

REPUBLIQUE DU NIGER
MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES
COMMISSARIAT CHARGE DE DEVELOPPEMENT

ROYAUME DE BELGIQUE
COOPERATION TECHNIQUE BELGE

CTB

DIRECTION GENERALE DU FINANCEMENT
TEL : (227) 20 72 32 49



FONDS D'ETUDES ET D'EXPERTISES - FEE
NI DGCD : 17049/11
N°CTB : NER 03 012 51

RAPPORT D'ACTIVITE
DU FONDS D'ETUDE ET D'EXPERTISE
(FEE 2009)

Décembre 2009

Table des matières

<i>Fiche projet</i> -----	<i>page 3</i>
<i>Décision de la SMCL</i> -----	<i>5</i>
<i>Bilan physique des réalisations 2008</i> -----	<i>7</i>
<i>Bilan Financier</i> -----	<i>9</i>
<i>Principaux mécanismes et activités d'appropriation mis en œuvre par la prestation</i> -----	<i>20</i>
<i>Commentaires et Analyse</i> -----	<i>20</i>
<i>Mesures et recommandations</i> -----	<i>22</i>
<i>Conclusion</i> -----	<i>22</i>
 <i>Annexes :</i>	
<i>Annexe 1 : Réalisations au 31/12/07</i> -----	<i>25</i>
<i>Annexe 2 : marchés publics</i> -----	<i>26</i>

Fiche Projet

Pays	Niger
Code Navision (Numéro d'intervention)	NER 03/012/51 (NI 17049/12)
Secteur et sous-secteur CAD	Multisectoriel
Ministère de Tutelle	Ministère de l'Economie et des Finances/ Direction générale du Financement
Localisation géographique	Niamey
Agence d'exécution	Coopération Technique Belge (CTB)
Date de signature de la convention de mise en œuvre d'expertise	17/ 03/ 2003
Date de démarrage de la prestation	Effective : 20 juin 2003
Durée initiale de la prestation (selon AS/CS)	72 mois
Date de clôture de la prestation initiale	Selon AS/CS: 18 mars 2009
Date de prolongation de l'intervention	15 Juillet 2008
Durée de l'intervention	60 mois
Date de clôture de la prestation après prolongation	17 Mars 2014
Modalités de gestion de la prestation	Cogestion
Budget total de la prestation	en cogestion : 1 295 061,4 € en régie : 71 000 € (1 ^{ère} réalimentation 5/04/06 : 250000 €) (2 ^{ème} réalimentation 15/07/08 : 250000 €)
Date de l'évaluation externe	Mai 2007
Ordonnateur National	Ousmane Maïga Mahamane
Co- ordonnateur	Le Représentant Résident de la CTB

Le fonds d'Etudes et d'Expertises (FEE) a pour objectif principal de financer (en tout ou en partie) des études (d'identification, de préféabilité, de faisabilité, de rentabilité et d'exécution de projet, de préparation de cahiers des charges et de dossiers techniques des prestations), des missions ou d'expertises de courte durée, des séminaires et ateliers. Les activités financées doivent relever des domaines prioritaires de la coopération au développement belge tels que définis d'un commun accord dans le programme indicatif de coopération (PIC) ou de la politique de développement (basée sur la SRP) menée par la partie nigérienne.

Il est à signaler que le financement des études n'est pas synonyme d'engagement de la coopération belge par rapport à la réalisation des projets ou programmes qui en sont issus.

Le FEE est un fonds pour lequel il n'existe pas de Dossier Technique et Financier (DTF) avec cadre logique et précision de résultats. Le document de référence pour sa mise en œuvre reste la convention spécifique signée entre les deux pays le 19 Mars 2003.

La convention spécifique (NI : 17049/11 ; NER 03 012 51) est d'un montant de 743 680 euros, auquel s'ajoute le reliquat de 51 381,40 euros de l'ancien projet NER/00/005 signé le 19/11/1993. Le montant total s'élève ainsi à 795 061,40 euros.

Par ailleurs, un montant de 71.000 euros est prévu en régie pour couvrir les coûts d'expertises techniques externes.

Aussi, sur demande de la République du Niger, le Royaume de Belgique a accordé le 5 avril 2006, une réalimentation d'un montant de 250 000 euros et en Juillet 2008 une autre de 250 000 euros, dont 10% de ce montant pourra être consacré à l'appui aux participations aux rencontres et séminaires internationaux. Ce qui a permis de rehausser le Fonds au montant de 1 366 061,4 euros (795 061,40 + 71 000+ 250 000 +250 000) soit 896.077.537,76 FCFA.

Les financements sont appréciés et accordés par les deux parties. La partie Nigérienne est représentée par la Direction Générale du Financement (DGF) et la partie Belge par le Conseiller de Coopération / Bureau de coopération à Niamey.

Les modalités de gestion du Fonds relèvent ainsi de la cogestion et l'Ordonnateur du Fonds étant le Directeur Général du Financement du Ministère de l'Economie et des Finances (ME/F).

Il est également à signaler que le FEE a connu une évaluation en mai 2007, par un bureau d'études indépendant. L'évaluation a noté avec satisfaction les résultats obtenus et a formulé des recommandations en vue d'améliorer son fonctionnement.

La date de clôture du FEE est prévue pour le 17 mars 2014

I- Décision de la dernière SMCL

1.1. Etat des recommandations

- L'étude sur la révision de la carte sanitaire est achevée, ainsi que le logiciel et tous les guides d'utilisation qui y sont liés ont été remis au Ministère bénéficiaire (MSP) mais la remise officielle n'a pas eu lieu. Il faudrait demander des copies de ce logiciel dont une pour la documentation du FEE et une autre pour le Conseiller de Coopération.
- Pour la prochaine SMCL, il faudrait inviter le chef de projet de l'étude de faisabilité du projet Dallol Maouri/ Boboye pour une présentation des résultats.
- Pour toutes ces études finalisées, il faudrait disposer des rapports, des logiciels et/ ou des documents supports afin de s'assurer qu'elles ne sont pas réalisées par d'autres Partenaires.

II- Bilan physique des réalisations 2009

Au 31 décembre 2009, 05 prestations ont été menées et une (1) prestation en cours de réalisation. Le coût total de ces prestations s'élève à **171.587 euros** soit **112.553934 FCFA** (CF- ci-dessous Tableau des études finalisées).

2-1. Situation actuelle

2.21. Tableau : Prestations retenues finalisées

	Activités	Structure	Coût FCFA	Coût €	ETAT D'Avancement au 28/12/09
1	Mission d'Expertise pour appuyer la préparation des requêtes RSS du Niger au Fonds au Fonds Mondial et à GAVI	Ministère de la Santé Publique	34.166.176	52.086	Réalisée 100% Rapport Disponible sur CD
2	Analyse et propositions de modifications du Fonds commun d'appui à la mise en œuvre du PDS	Ministère de la Santé Publique	37.323.953	56.900	Réalisée 100% Rapport disponible
3	Etude de faisabilité d'un projet de développement et de valorisation des ressources du bassin versant de la Sirba	Ministère de l'Environnement et de la lutte contre la désertification	20.295.000	30.940	Réalisée 100% Rapport disponible
4	Etude sur l'Evaluation de la	Ministère de	20.000.000	30.490	Réalisée 100%

	pollution du fleuve Niger et ses conséquences sur la santé humaine et l'environnement en vue de la formulation d'un projet de protection et assainissement des eaux du fleuve à Niamey	l'Environnement et de la lutte contre la désertification			Rapport disponible
	Total		112.553.934	171.587	

2.2.2 Prestations en cours

Tableau : Etudes retenues en cours

	Activités	Structure	Coût FCFA	Coût €	ETAT D'AVANCEMENT
1	Opérationnalisation de la Politique Nationale Genre	Ministère de la Promotion de la Femme et de la Protection de l'Enfant (MPF/PE)	23 173 000	35 327	Etude achevée : <u>Rapport non validé</u> Reste dernier décaissement
	Total		23 173 000	35 327	

Au niveau du Fonds d'études et d'expertises, il n'est pas prévu de recettes financières à réaliser et qui pourraient par ailleurs influencer la mise en œuvre des activités. Toutes les dépenses sont faites sur financement du Fonds. Les prévisions budgétaires annuelles sont à titre indicatif d'autant plus que les requêtes de financement des études ou d'expertises ne sont pas faites sur la base d'une programmation annuelle précise.

III- Nouvelles requêtes

Une (1) requête de financement est parvenue à la Direction Générale du Financement du gestionnaire du FEE.

Intitulé	Structure	Coût / FCFA	Coût / Euro	Recommandation de la SMCL
1. Séminaire sur la gestion financière et les procédures de décaissement des projets	Ministère du Développement Agricole	2.890.000	4.406	Requête approuvée

NB : Le 7 juillet 2009 une nouvelle convention Spécifique concernant la Programme d'Appui à la Réalisation des Etudes et Consultances (PAREC) qui remplace le Fonds d'Etudes et d'Expertise (FEE) a été signée entre le Gouvernement du Niger et le Royaume de Belgique. Cette convention entre en vigueur à la date de sa signature.

Prise d'effet de la nouvelle Convention Spécifique

La nouvelle convention spécifique signée le 7 juillet 2009 prévoit à son article 4, paragraphe 5, l'élaboration d'un manuel de procédures d'utilisation et de gestion du programme.

Des Termes de références relatifs l'élaboration de ce précieux document ont été faite et validé par le gestionnaire et le co-gestionnaire. Un cabinet ou bureau d'étude spécialisé sera sélectionné à l'issu d'un appel d'offre pour la mission.

III- PRINCIPAUX MÉCANISMES ET ACTIVITÉS D'APPROPRIATION MIS EN ŒUVRE PAR LA PRESTATION

Le Fonds est géré conjointement par les deux parties, Nigérienne (MEF/DGF) et Belge (DGCD/CTB).

Le document principal de référence contenant les règles de mise en œuvre du Fonds, qui est la convention spécifique, a été largement diffusé auprès des différents intervenants, en vue de faire valoir une transparence dans la gestion des dossiers.

Chaque demande de financement suit la procédure prévue en vue de son approbation (organisme demandeur, circuit hiérarchique, gestionnaire, attaché à la coopération, co-gestionnaire).

Chaque étude ou expertise fait l'objet de désignation par l'organisme bénéficiaire d'un chef de projet qui cogère les activités retenues avec le co-gestionnaire qui est le représentant résident de la CTB (élaboration de cahiers de charges, sélection des experts, passation des contrats, gestion administrative, technique, budgétaire et comptable).

La CTB fait recours au besoin à des expertises techniques ponctuelles pour vérifier la conformité et apprécier la qualité des études et ex

Les Procès Verbaux (PV) des Réunions de SMCL et les rapports d'exécution relatifs à la gestion globale du fonds sont classés et peuvent être consultés à tout moment.

IV- Programmation 2010

Date de la programmation
25/02/2010

FEE: Programmation financière des activités / Année 2010

Cogestion

Activités	Coût total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total FCFA	Euros
Requêtes approuvées							
Comité de Pilotage SDR (Programme 12)	10 272 250	4361250	5 911 000	0		10 272 250	15659,94417
Etude groupement Féminin Ballayara	17 958 497	0	10775098	7 183 399		17 958 497	27 378
reliquat Etude sur l'opérationnalisation de la politique Genre	23 173 000		5793250			5 793 250	8 832
Elaboration du Manuel de Procédures PAREC	4.630.000	1.389000	3.241.000	0	0	4.630.000	7058
Participation à la 54 ^{ème} session de la condition de la femme à New- york	5 260 000	5 260 000	0	0	0	5 260 000	8019
Total en FCFA	56 033. 747	11 010 250	25 720 348	7 183 399		43 913 997	66946

Cette programmation a été faite sur la base des requêtes réelles qui ont été approuvées selon la procédure décrite dans la convention spécifique du 7 juillet 2009.

V- Recommandations

Le besoin en financement des études se fait plus grand, tant les domaines concernés sont variés et d'actualités pendant que les ressources financière devant les soutenir sont insuffisantes. Le FEE devient donc une réponse à cette préoccupation. C'est pour cette raison qu'il est donc souhaitable, de continuer et de manière accrue, à appuyer le financement de ces études /expertises, bien qu'un recadrage des requêtes soit nécessaire. A cet effet, il faudrait envisager :

- Organiser des sessions d'information à l'intention des directions des Etudes et Programmation des Ministères techniques afin de recadrer les requêtes ;
- Elaborer une brochure d'information qui annonce les domaines d'intervention et les types de requêtes éligibles sur le fonds.
- Le manuel de Procédures et de gestion du fonds sera largement diffusé afin que le contenu soit appliqué strictement.

VI- Conclusion

Le FEE est une prestation qui touche l'ensemble des secteurs et thèmes du PIC. Il demeure un mécanisme de financement d'une grande importance pour le développement du Niger, notamment en matière d'appui à l'identification de projets et programmes.

La mise en œuvre du FEE a été assez satisfaisante au regard des résultats enregistrés lors des diverses études et expertises exécutées.

La connaissance et l'appropriation de ce mode de financement par les différents acteurs ont permis jusque là une gestion très satisfaisante et transparente du fonds.

ANNEXES

ANNEXES 1 : Réalisations du FEE au 31 Décembre 2009

ANNEXES 2 : Aperçu des marchés publics

ANNEXE 1 : Réalisations du FEE au 31 Décembre 2009

Réf. Contrat	ETUDE	Date d'exécution	Prix (EURO)	Observations
				Type
Cogestion				
FEE/2009/0	Expertise pour appuyer la préparation des requêtes RSS du Niger au Fonds au Fonds Mondial et à GAVI	01 Mai 2009	52.086	Rapport final disponible en format et CD
FEE/2009/0	Analyse et propositions de modifications du Fonds commun d'appui à la mise en œuvre du PDS	19 Novembre 2009	56.900	Rapport final disponible en format et CD
FEE/2009/0	Etude faisabilité d'un projet développement valorisation ressources du bassin versant de la Sirba	01 Janvier 2010	30.940	Rapport final disponible En version hard et fichier
FEE/2009/0	Etude Evaluation pollution fleuve Niger et conséquences sur la santé humaine et l'environnement formulation d'un projet de protection et assainissement des eaux du fleuve	30 Décembre 2009	30.490	Rapport final disponible En version hard et fichier
FEE/2009/0	Opérationnalisation de la Politique Nationale Genre	19 Janvier 2010	35 327	Rapport disponible mais non validé

NB : Plusieurs contrats peuvent concerner une même prestation lorsqu'il y a plusieurs consultants qui interviennent sur cette prestation.

Réf. Contrat	ETUDES	Date d'exécution	PPrix (EURO)	Observations
REGIE				
Régie	Chargé de programme (PO) FEE			A mis temps

ANNEXE 2 : Aperçu des marchés publics

FEE/2009/072/RSS

Mode de passation du marché	: Appel à Candidature International
Date de l'appel à Candidature	: 04/03/2009
Date de début du contrat de sous-traitance	: 07/04/2009
Nom du sous- contractant (ou firme)	: AEDES
Objet du contrat	: RSS/GAVI
Coût du contrat	: 24 780 €
Durée du contrat	: 30j

FEE/2009/073/FC santé

Mode de passation du marché	: Appel à Candidature International
Date de l'appel à Candidature	: 28/07/2009
Date de début du contrat de sous-traitance	: 4/09/2009
Nom du sous- contractant (ou firme)	: Str@tec- arc
Objet du contrat	: FC santé (Analyse des modifications...)
Coût du contrat	: 40 950€
Durée du contrat	: 85 j

FEE/2009/074/SIRBA

Mode de passation du marché	: Appel à Candidature National
Date de l'appel à Candidature	: 27/06/2009
Date de début du contrat de sous-traitance	:25/07/2009
Nom du sous- contractant (ou firme)	: BEIE- Sarl
Objet du contrat	: Projet de développement du bassin SIRBA
Coût du contrat	: 19 619,58€
Durée du contrat	: 90 j

FEE/2009/075/Fleuve Niger

Mode de passation du marché	: Appel à Candidature National
Date de l'appel à Candidature	: 27/06/2009
Date de début du contrat de sous-traitance	: 25/07/2009
Nom du sous- contractant (ou firme)	: CERDDEA
Objet du contrat	: Etude de faisabilité projet Assainissement fleuve Niger
Coût du contrat	: 16 921€
Durée du contrat	: 30 j

003/MPF/PE/ARZIKA/2009

Mode de passation du marché	: Appel à Candidature National
Date de l'appel à Candidature	: 15/06/.2009
Date de début du contrat de sous-traitance	:16/08/2009
Nom du sous- contractant (ou firme)	: ARZIKA SANI
Objet du contrat	: Opérationnalisation de la PNG (volet Economique)
Coût du contrat	: 35 327€
Durée du contrat	: 30 j