



PERÚ

Ministerio
del Ambiente



CTB AGENCIA BELGA
DE DESARROLLO

INFORME DE RESULTADOS 2016

PRODERN PROGRAMA DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE Y GESTIÓN ESTRATÉGICO DE LOS RECURSOS NATURALES EN LAS REGIONES DE APURÍMAC, AYACUCHO, HUANCAVELICA, JUNÍN Y PASCO

Contenido

1	INTERVENCIÓN DE UN VISTAZO	1
1.1	FORMULARIO DE INTERVENCIÓN	1
1.2	EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO	2
1.3	AUTOEVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO	3
1.3.1	<i>Pertinencia</i>	3
1.3.2	<i>Eficacia</i>	3
1.3.3	<i>Eficiencia</i>	3
1.3.4	<i>Sostenibilidad potencial</i>	3
1.4	CONCLUSIONES	4
2	RESULTADOS MONITOREO.....	6
2.1	DESARROLLO DEL CONTEXTO	6
2.1.1	<i>Contexto general</i>	6
2.1.2	<i>Contexto institucional</i>	6
2.1.3	<i>Contexto de gestión: modalidades de ejecución</i>	7
2.1.4	<i>Contexto ARMO</i>	9
2.2	RENDIMIENTO DEL OBJETIVO.....	10
2.2.1	<i>Progreso de indicadores</i>	10
2.2.2	<i>Análisis del progreso realizado</i>	12
2.2.3	<i>Impacto potencial</i>	13
2.3	RENDIMIENTO DE RESULTADO 1	14
2.3.1	<i>Progreso de indicadores</i>	14
2.3.2	<i>Progreso de actividades principales</i>	15
2.3.3	<i>Análisis del progreso realizado</i>	15
2.4	RENDIMIENTO DE RESULTADO 2	21
2.4.1	<i>Progreso de indicadores</i>	21
2.4.2	<i>Progreso de actividades principales</i>	21
2.4.3	<i>Análisis del progreso realizado</i>	22
2.5	RENDIMIENTO DE RESULTADO 3	24
2.5.1	<i>Progreso de indicadores</i>	24
2.5.2	<i>Progreso de actividades principales</i>	25
2.5.3	<i>Análisis del progreso realizado</i>	25
2.6	RENDIMIENTO DE RESULTADO 4	31
2.6.1	<i>Progreso de indicadores</i>	31
2.6.2	<i>Progreso de actividades principales</i>	32
2.6.3	<i>Análisis del progreso realizado</i>	32
2.7	RENDIMIENTO DE RESULTADO 5	35
2.7.1	<i>Progreso de indicadores</i>	35
2.7.2	<i>Progreso de actividades principales</i>	36
2.7.3	<i>Análisis del progreso realizado</i>	36
2.8	TEMAS TRANSVERSALES	39
2.8.1	<i>Género, Interculturalidad e Inclusión Social</i>	39
2.8.2	<i>Medio ambiente</i>	40
2.8.3	<i>Economía e inclusión social</i>	40
2.8.4	<i>Educación</i>	41
2.9	GESTIÓN DE RIESGOS	43
3	DIRECCIÓN Y APRENDIZAJE.....	48
3.1	REORIENTACIONES ESTRATÉGICAS.....	48

3.2	RECOMENDACIONES	48
	ENSEÑANZAS APRENDIDAS	49
4	ANEXOS	50
4.1	CRITERIOS DE CALIDAD	50
4.2	DECISIONES TOMADAS POR EL COMITÉ DIRECTIVO Y SEGUIMIENTO.....	54
4.3	MARCO LÓGICO ACTUALIZADO	56
4.4	MORE RESULTADOS DE UN VISTAZO.....	65
4.5	INFORME “PRESUPUESTO FRENTE AL AÑO/MES ACTUAL”	65
4.6	RECURSOS DE COMUNICACIÓN.....	68

SIGLAS

AAR	Agenda Ambiental Regional
ACA	Área de Conservación Ambiental
ACR	Área de Conservación Regional
ANP	Área Natural Protegida
ANPE	Asociación Nacional de Productores Ecológicos
ASPEC	Asociación Peruana de Consumidores y Usuarios
ATN	Asesor Técnico Nacional PRODERN
CAR	Comisión Ambiental Regional
CAM	Comisión Ambiental Municipal
CDP	Comité Directivo de Programa
CEPLAN	Centro Nacional de Planeamiento Estratégico
COP20	Vigésima Conferencia de las Partes
COPAREJ	Consejo Participativo Regional de Educación de Junín
CORE	Coordinador Regional PRODERN
CTB	Cooperación Técnica Belga
DEL	Desarrollo Económico Local
DESCO	Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo
DGOT	Dirección General de Ordenamiento Territorial
DGDB	Dirección General de Diversidad Biológica
DGEVFPN	Dirección General de Evaluación Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural
DDGIIA	Dirección General de Información e Investigación Ambiental
DGECCA	Dirección General de Educación, Cultura y Ciudadanía Ambiental
DIRPRO	Dirección de Programa
DTF	Documento Técnico Financiero
EMUSAP	Empresa Municipal de Servicios de Abastecimiento de Agua Potable y Alcantarillado de Abancay
ERCC	Estrategia Regional de Cambio Climático
ERDB	Estrategia Regional de Diversidad Biológica
FDA	Fundación para el desarrollo agrario
GAR	Gestión Ambiental Regional
GICRHC	Grupo Impulsor Consejo de Recursos Hídricos de la Cuenca
GORE	Gobierno Regional
GOLO	Gobierno Local (Municipio)
GRRNNMA	Gerencia Regional de Recursos Naturales y Medio Ambiente
IDMA	Instituto de Desarrollo y Medio Ambiente
IGA	Instrumento de Gestión Ambiental
IE	Instituciones Educativas
IIMSCS	Instituto de investigación para el manejo sostenible de camélidos sudamericanos
INIA	Instituto Nacional de Innovación Agraria
M&E	Monitoreo y Evaluación/ Seguimiento y Evaluación
MCLCP	Mesas de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MINCUL	Ministerio de Cultura
MINAGRI	Ministerio de Agricultura y Riego
MINAM	Ministerio del Ambiente
MINEDU	Ministerio de Educación
MRSE	Mecanismo de Retribución de Servicios Ecosistémicos
OAAS	Oficina de Asesoramiento en Asuntos Socioambientales MINAM
ODEL	Oficina de Desarrollo Económico Local
ODELA	Oficina de Desarrollo Económico Local Ambiental
OT	Ordenamiento Territorial
PAR	Política Ambiental Regional

PAAR	Plan de Acción Ambiental Regional
PCM	Presidencia del Consejo de Ministros
PDC	Plan de Desarrollo Concertado
PDLC	Plan de Desarrollo Local Concertado
PDRC	Plan de Desarrollo Regional Concertado
PIP	Proyecto de Inversión Pública
PLADELA	Plan de Desarrollo Económico Local Ambiental
PNA	Política Nacional Ambiental
POA	Plan Operativo Anual
POG	Plan Operativo Global
POI	Plan Operativo Institucional
PROCOMPITE	Iniciativas de Apoyo a la Competitividad Productiva-PROCOMPITE
PRODERN	Programa de Desarrollo Económico Sostenible y Gestión Estratégica de Recursos Naturales
PROFONANPE	Fondo de Promoción de las Áreas Naturales Protegidas del Perú
PSA	Pago por Servicios Ambientales
PVPN	Puesta en Valor del Patrimonio Natural
RESPER	Oficina de la Representación de la CTB en Lima, Perú
RRNN	Recursos Naturales
REVAJ	Red del Voluntariado Ambiental Juvenil
RSA	Retribución por Servicios Ambientales
SERNANP	Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas
SGP	Sistema de Garantía Participativa
SNIP	Sistema de Inversión Pública
SNGA	Sistema Nacional de Gestión Ambiental
SRGA	Sistema Regional de Gestión Ambiental
SINIA	Sistema Nacional de Información Ambiental
SIAR	Sistema Regional de Información Ambiental
SISSME	Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación
SPS	Sistema de Producción Sostenible
SUNASS	Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento
TM	Toneladas Métricas
UGT	Unidad de Gestión Territorial
ZAB	Zona de agro biodiversidad
ZEE	Zonificación Económica Ecológica

1 Intervención de un vistazo

1.1 Formulario de intervención

Título intervención	Desarrollo económico sostenible y gestión estratégica de los recursos naturales en las regiones de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco
Código Intervención	39797 / PER 10 018 11
Lugar	Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco
Presupuesto total	€ 19,095,000 Contrapartida Belga: € 13'064,030 Contrapartida Peruana: € 6'095,000
Institución socia	Ministerio del Ambiente Gobiernos Regionales de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco En cooperación con MINAG, PRODUCE, MINCETUR, PROMPERU, SERNANP, DDP, MINEM, MIMDES y MINEDU
Fecha inicio convenio específico	16 diciembre 2011
Fecha inicio intervención /Apertura comité de dirección	18 mayo 2012
Fecha final planificada del periodo de ejecución	Octubre 2018
Fecha final convenio específico	27 abril 2019
Grupos meta	<ul style="list-style-type: none"> • 05 GORE: Gerencia de Medio Ambiente y Recursos Naturales, Gerencia de Desarrollo Económico, Gerencia de Planificación • 30 GOLO: Oficinas de Desarrollo Económico y Ambiental • 100 Organizaciones locales: Asociaciones de productores, Comunidades campesinas, Comunidades nativas • 30 Instituciones Educativas
Objetivo General	Nivel de pobreza de los hombres y mujeres de las regiones considerados en el ámbito del Programa reducido conservando y aprovechando sosteniblemente los recursos naturales y la diversidad biológica, tomando en cuenta las necesidades de las generaciones futuras
Objetivo Específico	Al 2018, los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales en el ámbito de influencia del Programa son identificados, evaluados, valorados, conservados y utilizados de acuerdo a una planificación de desarrollo en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente, orientado a una mayor productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza.
Resultados	<p><u>Resultado 1:</u> Los Gobiernos Regionales y Locales dirigen, desarrollan e implementan planes de desarrollo concertado incorporando el valor de los ecosistemas, la diversidad biológica y el ordenamiento territorial en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural.</p> <p><u>Resultado 2:</u> Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores clave.</p> <p><u>Resultado 3:</u> Los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales.</p> <p><u>Resultado 4:</u> La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.</p> <p><u>Resultado 5:</u> Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del SNGA</p>
Año cubierto por el informe	2016

1.2 Ejecución del presupuesto

Código de presupuesto	Descripción de las partidas presupuestarias	PRESUPUESTO ESTO DTF 6 AÑOS (€)	Gastos					TOTAL EJECUCIÓN POG		Saldo
			2012	2013	2014	2015	2016	€	%	
			€	€	€	€	€	€	€	
R1	GORE y GOLO dirigen, desarrollan e implementan PDC, incorporando el valor de los ecosistemas, la DB Y OT en cumplimiento de la normativa ambiental y la política de desarrollo Rural	3,417,495	32,476	520,893	909,523	870,890	519,879	2,853,662	84%	563,834
R2	Las ANP son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de planificación del desarrollo y con los actores clave	908,918	0	58,516	149,325	295,236	244,226	747,302	82%	161,616
R3	Los RN, la DB y los SA son conservados y aprovechados a través de SPS rescatando los conocimientos tradicionales	1,764,161	7,673	145,457	448,200	489,951	352,235	1,443,516	82%	320,645
R4	La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los RN y la DB.	570,000	0	25,307	266,425	131,198	63,821	486,751	85%	83,249
R5	Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del SNGA	1,530,071	14,036	126,002	200,823	254,850	235,733	831,443	54%	698,627
Z	Medios generales	4,873,391	108,832	918,169	834,346	645,590	696,182	3,209,781	66%	1,663,610
TOTAL		13,064,035	163,017	1,794,344	2,808,643	2,687,715	2,112,075	9,572,455	73%	3,491,580
REGIE		7,245,250	138,973	1,387,480	1,199,849	1,259,393	1,215,972	5,208,328	72%	2,036,922
COGESTIÓN		5,818,785	24,044	406,864	1,608,794	1,428,322	896,103	4,364,127	75%	1,454,658
TOTAL		13,064,035	163,017	1,794,344	2,808,643	2,687,715	2,112,075	9,572,455	73%	3,491,580

CONTRAPARTIDA NACIONAL

La ejecución de la contrapartida acumulada al año fiscal 2016 alcanza el 31%.

Las Regiones han actualizado la información de acuerdo a un formato estándar, quedando pendiente el envío de información del GORE Apurímac y Huancavelica. El MINAM ha reportado su contrapartida hasta el período 2015, quedando pendiente por confirmar la contrapartida del año 2016.

Presupuesto Previsto

€ 6'095,000

Rubro	2013	2014	2015	2016	Total
AYACUCHO	12,417	16,798	26,991	24,344	80,550
APURIMAC	10,000	79,742	86,113	0	175,855
HUANCAVELICA	79,182	26,980	14,935	0	121,097
JUNÍN	37,566	66,508	27,283	102,906	234,263
PASCO	20,323	21,290	195,349	118,795	355,758
MINAM	191,576	115,769	115,595	0	422,940
FONDOS CONCURSABLES	0	232,930	27,838	211,089	471,857
AYACUCHO			27,838	14,322	42,160
APURIMAC				45,533	45,533
HUANCAVELICA		232,930		16,941	249,871
JUNÍN				80,404	80,404
PASCO				53,889	53,889
MINAM					0
Total ejecución	351,064	560,017	494,104	457,135	1,862,320

1.3 Autoevaluación del rendimiento

1.3.1 Pertinencia

	Rendimiento
Pertinencia	A

El programa y sus acciones son relevantes para las necesidades de los diferentes socios y grupos metas (MINAM, GORE, GOLO, organizaciones de productores, comunidades campesinas y comunidades nativas, que agrupan a poblaciones que viven en pobreza y/o alta pobreza).

El programa se encuentra alineado con los nuevos lineamientos del MINAM, con el Plan Bicentenario al 2021 y los Planes de Desarrollo Concertado Regionales y Locales (PDRC y PDLC).

1.3.2 Eficacia

	Rendimiento
Eficacia	A

El programa se encuentra en proceso de consolidación de los resultados y productos al 2018. Se ha elaborado una estrategia de salida y sostenibilidad basado en la apropiación, la transferencia y la institucionalización para garantizar la sostenibilidad de los resultados post proyecto. Para la implementación de la estrategia se ha formulado un plan de acción que ha sido consensuado con los GORE y GOLO e incorporado en el POA 2017 del programa

El programa está orientado a lograr el cumplimiento del objetivo específico al 2018, en particular alcanzará el indicador principal de mejoramiento de los ingresos de los beneficiarios haciendo aprovechamiento y uso sostenible de los recursos naturales.

1.3.3 Eficiencia

	Rendimiento
Eficiencia	B

Durante el 2016 se produjeron retrasos en la ejecución del programa debido a varios factores:

- Lentitud de los procesos administrativos, específicamente relacionados a las consultorías.
- Sobrecarga de trabajo del personal técnico, principalmente quienes tienen funciones en más de una región.
- Retrasos en el cumplimiento de los compromisos por parte de los GORE y GOLO, en gran parte debido a la continua rotación del personal en estas instituciones, así como sus limitadas capacidades en cuanto a su personal, recursos financieros y logísticos

Las limitaciones en la eficiencia no se vinculan a la calidad de los productos, pero si en el tiempo planificado para la ejecución de las actividades.

1.3.4 Sostenibilidad potencial

	Rendimiento
Sostenibilidad potencial	B

El programa cuenta con una estrategia de salida y sostenibilidad basado en la apropiación, la transferencia y la institucionalización para garantizar la sostenibilidad de los resultados post

proyecto. No obstante, no controla todos los factores externos del contexto (políticos, económicos, sociales, ambientales, etc.) y por tanto no puede predecir los efectos de estos factores.

A nivel nacional y regional hay un alto nivel de involucramiento y apropiación de los productos por parte de los socios principales (MINAM, Gobiernos Regionales), sin embargo, a nivel local existen debilidades relacionadas a las capacidades institucionales de los gobiernos locales. Si bien se cuenta con la voluntad política a todos los niveles, aún es necesario fortalecer el marco normativo para institucionalizar los productos y procesos.

1.4 Conclusiones

En el 2016 se logró una ejecución técnica de 116% y financiera de 107%, en promedio del avance de indicadores por resultados. Esta ejecución se ha logrado a través de un seguimiento personalizado y permanente en la implementación de las actividades, realizando reprogramaciones durante el todo el año, de acuerdo a las necesidades. Específicamente los resultados 1 y 4 han sido reajustados en relación a la programación inicial, en el resultado 2, el acuerdo de financiamiento con SERNANP culminó y queda pendiente finalizar dos proyectos de fondos concursables, los resultados 3 y 5 se mantienen de acuerdo a lo programado. En general la calidad de los avances ha sido muy buena y reconocida por los socios y beneficiarios del programa.

El cambio de gobierno y específicamente los nuevos lineamientos establecidos por la nueva gestión del MINAM han favorecido la ejecución del programa, por su buen alineamiento con los objetivos. Asimismo, en el 2016 se ha iniciado la implementación de la estrategia de salida y sostenibilidad para lo cual ha sido clave la capacitación y participación de los funcionarios y profesionales del MINAM, GORE y GOLO. Sin embargo, a nivel regional y local todavía se nota las debilidades institucionales reflejadas en la inestabilidad laboral de su personal clave, así como el bajo nivel de ejecución presupuestal en el rubro de inversiones. Igualmente, se aprecia el poco dinamismo mostrado por MCLCP, CAR y CAM, no obstante, los esfuerzos emprendidos para fortalecerlos institucionalmente.

En el 2016 se ha iniciado la implementación de la estrategia de género, interculturalidad e inclusión social (GIIS), con la capacitación del equipo técnico del programa, permitiendo de esta manera la incorporación de estos enfoques en el desarrollo de las acciones con los socios y beneficiarios.

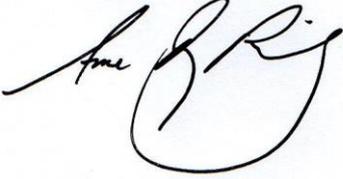
La concentración de esfuerzo del programa en ocho (08) paisajes ha permitido la consolidación de actividades dentro de una visión integral del territorio, con la participación activa de la población y las autoridades. Este esfuerzo está siendo institucionalizado a través de los instrumentos de gestión ambiental, PDC y PIP verdes entre otros que han incorporado el enfoque de paisaje. Además, los proyectos de fondos concursables han contribuido a tener experiencias o modelos tangibles para la promoción del desarrollo sostenible y gestión de recursos naturales en estos paisajes.

Podemos mencionar que seis de las diez cadenas de valor apoyadas por el programa y vinculadas con el mercado, han sido priorizadas por PROCOMPITE regional y local, garantizando la continuidad del apoyo con fondos públicos.

En cuanto a las actividades de educación ambiental, se ha enfocado la intervención en las Instituciones Educativas (IE) ubicadas en los paisajes priorizados por el programa, en estrecha coordinación con las DRE y UGEL. El trabajo a nivel universitario se ha centrado en fortalecer las Comisiones Ambientales Universitarias (CAU).

En relación a los sistemas de información se ha logrado avances en el funcionamiento de sistemas de información ambiental regional y local articulados al SINIA a nivel nacional, notándose que todavía son necesarios mayores esfuerzos para que el personal de GORE y GOLO usen esta información para la toma de decisiones.

En resumen, el 2016 representa una consolidación de los esfuerzos del programa, poniendo una buena base para la apropiación, transferencia e institucionalización dentro de la estrategia de salida y sostenibilidad. El programa busca asegurar un mayor involucramiento del MINAM, los GORE y GOLO en el 2017 y 2018.

<p>Agente de ejecución MINAM¹</p> 	<p>Agente de ejecución CTB²</p> 
<p>Italo Arbulú Director Nacional del PRODERN</p>	<p>A. Frederik Prins Asesor Técnico Internacional</p>

¹ Nombre y firma

² Nombre y firma

2 Resultados Monitoreo³

2.1 Desarrollo del contexto

2.1.1 Contexto general

A nivel nacional, en 2016, el candidato Pedro Pablo Kuczynski del partido Peruanos por el Cambio ganó las elecciones presidenciales, con una minoría en el congreso. Su gobierno se instaló el 28 de julio de 2016, y se nombró la Economista Elsa Patricia Galarza Contreras como Ministra del Ambiente. Su gobierno sigue con un enfoque neoliberal buscando el fomento de crecimiento económico, con énfasis sobre los acuerdos bi/multilaterales de libre comercio, así como también poniendo una prioridad sobre la seguridad ciudadana y la lucha contra la corrupción.

A nivel regional el primer semestre del año 2016 fue influenciado por la campaña electoral para la elección de presidente y representantes al congreso. Esta situación tuvo efectos tanto a nivel del sector público como privado.

El dinamismo regional fue afectado durante todo el 2016, teniendo como principales motivos la disminución del presupuesto asignado a las regiones, el relativo bajo nivel de ejecución presupuestal, principalmente en el rubro de inversiones y el retraso en la ejecución de algunas inversiones privadas de envergadura, como el caso del proyecto minero las Bambas en Apurímac. Los puntos mencionados han limitado la capacidad de los GORE para ejecutar proyectos vinculados a los temas promovidos por el programa.

Los efectos por el fenómeno del niño fueron menores a los inicialmente previstos y, tanto a nivel regional como local, se realizaron algunas inversiones de prevención que, combinado a la menor intensidad del fenómeno del niño, impidieron que sucedan eventos que afecten a la población y los recursos

2.1.2 Contexto institucional

La nueva gestión del Ministerio del Ambiente, liderado por la Economista Elsa Galarza, ha identificado como visión *“Un país moderno que aproveche sosteniblemente sus recursos naturales y que se preocupe por conservar el ambiente conciliando el desarrollo económico con la sostenibilidad ambiental en beneficio de sus ciudadanos.”*

Entre sus prioridades se encuentran el fomento del crecimiento verde, el aprovechamiento sostenible de la diversidad biológica y, en particular, de los bosques; la adaptación y mitigación al cambio climático, el manejo eficiente de residuos sólidos; la gestión integral marino-costera; la prevención, control de la contaminación y ecoeficiencia; y la adecuación de la institucionalidad ambiental.

El éxito de la gestión consiste en trabajar articuladamente con los demás sectores y que incorporen el enfoque ambiental en sus decisiones y acciones. Para ello es necesario un trabajo coordinado entre los dos viceministerios del MINAM; aprovechar las herramientas ya creadas; fomentar el trabajo coordinado con los demás sectores; aprovechar las iniciativas y programas de éstos; así como también articular al sector privado en nuestras iniciativas.

El contexto institucional a nivel regional fue relativamente estable en cuatro de las cinco regiones del ámbito del programa. Solo en el caso de Ayacucho se presentó un alto nivel de inestabilidad por el cambio de gobernador, en dos oportunidades, con los consiguientes cambios de los

³ Impact refiere al objetivo global, Outcome refiere al objetivo específico, Resultado refiere al resultado esperado

equipos de gerentes y directores. Esta inestabilidad limitó la capacidad operativa del gobierno regional y por ende la ejecución de algunas actividades conjuntas.

En las otras cuatro regiones hubo una mayor estabilidad en los altos niveles de gobierno, pero a nivel de los gerentes se registraron algunos cambios, siendo el más notorio el cambio del gerente de recursos naturales y gestión del medio ambiente del GORE Pasco. El nuevo gerente tuvo una actitud poco favorable hacia la coordinación de actividades con el programa y su comportamiento poco concertador provocó que parte del personal, con los cuales veníamos coordinando, solicitaran su cambio de puesto de trabajo, situación que significó perder importantes aliados y el consecuente retraso en la ejecución de algunas actividades como es el caso de la declaración de viabilidad al PIP OT. Ante esta situación, en el diseño de la estrategia de sostenibilidad se ha enfatizado el componente de institucionalización mediante el cual se pretende que las experiencias de PRODERN se incorporen formalmente en las políticas, procesos y planes institucionales de los GORE y GOLO.

En el caso de los gobiernos locales, pese a sus dificultades estructurales siempre se contó con la participación de los alcaldes y sus responsables ODELA. Solo en los casos de Churcampa, en Huancavelica, de Izcosacin en Pasco y Aucará en Ayacucho, hubo algunas dificultades de coordinación con los alcaldes, pero que no incidieron mayormente en la ejecución de las actividades programadas.

Tanto a nivel regional, como local, la buena relación con la población gracias a los resultados alcanzados, ha permitido que sean ellos mismos los que ejerzan presión a sus autoridades para que cumplan los compromisos asumidos.

2.1.3 Contexto de gestión: modalidades de ejecución

La modalidad de ejecución del Programa es la cogestión entre el MINAM y CTB, la cual implica la co-responsabilidad entre las partes para la planificación, implementación, seguimiento y evaluación de las actividades y la ejecución presupuestal. Para este fin, el MINAM se nombró un Director Nacional y la CTB se reclutó un Asesor Técnico Internacional para asegurar la co-gestión del Programa.

Las actividades del Programa se ejecutan a través de contratos de consultorías, Acuerdos de Financiamiento, Convenio de Subsidio, y acciones directas tales como talleres, ferias, pasantías, capacitaciones, reuniones, servicios eventuales etc., acciones que son definidas en el Plan Operativo Anual – POA, como insumos alineados para lograr los productos al 2018.

- Las actividades del POA se ejecutan en gran medida a través de consultorías, las que son adjudicadas a través de procesos de selección o de manera directa, dependiendo del Rango.
- Los proyectos de Fondos Concursables son ejecutados a través de operadores que fueron seleccionados mediante convocatoria pública. La mayoría de los proyectos se encuentra en proceso de liquidación, quedando 3 Acuerdos de Financiamiento y 1 Convenio de Subsidio en ejecución.
- Las actividades técnicas en las Áreas Naturales Protegidas, se implementa a través del SERNANP y la ejecución financiera a través de PROFONANPE mediante un Acuerdo de Ejecución, cuyo plazo ha vencido el mes de diciembre del 2016 y actualmente se encuentra en proceso de liquidación. Sin embargo, han quedado actividades pendientes por ejecutar y los fondos no utilizados fueron devueltos a la cuenta del Programa.
- La ejecución de actividades directas referidas a talleres, ferias, pasantías, capacitaciones, se implementan con el personal técnico y administrativo del Programa en cada una de las regiones.

- El Programa cuenta con un Sistema de Seguimiento y Monitoreo denominado SISSME, herramienta que permite gestionar con mayor fluidez los procesos administrativos, así como obtener reportes de seguimiento y monitoreo de las acciones del Programa a nivel de cada ATN. Este sistema ha servido de base para diseñar un sistema similar en el programa SISTEC, co-ejecutado por la CTB y el Seguro Integral de Salud (SIS).

Puntos fuertes

- El Plan Operativo Anual es validado por los Gobiernos Regionales y las Direcciones Generales del Ministerio del Ambiente.
- Los términos de referencia de las consultorías son elaborados por los técnicos del Programa de manera participativa con las instituciones involucradas; algunas consultorías dependen de la aprobación de los GORE, lo cual permite garantizar el empoderamiento de los resultados para su sostenibilidad, y aquellas consultorías que no requieren la aprobación de los involucrados, también son socializados por los beneficiarios para su empoderamiento.
- La ejecución de proyectos de fondos concursables, ha permitido generar capacidades de los operadores en las temáticas ambientales, lográndose que algunos operadores, establezcan sinergias con otras organizaciones y mejores prácticas. En el proceso de liquidación y transferencia se han establecido acuerdos con algunos operadores e instituciones públicas compromisos para continuar con algunas actividades de seguimiento en la etapa post proyecto.
- El sistema SIFOC es una herramienta que permite obtener información, ordenada y oportuna para la supervisión y evaluación, técnica y financiera de los proyectos del fondo concursable.
- El Programa cuenta con técnicos especializados en diversas temáticas, a dedicación exclusiva, son responsables de la ejecución directa de las acciones importantes del POA, lo que permite un asesoramiento y acompañamiento directo a los beneficiarios para garantizar el logro de los resultados esperados.
- El SISSME facilita no sólo el seguimiento de las actividades del Programa sino la toma de decisiones oportunas. El programa articula la programación y seguimiento técnico – administrativo, facilita disponer de información organizada y en línea, además de generar una cultura de análisis de información para la toma de decisiones.

Puntos débiles:

- Retraso en la ejecución de consultorías, cuando éstos dependen de aprobaciones de otras entidades.
- Debilidad en el cumplimiento de la programación de actividades técnicas y administrativas de los operadores del fondo concursable, al extender los plazos de ejecución y demora de presentación de los informes de ejecución en los plazos establecidos.
- La plataforma en línea (SISSME) ha mostrado algunas debilidades, siendo el más importante la calidad del internet en las regiones de intervención del Programa, lo cual ha generado retrasos en el ingreso de información técnica, por ello se han realizado mejoras en el proceso de recopilación y análisis de información técnica.

2.1.4 Contexto ARMO

La ejecución de acciones planificadas durante el 2016 se ha realizado en estrecha coordinación de las direcciones del MINAM, SERNANP y las gerencias de los GORE y GOLO, facilitando así la apropiación, transferencia e institucionalización de las propuestas del Programa que es el objetivo de la estrategia de salida y sostenibilidad del programa.

Durante el tercer trimestre del año (Q3 – 2016) se produjo el cambio de gobierno y con ello el cambio de autoridades en el MINAM, quienes han definido lineamientos precisos para su gestión. El programa realizó un análisis de concordancia entre la intervención y los lineamientos del MINAM, habiéndose corroborado que el programa aporta directamente a tres de los seis nuevos lineamientos: *i) Aprovechamiento sostenible de la diversidad biológica y, en particular, de los bosques; ii) Adaptación y mitigación al Cambio Climático y vi) Adecuación de la institucionalidad ambiental.*

A inicios del Q1 2017 el MINAM nombró un nuevo Director Nacional del PRODERN, el Dr. Italo Arbulú, quien asumió sus funciones en enero.

A lo largo del Q4 – 2016 se sostuvieron reuniones con las direcciones del MINAM a fin de presentar los avances del programa a las nuevas autoridades e identificar líneas de trabajo en conjunto. Los temas en común fueron convertidos en acciones que fueron incluidas en el POA 2016 del programa y en los POI de las seis direcciones del MINAM asegurando la apropiación de los productos.

Asimismo, se sostuvieron reuniones de trabajo con GORE y GOLO para socializar la estrategia de salida y sostenibilidad el programa e identificar acciones que permitan la apropiación, transferencia e institucionalización de los diferentes productos 2018 del programa. Las acciones identificadas han sido incorporadas al POA 2017 y a inicios del Q1 – 2017 se presentará el POA a las autoridades regionales y locales a fin de definir compromisos para asegurar la ejecución de acciones.

2.2 Rendimiento del objetivo



2.2.1 Progreso de indicadores⁴

Productos⁵: Al 2018, los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales en el ámbito de influencia del Programa son identificados, evaluados, valorados, conservados y utilizados de acuerdo a una planificación de desarrollo en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente, orientado a una mayor productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza.							
Indicadores ⁶	Valor línea de base ⁷ 2012	Valor año N-3 ⁸ 2013	Valor año N-2 ⁹ 2014	Valor año N-1 ¹⁰ 2015	Valor año N ¹¹ 2016 Acumulado	Objetivo año N ¹² 2016	Final objetivo ¹³ 2018
Al fin del programa 50% de beneficiarios (mujeres y hombres) beneficiarios directos del programa han incrementado en al menos 30% sus ingresos anuales netos provenientes de las actividades económicas derivadas del uso sostenible de los RRNN y la DB	0	0	0	Ayacucho: 42 incrementaron 26%	Apurímac: SGP: 99 incrementaron 9.8% Papa nativa: 88 incrementaron 17.5% Ayacucho: Turismo: 42 incrementaron 26% SGP: 55 incrementaron 9.8% Huancavelica: Bosque Amaru: 88 incrementaron 9.2% SGP: 104 incrementaron 9.8% Junín Peces: 50 incrementan 20% Pasco: Apícolas: 57 incrementaron 18.8% Cacao: 87 incrementan 40% de producción Peces: 11 incrementan 20%	Apurímac: 100 Ayacucho: 100 Huancavelica: 100 Junín: 100 Pasco: 150 TOTAL: 550	Apurímac: 450 Ayacucho: 400 Huancavelica: 400 Junín: 400 Pasco: 400 TOTAL: 1650
N° de experiencias demostrativas validadas y/o replicadas de conservación y de producción sostenible (ecosistemas, pastos, humedales, bosques, agro biodiversidad, etc.) en	0	0	0	2	Apurímac (3) <ul style="list-style-type: none"> Recuperación de Humedales Mariño Producción sostenible con Sistema de Garantía Participativa (papa, quinua) Producción sostenible fibra de alpaca y cuyes Ayacucho (4) <ul style="list-style-type: none"> Recuperación de Humedales Cachi 	TOTAL: 10	Apurímac: 5 Ayacucho: 3 Huancavelica: 5 Junín: 4 Pasco: 3 TOTAL: 20

⁴ Puede usar la tabla proporcionada, o puede sustituirla por su propio formato de matriz de monitoreo. Añada/suprima columnas según el contexto (algunas intervenciones deberán añadir columnas para años anteriores mientras que otras - nuevas - intervenciones no tendrán ningún valor para el año anterior).

⁵ Utilice la formulación del producto tal y como se menciona en el marco lógico (TFF)

⁶ Use los indicadores tal y como figuran en el marco lógico (de TFF o última versión del marco lógico)

⁷ El valor del indicador en momento 0. Se refiere al valor de los indicadores al comienzo de la intervención (línea de base)

⁸ El valor logrado del indicador al final del año N-3. Si el valor no ha cambiado desde la línea de base o desde el año anterior, este valor debería repetirse.

⁹ El valor logrado del indicador al final del año N-2. Si el valor no ha cambiado desde la línea de base o desde el año anterior, este valor debería repetirse.

¹⁰ El valor logrado del indicador al final del año N-1. Si el valor no ha cambiado desde la línea de base o desde el año anterior, este valor debería repetirse.

¹¹ El valor logrado del indicador al final del año N. Si el valor no ha cambiado desde la línea de base o desde el año anterior, este valor debería repetirse.

¹² El objetivo planificado al final del año N

¹³ El valor objetivo al final de la intervención

Productos⁵: Al 2018, los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales en el ámbito de influencia del Programa son identificados, evaluados, valorados, conservados y utilizados de acuerdo a una planificación de desarrollo en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente, orientado a una mayor productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza.

Indicadores ⁶	Valor línea de base ⁷ 2012	Valor año N-3 ⁸ 2013	Valor año N-2 ⁹ 2014	Valor año N-1 ¹⁰ 2015	Valor año N ¹¹ 2016 Acumulado	Objetivo año N ¹² 2016	Final objetivo ¹³ 2018
implementación, en base de la puesta en valor de los RRNN en el ámbito del programa.					<ul style="list-style-type: none"> • Producción sostenible con Sistema de Garantía Participativa • Producción sostenible fibra de alpaca y cuyes • Ecoturismo Sondondo <p>Huancavelica (4)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recuperación de Pastizales (Pilpichaca - Huancavelica) • Recuperación de Humedales Pichcahuasi • Recuperación de <i>cochas</i> (siembra y cosecha de agua) • Producción sostenible con Sistema de Garantía Participativa <p>Junín (3)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crianza de peces tropicales con SPS • Agroforestería en cafetales en zona amortiguamiento ANP Pui Pui • Agroforestería en cafetales en zona amortiguamiento ANP Pampa Hermosa <p>Pasco (4)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recuperación de cacao nativo con uso de prácticas sostenibles • Crianza de peces tropicales con SPS • Reforestación con especies melíferas • Cercas vivas en Oyón 		
N° GORE y GOLO han fortalecido sus sistemas de Gestión Ambiental a través del mejoramiento de la inversión pública verde y el desarrollo de instrumentos de gestión ambiental	0	0	0	5 GORE 3 GOLO	5 GORE 4 GOLO (Abancay, Churcampa, Villa Rica, Palcazú)	5 GORE 5 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 1 GOLO Ayacucho: 1 GORE Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO TOTAL: 5 GORE, 6 GOLO

2.2.2 Análisis del progreso realizado

La información da cuenta de los avances en la consecución de los indicadores del objetivo específico como resultado del desarrollo de las actividades. En este sentido, el programa está orientado a lograr el cumplimiento del objetivo específico al 2018, en particular alcanzará el indicador principal de mejoramiento de los ingresos de los beneficiarios haciendo aprovechamiento y uso sostenible de los recursos naturales.

A partir de la implementación de los proyectos de fondos concursables se ha logrado desarrollar diversas experiencias demostrativas, ya validadas, de conservación y de producción sostenible en diferentes ecosistemas (sierra y selva). Los proyectos han contribuido a la recuperación de áreas de humedales y pastizales, habiéndose recuperado “*cochas*” o lagunas artificiales para represar agua y alimentar el nivel freático. Otros proyectos se han centrado en recuperar la biodiversidad de cultivos como papa, quinua, cacao nativo, frutas nativas, entre otros, y de crianzas como las alpacas de color, peces tropicales y cuyes. En todos los casos, lo central es desarrollar sistemas de producción sostenibles, que incluye los sistemas de producción orgánica articulados al mecanismo de certificación participativa.

El desarrollo de este tipo de actividades productivas ha contribuido a mejorar las condiciones de producción por la recuperación del recurso hídrico, de pastizales naturales, mejor uso del suelo y el incremento del área reforestada; y más aún, ha permitido la mejora de los ingresos de las familias participantes quienes implementan diferentes prácticas de gestión de recursos naturales y de producción sostenible. En todos los casos los ingresos se han visto incrementados por la mejora de la producción (cantidad y calidad) y por el acceso a mercados alternativos.

En Apurímac, con la producción orgánica del cultivo de papa y quinua, 88 familias han logrado incrementar el 10% de sus ingresos. El proyecto de Desarrollo Turístico en Sondondo, en Ayacucho, facilitó que 42 emprendedores turísticos incrementaran sus ingresos en 26%. El proyecto vinculado a producción sostenible y la implementación del sistema de garantía participativa logró que 258 productores de Apurímac, Ayacucho y Huancavelica incrementasen sus ingresos en 9.8%. En Huancavelica, el proyecto de fortalecimiento de actividades productivas sostenibles en la zona de influencia del Bosque Amaru permitió que 88 familias se beneficiaran del incremento del 9.2% de sus ingresos. En Junín y Pasco, 61 familias mejoraron en 20% sus ingresos por el incremento de la producción de peces tropicales, mientras que 57 familias apicultoras de la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Yanachaga – Chemillén lograron ampliar sus ingresos en 18.8%.

Adicionalmente, al avance en el logro de los resultados monetarios señalados, las evaluaciones finales de los proyectos de fondos concursables han mostrado resultados no esperados en términos de la percepción de incremento de la seguridad alimentaria gracias a una mayor disponibilidad, mejor acceso y mejora de la calidad de los productos agropecuarios destinados al consumo.

En todos los casos, el programa continúa desarrollando acciones para fortalecer las capacidades, la adopción de prácticas, la organización y la articulación comercial de los beneficiarios a fin de que continúen incrementando sus ingresos y se asegure la sostenibilidad, tanto del proceso de producción como el de comercialización. No obstante, un aspecto sobre el cual el programa no tiene control son los riesgos climáticos, que en ocasiones han afectado la producción y puesto en riesgo los ingresos familiares. Para disminuir este riesgo, el programa promueve y las familias participantes están adoptando las prácticas sostenibles con el objetivo contrarrestar los efectos del cambio climático (sequía, incremento de temperatura, entre otros).

Durante el 2016 se culminó el proceso de formulación de instrumentos de gestión ambiental del GOLO Abancay, contando hasta el momento con 5 GORE y 4 GOLO que cuentan con instrumentos de gestión ambiental y estrategias de Diversidad Biológica y/o Cambio Climático.

En cuanto a la implementación de los instrumentos y estrategias se apoyó la elaboración de los PIP de la estrategia de cambio climático de Pasco y diversidad biológica de Junín. Durante el 2016 se apoyó la formulación de los PIP de las estrategias de diversidad biológica de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica y Pasco, que culminarán durante el 2017, como mecanismo para mejorar la inversión pública verde. Al contar con un PIP el GORE dispondrá de fondos para invertir en actividades que promuevan la conservación y recuperación de la diversidad biológica, contando con equipos profesionales para este fin, y sensibilizando a la población sobre la importancia de su riqueza natural y su uso sostenible, promoviendo la sostenibilidad de los ecosistemas y sus bienes y servicios.

En todas las regiones se viene apoyando la conceptualización del Sistema Regional de Gestión Ambiental, el cual se plasmará en una propuesta de Esquema del SRGA durante el 2017. La propuesta permite vincular todos los instrumentos de gestión ambiental y reducir la superposición de actividades y responsabilidades en el ámbito regional haciendo más eficiente la gobernanza ambiental.

2.2.3 Impacto potencial

El impacto del programa ha sido planteado como *“Nivel de pobreza de los hombres y mujeres de las regiones considerados en el ámbito del Programa reducido conservando y aprovechando sosteniblemente los recursos naturales y la diversidad biológica, tomando en cuenta las necesidades de las generaciones futuras”*, lo cual se vincula al logro de un desarrollo sostenible, entendido como una mejora económica enmarcada en la gestión sostenible de los recursos naturales y con mayor participación ciudadana.

Si bien el informe de MTR del 2015 planteaba que el objetivo general o de impacto sería inalcanzable por el Programa, debido a que los propósitos que se plantean corresponderían al MINAM en su conjunto, el programa ha definido productos específicos al 2018 que contribuyen al impacto.

Los productos 2018 están vinculados a la mejora de gestión de los recursos naturales, el impulso del desarrollo económico local sostenible (cadenas de valor vinculadas al biocomercio, producción orgánica, mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos, entre otros) que contribuyen a la reducción de la pobreza, en términos económicos y ambientales, en los ámbitos en los que el proyecto interviene.

Tal como se ha analizado en el progreso del Objetivo, los pilotos o modelos de intervención y las diferentes actividades desarrolladas están contribuyendo a reducir el nivel de pobreza económica de hombres y mujeres de las regiones (incremento de ingresos) haciendo uso de sistemas de producción sostenibles, en términos de la conservación y mejor aprovechamiento de los recursos naturales (agua, suelo, bosques, pastizales, humedales, entre otros) y la biodiversidad de cultivos y crianza; además de facilitar el acceso a mercados alternativos, aunque aún a pequeña escala. No obstante, el programa está desarrollando diversas estrategias para asegurar el escalamiento de la intervención a mayores ámbitos, habiendo logrado formular y apoyar la implementación de un proyecto del GOLO de Pilpichaca que benefició a 738 familias, quienes implementaron prácticas de riego tecnificado, fitotoldos y recuperación de pastizales.

Para asegurar un mayor impacto, el programa cuenta con productos vinculados al fortalecimiento de las capacidades locales y la gobernanza, aspectos claves para fortalecer la institucionalidad local, regional y nacional. Asimismo, se realiza un trabajo coordinado con las diferentes instancias de gobierno (nacional, regional y local) a fin de que incorporen la propuesta del programa en sus planes de desarrollo diferentes instrumentos de gestión este tipo de intervención y se apropien de las experiencias del programa, incorporándolas como parte de las políticas y los proyectos que permitan masificar los modelos.

En la medida que se logre que los productores adopten de prácticas sostenibles de producción y accedan a nichos de mercados que genere mayores ingresos económicos, se contribuirá a la reducción de pobreza en un marco de conservación de los RRNN.

2.3 Rendimiento de Resultado 1¹⁴



2.3.1 Progreso de indicadores

Resultado 1: Los Gobiernos Regionales y Locales dirigen, desarrollan e implementan planes de desarrollo concertado incorporando el valor de los ecosistemas, la diversidad biológica y el ordenamiento territorial en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural.							
Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-3 2013	Valor año N-2 2014	Valor año N-1 2015	Valor año N 2016	Objetivo año N 2016	Final objetivo 2018
N° GORE y GOLO han transversalizado el tema ambiental en los Planes de Desarrollo Concertado Regional y Local (PDRC, PDLC) priorizando las temáticas de ecosistemas, especies y retribución por servicios ecosistémicos	0	0	1 GORE Junín 3 GOLO TOTAL : 4	1 GORE Huancavelica	3 GORE: Apurímac, Ayacucho y Pasco 5 GOLO: Cabana, Chipao, Carmen Salcedo, Huaycahuacho y Huacaña	3 GORE 5 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO
N° de PIP verdes formulados, aprobados y/o en implementación.	0	0	1 Junín	1 Huancavelica	1 PIP Pasco "Instalaciones de plantaciones de Bambú para protección de franjas ribereñas y su aprovechamiento o en la provincia de Oxapampa, Región Pasco"	1	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 3 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO TOTAL: 1 GORE, 9 GOLO
N° de acuerdos o consensos establecidos y en implementación para la gestión territorial y gobernanza de RRNN entre pobladores y otros actores en ámbitos de intervención del programa con enfoque de paisaje	0	0	0	3 Huancavelica, Ayacucho, Apurímac	7 acuerdos en implementación	6	Apurímac: 3 Ayacucho: 2 Huancavelica: 2 Junín: 1 Pasco: 2 TOTAL: 10
N° GORE que cuentan con metodología para diseñar sistemas regionales de conservación aprobada y en implementación	0	0	0	0,5 Apurímac 0,5 Huancavelica 0,5 Junín 0,5 Pasco TOTAL: 2	Se ha desarrollado 1 guía orientadora para la conservación con enfoque de conectividad para las 5 Regiones	5	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 Huancavelica: 1 Junín: 1 Pasco: 1 TOTAL: 05

¹⁴ La plantilla aloja hasta 3 Resultados (capítulos 2.2, 2.3, 2.4). Si la intervención tiene más Resultados, simplemente copie y pegue los capítulos de Resultado adicionales. Si la intervención tiene menos de 3 Resultados, simplemente quite los capítulos innecesarios). Como para el nivel del objetivo, también puede sustituir esta tabla por el formato propio de la intervención (por ejemplo, de su herramienta para el monitoreo operativo)

2.3.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades <u>principales</u> ¹⁵	Progreso:			
	A	B	C	D
1 Asesoría técnica a nivel regional especializada en gestión ambiental regional, puesta en valor del patrimonio natural y en ordenamiento territorial (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)				
2 Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en el desarrollo de Planes de Desarrollo Regional y Local Concertados sobre la base del valor del Patrimonio Natural.				
3 Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en los procesos de Ordenamiento Territorial y la Zonificación Ecológica Económica				
4 Apoyar la identificación y establecimiento de Áreas de Conservación Regional y otras modalidades de conservación a través los procesos participativos				

2.3.3 Análisis del progreso realizado

Se ha asesorado a los cinco (05) GORE en el proceso de actualización de los SRGA y en la actualización y transversalización del tema ambiental en los PDC. El programa elaboró una guía para transversalizar la dimensión ambiental en los PDC que optimiza recursos y promueve la articulación interinstitucional e intersectorial.

Los principales avances en relación al resultado son:

- **Planes de Desarrollo Regional Concertado PDRC:**
 - Se elaboró una metodología y una guía para transversalizar el tema ambiental en los Planes de Desarrollo Concertado. La guía fue validada con los GORE, GOLO, CEPLAN y el MINAM.
 - En el marco del acuerdo de trabajo conjunto con CEPLAN se desarrollaron acciones para actualizar los PDC y transversalizar el componente ambiental en los diferentes ejes de las regiones de Ayacucho, Apurímac y Pasco haciendo uso de la metodología de transversalización.
 - Apurímac: Se culminó la fase estratégica de la elaboración del PDC y el GORE emitió la ordenanza regional de aprobación.
 - Ayacucho: Se culminó y aprobó el PDC.
 - Pasco: Se culminó la elaboración del PDC y el GORE emitió la ordenanza regional de aprobación.

Como parte de la estrategia de sostenibilidad del programa se ha propuesto a los GORE, como parte del POA 2017, que se institucionalicen los Comités de Gerentes como el espacio encargado de hacer seguimiento a la implementación de los PDRC. Del mismo modo, el programa ha previsto brindar la asesoría al Comité de Gerentes para que cumplan con la función mencionada.

- **Planes de Desarrollo Local Concertado PDLC:**
 - Se actualizaron, transversalizaron el tema ambiental y aprobaron 5 PDLC de la Región Ayacucho: Cabana, Chipao, Carmen Salcedo, Huaycahuacho y Huacaña
 - Se inició el proceso de actualización del PDLC de Oxapampa en la Región de Pasco.

En todos los casos, se ha promovido que los PDC incorporen aspectos estratégicos de la Gestión de Recursos Naturales (Ordenamiento Territorial, Diversidad Biológica, Gestión de Recursos Hídricos, Desarrollo Económico Local, Puesta en Valor del Patrimonio Natural, Sistema

¹⁵ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
 B: Las actividades van según lo previsto
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

de Conservación Regional, etc.) en los diferentes ejes de los PDC formulados, sobre todo se plantea que al menos uno de los indicadores de cada eje tenga un componente u orientación ambiental.

En la medida que el rol del programa no es la actualización del instrumento del PDC, sino el asegurar la transversalización del enfoque ambiental en el instrumento, se formuló y validó la guía de transversalización del tema ambiental en los PDC. Sin embargo, la guía aún no ha sido aprobada ni incorporada formalmente por CEPLAN como parte de su proceso de actualización de los PDC, pudiendo ser necesario retomar el trabajo de transversalización ambiental en los diferentes PDC una vez que la guía sea aprobada oficialmente por el MINAM y CEPLAN. Por lo pronto, en el POA 2017, se han incluido acciones de capacitación en el uso de la guía de transversalización a los equipos regionales y locales encargados de la actualización de los PDC regionales y locales.

En la medida que el rol del programa no es la actualización del instrumento del PDC, sino el asegurar la transversalización del enfoque ambiental en el instrumento, se formuló una guía de transversalización del tema ambiental en los PDC que se encuentra en consulta con MINAM y CEPLAN. Por lo pronto, en el POA 2017, se han previsto acciones de capacitación en el uso de la guía de transversalización a los equipos de planificación regionales y locales.

- **Sistema Regional de Gestión Ambiental**

- En el 2015 se elaboró una propuesta general del SRGA que se constituye en el marco conceptual articulador entre el PDRC y los instrumentos de gestión ambiental regional. Durante el 2016 la propuesta fue socializada y validada en las diferentes regiones con las Gerencias de RRNN de los GORE o las CAR. No obstante, la aprobación del Esquema del SRGA está prevista para el 2017.
- Los **instrumentos de gestión ambiental** actualizados durante el 2016 fueron:
 - Apurímac: Se apoyó la actualización del Plan de Acción Ambiental Regional. En la provincia de Abancay se apoyó la elaboración de la Política Ambiental, Plan de Acción Ambiental y Agenda Ambiental Local.
 - Huancavelica: La Agenda Ambiental Regional, el Plan de Acción Ambiental Regional y el Plan Acción Ambiental de Churcampa fueron aprobadas por el GORE y GOLO respectivamente.
 - Junín: Se inició proceso de actualización de Política Ambiental Local de la provincia de Satipo
 - Pasco: Se logró la aprobación de la Agenda Ambiental Regional. En Oxapampa la Política Ambiental Local se encuentra en proceso de validación. Se ha elaborado del Plan de Acción de Reserva de Biosfera.
- En proceso la formulación / actualización / implementación de estrategias ambientales:
 - **Apurímac:** Se encuentra en proceso de finalización la elaboración del PIP para implementación de la ERDB.
 - **Ayacucho:** La Estrategia Regional de Cambio Climático fue aprobada. Se encuentra en proceso de culminación la elaboración del PIP para implementación de la ERDB, debido a que el GORE solicitó ampliar el ámbito de cobertura del PIP hacia los ámbitos de selva.
 - **Huancavelica:** El PIP ERDB no logró culminarse porque el GORE decidió priorizar la revisión de una versión previa de PIP de ERDB que habían elaborado.
 - **Pasco:** Se culminó la elaboración de las Estrategias Regionales de Cambio Climático y de Diversidad Biológica. La ERCC ha sido aprobada, mientras que la ERDB esta será aprobada por el GORE durante el Q1 – 2017. Los PIP para la implementación de la ERCC y la ERDB han sido formulados, pero la OPI del GORE aún no emite la viabilidad de los mismos, no obstante, ya acordó otorgar la

viabilidad definitiva por separado a los PIP de la Estrategia Regional de Cambio Climático, quedando desestimada la intención de fusionar este PIP con el de la Estrategia Regional de Diversidad Biológica, que fue la causa del retraso de la aprobación y viabilidad de ambos PIP.

- **Procesos de Ordenamiento Territorial: Meso ZEE, Micro ZEE y formulación de PIP en OT**
 - **Apurímac:** Se ha apoyado, pero aún no culminan, los estudios de suelo para la Meso ZEE. Está en proceso la transferencia de los estudios de la Micro ZEE de Huayana.e
 - **Ayacucho:** Estudios Micro ZEE Cabana y Carmen Salcedo han sido transferidos a los GOLO respectivos para que tramiten la aprobación. Se realizó la capacitación en el uso de información territorial. Conjuntamente con el equipo de la Subgerencia de Planeamiento del GORE se elaboró el modelo conceptual, el mismo que permite identificar los objetivos del sistema de información en función a las demandas de la Subgerencia de Planeamiento
 - **Huancavelica:** Los estudios de la Micro ZEE Pilpichaca fueron transferidos. Se apoyó la elaboración de un PIP menor para la culminación de la Micro ZEE. Se capacitó a funcionarios de GORE sobre uso de la meso ZEE Huancavelica y ARGIS.
 - **Pasco:** PIP OT Pasco pendiente de aprobación. El retraso en la aprobación se debe a que el GORE no ha cerrado un proyecto previo vinculado con la ZEE y ello limita la aprobación del PIP OT. El GOLO Oxapampa acordó dar viabilidad al PIP OT de Oxapampa

El involucramiento de las oficinas de planeamiento e inversiones (OPI) ha facilitado el avance en la formulación, aprobación y declaración de viabilidad de los PIP de OT y de las estrategias ambientales.

Si bien aún no se ha concluido la elaboración de algunas Meso y Micro ZEE, durante el 2016 se realizaron acciones de capacitación a funcionarios para que conozcan la información de los estudios de las ZEE y puedan darle uso en la elaboración de sus proyectos o al momento de definir sus acciones. En algunos paisajes, la definición de los acuerdos se ha realizado tomando en cuenta la información brindada por los estudios de las Micro ZEE (Cabana, Carmen Salcedo, Pilpichaca y Huayana).

La Dirección General de Ordenamiento Territorial del MINAM está orientando su accionar hacia la gestión territorial, por lo cual los aprendizajes en el uso de la información de los estudios especializados de la Meso y Micro ZEE para tomar acuerdos de gestión territorial serán sistematizados durante el 2017.

- **Modelos de gestión territorial con enfoque de paisajes multifuncionales**

Actualmente el programa apoya la gestión de ocho (08) paisajes o Unidades de Gestión del Territorio (UGT), en los cuales se promueve, a partir de un diagnóstico, que se establezcan participativamente acuerdos de gestión territorial orientados al mejor uso de los recursos naturales y el desarrollo económico sostenible. En total se vienen implementando seis (06) acuerdos territoriales en seis (06) paisajes:

- Apurímac: i) Acuerdo producción sostenible (no uso de pesticidas) en la zona de agrobiodiversidad, ii) Acuerdo comunales, refrendados por ordenanzas, para la creación de la zona de agrobiodiversidad.
- Huancavelica: i) Acuerdo para conservar pastizales Pilpichaca. ii) Acuerdo para conservar agua en zonas de cabecera de microcuenca Churcampa.

- Ayacucho: i) Acuerdo establecido para conservar el Cóndor en el Valle del Sondondo, ii) Acuerdo para la conservación de la belleza escénica del Valle del Sondondo
- Junín: Acuerdo para reforestar cabeceras de agua en la Microcuenca Rio Cheni – Yaroni.

En Pasco se inició el proceso de identificación de acuerdos de gestión de territorio habiéndose priorizado:

1. Conservación de las cabeceras de cuencas que proveen de agua para consumo humano en Palcazú,
2. Vigilancia participativa para recuperación y conservación de poblaciones de peces nativos en cuerpos de agua, que puedan servir para consumo humano directo o provisión de alevinos a piscigranjas locales, y
3. Manejo y producción de Cacao nativo (uso del suelo y uso de agroquímicos). Estos acuerdos iniciarán su implementación en el 2017.

Los acuerdos son implementados por la población local con el asesoramiento del programa. Los avances en la implementación son los siguientes:

- Ayacucho: Se trabaja con el comité impulsor y los GOLO para dictar e implementar normas que protejan el cóndor andino. Se ha realizado el levantamiento de información sobre el hábitat del cóndor y lugares turísticos en el Valle del Sondondo y se aprobó el plan de ordenamiento de belleza escénica. Con las comunidades se está previniendo la quema y la siembra de árboles en los andenes para no afectar la belleza escénica del paisaje.
- Apurímac: Se elaboró propuesta de ordenanza para homogenizar la prohibición del uso de agroquímicos en tres distritos de Huayana, Pomacocha y Pampachiri, lográndose reducir su uso y la adopción de la producción orgánica. Se apoya el proceso de declaratoria de la zona de agrobiodiversidad.
- Huancavelica: Se avanzó con el proceso de recopilación de la Línea Base del paisaje, información que será transferida al GOLO para su uso. Se validó el plan estratégico de paisaje con la CAM Pilpichaca. Se el desarrollo de 1er Encuentro de intercambio de experiencias de Siembra y Cosecha de Agua con fines de restauración de Ecosistemas Altoandinos en Pilpichaca. Se han recuperado o construido más de diez (10) “cochas” o pequeñas lagunas como represa y alimentadores de la napa freática; y se están recuperando pastizales con el uso de técnicas como las cercas y el riego tecnificado.
- Junín se han identificado especies forestales locales para reforestación de cabeceras de cuenca, se instaló un vivero comunal y se ha reforestado zonas que los propios comuneros identificaron.

En todos los casos se fortalece a los comités locales encargados de definir e implementar los acuerdos como estrategia de continuidad de este tipo de acciones. En el 2017 se realizará una evaluación de las actividades de paisajes a fin de identificar sus potenciales impactos.

- **Expedientes técnicos y saneamiento físico para la creación de nuevas modalidades de conservación (ACR, ZAB, ACA y PC) y Guía orientadora de conservación con enfoque de conectividad**

Las limitaciones al proceso de creación de ACR, corroboradas por la evaluación de medio término, hicieron que el programa se enfocara en promover alternativas funcionales de conservación como la Zona de Agrobiodiversidad en Apurímac, el Paisaje Cultural en el Valle del Sondondo en Ayacucho y el ACA Shollet en Pasco, para lo cual se ha apoyado en la elaboración de los expedientes técnicos y estudios necesarios a fin de lograr el reconocimiento de estas modalidades de conservación.

En el Q4 – 2016 el MINAGRI emitió el reglamento para la declaratoria de zonas de agrobiodiversidad, lo cual facilitará este proceso en la zona de Huayana, Pomacocha y Pampachiri propuesta como Zona de Agrobiodiversidad en Apurímac.

En Pasco se concluyó el saneamiento físico de la potencial ACA Shollet, no obstante, el saneamiento legal se vio impedido debido a que se detectó conflictos por propiedad de tierras en el área delimitada como potencial ACA. Al ser esta una situación sobre la cual el programa no tiene injerencia, se ha acordado suspender acciones hasta que el GOLO resuelva la situación de conflicto.

La declaratoria del Paisaje Cultura del Valle del Sondondo, a cargo de MINCUL, está supeditada al esclarecimiento y acuerdos que se deben tomar respecto al uso agrícola de los andenes (técnicas ancestrales, a modo de terrazas, construidas para hacer más eficiente el uso del suelo en la agricultura en zonas de alta pendiente, entre otros beneficios). Actualmente hay andenes que son usados por los pobladores, pero se corre el riesgo que al declarar el Valle de Sondondo como Paisaje Cultural se prohíba su uso, reduciendo el área agrícola de la que dispone la población para sus actividades productivas.

Se ha desarrollado una Guía orientadora de conservación con enfoque de conectividad que se encuentra en proceso de edición para su publicación. La propuesta ha sido revisada por la DGOT y la DGDB del MINAM con la previsión de implementarlo en cada Región de acuerdo a su realidad.

• **Implementación de 03 proyectos de conservación relacionadas con las ACR y ACP existentes y en proceso de declaración (creación) a través de un Fondo Concursable**

Tres (03) proyectos financiados bajo el mecanismo de fondos concursables concluyeron durante el 2016. A continuación, se listan los proyectos, las regiones donde se implementaron, el presupuesto asignado y el principal logro de los mismos:

Título	Región	Principales Logros	Presupuesto Total	
			Euros €	Soles S/.
Restauración y Gestión Sostenible de Humedales de Alta Montaña en las Cabeceras de las Cuencas Cachi, Mariño y Pampas para Mejorar la Disponibilidad Hídrica para Uso Poblacional y Agropecuario	Apurímac Ayacucho Huancavelica	<ul style="list-style-type: none"> • 76.5 ha (38.5 ha en Huancavelica, 17.2 ha en Apurímac y 20.8 ha en Ayacucho) de humedales en proceso de restauración en cabecera de cuenca • 35 humedales en proceso de restauración de forma participativa • 01 sistema de monitoreo y evaluación (MyE) participativo implementado en Pichccahuasi – Huancavelica y el GOLO recaba la información • 48 comuneros conocen y promueven tecnologías de restauración de humedales y de monitoreo hidrológico 	95 096	325 683
Fortalecimiento de Actividades Productivas Sostenibles en la zona de influencia del Bosque Amaru	Huancavelica	<ul style="list-style-type: none"> • 312 productores/as de 02 comunidades, aprobaron sus Planes Comunales y Agendas Ambientales para el periodo 2016-2021, implementando acuerdos para la conservación y uso sostenible • Los ingresos de 88 familias por venta de papa, frijol y maíz se incrementaron en 9,2%. • 88 productores manejan sus sistemas productivos diversificando su producción y aplican al menos 03 prácticas de producción sostenible y conservación de RRNN: <ul style="list-style-type: none"> - Evitan el uso de plaguicidas y abonos sintéticos. - Realiza disposición de residuos sólidos. - Realiza el manejo ecológico de plagas y enfermedades. • 56 productores (37 H y 19 M) lograron la 	95 187	34 9997

Título	Región	Principales Logros	Presupuesto Total	
			Euros €	Soles S/.
		acreditación orgánica SGP <ul style="list-style-type: none"> • 45.7 ha acreditadas como orgánicas • 02 propuestas de planes de negocio para producción de palto orgánico gestionadas ante el PROCOMPITE Huancavelica 2016 calificaron para acceder a la fase de evaluación técnica y acceder a financiamiento. 		
Fortalecimiento de capacidades de gestión ambiental y territorial de las comunidades de la zona de influencia del ACR Huaytapallana como parte de la construcción participativa del mecanismo de retribución de servicios ecosistémicos (MRSE)	Junín	<ul style="list-style-type: none"> • 28.8 ha de pasturas en proceso de recuperación • 22 ha de bofedales en proceso de recuperación • 2.7 % de incremento de la rentabilidad de la actividad agropecuaria de las familias • 472 familias del ACR mejoraron su capacidad de adaptación de sus sistemas productivos agrícolas ante los efectos del cambio climático • 32 ha de producción de tubérculos y cereales nativos con prácticas orgánicas de producción • 10 hectáreas de pasturas instaladas con riego tecnificado • Se formularon dos proyectos de inversión pública a nivel de perfil: <ul style="list-style-type: none"> - Mejoramiento de capacidades tecnológico - operativas para el Ordenamiento Territorial de los distritos de Comas, Pariahuanca y Quilcas, provincias de Huancayo y Concepción, región Junín, por S/. 3'169,510.13; - Mejoramiento del servicio de Gestión Integrada de Recursos Hídricos en las Microcuencas de los distritos de Pariahuanca, Comas y Quilcas, provincia Huancayo y provincia Concepción, Región Junín, por S/. 5'577,297.37. • 8 funcionarios de las municipalidades distritales capacitados en formulación de proyectos de inversión pública vinculados a medidas de adaptación al cambio climático, gestión de riesgos, y/o uso eficiente de los recursos hídricos. 	94 731	348 321

El proyecto de *“Restauración y Gestión Sostenible de Humedales (Cachi, Mariño y Pampas) para Mejorar la Disponibilidad Hídrica para Uso Poblacional y Agropecuario”* ha logrado implementar técnicas de recuperación de humedales y monitoreo de sus efectos en el incremento del volumen de agua, información que es recogida por la comunidad en coordinación con el GOLO. Las comunidades involucradas han participado activamente en el desarrollo de las actividades de restauración. El proyecto se encuentra en proceso de cierre.

Con relación al proyecto *“Fortalecimiento de Actividades Productivas Sostenibles en la zona de influencia del Bosque Amaru”* se logró que las 88 familias beneficiarias adoptaran prácticas de producción orgánica, habiendo logrado que 56 de ellas obtengan la acreditación de producción orgánica otorgada por el SGP. Para apoyar la continuidad de las acciones se elaboraron dos planes de negocio que fueron presentados al GORE para su financiamiento. El proyecto se encuentra en fase de cierre y será transferido durante el Q1 – 2017.

El proyecto *“Fortalecimiento de capacidades de gestión ambiental y territorial de las comunidades de la zona de influencia del ACR Huaytapallana como parte de la construcción*

participativa del mecanismo de retribución de servicios ecosistémicos (MRSE)” culminó sus acciones logrando implementar modelos de restauración de humedales y pastizales, además de promover modelos de producción con prácticas orgánicas. Las experiencias desarrolladas son la base para la implementación futura del Mecanismo de Retribución por Servicios Ecosistémicos en el Área de Conservación Regional Huaytapallana. El proyecto se encuentra en fase de cierre y la transferencia se realizará en el mes de febrero 2017.

Los proyectos mencionados han contribuido como experiencias demostrativas para la población y para las autoridades en los siguientes temas: i) conservación y restauración de humedales y pastizales permitiendo mejorar la disponibilidad de agua para incrementar la producción de cultivos y crianzas, ii) desarrollo de sistemas productivos sostenibles en zonas de amortiguamiento de áreas de conservación, para reducir la presión sobre el área a la vez que genera mayores posibilidades de ingresos económicos.

2.4 Rendimiento de Resultado 2

2.4.1 Progreso de indicadores

Resultado 2: Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores claves.							
Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-3 2013	Valor año N-2 2014	Valor año N-1 2015	Valor año N 2016	Objetivo año N 2016	Final objetivo 2018
N° ANP fortalecen sus capacidades de gestión (elaboración de plan maestro, delimitación, fortalecimiento del comité de gestión)	0	0	0	5*	6*	8	Apurímac: 1 ANP Ayacucho: 2 ANP Junín: 2 ANP Pasco: 3 ANP TOTAL: 8 ANP
N° organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas y familias, etc.) que han fortalecido sus capacidades para la aplicación de prácticas de conservación y producción sostenible y rentable en las zonas de amortiguamiento de ANP	0	0	0	0	TOTAL: 7 • SN Ampay - Apurimac: 1 organización de turismo • PN Yanachaga Chemillen - Pasco; 5 organizaciones (APYCOL; APAN; APAYA; APROEPI y 29 de Agosto – Chacos); • RC Yanesha - Pasco: 1 (AMARCY)	5	Apurímac: 1 Ayacucho: 2 Junín: 2 Pasco: 3 TOTAL: 8

*ANP cuentan con planes maestros, pero no han culminado el proceso de delimitación y el fortalecimiento del comité de gestión (valor acumulado)

2.4.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades principales ¹⁶	Progreso:			
	A	B	C	D
Promover una gestión mejorada de las ANP y establecer alianzas entre actores claves (SERNANP, Gobiernos regionales, gobiernos locales, comunidades).				
Financiar la ejecución de proyectos de uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros.				

¹⁶ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
B: Las actividades van según lo previsto
C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

2.4.3 Análisis del progreso realizado

El resultado se orienta a que “Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores claves”. En este resultado se tenía previsto apoyar a la mejora de la gestión de 08 ANP, en coordinación con SERNANP según programa de apoyo 2013 – 2018 que incluye acciones como:

- Delimitación física y límites de las ANP
- Procesos de elaboración y actualización de los Planes Maestros
- Fortalecimiento de los Comités de Gestión

El año 2016 las actividades de este resultado fueron desarrolladas por SERNANP en el marco del Programa de Apoyo para las 8 ANP del SERNANP" tal como establece el DTF.

- **Gestión Mejorada de las Áreas Naturales Protegidas**

El resultado 2 del programa ha financiado los procesos de 08 áreas en diferentes etapas de desarrollo.

Los procesos de elaboración / actualización de planes maestros son coordinados entre los jefes de las ANP y la UOF Políticas y Prospectivas de la DDE (UOF PYP). Durante el 2016 se avanzó con:

- Santuario Histórico Pampas de Ayacucho: Se culminó el proceso participativo, el Plan Maestro fue validado por el comité de gestión y fue sustentado ante la alta dirección del SERNANP en diciembre del 2015. Se espera la confirmación de SERNANP de la publicación del Plan Maestro.
- Parque Nacional Yanachaga Chemillén: El Plan Maestro fue publicado en marzo del presente año.
- Reserva Comunal Yanasha: Se realizaron los talleres de actualización del Plan Maestro en las comunidades nativas y centros poblados cercanos al ANP. Se espera la confirmación de SERNANP de la publicación del Plan Maestro.

En cuanto a la delimitación física y límites de ANP se ha avanzado con:

- Bosque de protección Pui Pui: Se elaboró el expediente de ampliación del BP PP. La consultoría para elaborar el expediente se concluyó en el segundo trimestre de 2016, el expediente está listo para ser revisado con los actores locales (Comité de Gestión).

Un inconveniente para realizar un adecuado seguimiento de las actividades que ejecuta SERNANP es el limitado acceso, que el programa tiene, a la información de ejecución de acciones. SERNANP aún no ha remitido el informe final que dé cuenta de lo realizado durante el 2016. La información de la que se dispone es aquella que el responsable de seguimiento ha logrado obtener directamente de los Jefes de ANP de manera informal, o del proceso de consulta de publicación de los Planes Maestros en la página web de SERNANP.

- **Proyectos de uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales**

El programa gestiona directamente la actividad correspondiente a la implementación de proyectos piloto de promoción y apoyo al uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros de las ANP y sus Zonas de Amortiguamiento, habiéndose adjudicado siete (07) proyectos, de los cuales uno concluyó el 2015, cuatro (04) concluyeron su fase operativa el 2016 y dos (02) se encuentran en implementación y culminan el Q3 - 2017. Los proyectos, y sus principales logros al momento son indicados en siguiente tabla:

Titulo	Región	Principales Logros	Presupuesto Total	
			Euros €	Soles S/.
Fortalecimiento de la Gestión Sostenible del Santuario Nacional del Ampay de la provincia de Abancay Región de Apurímac*	Apurímac	<ul style="list-style-type: none"> • 69 familias implementan prácticas agroecológicas • 69 familias fortalecen la producción de cuy para seguridad alimentaria y generación de ingresos. • 01 Asociación de Prestadores de Servicios Turísticos (APST)– constituida, integrado por 12 pobladores • 2 Núcleos Locales (Umaccata y Sahuanay – Pantillay) participan en el proceso SGP 	99 717	349 889
Fortalecimiento de los Sistemas de Producción Familiares en Ecosistemas Amazónicos y Altoandinos en la Zona Colindante del Santuario Nacional de Pampa Hermosa	Junín	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto en proceso. Se brinda capacitación y asistencia técnica para la producción sostenible y la comercialización de café, frijol, entre otros. 	99 744	344 789
Desarrollo de Sistemas de Producción Sostenibles para la Conservación de los RRNN con Fincas Integrales y Agroforestería en la Zona de Amortiguamiento del Bosque de Protección de Pui Pui*	Junín	<ul style="list-style-type: none"> • 90 productores lograron la certificación orgánica 	87 037	299 861
Fortalecimiento de Sistemas Productivos Sostenibles mediante Agroforestería Apícola y Reforestación en la Zona de Amortiguamiento del Parque Nacional Yanachaga Chemillen – Oxapampa	Pasco	<ul style="list-style-type: none"> • 57 Productores han mejorado sus ingresos en 18.8% • 103.2 ha reforestadas • 57 beneficiarios/as manejan sistemas productivos apícolas sostenibles • 62 Beneficiarios/as han adoptado prácticas de reforestación con especies nativas melíferas y poliníferas • Producción de 31,500 plántones forestales de especies nativas melíferas en viveros construidos con apoyo de beneficiarios • 5 organizaciones fortalecidas 	94 721	307 613
Fortalecimiento de los sistemas de producción del cacao en las comunidades de la Reserva Comunal Yánesha pertenecientes a Amarcy, con un enfoque de gestión de vida plena	Pasco	<ul style="list-style-type: none"> • 87 familias incrementaron el 40% de producción de cacao • 87 productores capacitados que han adoptado prácticas de producción sostenible de cacao en 80 hectáreas • 15 promotores capacitados • Organización AMARCY fortalecida 	95 093	349 651
Plan de Manejo de las Poblaciones de Vicuña en la Reserva Nacional de Pampa Galeras Bárbara de A´chille	Ayacucho	<ul style="list-style-type: none"> • Se concluyó la elaboración de la Línea Base del proyecto • Instalación de parcelas de investigación en la reserva 	951 15	330 048

*El proyecto culminó en diciembre, aún no se cuenta con el informe final y el logro de los indicadores

Del total de siete proyectos, dos se encuentran en implementación (SN Pampa Hermosa y RN Pampas Galeras), dos culminaron en el mes de diciembre (SN Ampay y BP Pui Pui) y los operadores presentarán sus informes finales durante el Q1 -2017, y dos de ellos culminaron a lo largo del 2016 (RC Yanasha y PN Yanachaga – Chemillén). Sólo uno de los proyectos ha sido cerrado durante el 2015, habiéndose identificado que se dilata mucho tiempo en el levantamiento de observaciones del informe lo cual retrasa el cierre de los proyectos. Durante el 2017 se hará un seguimiento más cercano a los ATN responsables del seguimiento de los proyectos a fin de que cumplan con los plazos de revisión y aprobación de los informes, requisito previo para proceder al cierre y transferencia de los mismos.

De los dos proyectos que se encuentran en proceso de implementación, han surgido inconvenientes con el proyecto “Plan de Manejo de las Poblaciones de Vicuña (*Vicugna vicugna*) en la Reserva Nacional de Pampa Galeras Bárbara d’Achille – RNPGBA” debido a las limitaciones de la Universidad Nacional de Huancavelica, operadora del proyecto, para poner a disposición a tiempo la transferencia de dinero para la ejecución del proyecto. Esta situación ha originado que el inicio del proyecto se retrase en más de dos meses, afectando la ejecución del mismo. El operador ha reprogramado sus acciones debido a este percance, comprometiéndose a cumplir con los plazos establecidos.

2.5 Rendimiento de Resultado 3¹⁷

2.5.1 Progreso de indicadores

Resultado 3: Los recursos naturales, y la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales							
Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-3 2013	Valor año N-2 2014	Valor año N-1 2015	Valor año N 2016	Objetivo año N 2016	Final objetivo 2018
N° de esquemas de retribución de servicios ambientales desarrollados y/o implementados (Hídricos, polinización, paisaje, agrobiodiversidad) en el ámbito del programa	0	0	0	2* (Junín y Apurímac)	2* (Junín y Apurímac)	3	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 Huancavelica: 1 Junín: 1 Pasco: 1 TOTAL: 5
N° organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc.) que desarrollan productos y/o servicios en base de la (agro) biodiversidad y al valor del paisaje natural (ecoturismo) articuladas a un mercado sostenible (local, regional, nacional, internacional).	0	20	24	30	Apurímac: 16 Huancavelica: 10 Ayacucho: 12 Junín: 12 Pasco: 8 TOTAL: 58	60	Apurímac: 20 Ayacucho: 20 Huancavelica: 20 Junín: 20 Pasco: 20 TOTAL: 100
N° de incremento de la extensión de áreas (ha) manejadas bajo sistemas de producción sostenible y/o de conservación de los recursos naturales (certificación orgánica)	0	24	266**	546**	1143**	1000	Apurímac: 1000 ha Ayacucho: 1000 ha Huancavelica: 1000 ha Junín: 1000 ha Pasco: 1000 ha TOTAL: 5000 ha
N° de ciudadanos (productores, comunidades, jóvenes) sensibilizados y capacitados aplican conocimientos y	0	0	55	0	Apurímac: 417 Ayacucho: 151 Huancavelica: 250 Junín: 320 Pasco: 160	500	Apurímac: 100 Ayacucho: 100 Huancavelica: 100 Junín: 100 Pasco: 100

¹⁷ Si el marco lógico contiene más de tres Resultados, copie y pegue el capítulo 2.4 y cree 2.6 para Resultado 4, 2.7 para Resultado 5, etc..

Resultado 3: Los recursos naturales, y la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales							
Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-3 2013	Valor año N-2 2014	Valor año N-1 2015	Valor año N 2016	Objetivo año N 2016	Final objetivo 2018
habilidades adquiridas para la conservación ¹⁸					TOTAL: 1298		TOTAL: 500

*Fueron aprobados por la SUNASS dos (02) Mecanismos de Retribución de Servicios Ecosistémicos que han iniciado su implementación con apoyo del programa.

**Valor acumulado

2.5.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades principales ¹⁹	Progreso:			
	A	B	C	D
1 Asesoría técnica a nivel regional en Puesta en Valor del Patrimonio Natural y Desarrollo Económico (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)				
2 Capacitar al personal de las ODELA a nivel local y las GRRNGMA y GRDE a nivel regional, que brindan información sobre el desarrollo de sistemas productivos sostenibles en el marco de la planificación del desarrollo.				
3 Generar experiencias demostrativas, capacitar y dar asistencia técnica a los productores que aplican prácticas sostenibles en la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales para mejorar su competitividad y rescatando los conocimientos ancestrales.				
4 Difundir y promover prácticas sostenibles como agricultura orgánica, agricultura ecológica y biocomercio a través del acceso a un fondo concursable.				

2.5.3 Análisis del progreso realizado

• Fortalecimiento de GORE y GOLO en Desarrollo Económico Local Sostenible

La sostenibilidad del programa se sustenta en el desarrollo de capacidades del personal de las ODELA a nivel local y de las Gerencias Regionales, quienes deben asegurar que se brinden servicios a los productores sobre la gestión y desarrollo de sistemas productivos sostenibles y la institucionalización de instrumentos de gestión.

Durante el 2016 se coordinó con el MINAM y se inició la implementación del Plan de Fortalecimiento a Gerencias Regionales de RRNN. Se capacitó a los funcionarios de los GORE en elaboración de PIP verdes, planificación y gestión estratégica de desarrollo sostenible, valoración y cambio climático.

A nivel de GOLO los avances corresponden a:

- **Ayacucho:** Las PLADELAS de los distritos de Cabana, Carmen Salcedo, Aucará, Chipao, Huaycahuacho y Huacaña fueron concluidas y las seis Oficinas de Desarrollo Local y Ambiental (ODELA) se encuentran insertas en la estructura de GOLO.
- **Apurímac:** Durante el 2016 se formularon los TDR para la formulación de PIP "Fortalecimiento de ODELA en el Departamento de Apurímac" haciendo énfasis en los servicios que debe brindar la ODELA más que en la estructura, cambio que ha permitido su aprobación por la OPI, quedando programada la formulación del PIP para el 2017. Asimismo, se inició la formulación del PIP "Recuperación de los ecosistemas bofedales y

¹⁸ El indicador se ha transferido del Resultado 4 al Resultado 3, debido a que el programa trabaja con organizaciones fortaleciendo sus capacidades en sistemas de producción sostenible y conservación y en Resultado 4 la priorización es educación ambiental formal.

¹⁹ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
 B: Las actividades van según lo previsto
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

pastizales en 7 provincias priorizadas del departamento de Apurímac" que permitirá replicar la experiencia del fondo concursable de humedales de Rontocha.

Tres oficinas distritales de Desarrollo Local y Ambiental (ODELA) se encuentran en proceso de inserción en la estructura de GOLO (Pomacocha, Pampachiri y Huayana) y tres PLADELA en proceso de elaboración en los mismos distritos.

- **Huancavelica:** Se formuló las PLADELAS de los distritos de Locroja, Pilpichaca y Santa Ana y las tres Oficinas de Desarrollo Local y Ambiental (ODELA) se encuentran en proceso de inserción en la estructura de GOLO.
- **Junín** Se desarrolló el III curso de capacitación a ODELAS con la aplicación del Módulo de capacitación en Cadenas de Valor: Herramientas de análisis de cadenas de valor (mapeo de actores, gobernanza, análisis económico, análisis de puntos críticos y matriz de análisis estratégico (FODA). Se han capacitado a las ODELAS de Río Negro, Pichanaqui, Chanchamayo y Vitoc, Agencias Agraria Chanchamayo (Junín), ODELA Oxapampa, Agencia Agraria Oxapampa, Gerencia Subregional Oxapampa, Dirección de Comercio Exterior y Turismo Oxapampa (Pasco). Se ha brindado asistencia técnica a ODELA Río Negro para la actualización de su plan de desarrollo económico local. Se han tenido reuniones de trabajo con GDE de las ODELA de Pichanaqui y Río Negro, a los cuales se les alcanzado los informes del proceso de consultoría para la mejora de los instrumentos de gestión MOF, ROF.
- **Pasco:** Se desarrolló el curso de capacitación en cadena de valor dirigida a funcionarios de Pasco y Junín (en Pichanaqui).

Asimismo, se ha logrado que 29 Oficinas de Desarrollo Local y Ambiental (ODELA) con propuesta de creación e inserción en la estructura de los Gobiernos locales, lo que asegura la sostenibilidad de las acciones (5 Apurímac, 7 Ayacucho, 5 Huancavelica, 6 Junín, 6 Pasco).

- **Esquemas de retribución de servicios ambientales aprobados y/o en implementación (Rontococha, Huaytapallana) - propuesta MRSE Ñagazu- Shollet**

Los MRSE de Apurímac (Rontococha - Mariño) y Junín (Huaytapallana) han ingresado en el proceso de implementación. El programa, a través de sus proyectos de fondos concursables ha desarrollado modelos de conservación y producción sostenible que pueden promoverse en los ámbitos de recarga hídrica para que el MRSE funcione. El Comité de gestión está constituido y se encuentra en proceso la identificación de acuerdos, con poblaciones locales de área de recarga, para implementación de acciones de conservación

En Shollet – Ñagazu, el proceso de aprobación del MRSE está en marcha y el programa implementará en la zona de recarga, modelos de conservación y producción sostenible que favorezcan la provisión de agua.

En todos los casos el programa continúa asesorando el proceso de implementación de los mecanismos a través del establecimiento de acuerdos con las poblaciones.

Para la implementación y seguimiento de los MRSE la ley respectiva promueve la creación de los comités de gestión conformado por autoridades y representantes de la sociedad civil. El PRODERN, durante su permanencia en la zona, continuará asesorando a los comités de gestión en coordinación con la DGEVFPN del MINAM.

- **Cadenas de Valor y SGP**

En relación al servicio de asistencia técnica que se brinda para fortalecer las diferentes cadenas de valor (papa nativa, quinua, cuy, alpaca de color, turismo, peces tropicales cacao, frutas nativas, bambú) y los avances que se tienen hasta el momento son:

- **Ayacucho:** Se brinda asistencia técnica en producción de alpaca de color y se brinda asistencia técnica a empresas oferentes de servicios turísticos en el Valle del Sondondo para fortalecer sus capacidades. Asimismo, se impulsa la crianza de cuyes como una actividad complementaria para la generación de ingresos.
- **Apurímac:** Se brinda AT a organizaciones de productores de papa nativa, quinua y cuy. Se viene apoyando la comercialización de los cuyes de los distritos de Huayana, Pomacocha y Pampachiri haciendo un total de 2070 UA vendidas a un precio promedio de S/. 19.00/UA, el ingreso bruto obtenido asciende a S/. 39330.00, mientras que en la zona de amortiguamiento del SN Ampay y de la laguna Rontoccocha se comercializó 1030 UA de cuy a un precio de S/. 23.00/UA lo que hace un ingreso bruto de S/. 23 690.00. En total se brinda asistencia técnica a 149 productores.
Se identificó 12 productores con los que se implementaran módulos básicos de riego. Se hizo la entrega de 10 módulos básicos de riego por aspersión (03 en Huayana, 03 en Pomacocha y 04 en Pampachiri) para el manejo de pastos.
También se brinda asistencia técnica para la recuperación de las alpacas de color a cerca de 85 alpaqueros
- **Huancavelica:** Se brinda asistencia técnica en producción y comercialización de alpaca de color en Pichcahuasi. En Churcampa se brinda asistencia técnica para la producción de cuyes y otros cultivos bajos sistemas de producción sostenible u orgánica (SGP). Se trabaja coordinadamente con la agencia agraria de la provincia de Churcampa, quienes contribuyen con acciones de capacitación y asistencia técnica para la mejorar la producción.
- **Junín:** Se ha culminado con los procesos de cierre de la primera etapa de consultoría de Peces Tropicales en Río Negro y Pichanaqui, habiéndose logrado: i) Río Negro: 105 estanques de producción, 47 beneficiarios y 2.68 Ha. de espejo de agua. ii) Pichanaqui: 34 estanques de producción, 34 beneficiarios y 0.99 Ha. de espejo de agua. iii) Perene: 06 estanques de producción, 25 beneficiarios y 0.20 Ha. de espejo de agua. Se ha identificado como canales de comercialización: Restaurantes turísticos con los cuales se comercializarán 5 T.M. de pescado fresco (14%). Se tienen intenciones de compra del producto. Venta Directa mediante platos gastronómicos (43%), Autoconsumo (24%) y venta en mercado local (19%).
- **Pasco:** Se inició la asistencia técnica en Peces Tropicales y se espera lograr un Modelo de cadena de valor con acuerdos de competitividad, así como mejorar la productividad de 64 estanques de producción que incluyen prácticas de producción sostenibles y articulación comercial de la producción en los mercados locales con acuerdos comerciales implementados. Inició la AT en Cacao con la cual se espera obtener un Modelo de cadena de valor con acuerdos de competitividad.
El GORE ha concluido la formulación del PIP de Bambú con apoyo del programa.
Se brinda asistencia técnica a 40 beneficiarios en producción y comercialización de frutas nativas (qito qito, aguaymanto y papaya silvestre), se ha producido 8,000 plántones de los diferentes frutales, que ha sido instalados a campo definitivo.
Se encuentra en proceso la formulación de los planes de negocios para las cadenas de valor de peces y cacao nativo. Se elaboraron dos propuestas.

Desde un inicio, previendo la sostenibilidad del apoyo a las cadenas de valor, se formuló los planes y acuerdos de competitividad en los cuales se define las responsabilidades y acciones de los actores directos e indirectos, más allá de la vigencia del programa.

Hasta el momento, se ha logrado que algunos GORE y GOLO prioricen en sus respectivos PROCOMPITE las cadenas impulsadas el programa, brindándoles financiamiento para la asistencia técnica, inversiones menores y articulación comercial a través de planes de negocio de las asociaciones involucradas. Adicionalmente, los programas de capacitación y los cambios propuestos a los instrumentos de gestión facultan al GORE y GOLO para que brinden servicios

de asistencia técnica y capacitación en cadenas de valor con enfoque de biocomercio y sistemas de producción sostenible (SPS).

En las 05 Regiones se continuó con el proceso de capacitación y asesoría para la implementación de los sistemas de garantía participativa SGP, tanto a través del proyecto de fondo concursable (sierra) como directamente en las regiones de selva.

En las regiones de sierra se ha logrado que se emitan dos (02) ordenanzas de reconocimiento de consejos regionales (Apurímac y Huancavelica) y una (01) ordenanza se encuentra en proceso de validación en Ayacucho.

Se apoyó la realización del VIII Encuentro Nacional de SGP en Ayacucho, en el cual participaron productores agroecológicos de todo el país, incluidos los beneficiarios del programa. En este encuentro se anunció que tanto la denominación como el logo SGP habían sido inscritos en INDECOPI a título de las tres instituciones conformantes del Consejo Nacional SGP (IDMA, ANPE y ASPEC), más no a nombre del CN SGP como correspondería hacer. Esta situación ha motivado la suspensión de las acciones del programa en torno al fortalecimiento de los consejos regionales de SGP hasta que se esclarezca que implica para los beneficiarios del programa y demás productores orgánicos que tres organizaciones privadas se hayan apropiado de la marca. La Ministra del Ambiente tiene interés en este tema y durante el 2017 se plantea un acercamiento al MINAGRI a fin de promover que se reglamente el funcionamiento del sistema de garantía participativo que se menciona en la Ley de Promoción de la Producción Orgánica y Ecológica (LEY Nº 29196) y su reglamento (DS 010-2012 AG).

- **Proyectos para promover prácticas sostenibles**

Durante el 2016 se implementaron seis proyectos de fondos concursables:

Título	Región	Principales Logros	Presupuesto Total	
			Euros €	Soles S/.
Mejoramiento de la sostenibilidad de los sistemas productivos de Papa Nativa y Quinua ante la variabilidad climática en los distritos de Huayana y Pomacocha, Provincia de Andahuaylas	Apurímac	<ul style="list-style-type: none"> • 85 productores incrementaron 17.5% sus ingresos • 200 ecotipos de papa nativa caracterizadas y conservadas "in situ" y 20 ecotipos de quinua • 85 productores incrementan en 52% el rendimiento de papa nativa y 40 productores incrementan en 71% el rendimiento de quinua • 106 productores mantienen sus certificaciones orgánicas a través del SGP • 106 productores conocen y adoptan 05 prácticas productivas sostenibles • Se comercializaron 60 TM de papa nativa y 5 TM de quinua • 40 ha de producción Agroecológica de papas nativas y 10 ha quinua certificadas con SGP • 9 bofedales conservados 	95 185	349 991
Recuperación de la Diversidad de Fibra de Color de Alpacas mediante Bioparques en el Distrito de Cotaruse, departamento de Apurímac	Apurímac	<ul style="list-style-type: none"> • En proceso la implementación de la infraestructura del bioparque • Capacitación a los alpaqueros en manejo de pastos y agua • Instalación de riego tecnificado para irrigar y recuperar 10 ha de pastos 	95 172	349 944

Título	Región	Principales Logros	Presupuesto Total	
			Euros €	Soles S/.
Mejoramiento de la competitividad de la producción agroecológica bajo los principios de sistema de producción sostenible y biocomercio en Apurímac, Ayacucho y Huancavelica	Apurímac Ayacucho Huancavelica	<ul style="list-style-type: none"> • 258 productores incrementaron en 9.8% sus ingresos • 258 productores certificados como orgánicos con el SGP • 100 ha bajo sistemas de producción sostenible • 443 productores organizados en núcleos locales participan el proceso de certificación SGP y adoptan prácticas sostenibles de producción agroecológica • 443 productores, incrementan su producción de papa nativa de 335 a 350 kg; y de quina de 109 a 120 kg, en promedio, en Apurímac, Huancavelica • 02 ordenanzas regionales de reconocimiento de consejos regionales de Apurímac y Huancavelica. 01 ordenanza en proceso de validación en Ayacucho • 02 organizaciones de productores manejan instrumentos de gestión y administración • 258 productores participan en ferias regionales en Apurímac (Abancay, Andahuaylas), Ayacucho (Huamanga, Chuschi) y Huancavelica (Churcampa), ofertando sus productos como papa nativa, quinua y carne de cuy 	95 171	311 199
Establecimiento del Instituto de Investigación para el manejo sostenible de Camélidos Sudamericanos	Apurímac Ayacucho Huancavelica	<ul style="list-style-type: none"> • Se elaboró el documento de identificación de necesidades de investigación y transferencia tecnológica • La Mancomunidad Regional de los Andes MRDLA reconoció oficialmente la creación del Instituto de camélidos • En proceso la formulación de un PIP para implementar el IIMSCS 	99 647	349 644
Desarrollo de sistemas de producción piscícolas sostenibles con especies nativas en las Cuencas de Pichanaqui y Palcazu	Junín	<ul style="list-style-type: none"> • 61 productores incrementaron en 20% a productividad de peces • 23 estanques de producción de peces rehabilitados • Se gestionaron 5 iniciativas de financiamiento: 04 proyectos y 01 plan de negocios. Se logró el financiamiento de 2 proyectos. • 61 productores/as capacitadas que aplican 5 buenas prácticas de producción piscícola • 7 ha reforestadas para la protección de las fuentes de agua • 7 organizaciones fortalecidas 	84 416	310 394

Durante el 2016 culminaron tres proyectos:

- *“Mejoramiento de la sostenibilidad de los sistemas productivos de Papa Nativa y Quinua ante la variabilidad climática en los distritos de Huayana y Pomacocha, Provincia de Andahuaylas”.* El proyecto ha cumplido con las metas previstas, logrando que los productores incrementen el rendimiento en 52% y sus ingresos económicos por comercialización de papa nativa en 18%. El rendimiento de quinua se incrementó en 71% y los ingresos económicos por

comercialización se incrementó en 1.4%. En el caso del cultivo de quinua el incremento en rendimiento redujo el efecto negativo del 60% de reducción del precio, que pasó de S/. 10 a S/. 4 por kg.

- “*Desarrollo de sistemas de producción piscícolas sostenibles con especies nativas en las Cuencas de Pichanaqui y Palcazu*”. Se logró el 20% de incremento de la productividad de peces, que contribuyó a mejorar los ingresos por comercialización y a una mayor disponibilidad de fuente proteica para la alimentación.
- “*Mejoramiento de la Competitividad de la Producción Agroecológica bajo los Principios de Sistemas de Producción Sostenible y Biocomercio*”. Se logró que 258 productores logren certificación SGP e incrementen en 9.8% sus ingresos. El proyecto se encuentra en fase de cierre y a la espera de que el operador absuelva las observaciones realizadas al informe final.

Con respecto al proyecto “*Establecimiento del Instituto de Investigación para el manejo sostenible de Camélidos Sudamericanos*” el programa ha decidido suspender la ejecución debido a las limitaciones que tiene el operador (FDA) para formular el PIP de funcionamiento del IIMSCS. Se formulará una adenda para que el programa ejecute directamente lo que resta del proyecto.

El contrato del proyecto “*Recuperación de la Diversidad de Fibra de Color de Alpacas mediante Bioparques en el Distrito de Cotaruse, departamento de Apurímac*” se culminó en diciembre del 2016. A este instante, el programa está implementando acciones en coordinación con el GORE y la comunidad beneficiaria para asegurar la sostenibilidad del Bioparque..

2.6 Rendimiento de Resultado 4²⁰

2.6.1 Progreso de indicadores

Resultado 4: La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.							
Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-3 2012	Valor año N-2 2013	Valor año N-1 2015	Valor año N 2016	Objetivo año N 2016	Final objetivo 2018
N° de universidades de las regiones con su CAU funcionando	0	0	0	0	2 universidades de las regiones con su CAU funcionando	2	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 TOTAL: 2
N° de profesionales (docentes y funcionarios de GORE y GOLO) capacitados aplican conocimientos y habilidades adquiridas en temas de gestión ambiental	0	0	36	Docentes universitarios: 20 Docentes de IE: 68 Becas Maestría en Biocomercio: 4 TOTAL: 92	Docentes universitarios: 41 Docentes de IE: 154 TOTAL: 199	100	Apurímac: 20 Ayacucho: 20 Huancavelica: 20 Junín: 20 Pasco: 20 TOTAL: 100
N° de instituciones Educativas de nivel primario y secundario que implementan proyectos educativos que incorporan la gestión ambiental, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales	0	0	17	26 IE con PEA implementado	33 IE con PEA implementado • 13 IE Apurímac • 7 IE Ayacucho • 7 IE Huancavelica • 6 IE Pasco 13 IE con proyecto GLOBE	30	Apurímac: 5 IE Ayacucho: 5 IE Huancavelica: 7 IE Junín: 6 IE Pasco: 7 IE TOTAL: 30 IE
% (N°) de instituciones educativas públicas de nivel inicial, primaria y secundaria tienen logro destacado en la aplicación del enfoque ambiental	0	0	0	Pasco: 1 IE con Bandera Verde	0 En el 2017 se evaluará los logros ambientales de las IE	No previsto en el 2016	Apurímac: 5 IE Ayacucho: 5 IE Huancavelica: 7 IE Junín: 6 IE Pasco: 7 IE TOTAL: 30 IE

*En proceso de implementación, aunque luego de la evaluación de medio término se ha optado por enfocar el trabajo en fortalecer docentes y la CAU

²⁰ Si el marco lógico contiene más de tres Resultados, copie y pegue el capítulo 2.4 y cree 2.6 para Resultado 4, 2.7 para Resultado 5, etc..

2.6.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades <u>principales</u> ²¹	Progreso:			
	A	B	C	D
1 Asistir a universidades de las regiones en el desarrollo del currículo en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales.				
2 Asistir en el desarrollo temático de educación ambiental en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales a nivel básico.				
3 Promover la participación ciudadana efectiva en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales.				

2.6.3 Análisis del progreso realizado

La estrategia planteada para lograr este resultado se centra en trabajar el tema de educación ambiental en el ámbito de educación formal. En el ámbito formal se trabaja con centros de estudios universitarios (educación universitaria) y con centros de estudio primario y secundario (educación básica regular).

A nivel de educación ambiental comunitaria, el trabajo se centra en incidir en la Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza MCLCP y en el fortalecimiento de las capacidades de los actores involucrados.

- **Universidades de las regiones con su CAU funcionando**

Durante el proceso de formulación y socialización de la estrategia de salida y sostenibilidad del programa se analizó la pertinencia de continuar apoyando a que las Universidades de las regiones incorporen en sus currículos de estudio la temática de gestión ambiental, conservación y aprovechamiento sostenible de los RRNN, Diversidad Biológica y Servicios Ambientales. Debido a las dificultades presentadas para avanzar en este tema (paralizaciones en la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga, desinterés de la Universidad Nacional del Centro del Perú y conflictos internos en la sede de Oxapampa de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión) se decidió enfocar en trabajo en las Universidades en el fortalecimiento de las comisiones ambientales universitarias CAU, que es una instancia universitaria que tiene como tarea promover la incorporación de la dimensión ambiental en la Universidad.

Durante el año 2016 se priorizó trabajar sólo en tres universidades:

- Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga.
- Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión de Pasco
- Universidad Nacional José María Arguedas de Andahuaylas - UNAJMA

No obstante, sólo se han logrado avances en las Universidades de Ayacucho y Apurímac. Al finalizar el año 2016 se decidió no continuar apoyando a la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión de Pasco, por los problemas internos que existen entre los docentes.

- **Educación Ambiental Básica Regular**

Un punto importante del trabajo con Instituciones educativas piloto, es que éstas se ubican en los ámbitos priorizados por el Programa para trabajar el enfoque de paisaje climáticamente

²¹ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
 B: Las actividades van según lo previsto
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

inteligente, es por ello que casi el total de las instituciones educativas se encuentran en zonas rurales.

Durante el 2016 se ha logrado:

- La implementación de 33 proyectos educativos ambientales PEA financiados por PRODERN. Los PEA fueron identificados en forma participativa por cada comunidad educativa, y responden a la gestión de los recursos naturales y la biodiversidad, a través del cual la comunidad educativa conoce los recursos existentes y le dan un valor. Los PEA toman en cuenta variables como el cambio climático, la conservación de los recursos naturales, la seguridad alimentaria, los servicios ecosistémicos, la valoración de la agrobiodiversidad, el manejo de residuos sólidos y reciclaje, la producción sostenible, entre otros.
- Se ha implementado el Programa GLOBE en 15 Instituciones Educativa, para lo cual se ha instalado casetas meteorológicas básicas (medición de temperatura y precipitación) en las IE y se ha capacitado a alumnos y docentes. Los estudiantes, asesorados por sus maestros, recolectan la información, la analizan y pueden subirla al programa GLOBE para ser compartida.

IE que implementaron PEA y GLOBE

Región	N° IE con PEA	N° IE con GLOBE
Ayacucho	7	4
Apurímac	13	7
Huancavelica	7	-
Pasco	6	4
TOTAL	33	15

Otros logros corresponden a:

Apurímac:

- 07 IE con instrumentos de gestión de los cuales 05 cuentan con Proyectos Educativos Institucionales PEI y 06 con PAT
- Se ha conformado 06 CAEs en IE de la ZA-HPP (06 resoluciones). Se ha conformado 07 CAE en IE de la Mc Mariño (05 resoluciones y 02 actas de conformación).

Ayacucho:

- 6 IE (Andamarca, Aucara, Huacaña, Huaycahuacho, IEP de Cabana y la IEP de Mayobamba) conformaron su CAE y lo reconocieron con una resolución directoral.
- Se realizó asistencia técnica en la elaboración de instrumentos de gestión pedagógica (unidades didácticas y sesiones de aprendizaje) a los docentes de la IESTA Aucará, IEI Cabana, IEP Mayobamba y IEP Andamarca.

Huancavelica:

- Capacitación en transversalización del enfoque ambiental en educación básica regular dirigido a docentes de 07 IE pilotos (Huancavelica, Pilpichaca y Churcampá) y seguimiento en el proceso de transversalización.
- Revisión de PEI y PCI de 5 IE

Pasco:

- 6 CAE conformadas
- 6 IE cuentan con PEI, 5 IE cuentan con Proyecto Curricular Institucional PCI y 6 IE cuentan con su Plan Ambiental.

Una estrategia clave del programa ha sido enfocar parte de la intervención en la educación ambiental en las instituciones educativas, a fin de sensibilizar a la comunidad educativa y generar la masa crítica que extienda y difunda la importancia de la gestión ambiental sostenible.

Sin embargo, se debe resaltar que el MINAM ha transferido al MINEDU todo lo referente al apoyo que se brindaba a las IE para la incorporación del tema ambiental en sus instrumentos de gestión y en el currículo, por lo cual el programa orientará sus acciones durante el 2017 a evaluar los logros ambientales de las IE y sistematizar las experiencias desarrolladas para transferir estos modelos y aprendizajes al MINEDU.

Durante el 2016 la evaluación de logros ambientales de IE por MINEDU no se realizó debido al cambio de gobierno.

- **Participación ciudadana en la gestión ambiental**

En el POA 2016 se priorizó trabajar con las Mesas de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza MCLCP, por ser un espacio contribuye a sentar las bases de una política pública de largo plazo para enfrentar la situación de pobreza y está conformada tanto por representantes del Estado como de la Sociedad Civil presentes en el ámbito²².

No obstante, los avances logrados son mínimos debido a que las MCLCP tienen su propia agenda. Algunos avances logrados son los siguientes:

- Apurímac: Se formuló participativamente con todos los integrantes de la mesa el Plan de trabajo del 2016 de la MCLCP. Se apoyó la organización del Encuentro Regional Anual de la MCLCP Apurímac 2016
- Huancavelica: Se conformó el Grupo interinstitucional de Gestión Ambiental y Cambio climático, juntamente con la MCLCP. Se capacitó a la MCLCP en el enfoque de paisaje funcional, el Sistema de Gestión Ambiental y estrategias de gestión de los RR NN y la DB.
- Junín: Se realizó el II Taller de Formulación del Plan de Fortalecimiento de Capacidades en temas Ambientales de la MCLCP.
- Pasco: Se apoyó la realización del Taller de seguimiento al Gasto Público, teniendo como núcleo asistente a los integrantes del Comité Ejecutivo Provincial de la MCLCP. Se apoyó en la elaboración del POA de la MCLCP.

Además del trabajo con la MCLCP, las regiones han fortalecido a otras instancias importantes de la Región:

- Apurímac: Red de Jóvenes Ambientalistas RJA "Musuq muqu", perteneciente a la Universidad Nacional Micaela Bastidas (Abancay), cuenta con plan de trabajo
- Huancavelica: Asesoría en la formulación del Plan de Trabajo para la implementación del programa Yacu Tarpuy, juntamente con el equipo técnico del programa y la GRRNyGA. Se asesora y coordina con el proyecto Yacu Tarpuy, con la GRNyGA y la Mesa Bi regional ICA y Huancavelica. Se asesora la propuesta de creación del Proy. Especial de co-gestión de 4 cuencas.
- Junín: Se realizó diagnóstico de capacidades internas de la Central de Comunidades Nativas de Selva Central - CECONSEC Junín y la capacitación a los Agentes Ambientales de la Microcuenca Cheni y de dirigentes de la CECONSEC en Género, Interculturalidad e Inclusión social GIIS.
- Pasco: Se cuenta con el Plan de Comunicaciones de RBOAY aprobado. Se socializará y enviará a la MPO para su implementación en el marco del plan de acción de RBOAY.

²² <http://www.mesadeconcertacion.org.pe/presentacion-0>

El programa considera que es de mucha importancia la participación ciudadana en la toma de decisión sobre la gestión ambiental y la promoción de desarrollo sostenible en las regiones a partir de las Mesas de Lucha contra la Pobreza (MCLCP), no obstante, debido al lento avance en la implementación de acciones con la MCLCP no se constituirá en un tema prioritario a trabajar durante el 2017.

Asimismo, debido a la orientación estratégica del programa, que se dirige a la promoción de los paisajes funcionales en territorios sostenibles, se capacita y asesora permanentemente a los participantes o beneficiarios miembros de los grupos organizados que implementan prácticas sostenibles.

2.7 Rendimiento de Resultado 5²³

2.7.1 Progreso de indicadores

Resultado 5: Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del Sistema Nacional de Gestión Ambiental - SNGA.							
Indicadores	Valor línea de base 2012	Valor año N-3 2013	Valor año N-2 2014	Valor año N-1 2015	Valor año N 2016	Objetivo año N 2016	Final objetivo 2018
N° de GORE y GOLO con Sistema de Información Ambiental (SIAR, SIAL) consolidados que opera de manera eficiente	0	0	5 GORE	5 GORE	5 GORE 5 GOLO	5 GORE 5 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 1 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 1 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 1 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO TOTAL: 5 GORE, 5 GOLO
N° de espacios de articulación, concertación y coordinación fortalecidos y funcionando entre los diferentes niveles y sectores del gobierno (CMA, CAR y CAM)	0	0	4 CAR	5 CAR	5 CAR 16 CAM	5 CAR 5 CAM	Apurímac: 1 CAR, 2 CAM Ayacucho: 1 CAR, 2 CAM Huancavelica: 1 CAR, 2 CAM Junín: 1 CAR, 2 CAM Pasco: 1 CAR, 2 CAM TOTAL: 5 CAR, 10 CAM
N° de GOLO que acceden y/o mantienen el reconocimiento GALS ²⁴	0	0	Apurímac: 1 Ayacucho: 4 Junín: 1 Pasco: 6 TOTAL: 12	0	0	0	Apurímac: 5 GOLO Ayacucho: 5 GOLO Huancavelica: 3 GOLO Junín: 5 GOLO Pasco: 5 GOLO TOTAL: 23 GOLO

²³ Si el marco lógico contiene más de tres Outputs, copie y pegue el capítulo 2.4 y cree 2.6 para Output 4, 2.7 para Output 5, etc..

²⁴ MINAM ha descontinuado la certificación a partir del 2015 y no hay claridad sobre su continuidad

2.7.2 Progreso de actividades principales

Progreso de actividades principales ²⁵	Progreso:			
	A	B	C	D
1 Asesoría técnica a nivel regional (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)				
2 Apoyar el desarrollo, manejo y, actualización del Sistema de Información Ambiental y Socio-Económico a nivel regional y local.				
3 Apoyar el fortalecimiento de espacios de coordinación, articulación y concertación intersectorial y entre todos actores enfocados en la gestión ambiental y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.				
4 Monitorear, evaluar y sistematizar experiencias para la innovación y aplicación de prácticas sostenibles para y su posterior retroalimentación a las políticas.				

2.7.3 Análisis del progreso realizado

- **Sistema de Información Ambiental Nacional, Regional y Local (SINIA, SIAR, SIAL)**

Durante el 2016 se apoyó a la Dirección General de Información e Investigación – DGIIA en la actualización o mejora de la plataforma tecnológica del SINIA, con la finalidad de volver más eficiente los procesos de gestión o intercambio de información, de igual forma, esta mejora de beneficiará a las regiones o provincias del ámbito de acción del programa (y de todo el Perú), ya que mejorará los procesos de articulación de la red de SIAR – SIAL que el MINAM viene impulsando. Se mejoraron los mecanismos de consulta y acceso de datos en tiempo real de los servicios de información meteorológica (SENAMHI), Denuncias Ambientales (OEFA), Legajos o Expedientes Ambientales (Procuraduría del MIMAN), Buscador de documentos, normativas (MINAM) y la aplicación migración SIAR – SIAL (anterior plataforma a nueva). Esta mejora ha facilitado la asistencia técnica que la DGIIA brinda a los GORE y GOLO, logrando como resultado no esperado la migración a otros 6 SIAR (Ucayali, Loreto, Amazonas, La Libertad, San Martín, Madre de Dios y Huánuco) que no son parte del ámbito del programa.

De igual forma se actualizó el Visor de Mapas (a nivel nacional, regional y local), en el marco de actual normativa del SINIA (Reglamento), se articuló este servicio al Geoservidor de la DGOT, permitiendo así, acceder a más información espacial ambiental, mejorar la calidad de la misma y subir otros formatos de información, que contengan coordenadas UTM, se mejoró también los procesos de consulta y acceso a información de mapas, permitiendo contar con reportes de información estadística o cuantitativa extraída de la misma base de datos del mapa.

A nivel regional, durante el 2016, el PRODERN busco afianzar la coordinación de los GORE con los GOLO, a través del desarrollo de Talleres Regionales Descentralizados (Ayacucho, Apurímac y Junín)²⁶ a través de la capacitación en el uso y difusión de servicios de información de los SIAR – SIAL, gestión de indicadores ambientales, entre otros. Se buscó en estos espacios que los GORE tengan un rol protagónico en los procesos de capacitaciones, con la finalidad de consolidar la red de articulación SIAR – SIAL (GORE – GOLO), a través de los servicios de información, demanda potencial y/o competencias o funciones de estos espacios.

Entre los nuevos servicios desarrollados por el PRODERN, está el módulo del Sistema de Garantía Participativa – SGP, que actualmente cuenta con una base de datos de más de 790

²⁵ A: Las actividades van con anticipación a lo previsto
 B: Las actividades van según lo previsto
 C: Las actividades van con retraso, las medidas correctivas son necesarias.
 D: Las actividades van con demasiado retraso (más de 6 meses). Se necesitan medidas correctivas importantes.

²⁶ Encuentro Regional SIAR Ayacucho (<http://siar.regionayacucho.gob.pe/novedades/iii-encuentro-regional-sistemas-informacion-ambiental-local-ayacucho>)

productores orgánicos certificados bajo el SGP agrupados en 78 núcleos locales asentados en el ámbito de acción del programa, este servicio fue presentado y validado en el VIII Encuentro Nacional SGP y está articulado a la oferta de servicios del SIAR Ayacucho²⁷. Por otro lado, a partir de la experiencia de apoyo a la mesa técnica de conflictos ambientales de la CAM Villa Rica, se coordinó con la Oficina de Asesoramiento en Asuntos Socioambientales (OAAS) el desarrollo de una aplicación que facilite los procesos de Registro, Seguimiento y Monitoreo de Conflictos²⁸. La promoción de este aplicativo facilita la gestión de conflictos.

Como estrategia de consolidación o institucionalidad de los SIAR, a nivel regional, se ha impulsado la actualización y validación de la propuesta de 05 Reglamentos de Gestión de estos Sistemas, instrumento que permitirá a los GORE oficializar la red SIAR – SIAL y mejorar la coordinación entre las Gerencias Generales o Direcciones Regionales, usuarias potenciales de los servicios de información desarrollados. Este proceso se realizó a través de las 05 mesas técnicas establecidas en los GORE, actualmente se está negociando el establecimiento y oficialización de acuerdos de intercambio de información entre Direcciones Regionales. En resumen, en cada región se cuenta con:

Apurímac:

- SIAR y SIAL Abancay cuenta con propuesta de reglamento.
- SIAR migrado a nueva plataforma DRUPAL²⁹, en proceso de implementación.
- Se apoyó la implementación de 2 SIAL (Andahuaylas y Abancay) los cuales han sido migrados a nueva plataforma DRUPAL en proceso de implementación.
- Desarrollo de 2 servicios SIAR: Observatorio PROCOMPITE y módulo SGP.

Ayacucho

- SIAR cuenta con reglamento elaborado, mesa técnica en funcionamiento y con seis (06) servicios de información instalados: GLOBE, Indicadores ambientales, Visor mapas, SENAMHI, CAR y SGP

Huancavelica

- SIAR cuenta con reglamento elaborado, con una Mesa técnica capacitada en gestión de indicadores ambientales y ha sido migrado a la nueva plataforma DRUPAL.
- SIAR cuenta con 4 servicios de información instalados: GLOBE, Visor de mapas, SENAMHI y SGP.

Junín

- SIAR cuenta con reglamento elaborado

Pasco

- SIAR cuenta con reglamento elaborado
- Se está desarrollando el aplicativo SIAL para el manejo de conflictos socio ambientales a partir de la experiencia desarrollada con la Municipalidad Distrital de Villa Rica

• Fortalecimiento de espacios de coordinación CAR y CAM

Durante el 2016 la asesoría se centró en la elaboración e implementación del plan de fortalecimiento de las CAR /CAM, en la elaboración e implementación de los Planes de Trabajo, a fin de que puedan organizar el cumplimiento de sus funciones, y en su participación en los procesos de validación de los diferentes instrumentos de gestión ambiental que el programa

²⁷ Servicio SGP (<http://siar.regionayacucho.gob.pe/?q=productores/listar>)

²⁸ Capacitación en el Uso del Módulo Conflictos (<http://prodern.minam.gob.pe/blog/prodern-presento-modulo-de-conflictos-socio-ambientales-en-la-municipalidad-de-villa-rica>)

²⁹ DRUPAL es una plataforma de programación en software libre

contribuyó a desarrollar:

- **Apurímac:** CAR cuenta con plan de fortalecimiento multianual elaborado y en implementación y ha participado activamente en la revisión de instrumentos, estrategias y sistema regional ambiental.
Se ha apoyado la conformación / reactivación de 4 CAM: Abancay, Tamburco, Pomacocha, Pampachiri. En las CAM distritales de Pomacocha, Pampachiri y Tamburco y la CAM provincial de Abancay se asesoró la elaboración de los reglamentos los cuales han sido aprobados y en la formulación de sus planes de trabajo. Se ha socializado con las CAM los resultados de los proyectos fondos concursables SN Ampay, Humedales, RSE Rontococha
- **Ayacucho:** CAR cuenta con plan de fortalecimiento multianual y plan de trabajo 2016 elaborado e implementados. La CAR ha participado activamente en la revisión de instrumentos, estrategias y sistema regional ambiental y ha sido reconocida su nueva Junta Directiva
Se apoyó a la reactivación de la CAM provincial Huamanga y la creación de 5 CAM distritales (Cabana, Carmen Salcedo, Chipao, Aucará y Huacaña), las cuales cuentan con reglamento que orienta su funcionamiento.
Se elaboró el plan de trabajo para el fortalecimiento de la CAM Huamanga.
Se elaboró, socializo y valido el reglamento interno, plan de trabajo y plan de fortalecimiento de capacidades de las CAM de Cabana, Chipao, Huacaña y Huaycahuacho. Se conformó las CAM de Huaycahuacho y HuacañaSe asesorado a las CAM de Huamanga, Cabana, Chipao, Huacaña y Huaycahuacho en el proceso de elaboración e implementación del Plan Anual de trabajo 2016.
En Cabana se capacito en GIIS y Residuos Sólidos a los docentes y alumnos de la IE Soane Corrales quienes coordinan el grupo técnico de residuos sólidos de la Comisión Ambiental Municipal de Cabana. En Chipao se capacito en GIIS a los miembros de la Comisión Ambiental, así como las orientaciones para implementar su plan de trabajo. Municipalidades de Huacaña y Huaycahuacho se capacito en GIIS y se brindó orientaciones sobre el plan de desarrollo local concertado, así como las orientaciones como se debe implementar sus respectivos planes de trabajo en el marco del plan de trabajo de las CAM. Asistencia técnica a los GOLO de Andamarca y Huacaña en el marco de la actualización de su PDLC
- **Huancavelica:** En el marco del proceso de fortalecimiento de la CAR se capacitó a sus miembros en el esquema regional de gestión ambiental. La CAR cuenta con reglamento interno, con plan de fortalecimiento bianual y plan de trabajo 2016 elaborado e implementado por cada Grupo Técnico. Los miembros de la CAR han sido capacitados en los indicadores ambientales y en seguimiento de instrumentos de gestión ambiental formulados con apoyo del programa.
La CAM Churcampa cuenta con plan de fortalecimiento bianual 2016 – 2017 que se encuentra en implementación.
Asimismo, se conformó la CAM Pilpichaca y Lacroja, las cuales fueron reconocidas por el GOLO y cuentan con su respectivo reglamento.
Se han elaborado los Planes de fortalecimiento de CAM Lacroja y Pilpichaca y los planes de trabajo 2016 de CAM Pilpichaca, El Carmen y Lacroja, los cuales se han implementado.
- **Junín:** Se han realizado talleres para la formulación del plan de fortalecimiento de capacidades de la CAR y actividades para implementar acciones del plan de fortalecimiento. Se ha desarrollado el Taller de Formulación del Plan de trabajo 2016 y Plan de Fortalecimiento de Capacidades de la CAM del Distrito de Pichanaqui.
- **Pasco:** La CAR cuenta con una propuesta de plan de fortalecimiento.
Se inició proceso de Elaboración de la propuesta de reglamento de la CAM Villa Rica. Se promovió la reactivación de la CAM de Oxapampa y se ha elaborado una versión

preliminar de plan de fortalecimiento de la CAM Oxapampa y de la CAM Palcazú (que no logró validarse).

Se ha trabajado con la Municipalidad Distrital de Villa Rica y la CAM en la implementación y seguimiento del Sistema de Monitoreo de Conflictos Socio Ambientales. Representantes del Grupo Técnico de conflictos de la MD Villa Rica fueron capacitados en prevención y gestión de conflictos.

Los diferentes espacios (CAR y CAM) reactivados en el presente año requieren un seguimiento constante para su funcionamiento. En la mayoría de los casos, su mayor dinamismo se ha dado cuando ha habido un punto en común sobre el cual trabajar, como la revisión de los IGA, la elaboración de planes y la implementación de acciones conjuntas. Sigue pendiente que estos espacios de coordinación logren funcionar y se sostengan en el tiempo.

- **Fortalecimiento de la Gestión Ambiental Local Sostenible (GALS)**

Durante el 2016, con el cambio de Gobierno, las nuevas autoridades del MINAM suspendieron el proceso. El programa ha apoyado al MINAM en el diseño de un aplicativo que facilite la evaluación GALS, pero la propuesta de GALS está en revisión por el MINAM.

2.8 Temas transversales

2.8.1 Género, Interculturalidad e Inclusión Social

El DTF destaca la importancia del enfoque de género en el programa y propone adoptar la perspectiva de género para disminuir la pobreza a través de la promoción del desarrollo estratégico de los recursos naturales y a la promoción de: i) iguales derechos (políticos, civiles, económicos, sociales incluyendo tanto los reproductivos y sexuales como los culturales); ii) igual acceso a y control de recursos; y iii) iguales oportunidades para lograr influencia política y económica, para mujeres y hombres.

La MTR ha notado que el Programa ha tomado en cuenta la importancia de los temas de género, interculturalidad e inclusión social en forma implícita en la planificación e implementación de sus actividades, sin embargo no ha integrado estos temas de manera explícita, por tanto se ha identificado la necesidad de reforzar el enfoque de género, interculturalidad e inclusión social, para ello se ha propuesto las siguientes acciones: a) la realización de un estudio de línea base, monitoreo y evaluación específica para el tema de género; y b) la inclusión del enfoque de género en todas las actividades promovidas por el Programa.

Siguiendo estas recomendaciones, el Programa contrató una Asistente Junior (AJ) para trabajar específicamente en el tema, quien tiene como responsabilidad de elaborar e implementar la Estrategia de Género, Interculturalidad e Inclusión Social (GIIS). El contrato de la AJ se terminó en octubre de este año, y ella fue reemplazada por una nueva AJ, especializada en el tema de GIIS. La nueva AJ de GIIS tiene 50% de su tiempo en el PRODERN y 50% de su tiempo en el SISTEC.

Para la formulación de la estrategia GIIS y de los planes de acción correspondientes a las cinco regiones del programa se realizó auditorías participativas con los beneficiarios del Programa, se ha realizado la capacitación del equipo técnico del PRODERN y sus socios claves (GORE, GOLO y operadores de proyectos de fondos concursables) en los conceptos y estrategias de GIIS; y por último, se realizaron acciones concretas en las regiones que aporte a la transversalización del enfoque en las estrategias de paisaje, en el mejoramiento de sistemas de producción sostenible, conservación de RRNN, esquemas de retribución de servicios ecosistémicos, proyectos de fondos concursables y educación ambiental.

La estrategia de GIIS ha permitido al Programa mejorar la orientación de su estrategia de

intervención, con el reconocimiento de los conceptos claves, así como aportar directamente a la capacidad de los socios y beneficiarios del Programa para asegurar la sostenibilidad de las acciones y actividades post-proyecto.

La estrategia de GIIS aporta directamente a la capacidad de los socios y beneficiarios del Programa para asegurar la sostenibilidad de las acciones y actividades post-proyecto.

2.8.2 Medio ambiente

Coherente con su mandato el PRODERN, durante el 2016, continuó desarrollando las acciones teniendo como eje articulador la gestión estratégica de los recursos naturales y el cuidado del medio ambiente.

La elaboración de una guía para transversalizar el tema ambiental en la formulación de los Planes de Desarrollo Regional Concertado – PDRC y los Planes de Desarrollo Local Concertado – PDLC, constituye un aporte fundamental para que las regiones, provincias y distritos, orienten sus acciones de desarrollo con una perspectiva de sostenibilidad y consideren los impactos ambientales en el diseño e implementación de los proyectos priorizados en los 6 ejes estratégicos de desarrollo definidos para los PDRC y PDLC.

Otro documento importante elaborado durante el 2016, fue la guía orientadora de la conservación productiva, que busca que los gobiernos regionales cuenten con un instrumento que les permita gestionar su territorio fortaleciendo la conectividad ecológica entre sus diferentes espacios.

Ambos documentos están en un proceso de edición para ponerlos a disposición de los gobiernos regionales en el 2017.

Adicionalmente, se continuó con la implementación de los acuerdos territoriales en los paisajes donde intervenimos, logrando que la población tenga una mirada integral sobre su territorio fortaleciendo su multifuncionalidad e incidiendo en las autoridades para que orienten las inversiones públicas en la conservación de los recursos naturales y de este modo asegurar que los ecosistemas mantengan su capacidad de brindar servicios.

Los principios del biocomercio, están siendo aplicados en las 10 cadenas de valor que apoya el PRODERN, logrando que cada una, en función de las características del producto, las condiciones de los actores que la componen y del ecosistema en que operan, implemente acciones de conservación, producción, distribución y venta, donde el aspecto ambiental es considerado prioritario y acreditado mediante procesos de certificación.

2.8.3 Economía e inclusión social

Durante el 2016 se han logrado importantes avances en el tema económico e inclusión social.

De manera transversal en todas las actividades de PRODERN y en con los diferentes actores se desarrollaron talleres para sensibilizar sobre la importancia de promover la inclusión y que este aspecto este presente en los PDRC y PDLC y en otros documentos de gestión de los GORE y GOLO. También a nivel de las asociaciones con las cuales trabajamos se han realizado diferentes acciones de sensibilización en este tema.

Como estrategia de intervención se consideró la capacitación a los equipos regionales de PRODERN, tanto a los responsables técnicos como a los administrativos, con el doble propósito de que en el accionar cotidiano del programa, se promueva la inclusión social, desterrando cualquier práctica discriminatoria y por otro lado, que sean los responsables de coordinar con las instituciones aliadas y beneficiarios para que la inclusión social sea una práctica cotidiana.

Pese a que de manera formal la inclusión social tiene el respaldo normativo, lamentablemente en el país, todavía se registran algunas prácticas discriminatorias en contra de las poblaciones de las comunidades campesinas y nativas.

Es por ello que algunas experiencias de trabajo del PRODERN con estos grupos poblacionales están permitiendo demostrar a las autoridades y población en general la riqueza de su cultura y el enorme potencial que tienen. Ejemplos emblemáticos son el trabajo con comunidades nativas Yanasha en la cadena de peces y cacao y el trabajo con diferentes comunidades campesinas en la sierra como es el caso de Pichcahuasi en Huancavelica con la cadena de Fibra de color de alpaca y Checchepampa en Apurímac con la cadena de papas y quinua. Quienes han logrado productos de calidad y reconocimiento del mercado.

En el trabajo desarrollado para fortalecer las cadenas de valor se ha tenido especial cuidado en promover la participación de los productores sin que su nivel de activos disponibles sea una condicionante. El aspecto principal para su participación es su deseo de superación y de cumplir con los principios del biocomercio.

Como una forma de promover una participación más igualitaria en las cadenas de valor, se está fomentando que el eslabón de comercialización lo asuman cooperativas ya constituidas con experiencia en el mercado. Esta estrategia permite una negociación más transparente y equitativa para los productores y asegura las ventas. Un efecto adicional es que se está negociando para que los productores atendidos por el Programa, se incorporen en estas cooperativas como una forma de asegurar la continuación de su participación en la cadena.

2.8.4 Educación

A finales del 2016, se aprobó el Plan Nacional de Educación Ambiental (PLANEA), documento que ha sido elaborado a través un proceso de análisis, participación y consulta pública liderada por el MINEDU y MINAM, donde también hubo una activa de algunos actores con los que viene trabajando el Programa.

El PLANEA, propone desarrollar una educación ambiental que tiene como punto de partida el reconocimiento del ambiente como una realidad inseparable de los individuos y sus sociedades, en este sentido incorpora la relación ambiente y desarrollo, a fin de tener ciudadanos/as ambientalmente responsables.

En tal razón, el sistema educativo nacional se orienta hacia la formación de un nuevo tipo ciudadano/a, con valores y sentido, que respete y proteja toda forma de vida, asuma los impactos y costos ambientales de su actividad, valorar los saberes tradicionales que expresan una mejor relación entre ser humano y naturaleza (principio de interculturalidad), entre otros.

El Programa, a través del Resultado 4, ha implementado actividades de educación ambiental, teniendo como foco la educación a nivel básico. Teniendo en cuenta el PLANEA, se observa que las acciones que el programa ha venido implementando en las Instituciones Educativas piloto, se articulan perfectamente en los objetivos y ejes estratégicos, por tanto, es necesario realizar gestiones para que puedan considerar las experiencias que se han desarrollado en las directivas durante el 2017.

La sistematización y evaluación de la experiencia, en el 2017, será un insumo importante para el proceso de transferencia, porque nos permitirá conocer las fortalezas y debilidades de la estrategia de educación ambiental que el Programa ha implementado, así como institucionalizar el enfoque ambiental en la gestión institucional y pedagógica de las Instituciones educativas de Nivel Básico.

Es importante mencionar que el apoyo en la implementación de Proyectos Educativos Ambientales, ha sido el medio para lograr la transversalización ambiental en la gestión institucional y pedagógica. Este proceso se ha logrado con éxito en casi el total de las IE, sin embargo, todavía queda por trabajar a nivel de DRE y UGEL para que incorporen estas experiencias en las directivas y darle sostenibilidad de la propuesta.

Los PEA han permitido acercar a la comunidad educativa a su entorno inmediato, priorizando aspectos como la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales, gestión de residuos sólidos, cambio climático, entre otros.

La nueva gestión en la DGECCA del Ministerio del Ambiente, ha establecido nuevos lineamientos de Educación, Cultura y Ciudadanía Ambiental, uno de ellos establece transferir al MINEDU lineamientos, materiales y recursos educativos generados por el MINAM, sus programas y adscritos, lo cual se articula a la estrategia de sostenibilidad del Programa, ya que permitirá un mayor apropiamiento de las experiencias por parte del MINEDU, DRE y UGEL.

En el proceso de apropiamiento de la propuesta todavía es necesario fortalecer las capacidades de especialistas de las DRE y UGEL, a fin de que implementen el PLANEA, esta acción se debe coordinar con el MINEDU, que debería tomar en cuenta las experiencias desarrolladas por el Programa en los diferentes paisajes de su ámbito.

Cabe informar que el MINEDU, a través de la Unidad de Educación Ambiental (UEA), está incorporando la educación ambiental en las principales estrategias pedagógicas y modelos de servicios educativos de los niveles de educación, lo cual es una oportunidad para que los modelos desarrollados por el PRODERN sean considerados en estos procesos.

A nivel de las universidades se han priorizado 2 universidades del ámbito para fortalecer las Comisiones Ambientales Universitarias, a fin de implementar su plan y política ambiental en la gestión universitaria, en este sentido, se viene trabajando con jóvenes y docentes universitarios.

2.9 Gestión de riesgos

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
A pesar que el MINAM ha orientado su política ambiental hacia el crecimiento verde y el mejoramiento de la calidad ambiental, eso todavía no se refleja en la política nacional de desarrollo económico del país ni en las políticas de otros sectores claves	Q1 2017	OPS	Mediano	Mediano	Mediano Riesgo	Fomento de articulación con otros sectores para el desarrollo de propuestas ambientales multisectoriales por ejemplo propuesta "Frutos Amazónicos y Granos Andinos" FAGA, con el objetivo de contribuir al mejoramiento de niveles de nutrición de niños a través de programas sociales del Ministerio de Inclusión y Desarrollo Social, Ministerio de Educación y Ministerio de Salud	PRODERN	Permanente	Miembros del equipo del proyecto han participado activamente en las reuniones de análisis y formulación de la propuesta FAGA. Asimismo, existe el compromiso del programa de geo referenciar a sus beneficiarios, que luego serían integrados como beneficiarios de FAGA.	En curso
						Fomentar que el MINAM y el GORE se apropien del enfoque del proyecto, entre otros paisajes multifuncional y climáticamente resiliente, sistemas de producción sostenible, esquemas de retribución de servicios ambientales, etc.	PRODERN	Permanente	En el POA 2017 se han incorporado acciones que promueven que los funcionarios de MINAM, GORE y GOLO visiten las experiencias de campo, ya sea a través de los eventos de cierre de los proyectos de Fondos Concursables o pasantías. Asimismo, durante el 2017 se consolidará el proceso de sistematización de experiencias del programa que serán difundidas.	En curso
						Fortalecer la institucionalidad ambiental involucrando / articulando los diferentes sectores en los procesos que se desarrollen en el ámbito local, a través de las plataformas de participación como Comisiones Ambientales Regionales y	PRODERN	Permanente	Se apoya como acciones del POA al fortalecimiento de las CAR y la CAM	En curso

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
						Municipales (CAR, CAM)				
No hay garantía para asegurar el financiamiento de inversión pública en actividades que promueven el crecimiento verde entre otros (gestión de recursos naturales, biodiversidad, agrobiodiversidad y gestión territorial) y que garantiza la sostenibilidad de las actividades post proyecto	Q4 / 2013	DEV	Mediano	Mediano	Mediano Riesgo	Apoyo a la elaboración de propuestas de inversión pública con gobiernos regionales y locales para fomentar la inversión verde	Gobierno Central	Permanente	Como parte de sus acciones el programa está apoyando la declaración de la Zona de Agro biodiversidad, mecanismos de retribución de servicios eco sistémicos en Huaytapallana y Mariño	En curso
						Análisis costo / oportunidad de la gestión estratégica de los recursos naturales como alternativa económica para las poblaciones locales	PRODERN	Permanente	Seguimiento a la implementación de cadenas de valor, valoración de servicios eco sistémicos y esquemas de retribución por servicios eco sistémicos Apoyo a las organizaciones de productores en la elaboración de planes de negocios para concursar a financiamiento de PROCOMPITE regional	En curso
						Implementación de proyectos pilotos de conservación y desarrollo integral como alternativas económicas (Fondos Concursables) con participación de instituciones especializadas	PRODERN	dic-16	Se culminó con la implementación de la mayoría de proyectos de Fondos Concursables. Sólo queda pendiente la implementación de 2 proyectos a cargo de operadores y un tercer proyecto continuará implementándose, pero gestionado directamente por el programa. En el 2017 se iniciará el proceso de sistematización de las experiencias y sus resultados. Se han programado eventos de cierre de los proyectos, en los cuales participarán los	En curso

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
									representantes de GORE y GOLO y se espera establecer acuerdos para la continuidad o réplica de los proyectos	
Baja capacidad y alta rotación de los funcionarios de GORE y/o GOLO del ámbito de intervención del Programa, afecta la ejecución de acciones del programa, limita la apropiación y la implementación de políticas ambientales y la mejora de la gestión de los recursos naturales	Q4 2013 /	DEV	Mediano	Mediano	Mediano Riesgo	Coordinación permanente para involucrar al MINAM, los GORE y GOLO en la planificación, implementación y monitoreo del Programa	PRODERN	dic-17	Se realizan reuniones periódicas programadas y según necesidad con los GORE y GOLO para analizar avances de acciones y compromisos. Se han conformado a nivel regional los Comités de Gerente que se espera institucionalizar el 2017. A inicios del Q1 - 2017 se presentará al GORE los logros al 2016 y los productos regionales que se desarrollarán el 2017 en coordinación con GORE y GOLO. Se promoverá establecer compromisos concretos del GORE y GOLO para la implementación de acciones.	En curso
						Articulación de los instrumentos de gestión ambiental con los PDC regionales y locales a fin de asegurar que la implementación de los instrumentos ambientales se logre			PRODERN	dic-17

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
						En coordinación con el MINAM se ha diseñado un plan de capacitación dirigido a los funcionarios de los GORE y GOLO para fortalecer sus capacidades en gestión de recursos naturales, iniciando con el proceso de elaboración de PIP verdes y priorización de la inversión pública en proyectos de conservación y desarrollo sostenible	PRODERN	dic-17	El MINAM se ha planteado desarrollar una plataforma de capacitación virtual. El programa ha propuesto apoyar este proceso transfiriendo el plan de capacitación a la Dirección General de Educación del MINAM, quien será responsable del desarrollo de la plataforma.	En curso
Los mecanismos de control impuestos por el MEF en el reglamento de retribución de servicios ecosistémicos no facilita la implementación de proyectos con fondos recaudados por el pago de los servicios. Asimismo, la tarifa establecida no permite la recaudación de fondos suficientes para contribuir a la restauración o conservación de los ecosistemas	Q3 2015 /	DEV	Mediano	Bajo	Bajo Riesgo	Participación en diálogo con la SUNASS y fortalecimiento de los comités impulsores de los MRSEH	PRODERN	jul-18	En implementación el MRSE de Huaytapallana y Rontococha En proceso la aprobación del MRSE de Ñagazu (Pasco)	En curso
Limitada conectividad digital en las Regiones y distritos limita el acceso a la información ambiental y los diferentes servicios diseñados e instalados en el SINIA, SIAR y SIAL	Q3/2016		Bajo	Bajo	Bajo Riesgo	Identificar e implementar mecanismos alternativos para que la información ambiental sea asequible a los tomadores de decisión (autoridades, funcionarios) y la población en general.	PRODERN	dic-17	En la estrategia de salida del programa se ha identificado la necesidad de que funcionarios y trabajadores de GOLO implementen pilotos de gestión de información (SIAL) en paisajes priorizados (Sondondo, ZA, Pilpichaca, Rio Negro y Villa Rica) según las	En curso

Identificación del riesgo o problema			Análisis del riesgo o problema			Tratamiento del riesgo o problema			Seguimiento del riesgo o problema	
Descripción del riesgo	Periodo de identificación	Categoría	Probabilidad	Impacto potencial	Total	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
									necesidades propias del territorio	
Que algunos proyectos de fondo concursable no terminen de ejecutarse	Q1 2017	OPS	Low	Low	Low Risk	Tomar decisiones , sanjar y cerrar	PRODERN	sep-17		Nuevo

3 Dirección y Aprendizaje

3.1 Reorientaciones estratégicas

- Diseño e implementación de la estrategia de salida y sostenibilidad en función de las recomendaciones de MTR que se basa en la apropiación, transferencia e institucionalización por parte de los procesos, acciones y actividades del programa a las instituciones socias (MINAM, GORE, GOLO, Comunidades), de manera transversal dentro de cada uno de los resultados y productos esperados al 2018.
- En el Resultado 1 se ha puesto énfasis sobre la transversalización del tema ambiental en los planes de desarrollo concertados (PDC) a nivel regional y local, para lo cual se cuenta con una guía validada por MINAM, GORE y GOLO, quedando pendiente su incorporación en la guía de actualización de PDC de CEPLAN. También en el tema de ordenamiento territorial se ha orientado a completar el trabajo en el proceso de ZEE y acuerdos territoriales. En función de la recomendación de MTR se ha decidido no trabajar con la propuesta de creación de áreas de conservación regionales (ACR), debido a lentitud de los procesos generados por cambios políticos e institucionales.
- En el Resultado 4, en función a la recomendación del MTR se decidió no continuar con la propuesta de creación del Centro de Excelencia, poniendo énfasis en la creación y fortalecimiento de las Comisiones Ambientales de Universitarias (CAU). Además, se decidió trabajar con las Mesas de Concertación de Lucha Contra la Pobreza (MCLCP) como el espacio formal apropiado para hacer incidencia para la incorporación del tema ambiental en la agenda regional.

3.2 Recomendaciones

Recomendaciones	Actor	Plazo
Fortalecer la articulación con las direcciones del MINAM para asegurar la sostenibilidad de los procesos, acciones y productos del programa en sus políticas y programas	MINAM DIRPRO CORE	Q1 - Q4 2017
Fortalecer las capacidades de liderazgo y negociación en el personal clave de GORE y GOLO, así como en los ATN del programa para asegurar la sostenibilidad de los procesos, acciones y productos del programa	GORE GOLO ATN DIRPRO CORE	Q1 - Q4 2017
Realizar los eventos de cierre y transferencia de los proyectos de Fondos Concursables para lograr acuerdos con GORE, GOLO, operadores y comunidades que aseguren la continuidad y escalamiento de las experiencias	GORE GOLO ATN DIRPRO CORE Operadores	Q1 - Q4 2017
Desarrollar e implementar una estrategia de sistematización y difusión de las experiencias y logros del programa	DIRPRO CORE	Q1 - Q4 2017
Identificar fuentes de financiamiento alternativo para dar continuidad a las acciones del programa	Director Nacional	Q1 - Q4 2017

Enseñanzas aprendidas

Enseñanzas aprendidas	Público meta
Para el cumplimiento de la estrategia de salida es necesario la capacitación e involucramiento activo de todos los actores y en todos los niveles, bajo el liderazgo del equipo del programa.	MINAM GORE GOLO CTB Equipo programa
Los acuerdos territoriales han tenido mayor impacto cuando las comunidades han asumido el liderazgo en su identificación e implementación, buscando el apoyo político de las autoridades y otros actores relevantes.	Comunidades y organizaciones locales MINAM GORE GOLO CTB Equipo programa
La ejecución de fondos concursables fue más compleja que lo esperado en el sentido de su administración y supervisión. Sin embargo, ha sido fuente de aprendizajes importantes por parte de todos los beneficiarios, los operadores, las autoridades y el programa, siendo una base de propuestas de escalamiento y replica.	Comunidades y organizaciones locales GORE GOLO Operadores Equipo programa
La transversalización del tema ambiental en los PDC ha permitido articular los instrumentos de gestión ambiental y vincularlos con otros sectores a nivel regional y local.	MINAM CEPLAN GORE GOLO
El sistema de planificación, seguimiento y monitoreo, que articula lo técnico y financiero, contribuye a mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión del programa y generar un trabajo articulado entre el equipo técnico y administrativo.	Equipo del programa CTB
La complejidad del contexto institucional y político requiere una coordinación e incidencia constante por parte de todo el equipo, administrativo y técnico, del programa.	Equipo programa

4 Anexos

4.1 Criterios de calidad

La evaluación de criterios de calidad fue realizada con la participación de los miembros del COMEX (Comité Ejecutivo) en el cual participaron el Director de Programa, el ATI, la RAF, el CORE y la Responsable de seguimiento y monitoreo.

1. PERTINENCIA: El grado en el que la intervención concuerda con las normativas y prioridades locales y nacionales, así como con las expectativas de los beneficiarios.					
<i>Para calcular la puntuación total de este criterio de calidad, haga lo siguiente: al menos una A y ninguna C o D = A; dos B = B; al menos una C y ninguna D = C; al menos una D = D</i>					
evaluación		A	B	C	D
puntuación total		X			
1.1 ¿Cuál es el nivel actual de pertinencia de la intervención?					
X	A	Sin duda, permanece integrado en las políticas nacionales y la estrategia belga y responde a los compromisos de eficacia de la ayuda, siendo muy relevante para las necesidades del grupo meta.			
	B	Segue encajando bien en las normativas nacionales y la estrategia belga (sin ser siempre explícito), siendo razonablemente compatible con los compromisos de eficacia de la ayuda y relevante para las necesidades del grupo meta.			
	C	Hay algunas cuestiones relacionadas con la coherencia con las normativas nacionales y la estrategia belga, la efectividad de la ayuda o la pertinencia.			
	D	Hay contradicciones con las normativas nacionales y la estrategia belga, así como con compromisos de eficacia de la ayuda; la pertinencia para las necesidades es cuestionable. Es necesario realizar adaptaciones importantes.			
1.2 Tal y como está diseñada actualmente, ¿se mantiene la lógica de la intervención?					
X	A	Marco lógico claro y bien estructurado; lógica vertical de objetivos factible y coherente; indicadores adecuados; riesgos y supuestos claramente identificados y gestionados; estrategia de salida existente (si procede).			
	B	La lógica de la intervención es adecuada, aunque podría necesitar algunas mejoras en cuanto a la jerarquía de objetivos, indicadores, riesgos y supuestos.			
	C	Los problemas con la lógica de la intervención pueden afectar al desempeño de la intervención y a la capacidad de realizar el seguimiento y evaluación del progreso; las mejoras son necesarias.			
	D	La lógica de intervención es imperfecta y requiere una revisión importante de la intervención para tener una oportunidad de éxito.			

2. EFICIENCIA DE LA IMPLEMENTACIÓN HASTA LA FECHA: Grado en el que los recursos de la intervención (fondos, pericia, tiempo, etc..) se han convertido en resultados de forma económica.					
evaluación puntuación total		A	B	C	D
			X		
2.1 ¿Cómo se gestionan los inputs (económicas, RRHH, bienes y equipo)?					
	A	Todos los inputs están disponibles a tiempo y dentro del presupuesto.			
X	B	La mayor parte de los inputs están disponibles a tiempo y no exigen ajustes de presupuesto importantes. No obstante, se puede mejorar.			
	C	La disponibilidad y uso de los inputs afrontan problemas que deben abordarse; de lo contrario, los resultados pueden estar en riesgo.			
	D	La disponibilidad y gestión de los inputs tienen graves deficiencias, lo que amenaza la consecución de los resultados. Es necesario un cambio importante.			
2.2 ¿Cómo se gestiona la implementación de actividades?					
	A	Actividades implementadas según lo previsto			
X	B	La mayoría de las actividades van según lo previsto. Los retrasos existen, pero no afectan a la entrega de los Resultados.			
	C	Las actividades llevan retraso. Es necesario establecer correcciones para una entrega sin tantos retrasos.			
	D	Retraso importante. Los Resultados no se entregarán a menos que se realicen cambios en la planificación.			
2.3 ¿Cómo se logran los Resultados?					
	A	Todos los Resultados se han entregado y muy probablemente se entregarán según lo programado con buena calidad, contribuyendo a los Objetivos según lo planificado.			
X	B	Los Resultados se entregan y muy probablemente se entregarán conforme al plan, aunque es posible mejorar en cuanto a calidad, cobertura y tiempos de ejecución.			
	C	Algunos Resultados no se entregan/no se entregarán a tiempo o con buena calidad. Es necesario realizar ajustes.			
	D	La calidad y la entrega de los Resultados tienen y muy probablemente tendrán graves deficiencias. Es necesario realizar ajustes importantes para garantizar que al menos los productos clave se entreguen a tiempo.			

3. EFICACIA HASTA LA FECHA: Grado en el que se alcanza el Objetivo (Objetivo específico) según lo planificado al final del año N

evaluación puntuación total	A	B	C	D
	X			

3.1 Tal y como está implementado actualmente, ¿cuál es la probabilidad de conseguir el Objetivo?

	A	La consecución total del Objetivo es probable en cuanto a calidad y cobertura. Los efectos negativos (de haberlos) se han mitigado.
X	B	El Objetivo se alcanzará con restricciones menores; los efectos negativos (de haberlos) no han causado demasiados daños.
	C	El Objetivo se alcanzará solo en parte, entre otras cosas debido a los efectos negativos a los que la dirección no pudo adaptarse por completo. Hay que tomar medidas correctivas para mejorar la capacidad de alcanzar el Objetivo.
	D	La intervención no alcanzará su Objetivo a menos que se tomen medidas importantes y fundamentales.

3.2 Las actividades y los Resultados fueron adaptados (si necesario), ¿para conseguir el Objetivo?

X	A	La intervención consigue adaptar sus estrategias/actividades y productos a las condiciones cambiantes externas a fin de alcanzar el Objetivo. Los riesgos y supuestos se gestionan de forma proactiva.
	B	La intervención consigue adaptar de forma relativa sus estrategias a las condiciones cambiantes externas a fin de alcanzar su Objetivo. La gestión de riesgos es más bien pasiva.
	C	La intervención no ha conseguido adaptar por completo sus estrategias a las condiciones cambiantes externas de forma oportuna o adecuada. La gestión de riesgos ha sido más bien estática. Es necesario realizar un cambio importante en las estrategias para garantizar que el proyecto pueda alcanzar su Objetivo.
	D	La intervención no ha podido responder a las condiciones cambiantes externas y los riesgos se gestionaron de forma insuficiente. Se necesitan cambios clave para alcanzar el Objetivo.

4. SOSTENIBILIDAD POTENCIAL: Grado de probabilidad de mantener y reproducir los beneficios de una intervención a largo plazo (más allá del periodo de implementación de la intervención)					
evaluación puntuación total		A	B	C	D
			X		
4.1 ¿Viabilidad financiera/económica?					
	A	La sostenibilidad financiera/económica es potencialmente muy buena: los costes de los servicios y el mantenimiento están cubiertos o son asequibles; los factores externos no podrán cambiar este hecho.			
X	B	La sostenibilidad financiera/económica es probablemente buena, pero pueden surgir problemas, a saber, por factores económicos externos.			
	C	Hay que abordar los problemas relacionados con la sostenibilidad financiera, bien en relación con los costes institucionales o de los grupos meta, bien cambiando el contexto económico.			
	D	La sostenibilidad financiera/económica es muy cuestionable, a menos que se realicen cambios importantes.			
4.2 ¿Qué nivel de propiedad de la intervención tienen los grupos meta, y seguirá siendo el mismo cuando el apoyo externo haya terminado?					
	A	El comité directivo y otras estructuras locales relevantes participan activamente en todas las fases de implementación y se comprometen a continuar produciendo y utilizando resultados.			
X	B	La implementación se basa en buena medida en el comité directivo y otras estructuras locales relevantes, que también participan de alguna forma en la toma de decisiones. La probabilidad de sostenibilidad es buena, pero se puede mejorar.			
	C	La intervención utiliza principalmente acuerdos ad hoc y el comité directivo y otras estructuras locales relevantes a fin de garantizar la sostenibilidad. Los resultados continuados no están garantizados. Las medidas correctivas son necesarias.			
	D	La intervención depende completamente de estructuras ad hoc sin perspectivas de sostenibilidad. Es necesario realizar cambios fundamentales para permitir la sostenibilidad.			
4.3 ¿Cuál es el nivel de apoyo normativo proporcionado y el grado de interacción entre la intervención y el nivel normativo?					
	A	Las normativas y las instituciones han apoyado enormemente la intervención y seguirán haciéndolo.			
X	B	En general, las normativas y las instituciones encargadas del cumplimiento de las mismas han apoyado, o al menos no han obstaculizado, la intervención, y es probable que siga siendo así.			
	C	La sostenibilidad de la intervención se ve limitada por la falta de apoyo normativo. Las medidas correctivas son necesarias.			
	D	Las normativas han estado y es probable que sigan estando en contradicción con la intervención. Es necesario realizar cambios fundamentales para que la intervención sea sostenible.			
4.4 ¿Cómo contribuye la intervención a la capacidad institucional y de dirección?					
	A	La intervención está integrada en las estructuras institucionales y ha contribuido a mejorar la capacidad institucional y de dirección (aunque no se trate de un objetivo explícito).			
X	B	La dirección de la intervención está bien integrada en las estructuras institucionales y de alguna forma ha contribuido al desarrollo de capacidades. Puede ser necesario contar con pericia adicional. Las mejoras a fin de garantizar la sostenibilidad son posibles.			
	C	La intervención depende demasiado de estructuras ad hoc en lugar de instituciones; el desarrollo de capacidades no ha sido suficiente para garantizar por completo la sostenibilidad. Las medidas correctivas son necesarias.			
	D	La intervención depende demasiado de estructuras ad hoc, por lo que el traslado de capacidades a las instituciones existentes, lo que podría garantizar la sostenibilidad, es poco probable a menos que se realicen cambios fundamentales.			

4.2 Decisiones tomadas por el comité directivo y seguimiento

Decisión a tomar					Acción			Seguimiento	
Decisión a tomar	Periodo de identificación	Timing	Fuente	Actor	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
Estrategias de Sostenibilidad del Programa diciembre 2018).	feb-16		CDP	PRODERN	El CDP toma conocimiento de la propuesta y espera que se informe el desarrollo del proceso	DIRPRO	31/12/16		EN CURSO
Anclajes para asegurar la permanencia del equipo PRODERN. El COSOPER realizado en octubre del 2015, recomienda mantener la estabilidad de la Dirección Nacional del PRODERN hasta que concluya el Programa (diciembre 2018).	feb-16		CDP	MINAM	El CDP toma nota de la recomendación y acuerda que el APCI envíe el acta del COSOPER al MINAM.	DIRPRO			EN CURSO
Aprobación de estandarización de viáticos	feb-16		CDP	PRODERN	Insertar la adenda al Manual de Gestión Administrativa del Programa y socializar con el personal.	RAF	12/07/16		CERRADO
Aprobación de Baja de bienes	feb-16		CDP	PRODERN	Excluir los bienes dados de baja del Inventario al 28/02/2016	RAF	30/06/16		CERRADO
Considerar los lineamientos de la nueva gestión en la planificación del 2017 y el énfasis en los 4 puntos señalados por el Viceministro de Desarrollo Estratégico de los Recursos Naturales.	oct-16		CDP	PRODERN	Se ha realizado el ejercicio para ver la correspondencia de los resultados y productos en relación a los nuevos lineamientos se realizaron acuerdos con las direcciones del MINAM y se formuló en el POA 2017.	DIRPRO	31/12/16		CERRADO
Para la Zona de agrobiodiversidad, la DIRPRO realizará mayor incidencia con el MINAGRI.	oct-16		CDP	PRODERN	Durante el Q4 el MINAGRI emitió el decreto supremo reglamentando el proceso de declaratoria de Zonas de Agrobiodiversidad. En base a ello, el programa ha iniciado los reajustes al expediente de la Zona de Agrobiodiversidad de Huayana, Pomacocha y Pampachiri,	DIRPRO	30/06/17		EN CURSO

Decisión a tomar					Acción			Seguimiento	
Decisión a tomar	Periodo de identificación	Timing	Fuente	Actor	Acción(es)	Resp.	Plazo	Progreso	Estado
					previendo culminar el expediente en el Q2 - 2017				
El PRODERN debe construir y validar la matriz de la Estrategia de Sostenibilidad con las Direcciones del MINAM y los Gobiernos Regionales y Locales	oct-16		CDP	PRODERN	<p>Se sostuvieron reuniones de coordinación con las direcciones del Ministerio del Ambiente para identificar actividades de interés común que han sido incorporadas en el POA 2017.</p> <p>La matriz de salida del Programa se ha trabajado con los Gobiernos Regionales y las acciones derivadas de ella se han incluido en el POA 2017.</p> <p>Se ha diseñado la capacitación en negociación y liderazgo dirigido al equipo técnico del PRODERN, así como del personal clave de GORE y GOLO.</p>	DIRPRO	31/12/16		CERRADO
El MINAM enviará en tres semanas la información de la contrapartida del 2015. Para ello el PRODERN enviará la ficha de reporte estandarizado con su respectivo instructivo de llenado	oct-16		CDP	PRODERN	El PRODERN ha enviado las fichas de reportes. Las regiones han actualizado la información, quedando pendiente el envío de información del GORE Apurímac y Huancavelica.	MINAM	31/03/17		EN CURSO
Se aprueba la venta del vehículo marca Land Rover.	oct-16		CDP	PRODERN	Se ha realizado la valoración de camioneta Land Rover y se realizará la venta en el Q1 - 2017	DIRPRO	31/03/17		EN CURSO

4.3 Marco lógico actualizado

La elaboración de la estrategia de salida y sostenibilidad del programa involucró la revisión de los productos 2018, habiéndose producido pequeñas modificaciones en las metas de siete productos debido a la cobertura y su factibilidad de logro. Sólo dos indicadores (Objetivo y Resultado 3) han sido precisados para guardar coherencia con los indicadores de paisaje que el programa maneja.

Resultados / indicadores	Valor de base	Valor meta final	Productos 2018	Fuente de verificación	Supuestos
IMPACTO: Nivel de pobreza de los hombres y mujeres de las regiones considerados en el ámbito del Programa reducido conservando y aprovechando sosteniblemente los recursos naturales y la diversidad biológica, tomando en cuenta las necesidades de las generaciones futuras					
OBJETIVO: Al 2018, los recursos naturales en el ámbito de influencia del Programa son identificados, valorizados, conservados y utilizados de manera sostenible de acuerdo a una planificación a largo plazo en el marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental y la Política Nacional del Ambiente, orientado a una mayor productividad, competitividad y acceso a mercados para los hombres y mujeres que inicialmente vivían en pobreza y extrema pobreza.					
Al fin del programa 50% de beneficiarios (mujeres y hombres) beneficiarios directos del programa han incrementado en al menos 30% sus ingresos anuales brutos provenientes de las actividades económicas derivadas del uso sostenible de los RRNN y la DB	0	Apurímac: 450 Ayacucho: 400 Huancavelica: 400 Junín: 400 Pasco: 400 TOTAL: 1650		Informes de encuestas a población beneficiaria. Registro de ventas. Registro de producción. Reportes SME PRODERN Informe final proyectos Fondos Concursables	La demanda (local, regional, nacional e internacional) por productos derivados de sistemas sostenibles (agricultura orgánica, biocomercio, ecoturismo, etc..) se ha incrementado.
N° de experiencias demostrativas validadas y/o replicadas de conservación y de producción sostenible (ecosistemas, pastos, humedales, bosques, agrobiodiversidad, etc.) en implementación, en base de la puesta en valor de los RRNN en el ámbito del programa.	0	Apurímac: 5 Ayacucho: 3 Huancavelica: 5 Junín: 4 Pasco: 3 TOTAL: 20		Sistema de seguimiento de Fondos Concursables. Informes de entrevistas a socios y beneficiarios Informes de Ejecución de Convenios y Proyectos financiados por PRODERN	
N° GORE y GOLO han fortalecido sus sistemas de Gestión Ambiental a través del mejoramiento de la inversión pública verde y el desarrollo de instrumentos de gestión ambiental	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 1 GOLO Ayacucho: 1 GORE Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 2	5 Regiones cuentan con instrumentos de gestión ambiental (Agendas Ambientales, Planes de Acción Ambiental, Política Ambiental) actualizados e implementados	Reportes del sistema de información ambiental regional y local. Documentos de política ambiental Regionales y	Gobierno Regional y Local invierte en la disponibilidad de recursos humanos permanentes para que desarrollen e implementen las políticas e instrumentos en

Resultados / indicadores	Valor de base	Valor meta final	Productos 2018	Fuente de verificación	Supuestos
		GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO TOTAL: 5 GORE, 6 GOLO	5 Provincias y 2 distritos cuenten con instrumentos de gestión ambiental (Agendas Ambientales, Planes de Acción Ambiental, Política Ambiental) actualizados e implementados 5 GORE cuenten con estrategias de gestión ambiental Estrategia de DB, Estrategia de CC actualizados e implementados 02meso ZE aprobados, 01 meso ZEE formulada, 04 micro ZE formulados, 04PIPs OT viables y 02 formulados	Locales. Documentos de estrategia e instrumentos ambientales. Reportes del sistema de monitoreo y evaluación de políticas, proyectos, instrumentos (planes) del SRGA y SLGA. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO Proyectos SNIP formulados (Verdes). Informes anuales MEF. Planes y presupuestos Regionales y Locales. Presupuesto participativo. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO	temas ambientales. Continuidad de la voluntad política regional y local para el desarrollo y la implementación del SRGA y SLGA luego de que sean elegidas las autoridades en elecciones regionales y locales - 2014. La priorización del presupuesto participativo se puede ver afectada a emergencias.

RESULTADO 1: Los Gobiernos Regionales y Locales dirigen, desarrollan e implementan planes de desarrollo concertado incorporando el valor de los ecosistemas, la diversidad biológica y el ordenamiento territorial en cumplimiento de la normatividad ambiental y las políticas de desarrollo rural.

<p>N° GORE y GOLO han transversalizado el tema ambiental en los Planes de Desarrollo Concertado Regional y Local (PDRC, PDLC) priorizando las temáticas de ecosistemas, especies y retribución por servicios ecosistémicos</p>	<p>0 GORE 0 GOLO</p>	<p>Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 2 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 2 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 2 GOLO TOTAL: 5 GORE, 10 GOLO</p>	<p>5 PDRC Incorporan aspectos estratégicos de la Gestión de Recursos Naturales (OT, UCDB, Gestión de Recursos Hídricos, DEL, PVPN, Sistema de Conservación Regional) y transversalizan el enfoque ambiental en sus ejes estratégicos de desarrollo y cuentan con PEI y POI articulados al PDRC 4 PDLC Provincial y 12 PDLC Distrital Incorporan aspectos estratégicos de la Gestión de Recursos Naturales (OT, UCDB, Gestión de Recursos Hídricos, DEL, PVPN, Sistema de Conservación Regional) y transversalizan el enfoque ambiental en sus ejes estratégicos de desarrollo y cuentan con PEI y POI articulados al PDC</p>	<p>Plan de Desarrollo Concertado PDRC, PDLC actualizados</p>	<p>Desastres naturales, previstos y gestionados por GORE y GOLO, no afecten sustancialmente las áreas de producción, las vías de transporte y comunicación</p>
--	--------------------------	---	--	--	--

N° de PIP verdes formulados, aprobados y/o en implementación.	0 GORE 0 GOLO	Apurímac: 1 GORE, 2 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 3 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 2 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO TOTAL: 1 GORE, 9 GOLO		Informes anuales MEF. Planes y presupuestos Regionales y Locales. Presupuesto participativo. Informe de entrevistas a funcionarios de GORE y GOLO	La priorización del presupuesto participativo se puede ver afectada a emergencias.
N° de acuerdos o consensos establecidos y en implementación para la gestión territorial y gobernanza de RRNN entre pobladores y otros actores en ámbitos de intervención del programa con enfoque de paisaje	0	Apurímac: 3 Ayacucho: 2 Huancavelica: 2 Junín: 1 Pasco: 2 TOTAL: 10	8 Modelos de gestión territorial con enfoque de paisajes multifuncionales y climáticamente inteligentes	Registro de acuerdos. Actas o documentos de acuerdos. Informes de Defensoría del pueblo.	El Estado promociona que el sector económico contemple/fomente el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica
N° GORE que cuentan con metodología para diseñar sistemas regionales de conservación aprobada y en implementación	0	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 Huancavelica: 1 Junín: 1 Pasco: 1 TOTAL: 05	03 expedientes técnicos, 03 estudios de derechos y 01 saneamiento físico para la creación de nuevas modalidades de conservación (ACR, ZAB y PC) y 01 guía orientadora de conservación con enfoque de conectividad	Ordenanzas de creación de SRC. Informe de entrevistas a funcionarios GORE. Documento Reportes SME PRODERN.	

RESULTADO 2: Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de desarrollo y con los actores claves

<p>N° ANP fortalecen sus capacidades de gestión (elaboración de plan maestro, delimitación, fortalecimiento del comité de gestión y mecanismo financiero)</p>	<p>0</p>	<p>Apurímac: 1 ANP Ayacucho: 2 ANP Junín: 2 ANP Pasco: 3 ANP</p> <p>TOTAL: 8 ANP</p>	<p>8 ANP cuentan con una gestión mejorada a partir de Planes Maestros actualizados y que responden al contexto de conservación, articulados con los PDC de los GORE y GOLO respectivos y con participación activa de la sociedad civil a partir de Comités de Gestión fortalecidos</p>	<p>Plan Maestro ANP. Derechos de ANP debidamente inscritos en Registros Públicos.</p> <p>Informe de entrevistas a funcionarios ANP, SERNANP.</p> <p>Informes anuales SERNANP. Reportes SME ANP. Reportes contables ANP. Reporte SME PRODERN.</p>	<p>Los desastres naturales que se produzcan en el ámbito de las ANP son prevenidos y/o controlados adecuadamente no dañando significativamente sus infraestructuras</p>
<p>N° organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas y familias, etc..) que han fortalecido sus capacidades para la aplicación de prácticas de conservación y producción sostenible y rentable en las zonas de amortiguamiento de ANP</p>	<p>0</p>	<p>Apurímac: 1 Ayacucho: 2 Junín: 2 Pasco: 3</p> <p>TOTAL: 8</p>	<p>Se han implementado 7 proyectos de uso y aprovechamiento de los recursos naturales (SPS) bajo la modalidad de fondos concursables en 5 Regiones los cuales contribuyen a la gestión de un paisaje funcional y disminuyen la presión sobre las ANP</p>	<p>Informes de encuestas a socios de organizaciones. Reportes SME PRODERN. Sistema Interno de Control</p>	

RESULTADO 3: Los recursos naturales, y la diversidad biológica y los servicios ambientales son conservados y aprovechados a través de sistemas productivos sostenibles rescatando los conocimientos tradicionales.

<p>N° de esquemas de retribución de servicios ambientales desarrollados y/o implementados (Hídricos, polinización, paisaje, agrobiodiversidad) en el ámbito del programa</p>	<p>0</p>	<p>Apurímac: 1 Ayacucho: 1 Huancavelica: 1 Junín: 1 Pasco: 1 TOTAL: 5</p>	<p>2 Esquemas de retribución de servicios ambientales aprobados y/o en implementación (Rontococha, Huaytapallana), 01 diagnostico hidrológico rapido (Cachi), 1 propuesta MRSE Nagazu- Shollet</p>	<p>Documentos de Mecanismos de pago por servicios ambientales. Reportes de avance en la implementación de los mecanismos de pago por servicios ambientales. Informe de entrevista a actores involucrados en el proceso.</p>	<p>Voluntad de las autoridades políticas nacionales, regionales y locales se mantiene para apoyar la implementación de servicios de pagos ambientales.</p>
<p>N° organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc..) que desarrollan productos y/o servicios en base de la (agro) biodiversidad y al valor del paisaje natural (ecoturismo) articuladas a un mercado sostenible (local, regional, nacional, internacional).</p>	<p>0</p>	<p>Apurímac: 20 Ayacucho: 20 Huancavelica: 20 Junín: 20 Pasco: 20 TOTAL: 100</p>	<p>100 organizaciones (comunidades, asociaciones, cooperativas, etc..) aplican prácticas de producción sostenible e incorporan el valor de los ecosistemas y la diversidad biológica en CV bajo principios de biocomercio</p>	<p>Sistema de SME PRODERN: Informe de encuestas a asociados de las organizaciones. Registros de producción o servicios ofrecidos. Contratos de venta o negocios. Registros contables de ingresos. Registro del Sistema Interno de Control de la organización: Registros de producción y Registros de venta. Informes de monitoreo y evaluación de ejecución de proyectos financiados por PRODERN</p>	<p>Se asegura el cofinanciamiento local para la inversión en el desarrollo de iniciativas de negocios de productos y servicios en base la biodiversidad o valor del paisaje.</p>

(%) N° de incremento de la extensión de áreas manejadas bajo sistemas de producción sostenible y/o de conservación de los recursos naturales (certificación orgánica)	Apurímac: 0ha Ayacucho: 0 ha Huancavelica: 0 ha Junín: 0 ha Pasco: 0 ha TOTAL: 0 ha	Apurímac: 1000 ha Ayacucho: 1000 ha Huancavelica: 1000 ha Junín: 1000 ha Pasco: 1000 ha TOTAL: 5000 ha	5 Modelos sostenibles y validados de gestión ecosistémica	Informes de monitoreo y evaluación de ejecución de proyectos financiados por PRODERN. Reportes del Sistema de Información de Estadística Agraria (MINAG). Registros de producción. Reportes del sistema de información ambiental regional y local. Sistema SME PRODERN. Reportes SGP	
			6 Proyectos demostrativos de mejoramiento de sistemas de producción sostenible (producción orgánica, agricultura ecológica, biocomercio) implementados con fondos concursables, beneficia a la población local		
			6 Sistemas de Garantía Participativa (SGP) implementados		

RESULTADO 4: La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica.

Número de universidades de las regiones con su CAU funcionando	0	Apurímac: 1 Ayacucho: 1 TOTAL: 2	02 universidades de las regiones con su CAU funcionando	Programas y planes de estudio, Syllabus. Informe de Entrevistas a autoridades y docentes universitarios. Reporte del sistema SME PRODERN	Voluntad de las autoridades educativas universitarias para revisar y fortalecer su currículo u oferta de cursos, programas de educación, etc., que incluyan temas de interés de PRODERN
N° de profesionales (docentes: IE, Universidades) y estudiantes capacitados aplican conocimientos y habilidades adquiridas en temas de gestión ambiental	0	Apurímac: 20 Ayacucho: 20 Huancavelica: 20 Junín: 20 Pasco: 20 TOTAL: 100		Reporte de pruebas de entrada y salida. Informes de ejecución de cursos, diplomados u otros eventos de capacitación. Informe de Entrevistas a profesionales. Reportes de seguimiento de desempeño.	Voluntad de las autoridades educativas para el desarrollo de procesos de capacitación del personal docente en temas ambientales.
N° de instituciones Educativas de nivel primario y secundario que implementan proyectos educativos que incorporan la gestión ambiental, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales	0	Apurímac: 5 IE Ayacucho: 5 IE Huancavelica: 7 IE Junín: 6 IE Pasco: 7 IE TOTAL: 30 IE	5 DRE y 30 Colegios Piloto implementan la política de Educación Ambiental y han mejorado los logros educativos ambientales, con el apoyo de la comunidad educativa	Reportes de avance y resultados de proyectos educativos implementados. Material de educación ambiental elaborados. Informe de Entrevistas a docentes y/o alumnos. Reporte del sistema SME PRODERN	Se asegura el cofinanciamiento para el desarrollo de los proyectos educativos.
N° de instituciones educativas públicas de nivel inicial, primaria y secundaria tienen certificación logro destacado en la aplicación del enfoque ambiental	0	Apurímac: 5 IE Ayacucho: 5 IE Huancavelica: 7 IE Junín: 6 IE Pasco: 7 IE TOTAL: 30 IE		Reporte del sistema SME PRODERN. Certificación MINAM	
N° de ciudadanos (productores, comunidades, jóvenes) sensibilizados y capacitados aplican conocimientos y habilidades adquiridas para la conservación	0	Apurímac: 100 Ayacucho: 100 Huancavelica: 100 Junín: 100 Pasco: 100 TOTAL: 500		Informes de eventos de sensibilización y capacitación desarrollados. Informe de entrevistas a población. Reportes periódicos o comunicacionales (fotografías, videos, boletines, página web, etc.)	

RESULTADO 5: Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del SNGA.

<p>N° de GORE y GOLO con Sistema de Información Ambiental (SIAR, SIAL) consolidados que opera de manera eficiente</p>	<p>0</p>	<p>Apurímac: 1 GORE, 1 GOLO Ayacucho: 1 GORE, 1 GOLO Huancavelica: 1 GORE, 1 GOLO Junín: 1 GORE, 1 GOLO Pasco: 1 GORE, 1 GOLO TOTAL: 5 GORE, 5 GOLO</p>	<p>5 SIAR fortalecidos brindan información estratégica para la gestión sostenible de los recursos naturales</p> <p>SINIA articulado a otros Nodos de información sectorial brinda información estratégica para la gestión sostenible de los recursos naturales</p>	<p>Plataforma SIAR, SIAL, SINIA. Informe de entrevistas a funcionarios GOLO, GORE, MINAM. Reportes de acceso/valoración de información por parte de usuarios.</p>	<p>Compromiso del MINAM y sus Direcciones Generales, GORE y GOLO para generar/implementar/fortalecer/articular el SINIA/SIAR/SIAL</p>
<p>N° de espacios de articulación, concertación y coordinación fortalecidos y funcionando entre los diferentes niveles y sectores del gobierno (CMA, CAR y CAM)</p>	<p>0</p>	<p>Apurímac: 1 CAR, 2 CAM Ayacucho: 1 CAR, 2 CAM Huancavelica: 1 CAR, 2 CAM Junín: 1 CAR, 2 CAM Pasco: 1 CAR, 2 CAM TOTAL: 5 CAR, 10 CAM</p>	<p>5 CAR y 8 CAM Provincial y 20 CAM Distrital fortalecidas y funcionando en las que participan diferentes sectores de la sociedad civil y del gobierno para la gestión ambiental</p>	<p>Resolución, Ordenanza Regional / Local. Actas e informes de reuniones. Plan de Trabajo. Reportes de avances de ejecución del plan de trabajo. Reporte sistema SME PRODERN</p>	<p>El modelo de gestión del Estado continúa siendo descentralizado, desconcentrado y participativo</p>
<p>N° de GOLO que acceden y/o mantienen el reconocimiento GALs</p>	<p>0</p>	<p>Apurímac: 5 GOLO Ayacucho: 5 GOLO Huancavelica: 3 GOLO Junín: 5 GOLO Pasco: 5 GOLO TOTAL: 23 GOLO</p>		<p>Reconocimiento GAL anual otorgado por MINAM</p> <p>Informe seguimiento PRODERN</p>	

4.4 MoRe Resultados de un vistazo

¿Resultados o indicadores del marco lógico modificados en los últimos 12 meses?	La elaboración de la estrategia de salida y sostenibilidad del programa involucró la revisión de los productos 2018, habiéndose producido pequeñas modificaciones en las metas de siete productos debido a la cobertura y su factibilidad de logro. Sólo dos indicadores (Objetivo y Resultado 3) han sido precisados para guardar coherencia con los productos 2018 y los indicadores de paisaje que el programa maneja.
¿Informe línea de base registrado en PIT?	Sí el 30 abril del 2014
Planificación evaluación de término medio (registro del informe)	Realizado en Agosto – Setiembre del 2015
Planificación evaluación final (registro del informe)	Q3 - 2018
Misiones de respaldo desde 01/01/2012	

4.5 Informe “Presupuesto frente al año/mes actual”

La ejecución del año fiscal 2016, ha alcanzado el 107% en función a lo previsto en el presupuesto inicial. Durante el desarrollo de la ejecución no han surgido cambios relevantes.

A nivel de resultados se ha ejecutado un porcentaje mayor de lo previsto, excepto el resultado 2 que ha alcanzado el 70%, debido al retraso de inicio de ejecución del “Proyecto Plan de Manejo de Vicuñas PGBA, Convenio de Subsidio firmado con la Universidad de Huancavelica, sólo se ha logrado realizar un desembolso del 10% del monto total del Convenio, reprogramándose el saldo para el 2017.

Asimismo, los proyectos sobre “Fortalecimiento de la Gestión del Santuario Nacional Ampay” y el proyecto “Fincas Agroforestaría Bosque Pui Pui”, previstos culminar el 2016, se han ampliado los plazos de ejecución, por tanto, los desembolsos previstos ejecutar el 2016, se reprogramaron para el año 2017.

Código de presupuesto	Descripción de las partidas presupuestarias	POA	EJECUCIÓN		Saldo
		€	€	%	€
R1	GORE y GOLO dirigen, desarrollan e implementan PDC, incorporando el valor de los ecosistemas, la DB Y OT en cumplimiento de la normativa ambiental y la política de desarrollo Rural.	481,920	519,879	108%	-37,959
R2	Las ANP son manejadas y aprovechadas en forma sostenible y articuladas con los procesos de planificación del desarrollo y con los actores clave.	350,690	244,226	70%	106,464
R3	Los RN, la DB y los SA son conservados y aprovechados a través de SPS rescatando los conocimientos tradicionales.	362,590	352,235	97%	10,355
R4	La población conoce prácticas sostenibles para convertirse en un actor social vigilante en la conservación y aprovechamiento sostenible de los RN y la DB.	23,460	63,821	272%	-40,361
R5	Mejora de la gestión institucional, articulación, concertación y la colaboración intersectorial e intergubernamental en el marco de la Política Nacional del Ambiente y del SNGA	143,650	235,733	164%	-92,083
Z	Medios generales	615,370	696,182	113%	-80,812
TOTAL		1,977,680	2,112,075	107%	-134,395

REGIE	1,085,010	1,215,972	112%	-130,962
COGESTIÓN	892,680	896,103	100%	-3,423
TOTAL	1,977,690	2,112,075	107%	-134,385

DETALLES DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2016

Código de presupuesto	Descripción de las partidas presupuestarias	PRESUPUESTO DTF 6 AÑOS	PERÍODO					TOTAL		SALDO
			2012	2013	2014	2015	2016	€	%	
			€	€	€	€	€	€	€	
	TOTAL RESULTADOS	8,190,644	54,185	876,175	1,974,296	2,042,124	1,415,894	6,362,674	78%	1,827,970
R1	LOS GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES FORMULAN, DIRIGEN E IMPLEMENTAN EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL Y LAS POLÍTICAS DE DESARROLLO RURAL.	3,417,495	32,476	520,893	909,522	870,890	519,879	2,853,661	84%	563,834
A 0101	Asesoría técnica a nivel regional especializada en gestión ambiental regional, puesta en valor del patrimonio natural y en ordenamiento territorial (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)	1,999,377	32,476	377,910	357,833	415,552	388,992	1,572,762	79%	426,615
A 0102	Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en el desarrollo de Planes de Desarrollo Regional y Local Concertados sobre la base del valor del Patrimonio Natural.	382,136		3,728	182,029	104,434	62,673	352,864	92%	29,272
A 0103	Asistir y apoyar a los Gobiernos Regionales y Locales en los procesos de Ordenamiento Territorial y la Zonificación Ecológica Económica	367,480		121,010	130,729	52,787	29,956	334,481	91%	32,999
A 0104	Apoyar la identificación y establecimiento de Áreas de Conservación Regional y Privados (ACR y AC Privados) a través los procesos participativos	589,415		9,126	172,579	294,504	38,259	514,468	87%	74,947
A 0105	Apoyar la comprensión, difusión y aplicación de la normativa ambiental	79,087		9,119	66,353	3,613	0	79,086	100%	0.30
R2	LAS ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS (ANP) SON MANEJADAS Y APROVECHADAS Y EN FORMA SOSTENIBLE Y ARTICULADAS CON LOS PROCESOS DE DESARROLLO Y CON LOS ACTORES CLAVES.	908,918	0	58,516	149,325	295,235	244,226	747,302	82%	161,616
A 0201	Promover una gestión mejorada de las ANP y establecer alianzas entre actores claves (SERNANP, Gobiernos regionales, gobiernos locales, comunidades.)	195,000		54,860	67,073	19,592	40,912	182,437	94%	12,563
A0202	Financiar la ejecución de proyectos de uso y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales definidos en los planes maestros.	713,918		3,655	82,252	275,643	203,314	564,865	79%	149,053
R3	LOS RECURSOS NATURALES Y LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA Y LOS SERVICIOS AMBIENTALES SON CONSERVADOS Y APROVECHADAS A TRAVÉS DE SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES RESCATANDO LOS CONOCIMIENTOS TRADICIONALES.	1,764,161	7,673	145,457	448,200	489,951	352,235	1,443,516	82%	320,645
A 0301	Asesoría técnica a nivel regional en Puesta en Valor del Patrimonio Natural y Desarrollo Económico (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)	455,167	7,673	118,108	75,845	83,381	82,932	367,939	81%	87,228
A0302	Capacitar al personal de las ODELA a nivel local y las GRRNGMA y GRDE a nivel regional, que brindan información sobre el desarrollo de sistemas productivos sostenibles en el marco de la planificación del desarrollo.	154,005		5,333	69,491	10,417	19,881	105,121	68%	48,884
A0303	Generar experiencias demostrativas, capacitar y dar asistencia técnica a los productores que aplican prácticas sostenibles en la conservación y aprovechamiento de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales para mejorar su competitividad y rescatando los conocimientos ancestrales.	620,871		22,015	214,682	140,246	112,767	489,710	79%	131,161
A0304	Difundir y promover prácticas sostenibles como agricultura orgánica, agricultura ecológica y Biocomercio a través del acceso a un fondo Concursable.	534,118		0	88,183	255,908	136,655	480,746	90%	53,372
R4	LA POBLACIÓN CONOCE PRÁCTICAS SOSTENIBLES PARA CONVERTIRSE EN UN ACTOR SOCIAL VIGILANTE EN LA CONSERVACIÓN Y APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES Y LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA.	570,000	0	25,307	266,425	131,198	63,821	486,751	85%	83,249
A 0401	Asistir a universidades de las regiones en el desarrollo del currículo en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, la diversidad biológica y los servicios ambientales.	161,629		9,214	54,477	41,777	8,283	113,751	70%	47,878

A0402	Asistir en el desarrollo temático de educación ambiental en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales a nivel básico.	156,847		10,433	28,998	39,046	49,568	128,044	82%	28,804
A0403	Promover la participación ciudadana efectiva en la gestión ambiental, la conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, diversidad biológica y servicios ambientales.	251,523		5,661	182,950	50,375	5,970	244,956	97%	6,567
R5	MEJORA DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, ARTICULACIÓN, CONCERTACIÓN Y LA COLABORACIÓN INTERSECTORIAL E INTERGUBERNAMENTAL EN EL MARCO DE LA POLÍTICA NACIONAL DEL AMBIENTE Y DEL SNGA.	1,530,070	14,036	126,002	200,823	254,850	235,733	831,443	54%	698,627
A0501	Asesoría técnica a nivel regional (GORE Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín y Pasco)	601,000	14,036	105,279	99,117	113,909	113,786	446,127	74%	154,873
A0502	Apoyar el desarrollo, manejo y, actualización del Sistema de Información Ambiental y Socio-Económico a nivel regional y local.	400,510		2,095	14,004	27,572	8,702	52,374	13%	348,135
A0503	Apoyar el fortalecimiento de espacios de coordinación, articulación y concertación intersectorial y entre todos actores enfocados en la gestión ambiental y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales	63,377		5,873	12,786	5,858	5,131	29,648	47%	33,730
A0504	Monitorear, evaluar y sistematizar experiencias para la innovación y aplicación de prácticas sostenibles para y su posterior retroalimentación a las políticas.	324,785		5,598	67,385	91,288	102,886	267,156	82%	57,629
A0505	Desarrollar y asistir la aplicación de procesos y procedimientos técnicos – administrativos en los GORE y GOLOC.	50,399		7,156	7,531	16,223	5,227	36,138	72%	14,261
A0506	Estrategia de sistematización, capacitación y transferencia	90,000		0	0	0	0	0	0%	90,000
Z	TOTAL MEDIOS GENERALES	4,873,391	108,832	918,169	834,346	645,590	696,182	3,209,781	66%	1,663,610
Z01	Asistencia Técnica Internacional y Nacional	3,591,073	65,773	521,704	598,803	604,166	611,584	2,402,029	67%	1,189,044
Z02	Inversiones	301,799	1,081	231,111	8,576	5,862	3,620	250,249	83%	51,549
Z03	Gastos de funcionamiento	737,684	38,549	142,121	186,361	-400	67,143	433,773	59%	303,912
Z04	Auditoría, seguimiento y evaluación	242,835	3,429	24,463	40,785	35,927	13,835	118,439	49%	124,396
99	Conversion rate adjustment	0		-1,228	-178.56	36	0	5,291	0%	-5,291
	TOTAL GENERAL	13,064,035	163,017	1,794,344	2,808,643	2,687,715	2,112,076	9,572,455	73%	3,491,580

	REGIE	7,245,250	138,973	1,387,480	1,199,849	1,259,393	1,215,972	5,208,328	72%	2,036,922
	COGESTIÓN	5,818,785	24,044	406,864	1,608,794	1,428,322	896,103	4,364,127	75%	1,454,658
	TOTAL	13,064,035	163,017	1,794,344	2,808,643	2,687,715	2,112,076	9,572,455	73%	3,491,580

4.6 Recursos de comunicación

La estrategia de comunicación del Programa en el 2016, se enfocó en visibilizar los avances que el programa va logrando, para ello se promovió una participación activa del equipo del Programa, en la elaboración de notas y el registro fotográfico para la página web, así como para la actualización de las redes sociales que cuenta el Programa. De esta manera se ha mantenido actualizado todos los medios que se maneja.

Otro aspecto que se priorizó es la realización de rutas periodísticas, para la difusión de las experiencias en Televisión Nacional, para ello se coordinó con el Programa AmbienTv, a fin de realizar 4 programas, que se transmitieron a través de televisión abierta.

Igualmente, con la finalidad de tener una herramienta que permita difundir los avances del programa de manera gráfica, se elaboró una infografía para dar a conocer los avances en los diferentes resultados. Este material se difundió en todas las regiones y principalmente con la nueva gestión del MINAM.

Para aprovechar los espacios que cuenta la Agencia Belga de Desarrollo en su página web, en coordinación con la oficina de comunicación de la sede en Bruselas, se desarrollaron historias sobre los avances del programa.

Se ha elaborado un video sobre la experiencia de gestión territorial comunal en la comunidad de Pichcahuasi, donde se explica la forma cómo la comunidad, utilizando la técnica de la siembra y cosecha de agua viene creando lagunas o cochas para conservar el agua y puedan utilizar en épocas de estiaje.

Las acciones de comunicación realizadas el 2016 son:

- Infografía de logros y avances del Programa.
- El retorno de las papas nativas – Programa de televisión Ambientv, sobre la zona de agrobiodiversidad (2).
- Las buenas prácticas de Oxapampa – Programa de televisión Ambientv sobre las actividades que el programa implementa en la provincia de Oxapampa (2).
- Se han elaborado 42 notas informativas para la web, algunas de las cuales fueron rebotadas en la web del MINAM.
- 01 video sobre la experiencia de gestión comunal de Pichcahuasi
- 01 historia sobre Cambio climático, difundido por la CTB Bruselas
- Actualización permanente de las redes sociales, Facebook y twitter.