs :*

- ✓ Infrastructures opérationnelles : les bâtiments construits tant pour l'école comme pour le centre de santé sont bien fonctionnels.
- ✓ Nombre de bénéficiaires issus tant des familles de militaires que des communautés avoisinantes : l'école primaire est à sa deuxième année de fonctionnement dans les nouveaux bâtiments inaugurés en novembre 2012 : nombre d'élèves en 2012-2013 : 193 et en 2013-2014 : 232 au total dont 40 élèves issus des familles civiles ou des quartiers environnants, et à l'institut technique agricole et social : Institut Lombo Lombo: en 2012 – 2013 : 111 élèves (70 garçons et 41 filles) dont 27 enfants militaires et en 2013-2014 : 165 élèves (100 garçons et 65 filles) dont 35 enfants militaires. Il sied de signaler que les élèves de familles civiles qui sont nombreux aux humanités viennent des villages avoisinants, principalement de Katako localisé à environ 3 km du camp Lwama et de PK 7 sur la route Lukandu.
- ✓ Satisfaction des bénéficiaires : l'accès aux soins de santé et à l'éducation sont améliorés non seulement pour les familles militaires mais également des populations environnantes par la présence aujourd'hui dans leur milieu immédiat, des infrastructures adéquates et répondants aux normes internationales.

*Résultat 4: Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration au sein des communautés avoisinantes*

*Les indicateurs :*

- ✓ Logements fonctionnels : le projet a mis à la disposition des familles des militaires des logements selon les normes en vigueur en RDC (FARDC), spacieux et fonctionnels ;



- ✓ Respect du budget estimé : pour les AGR, il y a eu respect du budget affecté à cette rubrique, mais celui-ci était fort insuffisant
- ✓ Semences améliorées fournies : celles-ci ont été fournies par d'autres bailleurs, notamment EUSEC
- ✓ Matériel agricole fourni et opérationnel : tracteur fourni par EUSEC, mais carburant et entretien pris en charge par le projet.
- ✓ Terres cultivées : les surfaces emblavées :
  - 2011 : 25 ha de manioc et 10 ha de maïs plantés ;
  - 2012 : champs de 7 ha ayant accueilli 50 km de boutures de manioc de variété améliorée, environ 4 ha de maïs et produits maraîchers, et 2 ha de soja en reproduction.
 Labours des champs communautaires continuent à augmenter d'année culturelle en année culturelle
- ✓ Qualité des échanges entre les familles des militaires et leur voisinage : le surplus de la récolte est vendu aux populations avoisinantes, les cossettes de manioc, les œufs, les poissons tirés des étangs, ...
- ✓ Systématisation des expériences : la première expérience basée sur l'approche PAIDECO n'a pas réussi, c'est seulement la nouvelle qui est en cours qui donne des résultats appréciables (Recrutement d'un agronome, secondé par deux commandos qui travaillent ensemble sous la supervision du Colonel Commandant Bataillon 321<sup>e</sup> et sous l'encadrement de l'association des femmes des militaires résidents à Lwama : ici on recourt aux femmes pour certaines tâches spécifiques par le biais de leurs maris, notamment le sarclage, la récolte, ...). On pense aller capitaliser cette expérience en la dupliquant dans le nouveau projet à Lukandu (FAMILLO)
- ✓ Participation des bénéficiaires aux activités du projet : les AGR ont été réalisées plus avec les bénéficiaires organisés en association des femmes des militaires résidents à Lwama sous la supervision du Colonel commandant bataillon 321. C'est cette participation qui permet actuellement la continuité des activités
- ✓ Satisfaction des bénéficiaires : car aujourd'hui, on a atteint une certaine autosuffisance pour certains produits tels que le manioc et les poissons, car le surplus est écoulé sur le marché local
- ✓ Hygiène et maintenance des infrastructures et équipements : actuellement avec l'érection des blocs sanitaires et la présence de l'eau sur le site, l'hygiène pourra être assurée, mais il faudrait une sensibilisation permanente. Quant à la maintenance des infrastructures mises en place par le projet, les préalables existent avec la formation sur le tas du personnel du Génie militaire des FARDC, mais en plus il faut leur assurer des moyens financiers permanents pour qu'ils puissent s'acquitter sans problème de leur mission.
- ✓ Les résultats obtenus pour cette activité, ont été salués par les Représentants de l'EUSEC et de l'Etat Major Général FARDC lors de leur mission à Lwama en avril 2013

**4. Décrivez le système de suivi-évaluation qui a été mis en place lors de la mise en œuvre de la prestation.**

Le système de suivi-évaluation ci-après a été mis place :

- Suivi ;
- Evaluation mi-parcours ;
- Evaluation finale ;

- Le back-stopping ;
  - Evaluation des autorités congolaises et de la DGD.
- L'intervention a été encadrée par un Assistant Technique International pendant trois années, donc jusqu'au 30 juin 2013, ensuite poursuivie par un Assistant Technique National (ATN) jusqu'à la clôture des activités fin décembre 2013. Ils ont été assistés par un Ingénieur civil, de grade de Major des FARDC et Superviseur du projet (ATN) et par le personnel d'encadrement du Génie militaire FARDC.
  - Les travaux de construction ont été assurés par les Compagnies de Génie des FARDC, renforcées par des équipes de civils et la Défense belge a assuré un coaching via une équipe de 5 instructeurs et cela pendant toute la durée des travaux ou du projet.
  - Le suivi et le monitoring interne du projet ont été facilités par la mise en œuvre du système d'informations destiné à mettre à la disposition de tous les acteurs du projet, des données sur l'avancement des activités du projet sur base des indicateurs objectivement vérifiables.
  - Pour l'évaluation, le DTF du projet n'avait pas prévu une évaluation à mi-parcours (EMP), ni sa budgétisation. Mais en accord avec le cycle d'un projet et compte tenu de l'importance de l'EMP, la Représentation de la CTB en RDC et les responsables du projet ont trouvé nécessaire qu'elle soit planifiée après 20 mois d'exécution du projet (mi-parcours) après accord préalable de la SMCL.  
C'est ainsi que l'EMP a été, menée du 23 mars au 02 avril 2012 et a eu à analyser les activités et résultats atteints par rapport à ce qui a été prévu dans le document du projet., ainsi que les critères d'évaluation classique (pertinence, efficacité, efficience, durabilité,...) en particulier les stratégies développées par le projet.  
L'EMP a proposé des recommandations concernant l'amélioration du processus de mise en œuvre du projet, des aspects à renforcer, des nouvelles activités à prévoir ainsi que d'éventuelles réorientations du projet.  
Les aspects liés à la mise en place des Activités Génératrices des Revenus et à l'organisation de l'association des femmes des militaires ont été approfondis au cours de cette évaluation.
  - L'évaluation finale comme le cas de l'EMP n'a pas été aussi prévue au DTF, ni sa budgétisation. On espère bien qu'elle se réalisera à la fin de FAMIKI II.
  - Le backstopping a été assuré par Monsieur Marino ORBAN, Chargé de programme/Unité Bourses d'études et de stage/MIP de la CTB siège. Qui a aussi aidé à la mission de l'EMP du projet. Il est revenu au mois de mai 2013 pour aider le projet dans ses planifications tant opérationnelles que financières de clôture. Notamment pour la finalisation des ressources en eau potable des blocs de logements en construction pour les familles militaires. Il a apporté une innovation quant au fonctionnement des blocs latrines qui incorporent les douches. Une même cabine peut être utilisée d'abord comme WC et après comme douche. Il a développé les idées quant à l'accompagnement des artisans pour le montage des fours améliorés pour la cuisson des briques à base d'argile, un projet environnemental et communautaire qui améliorerait considérablement la qualité des briques, voire des bâtiments

- L'UCAG MINIDER a contribué à assurer la mise en œuvre du projet en assurant
  - une gestion sur des délais très restreints pour les bons de commandes de ciment ;
  - un appui régulier au suivi d'approvisionnement du ciment, notamment (comme mentionné ci-haut) en puisant sur le stock d'autres projets de la CTB, en appuyant par des correspondances officielles au plus haut niveau (ministériel) vis à vis de la SNCC pour l'acheminement du ciment ;
  - des dérogations aux manuels de procédures, notamment pour tous les achats locaux ;
  - une gestion intégrée de la trésorerie (SOFICOM) ;
  - un appui aux cycles d'achat sur Kinshasa, de tous les aspects logistiques et de paiements ;
  - comme cosignataire pour les paiements au delà de 5000 € sans qu'il y ait eu de retard ;
  - une consolidation du budget et du suivi comptable ;
  - une gestion à distance durant les derniers mois du projet, à savoir d'août à décembre 2013.
  
- S'agissant de l'évaluation des autorités congolaises, deux remises officielles des bâtiments ont eu lieu, d'abord le 14 novembre 2012 avec Madame la Ministre nationale en charge du Genre, Famille et Enfant pour l'Ecole et le 28 août 2013 pour les bâtiments abritant le centre de santé avec le Gouverneur de la province du Maniema
  
- L'évaluation de la DGD : visites des membres de l'AMBABEL et l'inauguration officielle des installations construites par le projet par le Vice premier Ministre et Ministre à la Défense belge le 28 novembre 2013 en présence de son collègue congolais.

### TROISIEME PARTIE : COMMENTAIRES ET ANALYSES

#### 1. Quels sont les problèmes et questions majeurs qui ont influencé l'exécution de la prestation et comment la prestation a-t-il tenté de les résoudre ?

##### *Les engagements FARDC*

Malheureusement le nombre de personnel Militaire du Génie FARDC initialement prévu à +/- 200 n'a jamais été présent à Kindu. Globalement, moins de 50 % du personnel prévu a atteint Lwama au démarrage du chantier et le reste du personnel Génie FARDC n'a jamais rejoint le Maniema. Le personnel présent n'a fait que décroître au cours d'avancement du projet et de fois, leur permanence sur site était perturbée, car sollicités en ville pour assurer la sécurité à Kindu dans le cadre du maintien de l'ordre public et aussi chaque fois que le besoin se faisait sentir dans le cadre des opérations à l'Est.

De plus le Superviseur du projet a été désigné par la Partie FARDC pour suivre sa formation continue d'Officier supérieur en Belgique d'août 2011 à Juin 2012 en ce qui concerne le second cycle d'ingénieur.

Suite à cette insuffisance de la main d'œuvre militaire, on a fait recours aux équipes de civils pour suppléer les effectifs, mais sous l'encadrement du Génie FARDC et la fonction de Superviseur du projet a été temporairement reprise par le Lieutenant MASAMBA pour assurer la continuité.

### *La situation de la main-d'œuvre locale d'appoint*

Le recours à la main d'œuvre locale a été effective pour suppléer à la carence constatée même momentanée, mais il a été fortement contrarié par le marché local : il a existé dans la ville de Kindu pendant la mise en œuvre du projet, plusieurs autres chantiers d'envergure comme les travaux de la voirie urbaine de Kindu exécutés par les chinois, l'extension de l'Université de Kindu, la réhabilitation de l'aéroport, la construction du nouveau stade, du marché central, des immeubles de l'OFIDA, de la DGI, ....

L'incitatif qui est le taux journalier à payer à cette main d'œuvre externe au départ était non compétitif, donc inférieur aux autres taux pratiqués à Kindu et bien même qu'on est arrivé à l'ajuster, mais le fait que la zone d'intervention du projet était à plus de 7 km du centre ville, le choix était plus orienté vers les employeurs environnants pour lesquels un déplacement de quelques minutes suffisait.

La première solution a consisté au réajustement du taux journalier, alignement sur le coût réel du marché et ensuite, le projet a instauré systématiquement le paiement hebdomadaire.

Au problème de salaire, il faut ajouter celui de la rareté sur le marché local surtout au démarrage du projet de la main d'œuvre qualifiée. Dans le souci d'atteindre une certaine qualité acceptable des travaux exécutés, non seulement il fallait déployer les efforts pour s'adjoindre une main d'œuvre plus qualifiée et la fidéliser, mais également, il a été instauré un suivi de proximité, donc il a été mis sur pied plusieurs équipes sous la conduite directe des Lieutenants des FARDC supervisés par deux Majors et sous le coaching de la Défense belge.

### *Inadéquation entre le modèle proposé (CTB/PAIDECO) pour la création des activités génératrices de revenus*

Le système préconisé basé sur le modèle PAIDECO a été testé et n'est pas applicable dans un environnement strictement militaire.

La structure « villageoise » ou sous forme d'ONG n'a pas pris, les mamans sensées s'approprier les AGR n'ont pas cru que le fruit du travail leur reviendrait, il a été constaté qu'elles sont soumises à la position hiérarchique occupée par les époux militaires.

Une répétition du système utilisé à Kananga n'a pas été exploitable vu la différence de budget 53.000 € V/S 350.000 €.

Une troisième voie a été explorée depuis octobre 2011, sous la supervision du Colonel Commandant du Camp Lwama, visant à l'utilisation optimale du budget afin d'atteindre une autonomie alimentaire pour les familles militaires. Opération réussie, surtout avec l'intervention de l'EUSEC par la fourniture d'un tracteur et des semences améliorées, Fort de ce succès, possibilité de la dupliquer au projet FAMILLO.

### *La rareté sur le marché local de certains matériaux de construction, l'absence de la culture des procédures de passation des marchés publics et problème d'enclavement de la ville de Kindu, voire de la province du Maniema*

Si certains matériaux de construction (moellons, sable, gravier, bois, ..) ont été finalement après plusieurs sensibilisations fournis localement, l'approvisionnement en



barre de fer, en fils de recuit, tôles BG 28, peinture, ..., et surtout en ciment a posé énormément de problèmes et a constitué la principale contrainte dans la mise en œuvre du projet, occasionnant de retards considérables et le non respect de délai d'exécution.

Le projet a procédé aux petits achats locaux dès que cela le permettez, mais plus a vécu des emprunts, plus des 200 sacs de ciments auprès de la CTB/AEPA Kindu et au début de 2013 : 1600 sacs auprès de la CTB/PREPICO 3 Maniema\_Kasongo

#### *Retard dans la mise en œuvre du projet*

Le retard enregistré dans la mise en œuvre de la prestation est essentiellement dû au retard de livraison des intrants de construction dont la fourniture en ciment, qui est en fait la cause principale.

Le Marché public attribué le 10 octobre 2012, livraison attendue le 11 novembre 2012 au plus tard, mais le 1<sup>er</sup> wagon de 800 sacs a été reçu le 24 mars 2013 et les 2 autres en avril de la même année. Le 3<sup>ème</sup> marché des 2400 sacs validé début février 2013 a livré le premier wagon en mai et les deux derniers fin août 2013 à 4 mois de la clôture des activités du projet. Comme on peut bien le remarquer, ces retards accumulés sont imputables en grande partie au transporteur ferroviaire qu'est la SNCC.

FAMIKI étant fondamentalement un projet de construction, il va de soit que ces retards ont eu des retombées sur l'ensemble de la durée du chantier et il n'était pas possible de clôturer les activités comme prévu fin juin 2013.

Afin d'atteindre les objectifs prévus, une demande de prolongation du projet FAMIKI a été sollicitée auprès de la SMCL du 11 juin 2013, sans ATI qui sera remplacé par un ATN, mais avec le staff CTB local jusqu'au 30 août, le personnel Génie FARDC sous le coaching du Détachement de la Défense belge. Ainsi une prolongation jusque fin décembre 2013 a été accordée au projet surtout que pour la Défense belge, son détachement de coaches allait encore rester à Lwama jusqu'au 31 décembre 2013 et la Convention spécifique était aussi en cours.

#### *L'adaptation des ouvrages aux normes FARDC*

Au cours de la réalisation du projet, ce dernier a procédé à certaines adaptations des ouvrages par rapport au projet initial sur demande de la partie congolaise:

- Blocs de logements de la zone 1 & 2:
  - ❖ Augmentation des dimensions des pièces: 4 m x 4 m au lieu de 3 m x 3 m;
  - ❖ Aménagement des cuisines devant les blocs, idée abandonnée faute des moyens et de temps;
  - ❖ Chaque zone dispose aujourd'hui d'un puits d'eau potable opérationnel.
- Blocs de logements de la zone 2:
  - ❖ 8 blocs de logements construits au lieu de 10, T2.9 & T2.10 sont à réaliser par FAMIKI II en formulation.
- Centre hospitalier:
  - ❖ Installation électrique et accès à l'eau potable réalisés, reste à installer le groupe électrogène encore en utilisation au chantier en zone 2.
- Ecole:
  - ❖ Bâtiments construits pour l'école primaire, servent aujourd'hui également à un institut secondaire technique agricole et social;
- Sources:
  - ❖ Agrandissement de l'actuelle adduction d'eau pour l'augmentation de débit, est à réaliser par FAMIKI II.

- Petit marché couvert:
- ❖ Construit avec les matériaux de récupération et non prévu au projet initial

#### *L'inexistence du système bancaire au démarrage du projet*

Au démarrage du projet en 2010, la ville de Kindu n'avait pas encore d'infrastructures bancaires. La gestion du projet s'est faite par des mises à disposition par SOFICOM.

Début 2012, la banque TMB a ouvert ses portes et un compte en Euro (€) du projet a été ouvert. FAMIKI étant essentiellement exécuté en régie et localement, les monnaies utilisées sont les francs congolais et les dollars américains. Alors il a été créé le système de mise à disposition des fonds à partir de cette banque en dollars, qui à la longue s'est essouffé suite à la non disponibilité de cash. En plus, TMB n'acceptait pas des transactions libellées en une autre monnaie qu'en euros.

Comme leçon pour FAMIKI II et FAMILO, prévoir l'ouverture d'autres comptes auprès de nouveaux établissements bancaires qui viennent également d'ouvrir à Kindu, notamment BIAC, ECO BANK et RAWBANK pour créer la concurrence.

## **2. Quelles sont les causes des écarts par rapport aux résultats attendus ?**

*R1 : Des logements décents pour l'ensemble des 623 militaires et leurs familles du Camp Lwama sont construits.*

396 logements obtenus sur 623 prévus, soit 64 %, donc 18 blocs de logements construits sur 40 prévus au DTF suite à une sous estimation du budget et compte tenu des réalités locales de Kindu (Enclavement, frais de fonctionnement exorbitant, rareté de la main d'œuvre qualifiée et des matériaux de construction, délai élastique de livraison de ciment, ...)

Budget sous estimé pour ce résultat si bien qu'une seconde phase (FAMIKI II) est en formulation pour l'ajoute des vingt autres blocs avec 240 logements (type T2) afin d'atteindre les objectifs attendus

*R2 : Accès à l'eau potable.*

Les besoins sont assurés à plus de 70 % en ce qui concerne la quantité et quant à la qualité de l'eau fournie, celle-ci a été analysée et les tests confirment bien qu'il s'agit de l'eau potable que ça soit au niveau de l'adduction solaire que celui des deux puits busés aménagés en zones 1 & 2.

Deux des sources identifiées (les débits les plus importants) sont hors du terrain militaire, situées sur le terrain de l'Université de Kindu, captage effectué par REGIDESO. Et la troisième localisée non loin de la zone 2 a tari pendant la grande saison sèche de 2013 (mois juillet-août-septembre). Ainsi une seule source a été captée et utilisée présentement, elle dessert l'ancien camp et le centre de santé. Pourra être utilisée aussi pour la zone 1 avec l'érection d'une borne fontaine à 4 robinets (FAMIKI II)



Pour absorber tous les besoins en eau, le projet a acheté dix pompes manuelles captant l'eau de la nappe phréatique à – 8m et par défaut de temps et des moyens, seulement deux ont été installées et sont opérationnelles en zones 1 & 2. Le reste des pompes, soit huit au total seront placées au cours de la seconde phase de FAMIKI et il en sera de même pour la modernisation de l'actuelle adduction utilisant l'énergie photovoltaïque

**3. Quelles leçons peut-on tirer de l'expérience de la prestation? Faites une réponse détaillée sur les plans de l'impact et de la durabilité des résultats.**

Pour les formulations futures de projets similaires, il est fort recommandé d'associer un expert au moment même de la définition des objectifs et de la budgétisation. Ceci afin d'obtenir un DTF en adéquation avec les résultats visés.

De même une évaluation complète du potentiel du site retenu, des ressources humaines et de difficultés logistiques est vivement souhaitée afin de donner le maximum de chance aux dits projets de pouvoir palier à certaines difficultés constatées lors de l'exécution de FAMIKI

#### Durabilité

Avec les techniques HIMO utilisées lors de la mise en œuvre du projet, le transfert de compétences est un acquis pour autant que ces compétences soient encadrées. Le Royaume de Belgique a investi dans cet encadrement à travers le coaching assuré par les militaires belges.

L'approche de construction des logements avec des briques autobloquantes permettent de réaliser des bâtiments qui soient économiques, durables – impliquant de ce fait un minimum de maintenance – et adaptés au mode de vie des bénéficiaires. Cette approche a été acceptée par les parties prenantes. Reste cependant la question de la capacité de prise en charge des activités du projet après ce dernier, ce qui n'a pas été certes testé au cours du projet.

Toutefois, au stade actuel, il est difficile de parler de durabilité (pérennité et viabilité) des bâtiments construits (logements, école, centre de santé) et équipements installés (château d'eau, puits busés, bornes fontaines, etc.). Car, il s'agit de veiller à leur entretien et obtenir à cet effet un budget conséquent et régulier.

La mise en place effective des AGR restent et demeure une réussite, c'est une voie à dupliquer de sa version actuelle sous la supervision du Commandant du camp de Lwama. Néanmoins, une clé objective de répartition des revenus aux bénéficiaires doit être dégagée et acceptée de façon démocratique.

#### Impacts

Dans le cadre du projet « FAMIKI », l'impact est d'abord d'ordre pédagogique. En construisant des logements décentes, le Gouvernement congolais et l'Etat-major des FARDC veulent répartir les militaires et leurs familles sur l'ensemble du territoire national et les sédentariser en les installant dans les garnisons.

La construction des logements pour les familles des militaires à Kindu a constitué un projet pilote pour les FARDC, le but étant de généraliser le concept. Ce qui permettra à

long terme d'endiguer la tendance générale de déplacements forcés des militaires qui provoquent souvent des conflits importants avec les populations déjà en situation très précaire.

La construction des infrastructures telles que l'école, le centre hospitalier, les ouvrages hydrauliques, le petit marché couvert et la mise en place de véritables AGR sont en train d'améliorer sans doute les conditions de vie des familles militaires et des populations avoisinantes, notamment avec l'accès aux soins de santé, à l'éducation, la suppression de la corvée de l'eau et des maladies d'origine hydrique et l'augmentation des revenus des familles par la sécurité alimentaire.

Pour plus d'impact, il y a lieu de penser avec FAMIKI II, à l'électrification complète du Camp Lwama, donc budgétiser le raccordement au réseau SNEL dont la cabine est localisée à moins de 500 mètres de premières maisons du camp.

En outre, pour diminuer les frais de courses de location des bennes pour la fourniture des matériaux de construction (sable, concassés, ..), prévoir l'achat d'une benne basculante de 10 tonnes au moins.

Aussi avant de démarrer les constructions de la seconde phase, s'assurer de la disponibilité de l'eau de gâchage au niveau des puits qu'on doit préalablement exécutés au lieu d'aller chercher de l'eau à longueur des journées à la rivière avec une moto pompe et un tracteur

#### **4. Selon vous, comment la prestation a-t-elle été perçue par les groupes cibles ?**

La prestation a été vraiment bien perçue par les groupes cibles. Aujourd'hui, un homme de troupe en opération est assuré que sa famille est en sécurité non seulement pour son logement, mais également pour l'accès à l'eau potable, à l'éducation, aux soins de santé et à l'autosuffisance alimentaire

Certes, FAMIKI vient de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires du camp Lwama à Kindu, ainsi que des populations avoisinantes.

#### **5. Quels ont été les résultats du suivi-évaluation ou du monitoring et des éventuels audits et contrôles? Comment les recommandations de ceux-ci ont-elles été prises en compte ?**

Dans le cadre du contrat-cadre conclu entre la CTB et la Société Deloitte Réviseurs d'Entreprises, cette dernière a réalisé en février 2013 des travaux de nature d'Audit financier et système concernant le projet FAMIKI (RDC0914011)

En résumé, les travaux effectués selon les procédures convenues ont conduit aux constatations factuelles suivantes :

- En ce qui concerne l'organisation générale du projet, outre l'absence de la preuve de réception de certains biens et la faiblesse dans le taux d'exécution, Deloitte déclare ne pas avoir constaté de problèmes d'importance significative. Les délais et autres observations pertinentes, ainsi que les

recommandations formulées, relatives au suivi des recommandations, se trouve dans la section 4.1. en annexe 6 ;

- En ce qui concerne la gestion financière et comptable du projet, outre certaines anomalies détectées au niveau des pièces justificatives et certaines anomalies au niveau de la caisse, Deloitte déclare ne pas avoir constaté de problème d'importance significative. Les détails et autres observations pertinentes, ainsi que les recommandations formulées, relatives à la gestion financière et comptable, se trouvent dans la section 4.2. en annexe 6 ;
- En ce qui concerne la passation des marchés, contrats et accords de financement, outre l'incomplétude des dossiers de Marchés Publics, Deloitte déclare ne pas avoir constaté d'autres problèmes d'importance significative. Les détails et autres observations pertinentes, ainsi que les recommandations formulées relatives à la passation des marchés et contrats, se trouvent à la section 4.3. en annexe 6 ;
- En ce qui concerne la gestion du patrimoine matériel, outre le problème avec la sécurisation des biens, Deloitte déclare ne pas avoir constaté d'autres problèmes d'importance significative. Les détails et autres observations pertinentes, ainsi que les recommandations formulées, relatives à la gestion du patrimoine matériel, se trouvent dans la section 4.4. en annexe 6.

Après réception du rapport d'audit, le projet s'est employé avec l'appui de l'UCAG MINIDER à mettre en application toutes les recommandations formulées.

**6. Quelles recommandations faites-vous pour la consolidation et l'appropriation de l'après-projet (les politiques à suivre ou à mettre en œuvre, les ressources nationales nécessaires, la responsabilisation des groupes cibles, la manière d'appliquer les recommandations,...)?**

Les ouvrages réalisés font partie du patrimoine militaire sous gestion du personnel du Génie de la 7<sup>e</sup> Région militaire FARDC et comme dit ci-haut, le FAMIKI a été un projet pilote que l'Etat congolais et les FARDC sont appelés à dupliquer à travers tout le territoire afin de bien sédentariser les éléments des FARDC.


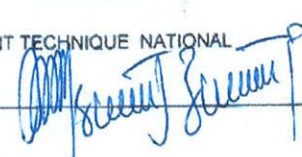
L'appropriation des actions du projet par les bénéficiaires est visible à première vue par le fait que les familles une fois logées érigent directement des haies vives autour de leurs habitations et quelques fleurs sont directement plantées.

L'Etat congolais devra disponibiliser plus de moyens financiers pour les FARDC dans le cadre des programmes de maintenance des garnisons militaires et renforcer les capacités du personnel de son Génie.

## 7. Conclusions

Nous pouvons dire en conclusion que le projet FAMIKI a presque réaliser son objectif spécifique par les résultats ci-après :

1. Sont remis aux familles des militaires 18 blocs de logements décents, incluant des infrastructures sanitaires (douches & latrines) dans un environnement assaini ;
2. L'accès à l'eau potable est assuré à plus de 70 % avec la réalisation d'une adduction motorisée à l'énergie solaire avec 5 robinets pour les familles de l'ancien Camp Lwama et celle-ci alimente également le nouveau Centre de santé avec une borne fontaine à l'extérieur et 6 points d'eau à l'intérieur. Deux puits busés d'une profondeur moyenne de 8,50 m avec pompes manuelles India Mark II sont opérationnels pour les 18 blocs de logements nouvellement construits;
3. L'accès aux soins de santé et à l'éducation est également réalisé à 100 %  
Présentement, l'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles des militaires du Camp Lwama et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates, d'abord la construction de l'école comprenant un bloc de 9 salles de cours, un second de 4 bureaux et enfin 2 autres blocs de latrines de 4 cabines chacune. Il faut noter en passant que ces bâtiments reçoivent depuis une deux ans non seulement les élèves du primaire, mais également ceux d'un institut secondaire de technique agricole et social.  
S'agissant de l'accès à la santé, le pari a été gagné avec la remise au mois d'août 2013 du bâtiment construit avec infrastructure hygiénique derrière, Cette institution sanitaire est fréquentée non seulement par les familles militaires, mais également par les populations avoisinantes. Ce centre de santé du Camp militaire de Lwama, d'une superficie d'environ 400 m<sup>2</sup>, a une capacité de 30 lits montés que la CTB a équipé totalement ;
4. Une structures d'auto suffisance alimentaire a été mise en place et est fonctionnelle, la création des AGR a réussi à 100 % et celles-ci se poursuivent avec succès après la clôture des activités du projet;
5. Un petit marché couvert est opérationnel au Camp Lwama pour le confort des vendeurs, l'hygiène et la conservation des marchandises vendues.

Responsable FARDC de l'exécution	Responsable CTB de l'exécution
Pierre ISHOMBA LOKWA  Major SUPERVISEUR DES TRAVAUX	Antoine MESU ASSISTANT TECHNIQUE NATIONAL 

## ANNEXE 1 : Inventaire du patrimoine

SERIE	Description	Quantité	Observations	Proposition d'affectation
<b>1.0</b>	<b>Matériels + équipements pour ajustage et ferrailage</b>			
1.1	boîte d'électrodes	28x 5kg		
1.2	burin plat	9		
1.3	burin pointe	4		
1.4	câble pour poste à souder	2		
1.5	cisaille	2		
1.6	Clé ferrailleur	1		
1.7	Disque à couper 230 mm	1		
1.8	disque à meuler	50		
1.9	Disqueuse 230 mm	1		
1.10	Electrode 2,5	1		
1.11	Electrode 3,5	1		
1.12	étau	1		
1.13	Lunette de soudeur	2		
1.14	masque soudeur	4		
1.15	Mouture	1		
1.16	porte électrode	7		
1.17	poste a souder électrique	1		
1.18	tôle noire	3		FAMILO
<b>2.0</b>	<b>Briqueterie</b>			
2.1	broyeur	1		
2.2	presse manuelle	6		
2.3	tapis roulant	1		FAMIKI
<b>3.0</b>	<b>Mobiliers et équipement de bureau</b>			
3.1	Bloc papier millimétré	1		FAMILO/FAMIKI II



3.2	chaise de bureau	5	2 en mauvais état	Centre de santé Lwama
3.3	Table de bureau	4		Centre de santé Lwama
3.4	Projecteur + écran	1	Héritage PAIDECO	FAMILO/FAMIKI II
3.5	Signataire	2		FAMILO/FAMIKI II
<b>4.0</b>	<b>DIVERS</b>			<b>FAMIKI II/FAMILO Selon Besoin</b>
4.1	Bidon 10 litres	1		
4.2	Ciseau	2		
4.3	coupe tôle	1		
4.4	fût 200 litres	52		
4.5	gamate (demi-fût)	2		
4.6	grand fût métal	1		
4.7	grand fût plastique	2		
4.8	grillage citerne 1000 litres		à garder	
4.9	Lime	1		
4.10	Lunette de protection	6		
4.11	petit fût vide	1	mauvais état	
4.12	Pistolet	4		
4.13	porte bagage		A remettre au Maire adjoint	
4.14	tringle et tuyau descente pour pompe			
4.15	Tuyau motopompe	1		
<b>5.0</b>	<b>Matériels électriques</b>			<b>FAMILO / FAMIKI II Selon besoin</b>
5.1	allonge électrique	1	mauvais état	
5.2	tube électrique	3		
5.3	Allonge + chargeur	1		
5.4	Câble			
5.5	Câble allonge électrique	1		
5.6	Câble électrique Hop			
5.7	Câble électrique 2x1 5mm <sup>2</sup>	7	rouleau de mètres	



5.8	Condensateur	1		
5.9	Stabilisateur	2		
5.10	Tube	6		
<b>6.0</b>	<b>ENGINS DE CHANTIER</b>			
6.1	bac chargeur	2	1 en mauvais état	FAMILO / FAMIKI Selon besoin
6.2	bétonnière	3	1 déclassée 2 à tester	
6.3	bétonnière	3	1 en mauvais état	
6.4	excavatrice	1	mauvais état	
6.5	groupe électrique KIPOR 09/24Kva	1		
6.6	groupe électrique KIPOR 4,5Kva	3	n°01 - 03 - 04 mauvais état	
6.7	groupe électrique /poste a souder KIPOR 2,8Kva	2	1 seulement groupe électrique n° 07	
6.8	Hydra fort	1		
6.9	lame tracteur	2		
6.10	remorque tracteur	2	1 en mauvais état	
6.11	tracteur	3	1 en mauvais état	
<b>7.0</b>	<b>EQUIPEMENT GARAGE</b>			
7.1	Palan à chaine 3T	1		FAMIKI II
7.2	pompe a mazout	1		
7.3	Boite de secours	1		
<b>8.0</b>	<b>MATERIELS INFOMATIQUES</b>			
8.1	HUB D-Link	1		Bureau projet
8.2	Imprimante HP Deskjet F2480	1	amortie	
8.3	Ordinateur Toshiba	1		
8.4	Porte TV LCD Wall Mount	1		
<b>9.0</b>	<b>LUBRIFIANTS</b>			
9.1	boîte de 5 litres huile SAE 40	7		FAMIKI II
9.2	boîte de graisse	8x500gr		
9.3	boîte huile hydraulique	18x500ml		

9.4	fût d huile 60 litres	1		
<b>10.0</b>	<b>EQUIPEMENTS DE MACONNERIE</b>			
10.1	aiguille vibrante	2	mauvais état	FAMILO/ FAMIKI II selon le besoin
10.2	Disque beton Lazer-cut 230 mm	7		
10.3	Disque béton Makita	8		
10.4	Equerre en bois	1		
10.5	Equerre en métal	9		
10.6	Maillet	1		
10.7	mètre ruban 5,5m	13		
10.8	Plâtreuse	2		
10.9	plâtreuse	2		
10.10	Truelle	1		
10.11	truelle	12		
<b>11.0</b>	<b>MAINTENANCE ET PIECE DE RECHANGE</b>			
11.1	batterie	13	mauvais état	FAMILO / FAMIKI II selon besoin
11.2	chambre a air	7		
11.3	Chambre à air tracteur	4		
11.4	chargeur de batterie	1		
11.5	coffre mécanicien vide	1		
11.6	Courroie micro-V	5		
11.7	Courroie Mitsubishi	5		
11.8	Filtre à air Honda	6		
11.9	filtre mazout	7		
11.10	flexible hydraulique	13		
11.11	jante + pneu LAND ROVER	4	mauvais état	
11.12	jante + pneu remorque	2		
11.13	manette tracteur	2		
11.14	pneu pour remorque 11,5/80/153	3		

11.15	pneu pour remorque a eau 7,50/16	2	
11.16	pneu pour tracteur 12,4/24	4	
<b>11.17</b>	<b>pneu pour WAFF</b>	<b>8</b>	<b>à donner FARDC</b>
11.18	pneu tracteur 12,4/24	1	
11.19	Pointeau	1	
11.20	roulement a billes	1	
11.21	Tourne-vice	3	2 plats et 1 croix
<b>12.0</b>	<b>MATERIAUX DE CONSTRUCTION</b>		
12.1	boîte colle forte	19x850gr	
12.2	carrelage 15x15cm	528	
12.3	carrelage 30x30cm	85	
12.4	clou de 3cm	150kg	
12.5	clous à tôle en vrac	30kg	
12.6	cornière		
12.7	fer plat 3m	18	
12.8	paire de charnière 2"	143	
12.9	paire de charnière 3"	26	
12.10	robinet	135	
12.11	rouleau de moustiquaire	1	
12.12	rouleau de sacs 106Kg	3	
12.13	rouleau fil barbelés	1	
12.14	rouleau fil de cuivre	3	a garder
12.15	set pompe à eaux	8	1 système incomplet
12.16	tôle blanche	49	seront utilisées zone 2
12.17	tôle faîtière	341	
12.18	tuyau PE	30m	
12.19	tuyau PVC 160 mm	22	a vendre
<b>13.0</b>	<b>OUTILS DE MENUISERIE</b>		

FAM  
ILO /  
FAM  
IKI II  
seol  
n  
beso  
in

FAMIKI II

13.1	Boite bande ponceuse	3	Boite de 5 pièces
13.2	Boite de visses en vrac		
13.3	Guide table circulaire	1	
13.4	jeu de 4 ciseaux a bois	1	
13.5	Lame scie circulaire 185 mm	1	
13.6	Marteau 1kg	1	
13.7	Marteau 300 gr	3	
13.8	Mètre pliant	26	
13.9	Ponceuse à bande	3	
13.10	Ponceuse orbitale	2	
13.11	Rabot électrique	1	mauvais état
13.12	Scie à mains	3	
13.13	Scie sauteuse	2	
13.14	Scie St-Joseph	4	
13.15	Scies circulaires	4	mauvais état
13.16	table raboteuse	1	mauvais état
13.17	table scie circulaire	1	mauvais état
13.18	Tourne-vice électrique Makita	2	set composé de
13.19	Visseuse Market	1	avec 4 batteries
13.20	Malaxeur Makita	2	Set comprenant
<b>14.0</b>	<b>PLOMBERIE</b>		
14.1	lavabo	1	
14.2	manchon male/male 2"	4	
14.3	pied lavabo	1	
14.4	raccord union 2"	4	
14.5	Coude Apiterm 50 mm	5	
14.6	Coupe tuyau	1	
14.7	Machine filetage	1	avec embouts 1/4", 1",3/4",1/2"

FAMILO / FAMIKI II Selon besoin



14.8	Manchon	3		
14.9	Manchon polytherme	1	50 x 1/2	
14.10	Raccord Planson 50 mm	1		
14.11	Système chasse d'eau	1	Incomplet	
<b>15.0</b>	<b>TOPO</b>			<b>FAMILO / FAMIKI selon besoin</b>
15.1	Mire	2		
15.2	Niveau à lunette /Kern	2	1 en mauvais état	
15.3	Théodolite	1		
15.4	Trépied	3		
<b>16.0</b>	<b>TTvx</b>			<b>FAMILO / FAMIKI II selon besoin</b>
16.1	bêche	3		
16.2	Cache poussière	4	Boite de 50 pièces	
16.3	Guide chaine Sthill 75 cm	2		
16.4	machette	6		
16.5	Masse 12 LB	2		
16.6	Masse 6 LB	1		
16.7	pelle	7		
16.8	pioche	37		
16.9	plaque vibrante	1	mauvais état	
16.10	protège-nez	5		
16.11	tronçonneuse STHILL	2		
16.12	latte			
<b>17.0</b>	<b>VEHICULES</b>			<b>FAMILO</b>
17.1	Land Rover	1		
17.2	Moto TVS MAX 4R	1		
17.3	MOTO YAMAHA DT 125	1	Mauvais état/ à déclasser	

## 4. ANNEXES

<b>Annexes</b>
<b>Annexe 1</b> Inventaire du patrimoine
<b>Annexe 2</b> Résumé des résultats
<b>Annexe 3</b> Etat des dépenses
<b>Annexe 4</b> Taux de déboursement de la prestation
<b>Annexe 5</b> Registre des Marchés Publics
<b>Annexe 6</b> Observations importantes et recommandations de l'Audit réalisé en février 2013
<b>Annexe 7</b> Personnel de la prestation
<b>Annexe 8</b> Formations
<b>Annexe 9</b> Bailleurs de fonds



**ANNEXE 2. Résumé des résultats et des activités (en fonction du cadre logique)**

Résultats Intermédiaires	Indicateurs (prévus ou réalisés)	Etat de réalisation
<p><b>RI. 1. Des logements décents pour 623 militaires et leur famille sont construits</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Logements fonctionnels :</li> <li>✓ Respect du budget estimé :</li> <li>✓ Satisfaction des familles des militaires :</li> <li>✓ Blocs sanitaires fonctionnels et bien entretenus :</li> <li>✓ Blocs de douches fonctionnels et bien entretenus :</li> <li>✓ Approvisionnement en eau potable assuré :</li> <li>✓ Bonne accessibilité des logements en toute saison sans risque d'érosion</li> <li>✓ Délai des travaux :</li> </ul>	<p>396 sur 623 prévus, soit 64 % (18 blocs sur 40 prévus au DTF suite à une sous estimation du budget et compte tenu des réalités locales de Kindu)</p> <p>Budget sous estimé pour ce résultat Ok, car acquisition des logements décents</p> <p>Taux de réalisation : 100 % en fonction du nombre de logements construits, mais problème à la longue suite à la mentalité, car difficulté d'utiliser alternativement en WC et après deux ans en douche, les utilisateurs ont tendance à construire des douches de fortune en dehors du bloc sanitaire.</p> <p>Idem que pour les blocs sanitaires, taux de réalisation : 100 %</p> <p>Les besoins en eau potable sont assurés à plus de 70 % avec la présence des deux puits avec pompes manuelles et de l'adduction motorisée à l'énergie solaire Taux d'exécution : 100 %</p> <p>-Vraiment élastique en interne comme à</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organisation des chantiers :</li> </ul>	<p>l'externe avec les fournisseurs, suite à la rareté de la main d'œuvre qualifiée et au contexte local de Kindu (enclavement). Il faut également ajouter les pannes récurrentes de l'électricité à Kindu</p> <p>Insuffisance du personnel du Génie militaire FARDC, on a été contraint de recourir à des équipes civiles. Il faut aussi indiquer le fait que le projet était à 7 km du centre ville, avec le même taux de paie de la MO, le projet n'a pas été concurrentiel par rapport aux autres grands chantiers de Kindu</p>
<p><b>RI. 2. L'accès à l'eau potable pour les familles du camp assuré</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Quantité et qualité de l'eau potable disponible :</li> <li>✓ Installations opérationnelles et bien entretenues :</li> </ul>	<p>-Les besoins sont assurés à plus de 70 % et la qualité de l'eau fournie a été analysée, il s'agit bien de l'eau potable que ça soit au niveau de l'adduction solaire que celui des deux puits busés aménagés en Zones 1 &amp; 2.</p> <p>-Les ouvrages hydrauliques sont construits selon les règles de l'art, sont de bonne qualité technique. Néanmoins faire attention aux actes de vandalisme et de vol sur ces équipements. Prévoir un fonds pour l'entretien de ces ouvrages, car une équipe de techniciens des FARDC a été formée sur le tas lors de leur exécution</p>
<p><b>RI. 3. L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Infrastructures opérationnelles :</li> <li>✓ Nombre de bénéficiaires issus tant des familles de militaires que des communautés avoisinantes :</li> </ul>	<p>Taux d'exécution : 100 %</p> <p>-Ecole primaire (2013-2014) : 232 élèves ; Institut technique agricole et social: 165 élèves</p>

<p>la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements</p>	<p>✓ Satisfaction des bénéficiaires :</p>	<p>Centre de santé : taux de fréquentation : non disponible -Ok, présence aujourd'hui dans leur milieu immédiat, des infrastructures adéquates et répondants aux normes requises</p>
<p><b>RI. 4. Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie de femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes</b></p>	<p>✓ Semences fournies :</p> <p>✓ Matériel agricole fourni et opérationnel :</p> <p>✓ Terres cultivées : les surfaces emblavées</p> <p>✓ Qualité des échanges entre les familles des militaires et leur voisinage :</p> <p>✓ Systématisations des expériences :</p>	<p>-Taux de réalisation : 100 %, les semences ont été fournies par d'autres bailleurs, notamment EUSEC. Produits phytosanitaires achetés par le projet -Tracteur fourni par EUSEC, mais carburant et entretien pris en charge par le projet, taux d'exécution : 100 %. -2011 : 25 ha de manioc et 10 ha de maïs plantés ; -2012 : champs de 7 ha ayant accueilli 50 km de boutures de manioc de variété améliorée, environ 4 ha de maïs et produits maraichers, et 2 ha de soja en reproduction. Labours des champs communautaires continuent à augmenter d'année culturelle en année culturelle</p> <p>-Le surplus de la récolte est vendu aux populations avoisinantes, les cossettes de manioc, les œufs, les poissons tirés des étangs, ... -La première expérience basée sur l'approche PAIDECO n'a pas réussi, c'est seulement la nouvelle qui est en cours qui donné des résultats appréciables (Recrutement d'un agronome, secondé par deux commandos qui travaillent sous la supervision du Colonel Commandant Bataillon 321è et sous l'encadrement de l'association des femmes des militaires</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Participation des bénéficiaires aux activités du projet :</li> <li>✓ Satisfaction des bénéficiaires :</li> <li>✓ Hygiène et maintenance des infrastructures et équipements :</li> </ul>	<p>résidents à Lwama : ici on fait aux femmes pour certaines tâches spécifiques par le biais de leurs maris, notamment le sarclage, la récolte, ...). On pense aller capitaliser cette expérience dans le nouveau projet à Lukandu (FAMILO)</p> <p>-Les AGR ont été réalisées plus avec les bénéficiaires organisés en association des femmes des militaires résidents à Lwama sous la supervision du Colonel commandant bataillon 321. C'est cette participation qui permet actuellement la continuité des activités</p> <p>-Car aujourd'hui, on a atteint une certaine autosuffisance pour certains produits tels que le manioc et les poissons, car le surplus est écoulé sur le marché local</p> <p>-Actuellement avec l'érection des blocs sanitaires et la présence de l'eau sur le site, l'hygiène pourra être assurée, mais il faudrait une sensibilisation permanente. Quant à la maintenance des infrastructures mises en place par le projet, les préalables existent avec la formation sur le tas du personnel du Génie militaire des FARDC, mais en plus il faut leur assurer des moyens financiers permanents pour qu'ils puissent s'acquitter sans problème de leur mission.</p>

<b>Activités planifiées</b>	<b>Etat de réalisation des activités (avec commentaires et remarques)</b>
<p><b>I. 1. Des logements décents pour 623 militaires et leur famille sont construits</b></p> <p><b>Activité 1.</b> Construction des logements des familles par bloc type avec collecte d'eau de pluie</p> <p><b>Activité 2.</b> Construction de blocs sanitaires</p> <p><b>Activité 3.</b> Construction de blocs de douches</p> <p><b>Activité 4.</b> Aménagement des accès et abords</p> <p><b>Activité 5.</b> Support logistique (équipement, transport, stockage, prime de motivation)</p>	<p>Taux de réalisation 64 %, activité sera poursuivie en seconde phase du projet avec la construction des vingt autres blocs pour 240 logements et 20 blocs de latrines</p> <p>Taux de réalisation : 100 % pour cette première phase du projet</p> <p>Taux de réalisation : 100 % pour cette première phase du projet</p> <p>Taux de réalisation : 100 % pour cette première phase du projet</p> <p>Taux de réalisation : 100 % pour cette première phase du projet</p>



<p><b>RI.2. L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré.</b></p> <p><b>Activité 1.</b></p> <p>Aménagement des 4 sources</p> <p><b>RI.3. L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaires et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements.</b></p> <p><b>Activité 1.</b></p> <p>Construction d'une école avec équipement</p> <p><b>Activité 2.</b></p> <p>Construction d'un centre de santé équipé</p> <p><b>RI. 4. Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie de femmes et des enfants et assurer leur intégration aux soins des communautés avoisinantesproximité du site des logements.</b></p> <p><b>Activité 1.</b></p>	<p>Taux de réalisation 70 %, travaux à poursuivre par la seconde phase du projet</p> <p>Taux de réalisation 100 %</p> <p>Taux de réalisation 100 %</p> <p>Taux de réalisation 100 %</p>
--	---

**ANNEXE 3: ETAT DES DEPENSES (ARRÊTE AU 31/12/2013)**

Code Budget	Description des postes budgétaires	Code Tâche	Code Secteur	COUT TOTAL CONTRIBUTION BELGE (€)	DEPENSES CUMULEES
<b>La production et la distribution de l'énergie</b>					
<b>Résultat 1 : Construction des logements &amp; assainissements</b>					
A/R1/A01/01	Logements type T1, T2, T3, T4 & T5		23065	1 420 892,08	
A/R1/A01/02	Collecte eaux de pluie		23065	19 959,13	
A/R1/A01/03	Blocs de 4 toilettes		23065	91 014,29	
A/R1/A01/04	Blocs de 6 à 8 douches		23065	58 674,67	
A/R1/A01/05	Chemins d'accès entre les logements		23065	5 304,07	
A/R1/A01/06	Outils et équipements divers		23065	204 762,92	
A/R1/A01/07	Presse à briques mécanique avec transport		23065	44 169,06	
A/R1/A01/08	Transport matériel divers et local		23065	54 757,41	
A/R1/A01/09	Travaux sécurisation local stockage		23065	3 956,71	
A/R1/A01/010	Formation & expertises CEB		23065	0,00	
A/R1/A01/011	Primes motivation		23065	366 102,89	
A/R1/A01/012	Mission de suivi des membres de la SMCL		23065	18 065,90	
	<b>Sous-total Résultat 1</b>				<b>2 287 659,13</b>

<b>Résultat 2 : Adduction d'eau</b>			
A/R2/A02/01	Aménagement 4 sources		14 487,49
	<b>Sous-total Résultat 2</b>	<b>23040</b>	<b>14 487,49</b>
<b>Résultat 3 : Accès à la santé et à l'éducation</b>			
A/R3/A03/01	Construction école de 9 classes et équipement	<b>23040</b>	107 758,71
A/R3/A03/02	Construction centre de santé et équipement	<b>23040</b>	96 681,67
	<b>Sous-total Résultat 3</b>		<b>204 440,38</b>
<b>Résultat 4 : Activités sociales</b>			
A/R4/A04/01	Baseline survey condition de vie femmes et enfants	<b>23040</b>	0,00
A/R4/A04/02	Expertise activités sociales	<b>23040</b>	14 140,15
A/R4/A04/02	Expertise activités sociales	<b>23040</b>	58 921,29
	<b>Sous-total Résultat 4</b>		<b>73 061,44</b>
	<b>Sous-total</b>		<b>2 579 648,44</b>
	<b>GRAND TOTAL</b>		<b>3 384 265,47</b>

**ANNEXE 4 : Taux de déboursement de la prestation au 31 décembre 2013**

<b>Source de financement</b>	<b>Budget cumulé</b>	<b>Dépenses réelles cumulées</b>	<b>Taux de déboursement cumulé</b>	<b>Commentaires et remarques</b>
Contribution belge directe	3 400 000 €	3 384 265,47 €	99,54 %	Rapport financier arrêté au 31 décembre 2013
Défense Belge pour le coaching	600 000 €	-	-	Pas d'information
Contribution Etat partenaire (FARDC)	-	-	-	-Mise à disposition de la Main d'œuvre, des 3 presses à briques et de 2 camions (rapport projet)
Contribution Fonds de contrepartie				
<b>Autres</b>				

## ANNEXE 5 : Registre des Marchés publics

PASSATION DU MARCHÉ														
Numéro d'ordre	Etat	Intitulé du marché	Gestionnaire technique	Budget prévu	Ligne budgétaire	Date intro demande numéro MP	Date intro CSC	Durée Dde n° et Intr CSC	Envoi / pub (date)	Délai Intro CSC-Pub	Réception offres (date)	Réception du rapport d'évaluation def (date)	Durée Evaluation	Attribution / Notification (date)
RDC 0914011/02	Réc déf	Marché de fourniture de ciment portland	Alain Mohlenhoff	66.000 €	A_01_01	23/03/2012	23/03/2012	0	23/03/2012	0	13/04/2012	13/04/2012	0	23/04/2012
RDC 0914011/03	Réc déf	Marché de fourniture de ciment portland	Alain Mohlenhoff	56.000 €	A_01_01	27/08/2012	29/08/2012	2	29/08/2012	0	12/09/2012	12/09/2012	0	19/09/2012
RDC 0914011/04	Non att	Marché de fourniture de tôles ondulées galvanisées 28 BG	Alain Mohlenhoff	66.000 €	A_01_01	18/12/2012	14/01/2013	27	14/01/2013	0	21/01/2013		0	
RDC 0914011/05	Réc déf	Marché de fourniture de ciment portland	Alain Mohlenhoff	66.000 €	A_01_01	18/12/2012	14/01/2013	27	14/01/2013	0	21/01/2013	22/01/2013	0	23/01/2013
RDC 0914011/06	Annulé	Marché de fourniture de tôles ondulées galvanisées 28 BG	Alain Mohlenhoff	32.400 €	A_01_01	24/04/2013	24/04/2013	0	26/04/2013	2	15/05/2013		0	



## ANNEXE 6 : Observations importantes et recommandations de l'Audit réalisé en février 2013

### 1.2 – Observations importantes et recommandations

Les observations les plus importantes sont résumées dans le tableau ci-dessous.

Observation(s)	Recommandation(s)	Remarques projet / CTB local	Section du rapport
<p>Lors de la revue des documents de support, nous n'avons pas reçu la preuve de réception par les bénéficiaires des médicaments fournis à l'hôpital du camp LWAMA par le projet en 2010.</p> <p><b>Risque(s) potentiel(s) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de preuve que l'activité ait eue lieu ;</li> <li>- Dépenses relatives à ces médicaments injustifiées ;</li> <li>- Objectifs du projet non-atteints.</li> </ul>	<p>Nous recommandons qu'une fiche de réception soit systématiquement signée pour la réception des médicaments.</p>	<p>Achat d'un lot de médicaments à partir de Kinshasa au bénéfice des familles des militaires, bon de commande daté du 19/02/2010 remis au Commandant du détachement DAC 4 de défense belge pour transmission au dispensaire du camp</p> <p>Le PV de réception signé par les autorités bénéficiaires des médicaments est transmis aux auditeurs : voir <b>annexe 1 contenant le PV régularisé et la facture des médicaments.</b></p>	4.1.1
<p>Lors de la revue des documents de support, nous n'avons pas reçu la liste récapitulative signée par les bénéficiaires de 120 matelas distribués par le projet en 2010.</p> <p><b>Risque(s) potentiel(s) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de preuve que l'activité ait eue lieu ;</li> <li>- Dépenses relatives à ces matelas injustifiées ;</li> <li>- Objectifs du projet non-atteints.</li> </ul>	<p>Nous recommandons qu'une fiche de réception soit systématiquement signée pour la réception des biens.</p>	<p>Les matelas faisant partie de la dotation des militaires affectés au camp, un PV établi sur base des feuilles de dotation individuelles existe chez le Cn de compagnie responsable du chantier. Ce PV est transmis aux auditeurs : voir <b>annexe 2 contenant le PV régularisé et l'inventaire de dotation annexé.</b></p>	4.1.2
<p>Au cours de nos vérifications des dépenses du projet, nous avons identifié plusieurs opérations pour lesquelles les pièces comptables ne sont pas satisfaisantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de preuves de paiement ;</li> <li>- Absence d'accusé de réception des matériaux transportés dans le C130 ;</li> </ul> <p>Les détails se trouvent à section 5 –Tesis substantifs relatifs aux transactions financières du rapport.</p> <p><b>Risque(s) potentiel(s) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inéligibilité des dépenses ;</li> <li>- Gestion comptable non-conforme aux règles de la CTB ;</li> <li>- Environnement de contrôle insuffisant.</li> </ul>	<p>Nous recommandons au projet de se conformer aux normes comptables et aux exigences de la CTB en matière de pièces justificatives.</p>	<p>Les transports par C130 de la défense belge sont effectués à titre gracieux sans prise en charge ou bordereau de livraison. Des PV de réception seront toutefois établis pour permettre une meilleure traçabilité au niveau du transport + une mention sera faite dans l'inventaire correspondant.</p>	4.2.1

Observation(s)	Recommandation(s)	Remarques projet / CTB local	Section du rapport
<p>Lors de notre revue des dossiers de marchés publics, nous avons identifié que plusieurs dossiers n'étaient pas complets.</p> <p>L'information détaillée se trouve dans le tableau en dessous.</p> <p><b>Risque(s) potentiel(s) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Attribution non-conforme au Code des marchés publics ;</li> <li>- Risque de collusion.</li> </ul>	<p>Sur base des observations et des commentaires de l'AT, nous recommandons qu'une lettre justifiant les raisons du non-suivi des procédures MP et pourquoi les Marchés Publics ont été effectués par la RR. Nos recommandations de même que ces mémos explicatifs soient précieusement archivés et gardés au niveau du projet.</p>	<p>La lettre requise signée par le RR est transmise aux auditeurs. Voir Annexe 21.</p> <p>A noter que la situation limitant la possibilité d'avoir recours à une procédure de MP classique pour certains achats est bien connue de la SMCL qui a déjà débattu sur le sujet. Voir à ce sujet PV de SMCL du 20 oct. 2011, p. 2 :</p> <p>« Il a été rappelé les difficultés d'approvisionnement en matériaux de base auxquelles le projet devait faire face principalement le ciment qui ne peut faire l'objet que d'achats sporadiques à Kindu à cause de son stock disponible limité. Ceci oblige le projet à acheter en fonction des arrivages et à des coûts allant parfois jusqu'à 45\$ le sac (notamment lors de l'arrêt de la cimenterie ou pendant la longue panne de la SNCC)</p> <p>A noter également que depuis février 2011, le projet rédige systématiquement des notes explicatives jointes aux achats n'ayant pas pu faire l'objet d'une procédure MP classique.</p> <p>Pour les achats en matériaux de construction, prenez aussi connaissance du tableau joint en annexe et reprenant les seuls fournisseurs / producteurs desdits matériaux installés à Kindu ainsi que leur capacité de production prouvée. Voir <b>tableau Annexe 5 + pro forma n° 1 à 16</b></p>	4.3.1

## ANNEXE 7 : Personnel de la prestation

Type de personnel (titre, nom et genre)	Durée de recrutement (date début et fin)	Commentaires (délais de recrutement, pertinence de la fonction ou du profil...)
1. Personnel national mis à disposition par le Pays Partenaire : Major Pierre ISHOMBA LOKWA  Superviseur du projet	Février 2010 au 31/12/2013	Satisfaisant
2. Personnel d'appui recruté localement Monsieur Jacques KANOZIRE : logisticien  Madame Emilienne KITOKO : comptable  Monsieur Jean Claude SALUMU: chauffeur	01/06/2010 au 30/08/2013  01/06/2010 au 30/08/2013  05/05/2010 au 30/08/2013	Satisfaisant  Satisfaisant  Satisfaisant
3. Personnel d'encadrement recruté localement  Néant		
4. Personnel International (hors CTB)  Néant		
5. Expert en Coopération Internationale (CTB)  Monsieur Alain MONOLOF : Assistant Technique International  Monsieur Antoine MESU : Assistant Technique National	Juin 2010 au 30/06/2013  01/07/2013 au 31/12/2013	Satisfaisant  Satisfaisant

### Annexe 8. Formations

Type de formation	Pays, Institution, Durée	Nom ou Nombre de personnes formées	Dates de la formation	Sujet continu et niveau
<b>Stage</b> Pas de stage organisé				
<b>Bourse</b> Pas de bourse octroyé				
<b>Workshop</b> Pas d'atelier organisé				
<b>Autres</b>				
- Formation des logisticiens	RDC, CTB	Jacques Kanozire	3 formations: Mars 2011  Juin 2012  Juillet 2013	Briefing avec les RH/CTB  Formation sur la logistique avec AXYOM au Burundi  Procédures de passations des MP de droit belge et outils logistiques
- Formation des comptables	RDC, CTB	Emilienne KITOKO	Sept.2010... ..... Nov.2012	-Briefing avec les RH/CTB -Planification financière ; Clôture de projet ; Gestion RH, paie et fiscalité Comptabilisation SOFICOM ; Suivi des avances et des contrats
- Formation des Chefs de projet, ATI et ATN	RDC, CTB	Alain MOHLENOL OFF & Antoine MESU	Mai 2013	Renforcement des capacités

## ANNEXE 9. Interventions des Bailleurs de fonds

Interventions d'autres bailleurs de fonds sur le même projet ou dans des projets contribuant à un même objectif spécifique.

<b>1.1.1.1.1 Bailleurs de fonds intervenant dans le même projet</b>				
Bailleurs de fonds	Nom de l'intervention	Budget	Principaux objectifs	Commentaires
Défense belge	FAMIKI	600 000 €	Coaching du personnel du Génie militaire FARDC	Satisfaisant
<b>Bailleurs de fonds contribuant à un même objectif spécifique</b>				
Bailleurs de fonds	Nom de l'intervention	Budget	Principaux objectifs	Commentaires
Néant				