



**CTB**



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# **INFORME DE RESULTADOS 2014**

**PROGRAMA DE DESARROLLO  
ECONÓMICO SOSTENIBLE Y  
GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LOS  
RECURSOS NATURALES EN LAS  
REGIONES DE APURÍMAC,  
AYACUCHO, HUANCVELICA,  
JUNÍN Y PASCO  
PRODERN**

# Contenido

<b>1</b>	<b>INTERVENCIÓN DE UN VISTAZO.....</b>	<b>6</b>
1.1	FORMULARIO DE INTERVENCIÓN .....	6
1.2	EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO .....	7
1.3	AUTOEVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO .....	8
1.3.1	<i>Pertinencia</i> .....	8
1.3.2	<i>Eficacia</i> .....	8
1.3.3	<i>Eficiencia</i> .....	8
1.3.4	<i>Sostenibilidad potencial</i> .....	9
1.4	CONCLUSIONES .....	9
<b>2</b>	<b>RESULTADOS MONITORING .....</b>	<b>11</b>
2.1	DESARROLLO DEL CONTEXTO .....	11
2.1.1	<i>Contexto general</i> .....	11
2.1.2	<i>Contexto institucional</i> .....	11
2.1.3	<i>Contexto de gestión: modalidades de ejecución</i> .....	13
2.1.4	<i>Contexto armo</i> .....	13
2.2	OUTCOME DEL RENDIMIENTO .....	15
2.2.1	<i>Progreso de indicadores</i> .....	15
2.2.2	<i>Análisis del progreso realizado</i> .....	15
2.2.3	<i>Impacto potencial</i> .....	16
2.3	RENDIMIENTO OUTPUT 1 .....	18
2.3.1	<i>Progreso de indicadores</i> .....	18
2.3.2	<i>Progreso de actividades principales</i> .....	18
2.3.3	<i>Análisis del progreso realizado</i> .....	18
2.4	RENDIMIENTO OUTPUT 2 .....	22
2.4.1	<i>Progreso de indicadores</i> .....	22
2.4.2	<i>Progreso de actividades principales</i> .....	22
2.4.3	<i>Análisis del progreso realizado</i> .....	22
2.5	RENDIMIENTO OUTPUT 3 .....	24
2.5.1	<i>Progreso de indicadores</i> .....	24
2.5.2	<i>Progreso de actividades principales</i> .....	24
2.5.3	<i>Análisis del progreso realizado</i> .....	24
2.6	RENDIMIENTO OUTPUT 4 .....	27
2.6.1	<i>Progreso de indicadores</i> .....	27
2.6.2	<i>Progreso de actividades principales</i> .....	27
2.6.3	<i>Análisis del progreso realizado</i> .....	27
2.7	RENDIMIENTO OUTPUT 5 .....	31
2.7.1	<i>Progreso de indicadores</i> .....	31
2.7.2	<i>Progreso de actividades principales</i> .....	31
2.7.3	<i>Análisis del progreso realizado</i> .....	31
2.8	TEMAS TRANSVERSALES .....	33
2.8.1	<i>Género</i> .....	33
2.8.2	<i>Medio ambiente</i> .....	33
2.8.3	<i>Economía e inclusión social</i> .....	34
2.8.4	<i>Educación</i> .....	34
2.9	GESTIÓN DE RIESGOS .....	36

<b>3</b>	<b>DIRECCIÓN Y APRENDIZAJE.....</b>	<b>52</b>
3.1	REORIENTACIONES ESTRATÉGICAS.....	52
3.2	RECOMENDACIONES.....	52
3.3	ENSEÑANZAS APRENDIDAS.....	53
<b>4</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>54</b>
4.1	CRITERIOS DE CALIDAD .....	54
4.2	DECISIONES TOMADAS POR EL COMITÉ DIRECTIVO Y SEGUIMIENTO.....	57
4.3	MARCO LÓGICO ACTUALIZADO .....	58
4.4	MORE RESULTADOS DE UN VISTAZO.....	69
4.5	INFORME “PRESUPUESTO FRENTE AL AÑO/MES ACTUAL” .....	69
4.6	RECURSOS DE COMUNICACIÓN .....	72

## SIGLAS

AAR	Agenda Ambiental Regional
ACR	Área de Conservación Regional
ANP	Área Natural Protegida
ATN	Asesor Técnico Nacional
CAR	Comisión Ambiental Regional
CAM	Comisión Ambiental Municipal
CDP	Comité Directivo de Programa
CEPLAN	Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
COP20	Vigésima Conferencia de las Partes
COPAREJ	Consejo Participativo Regional de Educación de Junín
CTB	Cooperación Técnica Belga
DEL	Desarrollo Económico Local
DESCO	Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo
DGOT	Dirección General de Ordenamiento Territorial
DGDB	Dirección General de Diversidad Biológica
DGEVFPN	Dirección General de Evaluación Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural
IDIRPRO	Dirección de Programa
DTF	Documento Técnico Financiero
EMUSAP	Empresa Municipal de Servicios de Abastecimiento de Agua Potable y Alcantarillado de Abancay
GAR	Gestión Ambiental Regional
GICRHC	Grupo Impulsor Consejo de Recursos Hídricos de la Cuenca
GORE	Gobierno Regional
GOLO	Gobierno Local (Municipio)
GRRNNMA	Gerencia Regional de Recursos Naturales y Medio Ambiente
IDMA	Instituto de Desarrollo y Medio Ambiente
IGA	Instrumento de Gestión Ambiental
INIA	Instituto Nacional de Innovación Agraria
M&E	Monitoreo y Evaluación / Seguimiento y Evaluación
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MINCUL	Ministerio de Cultura
MINAGRI	Ministerio de Agricultura y Riego
MINAM	Ministerio del Ambiente
ODEL	Oficina de Desarrollo Económico Local
ODELA	Oficina de Desarrollo Económico Local Ambiental
OT	Ordenamiento Territorial
PAR	Política Ambiental Regional
PAAR	Plan de Acción Ambiental Regional
PCM	Presidencia del Consejo de Ministros
PDC	Plan de Desarrollo Concertado
PIP	Proyecto de Inversión Pública
PNA	Política Nacional Ambiental
POA	Plan Operativo Anual
POG	Plan Operativo Global
PSA	Pago por Servicios Ambientales
PVPN	Puesta en Valor del Patrimonio Natural
RESPER	Oficina de la Representación de la CTB en Lima, Perú
RRNN	Recursos Naturales
REVAJ	Red del Voluntariado Ambiental Juvenil

RSA	Retribución por Servicios Ambientales
SERNANP	Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas
SNIP	Sistema de Inversión Pública
SNGA	Sistema Nacional de Gestión Ambiental
SRGA	Sistema Regional de Gestión Ambiental
SINIA	Sistema Nacional de Información Ambiental
SIAR	Sistema Regional de Información Ambiental
SISSME	Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación
SUNASS	Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento
ZEE	Zonificación Económica Ecológica

# 1 Intervención de un vistazo

## 1.1 Formulario de intervención

<b>Título intervención</b>	Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales en las regiones de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco
<b>Código Intervención</b>	39797 / PER 10 018 11
<b>Lugar</b>	Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco
<b>Total presupuesto</b>	Contrapartida Belga : € 13'064,030 Contrapartida Peruana : € 6'095,000
<b>Institución socia</b>	Ministerio del Ambiente, los Gobiernos Regionales de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco en cooperación con MINAG, PRODUCE, MINCETUR, PROMPERU, SERNANP, DDP, MINEM, MIMDES y MINEDU
<b>Fecha de firma de convenio específico</b>	Diciembre 2011
<b>Fecha inicio intervención /Apertura comité de dirección</b>	Noviembre 2012 / Marzo 2013
<b>fecha final planificada del periodo de ejecución</b>	Octubre 2018
<b>Fecha final convenio específico</b>	16 diciembre 2018
<b>Grupos meta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05 GORE: Gerencia de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Gerencia de Desarrollo Económico, Gerencia de Planificación</li> <li>• GOLO: Oficinas de Desarrollo Económico y Ambiental</li> <li>• Organizaciones locales: Asociaciones de productores, Comunidades campesinas, Comunidades nativas</li> </ul>
<b>Impact<sup>1</sup></b>	Nivel de pobreza de los hombres y mujeres de las regiones considerados en el ámbito del Programa reducido conservando y aprovechando sosteniblemente los recursos naturales y la diversidad biológica, tomando en cuenta las necesidades de las generaciones futuras
<b>Outcome</b>	Al 2018, los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales en el ámbito de influencia del Programa son identificados, evaluados, valorados, conservados y utilizados de acuerdo a una planificación de desarrollo en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente, orientado a una mayor productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza.
<b>Outputs</b>	<p><b>Resultado 1:</b> Los Gobiernos Regionales y Locales dirigen, desarrollan e implementan planes de desarrollo concertado incorporando el valor de los ecosistemas, la diversidad biológica y el ordenamiento territorial en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural.</p> <p><b>Resultado 2:</b> Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores clave.</p> <p><b>Resultado 3:</b> Los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales.</p> <p><b>Resultado 4:</b> La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.</p> <p><b>Resultado 5:</b> Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del SNGA</p>
<b>Año cubierto por el informe</b>	2014

<sup>1</sup> Impact refiere al objetivo global, Outcome refiere al objetivo específico, output refiere al resultado esperado

## 1.2 Ejecución del presupuesto

Código de presupuesto	Descripción de las partidas presupuestarias	PRESUPUESTO DTF 6 AÑOS (€)	GASTOS					Saldo
			2012	2013	2014	TOTAL		
			€	€	€	€	%	
<b>R1</b>	Los Gobiernos Regionales y Locales dirigen, desarrollan e implementan planes de desarrollo concertado incorporando el valor de los ecosistemas, la diversidad biológica y el ordenamiento territorial en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural	3.076.877	32.476	520.893	909.821	1.463.190	48%	1.613.687
<b>R2</b>	Las áreas naturales protegidas (anp) son manejadas y aprovechadas y en forma sostenible y articulada con los procesos de desarrollo y con los actores claves.	1.344.600	0	58.515	149.325	207.840	15%	1.136.760
<b>R3</b>	Los recursos naturales y la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales.	1.508.917	7.673	145.457	448.200	601.330	40%	907.587
<b>R4</b>	La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.	570.000	0	25.307	266.425	291.732	51%	278.268
<b>R5</b>	Mejora de la Gestión Institucional, articulación, concertación y la colaboración Intersectorial e intergubernamental en el Marco de la política nacional del Ambiente y del SNGA.	1.690.250	14.036	126.002	200.803	340.841	20%	1.349.409
<b>X</b>	Reserva presupuestaria	64.035	0	0		0	0%	64.035
<b>Z</b>	Medios generales	4.809.356	108.832	918.168	840.960	1.867.960	39%	2.941.396
<b>TOTAL</b>		<b>13.064.035</b>	<b>163.017</b>	<b>1.794.343</b>	<b>2.815.534</b>	<b>4.772.893</b>	<b>37%</b>	<b>8.291.142</b>
<b>REGIE</b>		<b>7.253.435</b>	<b>138.973</b>	<b>1.387.480</b>	<b>1.206.738</b>	<b>2.733.191</b>	<b>38%</b>	<b>4.520.244</b>
<b>COGESTIÓN</b>		<b>5.810.600</b>	<b>24.044</b>	<b>406.863</b>	<b>1.608.796</b>	<b>2.039.702</b>	<b>35%</b>	<b>3.770.898</b>
<b>TOTAL</b>		<b>13.064.035</b>	<b>163.017</b>	<b>1.794.343</b>	<b>2.815.534</b>	<b>4.772.893</b>	<b>37%</b>	<b>8.291.142</b>

## 1.3 Autoevaluación del rendimiento

### 1.3.1 Pertinencia

	<b>Rendimiento</b>
<b>Pertinencia</b>	<b>A</b>

Se considera que la intervención está integrada tanto en las políticas nacionales como en la estrategia belga y que responde directamente a los compromisos de eficacia de la ayuda. El programa y sus acciones son relevantes para las necesidades de los diferentes grupos metas (funcionarios el MINAM, GORE y GOLO, organizaciones de productores, comunidades campesinas y comunidades nativas, que agrupan a poblaciones en situación de pobreza). Si bien la lógica de intervención es adecuada, se considera que podría mejorarse, y se ha ido mejorando a lo largo del año 2014, en relación a los indicadores, los riesgos y supuestos, estos últimos cambiantes por el contexto en el cual se ha desarrollado el programa. Por ello, durante el 2014 se revisó el Marco lógico y se articuló a los productos 2018 que se han planteado como meta. El programa ha definido que la estrategia de intervención se centrará en paisajes y por tanto se está ajustando estrategia de intervención a este enfoque.

### 1.3.2 Eficacia

	<b>Rendimiento</b>
<b>Eficacia</b>	<b>A</b>

El objetivo específico se alcanzará con algunas restricciones menores. Durante el año 2014 se planteó la necesidad de desarrollar un sistema de monitoreo de impactos del programa que permita identificar los riesgos y tomar medidas correctivas permanentes para lograr el outcome, actualmente en desarrollo. En estos momentos se ha puesto énfasis en adaptar las estrategias, las actividades y los productos del programa (ej. estrategia de intervención en paisajes) para hacer frente al contexto externos, lo cual ha exigido una reestructuración del programa.

### 1.3.3 Eficiencia

	<b>Rendimiento</b>
<b>Eficiencia</b>	<b>B</b>

Durante el año 2014, en un inicio se tuvo dificultades con la disponibilidad de los inputs, pero luego esta situación se fue revirtiendo y los inputs llegaron a estar disponibles la mayor parte de tiempo. Asimismo, durante el 2014 no ha sido necesario realizar ajustes de presupuesto importantes. Sin embargo, se considera que se puede mejorar en lo sucesivo y asegurar la disponibilidad de los inputs en su debida oportunidad, y los compromisos asumidos durante el 2014 exige realizar ajustes en el presupuesto del año 2015.

Algunas actividades previstas durante el 2014 sufrieron retrasos considerables durante el primer semestre, no obstante, se establecieron correcciones y esta situación se revirtió. Las dificultades iniciales se debieron a una planificación sobreestimada que no tomó en cuenta la totalidad de los riesgos y supuestos de la intervención. Durante el 2014 la planificación se centró en la obtención de productos del año que contribuyeran a los productos 2018 (articulados a los resultados) y si bien los productos anuales se están logrando, en algunos casos han sufrido retrasos en tiempo de ejecución. Por ello, en la planificación 2015 se está tomando en cuenta las lecciones aprendidas del proceso de planificación e implementación del año 2014 a fin de mejorar en cuanto a calidad, cobertura y tiempos de ejecución y obtención de productos y resultados.

### 1.3.4 Sostenibilidad potencial

	<b>Rendimiento</b>
<b>Sostenibilidad potencial</b>	<b>B</b>

La proyección de la sostenibilidad financiera/económica de los resultados es buena, pero pueden surgir problemas por factores externos. Actualmente, los GOLO y GORE disponen de recursos económicos que pueden asegurar la sostenibilidad futura de intervenciones similares a las del programa. En el caso de los Proyectos de Inversión Pública (PIP) verdes, pensado como mecanismo de sostenibilidad, aún no han sido priorizados como estrategia por el gobierno, lo cual limita la inversión futura en los temas que el programa desarrolla. Asimismo, como estrategia de sostenibilidad el programa promueve las cadenas de valor de productos nativos para asegurar la sostenibilidad de los cambios que asuma la población meta (organizaciones de productores, comunidades campesinas, comunidades nativas).

En el plano institucional, la implementación se basa en el comité directivo de programa (CDP). El MINAM y otras estructuras locales (GORE GOLO) participan en la toma de decisiones y/o planificación del programa. Una limitación a ser revertida es la poca coordinación que existe entre regiones que son parte del CDP. El CDP no realiza seguimiento en campo, pero si toma decisiones estratégicas y los acuerdos que toma son formales y de estricto cumplimiento para el programa.

En relación a la normatividad, se trabaja y aporta a la política de montañas y se apoya el desarrollo de la Ley de servicios ecosistémicos. En Ordenamiento Territorial OT, la normatividad ha limitado el avance (OT no es vinculante), lo cual ha exigido implementar el enfoque de gestión territorial como un proceso de intervención integral en el territorio. En general se puede afirmar que tenemos un contexto normativo favorable.

Finalmente, la dirección de la intervención está integrada en las estructuras institucionales del MINAM y los GORE y se está contribuyendo al desarrollo de capacidades en estas instancias.

## 1.4 Conclusiones

- Se tiene claridad de la necesidad de realizar un trabajo concertado con los diferentes actores del territorio (diferentes sectores) y a diferentes niveles de gobierno (nacional, regional y local). De esta manera las acciones que se impulse y los resultados que logren podrán ser adoptados por los actores e instituciones y se logrará la sostenibilidad del proceso que se desencadene. Por ello, el programa realiza un trabajo permanente de concertación e incidencia con sus socios y diferentes actores de los ámbitos de intervención.
- Por los puntajes alcanzados se concluye que el PRODERN ha asegurado su pertinencia y eficacia, siendo necesario mejorar la eficiencia y sostenibilidad. Al respecto se están tomando las medidas necesarias y es necesario tomar en cuenta que en estos dos criterios hay una alta dependencia de los factores externos
- Teniendo en cuenta la interdependencia entre la problemática ambiental, social y económica en los territorios de intervención; y con el propósito de tener una intervención en la cual se integren los diferentes componentes del programa, se opta por el enfoque de paisaje multifuncional, climáticamente inteligente como parte de la estrategia para promover modelos integrales de Gestión Territorial Sostenible, que será implementado a partir del año 2015 en adelante como un mecanismo para asegurar la “articulación horizontal” de las intervenciones (articular el desarrollo económico local con la gestión ambiental), así como la articulación vertical, tomando en cuenta la multi-dimensión de la intervención en ámbitos definidos y evaluar los impactos que generen. Al finalizar el 2014 se identificaron un total de 10 paisajes y se formuló un plan estratégico para la gestión del territorio que será validado por los diferentes actores.
- El programa tiene aún mucho por hacer en el proceso de fortalecimiento de la gobernanza regional y local en torno a la gestión ambiental y el desarrollo sostenible. Por ello, se continuará impulsando las CAR y las CAM y se apoyará la formulación de los sistemas e instrumentos de gestión ambiental pero articulados a los Planes de Desarrollo Concertado PDC regionales y locales, a fin de que lo que pueda ser implementado a futuro.
- Se ha logrado encaminar el avance de sus actividades y enfocarlas al logro de los productos previstos para el año 2018. Los procesos administrativos de selección y contratación han

mejorado, el funcionamiento de espacios de coordinación internos (reuniones regionales y nacionales - COMEX) y externos (Direcciones del MINAM) han facilitado la toma de decisiones para mejorar el desarrollo de acciones y revertir las dificultades en el proceso de ejecución; y a la par se ha promovido un proceso permanente de análisis y reflexión para definir estrategias alternas que permita desarrollar la intervención ante los riesgos que se han ido presentando. Todo ello ha contribuido a mejorar paulatinamente la gestión del programa y con en ello orientar las acciones hacia el logro de sus resultados y objetivos.

- Si bien la mayor parte de los productos previstos para el año 2014 fueron logrados (se obtuvo una ejecución física del alrededor del 80%), hay productos que culminarán a inicios del Q1 del 2015. Así, el 2014 deja algunas lecciones aprendidas en torno a la planificación que implementará en adelante. La primera de ella tiene que ver con la magnitud y cantidad de las acciones que se planifican y la necesidad de contemplar el panorama social (conflictos), económico (tendencias de crecimiento, precios, demanda, oferta) y político (elecciones) que puede incidir en el desarrollo de acciones y logro de los productos. Se ha identificado la necesidad de flexibilizar y simplificar los procesos administrativos y técnicos a fin de agilizar el desarrollo de las acciones.
- Se puso en marcha el mecanismo de Fondos Concursables, a fin de desarrollar proyectos demostrativos vinculados a sistemas productivos sostenibles, turismo que privilegia la conservación del patrimonio natural y cultural, y mecanismos de conservación retribución económica para conservar los recursos naturales y la biodiversidad. En total son once los proyectos que se están implementando en el ámbito de los paisajes seleccionados y en algunas áreas naturales protegidas por el estado

Agente de ejecución nacional  Erasmus Otárola	Agente de ejecución CTB  Fred Prins
---	---

## 2 Resultados Monitoring<sup>2</sup>

### 2.1 Desarrollo del contexto

#### 2.1.1 Contexto general

El nivel de crecimiento económico promedio alcanzado por el Perú durante el año 2014 ha disminuido respecto al 2013 (5.03%) y respecto a los últimos 10 años (6% en promedio), con una tasa estimada por el Ministerio de Economía y Finanzas de 2.3%, esto debido a una baja ostensible en los precios internacionales del Cobre y el Oro (no registrados desde el 2009) y que afectan sensiblemente la economía del país, pues ambos metales representan más del 42% del total de las exportaciones peruanas. Este contexto económico ha requerido la intervención del Gobierno quien ha dictado un paquete normativo dirigido a fomentar la inversión privada y reactivar la economía, dicho paquete incluye medidas ambientales que tienen implicancias sobre la declaración de zonas de conservación, el ordenamiento territorial y la fiscalización ambiental.

En diciembre del 2014, Perú organizó la vigésima Conferencia de las Partes (COP 20) sobre cambio climático y 194 países lograron aprobar por unanimidad el documento “Llamado de Lima a la Acción Climática” con objetivos esenciales para la próxima conferencia de París el 2015. También se reconoció el concepto de la responsabilidad común, pero diferenciada, de los países sobre el cambio climático, concepto que había sido permanentemente rechazado en las anteriores cumbres. Adicionalmente fueron aprobadas nuevas decisiones sobre financiamiento; se capitalizó el Fondo Verde por encima de la meta de los US\$ 10 000 millones.

El 2014 ha sido un año electoral en el Perú, en el mes de octubre se realizaron las elecciones de nuevos Gobiernos Regionales y Municipales en todo el país, ello tuvo implicancias para el programa, que puso en marcha las estrategias de sostenibilidad de las acciones emprendidas con los gobiernos salientes (la institucionalización de las mismas) para que sean asumidas por los nuevos gobiernos entrantes. Asimismo, se tuvo especial cuidado de que las acciones coejecutadas entre los gobiernos regionales y locales y el programa no fuesen aprovechadas políticamente por alguno de los candidatos. La dinámica regional se mantuvo con algunos altibajos provocados por la desaceleración de la economía peruana que afectó principalmente en el incremento de algunos precios, principalmente de los insumos importados por el deterioro de la tasa de cambio del sol frente al dólar.

Otra manifestación a nivel regional de la desaceleración de la economía, fue que se hicieron algunos recortes a los presupuestos asignados a los gobiernos regionales y locales, situación que generó una disminución en la inversión pública, que en la mayoría de las regiones de trabajo de PRODERN, constituye la principal fuente de inversión. Situación que también afectó a la inversión en proyectos verdes, tomando en cuenta que hasta la fecha no se cuenta con un proceso definido para los llamados PIP – Verdes.

#### 2.1.2 Contexto institucional

El anclaje institucional sigue siendo relevante, el Programa se relaciona a todo nivel de la gobernanza ambiental nacional; coordina con las 8 direcciones generales del Ministerio del Ambiente, quienes tienen rectoría nacional normativa en las temáticas que abordan, tales como diversidad biológica, ordenamiento territorial, cambio climático, educación ambiental, información e investigación ambiental, políticas ambientales, calidad ambiental, entre otros.

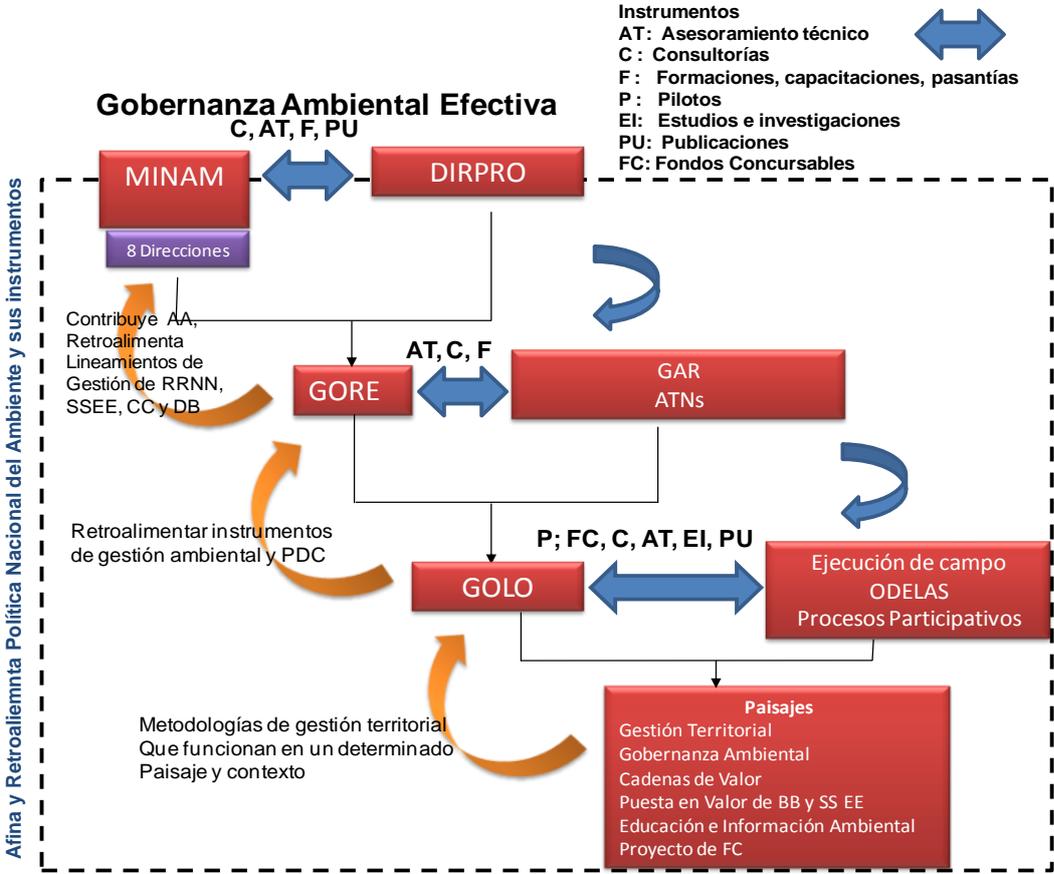
A nivel de las regiones, el programa implementa acciones de fortalecimiento de capacidades con un enfoque de competencias, a fin de mejorar el servicio público de las 5 regiones en el ámbito y temáticas que aborda Programa tales como sistemas de producción sostenible, cadenas de valor, gestión territorial, sistemas de conservación regionales, sistemas de información ambientales regionales, implementación de la política de educación ambiental, mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos, entre otros; y para ello coordina con las gerencias de recursos naturales, desarrollo económico, planeamiento estratégico y social.

---

<sup>2</sup> Impact refiere al objetivo global, Outcome refiere al objetivo específico, output refiere al resultado esperado

A nivel de los gobiernos locales implementa acciones de fortalecimiento de las oficinas de desarrollo económico local<sup>3</sup> para que se apropien de las experiencias piloto de gestión territorial, con enfoque de paisajes, y a través de una sistematización de sus aprendizajes puedan retroalimentar los lineamientos y herramientas de gestión ambiental desde el terreno hacia lo regional y nacional, fortaleciendo finalmente la Política Nacional del Ambiente. El gráfico Nro 1 refleja el anclaje del programa en la institucionalidad nacional, regional y local.

**Gráfico Nro 1: Estrategia General de intervención**



En relación a la dinámica interna de los socios (GORE, GOLO) estuvo fuertemente influenciado por la realización de las elecciones regionales y municipales. Los cinco gobiernos regionales postularon a la reelección, situación que motivo que desde el segundo trimestre del año los equipos gerenciales de los GORE estuvieran principalmente orientados a la campaña electoral. Situación similar sucedió en los gobiernos locales del ámbito de trabajo.

Adicionalmente, se continuó con la práctica de alta rotación de los funcionarios de GOREs y GOLOs, aspecto que dificulta la continuidad de las acciones y el buen cumplimiento de los acuerdos. Para contrarrestar esta situación, se implementaron los comités regionales de coordinación que reúne a los equipos de las gerencias involucradas, quienes hacen el acompañamiento a las acciones promovidas por el programa. Un efecto adicional de estos comités es que se constituyeron en los espacios de diálogo entre las diferentes gerencias y de esa manera permiten una mayor articulación de las acciones de los gobiernos regionales.

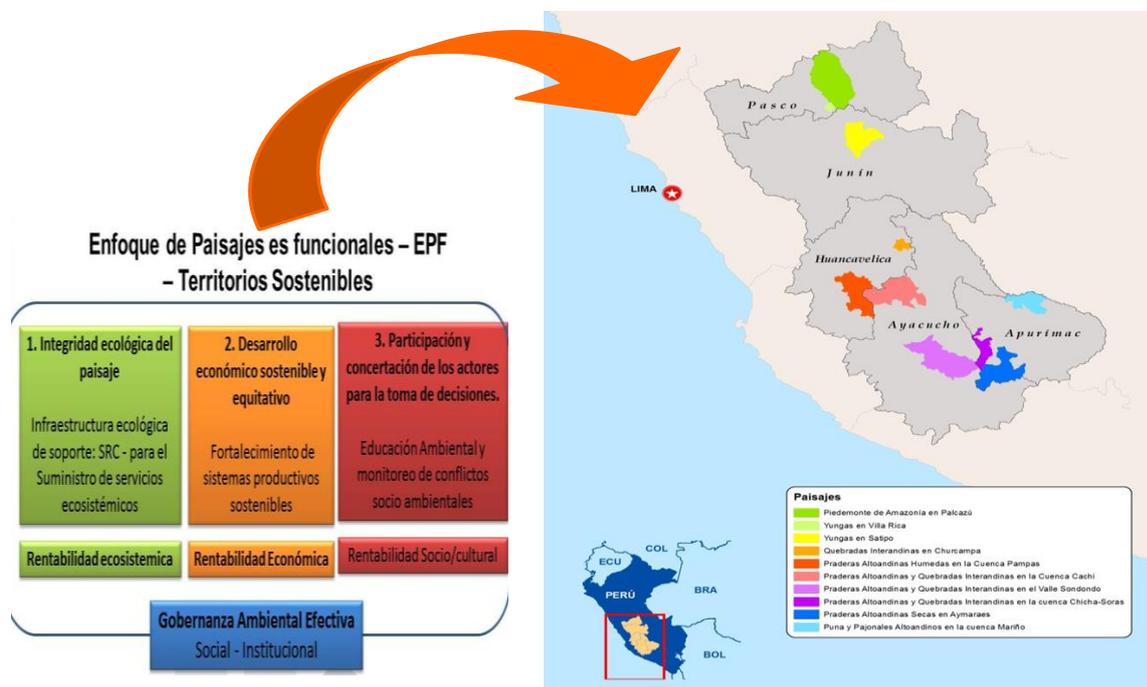
Lamentablemente, a nivel nacional los gobiernos regionales y locales alcanzaron altos niveles de desaprobación, por la detección de varios casos de corrupción que involucraban directamente a las autoridades y funcionarios de estas entidades. Es de esperar que este no sea un motivo para que, como algunos sectores políticos señalan, se dé marcha atrás a los procesos de descentralización del país y se limite la capacidad de acción de los gobiernos regionales y locales.

<sup>3</sup> Se ha definido una propuesta para que estas oficinas incorporen y desarrollen las funciones ambientales convirtiéndose en ODELAS

### 2.1.3 Contexto de gestión: modalidades de ejecución

Durante el 2014 se ajustó la estrategia de intervención del Programa focalizando la intervención en terreno bajo el enfoque de paisajes. Se han seleccionado 10 paisajes en las 5 regiones de intervención donde se implementará la estrategia de intervención que busca lograr que el paisaje sea funcional a partir del logro de una integridad ecológica, el desarrollo económico sostenible y equitativo y la participación social efectiva, dentro de un marco de gobernanza ambiental, el gráfico Nro 2 ilustra este planteamiento:

Gráfico Nro 2: Enfoque de paisajes y paisajes de intervención



Los paisajes fueron seleccionados en base a varios criterios descritos en la gráfico Nro 3.

Gráfico Nro3: Criterios de selección de paisajes



### 2.1.4 Contexto armo

El programa ubica sus instalaciones al interior del MINAM (oficina principal) y al interior de los GORE

en las Regiones. Esta estrategia contribuye a una cercanía física que incide en el desarrollo de coordinaciones y la ejecución conjunta de acciones. En ese sentido, el programa tiene una estrecha relación con el socio, a quien se asesora, y a la par los socios mantienen una comunicación fluida con el programa, se involucran y, en muchos casos, lideran las acciones promovidas por el programa.

Durante el proceso de planificación del POA 2014 y el proceso de selección de Fondos Concursables, el programa puso especial atención en involucrar a los socios (MINAM, GORE) a fin de incorporar en la planificación las acciones propuestas por ellos y que complementan sus acciones. El programa mantiene una relación cercana y ejecuta acciones coordinadas con ocho (08) direcciones del MINAM, con cinco (05) GOREs (Gerencias de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Gerencia de Desarrollo Económico y Gerencia de Planificación) y ha apoyado a los GOLO en la construcción de una propuesta institucional para promover la gestión de los recursos naturales y el desarrollo económico.

El programa ha identificado a lo largo del 2014 a los actores con los cuales tiene que trabajar a fin de potenciar su trabajo, como CEPLAN, que tiene la función de actualizar los PDC, procesos en los cuales se debe asegurar la transversalización de la gestión de los recursos naturales. Otra institución con la que el programa se ha relacionado el 2014 es el Ministerio de Cultura MINCUL, quien tiene como competencia el reconocimiento de "Paisaje Cultural", modalidad de conservación de recursos naturales y culturales que el programa promueve en el Valle del Sondondo – Ayacucho. Asimismo, el programa está trabajando más de cerca con la Superintendencia Nacional de Servicio de Saneamiento SUNASS y la DGEVFPN del MINAM para promover mecanismos de retribución de servicios eco sistémicos en las regiones donde interviene, y cada vez hay un mayor acercamiento a dependencias del MINAGRI (como INIA) debido a la promoción de la agricultura orgánica que el programa desarrolla.

En el ámbito local y regional el programa sigue brindando asesoría a las CAR y CAM como instancias técnicas de gestión ambiental conformada por instituciones públicas y privadas vinculadas al tema ambiental. Se ha trabajado de cerca con estas instancias la elaboración de los diferentes instrumentos de gestión ambiental.

En el marco de la realización de la COP20, que organizó el MINAM en representación del Estado Peruano, el programa participó en el Grupo de Montañas y Agua coordinando acciones con diferentes instituciones públicas, privadas y de cooperación. Producto de estas acciones se participó en la feria Voces por el Clima en la cual se implementó el pabellón de montañas y agua, se editó el Libro Perú País de montaña y se formularon los lineamientos para la política de montaña que impulsa el MINAM con el objetivo sensibilizar a las autoridades y la población sobre el cambio climático y dar a conocer los 5 temas emblemáticos: Océanos, Montañas y Agua, bosques, ciudades sostenibles y Energía.

## 2.2 Outcome del rendimiento



### 2.2.1 Progreso de indicadores<sup>4</sup>

**Productos<sup>5</sup>:** Al 2018, los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales en el ámbito de influencia del Programa son identificados, evaluados, valorados, conservados y utilizados de acuerdo a una planificación de desarrollo en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente, orientado a una mayor productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza.

Indicadores <sup>6</sup>	Valor línea de base <sup>7</sup> 2012 <sup>8</sup>	Valor año N-2 <sup>9</sup> 2012	Valor año N-1 <sup>10</sup> 2013	Valor año N <sup>11</sup> 2014	Objetivo o año N <sup>12</sup> 2014	Final objetivo <sup>13</sup> 2018
N° de acuerdos o consensos establecidos entre pobladores y otros actores en ámbitos locales y regionales, en los procesos de gestión del territorio en los ámbitos del proyecto	0	0	0	0	2	10
Nro de hectáreas (ha) bajo manejo integrado (ecosistemas, pastos, humedales, bosques, etc) en el ámbito del programa.	0	0	0	266	300	5000
Al 2018 N° organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc) adoptan prácticas de uso sostenible y rentable de los recursos naturales.	0	0	20	30	30	100
Al 2016 N° de cadenas de valor de Biocomercio, vinculadas a los bienes y servicios ambientales, son fortalecidas en competitividad y favorecen el acceso al mercado de hombres y mujeres del ámbito del programa.	0	0	0	1	1	10
N° GORE y GOLO que cuentan con SRGA y SLGA implementados y articulados al SNGA	0	0	0	0	0	15
Al 2018 N° GORE y GOLO mejoran sus capacidades de inversión para la conservación y uso sostenible de los RRNN,DB y SA	0	0	0	0	0	15
Al 2016 N° GORE y GOLO mejoran sus capacidades en la implementación de políticas e instrumentos de gestión ambiental	0	0	0	0	0	15

### 2.2.2 Análisis del progreso realizado

La revisión de los indicadores del objetivo específico (outcome), permite observar que hay cierto nivel de avance en la consecución del mismo, producto del desarrollo de las actividades que generan avance en el logro de los resultados. Por ejemplo, en la Región Apurímac se han desarrollado experiencias concretas con las poblaciones locales para implementar prácticas de producción sostenible del cultivo de papa (producción orgánica) y se apoya a los productores en vincularlos al mercado a fin de que puedan ofertar sus productos a un mejor precio (mejor ingreso), este cambio de forma de producción incide en contar con una mayor extensión de área (266 hectáreas) manejada con prácticas sostenibles que a su vez repercute en que los recursos naturales como suelo y agua sean conservados y que la diversidad de papa nativa (más de 180 variedades nativas) sean recuperadas y valoradas por los pobladores. Ambos aspectos, la conservación de los recursos

<sup>4</sup> Puede usar la tabla proporcionada, o puede sustituirla por su propio formato de matriz de monitoring. Añada/suprima columnas según el contexto (algunas intervenciones deberán añadir columnas para años anteriores mientras que otras - nuevas - intervenciones no tendrán ningún valor para el año anterior).

<sup>5</sup> Utilice la formulación del productos tal y como se menciona en el marco lógico (TFF)

<sup>6</sup> Use los indicadores tal y como figuran en el marco lógico (de TFF o última versión del marco lógico)

<sup>7</sup> El valor del indicador en momento 0. Se refiere al valor de los indicadores al comienzo de la intervención (línea de base)

<sup>8</sup> La Línea Base del programa está siendo levantada, los valores asignados con cálculos referenciales.

<sup>9</sup> El valor logrado del indicador al final del año N-1

<sup>10</sup> El valor logrado del indicador al final del año N. Si el valor no ha cambiado desde el línea de base o desde el año anterior, este valor debería repetirse.

<sup>11</sup> El valor logrado del indicador al final del año N. Si el valor no ha cambiado desde el línea de base o desde el año anterior, este valor debería repetirse.

<sup>12</sup> El objetivo planificado al final del año N

<sup>13</sup> El valor objetivo al final de la intervención

naturales y de la diversidad biológica, es aquello que el objetivo específico plantea, aunque en una mayor dimensión de la lograda hasta el momento, por lo cual podemos inferir que el programa está encaminado hacia el logro del outcome.

No obstante, el avance en la ejecución de actividades, y por tanto en el logro de resultados, se ha visto influenciado por diversos factores externos e internos.

En el ámbito interno, durante el 2014 se fueron encaminando sus actividades hacia el logro de los productos y resultados y por tanto se puso énfasis en mejorar el desarrollo de los procesos administrativos de selección y de contratación, el funcionamiento de espacios de coordinación internos (reuniones regionales y nacionales - COMEX) y externos (Direcciones del MINAM), que facilitaron la toma de decisiones para mejorar el desarrollo de actividades y revertir los retrasos que se produjeron durante el primer semestre. A la par, se ha iniciado un proceso de análisis y reflexión permanente para definir estrategias alternativas que permita desarrollar la intervención.

En relación al logro del resultado 2 (output), el programa tiene limitada injerencia en el desarrollo de las actividades, debido a que SERNANP (PROFONAMPE) es quien las ejecuta directamente. En el informe de avance de actividades recibido el 10/12/2014, se reporta un total de ejecución financiera de sólo 32% del monto total comprometido para el 2014.

Asimismo, como aprendizaje del proceso de intervención durante los años 2013 - 2014; tomando en cuenta la interdependencia entre la problemática ambiental, social y económica en los territorios de intervención; promoviendo el desarrollar modelos de desarrollo territorial sostenible a pequeña escala con capacidad de ser replicados por el estado peruano y con el propósito de tener una intervención en la cual se integren los diferentes componentes del programa y se asegure el logro de los cambios esperados, es que durante el último trimestre del 2014 se inició la implementación del enfoque de paisaje funcional y el desarrollo de Unidades de Gestión del Territorio (UGT) a fin de promover modelos integrales y sostenibles de gestión territorial. Asimismo, se vislumbró la necesidad de afinar la estrategia de intervención del programa, enfocando u otorgando mayor peso al rol asesor que el programa y su equipo debe ejercer a fin de lograr los resultados propuestos y los cambios esperados centrados en cambios en las capacidades y actitudes de las personas (autoridades, docentes, funcionarios, estudiantes, grupos organizados, sociedad civil, entre otros) hacia la valoración y el cuidado del ambiente en el cual se desarrollan.

### 2.2.3 Impacto potencial

La realidad ha demostrado que la pérdida paulatina de los recursos naturales (suelo, agua y bosques), la diversidad biológica y los servicios ecosistémicos, debido al uso de inadecuadas prácticas agrícolas, a una ocupación territorial desordenada y una pérdida de los conocimientos ancestrales para su manejo, generan pobreza. Existe una relación causal entre el adecuado y oportuno acceso a los recursos naturales y la erradicación de la pobreza, debido a que las poblaciones más pobres asentadas en las zonas rurales dependen exclusivamente de los recursos naturales para asegurar su subsistencia (producción de alimentos) o como insumos básicos para el desarrollo de incipientes actividades productiva; la falta de estos recursos atenta directamente contra la necesidad básica de alimentarse o de incrementar las actividades productivas a fin de generar excedentes que brinden mayores ingresos. Por tanto, es necesario asegurar que estas poblaciones dispongan oportunamente de los recursos naturales (agua, suelo, bosques, etc) necesarios que aseguren el proceso productivo (agrícola, ganadero, pesquero, etc), debido a que las poblaciones que se dedican a actividades agrícolas en zonas rurales, la provisión de recursos naturales, diversidad biológica y servicios ecosistémicos, son de vital importancia en cualesquier cadena de valor que impulsen.

El objetivo general del programa (impact) es *“Nivel de pobreza de los hombres y mujeres de las regiones considerados en el ámbito del Programa reducido conservando y aprovechando sosteniblemente los recursos naturales y la diversidad biológica, tomando en cuenta las necesidades de las generaciones futuras”* que pretende ser alcanzado a partir de la consecución del objetivo específico (outcome) *“Al 2018, los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales en el ámbito de influencia del Programa son identificados, evaluados, valorados, conservados y utilizados de acuerdo a una planificación de desarrollo en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente, orientado a una mayor*

*productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza*". En ese sentido, el programa propone asegurar la conservación y utilización sostenible de los recursos naturales como medio para disminuir la pobreza de las poblaciones asentadas en los territorios, lo cual refleja la relación causal que se ha mencionado en el párrafo precedente. En ese sentido, el objetivo específico podrá contribuir a que se genere el impacto esperado.

Por ello, resulta prioritario promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ecosistémicos en los departamentos de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco a fin de contribuir con una reducción de la pobreza en estos ámbitos.

El logro del objetivo específico se medirá a través del logro de los principales indicadores que en suma plantea que 100 organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc) adopten prácticas de uso sostenible y rentable de los recursos naturales, logren que 5000 hectáreas de suelo se conserven con un manejo integrado de los recursos (ecosistemas, pastos, humedales, bosques, etc) en el ámbito del programa y se articulan a cadenas de valor de biocomercio para un mayor y mejor acceso al mercado. El asegurar productos con valor agregado (como productos orgánicos y/o diversos) puede contribuir a generar mayores ingresos para los socios de estas organizaciones (en situación de pobreza) y con ello reducir la pobreza tanto en la dimensión económica (ingresos), ambiental (conservación de recursos naturales) como social (fortalecimiento de la asociatividad, redes).

## 2.3 Rendimiento output 1<sup>14</sup>



### 2.3.1 Progreso de indicadores

**Resultado 1:** Los Gobiernos Regionales y Locales dirigen, desarrollan e implementan planes de desarrollo concertado incorporando el valor de los ecosistemas, la diversidad biológica y el ordenamiento territorial en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural.

Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-2 2012	Valor año N-1 2013	Valor año N 2014	Objetivo año N 2014	Final objetivo 2018
Nro GORE y GOLO logran incluir el Valor del Patrimonio Natural en sus Planes de Desarrollo Regional Concertado PDRC o Planes de Desarrollo Local Concertado PDLC	0	0	0	4,5	5	15
N° GORE y GOLO aplican capacidades adquiridas en formulación e implementación de procesos de Ordenamiento Territorial en el ámbito del programa	0	0	5	0	6	10
N° GORE y GOLO implementan lineamientos de gestión del territorio y el patrimonio natural a partir de la información generada en los procesos de ordenamiento territorial llevados a cabo en el ámbito del programa.	0	0	0	2,4	5	15
N° de instrumentos técnicos de promoción y gestión de procesos de ordenamiento territorial son elaborados y validados en el ámbito del programa	0	0	1	2,4	3	5
N° ACR y ACP cuentan con instrumentos de gestión y mecanismos financieros implementados a partir de los procesos de ordenamiento territorial llevados a cabo en el ámbito del programa	0	0	0	0	0	10

### 2.3.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades <u>principales</u> <sup>15</sup>	Progreso:			
	A	B	C	D
1 Asesoría técnica a nivel regional especializada en gestión ambiental regional, puesta en valor del patrimonio natural y en ordenamiento territorial (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)				
2 Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en el desarrollo de Planes de Desarrollo Regional y Local Concertados sobre la base del valor del Patrimonio Natural.				
3 Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en los procesos de Ordenamiento Territorial y la Zonificación Ecológica Económica				
4 Apoyar la identificación y establecimiento de Áreas de Conservación Regional y otras modalidades de conservación a través los procesos participativos				
5 Apoyar la comprensión, difusión y aplicación de la normativa ambiental				

### 2.3.3 Análisis del progreso realizado

Se ha asesorado a los cinco (05) Gobiernos Regionales en el proceso de actualización de los

<sup>14</sup> La plantilla aloja hasta 3 outputs (capítulos 2.2, 2.3, 2.4). Si la intervención tiene más outputs, simplemente copie y pegue los capítulos de output adicionales. Si la intervención tiene menos de 3 outputs, simplemente quite los capítulos innecesarios.

Como para el nivel del outcome, también puede sustituir esta tabla por el formato propio de la intervención (por ejemplo, de su herramienta para el monitoring operativo)

<sup>15</sup> A: Las actividades van con anticipación a lo previsto  
 B: Las actividades van según lo previsto  
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.  
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

Sistemas Regionales de Gestión Ambiental SRGA y a Huancavelica y Junín se apoyó en la actualización de los PDC. Aprovechando la oportunidad de actualización de los instrumentos ambientales, el Programa elaboró una propuesta para la transversalizar la dimensión ambiental en los Planes de Desarrollo Concertado PDC (articulación SRGA en PDC). Esta propuesta optimiza recursos y promueve la articulación interinstitucional e intersectorial.

Los principales avances en relación al resultado son:

- **Planes de Desarrollo Concertado PDC:**

- Se logró establecer un acuerdo con CEPLAN para implementar la propuesta de transversalización del eje ambiental en los PDC y elaborar guías de actualización de PDC, estas guías facilitarían la elaboración de los PDC en las provincias y distritos de intervención.
- Se actualizó el PDC Regional de Junín, aprobado mediante Ordenanza Regional por GORE, y aún está en proceso la actualización del PDC de Huancavelica. En ambos PDC se ha incorporado aspectos estratégicos de la Gestión de Recursos Naturales (Ordenamiento Territorial, Diversidad Biológica, Gestión de Recursos Hídricos, Desarrollo Económico Local, Puesta en Valor del Patrimonio Natural, Sistema de Conservación Regional). Se ha articulado el SRGA con el PDC a partir del propósito de la política Regional Ambiental como eje articulador de ambos procesos y se transversaliza el enfoque ambiental en sus ejes estratégicos de desarrollo.
- Se han actualizado 3 PDC Locales en Huancavelica (Distrito El Carmen, Lacroja y Pilpichaca), en los cuales se transversalizan el enfoque ambiental y en los que está pendiente la adecuación a la directiva de CEPLAN.

Luego de un análisis del desarrollo de estas acciones se ha definido que el rol del programa no es la actualización del instrumento, sino el asegurar la transversalización del enfoque ambiental del PDC, y por ello, la estrategia debiera modificarse de financiar una consultoría para actualizar el PDC (cuyo costo es elevado) a generar un acuerdo con CEPLAN para desarrollar una guía que facilite que los GOREs y GOLOs actualicen sus PDC directamente sin depender exclusivamente de un externo. Ello exige al programa fortalecer las capacidades de facilitación de su equipo para acompañar este tipo de procesos.

- **Sistema Regional de Gestión Ambiental**

- Se ha elaborado el marco conceptual articulador entre el PDC regional y los instrumentos de gestión ambiental regional (SRGA).
- Los **instrumentos de gestión ambiental** actualizados son:
  - Ayacucho: Política Ambiental Regional (PAR)
  - Apurímac: Se validó el PAAR por la CAM
  - Huancavelica: Se elaboró el Esquema SRGA y Agenda Ambiental y el Plan de acción ambiental de la provincia de Churcampa que será aprobada por el Consejo Municipal en el 2015
  - Junín: Se elaboró la Política el Plan y la Agenda Ambiental (PAR, PAAR y AAR)
  - Pasco: Se elaboró AAR
- En proceso la formulación / actualización / implementación de estrategias ambientales:
  - **Apurímac:** PIP para implementación de la Estrategia Regional de Diversidad Biológica
  - **Ayacucho:** PIP para implementación de la Estrategia Regional de Diversidad Biológica
  - **Huancavelica:** Estrategia Regional de Diversidad Biológica, Plan de Acción ERDB y PIP DB.
  - **Junín:** Estrategia Regional de Diversidad Biológica y PIP ERDB
  - **Pasco:** Estrategia Regional de Cambio Climático y del PIP para su implementación y metodología para la actualización de la Estrategia Regional de Diversidad Biológica

- **Procesos de Ordenamiento Territorial: Meso ZEE, Micro ZEE y formulación de PIP en OT**

- **Apurímac:** Meso ZEE - Apoyo con información para Sub Modelos de valor bio ecológico, valor cultural y peligros.
- **Ayacucho:** Micro ZEE Cabana y Carmen Salcedo
- **Huancavelica:** Meso ZEE Huancavelica finalizada. Formulación de PIP OT Churcampa se culminará el 2015. En proceso Micro ZEE Pilpichaca (se realizó el estudio

agrostológico).

- **Junín:** Elaborados los estudios para la Meso ZEE Junín, se apoyó la elaboración de mapas SIG. Formulación de PIP OT de Satipo y Chanchamayo, se culminarán el 2015
- **Pasco:** PIP OT Pasco y Oxapampa listos para aprobación. Se brinda asistencia técnica para el desarrollo de la Micro ZEE de Villa Rica.

Se ha continuado promoviendo el uso de la información de la ZEE Micro y Meso integrada a propuestas metodológicas de uso y manejo de la tierra y los RRNN, que permitan promover el rendimiento de los procesos productivos incorporando la rentabilidad social y ecosistémica e impulsando su uso en los siguientes procesos de planificación regional y local para orientar la inversión. El programa está promoviendo el uso de la información por parte de los socios y beneficiarios para generar acuerdos sobre la gestión sostenible de los recursos naturales y el desarrollo económico local en el territorio.

Es necesario resaltar la necesidad de involucrar a las oficinas de planeamiento e inversiones (OPI) a fin de asegurar la formulación y financiamiento de PIP de OT y de las estrategias ambientales; ello ha exigido que los equipos amplíen sus acciones de coordinación con esta dependencia de los GORE y GOLO.

La nueva coyuntura normativa establece que la función de OT ya no recae en el MINAM, sino que ha sido trasladado a la PCM, por ello, el programa tiene un menor nivel de injerencia para promover los procesos de OT, por lo cual se decidió asegurar los procesos que están en marcha y a fin de cumplir el resultado orientar la intervención hacia la gestión territorial. Para ello, como primera acción se realizó un trabajo de identificación y delimitación de unidades de gestión territorial UGT (paisajes) en las 5 regiones de trabajo, luego una caracterización de cada uno de ellos (con diferentes variables de análisis y sus respectivos criterios e indicadores), para finalmente elaborar un plan estratégico de cada UGT identificando diversos escenarios futuros que será validado en el 2015 con los actores locales. El enfoque de gestión territorial será plenamente implementado a partir del 2015 y está siendo incorporado en el POA, habiendo designado un ATN gestor del territorio como responsable de coordinar las acciones previstas, lo cual obliga una reestructuración de roles y funciones del equipo técnico.

- **Creación de Áreas de Conservación Regional ACR y otras modalidades de conservación, en coordinación con SERNANP y DGDB**
  - **Apurímac:** ACR Kiuñalla, (estudio de derechos). Zona de agrobiodiversidad de Andahuaylas
  - **Ayacucho:** Paisaje cultural del Sondondo y ACR Cachi (elaboración de estudio de derechos)
  - **Huancavelica:** ACR Bosque Amaru (elaboración de estudio de derechos y expediente técnico)
  - **Junín:** ACR Toldopampa (estudio de derechos) y ACR Huaytapallana (plan maestro aprobado)
  - **Pasco:** Área de Conservación Ambiental ACA Shollet, (1 piloto restauración) y ACR Chontabamba-Huancabamba

Si bien se está avanzando con el proceso de creación de ACR, en algunas regiones se han identificado limitaciones al proceso. La creación de un ACR está supeditada a que no existan conflictos por uso de la tierra o que no existan concesiones mineras, territorios de pueblos originarios y propiedades privadas que puede limitar o dificultar la creación del ACR. Por ejemplo, en Cachi (Ayacucho), el estudio de derechos permitió identificar que en la zona alta de la potencial ACR existe un área considerable de concesión minera, lo cual impediría que se constituya el ACR, se está evaluando en este caso optar por otra modalidad de conservación. En otros ámbitos, sobre todo selva, se ha identificado que es posible que como parte del proceso de creación de ACR se exija un proceso de consulta previa a las comunidades nativas asentadas en el área, y de ser así no está en poder del programa realizar este proceso y por tanto no existe la seguridad de que los ámbitos identificados puedan ser creados como ACR.

- **Implementación de 04 proyectos de conservación relacionadas con las ACR y ACP existentes y en proceso de declaración (creación) a través de un Fondo Concursable**

Se seleccionó y se firmaron acuerdos con operadores (ONGs y empresas) para la implementación de cuatro proyectos de fondos concursables:

- Implementación del Desarrollo Turístico del corredor Valle del Sondondo
- Restauración y gestión sostenible de humedales de Alta Montaña en las cabeceras de las cuencas Cachi, Mariño, Pampas e Ichu para mejorar la disponibilidad hídrica para uso poblacional y agropecuario
- Fortalecimiento de actividades productivas sostenibles en la zona de influencia Bosque Amaru
- Fortalecimiento de capacidades de gestión ambiental y territorial de las comunidades de la zona de influencia de la ACR Huaytapallana para construir MRSE.

A fin de asegurar la implementación y seguimiento de estos proyectos, que permitirán al programa desarrollar modelos de intervención en campo, se realizó un taller de capacitación dirigido a los operadores a fin de capacitarlos en el uso del sistema de seguimiento y monitoreo técnico y administrativo de los proyectos y en la formulación de línea base. El proceso de implementación inició la elaboración de la Línea Base que incluye la identificación de los beneficiarios, el recojo y análisis de la información sobre la situación actual de la población objetivo y de los recursos naturales. A fines del 2014 se culminó con la línea base del proyecto de Sondondo.

Finalmente, se debe mencionar que el Plan de fortalecimiento de capacidades sobre normativa ambiental que se esperaba implementar en el año 2014 fue desagregado, y parte de las acciones del plan han sido transferidas al resultado 3, debido a que están más vinculadas al tema de desarrollo económico local sostenible.

## 2.4 Rendimiento output 2

### 2.4.1 Progreso de indicadores

<b>Resultado 2:</b> Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores claves.						
<b>Indicadores</b>	<b>Valor línea de base 2012</b>	<b>Valor año N-2 2012</b>	<b>Valor año N-1 2013</b>	<b>Valor año N 2014</b>	<b>Objetivo año N 2014</b>	<b>Final objetivo 2018</b>
N° ANP aplican capacidades adquiridas para incorporar mecanismos de valoración de los bienes y servicios ecosistémicos y/o de la diversidad biológica en la formulación de planes maestros y para mejorar su gestión.	0	0	0	0	5	8
N° ANP cuentan con mecanismos financieros implementados para el uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros de sus ZA.	0	0	0	0	0	8
N° organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc.) aplican prácticas productivas sostenibles y rentables en los recursos naturales asentados en las zonas de amortiguamiento de ANP.	0	0	0	0	0	5

### 2.4.2 Progreso de actividades principales

<b>Progreso de actividades principales</b> <sup>16</sup>	<b>Progreso:</b>			
	A	B	C	D
Promover una gestión mejorada de las ANP y establecer alianzas entre actores claves (SERNANP, Gobiernos regionales, gobiernos locales, comunidades).				
Financiar la ejecución de proyectos de uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros.				

NC: No corresponde

### 2.4.3 Análisis del progreso realizado

El resultado se orienta a que “Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores claves”. En este resultado se tenía previsto apoyar a la mejora de la gestión de 08 ANP, en coordinación con SERNANP según programa de apoyo 2013 – 2018. Parte de los avances se deberían lograr según acuerdo de ejecución con PROFONANPE para las siguientes actividades de fortalecimiento:

- Delimitación de las ANP
- Actualización de los Planes Maestros
- Fortalecimiento de los Comités de Gestión

El año 2014 las actividades de este resultado fueron desarrolladas directamente por el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas SERNANP en el marco del Programa de Apoyo para las 8 ANP del SERNANP" tal como establece el DTF.

#### - Gestión Mejorada de las Áreas Naturales Protegidas

El 2014 SERNANP tenía planificado elaborar los Planes Maestros PM de cinco (05) ANP: Bosque de Protección San Matías San Carlos, Parque Nacional Yanachaga – Chemillén, Reserva Comunal

<sup>16</sup> A: Las actividades van con anticipación a lo previsto  
 B: Las actividades van según lo previsto  
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.  
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

Yanesha (Pasco), el Santuario Histórico Pampas de Ayacucho, el Santuario Nacional Ampay (Apurímac) y a fin de año las ANP debía realizar la evaluación del Plan Maestro y la elaboración del POA en el marco del PM, no obstante, una de las principales limitaciones que se tiene para identificar el avance de este resultado está vinculado a que SERNANP es quien ejecuta directamente las acciones y el programa tiene limitada injerencia directa sobre estas acciones. Asimismo, existen retrasos por parte de SERNANP (PROFONAMPE) en el envío de información que de cuenta del nivel de ejecución, no habiéndose recibido hasta el momento los reportes de avances de actividades del Q4..

- **Proyectos de uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros**

El programa está gestionando directamente la actividad correspondiente a la implementación de proyectos piloto de promoción y apoyo al uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros de las ANP y sus Zonas Amortiguadoras, y a pesar de las limitaciones que tiene el programa para apoyar en la gestión de las ANP, se pudo adjudicar tres (03) proyectos a ser financiados con fondos concursables y se empezó a elaborar la Línea base respectiva. Los proyectos son:

- Fortalecimiento de los SPS en la Zona de Amortiguamiento del Parque Nacional Yanachaga Chemillén como Estrategia para Mejorar la Rentabilidad Económica y Social en el Marco de la Gestión Integral del Territorio.
- Ordenamiento Turístico en el Santuario Histórico de la Pampa de Ayacucho
- Fortalecimiento de los Sistemas de Producción del cacao en las comunidades de la Reserva Comunal Yanesha perteneciente a Amarcy, con un enfoque de gestión de vida plena.

La consecución del resultado está supeditado a los avances que SERNANP pueda desarrollar en torno a la mejora de la gestión de las ANP.

## 2.5 Rendimiento output 3<sup>17</sup>

### 2.5.1 Progreso de indicadores

<b>Resultado 3:</b> Los recursos naturales, y la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales.						
<b>Indicadores</b>	<b>Valor línea de base 2012</b>	<b>Valor año N-2 2012</b>	<b>Valor año N -1 2013</b>	<b>Valor año N 2014</b>	<b>Objetivo año N 2014</b>	<b>Final objetivo 2018</b>
N° de mecanismos para pago de servicios ambientales desarrollados y/o implementados (PSAH, REDD, Mecanismos financieros para compensar la conservación de la agrobiodiversidad y la diversidad biológica silvestre) en el ámbito del programa	0	0	0	0	0	5
N° GORE y GOLO mejoran sus capacidades para la formulación e implementación de políticas, instrumentos y proyectos para fomentar el PVPN y/o DEL en base a la promoción de sistemas de producción sostenibles.	0	0	0	0	0	15
N° GORE y GOLO que, habiéndose apropiado de la propuesta metodológica y herramientas (planes de negocio, PIP verdes, etc) promovidas por el programa, brindan servicios en PVPN y/o DEL en base a la promoción de sistemas de producción sostenible	0	0	0	0	0	15
Al 2018 N° organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc.) que desarrollan productos o servicios en base a la biodiversidad o al valor del paisaje natural (ecoturismo) articuladas a un mercado sostenible (local, regional, nacional, internacional).	0		20	24	30	100
N° de ha de incremento de la extensión de áreas manejadas con prácticas sostenibles (certificación orgánica, recolección, otros)	0		24	266	300	5000

### 2.5.2 Progreso de actividades principales

<b>Progreso de actividades principales</b> <sup>18</sup>	<b>Progreso:</b>			
	A	B	C	D
1 Asesoría técnica a nivel regional en Puesta en Valor del Patrimonio Natural y Desarrollo Económico (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)				
2 Capacitar al personal de las ODELA a nivel local y las GRRNGMA y GRDE a nivel regional, que brindan información sobre el desarrollo de sistemas productivos sostenibles en el marco de la planificación del desarrollo.				
3 Generar experiencias demostrativas, capacitar y dar asistencia técnica a los productores que aplican prácticas sostenibles en la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales para mejorar su competitividad y rescatando los conocimientos ancestrales.				
4 Difundir y promover prácticas sostenibles como agricultura orgánica, agricultura ecológica y biocomercio a través del acceso a un fondo concursable.				

### 2.5.3 Análisis del progreso realizado

#### - Fortalecimiento de GORES y GOLOS en Desarrollo Económico Local Sostenible

El programa basa la sostenibilidad del Resultado en las capacidades que genere a nivel local a través del personal de las ODELA y las GRRNGMA y GRDE a nivel regional, quienes deben brindar información y servicios a los productores sobre la gestión y desarrollo de sistemas productivos sostenibles. Vinculado a este resultado se ha planteado para el presente año lograr que las ODELAS se inserten en la estructura de GOLOS como uno de los mecanismos que asegure la sostenibilidad de

<sup>17</sup> Si el marco lógico contiene más de tres Outputs, copie y pegue el capítulo 2.4 y cree 2.6 para Output 4, 2.7 para Output 5, etc.

<sup>18</sup> A: Las actividades van con anticipación a lo previsto  
 B: Las actividades van según lo previsto  
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.  
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

los procesos, el desarrollar planes de competitividad por cadena de valor priorizada para definir las acciones que permitan mejorar la performance de cada actor de los diferentes eslabones y para asegurar una articulación equitativa, diseñar esquemas de retribución por servicios eco sistémicos para valorar los servicios eco sistémicos y diseñar e implementar proyectos vinculados a modelos sostenibles de conservación y aprovechamiento de los RRNN, Diversidad Biológica y Servicios ambientales en los ámbitos del programa

Durante el 2014 se culminó con la elaboración de un Plan de Fortalecimiento a Gerencias Regionales de RRNN, GRDE para brindar servicios de asistencia técnica en Sistemas de Producción Sostenible SPS y Cadenas de Valor. Se realizó el análisis de instrumentos de gestión de Gerencia de DE y RRNN de los 05 GORE y se elaboró la propuesta de modificación de instrumentos de gestión (ROF, MOF, CAF). Con los GOLOs se culminó la elaboración de la propuesta de incorporación de la ODELA en estructura del GOLO. En Ayacucho se culminó el Plan de competitividad Regional. Asimismo, se logró que funcionarios de gobiernos regionales y locales de Ayacucho, Huancavelica, Apurímac, Junín y Pasco capacitados en “Planificación y gestión estratégica de Desarrollo sostenible local y regional”, diplomado brindado por ILPES – CEPAL<sup>19</sup>.

Las acciones de elaboración de 5 PIP para incorporar ODELAS en GOLOs a nivel Regional, la elaboración de 3 planes de Competitividad en 3 regiones (Huancavelica, Apurímac y Junín) y la elaboración de 5 PIP para fortalecer Cadenas de Valor a través de SPS, que originalmente habían sido previstas para el año 2014 se reprogramaron para el 2015. La reprogramación se debió a la necesidad de contar con una propuesta concertada con GOREs y GOLOs sobre los cambios necesarios que se deben realizar en la estructura y los instrumentos de gestión institucionales vinculados a desarrollo económico y gestión de recursos naturales.

En coordinación con la Dirección General de Políticas, Normas e Instrumentos de Gestión Ambiental DGPNIGA, se impulsó que las municipalidades participen en un proceso de reconocimiento de la Gestión Ambiental Local Sostenible, GALS 2014, otorgado por el MIANAM que premia a aquellas municipalidades que están haciendo mejoras en la gestión ambiental. En este proceso participaron 153 municipalidades a nivel nacional y han obtenido el reconocimiento 84 de ellas. Del total de municipalidades que obtuvieron el reconocimiento 13 de ellas pertenecen al ámbito de trabajo del programa, siendo el reconocimiento obtenido un resultado del trabajo que se viene realizando con los Gobiernos locales.

**- Desarrollo de experiencias demostrativas para la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales**

En coordinación con la DG Valoración, SUNASS y Empresas Proveedoras de Servicios se ha avanzado en el diseño de los MRSE en Apurímac y Junín. Asimismo, se avanzó con la Caracterización y análisis (diagnóstico hidrológico rápido) de la Cuenca Alta del Río Cachi y Huaytapallana, la cual culminará a inicios del 2015. Se adjudicó e inició la implementación del proyecto demostrativo Piloto de adaptación al cambio climático en alta montaña a desarrollarse en Huancavelica, que es un proyecto co financiado con la Municipalidad distrital. Se ha desarrollado un piloto de restauración de bosques en la zona de Shollet en Pasco, que se espera se constituya en un modelo a replicar durante el 2015.

Se han identificado las organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc.) con las cuales se trabajará la aplicación de prácticas de producción sostenible y biocomercio apoyadas por los Consejos Regional de Sistema de Garantía Participativa SGP en Apurímac, Ayacucho, Huancavelica y los Consejos Local de Sistema de Garantía Participativa SGP en Junín (2) y Pasco (2) que el programa ha apoyado a constituir y está fortaleciendo. Se ha brindado asistencia técnica y capacitación a las organizaciones de productores de Apurímac en prácticas de producción sostenibles y certificación SGP lo cual permitió obtener una importante cosecha de papa incrementando el rendimiento de 1.5 tn/ha hacia 14tn/ha. en la campaña de producción agrícola 2013 – 2014, además de incidir en que 150 productores logren la certificación orgánica de sus productos. En relación a la promoción de la agrobiodiversidad se logró caracterizar 132 ecotipos de papas nativas y se realizó la selección positiva de semillas que garantizan la producción de los próximos años

---

<sup>19</sup> ILPES: Instituto Latinoamericano y del Caribe en Planificación Estratégica y Social – Comisión Económica para América Latina y el Caribe

Como un esfuerzo de articular el enfoque de servicios eco sistémicos con el de desarrollo económico, durante el Q4 – 2014, se culminaron las consultorías de planes y acuerdos de competitividad para diez cadenas de valor: frutas tropicales, peces, bambú y cacao nativo ubicadas en ecosistemas de selva y papa nativa, quinua, tara, fibra de alpaca de color, fibra de vicuña y cuy, en ecosistemas de sierra. En los respectivos planes, que son refrendados por los acuerdos de competitividad, se considera la adopción de medidas para conservar los servicios ecosistémicos que sustentan al eslabón productivo de cada cadena y se promueve la prácticas productivas sostenibles (ambiental, social y económicamente). Un aspecto importante es que los acuerdos de competitividad están firmados por funcionarios de los gobiernos regionales y locales, representantes de ONGs y representantes de las organizaciones de productores de cada una de las cadenas lo cual, en alguna medida, asegurar su futura implementación y sostenibilidad.

No obstante, el diseño Participativo de 5 Esquemas de Retribución por Servicios Ecosistémicos Críticos en 5 Regiones, el Foro Regional manejo sostenible de camélidos sudamericanos y el desarrollo del Sistema de Monitoreo de bienes y servicios ecosistémicos y valoración económica fueron acciones reprogramadas para el 2015

**- Proyectos para promover prácticas sostenibles**

Se seleccionó y se firmaron acuerdos con operadores (ONGs y empresas) para la implementación de cuatro proyectos de fondos concursables:

- Mejoramiento de la sostenibilidad de los sistemas productivos de la papa nativa y quinua ante la variabilidad climática en los distritos de Huayana y Pomacocha
- Recuperación diversidad de fibra de color de Alpacas mediante de Bioparques en el distrito de Cotaruse en Apurímac, y Cabana y Carmen Salcedo en Ayacucho
- Mejoramiento de la competitividad de la producción agroecológica bajo los principios de sistema de producción sostenible y biocomercio en Apurímac y Huancavelica.
- Desarrollo de sistemas de producción piscícolas sostenibles con especies nativas en comunidades nativas de las Cuencas de Pichanaqui y Palcazu

En este marco, se realizó un taller de capacitación dirigido a los operadores a fin de capacitarlos en el uso del sistema de seguimiento y monitoreo técnico y administrativo de los proyectos. En todos los casos se inició la elaboración de la Línea Base de los proyectos, que incluye la identificación de los beneficiarios y el recojo y análisis de la información. Se espera la culminación de la LB en el mes de enero del 2015.

## 2.6 Rendimiento output 4<sup>20</sup>

### 2.6.1 Progreso de indicadores

<b>Resultado 4:</b> La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.						
<b>Indicadores</b>	<b>Valor línea de base 2012</b>	<b>Valor año N-2 2012</b>	<b>Valor año N-1 2013</b>	<b>Valor año N 2014</b>	<b>Objetivo año N 2014</b>	<b>Final objetivo 2018</b>
N° de profesionales (docentes y funcionarios de GORE y GOLO) capacitados aplican conocimientos y habilidades adquiridas en temas de gestión ambiental	0	0	0	36	30	100
N° de ciudadanos (productores, comunidades, jóvenes) sensibilizados y capacitados aplican conocimientos y habilidades adquiridas para la conservación	0	0	0	55	100	500
Número de universidades del ámbito de intervención del Programa ha incorporado en sus planes de estudio cursos en el tema de gestión ambiental, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales	0	0	0	0,5	1	5
N° de instituciones Educativas de nivel primario y secundario que implementan proyectos educativos que incorporan la gestión ambiental, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales	0	0	0	17	10	30
% (N°) de instituciones educativas públicas de nivel inicial, primaria y secundaria tienen logro destacado en la aplicación del enfoque ambiental	0	0	0	0	0	30

\*No medido

\*\* No definido

### 2.6.2 Progreso de actividades principales

<b>Progreso de actividades principales</b> <sup>21</sup>	<b>Progreso:</b>			
	A	B	C	D
1 Asistir a universidades de las regiones en el desarrollo del currículo en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales.				
2 Asistir en el desarrollo temático de educación ambiental en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales a nivel básico.				
3 Promover la participación ciudadana efectiva en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales.				

### 2.6.3 Análisis del progreso realizado

La estrategia planteada para lograr este resultado se centra en trabajar el tema de educación ambiental en el ámbito de educación formal e informal. En el ámbito formal se trabaja con centros de estudios universitarios (educación universitaria) y con centros de estudio primario y secundario (educación básica regular). A nivel informal, el trabajo se centra en incidir en los diferentes espacios de concertación a nivel regional y local y en el fortalecimiento de las capacidades de los actores involucrados.

<sup>20</sup> Si el marco lógico contiene más de tres Outputs, copie y pegue el capítulo 2.4 y cree 2.6 para Output 4, 2.7 para Output 5, etc.

<sup>21</sup> A: Las actividades van con anticipación a lo previsto  
 B: Las actividades van según lo previsto  
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.  
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

#### - **Centro de Excelencia en Gestión Estratégica de los Recursos Naturales CEGERN**

PRODERN firmó acuerdos con cuatro (04) Universidades Nacionales: la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga UNSCH (Ayacucho), la Universidad Nacional del Centro del Perú UNCP (Junín), la Universidad Nacional José María Arguedas UNAJMA (Apurímac) y la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP (Lima), para la implementación del Centro de Excelencia en Gestión Estratégica de Recursos Naturales - CEGERN. Al momento se ha firmado un acuerdo de implementación con la Universidad del Centro del Perú (Junín), lo cual demuestra su interés.

Se cuenta con el diseño final de propuesta de CEGERN, trabajada de manera conjunta con universidades de Pasco, Junín y Ayacucho; que incorpora las agendas de investigación de las regiones, una estrategia de sostenibilidad financiera, las temáticas y circuitos priorizados y además cuenta con acuerdos de implementación con las universidades. En el último trimestre del 2014 se implementó un curso, dictado por la PUCP, para el fortalecimiento de capacidades de docentes universitarios en Biocomercio.

Actualmente está en proceso el diseño de la Plataforma de formación de formadores del CEGERN.

Se han implementado un sistema de becas, habiéndose otorgado cuatro (04) becas para la maestría en Biocomercio y Desarrollo Sostenible, que se dicta en la PUCP, a funcionarios y profesionales diversos. Asimismo, se facilitó que 36 docentes de las Regiones de Apurímac, Ayacucho Y Huancavelica fuesen capacitados en temas vinculados al Biocomercio.

#### - **Agenda Regional de Investigación ambiental aprobada y articulada a agenda de investigación ambiental de las universidades en 5 Regiones**

Durante el 2014 se avanzó con la elaboración de las Agendas Regionales de Investigación Ambiental en Ayacucho (50% avance), Huancavelica (50% de avance), Junín (70% de avance) Pasco (70% de avance). Las agendas se culminarán el año 2015.

#### - **Educación Ambiental**

Se firmaron acuerdos con 5 Direcciones Regionales de Educación DRE y UGELs para la implementación de 10 colegios pilotos en Educación Ambiental. Luego, se identificaron treinta (30) instituciones educativas interesadas en conformar y/o fortalecer sus comités educativos ambientales y en formular e implementar proyectos educativos ambientales., a las cuales se viene apoyando en las cinco regiones:

- En Apurímac se apoya 5 IE: Huayana 1, Pomacocha 2, Cachora 1, Abancay 1
- En Ayacucho se apoya 5 IE: Aucara (1), Vinchos (1), Morochucos (1), Chuschi (2).
- En Huancavelica se trabaja con 7 IE: Pilpichaca 3, Huancavelica 4
- En Junín se trabaja con 6 IE: Pichanaki 2, Perene 1, San Ramon 1, Vitoc 1, Chanchamayo 1
- En Pasco se trabaja con 7 IE: Oxapampa 4, Villa Rica 3

Con el objetivo de promover una ciudadanía ambiental responsable en la comunidad educativa durante el 2014 se han implementado 17 Proyectos educativos ambientales en las regiones de Ayacucho (5), Apurímac (5) y Huancavelica (7), lo que ayudará a mejorar los indicadores de logro ambiental y de esta manera contribuir en la implementación de la Política Nacional de educación ambiental.

Los proyectos se han implementado en instituciones educativas rurales, donde el Programa viene implementando acciones de conservación y uso sostenible de los recursos naturales, así como de mecanismos de valoración de la biodiversidad y agrobiodiversidad. Los PEA identificados han dado énfasis al valor de los conocimientos tradicionales en la gestión de la biodiversidad, así como a los ecosistemas que cuentan en su entorno.

Igualmente, se han implementado 6 colegios con el Programa Globe, los mismos que han recibido apoyo para la instalación casetas meteorológicas, con equipamiento básico, con la finalidad de que los estudiantes evalúen las variables climáticas en su comunidad y analicen la influencia que tiene en sus actividades cotidianas. Las capacitaciones han estado a cargo del especialista de la Dirección General de Educación, cultura y ciudadanía ambiental del MINAM.

Los PEA, han sido implementados con apoyo de la comunidad educativa, con activa participación de

la población, a quienes se les ha inculcado la necesidad de generar una cultura ambiental responsable, sostenible, comprometida e inclusiva, que tome en cuenta y revalorice su cultura ancestral.

Un aspecto que destaca en la implementación de los PEA en Apurímac ha sido la recopilación de cuentos, leyendas y cantos a la naturaleza que se estaban perdiendo y que los niños y jóvenes han recuperado de sus padres y abuelos. Igualmente en Ayacucho, las instituciones educativas han aprendido técnicas para conservar semillas, manejar de manera eficiente el agua y también a clasificar los residuos sólidos.

Con estas iniciativas el PRODERN, viene apoyando en la implementación de la PNEA, mediante la transversalización del enfoque ambiental en la gestión institucional y pedagógica de los colegios piloto, tomando en cuenta la valoración, conservación y uso sostenible de los recursos naturales.

Asimismo, como parte de este proceso se ha diseñado un programa de asistencia técnica a las DRE, UGEL e Instituciones Educativas IE para implementar la política de educación ambiental

#### **- Participación ciudadana en la gestión ambiental**

Se identificaron 25 organizaciones de la sociedad civil con las cuales se se elaborará en el 2015 los planes de acción que debiera incluir un plan de fortalecimiento de los espacios. Los espacios de concertación de la sociedad civil que serán fortalecidos para la participación activa en gestión ambiental son:

- Nacional: Asociación Nacional de Productores Ecológicos
- Ayacucho: Asociación Regional de Productores Orgánicos Ayacucho ARPOA, Consejo Regional de Agricultura Orgánica COREPO, Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza MCLCP, Redes de Jóvenes (REDJA, IRJA)
- Huancavelica: Consejo Regional de Agricultura Orgánica COREPO, Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza MCLCP, Redes de Jóvenes (REVAJ), Grupo técnico del agua, MCLCP
- Junín: MEDIAREJ, Consejo Regional de Agricultura Orgánica COREPO, Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza MCLCP, CECONSEC
- Pasco: Grupo de jóvenes Oxapampa, Consejo Regional de Agricultura Orgánica COREPO, Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza MCLCP, Comité de gestión de la Reserva Biosfera –CGRB
- Apurímac: Asociación Regional de Productores Ecológicos Apurímac ARPEA - Consejo Regional de Agricultura Orgánica COREPO, Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza MCLCP, Redes de Jóvenes

Un aspecto clave durante el año ha sido trabajar con grupos juveniles que puedan articularse a los espacios de concertación regional y participar activamente en procesos de concertación de políticas ambientales, a fin de promover la participación ciudadana efectiva en la gestión ambiental, por lo cual se espera proyectar esta experiencia a otros espacios. Durante el año se trabajó con los grupos de Jóvenes Organizados en las 5 regiones, quienes están desarrollando campañas y acciones de incidencia para sensibilizar a la población en la Gestión Ambiental. Asimismo, se apoyó la participación de los jóvenes en el Congreso Iberoamericano de educación ambiental.

Uno de los eventos importantes que se desarrollaron en el País durante el 2014 fue la conferencia de las Partes de la Convención Marco de NNUU sobre el Cambio Climático COP20 y con la finalidad de acercar este evento a la población en general, el Ministerio del Ambiente paralelamente organizó la Feria Voces por el Clima, donde se destacaron los 5 temas emblemáticos priorizados por el gobierno peruano (Montañas y Agua, Bosques, Océanos, ciudades sostenibles y Energía). El programa participó activamente en la conceptualización e implementación del pabellón de Montañas y Agua, por ser el tema más próximo a lo que viene trabajando el programa, dando énfasis a aspectos como la valoración de los ecosistemas más importante para el desarrollo del Perú. Igualmente se elaboró el Libro "Perú país de Montaña", documento base, que sustenta la propuesta para la formulación de la política nacional de montaña que el programa está apoyando, el cual fue presentado durante la COP. Vinculado a ello, la Dirección General de Políticas, Normas e Instrumentos de Gestión Ambiental del MINAM apoyada por el programa impulsó la formulación de los lineamientos de política de montaña en el Perú, la misma que fue presentada durante la COP 20, demostrando de esta manera la voluntad del estado peruano por diseñar y promover una política de montaña con lineamientos claramente

definidos, así como instrumentos económicos y financieros que permitan adaptar la economía y sociedad de montaña a los efectos del cambio climático.

A fines del 2014 se estableció una orientación estratégica dirigida hacia la promoción de los paisajes funcionales en territorios sostenibles a través el fortalecimiento de los actores locales y sus organizaciones, buscando llegar a la mayor población posible para fortalecer sus capacidades en torno a las prácticas sostenibles, de modo tal que puedan actuar como actores sociales vigilantes de la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.

## 2.7 Rendimiento output 5<sup>22</sup>

### 2.7.1 Progreso de indicadores

<b>Resultado 5:</b> Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del Sistema Nacional de Gestión Ambiental - SNGA.						
Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-2 2012	Valor año N-1 2013	Valor año N 2014	Objetivo año N 2014	Final objetivo 2018
N° de GORE y GOLO implementan y administran Sistema de Gestión Ambiental (SIAR, SIAL) de manera sostenible e interoperable al SINIA	0	0	0	5	5	15
N° de espacios de articulación, concertación y coordinación fortalecidos y funcionando entre los diferentes niveles y sector del gobierno (CMA, CAR y CAM)	0	0	0	4	5	15
N° GORE y GOLO aplican capacidades adquiridas en formulación de proyectos (SNIP proyectos verdes) usando guía metodológica	0	0	0	0	0	15

### 2.7.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades <u>principales</u> <sup>23</sup>	Progreso:			
	A	B	C	D
1 Asesoría técnica a nivel regional (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)				
2 Apoyar el desarrollo, manejo y, actualización del Sistema de Información Ambiental y Socio-Económico a nivel regional y local.				
3 Apoyar el fortalecimiento de espacios de coordinación, articulación y concertación intersectorial y entre todos actores enfocados en la gestión ambiental y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.				
4 Monitorear, evaluar y sistematizar experiencias para la innovación y aplicación de prácticas sostenibles para y su posterior retroalimentación a las políticas.				
5 Desarrollar y asistir la aplicación de procesos y procedimientos técnicos – administrativos en los GORE y GOLO				

### 2.7.3 Análisis del progreso realizado

#### - Sistema de Información Ambiental Nacional, Regional y Local (SINIA, SIAR, SIAL)

Durante el año 2014 se asesoró a la Dirección de Información en temas vinculados a la mejora del SINIA. Se trabajó en el desarrollo de dos pilotos de intercambio de información: OEFA (denuncias ambientales) y SENHAMI (consulta estaciones meteorológicas en ámbito de PRODERN). Asimismo, se trabajó en el mejoramiento tecnológico de mecanismos de gestión, consulta y visualización de información especializada en el SINIA. A fines del 2014 se empezó a desarrollar una nueva interfaz del módulo de indicadores ambientales del SINIA<sup>24</sup> y la puesta a disposición de nueva información especializada sobre investigaciones ambientales.

Se apoyó al desarrollo de la propuesta de Directiva para el intercambio y flujo de datos e información entre los órganos de línea del MINAM en el marco del SINIA, que actualmente está siendo validada y retroalimentada al interior del MINAM. Asimismo, se inició el proceso de análisis, diseño, construcción

<sup>22</sup> Si el marco lógico contiene más de tres Outputs, copie y pegue el capítulo 2.4 y cree 2.6 para Output 4, 2.7 para Output 5, etc.

<sup>23</sup> A: Las actividades van con anticipación a lo previsto

B: Las actividades van según lo previsto

C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.

D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

<sup>24</sup> <http://sinia.minam.gob.pe/>

e implementación de indicadores ambientales nacionales con énfasis en las Regiones de Ayacucho, Pasco, Junín y Huancavelica. El proceso incluye la identificación y selección de 40 indicadores priorizados, la construcción de una base de datos estadística de las variables e indicadores seleccionados a escala nacional y regional. Se proyecta que la información histórica (10 años) que se logre generar sea subida en el módulo de indicadores del SINIA.

En relación a los SIAR, actualmente están operando cinco de ellos que cuentan con servicios de información especializada (módulo de consultas de información meteorológica y los visores de mapas regionales)<sup>25</sup>, y cuentan con planes de fortalecimiento en base a los nuevos lineamientos o enfoques promovidos por el MINAM. Asociado a ello, se está elaborando una propuesta para que los 5 SIAR funcionen en una nueva plataforma tecnológica articulada al SINIA. En el caso de Ayacucho, el SIAR está operando en base a los nuevos lineamientos o enfoques promovidos por el MINAM (con visores de mapas en línea).

Como parte del proceso de fortalecimiento institucional del Sistema Regional de Información Ambiental – SIAR, se desarrolló el Taller “ II Encuentro Regional de Mecanismos para el Intercambio de Información y construcción de Indicadores Ambientales para la Gestión de los Recursos Naturales SIAR – SIAL”, con la finalidad promover acuerdos y compromisos de articulación e intercambio de información entre los gobiernos locales y fortalecer las capacidades para el diseño de un marco ordenador de indicadores ambientales vinculadas al sector ambiental regional a través del uso de los servicios de información brindados por los SIAR. Asimismo, se promovió la participación de funcionarios SIAR en el Encuentro Nacional del SINIA.

#### - **Fortalecimiento de espacios de coordinación CAR y CAM**

La asesoría en este tema se centró en asesorar la elaboración de plan de trabajo anual de CAR /CAM para que cumplan sus funciones y la validación de los diferentes instrumentos de gestión ambiental que el programa contribuyó a desarrollar:

- Ayacucho: Se asesoró la elaboración de Plan Operativo y Reglamento interno de la CAR Ayacucho y se brindó asesoría para impulsar el Reconocimiento GALS 2014 de GOLOS provinciales y distritales. Asimismo, se apoyó a la CAM Los Morochucos en la revisión de instrumentos de gestión PAAL y AAL
- Apurímac: Se brindó asesoría para la elaboración y ejecución del plan de trabajo anual de CAR Apurímac para el cumplimiento de sus funciones. Se apoyó la conformación y/o reactivación de 04 CAM: Huayana, Tamburco, Pomacocha y Huanipaca; y se apoyo en la elaboración del Plan Operativo de 4 CAM: Cotaruse, Huanipaca, Huayana y Pomacocha.
- Junín: Se asesoró a la CAR Junín en la elaboración e implementación de Plan Operativo y Reglamento interno de la CAR; se trabajó también la formulación del plan de fortalecimiento del Sistema Regional de Gestión Ambiental SRGA. Se desarrollan acciones con las CAM Pampa Hermosa, Satipo y Chanchamayo para iniciar el proceso de fortalecimiento de las CAM que incluye la revisión y diagnóstico de sus instrumentos de gestión ambiental IGA. Se apoyó la conformación de la CAM Perené.
- Pasco: Se asesoró a la CAR Pasco en la implementación de su plan anual, en el proceso de revisión del instrumento de gestión Plan de Acción Ambiental Regional, la Agenda Ambiental y las Estrategias de Diversidad Biológica y Cambio Climático. Se apoyó el proceso de reactivación de las CAM Palcazú, Chontabamba, Huancabamba y Villa Rica. En la CAM Villa Rica se desarrolló el piloto de diseño e implementación del sistema de monitoreo de conflictos socio ambientales y se capacitó a los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Villa Rica y a los miembros de la Mesa Temática de Conflictos de la CAM en torno a este tema y se diseñó un protocolo de actuación para la prevención y manejo de Conflictos socio ambientales y Denuncias Ambientales en Villa Rica

En relación al trabajo con las CAR, en muchas ocasiones, y en diferentes regiones, las reuniones de coordinación y de trabajo pactadas son canceladas, debido a que quienes presiden esta reunión (autoridades del Gobierno Regional) en ocasiones tienen que cancelar su participación por situaciones imprevistas o de emergencia, lo cual conlleva al retraso en el desarrollo de las acciones planificadas. No obstante, el trabajo con las CAM ha resultado más ágil, debido a que su ámbito es más local.

---

<sup>25</sup> <http://sinia.minam.gob.pe/senamhi/>  
<http://sinia.minam.gob.pe/visor/> (para las regiones del ámbito del PRODERN).

## 2.8 Temas transversales

### 2.8.1 Género

El enfoque de género es un aspecto que se ha tomado en cuenta permanentemente durante la identificación del equipo del programa, la planificación de las actividades y la identificación de los participantes del programa. Se entiende que el acceso y la gestión de los recursos naturales afecta de manera diferenciada a varones y mujeres, los/las que se involucran en los procesos de acuerdo a sus capacidades, necesidades y expectativas, tanto en las comunidades como al interior de las instituciones socias.

El programa intenta promover la equidad de género en todos los niveles de decisión del programa. El comité directivo COMEX del programa está conformado mayoritariamente por mujeres (4 miembros mujeres en relación a 3 varones) y genera directivas para promover la transversalización del enfoque de género en todas las acciones que realiza el equipo del programa. En cuanto al equipo del programa - que es multidisciplinario - si bien en cantidad hay un equilibrio entre mujeres y varones, se puede notar que la mayor proporción de mujeres ocupa cargos administrativos, mientras que el equipo técnico, y sobre todo el que realiza acciones de campo, está conformado principalmente por varones. Ello exige trabajar como equipo el tema de género para considerar en su accionar los roles diferenciados de hombres y mujeres vinculados a la conservación de los recursos – las mujeres cumplen un rol fundamental en la conservación de los conocimientos tradicionales y la agrobiodiversidad - la seguridad alimentaria, la producción y comercialización de productos y servicios, que deben ser tomados en cuenta al plantear e implementar estrategias de intervención. Se sabe que, por muchos años, las mujeres rurales han desarrollado técnicas para utilizar de modo eficiente y sostenible los recursos naturales y han cuidado de la biodiversidad, los cuales podrían estar en riesgo si es que estos conocimientos no son revalorados, por tanto, el programa pone especial atención en el desarrollo de sus estrategias el involucramiento de las familias en su conjunto.

El desarrollo sostenible se logrará en la medida que se promueva la participación activa y se asegure el acceso a los recursos tanto de hombres como de mujeres durante la ejecución del programa. Por ello, este aspecto ha sido tomado en cuenta en el proceso de selección de los proyectos de fondos concursables, a fin de asegurar un acceso equitativo a los recursos. En el proceso de elaboración de la Línea Base de los once (11) proyectos de fondos concursables que se están implementando se está recogiendo información diferenciada por género (sexo, edad) a fin de que se identifiquen diferencias de roles y acceso y se precisen las estrategias a implementar.

### 2.8.2 Medio ambiente

Para el programa, el medio ambiente no sólo es un tema transversal sino es su principal razón de ser. Esta identidad se traduce en acciones que buscan articular la promoción del desarrollo económico con la buena gestión de los recursos naturales y el cuidado al medio ambiente.

Este compromiso se refleja en los diversos niveles y en las diversas estrategias de intervención que se ponen en práctica. El programa promueve y apoya la transversalización del eje ambiental en los planes de desarrollo concertado, instrumento de gestión local y regional, que como tal se constituyen en los documentos orientadores de la inversión y acción pública y privada. Asimismo, a fin de que el medio ambiente se constituya en un tema primordial y transversal en las políticas, normatividad y estrategias de desarrollo local y regional, se apoya el diseño de diversos instrumentos que contribuyen a la gestión ambiental, tales como las políticas, planes y agendas ambientales, así como las estrategias de bio diversidad y de cambio climático. A nivel estratégico se promueve la producción agroecológica mediante la certificación participativa – SGP de las parcelas productivas y el fortalecimiento de los concejos regionales SGP.

Adicionalmente, el programa es consciente de que el compromiso con el cuidado del medio ambiente es un deber ciudadano, que compromete la acción de la población en su conjunto, por lo cual el programa promueve la organización y acción de diversas redes de ciudadanos comprometidos con el cuidado del medio ambiente (redes de jóvenes ambientalistas, espacios de concertación locales, entre otros), apoyando diversas acciones colectivas de incidencia y del desarrollo de campañas ambientales.

La instancia de concertación intersectorial de las acciones ambientales a nivel regional y local, previstas por la legislación peruana, son los comités ambientales regionales – CAR y los comités ambientales municipales – CAM, por lo cual el programa apoya decididamente estas instancias brindándoles asesoría y buscando su fortalecimiento mediante planes elaborados de manera participativa.

### 2.8.3 Economía e inclusión social

En el desarrollo de las diversas acciones se ha contado con la participación de diversos grupos sociales, sin ningún tipo de exclusión. Por la misma naturaleza y enfoque de trabajo se ha promovido la participación de grupos tradicionalmente excluidos de los procesos de desarrollo, tales como grupos en situación de pobreza, mujeres, niño(as) y jóvenes. Por ejemplo, para el desarrollo de acciones orientadas a la conservación de la capacidad de los ecosistemas para brindar servicios, en el caso específico de Huayana y Pomacocha, se trabajó directamente con las organizaciones comunales campesinas y con las familias, promoviendo el trabajo colectivo, estas mismas comunidades forman parte del eslabón productivo de las cadenas de valor, quienes rescatando sus costumbres tradicionales han destinado los terrenos comunales (Laymes), para la producción de papa orgánica con destino al mercado, como una práctica que busca promover la equidad y dar la oportunidad para que toda la comunidad se beneficie de la venta de sus productos en mercados especiales, que reconocen las bondades de la producción nativa, refrendada por una certificación agroecológica.

El trabajar las cadenas de valor bajo el enfoque de bio comercio, ha significado fortalecer la organización de los productores en asociaciones, donde se privilegia su condición de ser un productor miembro de la comunidad sin considerar al valor de su patrimonio. Estas asociaciones están en un proceso de constituir una organización cooperativa, que no sólo busque beneficios económicos sino también promueva la solidaridad entre los socios y la generación de capital humano y social.

En el diseño de los planes de competitividad para las cadenas de valor, bajo el enfoque de bio comercio, se ha tenido especial cuidado de asegurar la representatividad de los pequeños productores, principalmente bajo esquemas cooperativos, pero también de articularlos en la cadena con actores que reconozcan y valoren su cultura y sus propios sistemas de producción. Este reconocimiento y valoración constituye el principal factor de competitividad de estas cadenas.

### 2.8.4 Educación

La educación ambiental tiene un papel fundamental, tanto en el sistema educativo básico como a nivel de la sociedad en general, porque busca generar una ciudadanía con conciencia ambiental, que respeta, cuida y conserva el entorno natural, contribuyendo en la mejora de su calidad de vida e impulsando el desarrollo sostenible del país. A la par, el equipo del programa reconoce que, para lograr cambios efectivos para la gestión estratégica de los recursos naturales, es importante promover la formación de ciudadanos ambientalmente responsables con su entorno.

Entonces, la Educación ambiental, y su implementación, no sólo es un enfoque ético y teórico, sino también una estrategia de gestión para generar cambios sustanciales en la sociedad, ya que se orienta a construir culturas y modos de vida sostenibles a través del sistema educativo (educación básica y superior), como de la dinámica económica y social (sector privado y la sociedad civil).

El Programa, como parte del Ministerio del Ambiente, ha asumido la tarea de contribuir a la implementación de la política nacional de educación ambiental en ámbitos piloto, con el objetivo de desarrollar la educación y cultura ambiental orientada a la formación de una ciudadanía ambientalmente responsable y una sociedad sostenible, competitiva, inclusiva y con identidad.

El resultado 4 del programa plantea lograr que *la población conozca prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica*, por lo cual se viene trabajando con la población en diferentes instancias y espacios. Un ámbito donde se está trabajando de manera más sistemática el tema de educación ambiental es el sector de educación básica (primaria y secundaria), en la cual se contribuye a implementar la estrategia de educación ambiental, que implique desarrollar acciones con

niños, niñas y adolescentes. Asimismo, se impulsa el desarrollo de organizaciones de jóvenes y otros grupos organizados de la sociedad civil, a fin de que se conviertan en actores del cambio social y ambiental.

## 2.9 Gestión de riesgos

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
Que las planificaciones operativas hayan sido muy ambiciosas y no se realicen en su totalidad	Q4 / 2013	OPS	High	Medium	High Risk	Aprender de nuestro ritmo de ejecución operativa y adaptar para el POA 2015	PRODERN	ene-15		En curso
						Cuidar la calidad de cada paso de los procesos de convocatoria para que no se caigan los procesos	PRODERN	todo el tiempo	Se está cuidando el procesos de selección de los fondos concursables que representan una gran parte de la ejecución financiera 2014 y 2015	
						Reorganización de Recursos Humanos RRHH	PRODERN	dic-14	Se contrató a 2 ATN GAR y se seleccionó a 2 ATN PVPN que asumirán funciones el 01 de enero 2015	Terminado
						Calidad en la selección de los consultores	PRODERN	mar-15	Se elaborará un directorio de consultores	Nuevo
Que algunas personas del equipo renuncien y/o conflictos a nivel del personal afectan el avance de la implementación del Programa	Q4 / 2013	OPS	High	Medium	High Risk	Estar atentos a las condiciones de trabajo del personal	PRODERN RESPER	dic-13	Gestión y evaluación del personal	Terminado
						Gestión RRHH	PRODERN	dic-13		
						Coaching y evaluación del Personal	PRODERN	Permanente	Durante el Q4 se realizó el seguimiento al taller de coaching, lo que ha permitido que el equipo fortalezca algunas capacidades personales/ igualmente el equipo directivo del Programa está recibiendo un coaching permanente para mejorar su liderazgo	En curso

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
Los GORE y/o Municipios del ámbito de intervención del Programa no muestran interés o voluntad política para mejorar la gestión de los recursos naturales y priorizar la formulación e implementación de políticas en este tema.	Q4 / 2013	DEV	Low	Low	Low Risk	Asegurar la buena coordinación e involucramiento con los GORE y GOLO en la planificación, implementación y monitoreo del Programa	PRODERN	Permanente	Realización de reuniones periódicas programadas y según necesidad con los GORE y GOLO. Se han conformando a nivel regional espacios de coordinación donde participan los Gerentes del GORE y PRODERN en reuniones periódicas que han sido establecidas en cada Región	En curso
						Difusión o comunicación de información relevante (avances y resultados del programa)	PRODERN	Permanente	Desarrollo e implementación de la estrategia de comunicación e información. Se ha conformado un comité editorial que será el encargado de decidir y conducir la edición y publicación de información y materiales relevantes del programa. Participación del programa en eventos internacionales como la COP 20	
						Hacer seguimiento de los GAR y equipos regionales	PRODERN	Permanente	Seguimiento y monitoreo constante del Programa por la DIRPRO y los CORE	
El MINAM, los GORE y Municipios no se apropien de los instrumentos y estrategias de gestión de los recursos naturales desarrollados	Q4 / 2013	DEV	Medium	Medium	Medium Risk	Asegurar la buena coordinación e involucramiento con el MINAM y los GORE y GOLO en la planificación, implementación y monitoreo del Programa	PRODERN	Permanente	Realización de reuniones periódicas programadas y según necesidad con los GORE y GOLO	En curso
						Difusión o comunicación de información relevante (avances y resultados del	PRODERN	Permanente	Desarrollo de la estrategia de comunicación e información	

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
con el proyecto para asegurar la institucionalización y la sostenibilidad de las mismas						programa)				
Se presentan situaciones de conflicto social por situaciones ajenas al proyecto que comprometen o retrasan el desarrollo de actividades con las instituciones y los actores sociales.	Q4 / 2013		Medium	Medium	Medium Risk	Estrategia de diálogo permanente para detección temprana de conflictos	PRODERN RESPER	Permanente	Diagnóstico de conflictos realizado	En curso
						Estrategia y protocolo de prevención y gestión de conflictos	PRODERN RESPER	Permanente	Desarrollo del protocolo de prevención y gestión - en curso	
Las nuevas autoridades regionales y locales elegidas el 2014, no priorizan la gestión estratégica de los recursos naturales en su plan de gobierno, amenazando así la continuidad de	Q4 / 2013	DEV	Medium	Medium	Medium Risk	Estrategias de incidencia política y comunicación que busquen incorporar conceptos, enfoques y acciones vinculadas a la gestión de RRNN	PRODERN	Permanente	Elaboración de la estrategia de incidencia y comunicación - en curso	Terminado
						Facilitar espacios de diálogo o análisis participativo del alcance o beneficios de la gestión estratégica de RRNN con los candidatos a autoridades regionales y locales y la población en	PRODERN	dic-15	Elaboración y firma de acuerdos de cooperación y colaboración con los GORE y GOLOC actuales Organización de inducción de las nuevas autoridades	Terminado

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
los acuerdos suscritos, así como el interés en involucrarse o apropiarse de los resultados a ser alcanzados en el programa.					High Risk	general				
						Participar en los espacios de coordinación de la Mancomunidad Regional Los Andes que integra las Regiones de Ayacucho, Apurímac, Huancavelica e Ica para incorporar conceptos, enfoques y acciones vinculadas a la gestión de RRNN	PRODERN	Permanente	Participación activa en la Mancomunidad de Los Andes	Terminado
						Colaborar con el Jurado Nacional de Elecciones a fin de asegurar la continuidad de procesos iniciados por el programa en regiones, dada la coyuntura de cambios en regiones.	PRODERN	sep-14	La Mesa de concertación nacional para la lucha contra la pobreza MCNPLCP y el MINAM le han entregado al JNE un documento estratégico en materia ambiental (enc cuya elaboración contribuyó el programa) para que sirva de guía en la elaboración de los planes de gobierno de los candidatos	Terminado
Lento proceso de consolidación del marco político – institucional	Q4 / 2013	DEV	Medium	High	High Risk	Comité de Políticas de PRODERN	PRODERN RESPER	Permanente	Reuniones permanentes con todas las Direcciones Generales del MINAM y los GORE	En curso

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
necesario para la implementación de los procesos de Ordenamiento Territorial en el ámbito del programa.						Estrategias participativas para el diseño o gestión de procesos de OT	PRODERN	Permanente	Dialogo continuo con la DGOT y autoridades regionales y provinciales. Rediseño de propuesta orientada a la Gestión del Territorio	
Lento proceso de consolidación del marco político nacional necesario para la implementación de procesos relacionados a valoración o compensación de los servicios ambientales en el ámbito del programa	Q4 / 2013	DEV	Medium	Medium	Medium Risk	Comité de Políticas de PRODERN	PRODERN	Permanente	Reuniones permanentes con todas las Direcciones Generales del MINAM y los GORE	En curso
						Clara estrategia de intervención del proyecto, con coordinación a tres niveles del Gobierno	PRODERN	Permanente	La promulgación de la ley de Servicios Eco sistémicos, ha permitido reformular la estrategia de trabajo, el mismo que se define e implementa con la Dirección General de Evaluación, Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural y autoridades nacionales, regionales y provinciales con quienes se mantiene un diálogo permanente	
Crecimiento de actividades económicas extractivas (formales e informales), ponen en riesgo el ordenamiento territorial y la gestión	Q4 / 2013	DEV	High	Medium	High Risk	Análisis costo / oportunidad de la gestión estratégica de los recursos naturales	PRODERN	dic-14	Planificado realizar los TdR y Estudio de Análisis de costo / oportunidad con el nuevo AJ	En curso
						Establecimiento de esquemas de co-financiamiento de actividades. Institucionalización de los instrumentos	PRODERN	dic-14	Coordinación y dialogo con el Vice Ministerio de Calidad Ambiental así como los Gobiernos Regionales Desarrollo de una propuesta de gestión de pasivos mineros en	

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
estratégica de los recursos naturales en el ámbito del programa.						desarrollados			Huancavelica - en curso	
Rotación constante de puestos de funcionarios de MINAM, los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales afecta la continuidad o retrasa la ejecución de acciones del programa	Q4 / 2013	OPS	Medium	High	High Risk	Sensibilización de nuevo personal al momento de su inducción sobre los objetivos y resultados esperados	PRODERN	Permanente	Diseño de programa de inducción	En curso
						Difusión o comunicación de información relevante (objetivos y resultados del programa)	PRODERN	Permanente	Elaboración de la estrategia de incidencia y comunicación - en curso	
						Establecimiento de acuerdos y compromisos institucionales	PRODERN	Permanente	Firma de acuerdos y compromisos con los GORE	
						Planificación operativa consensuada entre los GORE /GOLO y el programa, que asegure compromisos/contrapartidas del GORE/GOLO	PRODERN	Permanente	Procesos de planificación operativa del programa, desarrollada de forma participativa con las Direcciones del MINAM y Gerencias de Medio Ambiente de GORE	En curso
Planificación Operativa 2014 ambiciosa y/o sobredimensionada puede limitar el seguimiento cercano al desarrollarse varios procesos a	Q1 / 2014	OPS	Medium	High	High Risk	Analizar constantemente el contexto donde opera el programa, reflexionar sobre los avances y los logros alcanzados, analizar los riesgos y tomar decisiones para que la planificación responda a los objetivos	PRODERN	Permanente	Implementación de reuniones de seguimiento y planificación en regiones y en la oficina central. Se han identificado acciones que no se lograrán en este periodo y se ha reprogramado para el 2015, igualmente se han identificado lecciones aprendidas que sirven para la planificación 2015	Terminado

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
la vez (consultorías y fondos concursables) y puede incidir en que no se logre desarrollar la totalidad de productos						del programa				En curso
						Facilitar que el sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación funcione adecuadamente, que el equipo reporte sus avances y que brinde información que permita evaluar la ejecución operativa a fin de mejorar constantemente la gestión y el proceso de planificación.	PRODERN	Permanente	Sisitema de SME en proceso de mejora constante	
						Funcionamiento del Comité de Gestion del Programa COMEX a fin analizar constantemente el avance del programa y proponer los ajustes necesarios a la planificación operativa	PRODERN	Permanente	COMEX en funcionamiento con reuniones mensuales	
						Promover las reuniones mensuales y/o trimestrales del equipo para realizar seguimiento y reprogramar acciones en base al análisis del contexto y del avance de acciones en relación a los	PRODERN	Permanente	En el primer trimestre se empezaron a ejecutar este tipo de acciones y han continuado ejecutándose en el segundo trimestre.	

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
						objetivos y resultados del programa				
						Revisar acciones y priorizar productos 2014 alcanzables	PRODERN	jul-14	Los Coordinadores Regionales del programa trabajan, en las reuniones trimestrales, con sus equipos el análisis de logro de productos 2014	Terminado
						Propuesta de revisión de la planificación estratégica del programa POG, alinear productos/ indicadores 2018, definir planificación operativa 2015 y presupuesto	PRODERN	dic-14	POG revisado, POA 2015	Nuevo
Cambio de Gobierno Nacional en el 2016 podría provocar cambios en la política y en la institucionalidad que traería consigo retrasos al momento de fortalecer o establecer el marco político necesario para consolidar los resultados del programa.	Q1 / 2014	OPS	Medium	High	High Risk	Desarrollar estrategias de comunicación e incidencia de los resultados del programa	PRODERN	Permanente	Se cuenta con Plan de comunicación que incluye una estrategia de incidencia	En curso
						Desarrollo y participación en espacios de discusión del alcance de la gestión estratégica de los RRNN	PRODERN	Permanente	Se participa y presenta las experiencias que va generando el programa en diferentes espacios nacionales vinculados a la gestión estratégica de RRNN	
						Comunicación oportuna de acuerdos asumidos	PRODERN	Permanente	Se está implementando el Plan de Comunicación en las Regiones y con el Gobierno Nacional	

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
Inexistencia en el ámbito local, o limitadas capacidades, de operadores que puedan ejecutar los proyectos de fondos concursables del programa	Q1 / 2014	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Identificación de operadores de proyectos en el ámbito de intervención	PRODERN	jun-14	Se lanzó la convocatoria para seleccionar operadores de proyectos	Terminado
						Convocatoria amplia para el I concurso de operadores	PRODERN	may-14	La convocatoria ha sido publicada en un medio de alcance nacional y será publicada en diarios regionales y otras redes de difusión	Terminado
						Para algunas propuestas de proyecto no se presentaron ningún candidato por lo cual se va a volver a lanzar la convocatoria	PRODERN			En curso
Factores climáticos adversos (sequías, granizadas, lluvias torrenciales, heladas, etc) pueden afectar la implementación de proyectos de fondos concursables o retrasar la implementación de las demás actividades del programa	Q1 / 2014	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Identificación e inclusión de componentes o actividades de adaptación al cambio climático como parte de los proyectos de fondos concursables	PRODERN	jul-14	Identificación en las propuestas de fondos concursables de aspectos vinculados a la adaptación al cambio climático	Terminado
						Se han implementado proyectos piloto de adaptación a cambio Climático en Huancavelica y Pasco, a fin de validar una propuesta para ecosistemas de montaña	PRODERN	dic-15	Se han firmado acuerdos de ejecución con los gobiernos locales a fin de implementar los proyectos.	

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
Retraso en los procesos de selección y contratación de servicios para la ejecución de acciones del programa: Falta de postores, precios no acordes al mercado	Q2 / 2014	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Elaborar un base de datos de consultores actualizada e incluir recomendaciones	PRODERN	mar-15	Se esta compilando la información de la base de otras cooperaciones	En curso
						Ampliar rango difusión consultorías a través de redes diversas de ámbito nacional, regional y local	PRODERN	jul-14	Se han realizado las convocatorias en los principales medios de comunicación a nivel nacional y regional. En reunión del Comité Ejecutivo COMEX se acordó ampliar la difusión a través de otras redes (Universidades y especializadas temáticamente)	
Procesos del programa supeditados a aprobación de instancias de GORE/MINAM (revisión y ajuste de los TDR por parte de las OPI) toman más tiempo que previsto.	Q2 / 2014	OPS	Medium	Low	Low Risk	Incorporar estos procesos identificados como parte de la planificación operativa del programa	PRODERN	jul-14	Se analiza el tiempo que toma los procesos de revisión de productos de consultorías.	En curso
El "paquete de reactivación económica" del Gobierno Nacional, a ser discutido por el Congreso para aprobación,	Q2 / 2014	DEV	Medium	Low	Low Risk	Analizar las repercusiones que tendría la aprobación de estas políticas en el desarrollo del programa y definir la propuesta y estrategia de intervención acorde al contexto	PRODERN	dic-14	Seguimiento a la implementación de las nuevas medidas de reactivación económica y analizar su afectación a la ejecución de acciones.	En curso

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
puede afectar el futuro desarrollo de componentes que desarrolla el programa con el MINAM y GOREs al recortarles capacidades / funciones										
Operadores (instituciones) seleccionados para ejecución de los proyectos de Fondos Concursables del programa muestren limitaciones no previstas durante la ejecución de los mismos que dificulte la obtención de los resultados y objetivos propuestos (cantidad, calidad y tiempo)	Q3 / 2014	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Desarrollar un manual con procedimientos establecidos para clarificar el proceso de intervención de los operadores y las relaciones con los beneficiarios, acorde a los lineamientos y principios del programa	PRODERN	oct-14	El manual está siendo elaborado por la RAF	Terminado
						Implementar un sistema de seguimiento, que involucre la participación activa de los socios estratégicos en la Región (GORE) y de los ANTs del programa en el monitoreo de actividades y resultados	PRODERN	dic-14	En el manual se incorporará como funcionará el comité de seguimiento a los proyectos de Fondos Concursables	En curso
						Implementar y asegurar el uso del Sistema de Gestión de Fondos Concursables a fin contar con información en	PRODERN	dic-14	Se realizará una capacitación a los operadores de proyectos en el uso del SIFOC y se brindará asistencia técnica permanente para asegurar su uso	Terminado

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
						tiempo real y facilitar el seguimiento de los proyectos que se desarrollen. Para ello se capacitará a los operadores en el uso del sistema				
						Asegurar que como acción inicial, cada operador levante la Línea Base del proyecto, a fin de contar con información sobre la cual evaluar posteriormente el cumplimiento de resultados y objetivos de los proyectos	PRODERN	dic-14	Se han establecido lineamientos generales para elaborar la Línea de Base que serán insertadas en el Manual de procedimiento	Terminado
Proceso de transferencia de cargos y funciones (a nivel regional y local) luego de las elecciones regionales y municipales (05 de octubre 2014), paralice, retrase o genere cambios y	Q3 / 2014	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Revisión de los productos 2014 y del POA a fin de ajustar las acciones y priorizar, previo análisis, de aquellas que deben ser logradas bajo el contexto electoral. Se priorizará la culminación de los procesos en marcha y la implementación de proyectos de fondos concursables	PRODERN	oct-14	En el mes de agosto se realizó una revisión de los procesos para la consecución de productos 2018, se establecieron los procesos y se definió que etapa del proceso debería lograrse el 2014. Sobre esta base, a fines de setiembre los equipos regionales revisaron y ajustaron su POA.	Terminado

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
discontinuidad de procesos que afecten la ejecución de acciones del programa en regiones y distritos, sobre todo las que se realizan en coordinación con GOREs y GOLOs						Seguimiento a la ejecución del POA ajustado y análisis permanente del contexto electoral	PRODERN	dic-14	El tema es tratado, y continuará siéndolo, en las reuniones de seguimiento y planificación en las regiones y en el COMEX	En curso
						Implementación de acciones insertas en el plan de comunicación, vinculada a establecer contactos con las autoridades y presentar el programa una vez hayan sido elegidas	PRODERN	dic-14	Implementación de la estrategia de incidencia y comunicación	Terminado
Agudización de conflictos socio ambientales existentes	Q3 / 2014	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Seguimiento permanente de la aparición y manejo, por las instancias correspondientes, de los conflictos ambientales que se susciten en los ámbitos de intervención del programa	PRODERN	Permanente		Nuevo
Procesos de titulación de predios en áreas de conservación que incluye la existencia de concesiones mineras en potenciales áreas de conservación	Q3 / 2014	OPS	Low	Medium	Low Risk	Diagnóstico y elaboración de propuestas de AC debe contemplar al análisis de la situación de la propiedad de las áreas que se prevén convertir en áreas de conservación	PRODERN	Permanente	En Cachi (Ayacucho), potencial AC, se prevé un recorrido por el área para verificar la situación (propiedad, concesión) de las tierras de cabecera de cuenca. El programa ha definido no continuar con la propuesta de ACR y ver otra modalidad de conservación. La Cuenca Cachi es uno de los paisajes identificados para trabajar durante el 2015	En curso

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
Existencia de comunidades acostumbradas a recibir recursos de diferentes instituciones, lo cual ha generado una actitud "paternalista" y poco compromiso para asumir los cambios y procesos sugeridos.	Q3 / 2014	OPS	Low	Low	Low Risk	Desarrollar e implementar procesos participativos con las comunidades, involucrarlas activamente en los procesos de toma de decisiones que tengan que ver por ejemplo con los proyectos de Fondos Concursables	PRODERN	Pemanente	Las comunidades han participado de manera activa en las actividades implementadas por el programa y están entendiendo la importancia de una toma de decisiones concertada	En curso
Limitada calidad técnica y claridad de los funcionarios de los GOLOS y GORE con respecto a los temas que maneja el programa y las competencias en los temas ambientales.	Q3 / 2014	OPS	Low	Low	Low Risk	Capacitación permanente de los funcionarios de los GOREs y GOLOs en los temas que maneja el programa.	PRODERN	Pemanente	Se están diseñando programas de capacitación en base a las capacidades actuales (competencias) con que cuentan los funcionarios de GORE y GOLO para desarrollar sus funciones	En curso
Que las nuevas autoridades regionales y locales, tomen un tiempo en	Q4 / 2014	DEV	Low	Medium	Low Risk	Se apoyó la participación de los nuevos alcaldes en curso transferencia de la gestión municipal los primeros 100 días de	PRODERN	dic-14	Las autoridades locales del ámbito de acción han establecido contacto con el equipo técnico del Programa y se han interesado por el trabajo que se viene	Nuevo

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
apropiarse de las propuestas que se viene trabajando en las regiones, podrían afectar el normal desarrollo de la planificación 2015						gobierno.			realizando	
						Asegurar la buena coordinación con las nuevas autoridades de los GORE y GOLO y presentación de PRODERN en el primer trimestre del 2015.	PRODERN	Permanente	Establecer reuniones periódicas con las nuevas autoridades para dar a conocer los detalles de la intervención del Programa	
El proceso de transferencia y cambio de funcionarios afecta el normal desarrollo de algunas actividades, principalmente aquellos que requieren la participación de los GORE, podría afectar la implementación del POA 2015	Q4 / 2014	OPS	Low	High	Medium Risk	Participación en el proceso de transferencia para dar a conocer las actividades del programa.	PRODERN	Q4	Diseño de programa de inducción	Nuevo
						Difusión o comunicación de información relevante (objetivos y resultados del programa)	PRODERN	Permanente	Elaboración de la estrategia de incidencia y comunicación - en curso	
						Establecimiento de acuerdos y compromisos institucionales	PRODERN	Permanente	Firma de acuerdos y compromisos con los GORE	
						Planificación operativa consensuada entre los GORE /GOLO y el programa, que asegure compromisos/contrapartidas del GORE/GOLO	PRODERN	Permanente	Procesos de planificación operativa del programa, desarrollada de forma participativa con las Direcciones del MINAM y Gerencias de Medio Ambiente de GORE	Nuevo

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Responsable	Plazo	Progreso	Estado
El estado viene promoviendo políticas de desarrollo económico (plan de diversificación productiva) y no cuenta con mecanismos claros para reducir los impactos ambientales negativos de las actividades económicas que impulsará en el país.	Q4 / 2014	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Modelo de Paisajes funcional incluyan dentro de la estrategia y desarrollen mecanismos que permita reducir el impacto negativo en el ambiente de las actividades económicas que se promuevan	PRODERN	Permanente	En el POA 2015 se ha incluido trabajar con el enfoque de gestión territorial sostenible. A fines de enero del 2015 se desarrollará un taller de definición de estrategia de intervención en los paisajes	Nuevo
						Desarrollar modelos de desarrollo económico local sostenible a nivel local	PRODERN	Permanente		
						Fortalecer la institucionalidad ambiental involucrando / articulando los diferentes sectores en los procesos que se desarrollen en el ámbito local.	PRODERN	Permanente		

### 3 Dirección y Aprendizaje

#### 3.1 Reorientaciones estratégicas

La principal reorientación estratégica para los próximos años, es la intervención del programa a nivel de terreno a través de paisajes, que permitan generar modelos piloto de gestión estratégica y sostenible de los recursos naturales, buscando los paisajes multifuncionales climáticamente inteligentes. El Programa ha definido una estrategia de intervención general por paisaje basada en 8 componentes temáticos (1) servicios ecosistémicos, (2) belleza escénica y ecoturismo, (3) gestión de la biodiversidad y conservación, (4) educación ambiental, (5) información ambiental estratégica, (6) gobernanza y gestión territorial, (7) cadenas de valor y sistemas de producción sostenible y (8) participación ciudadana y concertación y de manera transversal la gestión del cambio climático; que se espera den por resultado los paisajes multifuncionales climáticamente inteligentes (ver gráfico Nro 4)

**Gráfico Nro 4: Estrategia de intervención por paisaje**



#### 3.2 Recomendaciones

Recomendaciones	Actor	Plazo
Reformular la planificación y el presupuesto de manera que se oriente y responda a la estrategia de intervención por paisaje, a fin de lograr los impactos esperados por el programa.	CDP DIRPRO	Q1
Revisar los términos de referencia TDR de los asesores técnicos ATN, responsables de paisajes, a fin de orientar el perfil hacia un gestor de paisaje. Definir con claridad roles y funciones. A partir de los resultados del análisis elaborar una adenda a los contratos.	CDP DIRPRO	Q1

Recomendaciones	Actor	Plazo
Potenciar el rol asesor (asistencia técnica) del programa, perfilando su intervención hacia la generación de capacidades y modelos de intervención para la gestión territorial sostenible.	CDP DIRPRO	Q1 – Q4
Asegurar la buena coordinación con las nuevas autoridades de los GORE y GOLO a través de la difusión de información relevante (objetivos y resultados del programa y del involucramiento de las autoridades en el proceso de planificación operativa consensuada con GORE /GOLO/MINAM, que asegure compromisos/contrapartidas	DIRPRO	Q1
Asegurar la buena ejecución de los fondos concursables, como mecanismo que desarrolla acciones a nivel demostrativo para la población y a los diferentes niveles del estado.	DIRPRO	Q1 – Q4

### 3.3 Enseñanzas aprendidas

Enseñanzas aprendidas	Público meta
La gestión territorial ayuda la articulación de las diferente temáticas (ambientales, económicos, sociales) que aborda el programa y asegura la sostenibilidad.	MINAM GORE GOLO Comunidades CTB
Es importante tener una gestión adaptativa permite hacer ajustes oportunos de las estrategias de intervención, así como en la reestructuración del programa para mejorar eficacia y eficiencia de la intervención.	MINAM CTB Equipo programa
Es importante asegurar la buena coordinación y colaboración con los socios en los diferentes niveles, en espacios definidos formalmente permite la institucionalización de la propuesta del programa	MINAM GORE GOLO Comunidades CTB
Es importante asegurar la capacitación continua del equipo del programa y los socios en los enfoques para alcanzar los resultados y objetivos del programa	MINAM GORE GOLO Comunidades Equipo programa CTB
El contar con un sistema de planificación, seguimiento y monitoreo ha permitido al programa lograr los resultados en el corto plazo así como retroalimentar en la gestión adaptativa del programa	MINAM GORE Equipo del programa CTB
La capacidad del programa de generar beneficios tangibles logrados a corto plazo a favor de sus socios claves, así como las comunidades locales, permite su mayor involucramiento y compromisos con las acciones emprendidas	MINAM GORE GOLO Comunidades Equipo programa CTB
Es necesario incidir en las políticas públicas para asegurar la sostenibilidad futura de la propuesta del programa, lo cual es un gran desafío para el programa	CTB

## 4 Anexos

### 4.1 Criterios de calidad

La evaluación de criterios de calidad fue realizada con la participación de los miembros del COMEX (Comité Ejecutivo) en el cual participaron el Director de Programa, el ATI, la RAF, 02 coordinadores (DEL y Comunicación y Educación Ambiental) y al Responsable de seguimiento y monitoreo.

<b>1. PERTINENCIA: El grado en el que la intervención concuerda con las normativas y prioridades locales y nacionales, así como con las expectativas de los beneficiarios.</b>				
<i>Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos una A y ninguna C o D = A; dos B = B; al menos una C y ninguna D = C; al menos una D = D</i>				
evaluación PERTINENCIA: puntuación total	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>
	<b>X</b>			
<b>1.1 ¿Cuál es el nivel actual de pertinencia de la intervención?</b>				
<b>X</b>	<b>A</b>	Sin duda, permanece integrado en las políticas nacionales y la estrategia belga y responde a los compromisos de eficacia de la ayuda, siendo muy relevante para las necesidades del grupo meta.		
	<b>B</b>	Sigue encajando bien en las normativas nacionales y la estrategia belga (sin ser siempre explícito), siendo razonablemente compatible con los compromisos de eficacia de la ayuda y relevante para las necesidades del grupo meta.		
	<b>C</b>	Hay algunas cuestiones relacionadas con la coherencia con las normativas nacionales y la estrategia belga, la efectividad de la ayuda o la pertinencia.		
	<b>D</b>	Hay contradicciones con las normativas nacionales y la estrategia belga, así como con compromisos de eficacia de la ayuda; la pertinencia para las necesidades es cuestionable. Es necesario realizar adaptaciones importantes.		
<b>1.2 Tal y como está diseñada actualmente, ¿se mantiene la lógica de la intervención?</b>				
	<b>A</b>	Marco lógico claro y bien estructurado; lógica vertical de objetivos factible y coherente; indicadores adecuados; riesgos y supuestos claramente identificados y gestionados; estrategia de salida existente (si procede).		
<b>X</b>	<b>B</b>	La lógica de la intervención es adecuada, aunque podría necesitar algunas mejoras en cuanto a la jerarquía de objetivos, indicadores, riesgos y supuestos.		
	<b>C</b>	Los problemas con la lógica de la intervención pueden afectar al desempeño de la intervención y a la capacidad de realizar el seguimiento y evaluación del progreso; las mejoras son necesarias.		
	<b>D</b>	La lógica de intervención es imperfecta y requiere una revisión importante de la intervención para tener una oportunidad de éxito.		

<b>2. EFICIENCIA DE LA IMPLEMENTACIÓN HASTA LA FECHA: Grado en el que los recursos de la intervención (fondos, pericia, tiempo, etc.) se han convertido en resultados de forma económica.</b>				
<i>Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos dos A y ninguna C o D = A; dos B = B; ninguna C o D = C; al menos una D = D</i>				
evaluación EFICIENCIA: puntuación total	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>
		<b>X</b>		
<b>2.1 ¿Cómo se gestionan los inputs (económicas, RRHH, bienes y equipo)?</b>				
	<b>A</b>	Todos los inputs están disponibles a tiempo y dentro del presupuesto.		
<b>X</b>	<b>B</b>	La mayor parte de los inputs están disponibles a tiempo y no exigen ajustes de presupuesto importantes. No obstante, se puede mejorar.		
	<b>C</b>	La disponibilidad y uso de los inputs afrontan problemas que deben abordarse; de lo contrario, los resultados pueden estar en riesgo.		
	<b>D</b>	La disponibilidad y gestión de los inputs tienen graves deficiencias, lo que amenaza la consecución de los resultados. Es necesario un cambio importante.		

<b>2.2 ¿Cómo se gestiona la implementación de actividades?</b>	
	<b>A</b> Actividades implementadas según lo previsto
	<b>B</b> La mayoría de las actividades van según lo previsto Los retrasos existen, pero no afectan a la entrega de los outputs.
<b>X</b>	<b>C</b> Las actividades llevan retraso. Es necesario establecer correcciones para una entrega sin tantos retrasos.
	<b>D</b> Retraso importante. Los outputs no se entregarán a menos que se realicen cambios en la planificación.
<b>2.3 ¿Cómo se logran los outputs?</b>	
	<b>A</b> Todos los outputs se han entregado y muy probablemente se entregarán según lo programado con buena calidad, contribuyendo a los outcomes según lo planificado.
<b>X</b>	<b>B</b> Los outputs se entregan y muy probablemente se entregarán conforme al plan, aunque es posible mejorar en cuanto a calidad, cobertura y tiempos de ejecución.
	<b>C</b> Algunos outputs no se entregan/no se entregarán a tiempo o con buena calidad. Es necesario realizar ajustes.
	<b>D</b> La calidad y la entrega de los outputs tienen y muy probablemente tendrán graves deficiencias. Es necesario realizar ajustes importantes para garantizar que al menos los productos clave se entreguen a tiempo.

<b>3. EFICACIA HASTA LA FECHA: Grado en el que se alcanza el outcome (Objetivo específico) según lo planificado al final del año N</b>				
<i>Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos una A y ninguna C o D = A; dos B = B; al menos una C y ninguna D = C; al menos una D = D</i>				
evaluación EFICACIA: puntuación total	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>
	<b>X</b>			
<b>3.1 Tal y como está implementado actualmente, ¿cuál es la probabilidad de conseguir el outcome?</b>				
	<b>A</b>	La consecución total del outcome es probable en cuanto a calidad y cobertura. Los efectos negativos (de haberlos) se han mitigado.		
<b>X</b>	<b>B</b>	El outcome se alcanzará con restricciones menores; los efectos negativos (de haberlos) no han causado demasiados daños.		
	<b>C</b>	El outcome se alcanzará solo en parte, entre otras cosas debido a los efectos negativos a los que la dirección no pudo adaptarse por completo. Hay que tomar medidas correctivas para mejorar la capacidad de alcanzar el outcome.		
	<b>D</b>	La intervención no alcanzará su outcome a menos que se tomen medidas importantes y fundamentales.		
<b>3.2 Las actividades y los outputs fueron adaptados (si necesario), para conseguir el outcome?</b>				
<b>X</b>	<b>A</b>	La intervención consigue adaptar sus estrategias/actividades y productos a las condiciones cambiantes externas a fin de alcanzar el outcome. Los riesgos y supuestos se gestionan de forma proactiva.		
	<b>B</b>	La intervención consigue adaptar de forma relativa sus estrategias a las condiciones cambiantes externas a fin de alcanzar su outcome. La gestión de riesgos es más bien pasiva.		
	<b>C</b>	La intervención no ha conseguido adaptar por completo sus estrategias a las condiciones cambiantes externas de forma oportuna o adecuada. La gestión de riesgos ha sido más bien estática. Es necesario realizar un cambio importante en las estrategias para garantizar que el proyecto pueda alcanzar su outcome.		
	<b>D</b>	La intervención no ha podido responder a las condiciones cambiantes externas y los riesgos se gestionaron de forma insuficiente. Se necesitan cambios clave para alcanzar el outcome.		

<b>4. SOSTENIBILIDAD POTENCIAL: Grado de probabilidad de mantener y reproducir los beneficios de una intervención a largo plazo (más allá del periodo de implementación de la intervención)</b>				
<i>Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos tres A y ninguna C o D = A ; máximo dos C y ninguna D = B; al menos tres C y ninguna D = C ; al menos una D = D</i>				
evaluación SOSTENIBILIDAD POTENCIAL: puntuación total	A	B	C	D
		X		
<b>4.1 ¿Viabilidad financiera/económica?</b>				
	A	La sostenibilidad financiera/económica es potencialmente muy buena: los costes de los servicios y el mantenimiento están cubiertos o son asequibles; los factores externos no podrán cambiar este hecho.		
X	B	La sostenibilidad financiera/económica es probablemente buena, pero pueden surgir problemas, a saber, por factores económicos externos.		
	C	Hay que abordar los problemas relacionados con la sostenibilidad financiera, bien en relación con los costes institucionales o de los grupos meta, bien cambiando el contexto económico.		
	D	La sostenibilidad financiera/económica es muy cuestionable, a menos que se realicen cambios importantes.		
<b>4.2 ¿Qué nivel de propiedad de la intervención tienen los grupos meta, y seguirá siendo el mismo cuando el apoyo externo haya terminado?</b>				
	A	El comité directivo y otras estructuras locales relevantes participan activamente en todas las fases de implementación y se comprometen a continuar produciendo y utilizando resultados.		
X	B	La implementación se basa en buena medida en el comité directivo y otras estructuras locales relevantes, que también participan de alguna forma en la toma de decisiones. La probabilidad de sostenibilidad es buena, pero se puede mejorar.		
	C	La intervención utiliza principalmente acuerdos ad hoc y el comité directivo y otras estructuras locales relevantes a fin de garantizar la sostenibilidad. Los resultados continuados no están garantizados. Las medidas correctivas son necesarias.		
	D	La intervención depende completamente de estructuras ad hoc sin perspectivas de sostenibilidad. Es necesario realizar cambios fundamentales para permitir la sostenibilidad.		
<b>4.3 ¿Cuál es el nivel de apoyo normativo proporcionado y el grado de interacción entre la intervención y el nivel normativo?</b>				
	A	Las normativas y las instituciones han apoyado enormemente la intervención y seguirán haciéndolo.		
X	B	En general, las normativas y las instituciones encargadas del cumplimiento de las mismas han apoyado, o al menos no han obstaculizado, la intervención, y es probable que siga siendo así.		
	C	La sostenibilidad de la intervención se ve limitada por la falta de apoyo normativo. Las medidas correctivas son necesarias.		
	D	Las normativas han estado y es probable que sigan estando en contradicción con la intervención. Es necesario realizar cambios fundamentales para que la intervención sea sostenible.		
<b>4.4 ¿Cómo contribuye la intervención a la capacidad institucional y de dirección?</b>				
	A	La intervención está integrada en las estructuras institucionales y ha contribuido a mejorar la capacidad institucional y de dirección (aunque no se trate de un objetivo explícito).		
X	B	La dirección de la intervención está bien integrada en las estructuras institucionales y de alguna forma ha contribuido al desarrollo de capacidades. Puede ser necesario contar con pericia adicional. Las mejoras a fin de garantizar la sostenibilidad son posibles.		
	C	La intervención depende demasiado de estructuras ad hoc en lugar de instituciones; el desarrollo de capacidades no ha sido suficiente para garantizar por completo la sostenibilidad. Las medidas correctivas son necesarias.		
	D	La intervención depende demasiado de estructuras ad hoc, por lo que el traslado de capacidades a las instituciones existentes, lo que podría garantizar la sostenibilidad, es poco probable a menos que se realicen cambios fundamentales.		

## 4.2 Decisiones tomadas por el comité directivo y seguimiento

N°	Decisión a tomar					Acción			Seguimiento	
	Decisión a tomar	Periodo de identificación	Timing	Fuente	Actor	Accion(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
1	PRODERN I: Aprobación del informe final y cierre	feb-14	Q1 2014	CDP		Publicar una memoria del PRODERN I	PRODERN	Q1	Publicación "Luchadores" difundida Se elaboró una propuesta de Lección Aprendida y se ganó el 2do lugar en el concurso de lecciones aprendidas del MINAM	CERRADO
2	PRODERN II: Aprobación del informe de resultados (2013)	feb-14	Q1 2014	CDP		Ninguna	PRODERN	Q1		CERRADO
3	Aprobación del POA 2014	feb-14	Q1 2014	CDP		Modificar el organigrama del PRODERN II	PRODERN	Q1	Se ha cambiado los términos de referencia del contrato del ATN DEL Apurímac para que asuma funciones de Coordinador en DEL	CERRADO
						Ejecución del POA			El POA ha sido ejecutado durante el 2014. Se hicieron ajustes durante el año para asegurar el logro de los principales productos previstos para el año	CERRADO
4	Aprobación modificación presupuestal	feb-14	Q1 2014	CDP		Realizar el cambio en el FIT	RAF		Se hicieron las modificaciones en el FIT	CERRADO
5	Aprobación Manual de Gestión Administrativo	feb-14	Q1 2014	CDP		Uso del Manual			El manual se está aplicando	CERRADO
6	Aprobación Estructura de Gobernanza de PRODERN	feb-14	Q1 2014	CDP		Modificar el organigrama del PRODERN II	PRODERN		Se ha cambiado los términos de referencia del contrato del ATN DEL Apurímac para que asuma funciones de Coordinador en DEL y Zona Sur	CERRADO
7	Aprobación del informe semestral de avance	sep-14	Q4 2014	CDP		El vice ministro pide explicaciones al SERNANP sobre el atraso del R2	SERNANP		PRODERN continua el trabajo con SERNANP siguiendo las recomendaciones del Vice Ministro	ABIERTO
8	Aprobación de modificación del presupuesto	sep-14	Q4 2014	CDP		Se procede a este cambio en el presupuesto para incorporar los saldos de proyectos anteriores cerrados	DIRPRO / RAF		Se realizaron los cambios en el presupuesto	CERRADO

### 4.3 Marco lógico actualizado

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
Nivel de pobreza de los hombres y mujeres de las regiones considerados en el ámbito del Programa reducido aprovechando en forma <i>sostenible</i> los recursos naturales y la diversidad biológica, tomando en cuenta las necesidades de las generaciones futuras	Nro de personas (mujeres y hombres) del ámbito del programa han incrementado en al menos 30% sus ingresos anuales netos provenientes de las actividades económicas derivadas del uso sostenible de los RRNN y la DB	0	Apurímac: 450 (productores relacionados a 6 CV) Ayacucho: 400 (productores relacionados a 6 CV) Huancavelica: 400 (productores relacionados a 6 CV) Junín: 350 (productores relacionados a 4 CV) Pasco: 400 (productores relacionados a 4 CV) <b>TOTAL: 2000</b>		Informes de encuestas a población beneficiaria. Registro de ventas. Registro de producción. Reportes SME PRODERN	La demanda (local, regional, nacional e internacional) por productos derivados de sistemas sostenibles (agricultura orgánica, biocomercio, ecoturismo, etc) se ha incrementado.
	Nro de personas (mujeres y hombres) que han incrementado en al menos 30% sus ingresos anuales totales	0	Apurímac: 450 Ayacucho: 400 Huancavelica: 400 Junín: 350 Pasco: 400 <b>TOTAL: 2000</b>		Informes de encuestas a población beneficiaria. Reportes SME PRODERN	El Estado promueve y apoya el desarrollo de negocios y sistemas de producción sostenible, más allá de un cambio de gobierno en el 2016
<b>Objetivo específico</b>	<b>Indicadores objetivamente verificables</b>	<b>LB</b>	<b>Meta 2018</b>		<b>Fuente de Verificación</b>	<b>Supuestos</b>

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
Al 2018, los <b>recursos naturales</b> en el ámbito de influencia del Programa son identificados, valorizados, conservados y <b>utilizados de manera sostenible</b> de acuerdo a una planificación a largo plazo en el <b>marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente</b> , orientado a una <b>mayor productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres</b> que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza.	Nro de acuerdos o consensos establecidos entre pobladores y otros actores en ámbitos locales y regionales, en los procesos de ordenamiento territorial priorizados	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 Huancavelica: 1	Apurímac: 3 Ayacucho: 2 Huancavelica: 2 Junín: 1 Pasco: 2 <b>TOTAL: 10</b>		Registro de acuerdos. Actas o documentos de acuerdos. Informes de Defensoría del pueblo.	El Estado promueve que el sector económico contemple/fomente el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica
	% de incremento del área (ha) bajo manejo integrado (ecosistemas, pastos, humedales, bosques, etc) en el ámbito del programa.	0	Apurímac: 1000 ha Ayacucho: 1000 ha Huancavelica: 1000 ha Junín: 1000 ha Pasco: 1000 ha <b>TOTAL: 5000 ha</b>		Informes de monitoreo y evaluación de ejecución de proyectos financiados por PRODERN. Reportes del Sistema de Información de Estadística Agraria (MINAG). Registros de producción. Reportes del sistema de información ambiental regional y local	La discrepancia entre el Gobierno nacional (actividades no sostenibles como forma de incrementar ingresos en el corto plazo) y los Gobiernos locales (evitar los riesgos de contaminación ambiental que trae las actividades económicas no sostenibles); son tratados y resueltos sin generar una situación de permanente conflicto social.
	Nro organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc) adoptan prácticas de uso sostenible y rentable de los recursos naturales.	0	Apurímac: 21 Ayacucho: 22 Huancavelica: 20 Junín: 22 Pasco: 23 <b>TOTAL: 108</b>		Registro del Sistema Interno de Control de la organización (Registros de producción y Registros de venta). Informes de monitoreo y evaluación de ejecución de proyectos financiados por PRODERN. Informe de encuestas a asociados de las organizaciones.	

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	Nro de cadenas de valor de biocomercio, vinculadas a los bienes y servicios ambientales, son fortalecidas en competitividad y favorecen el acceso al mercado de hombres y mujeres del ámbito del programa.	0	Sierra (Apurímac, Ayacucho y Huancavelica): 6 Selva (Junín y Pasco): 4 <b>TOTAL: 10</b>		Registros de ventas de las organizaciones. Registro de producción. Reportes de seguimiento del programa	
	Nro GORE y GOLO que cuentan con SRGA y SLGA implementados y articulados al SNGA	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 3 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 9 GOLO</b>		Reportes de Plataforma del sistema de información ambiental regional y local. Documentos de política ambiental Regionales y Locales. Documentos de estrategia e instrumentos ambientales. Reportes del sistema de monitoreo y evaluación de políticas, proyectos, instrumentos (planes) del SRGA y SLGA. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO	Continuidad de la voluntad política regional y local para el desarrollo y la implementación del SRGA y SLGA luego de que sean elegidas las autoridades en elecciones regionales y locales - 2014.
	Nro GORE y GOLO mejoran sus capacidades de inversión para la conservación y uso sostenible de los RRNN, DB y SA	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 3 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO <b>TOTAL: 1 GORE, 9 GOLO</b>		Informes anuales MEF. Planes y presupuestos Regionales y Locales. Presupuesto participativo. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO	La priorización del presupuesto participativo se puede ver afectada a emergencias.

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	Nro GORE y GOLO mejoran sus capacidades en la implementación de políticas e instrumentos de gestión ambiental	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 3 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 9 GOLO</b>		Reportes del sistema de monitoreo y evaluación de políticas, proyectos, instrumentos (planes) en gestión ambiental. Reportes SME PRODERN. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO	Gobierno Regional y Local invierte en la disponibilidad de recursos humanos permanentes para que desarrollen e implementen las políticas e instrumentos en temas ambientales
Resultado	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018	Productos 2018	Fuente de Verificación	Supuestos
Resultado 1: Los Gobiernos Regionales y Locales dirigen, desarrollan e implementan <b>planes de desarrollo concertado incorporando el valor de los ecosistemas, la diversidad biológica y el ordenamiento territorial</b> en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural.	Nro GORE y GOLO logran incluir el Valor del Patrimonio Natural en sus Planes de Desarrollo Regional Concertado PDRC o Planes de Desarrollo Local Concertado PDLC	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO</b>	5 PDCR Incorporan aspectos estratégicos de la Gestión de Recursos Naturales (OT, UCDB, Gestión de Recursos Hídricos, DEL, PVPN, Sistema de Conservación Regional) y transversalizan el enfoque ambiental en sus ejes estratégicos de desarrollo	Plan de Desarrollo Concertado PDRC, PDLC.	Desastres naturales, previstos y gestionados por GORE y GOLO, no afecten sustancialmente las áreas de producción, las vías de transporte y comunicación
				5 PDLC Provincial 5 PDLC Distrital Incorporan aspectos estratégicos de la Gestión de Recursos Naturales (OT, UCDB, Gestión de Recursos Hídricos, DEL, PVPN, Sistema de Conservación Regional) y transversalizan el enfoque ambiental en sus ejes estratégicos de desarrollo		

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	Nro GORE y GOLO aplican capacidades adquiridas en formulación e implementación de procesos de Ordenamiento Territorial en el ámbito del programa (POT)	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO</b>	5 Proceso OT desarrollados bajo los lineamientos nacionales en materia de OT incluyendo propuestas metodológicas para su mejora	Planes de Ordenamiento Territorial. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO. Reportes SME PRODERN.	El modelo de gestión del Estado continua siendo descentralizado, desconcentrado y participativo
			Los recursos financieros de las regiones y de las municipalidades se mantienen o aumentan			
	Nro GORE y GOLO implementan lineamientos de gestión del territorio y el patrimonio natural a partir de la información generada en los procesos de ordenamiento territorial llevados a cabo en el ámbito del programa (PIP OT)	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO</b>		Plan de Desarrollo Concertado. Documentos (estudios, perfiles, etc.) de programas y proyectos. Reportes de monitoreo y evaluación de ejecución de programas y proyectos de GORE y GOLO. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO. Reportes SME PRODERN.	Las autoridades sectoriales tienen interés y participan activamente en procesos de ordenamiento territorial y la gestión ambiental
Nro de instrumentos técnicos de promoción y gestión de procesos de ordenamiento territorial son elaborados y validados en el ámbito del programa (ZEE)	1 Meso ZEE Ayacucho 0,9 Micro ZEE Cabana 0,9 Micro ZEE Carmen Salcedo 0,5 micro ZEE Huayana	Apurímac: 1 Meso ZEE, 1 micro ZEE Ayacucho: 2 micro ZEE Huancavelica: 1 Meso ZEE, 1 Micro ZEE Junín: 1 Meso ZEE, 1 micro ZEE Pasco: 1 Micro ZEE <b>TOTAL: 3 Meso ZEE, 6 Micro ZEE</b>	Documentos que sistematicen los instrumentos (planes, proyectos, guías, manuales, etc). Informes de validación de instrumentos.			

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	Nro ACR y ACP cuentan con instrumentos de gestión y mecanismos financieros implementados a partir de los procesos de ordenamiento territorial llevados a cabo en el ámbito del programa	1 ACR Huaytapallana  Zona Agrobiodiversidad Apurímac (Expediente técnico concertado)	Apurímac: 1 MC Ayacucho: 1 MC Huancavelica: 1 MC Junín: 1 MC Pasco: 1 MC <b>TOTAL: 5 modalidades de conservación MC</b>	6 ACR y 3 Modalidades de Conservación creadas / establecidas  6 ACR y 3 modalidades de conservación MC con buena gestión  6 ACR y 3 modalidades de conservación con mecanismo o estrategia financiera implementada(o)	Resolución Ministerial. Ordenanzas de creación de ACR. Informe de entrevistas a miembros del Comité de Gestión de la ACR. Documento Reportes SME PRODERN.	Se cumplen los compromisos de aporte local (cofinanciamiento) en los proyectos.
-	-	-	-	-	-	-
Resultado 2: Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de planificación del desarrollo y con los actores clave	Nro ANP aplican capacidades adquiridas para incorporar mecanismos de valoración de los bienes y servicios ecosistémicos y/o de la diversidad biológica en la formulación de planes maestros y para mejorar su gestión.	0	Apurímac: 1 ANP Ayacucho: 2 ANP Junín: 2 ANP Pasco: 3 ANP <b>TOTAL: 8 ANP</b>	8 ANP cuentan con una gestión mejorada a partir de Planes Maestros actualizados y que responden al contexto de conservación, articulados con los PDC de los Gobiernos Regionales y Locales respectivos y con participación activa de la sociedad civil a partir de Comités de Gestión fortalecidos	Plan Maestro ANP. Derechos de ANP debidamente inscritos en Registros Públicos. Informe de entrevistas a funcionarios ANP, SERNANP.	Los desastres naturales que se produzcan en el ámbito de las ANP son prevenidos y/o controlados adecuadamente no dañando significativamente sus infraestructuras
	Nro ANP cuentan con mecanismos financieros implementados para el uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros de sus ZA	0	Apurímac: 1 ANP Ayacucho: 2 ANP Junín: 2 ANP Pasco: 3 ANP <b>TOTAL: 8 ANP</b>		Informes anuales SERNANP. Reportes SME ANP. Reportes contables ANP. Reporte SME PRODERN. Informe de entrevistas a funcionarios ANP, SERNANP.	Se cumplen los compromisos de cofinanciamiento de los proyectos.

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	Nro organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc) aplican prácticas productivas sostenibles y rentables en los recursos naturales asentados en las zonas de amortiguamiento de ANP	0	Apurímac: 1 Ayacucho: 2 Junín: 2 Pasco: 3 <b>TOTAL: 8</b>	8 Proyectos demostrativos de uso y aprovechamiento de los recursos naturales (SPS) implementados los cuales disminuyen la presión sobre las ANP	Informes de encuestas a socios de organizaciones. Reportes SME PRODERN. Sistema Interno de Control	
Resultado 3: Los recursos naturales, y la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales.	Nro de mecanismos para pago (retribución) de servicios ambientales desarrollados y/o implementados (PSAH, REDD, Mecanismos financieros para compensar la conservación de la agrobiodiversidad y la diversidad biológica silvestre) en el ámbito del programa	0	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 Huancavelica: 1 Junín: 1 Pasco: 1 <b>TOTAL: 5</b>	5 Esquemas de retribución de servicios ambientales, implementados con fondos concursables, beneficia a la población local	Documentos de Mecanismos de pago por servicios ambientales. Reportes de avance en la implementación de los mecanismos de pago por servicios ambientales. Informe de entrevista a actores involucrados en el proceso.	Voluntad de las autoridades políticas nacionales, regionales y locales se mantiene para apoyar la implementación de servicios de pagos ambientales.
	Nro GORE y GOLO mejoran sus capacidades para la formulación e implementación de políticas, instrumentos y proyectos para fomentar el PVPN y/o DEL (en base a la promoción de sistemas de producción sostenibles)	0	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO</b>	5 GORE, 5 GOLO provincial y 5 GOLO Distrital cuentan con funcionarios con capacidades fortalecidas en sistemas de producción sostenible	Reportes del sistema de monitoreo y evaluación de políticas, proyectos, instrumentos (planes) en PVPN y DEL. Reportes SME PRODERN. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO	Gobierno Regional y Local logran financiamiento de proyectos que aseguran disponibilidad de recursos humanos permanentes para que formulen e implementen políticas, instrumentos y proyectos que brinden servicios en PVPN y DEL

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	Nro GORE y GOLO que, habiéndose apropiado de la propuesta metodológica y herramientas (planes de negocio, PIP verdes, etc) promovidas por el programa, brindan servicios en PVPN y/o DEL (en base a la promoción de sistemas de producción sostenible)	0	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO</b>	5 GORE institucionalizan asistencia técnica en sistemas productivos sostenibles y cadenas de valor bajo los principios de bio comercio	Materiales de difusión, información y capacitación producidas por GORE y GOLO en PVPN y DEL. Informes de capacitación. Listas de participantes a capacitación. Reportes de avance y resultados en la implementación de servicios GORE y GOLO. Sistema de SME PRODERN. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO-	
				5 GOLO provincial y 5 GOLO Distrital institucionalizan asistencia técnica en sistemas productivos sostenibles y cadenas de valor bajo los principios de bio comercio		
				5 Ecosistemas proveedores de servicios priorizados conserva y gestiona biodiversidad y RRNN		
	Nro organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc) que desarrollan productos o servicios en base a la biodiversidad o al valor del paisaje natural (ecoturismo) articuladas a un mercado sostenible (local, regional, nacional, internacional.	0	Apurímac: 20 Ayacucho: 20 Huancavelica: 20 Junín: 20 Pasco: 20 <b>TOTAL: 100</b>	100 organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc.) aplican prácticas de producción sostenible e incorporan el valor de los ecosistemas y la diversidad biológica en CV bajo principios de biocomercio	Proyectos formulados. Sistema de SME PRODERN. Informe de encuestas a asociados de las organizaciones. Registros de producción o servicios ofrecidos. Contratos de venta o negocios. Registros contables de ingresos.	Se asegura el cofinanciamiento local para la inversión en el desarrollo de iniciativas de negocios de productos y servicios en base la biodiversidad o valor del paisaje.
	(%) Nro de incremento de la extensión de áreas manejadas con prácticas sostenibles (certificación orgánica, recolección,	Apurímac: 0ha Ayacucho: 0 ha Huancavelica: 0 ha Junín: 0 ha Pasco: 0 ha	Apurímac: 1000 ha Ayacucho: 1000 ha Huancavelica: 1000 ha Junín: 1000 ha Pasco: 1000 ha	5 Ecosistemas proveedores de servicios priorizados conserva y gestiona biodiversidad y RRNN	Informes de monitoreo y evaluación de ejecución de proyectos financiados por PRODERN. Reportes del Sistema de Información de	

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	otros)	<b>TOTAL: 0 ha</b>	<b>TOTAL: 5000 ha</b>	6 Proyectos demostrativos de mejoramiento de sistemas de producción sostenible (producción orgánica, agricultura ecológica, biocomercio) implementados con fondos concursables, beneficia a la población local	Estadística Agraria (MINAG). Registros de producción. Reportes del sistema de información ambiental regional y local. Sistema SME PRODERN. Reportes SGP	
				6 Sistemas de Garantía Participativa (SGP) implementados		
Resultado 4: <b>La población conoce prácticas sostenibles</b> para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.	Nro de universidades del ámbito de intervención del Programa ha incorporado en sus planes de estudio cursos en el tema de gestión ambiental, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales	0	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 Huancavelica: 1 Junín: 1 Pasco: 1 <b>TOTAL: 5</b>	Centro de Excelencia en Gestión Estratégica de los Recursos Naturales conformados por una Red de Universidades Locales, Nacionales e Internacionales y otras instituciones, donde se fortalecen las capacidades locales y de investigación de profesores, funcionarios y estudiantes sobre la base de las necesidades reales de gestión	Programas y planes de estudio, Syllabus. Informe de Entrevistas a autoridades y docentes universitarios. Reporte del sistema SME PRODERN	Voluntad de las autoridades educativas universitarias para revisar y fortalecer su currículo u oferta de cursos, programas de educación, etc, que incluyan temas de interés de PRODERN
	Nro de profesionales (docentes: IE, Univ) y estudiantes capacitados aplican conocimientos y habilidades adquiridas en temas de gestión ambiental	0	Apurímac: 20 Ayacucho: 20 Huancavelica: 20 Junín: 20 Pasco: 20 <b>TOTAL: 100</b>		Reporte de pruebas de entrada y salida. Informes de ejecución de cursos/diplomados/otros eventos de capacitación. Informe de Entrevistas a profesionales. Reportes de seguimiento de desempeño.	Voluntad de las autoridades educativas para el desarrollo de procesos de capacitación del personal docente en temas ambientales.

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
	Nro de instituciones Educativas de nivel primario y secundario que implementan proyectos educativos que incorporan la gestión ambiental, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales	0	Apurímac: 5 IE Ayacucho: 5 IE Huancavelica: 7 IE Junín: 6 IE Pasco: 7 IE <b>TOTAL: 30 IE</b>	5 DRE y 30 Colegios Piloto implementan la política de Educación Ambiental y han mejorado los logros educativos ambientales, con el apoyo de la comunidad educativa	Reportes de avance y resultados de proyectos educativos implementados. Material de educación ambiental elaborados. Informe de Entrevistas a docentes y/o alumnos. Reporte del sistema SME PRODERN	Se asegura el cofinanciamiento para el desarrollo de los proyectos educativos.
	Nro de instituciones educativas públicas de nivel inicial, primaria y secundaria tienen certificación logro destacado en la aplicación del enfoque ambiental	0	Apurímac: 5 IE Ayacucho: 5 IE Huancavelica: 7 IE Junín: 6 IE Pasco: 7 IE <b>TOTAL: 30 IE</b>		Reporte del sistema SME PRODERN. Certificación MINAM	
	Nro de espacios de concertación y otras instancias a nivel regional y local fortalecidos y permitiendo la participación efectiva de la población local en la gestión ambiental	0	Apurímac: 5 Ayacucho: 5 Huancavelica: 5 Junín: 5 Pasco: 5 <b>TOTAL: 25</b>	5 espacios de concertación y 15 organizaciones de la sociedad civil fortalecidos para la participación activa en gestión ambiental 05 espacios de concertación regional cuentan con estrategias de comunicación para la participación activa en la gestión ambiental de la población	Informes de eventos de sensibilización y capacitación desarrollados. Informe de entrevistas a población. Reportes periodísticos o comunicacionales (fotografías, videos, boletines, pag. Web, etc)	
	-	-	-	-	-	-

Objetivo global	Indicadores objetivamente verificables	LB	Meta 2018		Fuente de Verificación	Supuestos
Resultado 5: Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del SNGA.	Nro de GORE y GOLO implementan y administran Sistema de Gestión Ambiental (SIAR, SIAL) de manera sostenible e interoperable al SINIA	0	Apurímac: 1 GORE, 1 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 1 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 1 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 5 GOLO</b>	5 SIAR fortalecidos brindan información estratégica para la gestión sostenible de los recursos naturales SINIA articulado a otros Nodos de información sectorial brinda información estratégica para la gestión sostenible de los recursos naturales	Plataforma SIAR, SIAL, SINIA. Informe de entrevistas a funcionarios GOLO, GORE, MINAM. Reportes de acceso/valoración de información por parte de usuarios.	Compromiso del MINAM y sus Direcciones Generales, GORE y GOLO para generar/implementar/fortalecer/articular el SINIA/SIAR/SIAL
	Nro de espacios de articulación, concertación y coordinación fortalecidos y funcionando entre los diferentes niveles y sectores del gobierno (CMA, CAR y CAM)	0	Apurímac: 1 CAR, 2 CAM Ayacucho: 1 CAR, 2 CAM Huancavelica: 1 CAR, 2 CAM Junín: 1 CAR, 2 CAM Pasco: 1 CAR, 2 CAM <b>TOTAL: 5 CAR, 10 CAM</b>	5 CAR y 5 CAM Provincial y 5 CAM Distrital fortalecidas y funcionando en las que participan diferentes sectores de la sociedad civil y del gobierno para la gestión ambiental	Resolución, Ordenanza Regional / Local. Actas e informes de reuniones. Plan de Trabajo. Reportes de avances de ejecución del plan de trabajo. Reporte sistema SME PRODERN	El modelo de gestión del Estado continua siendo descentralizado, desconcentrado y participativo
	Nro GORE y GOLO aplican capacidades adquiridas en formulación de proyectos (SNIP proyectos verdes) usando guía metodológica	0	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO <b>TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO</b>	Aportan a este indicador procesos de elaboración de PIP para Ordenamiento Territorial y PIP para el fortalecimiento institucional de gestión ambiental y DEL	Guía metodológica. Proyectos SNIP formulados (Verdes). Entrevista a funcionarios GOLO y GORE. Reporte sistema SME PRODERN	No se mantiene una cultura sectorial

## 4.4 MoRe Resultados de un vistazo

¿Resultados o indicadores del marco lógico modificados en los últimos 12 meses?	Se hizo una revisión del marco lógico. Se modificó el indicador “ <i>Nro de ciudadanos sensibilizados y capacitados aplican conocimientos y habilidades adquiridas para la conservación</i> ” del resultado 4 por el indicador “ <i>Nro de espacios de concertación y otras instancias a nivel regional y local fortalecidos y permitiendo la participación efectiva de la población local en la gestión ambiental</i> ”. Se realizó un análisis entre los indicadores de resultados y los productos 2018 planteados por la DIRPRO.
¿Informe baseline registrado en PIT?	
Planificación evaluación de término medio (registro del informe)	Agosto/2015 (estimado)
Planificación evaluación final (registro del informe)	No estimado
Misiones de respaldo desde 01/01/2012	

## 4.5 Informe “Presupuesto frente al año/mes actual”

El 2014, se alcanzó una ejecución financiera del 112% en relación a lo planificado, los resultados que registraron mayores porcentajes de gasto son el resultado 1 (30%), seguido por el resultado 2 (22%) y el resultado 3 (23%) respectivamente.

Código de presupuesto	Resultados / Componentes	POA	EJECUCIÓN		Saldo
		€	€	%	€
<b>R1</b>	Los gobiernos regionales y locales formulan, dirigen e implementan el ordenamiento territorial en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural.	570,700	909,821	159%	-339,121
<b>R2</b>	Las áreas naturales protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas y en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores claves.	419,410	149,325	36%	270,085
<b>R3</b>	Los recursos naturales y la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechadas a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales.	383,750	448,200	117%	-64,450
<b>R4</b>	La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.	190,000	266,425	140%	-76,425
<b>R5</b>	Mejora de la Gestión Institucional, articulación, concertación y la colaboración Intersectorial e intergubernamental en el Marco de la política nacional del Ambiente y del SNGA.	272,170	200,803	74%	71,367
<b>Z</b>	Medios generales	669,950	834,298	125%	-164,348
<b>TOTAL</b>		<b>2,505,980</b>	<b>2,808,873</b>	<b>112%</b>	<b>-302,893</b>
<b>REGIE</b>		<b>1,163,640</b>	<b>1,200,027</b>	<b>103%</b>	<b>-36,387</b>
<b>COGESTIÓN</b>		<b>1,342,340</b>	<b>1,608,796</b>	<b>120%</b>	<b>-266,456</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2,505,980</b>	<b>2,808,823</b>	<b>112%</b>	<b>-302,843</b>

## DETALLES DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2014

Código de presupuesto	Descripción de las partidas presupuestarias	PRESUPUESTO DTF 6 AÑOS	PERÍODO					
			2012	2013	2014	TOTAL	Saldo	
		€	€	€	€	€	%	€
	<b>TOTAL RESULTADOS</b>	<b>8.194.644</b>	<b>54.185</b>	<b>876.175</b>	<b>1.974.576</b>	<b>2.904.935</b>	<b>35%</b>	<b>5.289.709</b>
<b>R1</b>	<b>LOS GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES FORMULAN, DIRIGEN E IMPLEMENTAN EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL Y LAS POLÍTICAS DE DESARROLLO RURAL.</b>	<b>3.076.877</b>	<b>32.476</b>	<b>520.893</b>	<b>909.821</b>	<b>1.463.190</b>	<b>48%</b>	<b>1.613.687</b>
A 0101	Asesoría técnica a nivel regional especializada en gestión ambiental regional, puesta en valor del patrimonio natural y en ordenamiento territorial (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)	1.999.377	32.476	377.909	358.131	768.516	38%	1.230.861
A 0102	Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en el desarrollo de Planes de Desarrollo Regional y Local Concertados sobre la base del valor del Patrimonio Natural.	360.000		3.728	182.029	185.757	52%	174.243
A 0103	Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en los procesos de Ordenamiento Territorial y la Zonificación Ecológica Económica	260.000		121.010	130.729	251.738	97%	8.262
A 0104	Apoyar la identificación y establecimiento de Áreas de Conservación Regional y Privados (ACR y AC Privados) a través los procesos participativos	240.000		9.126	172.579	181.705	76%	58.295
A 0105	Apoyar la comprensión, difusión y aplicación de la normativa ambiental	217.500		9.120	66.353	75.473	35%	142.027
<b>R2</b>	<b>LAS ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS (ANP) SON MANEJADAS Y APROVECHADAS Y EN FORMA SOSTENIBLE Y ARTICULADAS CON LOS PROCESOS DE DESARROLLO Y CON LOS ACTORES CLAVES.</b>	<b>1.344.600</b>	<b>0</b>	<b>58.516</b>	<b>149.325</b>	<b>207.840</b>	<b>15%</b>	<b>1.136.760</b>
A 0201	Promover una gestión mejorada de las ANP y establecer alianzas entre actores claves (SERNANP, Gobiernos regionales, gobiernos locales, comunidades..)	195.000	0	54.860	67.073	121.933	63%	73.067
A0202	Financiar la ejecución de proyectos de uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros.	1.149.600	0	3.655	82.252	85.907	7%	1.063.693
<b>R3</b>	<b>LOS RECURSOS NATURALES Y LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA Y LOS SERVICIOS AMBIENTALES SON CONSERVADOS Y APROVECHADOS A TRAVÉS DE SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES RESCATANDO LOS CONOCIMIENTOS TRADICIONALES.</b>	<b>1.508.917</b>	<b>7.673</b>	<b>145.457</b>	<b>448.200</b>	<b>601.330</b>	<b>40%</b>	<b>907.587</b>
A 0301	Asesoría técnica a nivel regional en Puesta en Valor del Patrimonio Natural y Desarrollo Económico (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)	455.167	7.673	118.108	75.845	201.626	44%	253.541
A0302	Capacitar al personal de las ODELA a nivel local y las GRRNGMA y GRDE a nivel regional, que brindan información sobre el desarrollo de sistemas productivos sostenibles en el marco de la planificación del desarrollo.	292.500		5.333	69.491	74.824	26%	217.676
A0303	Generar experiencias demostrativas, capacitar y dar asistencia técnica a los productores que aplican prácticas sostenibles en la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales para mejorar su competitividad y rescatando los conocimientos ancestrales.	393.750		22.015	214.682	236.697	60%	157.053

Código de presupuesto	Descripción de las partidas presupuestarias	PRESUPUESTO DTF 6 AÑOS	PERÍODO					
			2012	2013	2014	TOTAL		Saldo
			€	€	€	€	%	€
A0304	Difundir y promover prácticas sostenibles como agricultura orgánica, agricultura ecológica y biocomercio a través del acceso a un fondo concursable.	367.500		0	88.183	88.183	24%	279.317
<b>R4</b>	<b>LA POBLACION CONOCE PRÁCTICAS SOSTENIBLES PARA CONVERTIRSE EN UN ACTOR SOCIAL VIGILANTE EN LA CONSERVACIÓN Y APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES Y LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA.</b>	<b>570.000</b>	<b>0</b>	<b>25.307</b>	<b>266.425</b>	<b>291.732</b>	<b>51%</b>	<b>278.268</b>
A 0401	Asistir a universidades de las regiones en el desarrollo del currículo en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales.	200.000	0	9.214	54.477	63.691	32%	136.309
A0402	Asistir en el desarrollo temático de educación ambiental en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales a nivel nivel básico.	270.000	0	10.433	28.998	39.430	15%	230.570
A0403	Promover la participación ciudadana efectiva en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales.	100.000	0	5.661	182.950	188.611	189%	-88.611
<b>R5</b>	<b>MEJORA DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ARTICULACIÓN, CONCERTACIÓN Y LA COLABORACIÓN INTERSECTORIAL E INTERGUBERNAMENTAL EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DEL AMBIENTE Y DEL SNGA.</b>	<b>1.690.250</b>	<b>14.036</b>	<b>126.002</b>	<b>200.803</b>	<b>340.841</b>	<b>20%</b>	<b>1.353.409</b>
A0501	Asesoría técnica a nivel regional (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)	601.000	14.036	105.280	99.117	218.432	36%	382.568
A0502	Apoyar el desarrollo, manejo y actualización del Sistema de Información Ambiental y Socio-Económico a nivel regional y local.	485.000		2.095	14.004	16.100	3%	468.900
A0503	Apoyar el fortalecimiento de espacios de coordinación, articulación y concertación intersectorial y entre todos actores enfocados en la gestión ambiental y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales	171.250		5.873	12.787	18.659	11%	152.591
A0504	Monitorear, evaluar y sistematizar experiencias para la innovación y aplicación de prácticas sostenibles para y su posterior retroalimentación a las políticas.	185.000		5.598	67.364	72.963	39%	112.037
A0505	Desarrollar y asistir la aplicación de procesos y procedimientos técnicos – administrativos en los GORE y GOLOC.	162.000		7.156	7.531	14.687	9%	147.313
A0506	Estrategia de sistematización, capacitación y transferencia	90.000		0	0	0	0%	90.000
<b>X</b>	<b>RESERVA PRESUPUESTARIA</b>	<b>64.035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>64.035</b>
X01	Reserva presupuestaria (Regie)	64.035	0	0	0	0	0%	64.035
<b>Z</b>	<b>TOTAL MEDIOS GENERALES</b>	<b>4.809.356</b>	<b>108.832</b>	<b>918.168</b>	<b>840.960</b>	<b>1.867.960</b>	<b>39%</b>	<b>2.941.396</b>
Z01	Asistencia Técnica Internacional y Nacional	3.591.073	65.773	521.703	598.503	1.185.979	33%	2.405.094
Z02	Inversiones	309.983	1.081	231.110	8.577	240.768	78%	69.215
Z03	Gastos de funcionamiento	729.500	38.745	141.925	186.386	367.056	51%	362.444
Z04	Auditoría, seguimiento y evaluación	178.800	3.233	24.658	40.831	68.723	38%	110.077
99	Conversion rate adjustment	0		-1.228	6,662	5,434		-5434

Código de presupuesto	Descripción de las partidas presupuestarias	PRESUPUESTO DTF 6 AÑOS	PERÍODO					Saldo
			2012	2013	2014	TOTAL		
		€	€	€	€	€	%	€
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>13.064.035</b>	<b>163.017</b>	<b>1.794.343</b>	<b>2.815.534</b>	<b>4.772.893</b>	<b>37%</b>	<b>8.291.142</b>

REGIE	7.253.435	138.973	1.387.480	1.206.738	2.733.191	38%	4.520.244
COGESTIÓN	5.810.600	24.044	406.863	1.608.796	2.039.702	35%	3.770.898
<b>TOTAL</b>	<b>13.064.035</b>	<b>163.017</b>	<b>1.794.343</b>	<b>2.815.534</b>	<b>4.772.893</b>	<b>37%</b>	<b>8.291.142</b>

## 4.6 Recursos de comunicación

En el 2014 se elaboró un plan de comunicación, en el cual se establecen objetivos y resultados, que contribuye al logro de los objetivos del programa además de ser una herramienta necesaria para el posicionamiento de la propuesta del programa en los diferentes niveles de gobierno y la sociedad civil.

En este sentido, una de las principales acciones desarrolladas en el marco del plan de comunicación fue la muestra museográfica sobre el paisaje cultural del Valle del Sondondo, con la finalidad de dar a conocer los recursos naturales y culturales de una zona importante del país, cuyas principales características se centran en la transformación del territorio y la domesticación de plantas y animales que, a pesar de los años, se ha conservado siendo transmitidos los conocimientos de generación en generación. La muestra se expuso en el Museo de la Nación, principal espacio cultural de la capital del país, durante 2 meses; posteriormente la muestra fue trasladada a la ciudad de Ayacucho.

Por otro lado, como parte del apoyo al Ministerio del Ambiente, en septiembre el programa desarrolló la vitrina de biodiversidad y nutrición, que fue expuesta en la feria gastronómica Mistura 2015, con la finalidad de dar a conocer el valor de los ecosistemas y los conocimientos ancestrales en la producción de alimentos emblemáticos de nuestro país como son la quinua, papa, tarwi y otros productos. Este espacio fue presentado por el Ministro del Ambiente y recibió la visita de cerca de 500 mil personas.

Igualmente, en el marco del desarrollo de la COP20, se participó en el grupo de montañas y agua, tema emblemático priorizado por el estado peruano como organizador de la COP, apoyando en la conceptualización e implementación del pabellón de montañas y agua. El pabellón fue expuesto en la Feria "Voces por el Clima", que fue parte de la COP20, el mismo que fue uno de los espacios más visitados por la población. Asimismo, en conjunto con el MINAM se elaboró el libro "Perú país de montaña", documento en el cual se resalta la importancia de los ecosistemas de montaña con el fin de sensibilizar y posicionar este tema en nuestro país y que da argumentos para promover una política nacional de montaña.