



**CTB**



## **RAPPORT DES RESULTATS 2013**

### **PROJET APPUI A L'AMELIORATION DE LA PODUCTION VEGETALE – PHASE III**

**APV3**

**CODE : 12 168 11**

<b>ACRONYMES.....</b>	<b>4</b>
<b>1 APERÇU DE L'INTERVENTION.....</b>	<b>5</b>
1.1 FICHE PROJET.....	5
1.2 PERFORMANCES DU PROJET.....	6
1.3 EXECUTION BUDGETAIRE.....	6
1.4. RESUME.....	6
<b>2 ANALYSE DE L'INTERVENTION.....</b>	<b>8</b>
2.1 CONTEXTE.....	8
2.1.1 CONTEXTE GENERAL PROPRE AU PROJET.....	9
2.1.2 CONTEXTE INSTITUTIONNEL.....	10
2.1.3 CONTEXTE DE GESTION : MODALITES D'EXECUTION.....	10
2.1.4 CONTEXTE HARMO.....	11
2.2 OUTCOME.....	13
2.2.1 ANALYSE DES PROGRES REALISES.....	13
2.2.2 GESTION DES RISQUES.....	15
2.2.3 IMPACT POTENTIEL.....	16
2.2.4 CRITERES DE QUALITE.....	16
2.3 OUTPUT 1.....	18
2.3.1 ANALYSE DES PROGRES REALISES.....	19
2.3.2 CRITERES DE QUALITE.....	22
2.4 OUTPUT 2.....	22
2.4.1 ANALYSE DES PROGRES REALISES.....	22
2.4.2 CRITERES DE QUALITE.....	24
2.5 OUTPUT 3.....	24
2.5.1 ANALYSE DES PROGRES REALISES.....	24
2.5.2 CRITERES DE QUALITE.....	25
2.6 OUTPUT 4.....	26
2.6.1 ANALYSE DES PROGRES REALISES.....	26
2.6.2 CRITERES DE QUALITE.....	27
2.7 OUTPUT 5.....	27
2.7.1 ANALYSE DES PROGRES REALISES.....	27
<i>Critères de qualité.....</i>	<i>29</i>
<b>3 THEMES TRANSVERSAUX.....</b>	<b>30</b>
GENRE.....	30
ENVIRONNEMENT.....	30
AUTRE.....	31
<b>PILOTAGE ET APPRENTISSAGE.....</b>	<b>32</b>
PLAN D'ACTION ET DEFIS.....	32
ENSEIGNEMENTS TIRES.....	32
<b>ANNEXES.....</b>	<b>34</b>
CADRE LOGIQUE D'ORIGINE.....	34
CADRE LOGIQUE MIS A JOUR.....	38
APERÇU DES MORE RESULTS.....	38

RAPPORT « BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M) » .....	39
DECISIONS PRISES PAR LA SMCL ET SUIVI.....	41
RESSOURCE .....	42

## Acronymes

APV	Appui à l'Amélioration de la Production Végétale (projet CTB)
ASS	Appui au Secteur Semencier (projet CTB)
BBTV	Banana Bunshy Top Virus
Code CAD	Code du Comité d'Aide au Développement
CARG	Conseil Agricole et Rural de Gestion
CMO	Convention de Mise en Œuvre
CONAFED	Comité National Femme et Développement
CONAPAC	Confédération des Producteurs Agricoles du Congo
COPROSEM	Conseil Provincial Semencier
CTB	Agence belge de développement
DGD	Direction Générale au Développement (Belgique)
DSRP	Document Stratégique pour la Réduction de la Pauvreté
DTF	Document Technique et Financier
ETD	Entité Territoriale Décentralisée
FAO	Food Agriculture Organisation
FED	Fonds Européens de Développement
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GIFS	Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols
INERA	Institut National pour l'Étude et la Recherche Agronomiques
M&E	Monitoring et évaluation
MESURS	Ministère de L'Enseignement Supérieur, Universitaire et de la Recherche Scientifique
MINADER	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MP	Marché Public
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OP	Organisation Paysanne
PAIDECO	Projet de Développement Communautaire (projet CTB)
PAM	Programme Alimentaire Mondial
PAP	Plan d'Actions Prioritaires
PARRSA	Projet d'appui à la réhabilitation et la relance du secteur agricole
PDDAA	Programme Détaillé pour le Développement de l'Agriculture en Afrique
PREPICO	Programme de Réhabilitation et d'Entretien des Pistes au Congo
PRODAKK	Programme de Développement Agricole au Kwilu et Kwango
PRODEKOR	Programme de Développement Agricole au Kasaï Oriental
RDC	République Démocratique du Congo
PIC	Programme Indicatif de Coopération
PNIA	Programme National d'Investissement Agricole
PTF	Partenaire Technique et Financier
SADC	South African Development Community
SENASEM	Service National Semencier
SIG	Système d'Information Géographique
SMCL	Structure Mixte de Concertation Locale
UCAG	Unité Conjointe d'Appui à la Gestion
UNDP	United Nations Development Programme
UNIKIS	Université de Kisangani
UPOV	Union pour la protection des Obtentions Végétales
VHF	Very High Frequency

# 1 Aperçu de l'intervention

## 1.1 Fiche projet

N° d'intervention DGD	NN 3012941
Code Navision CTB	RDC 12 186 11
Secteur (codes CAD)	31150
Institution partenaire	INERA
Durée de l'intervention	12 mois pour l'exécution
Date de démarrage officielle	17 mars 2013 (5 juillet 2012, date officieuse)
Contribution du pays partenaire	en nature, en salaires et exonération de taxes
Contribution belge	1.000.000 euros
Date de la Convention de mise en œuvre	17 mars 2013
Groupes cibles	L'INERA en tant qu'Institution ayant comme mandat la production de semences améliorées performantes Les chercheurs et techniciens de l'INERA Les opérateurs semenciers (ONGs de développement, agri-multiplicateurs, sociétés privées, différents bailleurs de fonds) Indirectement, les millions d'agriculteurs des provinces concernées qui bénéficieront de semences de bonne qualité
Objectif global	Renforcer la sécurité alimentaire dans la province du Kasai Oriental et dans la Province Orientale en RDC
Objectif spécifiques	Le renforcement durable d'un système de production de matériel végétal vivrier répondant à la demande dans les Centres de recherche de l'INERA situés dans la province du Kasai Oriental (Ngandajika) et dans la Province Orientale (Yangambi) en RDC
Résultats	<p>R1 : les capacités institutionnelles et organisationnelles de l'INERA sont soutenues et renforcées dans le secteur de la production semencière de matériel vivrier sain et purifié, tant dans les domaines techniques et financiers que dans ceux de la gestion des ressources humaines, de la planification et du suivi-évaluation et du renforcement de la diversification des variétés produites</p> <p>R2 : Les infrastructures et moyens techniques de production des deux Centres retenus sont fonctionnels, ils permettent la production de semence de base pour leur province respective</p> <p>R3 : La production de semences vivrières initiales et la conservation du germoplasme de matériel végétal assaini et purifié sont assurées à Yangambi et à Ngandajika pour satisfaire à la demande</p> <p>R4 : Les liens entre les Centres de production ciblés, ainsi que les structures mises en place par le projet d'Appui au Secteur Semencier (ASS) après sa clôture sont renforcés . Et les liens avec les Programmes provinciaux de Développement Agricole dans :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• les Districts du Kwilu et du Kwango au Bandundu (PRODAKK) , la province de Kasai Oriental (PRODAKOR), sont établis et encours pour la province Orientale(PRODADET),</li> </ul> <p>R5 : des activités de recherche en matière de GIFS (gestion intégrée de la fertilité des sols) sont développées dans les deux sites</p>

## 1.2 Performances du projet

	Efficienc	Efficacité	Durabilité
<b>Objectif Spécifique</b> Renforcement durable d'un système de production de matériel végétal vivrier répondant à la demande dans les Centres de recherche de l'INERA situés dans la province du Kasai Oriental (Gandajika) et dans la Province Orientale (Yangambi)	C	B	C
<b>Résultat 1</b> Les capacités institutionnelles et organisationnelles de la Direction des productions de l'INERA dans le secteur de la production semencière vivrière sont renforcées dans les domaines techniques, financiers, de la gestion des ressources humaines, de la planification et du suivi-évaluation	B	B	C
<b>Résultat 2</b> Les infrastructures et moyens techniques de production des deux Centres retenus sont fonctionnels, ils permettent la production de semence de base pour leur province respective et garantissent la conservation du germoplasme	B	B	B
<b>Résultat 3</b> La production de semences vivrières initiales et la conservation du germoplasme de matériel végétal assaini et purifié sont assurées à Yangambi et à Gandajika pour satisfaire la demande	C	B	B
<b>Résultat 4</b> les liens entre les centres de production ciblés ainsi qu'avec le projet ASS sont renforcés et les liens avec le PRODAKK sont établis.	B	B	B
<b>Résultat 5</b> Des activités de recherche en matière de GIFS sont développées dans les deux sites	C	C	B

## 1.3 Exécution budgétaire

Budget total	Dépenses année 2012	Dépenses année 2013	Solde	Taux de décaissement total
1 000 000	292.283,15	514.513,35 euros	193.203,52 euros	81 %

Il faut noter que la CS n'a été signée que le 17 Mars 2013 (au lieu de Juillet 2012) et donc certaines activités ont été conduites sous CMO pour assurer une continuité des activités entre APV2 et APV3

## 1.4. Résumé

<ul style="list-style-type: none"> <li>Les activités du projet APV3 ont commencé avant la signature de la Convention Spécifique intervenue en date du 17 mars 2013 ceci dans le souci de préserver les acquis de l'APV2. et la continuité des productions végétales avec une avance CMO de 289050€ reçus comme avance accordée par le siège.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Un inventaire des besoins en investissement a été établi afin de décaisser les sommes disponibles sur le compte bloqués. Ces investissements dans les centres et stations de l'INERA faciliteront le fonctionnement et assurera une certaine durabilité pour la conduite des activités de recherche.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Un plan d'activités et une planification financière tenant compte de la date officielle de fin projet soit le 16 mars 2014 était élaboré et transmis à l'UCAG-MINAGRI et à la CTB sur demande de la SCML du 24 avril 2013..</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Le mandat de l'ATI, monsieur Stéphane DUBOIS, ayant pris fin en juin 2013, son intérim était assuré successivement par l'ATI de l'ASS, monsieur Godderis Wilfred, de juillet jusqu'au 31 août 2013 et il est relayé à partir du 01 septembre 2013 par monsieur Maurice SCHILL, Coresponsable de l'UCAG-MINAGRI jusqu'à ce jour</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Les activités de production semencière de cultures vivrières ont fonctionné normalement (routine) selon la demande de Coprosem et en prévision du démarrage des programmes dans les provinces en vue d'un nouveau partenariat et de mode de fonctionnement et appui à l'INERA</li> </ul>

Signature des dirigeants du projet

<p>Fonctionnaire exécution nationale Gérard MANKANGIDILA</p> 	<p>Fonctionnaires exécution CTB Stéphane Dubois (Juillet 2012-Juin 2013) Wilfried Godderis (Juillet-Aout 2013) Maurice SCHILL (à partir de Septembre 2013)</p>
	

## 2 Analyse de l'intervention

### 2.1 Contexte

Le contexte politique et socio-économique des sites où le projet a fonctionné à savoir :

- INERA -Ngandajika dans la province du Kasai-Oriental,
- INERA Yangambi dans la province Orientale,

est généralement stable.

De part son pouvoir d'achat extrêmement faible, la population a des difficultés à accéder aux semences de qualité pour améliorer sa production, à cela s'ajoute, l'isolement des zones de production, une dégradation des infrastructures, peu de recours aux intrants appropriés, une faible organisation du monde agricole et une législation faible pour la mise en œuvre d'un développement de ce secteur.

La stratégie actuelle d'organiser la production à travers des programmes provinciaux de développement agricole est bien accueillie dans le monde rural et va contribuer tant peu soit-il aux éléments de solutions de difficultés susmentionnées.

Les différentes phases d'APV au sein de l'INERA, ont créé au sein des stations ou centres des conditions propices requises à la production des semences (infrastructures, équipement agricole et machines de conditionnement), de variétés performantes (essais variétaux, sélection conservatrice variétale, descriptif variétal selon le modèle UPOV), des conditions sociales favorables (gites, dispensaires, adduction d'eau), des conditions favorables de travail (groupe électrogène, bureau central administratif, bureaux de chercheurs, désenclavement des chercheurs et techniciens par l'installation d'internet),

Du point de vue du contexte général, la réévaluation des Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces qui résumant la situation du secteur de l'Agriculture en RDC plus précisément dans les provinces ou la Coopération Belgo-Congolaise interagit, restent importantes.

<b><u>Forces</u></b>	<b><u>Faiblesses</u></b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Disponibilité de terres cultivables, et de conditions climatiques favorables.</li> <li>➤ Existence d'organisations paysannes et de tables de concertation (CARG, COPROSEM, OP, ONG, etc.).</li> <li>➤ Structuration du mouvement paysan (union, faïtière, fédération, etc.).</li> <li>➤ Disponibilité de cadres et d'agents compétents de l'administration moyennant un cadre de travail acceptable.</li> <li>➤ Une forte présence (existence) des services déconcentrés dans les provinces (Districts, Territoires, Secteurs, Chefferies).</li> <li>➤ Une main d'œuvre jeune et disponible.</li> <li>➤ Forte implication des femmes dans les travaux agricoles.</li> <li>➤ Un processus de décentralisation, centralisé pour les services de l'Etat (INERA,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Sols dégradés, perturbations climatiques, très faible productivité ; systèmes agraires souvent orientés vers l'autosubsistance.</li> <li>➤ L'accès à un foncier sécurisé reste problématique, et décourage l'investissement (loi agricole article 16).</li> <li>➤ Faible valeur ajoutée des produits.</li> <li>➤ Infrastructure de base pour le développement économique en mauvais état ou non-fonctionnel (centres de collecte, entrepôts, marchés, réseau électrique, routes, etc.).</li> <li>➤ Multitudes de services de taxation sans transparence / tracasseries, coûts élevés de production et de transport, douane interprovinciale, impunité.</li> <li>➤ Absence de vision globale du secteur agricole et de stratégie de développement et de cohésion entre les</li> </ul>



<p>SENASEM etc....)</p>	<p>provinces.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rareté et ou vétusté des moyens de transport (véhicule, train, bateau, avion, etc.).</li> <li>➤ Manque de systèmes de régulation des marchés internes (caisses de stabilisation des prix, assurances, stockage de régulation, prix minimum aux producteurs, etc.).</li> <li>➤ Revenus instables des exploitations (volatilité des prix, mauvaise organisation des marchés, etc.).</li> </ul>
<p><b><u>Opportunités</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Un nouvel intérêt pour le développement de l'agriculture (budget de 21 M \$ alloué par le nouveau gouvernement) et campagne de lancement.</li> <li>➤ Nombreux partenaires au développement (PTF) dans le secteur de l'agriculture (pas toutes les provinces).</li> <li>➤ Une demande intérieure (consommation) largement supérieure à l'offre (production).</li> <li>➤ Main d'œuvre rurale disponible où l'emploi est précaire et difficile.</li> <li>➤ Fusion du Ministère de l'Agriculture et Dev. Rural (meilleure coordination).</li> <li>➤ Existence d'un arsenal juridique de plus en plus étoffé (national et provincial) et de documents de référence du secteur agricole (PDDAA, PNIA, PAP, Plans Agricoles et Ruraux des Territoires, etc.).</li> <li>➤ Expansion progressive des canaux d'information et de communication dans les ETD (radio, téléphone, internet, etc.).</li> <li>➤ Conscientisation du rôle des femmes dans les prises de décision.</li> </ul>	<p><b><u>Menaces</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Non appropriation des activités / projets / programmes et investissements par le partenaire national.</li> <li>➤ Zones d'intervention très vastes, éparpillées et enclavées (pour les projets risque de saupoudrage).</li> <li>➤ Manque de diversification des cultures (focalisation sur quelques spéculations).</li> <li>➤ Niveau de formation des producteurs très faible (manque de professionnalisation du secteur).</li> <li>➤ Concurrence des produits agricoles importés (subventionnés) par rapport aux produits locaux (non subventionnés).</li> <li>➤ Instabilité politique dans l'Est du Pays.</li> <li>➤ Taux de croissance démographique supérieure à celui de la production agricole.</li> <li>➤ Exode rural.</li> <li>➤ Mauvaise gestion des ressources naturelles (Dégradation des sols, déforestation, pollution des eaux, etc.).</li> <li>➤ Changement climatique (perturbation du calendrier agricole, sécheresse, pluies erratiques, etc.).</li> </ul>

## 2.1.1 Contexte général propre au projet

### Contexte belge

La troisième phase du projet APV a commencé officiellement le 17 mars 2013. La problématique du démarrage officiel du projet dicté par le souci de préserver les acquis de l'APV2 a trouvé des solutions lors de la SMCL du 24 avril 2013 demandant au projet, d'établir un plan d'activités et une planification financière tenant compte de la date de fin projet (2<sup>ème</sup> phase) à savoir le 16 mars 2014.

Ce travail a été fait et transmis à l'UCAG-MINAGRI et à la CTB.

Au titre des investissements figurent :

- l'acquisition d'un pick-up Toyota hilux double cabine d'une valeur de 27.900€, affecté au

centre de l'INERA Ngandajika,,

- la commande de deux kits de contrôle de qualité de semences pour une valeur de 45.000€ pour les centres de Yangambi et Ngandajika
- l'impression de 1000 exemplaires de Guide techniques de production des semences initiales de principales de cultures en RD/Congo pour 3.440€.

Signalons la prise en charge par le projet d'un chauffeur de la CTB affecté à la jeep de l'expert national.

L'accent avec les nouveaux programmes avec l'INERA sera mis particulièrement sur la production des semences tout en assurant la bonne maintenance des apports issus d'APV. Le travail se fera sous forme des contrats ou accords sur leur demande suivant les campagnes agricoles (modalités non précisées encore le jour de la rédaction de ce rapport).

#### Contexte de la contrepartie congolaise

L'actuelle Direction générale de l'INERA a été désignée *ad interim* au mois de mars 2010 et est toujours en place. Le poste de Directeur Scientifique est garni. Toutefois, en l'absence du Directeur Général, l'intérim est assuré par les Directeurs Administratif et financier. Il faut noter que l'INERA reste très centralisé et que le retard dans les prises de décisions entraîne parfois des arrêts momentanés des activités dans les stations et engendre une frustration des chercheurs et des acteurs directement impliqués dans l'atteinte des résultats du projet

### 2.1.2 Contexte institutionnel

Même si la loi semencière est en attente de promulgation et d'Arrêtés d'exécution, elle existe et nous l'appliquons. Selon cette loi, l'INERA est la seule Institution mandatée pour produire de la semence de base en RDC, et à travers ses Centres et Stations de recherche réparties dans tout le pays avec une expertise encore présente, l'INERA possède toujours les atouts pour produire de la semence de base de qualité. De ce point de vue, l'ancrage institutionnel du projet à l'INERA est parfaitement approprié. Toutefois, le Secrétaire Général de l'Agriculture lors d'un SMCL du projet ASS (Août 2012) en présence des fonctionnaires dirigeants du projet APV2, il avait été proposé que des semences de base pourrait être produites par des agri multiplicateurs sélectionnés par des critères de performance et de gestion d'exploitation semencières, afin de proposer une alternative sur le marché en produisant des semences de qualité supérieur à moindre coût que celui aujourd'hui disponible sur le marché en RDC.

Il faut rappeler que l'INERA est sous la tutelle du *Ministère de l'Enseignement Supérieur, Universitaire et de la Recherche Scientifique* (MESURS), tandis que le SENASEM qui est l'organisme de contrôle et de certification dépend du *Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural* (MINAGRIDER). Aucun ministère ne peut donc être considéré comme juge et partie dans la production de semence et de ce point de vue cela est positif. Néanmoins cela peut couper l'INERA des demandes exprimées par le monde rural, il est donc essentiel d'entretenir des échanges permanents entre les deux Ministères. De ce point de vue la participation de nos responsables locaux aux COPROSEMs mis en place par le projet ASS est essentielle.

### 2.1.3 Contexte de gestion : modalités d'exécution

En termes d'exécution, l'unité de gestion du projet dispose d'une équipe de six personnes s'occupant des aspects techniques, scientifiques, comptables, de suivi-évaluation, de formations ainsi que le suivi de la gestion des marchés publics. Le tout est coordonné par deux personnes, un expert international, et son homologue qui est également le Directeur de la *Direction des productions* de l'INERA.

Toutes les 6 personnes susmentionnées sont mises à la disposition du projet par l'INERA et bénéficient de primes mensuelles dont les montants ont été approuvés au cours de la SMCL de démarrage.

Le projet est appuyé par l'UCAG-MINAGRI mis en place le 28 octobre 2011. Cet appui apporte beaucoup de facilités dans l'exécution du projet, tant dans les domaines techniques et financiers que pour l'exécution des marchés publics. Le Coresponsable ATI de l'UCAG-MINAGRI a repris le poste de fonctionnaire dirigeant pour assurer la fin du projet jusqu'en Mars 2014.

## 2.1.4 Contexte HARMO

La loi semencière qui est en attente de promulgation depuis trois ans prévoit que le SENASEM est le coordonnateur national de cette filière, l'INERA a le mandat de mettre au point de nouvelles variétés et d'en produire les semences initiales (souche, prébase et base), enfin se sont les agriculteurs multiplicateurs qui sont chargés de produire de la semence certifiée à partir de la semence de base. Alors que le projet APV a commencé au mois de février 2006, un appui au SENASEM est apporté par le projet ASS depuis juillet 2007. Les relations entre le projet APV et les structures mises en place par ASS après sa clôture sont coordonnées de manière à pouvoir être poursuivies par le partenaire congolais au terme des interventions.

Les acteurs directement ou indirectement impliqués dans la filière semencière sont, pour la coopération belge, PRODAKK, PRODAKOR, PRODADET, PAIDECO, ASS. Les autres projets financés par d'autres bailleurs de fonds et des organisations internationales sont : FAO, PAM, CONAFED, CONAPAC, etc.. Entre les deux acteurs impliqués dans la filière, l'harmonisation des actions est très variable. Certains projets achètent les semences de base et encadrent des agriculteurs multiplicateurs avec le contrôle du SENASEM, ces projets participent ainsi au développement d'une véritable filière semencière. D'autres projets achètent les semences de base pour les multiplier en conditions non contrôlées, voire même en faire de l'aide alimentaire.

Critère HARMO	Commentaires
Harmonisation	<p>Les autres bailleurs sont invités à exprimer leurs besoins en semences de base au cours des réunions des COPROSEMs afin que les emblavements soient prévus pour répondre à leurs demandes dans les sites INERA appuyés par le projet.</p> <p>La cellule de communication de l'UCAG-MINAGRI qui appuie le projet travaille dans un esprit d'harmonisation avec les institutions (MINAGRI, PARRSA, FIDA, Projets CTB).</p> <p>Des concertations thématiques ont lieu avec la FAO et le FIDA concernant les activités agricoles dans les provinces où les organisations ont des projets</p> <p>Le Groupe Thématique Agriculture et Développement Rural (GT9) est piloté par la FAO/PAM/FIDA et offre un cadre d'analyse, de réflexion et de concertation pour les PTF.</p> <p>Une dynamique de concertation entre les projets CTB est mise en place à travers l'UCAG afin de concevoir des complémentarités dans une vision d'approche programme.</p>
Alignement	En dépit de l'existence des lois et réglementations congolaises, la passation des marchés suit la loi Européenne de Développement (FED) suite aux accords

	<p>gouvernementaux belgo-congolais.</p> <p>Le projet s'inscrit dans les politiques du DSRP élaboré par le gouvernement et les plans d'actions prioritaires provinciaux.</p> <p>L'implication de l'homologue du projet dans la mise en œuvre des activités est pour garantir leur alignement et leur complémentarité avec celles définies en provinces.</p> <p>Les audits financiers se font de manière interne et externe.</p>
Gestion axée sur les résultats	<p>Les indicateurs objectivement vérifiables sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- un système de production de semences vivrières durable est élaboré selon un plan de gestion et des protocoles de production dans les centres ciblés de l'INERA pour répondre à la demande des COPROSEM ;</li> <li>- l'obtention variétale et la conservation du germoplasme des variétés retenues sont renforcées grâce à la poursuite des activités de recherche adaptative et à l'envoi d'échantillons de graines dans les centres internationaux pour une conservation de longue durée.</li> </ul> <p>Un système de production de semence a été élaboré par la mise en place de rotations culturales avec jachères améliorantes dans les deux sites encadrés par le projet. L'objectif est de tenter de répondre aux demandes exprimées par les COPROSEM dans la mesure où les budgets disponibles le permettent.</p> <p>L'envoi d'échantillons de semence dans les centres internationaux pour une conservation à long terme sera possible dès que les 29 variétés décrites au cours de la phase 2 auront été contrôlées par le SENASEM et inscrites au catalogue national.</p>
Responsabilité mutuelle	<p>Le projet planifie dans les temps des informations transparentes et compréhensibles sur les dépenses financières et comptables ainsi que sur les progrès en rapport aux activités, aux résultats, et aux objectifs.</p> <p>L'équipe du projet dans son ensemble est partie prenante des prises de décision et d'orientation de la conduite générale des activités.</p> <p>L'homologue national du projet rapporte les réalisations du projet à travers les rapports de missions, rapports annuels à la Direction Générale de l'INERA, faute de l'opérationnalité de la celle de suivi prévue.</p> <p>La SMCL du 24 avril 2013 a précisé la date du début et du fin du projet, dans sa phase 3, à savoir le 17 mars 2013 au 16 mars 2014. Le plan d'activités et la planification tenant compte de ces échanges a été établis et transmis à l'UCG-MINAGRI et à la CTB.</p> <p>La SMCL du 23 octobre 2013 a mis fin au problème de manuel et a acté pour le solde du compte bloqué au profit des investissements d'opérationnalité des équipements et laboratoires des sites.</p>
Appropriation	<p>Le projet APV3 est mis en œuvre par l'équipe de l'unité de gestion du projet (6) et le personnel de l'INERA situé dans les sites d'exécution du projet soit 20 par sites, tous appartenant à la <i>Direction des productions</i>.</p> <p>La <i>Direction des productions</i> de l'INERA exerce un leadership dans</p>

<p>l'implémentation du projet à travers le travail au quotidien en équipe.</p> <p>En collaboration et en complémentarité avec les structures mises en place par le projet ASS à sa clôture, le projet APV3 reste l'interface pour le dialogue avec les différents bailleurs, la société civile et le secteur privé intéressé par la production semencière.</p>
--

## 2.2 Outcome

### 2.2.1 Analyse des progrès réalisés

<b>Outcome : Le renforcement durable d'un système de production de matériel végétal vivrier répondant à la demande dans les Centres de recherche de l'INERA situés dans la province du Kasaï Oriental (Gandajika) et dans la Province Orientale (Yangambi) en RDC</b>						
<b>Indicateurs</b>	<b>Valeur de la <i>Baseline</i></b>	<b>Progrès année N-1</b>	<b>Progrès année N</b>	<b>Cible année N</b>	<b>Cible finale</b>	<b>Commentaires</b>
<p>Un système de production de semences vivrières durable est élaboré selon un plan de gestion et des protocoles de production dans les centres ciblés de l'INERA pour répondre à la demande des COPROSEM</p>	<p>Système de production saisonnier en fonction d'une demande théorique</p>	<p>Obtention d'un SIG pour les sites de Kiyaka (cédé à PRODAKK), de Yangambi et de Ngandajika</p>	<p>Planification des cultures en fonction des demandes exprimées par les COPROSEMs et selon des plans de cultures précis élaborés grâce au GIS</p>	<p>Consolidation d'un système cultural planifié avec une bonne gestion de la fertilité des sols</p>	<p>Système de production de semence initiale viable</p>	<p><u>Moyens de vérification</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport de production et;</li> <li>- Rapport de suivi-évaluation sont disponibles ;</li> <li>- les plans d'entreprise des deux centres sont en cours en collaboration avec la comptabilité générale de l'INERA ;</li> <li>- les rapports d'exécution, les quantités de semence produites et les contrôle de qualité du SENASEM répond à la demande des COPROSEMs ;</li> <li>- rapports sur les quantités de semence de base vendues ;</li> <li>- les rapports</li> </ul>

						du SENASEM et les PV des réunions des COPROSEMS
L'obtention variétale et la conservation du germoplasme des variétés retenues sont renforcées grâce à la poursuite des activités de recherche adaptative et à l'envoi d'échantillons de graines dans les centres internationaux pour une conservation de longue durée	Aucun descripteur variétal n'est disponible	En accord avec le SENASEM les descripteurs de l'UPOV ont été retenus. 29 variétés ont été décrites au cours d'APV2	Les descripteurs et des échantillons ont été transmis au SENASEM pour contrôle  7 variétés supplémentaires en cours de description	Enregistrement des variétés au catalogue national En attente de vérification	Édition d'un catalogue variétal basé sur les descripteurs de l'UPOV	<u>Moyens de vérification</u> : -rapports sur l'obtention et la conservation du germoplasme pour les principales cultures ; -nombre d'anciennes variétés décrites et nombre de nouvelles variétés obtenues inscrites au catalogue national semencier.
<b>Analyse des progrès réalisés par rapport à l'outcome</b> : Analyser la dynamique entre la réalisation des outputs et l'atteinte probable de l'outcome (voir Guide de rapport des résultats) :						
<i>Lien entre les outputs et l'outcome : (Comment) les outputs contribuent-ils (toujours) à l'atteinte de l'outcome ?</i>	Les 4 outputs attendus sont évidemment indispensables pour atteindre l'outcome d'une manière durable. 1. Renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles de l'INERA dans le secteur de la production semencière. 2. Réhabilitation des infrastructures et moyens techniques de production semencière. 3. Appui à la production de semences. 4. Développement des activités de recherche en matière de GIFS					
<i>Progrès réalisés par rapport à l'atteinte de l'outcome (sur la base d'indicateurs) :</i>	Indicateurs de l'objectif spécifique : Un système de production de semences vivrières durable est élaboré selon un plan de gestion et des protocoles de production dans les centres ciblés de l'INERA pour répondre à la demande des COPROSEM ; L'obtention variétale et la conservation du germoplasme des variétés retenues sont renforcées grâce à la poursuite des activités de recherche adaptative et à l'envoi d'échantillons de graines dans les centres internationaux de recherche pour une conservation de longue durée. La stratégie de production repose sur les demandes exprimées par les COPROSEM et sur le respect de rotations culturales avec jachère améliorantes sur 4 ou 5 saisons culturales. Les coûts de production sont analysés afin de les rationaliser et les rapports sur les quantités produites et vendues sont disponibles. Les rapports sur l'obtention de nouvelles variétés sont disponibles, les rapports et procès-verbaux du SENASEM sont disponibles.					
<i>Difficultés qui se sont présentées, facteurs d'influence (positive ou</i>	La mort du Dr Kasele et son remplacement pour la continuité des activités par son collègue, Msc.BINSIKA bi Mayala.  La gestion d'un budget de 12 mois en 17 mois découlant du retard intervenu entre le début officiel du projet pour préserver les acquis de l'APV2 et le début officiel le 17 mars 2013 et sa fin prévu en date du 16 mars 2014..					

<i>négative) :</i>	
<i>Résultats inattendus</i>	

## 2.2.2 Gestion des risques

Identification du risque			Analyse du risque		Traitement du risque			Suivi du risque	
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Action(s)	Res p.	Date limite	État d'avancement	Statut
R1 : Un programme de recrutement des nouvelles unités est en exécution pour assurer la relève du personnel de l'INERA éligible à la retraite..	Juillet 2013	Externe	Faible	Élevé	Recrutement en cours de nouvelles unités à initier afin d'assurer la relève			Pas de progrès	En cours
R32: Une « Loi portant principes fondamentaux relatifs à l'agriculture » a été promulguée au mois de décembre 2011. Cependant, les mesures d'application doivent encore être prises tant au niveau national que provincial. Plusieurs groupes de travail ont été mis en œuvre pour la rédaction des décrets d'application mais ces derniers ne sont toujours pas finalisés et encore moins voté au parlement.	Février 2013	Externe	Moyenne	Moyen	Appuyer les travaux de la commission d'élaboration des mesures d'application de la loi			Toujours en attente	En cours
R3 : Changement fréquent des autorités polico-administrative sur l'ensemble du territoire (Secrétaire Général, Ministre, Directeur, Administrateur de territoire, Gouverneur, etc.)	Janvier 2013	Externe	Élevée	Élevé	Indépendant des projets et d'actions possibles			De manière régulière	En cours
R4 : Non-respect des engagements financiers et techniques du partenaire national et provincial engendrant des difficultés dans l'atteinte des résultats dans la durée du projet	Janvier 2013	Interne	Élevée	Elevé	Exprimer les engagements en espèce et en nature			Un souci pour tous les secteurs	En cours
R5 : Le nouveau découpage administratif ne serait plus en phase avec les délimitations du PIC et des projets/Programmes notamment pour Kasai Oriental	Janvier 2012	Externe	Moyenne	Moyen	À voir pour les Provinces Orientale et Kasai Oriental			En attente	En cours
R6 : Limitation des ressources et de l'accès en eau potable engendrant des difficultés sanitaires ainsi que pour la		Externe	Moyenne	Élevé	Faire des partenariats avec les bailleurs			Les saisons agricoles sont	En cours

transformation des produits agricoles					impliqués dans les adductions d'eau			de plus en plus difficiles à planifier	
R7 : Retard dans la mise en œuvre du projet financé par la coopération Belge et donc un frein dans l'atteinte des résultats	Mars 2013	Externe	Élevé	Élevé	La DGD devrait défendre les projets validés en CCQ auprès de l'Inspecteur des Finances			Financé mais avec 8 mois de retard	Exe

### 2.2.3 Impact potentiel

Cfr.point : 2.2.1 relatif à l'Analyse des progrès réalisés.

### 2.2.4 Critères de qualité

<b>1. PERTINENCE : le degré dans lequel l'intervention est cohérente avec les politiques et priorités locales et nationales ainsi qu'avec les attentes des bénéficiaires.</b>	
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère Q : Au moins un 'A', pas de 'C' ni de 'D' = A ; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C', pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>	
<b>1.1 Quel est le degré de pertinence actuel du projet ?</b>	
<input type="checkbox"/>	<b>A</b> Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>B</b> S'inscrit toujours bien dans les politiques nationales et la stratégie belge (sans être toujours explicite), relativement compatible avec les engagements en matière d'efficacité de l'aide, pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.
<input type="checkbox"/>	<b>C</b> Quelques questions par rapport à la cohérence avec les politiques nationales et la stratégie belge, l'efficacité de l'aide ou la pertinence.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b> Contradictions avec les politiques nationales et la stratégie belge, les engagements en matière d'efficacité de l'aide ; la pertinence vis-à-vis des besoins est mise en doute. Des changements majeurs sont requis.
<b>1.2 La logique d'intervention, telle qu'elle est conçue actuellement, est-elle toujours la bonne ?</b>	
<input type="checkbox"/>	<b>A</b> Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable).
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>B</b> Logique d'intervention appropriée bien qu'elle puisse avoir besoin de certaines améliorations en termes de hiérarchie d'objectifs, d'indicateurs, de risques et hypothèses.
<input type="checkbox"/>	<b>C</b> Les problèmes par rapport à la logique d'intervention peuvent affecter la performance d'un projet et sa capacité à contrôler et évaluer les progrès ; améliorations requises.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b> La logique d'intervention est erronée et nécessite une révision en profondeur pour que le projet puisse espérer aboutir.
<b>2. EFFICIENCE DE LA MISE EN ŒUVRE JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en résultats de façon économe (appréciation de l'ensemble de l'intervention)</b>	
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère Q : Au moins un 'A', pas de 'C' ni de 'D' = A ; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C', pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>	
<b>2.1 Dans quelle mesure les inputs (finances, RH, biens &amp; équipements) sont-ils correctement gérés ?</b>	
<input type="checkbox"/>	<b>A</b> Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>B</b> La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.



<input type="checkbox"/>	<b>C</b>	La disponibilité et l'utilisation des inputs posent des problèmes qui doivent être résolus, sans quoi les résultats pourraient courir certains risques.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	La disponibilité et la gestion des inputs comportent de sérieuses lacunes qui menacent l'atteinte des résultats. Des changements considérables sont nécessaires.
<b>2.2 Dans quelle mesure les outputs sont-ils correctement gérés ?</b>		
<input type="checkbox"/>	<b>A</b>	Tous les outputs ont été et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps et de bonne qualité ce qui contribuera aux outcomes planifiés.
<input type="checkbox"/>	<b>B</b>	Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>C</b>	Certains outputs ne s(er)ont pas livrés à temps ou de bonne qualité. Des ajustements sont nécessaires.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	La qualité et la livraison des outputs comportent et comporteront plus que vraisemblablement de sérieuses lacunes. Des ajustements considérables sont nécessaires pour garantir au minimum que les outputs clés seront livrés à temps.

<b>3. EFFICACITÉ JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel l'outcome (objectif spécifique) est atteint, tel que prévu à la fin de l'année N</b>		
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère Q : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A ; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>		
<b>3.1 Tel qu'il est mis en œuvre actuellement, quelle est la probabilité que l'outcome soit réalisé ?</b>		
<input type="checkbox"/>	<b>A</b>	La réalisation totale de l'outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Les résultats négatifs (s'il y en a) ont été atténués.
<input type="checkbox"/>	<b>B</b>	L'outcome sera atteint avec quelques minimes restrictions ; les effets négatifs (s'il y en a) n'ont pas causé beaucoup de tort.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>C</b>	L'outcome ne sera atteint que partiellement, entre autres en raison d'effets négatifs auxquels le management n'est pas parvenu à s'adapter entièrement. Des mesures correctives doivent être prises pour améliorer la probabilité de la réalisation de l'outcome.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	Le projet n'atteindra pas son outcome, à moins que d'importantes mesures fondamentales soient prises.
<b>3.2 Les activités et les outputs sont-ils adaptés sur la base des résultats atteints dans l'optique de réaliser l'out come (objectif spécifique) ?</b>		
<input type="checkbox"/>	<b>A</b>	Le projet réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.
<input type="checkbox"/>	<b>B</b>	Le projet réussit relativement bien à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. La gestion des risques est relativement passive.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>C</b>	Le projet n'est pas totalement parvenu à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes de façon appropriée ou dans les temps. La gestion des risques a été plutôt statique. Une modification importante des stratégies s'avère nécessaire pour garantir au projet la réalisation de son out come.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	Le projet n'est pas parvenu à réagir à l'évolution des circonstances externes ; la gestion des risques a été insuffisante. Des changements considérables sont nécessaires pour réaliser l'outcome.

<b>4. DURABILITÉ POTENTIELLE : le degré de probabilité de préserver et reproduire les bénéfices d'une intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).</b>		
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère Q : Au moins 3 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A ; Maximum 2 'C', pas de 'D' = B ; Au moins 3 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>		
<b>4.1 Durabilité financière/économique ?</b>		
<input type="checkbox"/>	<b>A</b>	La durabilité financière/économique est potentiellement très bonne : les frais liés aux services et à la maintenance sont couverts ou raisonnables ; les facteurs externes n'auront aucune incidence sur celle-ci.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>B</b>	La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.
<input type="checkbox"/>	<b>C</b>	Les problèmes doivent être traités en ce qui concerne la durabilité financière soit en termes de frais institutionnels ou liés aux groupes cibles, ou encore d'évolution du contexte économique.

<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	La durabilité financière/économique est très discutable, à moins que n'interviennent des changements majeurs.
<b>4.2 Quel est le degré d'appropriation du projet par les groupes cibles et persistera-t-il au terme de l'assistance externe ?</b>		
<input type="checkbox"/>	<b>A</b>	La SMCL et d'autres structures locales pertinentes sont fortement impliquées à tous les stades de la mise en œuvre et s'engagent à continuer à produire et utiliser des résultats.
<input type="checkbox"/>	<b>B</b>	La mise en œuvre se base en grande partie sur la SMCL et d'autres structures locales pertinentes, impliquées elles aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>C</b>	Le projet recourt principalement à des arrangements ponctuels et à la SMCL et d'autres structures locales pertinentes en vue de garantir la durabilité. La continuité des résultats n'est pas garantie. Des mesures correctives sont requises.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	Le projet dépend totalement des structures ponctuelles n'offrant aucune perspective de durabilité. Des changements fondamentaux sont requis pour garantir la durabilité.
<b>4.3 Quel est le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre le projet et le niveau politique ?</b>		
<input type="checkbox"/>	<b>A</b>	Le projet bénéficie de l'appui intégral de la politique et des institutions, et cet appui se poursuivra.
<input type="checkbox"/>	<b>B</b>	Le projet a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gêné par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>C</b>	La durabilité du projet est limitée par l'absence d'appui politique. Des mesures correctives sont requises.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	Les politiques ont été et seront vraisemblablement en contradiction avec le projet. Des changements fondamentaux s'avèrent nécessaires pour garantir la durabilité du projet.
<b>4.4 Dans quelle mesure le projet contribue-t-il à la capacité institutionnelle et de gestion ?</b>		
<input type="checkbox"/>	<b>A</b>	Le projet est intégré aux structures institutionnelles et a contribué à l'amélioration de la capacité institutionnelle et de gestion (même si ce n'est pas là un objectif explicite).
<input checked="" type="checkbox"/>	<b>B</b>	La gestion du projet est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité.
<input type="checkbox"/>	<b>C</b>	Le projet repose trop sur des structures ponctuelles plutôt que sur des institutions ; le renforcement des capacités n'a pas suffi à garantir pleinement la durabilité. Des mesures correctives sont requises.
<input type="checkbox"/>	<b>D</b>	Le projet repose sur des structures ponctuelles et un transfert de compétences vers des institutions existantes, qui permettrait de garantir la durabilité, est improbable à moins que des changements fondamentaux n'interviennent.

L'efficacité pose problème dans la mesure où le budget total du projet n'est pas disponible, nous travaillons avec des avances sur CMO dont les montants sont limités.

Critères	Note
Pertinence	B
Efficacité	C
Durabilité	C
Efficience	C

## 2.3 Output 1

## 2.3.1 Analyse des progrès réalisés

<b>Output 1 : les capacités institutionnelles et organisationnelles de la Direction des productions de l'INERA dans le secteur de la production semencière vivrière sont renforcées dans les domaines techniques, financiers, de la gestion des ressources humaines, de la planification et du suivi-évaluation</b>						
<b>Indicateurs</b>	<b>Valeur de la Baseline</b>	<b>Progrès année N-1</b>	<b>Progrès année N</b>	<b>Cible année N</b>	<b>Cible finale</b>	<b>Commentaires</b>
Le plan de gestion et des protocoles de productions dans les centres ciblés de l'INERA sont élaborés	Système de production saisonnier en fonction d'une demande théorique	Obtention d'un GIS pour les sites de Kiyaka (cédé à PRODAKK), de Yangambi et de Gandajika	Planification des cultures en fonction des demandes exprimées par les COPROSEM et selon des plans de cultures précis élaborés grâce au GIS	Consolidation d'un système cultural planifié avec une bonne gestion de la fertilité des sols	Système de production de semence initiale viable	Les SIG pour les deux sites sont disponibles depuis avril 2012, le système est mis en place pour les saisons A2012-2013, B2013 et A2013-2014.
Le plan d'entreprise de l'unité de gestion de la direction de production et de ses démembrés provinciaux, les rapports d'exécution et d'audit par campagne encours d'harmonisation avec la comptabilité nationale	Grande difficulté pour obtenir les comptes d'exploitation de l'activité production de semence	Assistance du projet APV3 pour l'informatisation de la comptabilité de l'INERA	Comptes d'exploitation clôturés au 31/12/2012 disponibles  Exercice 2013 en cours	Calcul du seuil de rentabilité de la production semencière par site	Obtention des comptes d'exploitation par saison culturale en cours	L'utilisation des SIG permettra une planification culturale en rapport avec l'objectif de la rentabilité
Les rapports de performance du personnel	La production semencière au terme de la campagne constitue le critère de performance	Élaboration de template de rapports	Des rapports de quinzaine sont transmis à la Direction du projet	Assurer le suivi du rapportage	Suivre les activités sur le terrain en temps réel	Les rapports doivent être transmis deux fois par mois, dans le cas contraire toute l'équipe locale voit sa prime diminuée de 50%
Le système de coordination, basé sur les COPROSEM et le SENASEM est opérationnel et exprime par campagne les besoins en semences de base une saison à l'avance	Sans les COPROSEM il n'était pas possible d'estimer correctement la demande en semence	Les COPROSEM se sont mis en place dans 5 provinces à partir de janvier 2010	Les COPROSEM sont en place et les responsables locaux du projet participent à toutes les réunions ayant la semence pour thème	Assurer le suivi de la participation aux COPROSEM	Encourager l'échange d'informations entre l'INERA et le monde rural via les COPROSEM	Seule la mise en place des COPROSEM permet l'élaboration de plans de campagne et d'un plan d'entreprise
Structure de coordination interministérielle et consultation multi-bailleurs opérationnelle	La coordination interministérielle (MESURS – MINADER) pour la semence est réalisée par le SENASEM  La consultation multi-bailleur est peut opérationnelle	Les projets APV en appui à l'INERA et ASS en appui au SENASEM assurent la coordination interministérielle  Peu de consultation multi-bailleur	Bonne coordination interministérielle  Consultations multi-bailleur tenue notamment sur la gratuité des semences mais peu d'avancées	Suivi de la coordination interministérielle  Consultation multi-bailleur sur les notions de qualité semencière et aide d'urgence	Bonne coordination interministérielle  Uniformisation des vues sur les distributions de semence et les normes de qualité	
Rapports et manuels de	Des manuels de référence	Des fiches techniques pour	Transmission des fiches	Finaliser les premières	Publication d'un manuel	Guide technique

référence diffusés	concernant la production de semence ont été édités par le SENASEM avec l'appui du projet ASS	l'obtention de semence initiales (souche, prébase et base) ont été rédigées	techniques aux responsables SENASEM pour commentaires  Rédaction de nouvelles fiches technique	fiches techniques	technique de l'INRA pour la production des semences initiales des principales cultures vivrières en RDC	disponible
Rapports sur les travaux d'obtention variétale et essais multi locaux des variétés génériques introduites	Les rapports sur les obtentions variétales de la phase 2 sont disponibles depuis juin 2012	Les essais adaptatifs multi locaux se poursuivent à Yangambi et Gandajika	Poursuite des essais multi locaux pour 31 nouvelles variétés génériques		Obtention de nouvelles variétés plus productives à inscrire au catalogue variétal national	Les 29 variétés sélectionnées et transmises au SENASEM attendent un complément des renseignements avant leur inscription au catalogue national
Nombre de variétés pour inscription au catalogue variétal national	Un catalogue variétal national a été publié par le SENASEM en 2008 mais sans descripteurs	Les descripteurs de l'UPOV ont été rédigés par APV2 pour 29 variétés	Les 29 descripteurs ont été transmis au SENASEM pour validation	Enregistrement des variétés au catalogue variétal national	Publication d'un catalogue national semencier donnant le droit à la RDC d'exporter ses semences vers d'autres pays de la SADC	La conservation du germoplasme d'une variété doit être réalisée à l'endroit où le descripteur a été rédigé et doit correspondre en tout point à ce descripteur
Nombre de variétés enregistrées dans les banques de gènes internationales	Sans descripteur variétal aucune variété de la RDC n'est conservée en banques de gènes internationales	Obtention de descripteurs variétaux	Attente de l'homologation des variétés par le SENASEM	Homologation des 29 variétés décrites	Expédition d'échantillons de graines des variétés décrites dans les banques de gènes internationales	L'inscription d'une variété au catalogue national est un prérequis pour son exportation vers d'autres pays de la SADC

État d'avancement des <u>principales</u> activités <sup>1</sup>	État d'avancement :				Commentaires (uniquement si C ou D comme valeur)
	A	B	C	D	
1. Une stratégie globale et un plan directeur national du secteur de la production et la conservation des semences initiales de l'INERA sont élaborés. Ils répondent aux besoins des utilisateurs, renforcent la sécurité alimentaire et le revenu des producteurs		X			
2. Un plan d'entreprise rentable est élaboré, exécuté et évalué (audit externe) au niveau des Centres de production			X		Intégration des données de ventes de semences et du patrimoine du projet dans la comptabilité générale de l'INERA en cours
3 Les ressources humaines de l'INERA maîtrisent les techniques de planification, de production, de gestion semencière et un plan de carrière est disponible		X			Un plan de carrière existe déjà à l'INERA pour tout membre du personnel.
4 Le système de coordination basé sur les COPROSEM et autres espaces de concertation est opérationnel		X			
5 Le système de production est capitalisé et diffusé en coopération avec le SENASEM et le SNV		X			Le SNV n'est plus opérationnel depuis longtemps.
6 Relance des contacts et synergies avec les Centres internationaux et établissement universitaire de recherche agronomique.			X		Système est presque à l'arrêt depuis le mois de décembre suite à la maladie du responsable
7 Renforcement de la diversification des variétés vivrières accrus à partir de l'introduction de semences de variétés génériques depuis les Centres internationaux de recherche et le patrimoine génétique vivrier congolais est sécurisé dans les banques de gènes internationales.		X			Même remarque que ci-dessus.
<b>Analyse des progrès réalisés par rapport à l'output : Analyser la dynamique entre les activités et l'atteinte probable de l'output (voir Guide de rapport des résultats).</b>					
<i>Lien entre les activités et l'output.:</i>	Toutes les activités sont réalisées avec l'objectif d'atteindre l'output.				
<i>Progrès réalisés par rapport à l'atteinte de l'output:</i>	Les progrès sont détaillés dans le tableau ci-avant. Cfr 2.2.1 relatif à l'Analyse des progrès réalisés				
<i>Difficultés qui se sont présentées, facteurs d'influence (:</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La principale difficulté est la gestion d'un budget prévu pour 12 mois pour 17mois et ce, consécutif au retard intervenu dans la signature de la Convention spécifique.,</li> <li>• Les dépenses non prévues par le budget mais imposées par la CTB (location pirogue, frais d'archivage).</li> </ul>				

<sup>1</sup> A : Les activités sont en avance  
B : Les activités sont dans les délais  
C : Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises.  
D : Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

Les capacités institutionnelles et organisationnelles de l'INERA sont soutenues et renforcées dans le secteur de la production semencière de matériel sain et purifié, tant dans les domaines techniques et financiers que dans ceux de la gestion des ressources humaines, de la planification, du suivi-évaluation.

### 2.3.2 Critères de qualité

Critères	Note
Efficiences	B
Efficacité	C
Durabilité	C

## 2.4 Output 2

### 2.4.1 Analyse des progrès réalisés

Output 2 : les infrastructures et moyens techniques de production des deux Centres retenus sont fonctionnels, ils permettent la production de semence de base pour leur province respective et garantissent la conservation du germoplasme						
Indicateurs	Valeur de la <i>Baseline</i>	Progrès année N-1	Progrès année N	Cible année N	Cible finale	Commentaires
Les quantités de semences produites	Production attendue de semence de base : - Maïs 88t. - Riz 46t. - Arachide 82t. - Niébé 0.5t. - soja 0,28t.		Récoltes saison A2013-2014 fin janvier		- Maïs : 1609 kg+ 800 lignées. - Riz : 4776 kg - Arachide : 190kg+33lignées - Niébé : 596 kg. - soja : 276 kg.	Mauvaises conditions climatiques (irrégularité de pluies après le semis ou absence même de pluies) dans les deux sites que nous exploitons (Ngandajika, Yangambi)
Demandes de prix, appels d'offre et rapports de réception, qualité des cahiers spéciaux des charges	Marchés publics prévus dans le DTF				<ul style="list-style-type: none"> <li>fourniture Pick-up hilux,</li> <li>Guide technique de production des semences,</li> <li>Fourniture de kit de qualité.</li> </ul>	la signature des Convention Spécifique et de Mise en Œuvre intervenue le 8 mars 2013 et la fin le 16 mars 2014
Inventaires physiques des matériels acquis dans les centres de production	Les inventaires sont à jours					
Inventaires des travaux de réhabilitation et des aménagements réalisés dans les Centres	Les inventaires sont à jour					
Rapports des centres de production	Aucun d'activité transmis	Conception d'un canevas de rapport de quinzaine	Mise en place du système au mois d'octobre	Suivi et régularité des rapports	Obtenir une vision à jour des activités et la prévention des problèmes rencontrés	Le système de rapportage actuel semble rencontrer les attentes

Rapport d'exécution du Projet	Le rapportage d'exécution du projet suit les directives de la CTB					Le rapportage du projet est normal Le rapport annuel de la direction des productions est disponible	
Rapport financier	Le rapportage financier du projet suit les directives de la CTB Le rapportage financier de l'activité 'production de semence' dans les sites d'intervention est inexistant		Le rapportage financier de l'activité 'production de semence' dans les sites d'intervention commence à se mettre en place	Obtention des comptes d'exploitation pour l'activité semencière clôturés au 31/12/2011	Un rapportage financier par saison culturelle et non seulement par exercice comptable	Le rapportage financier pour les sites de production devra se poursuivre après l'intervention afin d'assurer la pérennité des activités	
Nouveau véhicule au Centre de Gandajika	Un nouveau véhicule pick-up 4x4 est prévu au centre de Ngandajika		La demande d'achat a été déposée à la Représentation le 15 octobre			Marché terminé, pick-up 4x4 déjà livré à Ngandajika	
État d'avancement des <u>principales</u> activités			État d'avancement :				Commentaires (uniquement si C ou D comme valeur)
			A	B	C	D	
1 Assurer un suivi rigoureux des entretiens et réparations des infrastructures de base, des équipements et du matériel agricole				X			
2 Remplacer du matériel roulant devenu vétuste au centre de Ngandajika			X				Marché terminé et exécuté
<b>Analyse des progrès réalisés par rapport à l'output :</b> Analyser la dynamique entre les activités et l'atteinte probable de l'output (voir Guide de rapport des résultats).							
<i>Lien entre les activités et l'output. (:</i>	Toutes les activités sont réalisées avec l'objectif d'atteindre l'output.						
<i>Progrès réalisés par rapport à l'atteinte de l'output</i>	Les progrès sont détaillés dans le tableau précédent.						
<i>Difficultés qui se sont présentées, facteurs d'influence:</i>	Cfr 2.3.1.						

La ligne A0201 prévoit l'acquisition d'un pick-up double cabine pour le Centre INERA de Ngandajika pour un montant de 27.900 euros. La demande d'achat a été envoyée le 15 octobre 2012 et le pick-up est déjà livré à Ngandajika depuis juin 2013.

## 2.4.2 Critères de qualité

Critères	Note
Efficienc	B
Efficacité	B
Durabilité	B

## 2.5 Output 3

### 2.5.1 Analyse des progrès réalisés

Output 3 : la production de semences vivrières initiales et la conservation du germoplasme de matériel végétal assaini et purifié sont assurées à Yangambi et à Gandajika pour satisfaire la demande						
Indicateurs	Valeur de la <i>Baseline</i>	Progrès année N-1	Progrès année N	Cible année N	Cible finale	Commentaires
Quantités de semences produites	Semences de base à produire (DTF) : -Maïs 88t. -Riz 46t. -Arachide 82t. -Niébé 0,5t. -Soja 0,28t.		Récolte saison 2013-2014 en janvier 2014		- Maïs : 1609 kg+ 800 lignées. - Riz : 4776 kg - Arachide : 190kg+33lignées - Niébé : 596 kg. soja : 276 kg	Emblavements prévus dans le DTF
Plan de campagnes disponibles	Plan de campagne disponible pour la saison prochaine	Disponibilité SIG	Mise en place d'une planification culturale à l'aide du SIG pour 5 saisons futures		Application d'un système cultural à moyen terme avec GIFS	La mise en place du système demandera un temps d'adaptation
Les rapports d'exécution du projet et de la Direction des productions de l'INERA ainsi que les rapports de campagne des deux antennes de production	Les rapports d'activité du projet suivent le calendrier de la CTB. La <i>Direction des productions</i> de l'INERA devrait rédiger son premier rapport annuel début 2013.					Toutes les Directions de l'INERA sont tenues de rendre un rapport annuel propre
Nombre de bananier indexés sains plantés en multiplication à Yangambi et Gandajika	Le laboratoire de phytopathologie du bananier de l'UNIKIS a été équipé par APV2 de tests Élixa et d'une serre de sevrage		Un total de 21.524 bourgeons peut être régénéré en plantules			Terminé depuis APV2 produits à Gandajika
Nombre de boutures et éclats de souche de patate douce, d'igname et de colocas vendues	Le projet APV2 avait commencé la multiplication de la patate douce seulement					La multiplication de la patate douce s'est poursuivie mais celle d'igname et de colocase pas prévue.
Rapports des agents du SENASEM	Les agents du SENASEM transmettent		Tous les contrôles ont eu lieu			



	leur rapport de visite de contrôle		conformément au règlement technique du SENASEM			
État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement :				Commentaires (uniquement si C ou D comme valeur)	
	A	B	C	D		
1 Établir et exécuter un plan de production de semences initiales de qualité, de qualité contrôlée par le SENASEM, répondant à la demande exprimée par les COPROSEM		X				
2 Les germoirs et pépinières de palmier à huile et cacaoyer à Yangambi et une pépinière de palmier à huile à Gandajika sont entretenus ou agrandis		X				
3 Multiplication et diffusion de rejets de bananiers et plantain indexés		X				
4 Entretien des champs de multiplication de la patate douce, création de champs de multiplication de l'igname et de la colocase				X	L'avance budgétaire pour dépenses avant CMO n'a pas permis de créer les champs de multiplication pour l'igname et les colocases	
5 Exécuter des contrôles de qualité interne et externes (SENASEM)		X				
6 Les ressources opérationnelles pour la production semencière sont disponibles		X				
7 Les ressources opérationnelles pour la production semencière sont disponibles		X				
<b>Analyse des progrès réalisés par rapport à l'output : Analyser la dynamique entre les activités et l'atteinte probable de l'output (voir Guide de rapport des résultats).</b>						
<i>Lien entre les activités et l'output.</i>	Toutes les activités sont réalisées avec l'objectif d'atteindre l'output.					
<i>Progrès réalisés par rapport à l'atteinte de l'output</i>	Les progrès sont détaillés dans le tableau précédent.					
<i>Difficultés qui se sont présentées, facteurs d'influence:</i>	Budget alloué disponible.					

Le plan d'activités et la planification financière ont permis d'assurer normalement la production pour répondre à la demande de COPROSEM..

La ligne « Exécuter les contrôles de qualité internes et externes » (A0302) comprend l'acquisition de deux kits de contrôle de qualité semencière pour un montant de 45.000 euros.

Les primes de performance au personnel local ont été payées normalement par le projet du janvier à décembre 2013.

## 2.5.2 Critères de qualité

Critères	Note
Efficienc	B

<b>Efficacité</b>	B
<b>Durabilité</b>	B

## 2.6 Output 4

### 2.6.1 Analyse des progrès réalisés

<b>Output 4 : les liens entre les centres de production ciblés ainsi qu'avec le projet ASS sont renforcés et les liens avec le PRODAKK sont établis.</b>						
Indicateurs	Valeur de la <i>Baseline</i>	Progrès année N-1	Progrès année N	Cible année N	Cible finale	Commentaires
Rapport des réunions des COPROSEM	Pas de transmission de ces rapports		En attente des rapports des prochains COPROSEM			Il a été demandé à nos responsables locaux de nous transmettre un petit rapport des réunions auxquelles ils participent.
Fiches d'inspections aux champs et d'analyses de laboratoire du SENASEM	Le SENASEM transmet ses fiches d'inspection au champ et les résultats de laboratoire		Bonne transmission des données			
Réunion conjointes de SMCL de projet APV	Les réunions de SMCL des projets sont séparées		Deux dont l'une tenue le 24 avril 2013 et l'autre le 23 octobre 2013			la Convention est disponible
Quantité de semence de base produite à la Station de Kiyaka (PRODAKK)	Le PRODAKK reprend les activités du projet APV à Kiyaka		Emblavements revu à la baisse compte-tenu du manque de budget		La production semencière de la station de Kiyaka est maintenue et assure l'approvisionnement des agriculteurs multiplicateurs des Districts du Kwilu et du Kwango	L'accord PRODAKK-INERA a été signé pour la saison 2013-2014..
État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement :				Commentaires (uniquement si C ou D comme valeur)	
	A	B	C	D		
1 La coordination des productions dans les sites est assurée par l'Unité de production semencière de l'INERA en collaboration avec le SENASEM, les COPROSEM et le projet ASS pour répondre à la demande		X				
2 En collaboration avec le PRODAKK, le projet encadre la Station de Kiyaka dans le Bandundu pour une production de semence de base répondant à la demande		X				
<b>Analyse des progrès réalisés par rapport à l'output : Analyser la dynamique entre les activités et l'atteinte probable de l'output (voir Guide de rapport des résultats).</b>						
<i>Lien entre les activités et l'output. (Comment) les activités contribuent-elles (toujours) à l'atteinte de l'output (ne pas discuter des activités en tant que</i>	Toutes les activités sont réalisées avec l'objectif d'atteindre l'output.					

<i>telles ?) :</i>	
<i>Progrès réalisés par rapport à l'atteinte de l'output (sur la base d'indicateurs) :</i>	Les progrès sont détaillés dans le tableau précédent.
<i>Difficultés qui se sont présentées, facteurs d'influence (positive ou négative) :</i>	Budget alloué pour 12 mois mais contraint d'être utilisé en 17 mois.
<i>Résultats inattendus (positifs ou négatifs) :</i>	

## 2.6.2 Critères de qualité

Attribuer, sur la base des éléments susmentionnés, une note A, B, C ou D<sup>2</sup> aux critères suivants :

- Efficiences : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en outputs de façon économe.
- Efficacités : le degré dans lequel l'output a été réalisé, tel que prévu à la fin de l'année N.
- Durabilités : le degré de probabilité de préserver et/ou de reproduire les outputs de l'intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).

Critères	Note
Efficiences	B
Efficacités	B
Durabilités	B

## 2.7 Output 5<sup>3</sup>

### 2.7.1 Analyse des progrès réalisés

Output 5 : des activités de recherche en matière de GIFS sont développées dans les deux sites						
Indicateurs	Valeur de la <i>Baseline</i>	Progrès année N-1	Progrès année N	Cible année N	Cible finale	Commentaires
Quantité de semences d'espèces améliorantes produite et vendue	Le projet APV a commencé la production de <i>mucuna</i> et de <i>vigna radiata</i> dès sa première année		Les besoins du projet ont été couverts		Une production continue de semence d'espèces améliorantes	La production de semence d'espèce améliorante a lieu au cours de chaque saison culturale. Cependant le pouvoir fertilisant pour le niébé Radiata est faible.
Élaboration de	Faute d'une	Obtention	Utilisation		Un système	La planification pour les 5

<sup>2</sup>

- A : Très bonne performance  
 B : Bonne performance  
 C : Performance assortie de problèmes ; des mesures doivent être prises  
 D : Manque de performance / difficultés majeures : des mesures doivent être prises

Si un critère ne peut pas être évalué (parce que le projet vient tout juste de démarrer, par ex.), attribuer la note X au critère. Expliquer pour quelle raison le critère n'a pas été évalué.

<sup>3</sup> Si le cadre logique contient plus de 3 outputs, copier-coller le chapitre 2.4 et créer le 2.6 pour l'output 4, le 2.7 pour l'output 5, etc.

plans culturaux sur 4 ou 5 ans	cartographie précise les plans culturaux étaient élaborés pour la saison suivante	d'un SIG pour Yangambi, Gandajika et Kiyaka	des SIG pour la planification culturelle		planifié est en place	prochaines saisons culturales est d'application suivant le plan d'assolement établi pour chaque site.	
Nombre de plants de palmier, cacaoyer vendus	Le projet APV2 avait relancé la production de palmier à huile et de cacaoyer	Suivi des pépinières existantes	Ventes de palmier à huile			La demande de matériels génétiques pérennes est faible. Au cours de l'année 3300 grains d'élaeis et 62 cabosses ont été seulement vendus à clients divers	
Performance du système de semis direct sur Stylosanthes sp.	Le système de semis direct sur Stylosanthes sp. est à l'étude en zone de savane	Obtention d'un échantillon de semences de Stylosanthes	Essais en cours à Gandajika			Attendons le résultat de l'essai conduit à Ngandajika	
Entretien de 10ha de palmier et de 4,6ha de cacaoyer à Yangambi, et d'une pépinière de palmier à Gandajika	Le projet APV2 a relancé ces activités à Yangambi et Gandajika	Maintien des pépinières	Maintien des pépinières			Maintenance de champs semenciers et de pépinières bien assurée	
<b>État d'avancement des principales activités</b>			<b>État d'avancement :</b>				<b>Commentaires</b> (uniquement si C ou D comme valeur)
			A	B	C	D	
1 Les GIFS déjà d'application sont renforcés et les compostières sont exploitées correctement				X			
2 Multiplication de palmiers à huile et de cacaoyer				X			
<b>Analyse des progrès réalisés par rapport à l'output : Analyser la dynamique entre les activités et l'atteinte probable de l'output (voir Guide de rapport des résultats).</b>							
<i>Lien entre les activités et l'output. (Comment) les activités contribuent-elles (toujours) à l'atteinte de l'output (ne pas discuter des activités en tant que telles ?) :</i>		Toutes les activités sont réalisées avec l'objectif d'atteindre l'output.					
<i>Progrès réalisés par rapport à l'atteinte de l'output (sur la base d'indicateurs) :</i>		Les progrès sont détaillés dans le tableau précédent.					
<i>Difficultés qui se sont présentées, facteurs d'influence (positive ou négative) :</i>		Budget alloué prévu pour 12 mois, utilisé en 17 mois..					
<i>Résultats inattendus (positifs ou négatifs) :</i>							

Le projet a maintenu normalement les champs semenciers des palmiers à huile et des cacaoyers à Yangambi ainsi des pré pépinières, pépinières aussi bien à Yangambi qu'à Ngandajika. La réduction des activités était dictée par la problématique de la faible demande et de la destination non transparente des recettes de quelques ventes

## Critères de qualité

Attribuer, sur la base des éléments susmentionnés, une note A, B, C ou D<sup>4</sup> aux critères suivants :

- Efficience : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en outputs de façon économe.
- Efficacité : le degré dans lequel l'output a été réalisé, tel que prévu à la fin de l'année N.
- Durabilité : le degré de probabilité de préserver et/ou de reproduire les outputs de l'intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).

Critères	Note
Efficienc	B
Efficacit	B
Durabilit	B

---

<sup>4</sup>

A : Très bonne performance

B : Bonne performance

C : Performance assortie de problèmes ; des mesures doivent être prises

D : Manque de performance / difficultés majeures : des mesures doivent être prises

Si un critère ne peut pas être évalué (parce que le projet vient tout juste de démarrer, par ex.), attribuer la note X au critère. Expliquer pour quelle raison le critère n'a pas été évalué.

### 3 Thèmes transversaux

Les activités et objectifs du projet ont eu des impacts directs et indirects sur les thèmes transversaux Genre, Environnement, Économie sociale, Droits des enfants et Prévention contre le VIH/SIDA. Si nous nous limitons aux sites de l'INERA, les impacts ont été directs sur le genre qui, participant activement aux travaux, ont gagné des primes qui leur ont permis d'assurer la scolarité de leurs enfants, d'améliorer leurs soins de santé offert par de dispensaires réhabilités et équipés. Grâce aux emplois offerts par le projet, l'incidence de viol, de vol ainsi que le VH/SI, est sensiblement réduit dans les sites.

#### Genre

Il convient de souligner que les femmes congolaises jouent un rôle central et primordial dans la production vivrière au Congo, ce qui fait de celles-ci d'importants agents de développement économique. En outre, la part considérable de la production vivrière imputable aux femmes fait de celles-ci les principaux agents de la sécurité alimentaire et du bien-être des ménages en milieu rural. Il est en effet reconnu que l'augmentation des revenus et l'amélioration des conditions de vie des femmes ont un impact positif sur le statut nutritionnel et l'éducation des enfants. D'une façon générale, les femmes ne disposent pas du même accès que les hommes aux moyens de production, que ce soit en termes d'accès à la terre, à l'eau, aux moyens financiers, aux intrants, à la technologie, à l'information et l'innovation, à la formation et également à la prise de décision. Par ailleurs, les femmes sont souvent débordées par la multitude de tâches reproductives qui leur incombent puisque, outre leur activités productives, elles sont généralement chargées de l'approvisionnement en eau, de la collecte du bois de feu, de la transformation et de la préparation de la nourriture, des soins aux enfants, aux malades et aux personnes âgées. Ces disparités entre les sexes et ces contraintes spécifiques entravent le développement du potentiel des femmes en tant que moteurs de la croissance agricole et agents principaux de la sécurité alimentaire et du bien-être des ménages.

Dans les Centres de l'INERA appuyés par le projet le recrutement des femmes est encouragé. Ainsi, parmi la main d'œuvre totale qui participe à la production semencière la proportion féminine peut être estimée à 60% et porte sur les travaux principaux suivants ; semis, sarclage, épandage engrais, gardiennage, récolte, séchage, triage etc.....

#### Environnement

L'agriculture itinérante sur brulis tout comme l'agriculture intensive avec usage abusif d'intrants ont indéniablement des effets dévastateurs sur les écosystèmes. Le plan d'assolement en rotation avec des jachères améliorantes instaurée par le projet dans la production de semences améliorées et plus productives est un facteur qui permet de restaurer et de maintenir la fertilité des sols.

L'adoption au projet des cultures pérennes comme élaeis et cacaoyer en vue de leur vulgarisation pour leur utilisation en association avec les cultures vivrières visait également une stabilisation de la masse paysanne pour la lutte contre la déforestation..

Le recours au compost préconisé par le projet à travers les compostières constitue un moyen de lutte contre l'utilisation d'engrais chimiques et de pesticides susceptibles de polluer l'environnement.

## Autre

### **Gouvernance**

Dans la perspective d'assurer la durabilité des actions, la bonne gouvernance s'est traduite par l'exemple une saine gestion des ressources et moyens de production. Avec l'appui de la phase précédente du projet, la mise en place d'une comptabilité informatisée à l'INERA permet d'assurer un suivi et une gestion transparente de la production semencière.

### **Économie sociale**

Les revenus générés relancent l'économie sociale locale, par exemple par l'acquisition de moulins à manioc pour les collectivités ou de maisons tôlées pour les particuliers.

### **Droits de l'enfant**

L'un de droit des enfants est la nutrition, avec l'apport d'élément nutritif essentiel à la croissance. La production des semences riches en protéines de qualité tel le PQM contribue à la lutte contre la malnutrition infantine.

## Pilotage et apprentissage

### Plan d'action et défis

Formuler, sur la base des données et de l'analyse ci-dessus, des actions (décisions) à prendre. Celles-ci peuvent être d'ordre stratégique et/ou opérationnel.

Plan d'action	Source	Acteur	Date limite
Description de l'action/la décision à prendre.	Le sous-chapitre auquel l'action/la décision se réfère (p. ex., 2.4)	Le responsable de la prise de décision/action	p. ex., Q1, Q2, Q3 ou Q4 de l'année N+1
Trouver les modalités d'appui entre l'INERA et les nouveaux programmes provinciaux	DTF et évaluation ASS2 & APV3	Coordo Prog ATI Agri ATI Semence UCAG	Q2 2014
Transfert de connaissances à la Direction Générale de l'INERA et information à toutes les autres Directions de l'INERA sur l'activité de production semencière.		Équipe projet	En cours

### Enseignements tirés

Enseignements tirés	Public cible
Le projet a permis de vérifier qu'avec des moyens et une bonne organisation l'INERA détient encore un excellent potentiel pour la production d'une semence initiale de qualité, mais que le leadership pour la valorisation de ce potentiel est actuellement trop faible. Un appui institutionnel permettrait certainement de lever cette contrainte, mais cela réclamerait une adhésion totale du ministère de tutelle.	CTB-BxI INERA MESURS
S'il s'avère pertinent de séparer les actions de recherche de celles relatives à la production des semences de pré base et base, il apparaît clairement que l'entité opérationnelle de référence reste la station de recherche et qu'il est difficile de contribuer au renforcement structurel de celle-ci en se limitant à une gestion non intégrée des ressources mises en œuvre (foncier, moyens humains et matériels roulant).	CTB-Bx INERA MESURS
La stratégie du projet APV est définie pour relancer la filière semencière après la période de crise correspond parfaitement au DSCR1. Elle reste pertinente par rapport au DSCR2 qui traduit la volonté du Gouvernement de quitter la phase d'urgence caractérisant le DSCR de première génération. Le projet APV s'inscrit aussi dans le cadre du Programme Indicatif de la Coopération gouvernemental belgo-congolaise (PIC 2008-10 et 2010-13).	CTB-Bx INERA MESURS
Compte tenu de défaillances observées au cours de l'évaluation finale du projet APV2 sur l'utilisation des équipements par les bénéficiaires, il importe de réaliser un meilleur suivi des formations dispensées ou de s'assurer de leur formation préalable comprenant les bases techniques de l'entretien (établissement d'une fiche de maintenance) mais aussi d'un règlement intérieur pour son bon usage (nécessaire pour l'utilisation d'un tracteur).	Avec l'application des recommandations de l'audit d'APV2, les progrès ont été constaté par le dernier audit de novembre 2013



<p>Le matériel de conditionnement des semences acquis par le projet APV2 devrait permettre de réduire les coûts de main-d'œuvre et améliorer la qualité des semences en les rendant disponibles sans délai pour la campagne suivante. En raison de l'acquisition tardive du matériel, il importe d'accorder une attention prioritaire à la mise en œuvre de cet équipement dans le cadre de APV3 actuellement en cours. Il serait aussi utile d'acquérir les kits de contrôle de qualité pour les semences qui ne sont pas commercialisées (souche et prébase)</p>	<p>Ok pour machines de conditionnement, pour le kit de contrôle de qualité Projet APV3 INERA</p>
--	--

## Annexes

### Cadre logique d'origine

Logique d'intervention	Indicateur objectivement vérifiables (IOV)	Sources de vérification	Hypothèses
<p><b>OBJECTIF GLOBAL</b></p> <p>Renforcer la sécurité alimentaire dans la province du Kasaï Oriental et dans la Province Orientale en RDC</p>	Indicateurs et statistiques nationales	Rapport du MINAGRI, FAO, PAM, Rapport suivi du DSCRP	<p>Stabilité socio-politique</p> <p>Environnement économique national et international favorable</p>
<p><b>OBJECTIF SPECIFIQUE</b></p> <p>Renforcement durable d'un système de production de matériel végétal vivrier répondant à la demande dans les Centres de recherche de l'INERA situés dans la province du Kasaï Oriental (Gandajika) et dans la Province Orientale (Yangambi)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Un système de production de semences vivrières durable</b> est élaboré selon un plan de gestion et des protocoles de production dans les centres ciblés de l'INERA pour répondre à la demande des COPROSEM</li> <li>• <b>L'obtention variétale et la conservation du germoplasme</b> des variétés retenues sont renforcées grâce à la poursuite des activités de recherche adaptative et à l'envoi d'échantillons de graines dans les centres internationaux pour une conservation de longue durée.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Une stratégie et un Plan Directeur de la production de semence</li> <li>2. Les plans d'entreprise des sites</li> <li>3. Rapport d'exécution, quantités produites et la qualité (certification) répond à la demande exprimée les COPROSEM</li> <li>4. Rapport sur les quantités de base vendues</li> <li>5. Rapport sur l'obtention de nouvelles variétés sur et la conservation du germoplasme pour les principales cultures</li> <li>6. Nombre de variétés décrites et inscrites au Catalogue national semencier</li> <li>7. Rapports du SENASEM et procès-verbaux des COPROSEM</li> </ol>	<p><b>La loi semencière</b> est appliquée.</p> <p><b>Les Autorités Nationales</b> et Provinciales animent et président au niveau national et déconcentré la <b>structure de coordination</b> interministérielle,</p> <p>Elles animent et président la <b>consultation multi-bailleurs</b> dans le secteur de la production et distribution des semences.</p> <p>Disponibilité des locaux, des espaces cultivables et d'un personnel qualifié.</p> <p>Système de communication et de rapportage interministériel fonctionne</p>

Résultats	Activités	Indicateurs et moyens de vérification	Hypothèses
<p><b>RESULTAT N°1 :</b>  <b>Les capacités institutionnelles et organisationnelles de l'INERA sont soutenues et renforcées dans le secteur de la production semencière de matériel vivrier sain et purifié, tant dans les domaines techniques et financiers que dans ceux de la gestion des ressources humaines, de la planification, du suivi-évaluation et du renforcement de la diversification des variétés produites</b></p>	<p><b>Une stratégie globale et un plan directeur national du secteur de la production et de la conservation des semences initiales de l'INERA sont élaborés.</b> Ils répondent aux besoins des utilisateurs, renforcent la sécurité alimentaire et le revenu des producteurs.  <b>Un plan d'entreprise rentable</b> (Business Plan) est élaboré, exécuté et évalué (Audit Externe) au niveau des « Centres de production ».  <b>Les ressources humaines</b> de l'INERA maîtrisent les techniques de planification, de production, de gestion semencière et un plan de carrière est disponible  <b>Le système de coordination</b>, basé sur les COPROSEM et autres espaces de concertation, est opérationnel (CARG, etc.).  <b>Le système de production est capitalisé et diffusé</b> en coopération avec le SENASEM et le SNV  <b>Relance des contacts et synergies</b> avec les Centres internationaux et établissements universitaires de recherche agronomique.  <b>Renforcement de la diversification des variétés</b> vivrières accru à partir de l'introduction de semences de variétés génériques depuis les Centres internationaux de recherche et le patrimoine génétique vivrier congolais est sécurisé dans les banques de gènes internationales</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le plan directeur national et provincial de la production de semences est élaboré.</li> <li>- Le plan d'entreprise de l'unité Nationale de production et de ses démembrements provinciaux, les rapports d'exécution et d'audits par campagne.</li> <li>- Les rapports de performances du personnel.</li> <li>- Le système de coordination, basé sur les COPROSEM et le SENASEM est opérationnel et exprime par campagne les besoins en semences de bases une saison à l'avance.</li> <li>- Structure de coordination interministérielle et consultation multi-bailleurs opérationnelle.</li> <li>- Rapports et manuels de référence diffusés.</li> <li>- Rapports sur les travaux d'obtention variétale et essais multi locaux des variétés génériques introduites.</li> <li>- Nombre de variétés pour inscription au catalogue variétal national.</li> <li>- Nombre de variétés enregistrées dans les banques de gènes internationales.</li> </ul>	<p>Le service responsable de la comptabilité de l'INERA fourni à temps les informations nécessaires à la bonne gestion de l'activité de production semencière.  Implication de l'INERA pour la conception et l'exécution d'un plan d'entreprise.  Le SNV est accompagné dans ses fonctions de vulgarisation</p>

Résultats	Activités	Indicateurs et moyens de vérification	Hypothèses et risques
<b>RESULTAT N° 2:</b> <b>Les infrastructures et moyens techniques de production des deux Centres retenus sont fonctionnels, ils permettent la production de semence de base pour leur province respective et garantissent la conservation du germoplasme</b>	<b>Assurer un suivi rigoureux des entretiens et réparations des infrastructures de base</b> , des équipements et du matériel agricole <b>Remplacer du matériel roulant devenu vétuste</b> au centre de Ngandajika	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les quantités de semences produites.</li> <li>- Demandes de prix, appels d'offre et rapports de réception, qualité des cahiers spéciaux des charges.</li> <li>- Inventaires physiques des matériels acquis dans les centres de production.</li> <li>- Inventaires des travaux de réhabilitation et des aménagements réalisés dans les Centres</li> <li>- Rapports des centres de production.</li> <li>- Rapport d'exécution du Projet.</li> <li>- Rapport financier.</li> <li>- Nouveau véhicule au Centre de Gandajika</li> </ul>	<b>Procédure d'appel d'offre</b> , de sélection et de suivi des contrats fonctionne normalement et dans des délais raisonnables et en appui avec l'UCAG Les procédures de dédouanement fonctionnent de façon normale et dans des délais raisonnables. La situation sécuritaire dans les sites de production L'inexistence d'entrepreneurs locaux compétents pour des travaux simples de construction et de réhabilitation. Les réseaux de communication internet fonctionnent de façon raisonnable.
<b>RESULTAT N° 3:</b> <b>La production de semences vivrières initiales et la conservation du germoplasme de matériel végétal assaini et purifié sont assurées à Yangambi et à Gandajika pour satisfaire la demande</b>	<b>Établir et exécuter un plan de production de semences initiales de qualité</b> , de qualité contrôlée par le SENASEM, répondant à la demande exprimée par les COPROSEM <b>Les germoirs et pépinières de palmier à huile et cacaoyer</b> à Yangambi et une pépinière de palmier à huile à Ngandajika sont entretenus ou agrandis <b>Multiplication et diffusion de rejets de bananiers et plantain indexés</b> <b>Entretien des champs de multiplication de la patate douce, création de champs de multiplication de l'igname et de la colocase</b> <b>Exécuter des contrôles de qualité</b> interne et externes (SENASEM) <b>Les ressources opérationnelles</b> pour la production semencière sont disponibles. <b>Attribution de primes de performance</b> au personnel impliqué dans la production semencière	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quantités de semences produites</li> <li>- Plan de campagnes disponibles.</li> <li>- Cahiers de suivi des cultures.</li> <li>- Les rapports d'exécution du projet et de la Direction des productions de l'INERA ainsi que les rapports de campagne des deux antennes de production.</li> <li>- Nombre de bananier indexés sains plantés en multiplication à Yangambi et Ngandajika.</li> <li>- Nombre de boutures et éclats de souche de patate douce, d'igname et de colocas vendues.</li> <li>- Rapports des agents du SENASEM.</li> </ul>	Stabilité politique Lutte phytosanitaire adéquate. Absence de catastrophes naturelles (inondations, incendies, sécheresses). La protection foncière et la sécurité sont assurées par l'INERA et les autorités locales. Les transports routiers et aériens actuels se maintiennent ou s'améliorent.

Résultats	Activités	Indicateurs et moyens de vérification	Hypothèses et risques
<b>RESULTAT N° 4:</b> <b>Les liens entre les centres de production ciblés ainsi qu'avec le projet ASS sont renforcés et, les liens avec le PRODAKK sont établis.</b>	La coordination des productions dans les sites est assurée par l'Unité de production semencière de l'INERA en collaboration avec le SENASEM, les COPROSEM et le projet ASS pour répondre à la demande. En collaboration avec le PRODAKK, le projet encadre la Station de Kiyaka dans le Bandundu pour une production de semence de base répondant à la demande.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport des réunions des COPROSEM.</li> <li>- Fiches d'inspections aux champs et d'analyses de laboratoire du SENASEM.</li> <li>- Réunion conjointes des SMCL des projets ASS et APV.</li> <li>- Quantité de semence de base produite à la Station de Kiyaka.</li> </ul>	Démarrage rapide du PRODAKK
<b>RESULTAT N°5 :</b> <b>Des activités de recherche en matière de GIFS sont développées dans les deux sites</b>	Les GIFS déjà d'application sont renforcés et les compostières sont exploitées correctement. Multiplication de palmiers à huile et de cacaoyer.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quantité de semences d'espèces améliorantes produite et vendue.</li> <li>- Élaboration de plans culturaux sur 4 ou 5 ans.</li> <li>- Nombre de plants de palmier, cacaoyer vendus.</li> <li>- Performance du système de semi-direct sur stylosanthes sp.</li> <li>- Entretien de 10ha de palmier et de 6ha de cacaoyer à Yangambi, et de 10ha de palmier à Ngandajika</li> </ul>	Diffusion des informations via les COPROSEM, le SNV et le SENASEM

## Cadre logique mis à jour

Inclure le cadre logique mis à jour s'il a changé au cours des 12 derniers mois ou si le présent rapport des résultats propose un nouveau cadre logique mis à jour.

Le cadre logique n'a jamais été modifié depuis le démarrage du projet.

## Aperçu des MoRe Results

Résultats ou indicateurs du cadre logique modifiés au cours des 12 derniers mois ?	
Rapport de <i>Baseline</i> enregistré dans PIT ?	NA
Planning de l'EMP	NA
Planning de l'évaluation finale	Fait en novembre 2013
Missions de backstopping depuis le 01/01/2013	Non programmée

## Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »

Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of RDC1216811												
Project Title :		Programme d'Appui à l'Amélioration de la Production Végétale - Troisième Phase (APV3)										
Budget Version :		C02		Year to month : 31/12/2013								
Currency :		EUR										
YtM :		Report includes all closed transactions until the end date of the closed closing										
		2013										
Status	Fin Mode	Amount	2012	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total Exp.	Balance	% Exec	
<b>A OBJECTIF SPÉCIFIQUE : LE</b>		<b>725.100,00</b>	179.367,50	15.602,15	101.640,93	117.151,76	141.885,40	376.280,24	<b>555.647,73</b>	169.452,27	<b>77%</b>	
<b>01 Les capacités</b>		<b>131.400,00</b>	32.713,09	10.334,05	21.150,04	27.058,55	21.329,11	79.871,75	<b>112.584,83</b>	18.815,17	<b>86%</b>	
01	Renforcement de l'Unité de	REGIE	81.000,00	23.314,33	6.744,64	10.646,84	14.962,09	11.617,25	43.970,81	<b>67.285,14</b>	13.714,86	83%
02	Développement d'un	REGIE	20.400,00	2.987,17	326,47	6.902,90	3.187,82	4.506,48	14.923,67	<b>17.910,84</b>	2.489,16	88%
03	Améliorer les compétences	REGIE	7.000,00	521,33	1.989,75	162,61	3.533,84	238,51	5.924,71	<b>6.446,04</b>	553,96	92%
04	Redémarrer l'obtention	REGIE	23.000,00	5.890,26	1.273,20	3.437,69	5.374,79	4.966,87	15.052,55	<b>20.942,81</b>	2.057,19	91%
<b>02 Réhabilitation: Les</b>		<b>100.000,00</b>	833,43	211,00	1.488,98	32.925,76	51.140,22	85.765,97	<b>86.599,40</b>	13.400,60	<b>87%</b>	
01	Réhabiliter et investir dans	REGIE	100.000,00	833,43	211,00	1.488,98	32.925,76	51.140,22	85.765,97	<b>86.599,40</b>	13.400,60	87%
02	Former les tractoristes,	REGIE	0,00	0,00						<b>0,00</b>	0,00	?
<b>03 La production de semences</b>		<b>449.300,00</b>	131.407,43	5.057,10	72.403,43	47.712,35	56.938,55	182.111,43	<b>313.518,85</b>	135.781,15	<b>70%</b>	
01	Etablir et exécuter le plan	REGIE	222.000,00	80.117,26	3.991,67	40.484,43	17.191,58	29.212,86	90.880,54	<b>170.997,80</b>	51.002,20	77%
02	Exécuter les contrôles de	REGIE	51.600,00	1.941,36				592,46	592,46	<b>2.533,82</b>	49.066,18	5%
03	Fournir les ressources	REGIE	118.700,00	34.070,95	1.065,43	20.317,11	23.368,23	14.465,24	59.216,01	<b>93.286,96</b>	25.413,04	79%
04	Attribuer des primes de	REGIE	57.000,00	15.277,86		11.601,88	7.152,53	12.668,00	31.422,41	<b>46.700,27</b>	10.299,73	82%
<b>04 Des activités de recherche</b>		<b>44.400,00</b>	14.413,55		6.598,48	9.455,10	12.477,52	28.531,10	<b>42.944,65</b>	1.455,35	<b>97%</b>	
01	Multiplication de palmiers à	REGIE	44.400,00	14.413,55		6.598,48	9.455,10	12.477,52	28.531,10	<b>42.944,65</b>	1.455,35	97%
<b>Z MOYENS GÉNÉRAUX</b>		<b>274.900,00</b>	112.915,65	70.152,98	54.872,55	4.606,09	8.601,49	138.233,11	<b>251.148,75</b>	23.751,25	<b>91%</b>	
<b>01 Frais de personnel</b>		<b>243.400,00</b>	109.438,22	70.016,58	53.050,66	2.763,80	7.904,70	133.735,74	<b>243.173,96</b>	226,04	<b>100%</b>	
		REGIE	1.000.000,00	292.283,15	85.755,13	156.513,48	121.757,85	150.486,89	514.513,35	806.796,48	193.203,52	81,00
		COGEST										
		TOTAL	1.000.000,00	292.283,15	85.755,13	156.513,48	121.757,85	150.486,89	514.513,35	806.796,48	193.203,52	81,00



### Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of RDC1216811

Project Title : **Programme d'Appui à l'Amélioration de la Production Végétale - Troisième Phase (APV3)**

Budget Version : **C02**

Year to month : 31/12/2013

Currency : **EUR**

YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosed closing**

	Status	Fin Mode	Amount	2013					Total	Total Exp.	Balance	% Exec
				2012	Q1	Q2	Q3	Q4				
01 Assistant technique CTP		REGIE	<b>220.000,00</b>	103.112,00	67.293,17	50.028,91	152,61	3.904,00	121.378,69	<b>224.490,69</b>	-4.490,69	102%
02 Frais de fonctionnement de		REGIE	<b>7.200,00</b>	2.000,00	407,34	1.200,00	800,00	1.616,17	4.023,50	<b>6.023,50</b>	1.176,50	84%
03 Autres frais de personnel :		REGIE	<b>16.200,00</b>	4.326,22	2.316,07	1.821,75	1.811,19	2.384,54	8.333,55	<b>12.659,77</b>	3.540,23	78%
<b>02 Frais de fonctionnement</b>			<b>11.200,00</b>	3.477,43	136,40	1.821,88	1.842,29	696,79	4.497,35	<b>7.974,78</b>	3.225,22	<b>71%</b>
01 Organisation de 3 SMCL		REGIE	<b>500,00</b>	0,00		128,42		71,99	200,41	<b>200,41</b>	299,59	40%
02 Frais financiers		REGIE	<b>10.700,00</b>	3.477,43	136,40	1.693,45	1.842,29	624,80	4.296,94	<b>7.774,37</b>	2.925,63	73%
<b>03 Audit et Suivi et Evaluation</b>			<b>20.000,00</b>	0,00						<b>0,00</b>	20.000,00	<b>0%</b>
01 Audit		REGIE	<b>20.000,00</b>	0,00						<b>0,00</b>	20.000,00	0%
<b>99 Conversion rate adjustment</b>			<b>300,00</b>	0,00		0,01			0,01	<b>0,01</b>	299,99	<b>0%</b>
98 Conversion rate adjustment		REGIE	<b>300,00</b>	0,00		0,01			0,01	<b>0,01</b>	299,99	0%
		REGIE	<b>1.000.000,00</b>	292.283,15	85.755,13	156.513,48	121.757,85	150.486,89	514.513,35	<b>806.796,48</b>	193.203,52	81,00
		COGEST										
		<b>TOTAL</b>	<b>1.000.000,00</b>	292.283,15	85.755,13	156.513,48	121.757,85	150.486,89	514.513,35	<b>806.796,48</b>	193.203,52	81,00





## Décisions prises par la SMCL et suivi

La première réunion de la SMCL de l'APV3 s'est tenue le 24 avril 2013 et a recommandé à l'INERA de finaliser le manuel des procédures de gestion du compte bloqué en vue de son transfert à l'INERA et de fournir des éclaircissements sur la destination des recettes de ventes de matériels génétiques des cultures pérennes.

La deuxième réunion de la SMCL s'est tenue le 23 octobre 2013 et a acté pour l'affectation de ce fonds aux investissements d'opérationnalité des équipements et laboratoires des sites ainsi l'approbation de la modification du budget proposé par l'unité de gestion du projet.

Décision prises					Action			Suivi	
Décision prises	Période d'identification	Timing	Source	Acteur	Action(s)	Resp.	Date limite	État d'avancement	Statut
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finaliser le manuel de procédures de gestion du compte bloqué</li> <li>- Fournir des éclaircissements sur la destination des recettes de ventes de cultures pérennes</li> </ul>	Juillet 2012	10 mois	rapport	SMCL	- reconstituer la commission	commission	23/10/2013	terminé	
					- investigation sur les recettes	Direction des productions	23/10/2013	terminé	
					Etablir un état de besoins en équipement	DP	Avant SMCL spéciale	En cours	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soldier le compte bloqué</li> <li>- Approbation modification du budget</li> </ul>	24/04/2013	6 mois	rapport	SMCL	Proposition de modification	APV	23/10/2013	terminé	

## Ressource

### INVENTAIRE PHYSIQUE AU 31.12.2013

#### A. Matériel roulant

Nbre	Type	Marque	N° Chassis	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Véhicule 4 x 4	Toyota Prado	JTEBK29J-100017427	27 000,00	EUR	Bon état
1	Véhicule 4 x 4	Land-Rover	SALLDHMT8AA793625	25 610,00	EUR	Bon état

#### B. Mobilier

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Bureau pour ordinateur		130x75x70 cm (swing)	300,00	USD	Bon état
2	Bureaux pour ordinateur		125x65x70 cm (surf)	540,00	USD	Bon état
2	Bureaux simples		100x74x59 cm (mésisier)	280,00	USD	Bon état
3	Chaises secrétaires		Avec roulettes	270,00	USD	Bon état
3	Chaises visiteurs stella		Métalliques	360,00	USD	Bon état
3	Rayonnages hauts (libri)			435,00	USD	Bon état
1	Table avec tiroir		130x68x45 cm	160,00	USD	Bon état
1	Chaise garnie simple		couleur bleue	100,00	USD	Bon état
1	Table simple		120 x 60 cm	115,00	USD	Bon état
1	Table simple		100 x 60 cm	110,00	USD	Bon état
1	Tableau blanc (Yiwu)		60 x 90 cm	45,00	USD	Bon état
1	Split	Daytek	12.000 BTU	700,00	USD	Bon état
1	Split	Daytek	9.000 BTU	628,00	USD	Bon état
1	Etagère en bois		5 rayons			Reçu du programme d'urgences

### C. Matériel informatique et assimilé

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Imprimante-couleur	HP Laser 2600n	CNHW6B3MZC	807,00	USD	Bon état
1	Imprimante multi-services	Canon - iR1018	THW20886	780,00	EUR	Bon état
1	Scanner	Scanjet hp 5530	CN6B7TR0Q0	650,00	USD	Bon état
1	Rétroprojecteur	Acer XD1150	EYJ390100164300CA55910	820,00	USD	Bon état
1	Disque dur externe 250 GB	Toshiba	250 GB	250,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	Dell Latitude E6500		1 020,00	EUR	Bon (Gérard)
1	Kit Internet	Wimax Standard		600,00	USD	Bon état
1	Imprimante-copieuse-scanner	Canon - iR1020	THW20886	900,00	EUR	Bon état
1	Mini-ordinateur portable	Asus PC 1201 NL	A20AAS056544	620,00	USD	Bon (Justin)
1	Mini-ordinateur portable	Asus PC 1201 NL	A20AAS285224	620,00	USD	Bon (Roger)
1	Mini-ordinateur portable	Asus PC 1201 NL	A20AAS056485	620,00	USD	Bon (Gérard)
1	Mini-ordinateur portable	Asus PC 1201 NL	A20AAS056556	620,00	USD	Hors usage
1	Imprimante HP 1005	HP Laser 1005		189,00	USD	Bon (Binsika)
1	Imprimante HP 1005	HP Laser 1005		189,00	USD	Bon (Roger)
1	Mini-ordinateur portable	Dell Inspiron 1018	SCN455	600,00	USD	Bon (Binsika)
1	GPS			143,00	USD	Bon état
1	GPS-60			251,00	USD	Bon état
1	Disque dur ext. 320 GB	Transcend	S/N561677-11686	146,00	USD	Bon état
1	GPS – MAP	Garmin		400,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	HP 620	CNU04607LQ	528,00	EUR	Bon état (Tryphon)
1	Ordinateur portable	HP 620	CNU04607NR	528,00	EUR	Bon état (Kasele)
1	Onduleur de 800 VA	Mercury		135,00	USD	Bon état
1	Ordinateur fixe	Dell Vostro	230N MT E6600	1 175,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	DELL		1 180,00	EUR	Bon état (Roger)
1	Appareil photo numérique	Samsung	5x - ST65	220,00	USD	Hors usage (Roger)
1	Appareil photo numérique	Sony W630	W630	280,00	USD	Hors usage(Gérard)
2	Onduleur de 1500 VA	UPS		420,00	USD	Bon état

### C. Mobilier

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
2	Bureaux pour ordinateur		130x75x70 cm (swing)	600,00	USD	Bon état
2	Bureaux pour ordinateur		125x65x70 cm (surf)	540,00	USD	Bon état
2	Bureaux simples		100x74x59 cm (méri sier)	280,00	USD	Bon état
3	Chaises secrétaires		Avec roulettes	270,00	USD	Bon état
3	Chaises visiteurs stella		Métalliques	360,00	USD	Bon état
3	Rayonnages hauts (libri)			435,00	USD	Bon état
1	Table avec tiroir		130x68x45 cm	160,00	USD	Bon état
1	Chaise garnie simple		couleur bleue	100,00	USD	Bon état
1	Table simple		120 x 60 cm	115,00	USD	Bon état
1	Table simple		100 x 60 cm	110,00	USD	Bon état
1	Tableau blanc (Yiwu)		60 x 90 cm	45,00	USD	Bon état
1	Split	Daytek	12.000 BTU	700,00	USD	Bon état
1	Split	Daytek	9.000 BTU	628,00	USD	Bon état
1	Etagère en bois		5 rayons			Reçu du programme d'urgences

### D. Autres

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
2	Lampe de bureau		230V - Max 40 W	120,00	USD	Bon état
1	Agrafeuse de 30 à 100 f.			25,00	USD	Bon état
1	Coffre-fort électronique	Perel		240,00	USD	Bon état
1	Relieur	Fellowes	070105 VA 0004470	110,00	USD	Bon état

1	Bouilloire	Severin		75,00	USD	Bon état
1	Téléphone portable	Nokia		75,00	USD	Bon état (Binsika)
1	Téléphone portable	Nokia		75,00	USD	Bon état (Roger)
2	Rallonge-multiprises	Le Grand	3 prises	9,00	USD	Bon état
1	Groupe électrogène 13 Kva	Perkins	2008074075	10 140,00	USD	Bon état
1	Téléphone portable	Nokia		100,00	USD	Bon état (Justin)
1	Rallonge-multi de 50 m	Le Grand	4 prises	50,00	USD	Bon état
1	Destructeur de papier			85,00	USD	Bon état
1	Téléphone portable	Nokia		100,00	USD	Bon état (Gérard)
1	Téléphone portable	Nokia		30,00	USD	Bon état (Robert)
1	Téléphone portable	Nokia		75,00	USD	Bon état (Tryphon)
1	Chaîne de remorquage		13 mètres	140,00	USD	Bon état
1	Bouilloire	Philips		66,00	USD	Bon état

INVENTAIRE PHYSIQUE AU 31.12.2013

**Antenne de Yangambi**

**A. Matériel roulant**

Nbre	Type	Marque	N° Châssis	Date/acquis.	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Tracteur agricole	Massey Ferguson	BUY47093	mai-10	31 000,00	EUR	Disque d'embrayage à remplacer
1	Pick Up double cabine	Land Rover Defender	SALLDKHT8AA794708	oct-10	25 990,00	EUR	en panne
1	Pick Up double cabine	Toyota Hilux	AHTFK22G-703051328	juin-11	29 185,00	EUR	Bon état
1	Véhicule 4 x 4	Toyota Land Cruiser	HZJ78L(JTERB71J-800059357)	juin-11	36 171,00	EUR	Bon état
1	Moto 4x4	Yamaha XTZ125	9C6KE083180002031	mars-11	3 809,00	EUR	Bon état
1	Moto 4x4	Yamaha XTZ125	9C6KE083880002043	mars-11	3 809,00	EUR	Bon état
1	Moto 4x4	Yamaha XTZ125	9C6KE083980002061	mars-11	3 809,00	EUR	Bon état

1	Moto 4x4	Yamaha XTZ125	9C6KE083X80002021	mars-11	3 809,00	EUR	Bon état
---	----------	---------------	-------------------	---------	----------	-----	----------

## B. Matériel informatique

Nbre	Type	Marque	N° série	Date/acquis.	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Kit Internet + parafoudre	Legrand		mars-10	8 833,00	USD	Bon état
1	Ordinateurs de bur + acc.	HP 3010	E5400WIN7XP	oct-10	1 150,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	Toshiba L450	171T4400	oct-10	875,00	USD	Bon état
1	Imprimante multifonctions	HP	M1132MFP	oct-10	425,00	USD	Bon état
2	Onduleur UPS 1100 VA	APC RS		oct-10	650,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	E-Machines (Acer)	LXN970B012016039C11601	oct-10	550,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	E-Machines (Acer)	LXN970B01201603F371601	oct-10	550,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	E-Machines (Acer)	LXN970B012016007B21601	oct-10	550,00	USD	Bon état
1	Ordinateur de bur + acc.	Dell Optiplex 380 MT	J88BZ4J	août-11	669,00	EUR	Bon état
1	Imprimante multifonctions	Canon MF4330	EML15785	août-11	430,00	USD	Bon état
2	Ordinateurs portables	Dell		avr-12	2 360,00	EUR	Bon état
1	GPS	Garmin Etrex 10		sept-12	185,00	USD	Bon état
1	Appareil photo numérique	Canon SX150		déc-13	195,00	USD	Bon état

## C. Mobilier

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis.	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
2	Split de 18.000 BTU	SHARP		févr-11	1 500,00	USD	Bon état
1	Table informatique			sept-10	291,00	USD	Bon état
2	Chaises-fauteuils			sept-10	307,00	USD	Bon état

1	Bureau ordinaire			sept-10	179,00	USD	Bon état
4	Chaise visiteur Safari			sept-10	230,00	USD	Bon état
2	Chaise visiteur en aluminium			sept-10	143,00	USD	Bon état
5	Chaises en bois			déc-10	50,00	USD	Bon état
2	Stabilisateurs de tension			déc-10	114,00	USD	Bon état
1	Table + chaise Sam			févr-11	327,00	USD	Bon état
1	Ventilateur			déc-10	33,00	USD	Bon état

#### D. Machines à moteur

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis.	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Groupe électrogène	Perkins P135	135 kva - triphasé	avr-10	20 000,00	EUR	Bon état
2	Atomiseurs	Solo		déc-10	5 770,00	EUR	Bon état
1	Tronçonneuse	Sthil 0.70		déc-10	1 950,00	USD	Bon état
1	Charrue à 4 disques			déc-10	3 453,00	EUR	Bon état
1	Semoir distributeur d'engrais		6 rangs	déc-10	8 846,00	EUR	Bon état
1	Pulvérisateur niveleur		24 disques	déc-10	4 280,00	EUR	Bon état
1	Epandeur d'engrais porté		capacité : 600 litres	déc-10	2 581,00	EUR	Bon état
1	Pulvérisateur à rampes		capacité : 400 litres	déc-10	3 237,00	EUR	Bon état
1	Remorque agricole		3 Tonnes	déc-10	8 307,00	EUR	Bon état
1	Motopompe	Honda		déc-10	300,00	USD	Bon état
1	Batteuse à graines			juin-12	7 900,00	EUR	Bon état
1	Egreneuse à maïs			juin-12	7 500,00	EUR	Bon état
1	Nettoyeur/calibreur à graines			juin-12	8 500,00	EUR	Bon état

### E. Centre de Santé

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis.	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
2	Balance pèse-bébé	Salter	avec culotte	juin-11	156,00	USD	Bon état
2	Balance adultes	SECA 761		juin-11	700,00	USD	Bon état
2	Boîte isotherme 15 lit.			juin-11	312,00	USD	Bon état
2	Boîtes inox 18x8x4 cm			juin-11	100,00	USD	Bon état
2	Filtres à eau	Berkerfd		juin-11	130,00	USD	Bon état
1	Trousse de chirurgie			juin-11	340,00	USD	Bon état
2	Réchaud à pétrole			juin-11	182,00	USD	Bon état
2	Stérilisateur simple			juin-11	500,00	USD	Bon état
2	Tensiomètre manopoire			juin-11	260,00	USD	Bon état

### F. Autres

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis.	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
6	Pulvérisateurs à dos			sept-10	450,00	USD	Bon état
1	Congélateur 250 litres	XPER C030		déc-10	630,00	USD	Bon état
10	Vélos	Kinga 4 x 4		mai-11	1 060,00	USD	Bon état
1	Machine à coudre	Singer		mai-11	110,00	USD	Bon état
13	Vélos	Kinga 4 x 4		juil-11	1 495,00	USD	Bon état
1	Compresseur			juil-11	250,00	USD	Bon état
5	Brouettes			juil-11	200,00	USD	Bon état
1	Poste à souder			oct-11	500,00	USD	Bon état
1	Panneau solaire et accessoires			août-12	2 622,00	USD	Bon état



INVENTAIRE PHYSIQUE AU 31.12.2013

**Antenne de Ngandajika**

**A. Matériel roulant**

Nbre	Type	Marque	N° Châssis	Date/acquis	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Jeep Land Cruiser Pick Up	Toyota	JTELB715707054535	oct-06	26 000,00	EUR	Moteur à réviser
1	Moto 4 x 4	Yamaha DT 175	DG01X-016558	juin-07	3 100,00	EUR	Hors usage
1	Moto 4 x 4	Yamaha 125 XTZ	9C6KE083580002002	mars-11	3 809,00	EUR	Bon état
1	Moto 4 x 4	Yamaha 125 XTZ	9C6KE083480002119	mars-11	3 809,00	EUR	Bon état
1	Pick Up Hilux double cabine	Toyota	AHTFK22G703077203	juin-13	24 349,00	EUR	Bon état

**B. Matériel informatique et assimilé**

Nbre	Type	Marque	N° série	Date/acquis	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Imprimante Laser	HP Laser 1020	CNCJ763365	mars-07	160,00	USD	Bon état
1	Kit Internet	D-Link		juin-07	750,00	USD	Bon état
1	Scanner	Jet 3800	CN63WA10KR	juil-07	45,00	USD	Bon état
1	Vidéoprojecteur	Acer XD1150	EYJ25020016170029F6010	2007	605,00	EUR	Bon état
1	Ordinateur portable	E-Machines (Acer)	LXN970B012016030131601	oct-10	550,00	USD	Bon état
1	Ordinateur portable	E-Machines (Acer)	LXN970B012016046841601	oct-10	550,00	USD	Bon état
1	Ordinateurs de bur + acc.	Dell Optiplex 380 MT	389BZ4J	août-11	669,00	EUR	Bon état
1	Ordinateur portable	HP 620	CNU04607GJ	août-11	528,00	EUR	Bon état
1	Imprimante multifonctions	Canon MF4330	EML14435	août-11	430,00	USD	Bon état
1	Onduleur de 800 VA	Mercury		juil-11	135,00	USD	Bon état

1	GPS	Garmin Etrex 10		sept-12	185,00	USD	Bon état
1	Onduleur de 1100 VA	APC		avr-13	302,00	USD	Bon état

### C. Equipement guest-house

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	TV couleur	Sharp	21 "	août-07	250,00	USD	En panne
1	Radio-cassette	Sharp	avec vidéo-CD	août-07	190,00	USD	Hors usage
1	Congélateur	Whirlpool	250 litres	août-07	650,00	USD	En panne
1	Salon complet		Garni en velours	août-07	450,00	USD	Bon état
1	Table de salle à manger			sept-07	240,00	USD	Bon état
6	Chaises garnies en velours			sept-07	180,00	USD	Bon état
26	Chaises en plastic			juil-09	348,00	USD	Bon état
6	Tablettes de jardin		en plastic	août-08	84,00	USD	Bon état
1	Mini-cuisinière			août-07	380,00	USD	Bon état
1	Ventilateur	Crown		août-07	30,00	USD	Bon état
1	Pendule			août-07	20,00	USD	Bon état
1	Lit double (3/4)		en bois	août-07	250,00	USD	Bon état
2	Lit simple (2/3)		en bois	août-07	250,00	USD	Bon état
1	Matelas double			août-07	120,00	USD	Bon état
2	Matelas simples			août-07	120,00	USD	Bon état
1	Armoire vitrée			août-07	175,00	USD	Bon état
2	Thermos à thé			août-07	30,00	USD	Bon état
1	Jeux de 6 casseroles			août-07	75,00	USD	Bon état
1	Service de table			août-07	18,00	USD	Bon état
16	Verres à eau			août-07	24,00	USD	Bon état
2	Plateaux			août-07	12,00	USD	Bon état
1	Citerne de 1000 litres		en plastic	août-07	400,00	USD	Bon état

1	Congélateur	NAKAI	Capacité : 258 litres	sept-10	590,00	USD	Bon état
1	Antenne parabolique	SUN STAR	Digital	oct-11	400,00	USD	Bon état

#### D. Machines et matériel agricoles

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Tracteur + remorque	Landini DT 8860	N° série TLWLW43196, Moteur RR815274321387N	déc-07	33 454,00	EUR	Bon état
1	Atomiseur	Solo 450		avr-07	1 650,00	USD	Bon état
1	Atomiseur	Solo 450		déc-06	1 650,00	USD	Bon état
1	Couseuse à sac électrique	Singer	GK26-1A N° JJ149528	juil-07	698,00	EUR	Bon état
1	Tronçonneuse	Sthil 0.70	1106-648-0412	oct-07	2 100,00	USD	Bon état
1	Machine à coudre (à main)	Shentuo		mars-07	100,00	USD	Bon état
1	Frigo	LG	Capacité : 710 litres	oct-08	2 000,00	USD	Bon état
1	Pulvérisateur tracté	Tecnoma		août-09	11 515,00	EUR	Bon état
12	Pulvérisateurs à dos		Capacité : 20 litres	févr-10	1 800,00	USD	Bon état
1	Tronçonneuse	Sthil 0.70		juil-11	1 950,00	USD	Bon état
15	Pulvérisateurs à dos		Capacité : 20 litres	juil-11	1 200,00	USD	Bon état
2	Atomiseur Solo	Solo 450		déc-10	2 885,00	EUR	Bon état
1	Batteuse à graines			juin-12	7 900,00	USD	Bon état
1	Egreneuse à maïs			juin-12	7 500,00	EUR	Bon état
1	Nettoyeur/calibreur à graines			juin-12	8 500,00	EUR	Bon état

### E. Autres équipements

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Groupe électrogène	IVECO	60 KVA	avr-07	16 083,00	EUR	Bon état
1	Stabilisateur de 2000 VA			oct-08	75,00	USD	Bon état
2	Stabilisateur de 1500 VA			juil-07	45,00	USD	Bon état
1	Pompe hydrophore	Japy	1.1/4	mars-08	225,00	USD	Bon état
1	Manomètre			mai-11	191,00	USD	Bon état

### F. Equipement dispensaire

Nbre	Type	Marque	Caractéristiques	Date/acquis	Valeur d'acquis.	Dev.	Observ.
1	Balance Adulte	SECA	150 Kg	juil-07	175,00	USD	Bon état
1	Stéthoscope			juil-07	28,00	USD	Bon état
1	Kit de petite chirurgie			juil-07	35,00	USD	Bon état
2	Balance pèse-bébé	Salter	avec culotte	juin-11	156,00	USD	Bon état
2	Balance adultes	SECA 761		juin-11	700,00	USD	Bon état
2	Boîtes isotherme 15 litres			juin-11	312,00	USD	Bon état
2	Tambours inox 18x8x4 cm			juin-11	100,00	USD	Bon état
2	Filtres à eau	Berkerfd		juin-11	130,00	USD	Bon état
1	Trousse de chirurgie			juin-11	340,00	USD	Bon état
2	Réchaud à pétrole			juin-11	182,00	USD	Bon état
2	Stérilisateur simple			juin-11	500,00	USD	Bon état
2	Tensiomètre Mano poire			juin-11	260,00	USD	Bon état