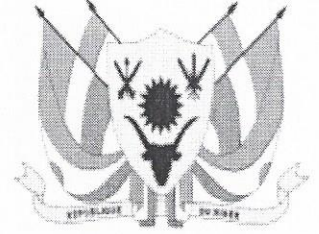
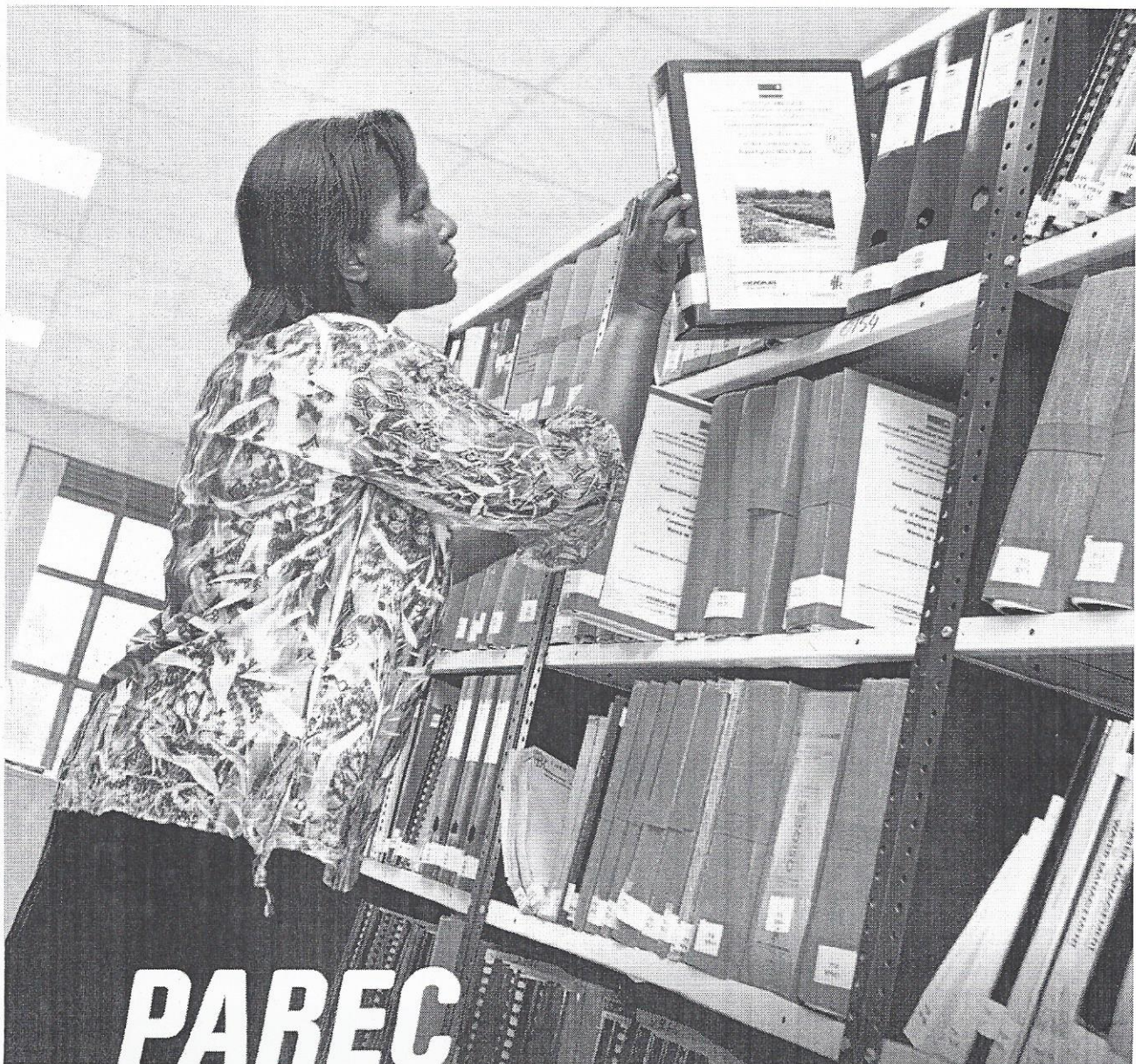


CTB



RAPPORT ANNUEL – 2015



ACRONYMES.....	3
1 APERÇU DE L'INTERVENTION.....	4
1.1 FICHE D'INTERVENTION.....	4
1.2 EXECUTION BUDGETAIRE.....	5
2 CONTEXTE	6
2.1 CONTEXTE GENERAL	6
2.2 CONTEXTE DE GESTION : MODALITES D'EXECUTION.....	6
2.3 CONTEXTE HARMO	7
3 ANALYSE DE L'ETAT D'AVANCEMENT.....	8
3.1 ÉTUDES.....	8
3.1.1 <i>État d'avancement des études</i>	8
3.1.2 <i>Analyse des études finalisées</i>	9
3.2 EXPERTISE	11
3.2.1 <i>État d'avancement de l'expertise</i>	11
3.2.2 <i>Analyse de l'expertise</i>	11
3.3 EXECUTION BUDGETAIRE.....	12
3.4 CRITERES DE QUALITE	13
3.4.1 <i>Pertinence</i>	13
3.4.2 <i>Efficacité</i>	13
3.4.3 <i>Efficiéce</i>	13
3.5 GESTION DES RISQUES	15
4 PILOTAGE ET APPRENTISSAGE	16
4.1 PLAN D'ACTION	16
4.2 ENSEIGNEMENTS TIRES	17
5 ANNEXES.....	18
5.1 RAPPORT « BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M) ».....	18
5.2 DECISIONS PRISES PAR LA SMCL ET SUIVI.....	19

ACRONYMES

CTB	Coopération Technique Belge
SMCL	Structure mixte de concertation locale
M&E	Monitoring and Evaluation
ARMFD II	Augmentation des Revenus Monétaires des Femmes
BCD	Bureau de Coopération au développement
CSP	Comité Spécial des Partenaires
CS	Convention Spécifique
DGP	Direction Générale du Plan
FEE	Fonds d'Etudes et d'Expertises
MPPF/PE	Ministère de la Population Promotion de la Femme et de la Protection de l'Enfant
MP/AT/DC	Ministère du Plan de l'Aménagement du Territoire et Développement Communautaire
MAE	Ministères des Affaires Etrangères
PNG	Politique Nationale Genre
PF	Point Focal

1 Aperçu de l'intervention

1.1 Fiche d'intervention

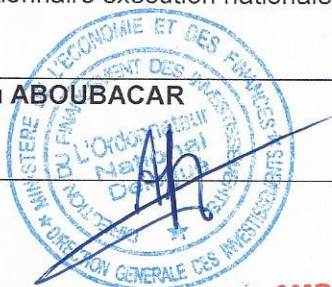
PAREC – Fonds d'Etudes et d'Expertise	
Financé par	Royaume de Belgique
Agence(s) d'Exécution	Agence Belge de Développement (CTB)
Ministère de Tutelle	Ministère de l'Economie et des Finances (Direction Générale du Financement et des Investissements)
Code Navision (numéro d'intervention)	NER 03 012 51 (17 049 12)
Lieu(x) du Projet / Programme	Territoire national
Date de Signature de la Convention Spécifique	1 ^{ère} convention 19/03/2003 2 ^{ème} convention 07/07/2009
Prolongation	2 ^{ème} Convention 17/04/2014 (CSP du 17 Avril 2014)
Date de Démarrage du Projet	Effectif pour la 1 ^{ère} convention 20/06/2003 2 ^{ème} convention 07/07/2009 3 ^{ème} CS Prorogée 24/12/2014
Date de fin du Projet	23/12/2020
Durée	Durée selon C.S : 78 mois
Budget	En cogestion : 1 325 506 € (contribution belge) + 1.000.000 € (PIC 2009-2012) réduit à 750.000 € lors du CSP de décembre 2011, dont une 1 ^{ère} et 2 ^{ème} alimentation de 250.000 € chacune a déjà été effectuée. Augmentation lors du CSP du 17 Avril 2014 de 500.000€ en plus du solde 250.000€ restant. Qui porte le budget total à 2 186.061,40€ dont un 1^{ère} réalimentation a été effective par EL en date du 24/12/2014. En régie : solde budgétaire de 40.555 € (contribution belge)
Secteur(s) + code CAD	Multisectoriel
Cogestion/ Appui budgétaire	Cogestion
Taux d'exécution financier au 31/12/2015	94%
Ordonnateur national Délégué	Directeur du Financement et des Investissements du (MEF) : Oumar Idrissa MAIGA
Gestionnaire CTB	Chargée de Programme : Hadiza RHISSA Mme Boubacar
Co- ordonnateur	Représentant Résident de la CTB : Eric de MILLIANO
Objectif	Renforcer les capacités des institutions publiques du Niger.

1.2 Exécution budgétaire

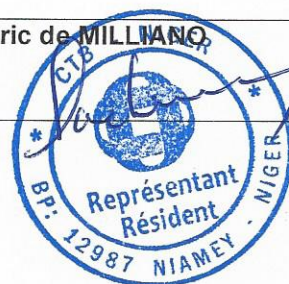
Budget	Budget Total	Dépenses 2013	Dépenses 2014	Dépenses 2015	Solde budget	Taux d'exécution
Euros	1 866 061,80	62192,93	102 641,59	299 964,83	120 673,29	
CFA	1 224 056 300	40 795 887	67 327 872	196 764 030	79 156 489	94%

NB : la différence de taux entre 2014 95% et en 2015 94% s'explique par l'augmentation budgétaire de 320.000 EURO effective en cours d'année.

Fonctionnaire exécution nationale	Fonctionnaire exécution CTB
Mr. Amadou ABOUBACAR	Mr. Eric de MILLIANO



21 MAR 2016



2 Contexte

2.1 Contexte général

Plusieurs éléments contextuels ont influencés de façon significative la logique d'intervention du PAREC au cours de l'année 2015. Il s'agit principalement :

- D'une nouvelle structuration au sein du Gouvernement ayant apporté des changements notoires au niveau de la tutelle du Projet. Ainsi le PAREC se loge au niveau de la Direction des Fonds et des Investissements (DFI) du Ministère des Finances et de l'Economie remplaçant celui du PLAN. Le Directeur du Financement et des Investissements est en conséquence l'Ordonnateur Délégué du PAREC.
- Décision prise par la DGD le 17 décembre 2015 d'augmenter le budget du PAREC à hauteur de 215.000 EUR vu l'utilisation performante du Fonds et la Prolongation jusqu'en 2020 de la Convention Spécifique dont la fin était prévue le 06 juillet 2014.
- La réalimentation de fonds de 320.000€ cumulant le solde de 250.000€ inscrits au PIC 2009-2012 au titre du PAREC et 70.000€ provenant de la nouvelle augmentation accordée en 2014 par le CSP qui a permis de réaliser l'ensemble des activités programmées .
- Introduction d'un nouvel Echange de lettre (EL) de 250.000€ pour la réalimentation du fonds au titre de l'année 2016.

2.2 Contexte de gestion : modalités d'exécution

Les modalités d'exécution sont très appropriées au regard de la Convention Spécifique signée le 7 juillet 2009 et prorogée le 17 avril 2014 entre les deux parties régissant le mode de fonctionnement du Fonds, ainsi que de la mise à disposition d'un manuel de Procédures Administratives Financières et Comptables pour le PAREC qui a été révisé au cours de cette année 2015, pour prendre en compte le nouveau code des Marchés publics, ainsi que tous les changements intervenus dans le circuit d'approbation des études et les mécanismes de gestion.

Il faut noter aussi la prise d'effet d'importantes décisions prises au cours de l'année 2015, Notamment :

- Le respect au niveau de la DFI de la check-list/ contrôle pour l'analyse de la recevabilité (dans son contenu, sa forme, les délais,.....) des requêtes.
- Le respect stricte dans l'application du modèle (canevas) d'analyse des requêtes adapté au contexte par la DFI pour permettre la prise en compte de tous les éléments pertinents nécessaire à une bonne analyse;
- La diffusion en continu du dépliant et guide d'information en marge des sessions de formations animées par le Haut-Commissariat à la Modernisation de l'Etat (HCME) financées par le PAREC au profit de plusieurs représentants et décideurs des ministères techniques publics.

2.3 Contexte HARMO

a) Alignement sur les stratégies du Partenaire

Toutes les études financées par le Programme découlent des plans d'actions des Ministères techniques ou institutions publiques bénéficiaires appuyés dans le cadre des secteurs de concentration de la Coopération Belge au Niger.

Quant à la mise en œuvre, elle est réalisée selon les procédures nationales définies dans le Manuel de procédures.

b) Appropriation par le pays partenaire

Toutes les activités financées par le PAREC sont non seulement définies mais aussi exécutées par les structures concernées au regard des directives de la Convention Spécifique signée entre les deux pays. Dans cette dynamique, le rôle de gestionnaire (CTB) est ramené à un appui technique dans l'analyse d'éligibilité et de pertinence des requêtes introduites et la mise en place, gestion administrative et suivi de leur financement.

Celui du Bureau de Coopération (BCD) est de donner un avis de Non objection (ANO) conformément à l'esprit de la Convention Spécifique une fois que les conditions sont réunies.

3 Analyse de l'état d'avancement

3.1 Études

3.1.1 État d'avancement des études

État d'avancement des études ¹	A	B	C	D	Commentaires (seulement si la valeur est C ou D)
Protocole Etude sur la mortalité Néonatale précoce à la MIG: Etude et suivi en milieu hospitalier			X		Etude finalisée reste le rapport et les résultats des essais cliniques
Etude sur la sécurisation ses systèmes agropastoraux au Niger		x			Finalisation du rapport en cours après observations
59 ^{ème} session de la condition de la femme à New-York (Participation de 2 membres de la délégation du Niger	x				Rapport et justification finalisé
Multiplication des documents de la stratégie nationale de l'hydraulique pastorale	x				Finalisé et mis à disposition des structures du ministère
Séminaire International de Pédagogie pratique au Gabon (Participation de 5 membres de la délégation du Niger)			x		Rapport de mauvaise qualité
Etude sur le financement de l'Agriculture et de l'Elevage		x			
Prise en charge d'un (1) participant du Niger au 22 ^{ème} Symposium à Strasbourg		x			Rapport non encore disponible
12 ^{ème} Session de la conférence des parties à Ankara (Turquie) prise en charge de 3 participants du Niger		x			Rapport finalisé
Formation en Diplomatie à l'ENAM de 10 agents du Ministères des Affaires Etrangères, de la Coopération, de l'Intégration Africaine et des Nigériens de l'extérieur			x		Démarrage de l'étude au courant de janvier 2016
Formation au profit des commissaires, conseillers, Secrétaires Généraux, Directeurs Généraux et Chefs de Divisions au Niger (22participants)	x				Rapport Disponible
20 ^{ème} session de la conférence des parties sur le changement climatique (COP21) à Paris (France), prise en charge de 3 participants		x			Rapport disponible mais pas encore analyser
conférence sur le thème « comment assurer une bonne gouvernance de son institution » (organisé par le Haut-Commissariat à la Modernisation de l'Etat (HCME) (22) participants bénéficiaires		x			Rapport Disponible
Organisation d'une certification Universitaire en Gestion du cycle des Marchés Publics pour 17 agents des ministères		x			En cours de réalisation

¹ A : En avance

B Dans les délais

C Retardées, des mesures correctives sont requises.

D Les études ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

3.1.2 Analyse des études finalisées

Intitulé	Structure	Coût total FCFA	Date d'approbation	Coût / Euro	Etat d'avance ment	Commentaires
Protocole Etude sur la mortalité Néonatale précoce à la MIG: Etude et suivi en milieu hospitalier	MSP/CERMES	34 098 599	22/11/13	51 983	Réalisé	Phase d'essai terminé, reste interprétation des résultats et proposition d'action
Etude sur la sécurisation des systèmes agropastoraux au Niger	Conseil Economique, Social et Culturel (CESOC)	32.682.200	3/03/2015	49 824	Réalisé	
59 ^{ème} session de la condition de la femme à New-York (Participation de 2 membres de la délégation du Niger)	Ministère de la Promotion de la femme et de la protection de l'Enfant	7.140.000	05/03/2015	10 885	Réalisé	
Multiplication des documents de la stratégie nationale de l'hydraulique pastorale	Ministère de l'Hydraulique	9.600.000	19/03/2015	14 635	Réalisé	
Séminaire International de Pédagogie pratique au Gabon (Participation 5 membres de la délégation du Niger)	Ministère de la Santé Publique	6 920.000	19/03/2015	10 549	Réalisé	
Etude sur le financement de l'Agriculture et de l'Elevage	Conseil Economique, Social et Culturel (CESOC)	23.477.200	30/03/2015	35 791	Réalisé	
Prise en charge d'un (1) participant du Niger au 22 ^{ème} Symposium à Strasbourg	Ministère de la Santé Publique	2.155.000	7/10/2015	3 285	Réalisé	

12 ^{ème} Session de la conférence des parties à Ankara (Turquie) prise en charge de 3 participants du Niger	Cabinet du Premier Ministre	8.550.000	7/10/2015	13 034	Réalisé	
Formation en Diplomatie à l'ENAM des agents du Ministères des Affaires Etrangères, de la Coopération, de l'Intégration Africaine et des Nigériens de l'extérieur:	Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération de l'Intégration Africaine et des Nigériens à l'Extérieur (MAE/C/I/NE)	6.390.000	13/10/2015	9 741	Réalisé	
Formation au profit des commissaires, conseillers, Secrétaires Généraux, Directeurs Généraux et Chefs de Divisions au Niger (22 bénéficiaires)	Haut-Commissariat à la Modernisation de l'Etat (HCME)	5.219.200	13/10/2015	7 957	Réalisé	
20 ^{ème} session de la conférence des parties sur le changement climatique (COP21) à Paris (France), prise en charge de 3 participants	Cabinet du Premier Ministre (CNEDD)	12.700.000	17/10/2015	19 361	Réalisé	
conférence sur le thème « comment assurer une bonne gouvernance de son institution » (organisé par le Haut-Commissariat à la Modernisation de l'Etat (HCME) (22 bénéficiaires)	Haut-Commissariat à la Modernisation de L'Etat (HCME)	3.145.300	22/07/2015	4 795	Réalisé	
Organisation d'une certification Universitaire en Gestion du cycle des Marchés Publics	Agence de Régularisation des Marchés Publics (ARMP)	32.064.100	02/10/2015	48 881	En cours	

3.2 Expertise

3.2.1 État d'avancement de l'expertise

État d'avancement de l'expertise ²	A	B	C	D	Commentaires
Mise à disposition d'un consultant pour l'animation d'une conférence sur le thème « comment assurer une bonne gouvernance de son institution » (organisé par le Haut-Commissariat à la Modernisation de l'Etat (HCME))	X				Réalisé

3.2.2 Analyse de l'expertise

Titre de l'expertise – nom de l'expert :	Mr Taoufik ZNIBER, Consultant Expert International en Management des Organisations
<i>Décrire, en quelques phrases, quel est/était l'objet de l'expertise</i>	Contribuer à la promotion d'une gouvernance administrative de qualité au Niger
<i>Dans quelle mesure l'expertise produit-elle les résultats attendus ?</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Permettre aux participants de maîtriser la démarche conduisant à la gouvernance stratégique ; - Permettre aux participants de créer un environnement favorable à la réalisation des « initiatives à résultats rapides » ; - Permettre aux participants de connaître les processus de la gouvernance organisationnelle ; - Doter les participants d'outils et techniques d'une bonne gestion de projets et de maîtriser le niveau de maturité professionnelle de leur institution.
<i>À quoi l'expertise a-t-elle contribué ?</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les capacités des décideurs sur la bonne gouvernance ; - Connaissance accrue sur les Initiatives « A résultats rapides » - Maîtrise du processus de gouvernance organisationnelle et stratégique.
<i>Quelles difficultés se sont présentées, quels ont été les facteurs d'influence (positive ou négative) ? Quels ont été les résultats (positifs ou négatifs) inattendus ? Quel impact ont-ils eu sur l'expertise et sur ses résultats ?</i>	Néant.

² A: Expertise réalisée dans l'année N
 B: Expertise en cours
 C: Expertise en phase préparatoire : préparation conforme au planning (rédaction TdR, procédure marché public, etc.)
 D: Expertise planifiée, mais retardée

3.3 Exécution budgétaire

Voir en annexe, le rapport « Budget versus Actuels (y - m) » au 31/12/2015 inclus

Budget vs Actuals (Year to Date) of NFR03/1251

Fonds d'Etudes et d'Expertises nigéro-belge (FEE)

N04

EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

	Status	Fin Mode	Amount	Start - 2015	Expenses 2016	Total	Difference	%
01 Mécanisme technique de prévention, résolutif de conflits sociaux			3,099.00	3,099.99	0.00	3,099.99	-1.99	100%
01 Allocated funds		COGES	3,099.00	3,099.99	0.00	3,099.99	-1.99	100%
01 Comptes Budgétaires et Procédure Dépenses Publiques		COGES	6,546.00	6,550.73	0.00	6,550.73	-5.73	100%
01 Comptes Budgétaires et Procédure Dépenses Publiques		COGES	6,546.00	6,550.73	0.00	6,550.73	-5.73	100%
01 Elaborat' Atlas sur les Organismes paysannes		COGES	64,870.00	64,285.34	0.00	64,285.34	8,416.34	117%
01 Elaborat' Atlas sur les Organismes paysannes		COGES	64,870.00	64,285.34	0.00	64,285.34	8,416.34	117%
01 3ème Conférence Ministre de Développement Social Addis		COGES	2,184.00	2,180.48	0.00	2,180.48	3.52	100%
01 3ème Conférence Ministre de Développement Social Addis		COGES	2,184.00	2,180.48	0.00	2,180.48	3.52	100%
01 SLA 2013		COGES	21,417.00	21,422.55	0.00	21,422.55	-5.55	100%
01 SLA 2013		COGES	21,417.00	21,422.55	0.00	21,422.55	-5.55	100%
01 Formas' InspectAdm&Chef Ets en Adm Gest'&Suivi Eval		COGES	4,210.00	4,209.88	0.00	4,209.88	0.12	100%
01 Formas' InspectAdm&Chef Ets en Adm Gest'&Suivi Eval		COGES	4,210.00	4,209.88	0.00	4,209.88	0.12	100%
01 Expert Formation CENTIF (pris en charge)		COGES	6,488.00	6,491.67	0.00	6,491.67	-3.67	100%
01 Expert Formation CENTIF (pris en charge)		COGES	6,488.00	6,491.67	0.00	6,491.67	-3.67	100%
01 57e Session Promotion de la Femme New York		COGES	10,824.00	10,820.84	0.00	10,820.84	3.16	100%
01 57e Session Promotion de la Femme New York		COGES	10,824.00	10,820.84	0.00	10,820.84	3.16	100%
01 séminaire sur la passation de marchés publics		COGES	6,020.00	6,016.30	0.00	6,016.30	4.70	100%
01 séminaire sur la passation de marchés publics		COGES	6,020.00	6,016.30	0.00	6,016.30	4.70	100%
01 séminaire sur les Statistiques comme outil de diagnostic		COGES	6,060.00	6,062.18	0.00	6,062.18	-2.18	100%
01 séminaire sur les Statistiques comme outil de diagnostic		COGES	6,060.00	6,062.18	0.00	6,062.18	-2.18	100%
01 Etude sur la mortalité néonatale à la MIG		REGIE	51,897.35	41,897.35	0.00	41,897.35	10,395.66	80%
01 Etude sur la mortalité néonatale à la MIG		REGIE	51,897.35	41,897.35	0.00	41,897.35	10,395.66	80%
TOTAL		COGEST	2,146,666.00	2,024,836.79	0.00	2,024,836.79	120,871.21	94%
TOTAL		TOTAL	2,146,666.00	2,065,391.71	0.00	2,065,391.71	120,873.29	94%

Budgets Actuals (Year to Date) of NER0301251

Fonds d'Etudes et d'Expertise nigro-belge (FEE)

N04

EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

	Status	Fin Mode	Amount	Start - 2015	Expenses 2016	Total	Relatifs	Relatifs
01 Etude sur la morbidité néonatale à la IMG		COGES	51,983.00	41,597.35	0.00	41,597.35	10,386.65	80%
01 Format Analyse Economie et sociale des Projets		COGES	5,016.00	5,017.63	0.00	5,017.63	-1.63	100%
01 Format Analyse Economie et sociale des Projets		COGES	5,016.00	5,017.63	0.00	5,017.63	-1.63	100%
01 Note d'orientation ANFIC T		COGES	22,897.00	22,897.35	0.00	22,897.35	28.65	100%
01 Note d'orientation ANFIC T		COGES	22,897.00	22,897.35	0.00	22,897.35	28.65	100%
15 SLA 2014		COGES	10,895.00	10,842.53	0.00	10,842.53	-47.53	100%
01 SLA 2014		COGES	10,895.00	10,842.53	0.00	10,842.53	-47.53	100%
01 Conférence sur la couverture universelle de santé		COGES	2,283.00	2,282.77	0.00	2,282.77	0.23	100%
01 Conférence couverture universelle de santé		COGES	2,283.00	2,282.77	0.00	2,282.77	0.23	100%
01 Avant projet construct' infrastructures		COGES	14,592.00	14,591.71	0.00	14,591.71	0.29	100%
01 Avant projet construct' infrastructures		COGES	14,592.00	14,591.71	0.00	14,591.71	0.29	100%
01 Procéd. procédures d'approvisionnement base de		COGES	4,455.00	4,516.78	0.00	4,516.78	-61.78	101%
01 Procéd. procédures d'approvisionnement base de		COGES	4,455.00	4,516.78	0.00	4,516.78	-61.78	101%
01 Faire Libramont		COGES	9,800.00	9,799.27	0.00	9,799.27	0.73	100%
01 Faire Libramont		COGES	9,800.00	9,799.27	0.00	9,799.27	0.73	100%
01 Seminaire Travail Haute Intensité de main d'oeuvre et travail		COGES	2,794.00	2,995.76	0.00	2,995.76	-182.76	103%
01 Seminaire Travail Haute Intensité de main d'oeuvre et travail		COGES	2,794.00	2,995.76	0.00	2,995.76	-182.76	103%
01 Mise à jour du Manuel de Procédures Admin/Cptables et		COGES	5,001.00	5,000.82	0.00	5,000.82	0.18	100%
01 Mise à jour du Manuel de Procédures Admin/Cptables et		COGES	5,001.00	5,000.82	0.00	5,000.82	0.18	100%
01 SLA 2015		COGES	22,533.00	22,532.34	0.00	22,532.34	0.66	100%
01 SLA 2015		COGES	22,533.00	22,532.34	0.00	22,532.34	0.66	100%
		REGIE	40,354.92	40,354.92	0.00	40,354.92	2.08	100%
		COGEST	2,145,993.00	2,024,936.79	0.00	2,024,936.79	120,671.21	94%
		TOTAL	2,186,085.00	2,065,391.71	0.00	2,065,391.71	120,673.29	94%

Budget vs Actuels (Year to Date) of (ER030725)

Fonds d'Etudes et d'Expertises nigéro-haïte (FEE)

N04
EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

	Status	Fin Mode	Amount	Start - 2015	Expenses 2016	Total	Diff.	%
27 Multiplicat*, Doc. Stratégie Hydrauliq, Pastorale			14,177.76	14,177.76	0.00	14,177.76	0.24	100%
01 Allocated Funds		COGES	14,177.76	14,177.76	0.00	14,177.76	0.24	100%
28 Séminaire Pédagogie Pratique Gabon (Médecins)			10,560.00	11,766.06	0.00	11,766.06	-1,216.06	112%
01 Allocated Funds		COGES	10,560.00	11,766.06	0.00	11,766.06	-1,216.06	112%
29 Etude sur le Financement de l'Agriculture & l'Elevage au			35,791.00	42,487.08	0.00	42,487.08	-6,686.08	119%
01 Allocated Funds		COGES	35,791.00	42,487.08	0.00	42,487.08	-6,686.08	119%
30 Etude sur la Sécurité*, Syst. Agropastoraux & Pastoraux au			48,824.00	42,487.08	0.00	42,487.08	7,336.92	85%
01 Allocated Funds		COGES	48,824.00	42,487.08	0.00	42,487.08	7,336.92	85%
31 Institut*, 59s Usession condit*, Femme New York			10,845.00	10,849.80	0.00	10,849.80	-4.80	100%
01 Allocated Funds		COGES	10,845.00	10,849.80	0.00	10,849.80	-4.80	100%
32 Bonna Gouvernance / HCME			4,600.00	4,607.16	0.00	4,607.16	7.16	100%
01 Bonne Gouvernance / HCME		COGES	4,600.00	4,607.16	0.00	4,607.16	7.16	100%
33 Symposium International Hépatites virales C (Strasbourg)			3,286.00	3,047.61	0.00	3,047.61	238.39	93%
01 01 Allocated Funds		COGES	3,286.00	3,047.61	0.00	3,047.61	238.39	93%
34 Conférences des Parties COP12 (Ankara)			15,035.00	9,765.43	0.00	9,765.43	5,269.57	75%
01 01 Allocated Funds		COGES	15,035.00	9,765.43	0.00	9,765.43	5,269.57	75%
35 Forum*, en diplomatie (ENAM)			9,742.00	0.00	0.00	0.00	9,742.00	0%
01 Allocated Funds		COGES	9,742.00	0.00	0.00	0.00	9,742.00	0%
36 Forum*, (HCME) Commissaires, SG, DG et chefs Division			7,957.00	0.00	0.00	0.00	7,957.00	0%
01 Allocated Funds		COGES	7,957.00	0.00	0.00	0.00	7,957.00	0%
37 Conférences des parties (COP21) France			19,362.00	14,452.82	0.00	14,452.82	4,909.18	75%
REGIE			40,857.00	-40,854.82	0.00	40,854.82	2.18	100%
COGEST			2,145,998.00	2,024,836.79	0.00	2,024,836.79	1,207.21	94%
TOTAL			2,186,065.00	2,065,391.71	0.00	2,065,391.71	120,673.29	94%

Budgets Actuals (Year to Date) for NER001251

Fonds d'Etudes et d'Expertises nigéro-beige (FEE)

N04

EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

	Status	Fin Mode	Amount	Start - 2015	Expenses 2016	Total	Delivered	%
01 Allocated Funds			53,332.00	14,452.82	0.00	14,452.82	4,903.38	75%
02 Forfait, Certification Marchés Publics des agents de l'Etat		COGES	58,504.00	48,856.00	0.00	48,856.00	7,545.00	85%
01 Allocated Funds		COGES	58,504.00	48,856.00	0.00	48,856.00	7,545.00	85%
Z UNALLOCATED FUNDS			87,587.00	30.27	30.27	30.27	87,556.73	10%
01 Unallocated Funds			87,587.00	30.27	0.00	30.27	87,556.73	10%
01 Balance for new studies		COGES	88,807.00	-749.32	0.00	-749.32	87,556.52	~1%
02 Balance for new studies		REGIE	780.00	779.79	0.00	779.79	0.21	100%
		REGIE	40,557.00	40,554.92	0.00	40,554.92	2.08	100%
		COGEST	2,145,509.00	2,024,836.79	0.00	2,024,836.79	120,671.21	94%
		TOTAL	2,186,065.00	2,065,391.71	0.00	2,065,391.71	120,673.29	94%

3.4 Critères de qualité

Pertinence : Mesure dans laquelle les études et l'expertise sont alignées sur les priorités locales et nationales.

Effizienz : Mesure dans laquelle les études et l'expertise ont été réalisées dans les délais et dans les budgets.

Efficacité : Mesure dans laquelle les études et l'expertise contribuent effectivement aux objectifs visés.

Critères	Note
Pertinence	A
Effizienz	B
Efficacité	C

3.4.1 Pertinence

Le PAREC est toujours en cohérence avec les politiques et stratégies nationales, notamment avec les besoins des Services et administration publics. Le PAREC appui la mise à disposition des experts et des ressources financières pour la réalisation des études au profit des institutions publiques qui ne disposent pas toujours des capacités nécessaires pour atteindre les résultats escomptés dans leur domaine de compétence. Mais certaines améliorations devraient être possibles notamment le respect du caractère multisectoriel du fonds, la recherche de résultats à travers des études innovantes...

3.4.2 Efficacité

Le PAREC a pu mener à bien les études et expertises approuvées au courant de l'année écoulée. Pour y arriver le PAREC a dû adapter ses stratégies/activités en fonction de l'évolution des circonstances externes, notamment les changements intervenus au sein du Gouvernement et de certaines directions de sa tutelle et la forte sollicitation des ministères techniques non partenaires pour des participations à des séminaires de renforcements des capacités.

Cependant, la durée dans l'approbation des requêtes et la concentration de l'intervention sur uniquement les secteurs (santé et Développement Rural- Elevage) prioritaires, ne pourra pas permettre au PAREC la réalisation d'un grand nombre d'études/ expertises stratégiques. Cela à cause de la faible sollicitation des Ministères techniques concernés. Il est nécessaire dans ce cas de tenir compte des autres sous- secteurs mais également des études entrant dans le cadre de la Déclaration de PARIS sur l'efficacité de l'Aide (expl. Des études sur la bonne gouvernance).

3.4.3 Efficizienz

Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires. La plupart des activités ont été réalisées dans les délais. Mais certaines sont retardées et exigeront un suivi étroit dans la phase de justification et d'approbation des pièces de dépenses.

Au 31 décembre 2015, il a été constaté que les activités approuvées ont été exécutées pour 100% (12 activités sur 12) et que le taux d'exécution budgétaire global est de 94%. On peut donc se permettre de dire que le PAREC a atteint un degré satisfaisant d'efficizienz.

Les résultats des études stratégiques sont utilisés pour la pluparts par les bénéficiaires soit pour la recherche de financement auprès d'autres partenaires et Agences de financement, soit en complément d'informations à d'autres dossiers. C'est le cas notamment de l'étude sur l'élaboration de la note d'orientation de l'ANFICT financé en 2015.

3.5 Gestion des risques

Identification du risque		Analyse du risque		Traitement du risque			Suivi du risque			
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total	Action(s)	Resp.	Date limite	État d'avancement	Statut
Malgré le caractère multisectoriel du PAREC, le fonds ne se concentre que sur les secteurs (santé et élevage) et dans une moindre mesure sur la décentralisation d'où le rejet systématique des demandes émanant des autres institutions non concernées par ces secteurs	2012-2014	Moyen	C	B		Respecter les dispositions de la CS qui attribue 25% du fonds aux études/Expertises dans le domaine de la déclaration de PARIS Echanger avec les autres institutions publiques sur l'existence de cette disposition dans la CS et la possibilité de financer des expertises dans le domaine	Point focal CTB à la DFI/ Chargée de Programme CTB	Q3-2016		OPEN
Financement des activités au courant du 1 ^{er} trimestre 2016	Q4-2015	Moyen	C	B		Suivi pour l'EL au Niveau du MAE du Niger et l'Ambassade de Belgique	Gestionnaire du PAREC auprès de la CTB	Q1-2016		

4 Pilotage et apprentissage

4.1 Plan d'action

Plan d'action	Source	Acteur	Date limite
<p><u>Veiller à la bonne utilisation du fonds</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Continuer à tenir compte des dispositions de la CS et application des recommandations des SMCL dans l'attribution des quotas sur les rubriques à financer. Continuer à transmettre dans les meilleurs délais le Cash-call 	3.1.1	DFI/ PO/CTB	Q1- 2016
<p><u>Améliorer la qualité et l'adéquation des requêtes.</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Veiller à ce que les requêtes analysées répondent aux besoins et priorités du pays. Privilégier les études avec résultats à caractère innovatrices Continuer la diffusion du guide et dépliant d'information sur le fonds. 	3.1.1		Q1, Q2, Q3, Q4-2016
<p><u>Renforcer le suivi, le traitement et la mise en œuvre des requêtes :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Continuer à tenir à jour le registre des études et formaliser la transmission du tableau synthétique compilant les informations (requêtes en instance, points d'attention....) et en discuter avec le DFI et le Représentant Résident si points d'attentions importants. 	3.1.1	CP/CTB	Q1, Q2, Q3, Q4- 2016
<p><u>Ateliers d'échanges et de diffusion des informations sur le PAREC :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Organiser un atelier d'échanges si possible avec les autres institutions publiques sur les possibilités de financer des expertises/études dans le domaine de la déclaration de Paris. 	3.1.1/3.2.1	PO/CTB/ PF MAT/DC	Q1- Q2/2016

4.2 Enseignements tirés

Enseignements tirés	Public cible
<p>Les requêtes en matière de formation/participation à des séminaires restent dans une proportion raisonnable (maximum 30% du budget) et s'inscrivent dans une démarche de renforcement des compétences pour l'institution requérante (avec également une démarche de restitution de la formation par les bénéficiaires à d'autres collaborateurs).</p> <p>Par contre il y a de plus en plus des rapports de mauvaises qualité fournis par les bénéficiaires qui n'encouragent pas à continuer.</p>	<p>Les collaborateurs des différents Ministères technique</p>
<p>Exploitation et impact des résultats satisfaisants obtenus dans le cadre de certaines études financées par le Fonds (obtention de financement pour la mise en œuvre des activités identifiées lors des études.</p>	<p>Les collaborateurs des différents Ministères techniques</p>
<p>Les requêtes approuvées sont exécutées directement par les responsables désignés par le Ministère bénéficiaire et/ou le paiement direct des factures aux prestataires.</p>	<p>CTB/ MP/MAT/DC</p>

5 Annexes

5.1 Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »

Fournir le rapport « Budget versus Actuels (y – m) » (il peut simplement être joint au présent document et ne doit pas faire partie du rapport en tant que tel).

Budgetary Actuals (Year to Date, Last 5 years) of NER030(125)

Fonds d'Etudes et d'Expertises nigéro-belge (FEE)

N4

EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

Description	Status	Fin Mode	Amount	Santio					Expenses	Total	Balance	%
				2012	2013	2014	2015	2016				
01 Allocation fonds		COGES	3,099.59	3,099.59				0.00	3,099.59	-1.59	100%	
01 Contrôle Budgétaire et Procédure Dépenses		COGES	6,545.00	6,370.78	1,179.86			0.00	6,550.73	-5.73	100%	
01 Contrôle Budgétaire et Procédure Dépenses		COGES	6,545.00	6,370.78	1,179.96			0.00	6,550.73	-5.73	100%	
01 Elaborat' Atlas sur les Organismat'		COGES	54,870.00		45,586.45	18,696.50		0.00	64,283.54	-9,415.34	117%	
01 Elaborat' Atlas sur les Organismat' paysannes		COGES	54,870.00		45,586.45	18,696.50		0.00	64,283.54	-9,415.34	117%	
01 3eme Conférence Ministre de		COGES	2,184.00	640.29	1,540.19			0.00	2,180.48	3.52	100%	
01 3eme Conférence Ministre de		COGES	2,184.00	640.29	1,540.19			0.00	2,180.48	3.52	100%	
01 SLA 2013		COGES	21,417.00		21,422.55			0.00	21,422.55	-5.55	100%	
01 Formas* InspectAdm/Chf Ets en Adm Gest*		COGES	4,210.00	4,209.88				0.00	4,209.88	0.12	100%	
01 Formas* InspectAdm/Chf Ets en Adm Gest*		COGES	4,210.00	4,209.88				0.00	4,209.88	0.12	100%	
01 Expert Formation CENTIF (pris en charge)		COGES	6,488.00	6,481.67				0.00	6,481.67	-6.33	100%	
01 Expert Formation CENTIF (pris en charge)		COGES	6,488.00	6,481.67				0.00	6,481.67	-6.33	100%	
01 57e Session Promotion de la Femme New-		COGES	10,820.84	10,820.84				0.00	10,820.84	3.16	100%	
01 57e Session Promotion de la Femme New-		COGES	10,820.84	10,820.84				0.00	10,820.84	3.16	100%	
01 séminaire sur la passation de marché		COGES	6,015.30	6,015.30				0.00	6,015.30	4.70	100%	
01 séminaire sur la passation de marché publics		COGES	6,015.30	6,015.30				0.00	6,015.30	4.70	100%	
01 séminaire sur les Statistiques comme outil de		COGES	6,082.18	6,082.18				0.00	6,082.18	-2.18	100%	
01 séminaire sur les Statistiques comme outil de		COGES	6,082.18	6,082.18				0.00	6,082.18	-2.18	100%	
01 Séminaire sur la mortalité néonatale à la MCG		REGIE	-51,883.00			41,587.25		0.00	41,587.25	10,395.65	80%	
01 Séminaire sur la mortalité néonatale à la MCG		REGIE	-51,883.00			41,587.25		0.00	41,587.25	10,395.65	80%	
TOTAL		COGEST	2,145,508.00	1,660,037.46	821,192.93	102,841.59	239,564.83	0.00	2,064,836.78	120,671.21	94%	
TOTAL		TOTAL	2,146,055.00	1,660,592.37	821,192.93	102,841.59	239,564.83	0.00	2,065,391.71	120,673.29	94%	

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 years of NER030/25)

Fonds d'Etudes et d'Expertises nigéro-belge (FEE)

N4

EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

Status	Fin Mode	Amount	Startto					Expenses	Total	Balance	%
			2012	2013	2014	2015	2016				
01 Etude sur la mortalité néonatale à la MIG	COGES	51.983,00				41.597,35	0,00	-41.597,35	10.395,65	80%	
01 Formas* Analyse Economique et sociale des	COGES	5.016,00	5.077,63				0,00	5.077,63	-1,83	100%	
01 Formas* Analyse Economique et sociale des	COGES	5.016,00	5.077,63				0,00	5.077,63	-1,83	100%	
01 Note d'orientation AMFIC T	COGES	22.897,00		22.897,35			0,00	22.897,35	29,65	100%	
01 Note d'orientation AMFIC T	COGES	22.897,00		22.897,35			0,00	22.897,35	29,65	100%	
01 SLA 2014	COGES	10.942,53		10.942,53			0,00	10.942,53	-47,53	100%	
01 Conférences sur la couverture universelle de	COGES	10.942,53		10.942,53			0,00	10.942,53	-47,53	100%	
01 Conférence couverture universelle de santé	COGES	2.283,00		2.282,77			0,00	2.282,77	0,23	100%	
01 Avant projet construct* infrastructures	COGES	2.283,00		2.282,77			0,00	2.282,77	0,23	100%	
01 Avant projet construct* infrastructures	COGES	14.592,00				14.591,71	0,00	14.591,71	0,29	100%	
01 Avant projet construct* infrastructures	COGES	14.592,00				14.591,71	0,00	14.591,71	0,29	100%	
01 Formas* procédures d'approvisionnement	COGES	4.455,00			4.516,78		0,00	4.516,78	-61,78	101%	
01 Formas* procédures d'approvisionnement	COGES	4.455,00			4.516,78		0,00	4.516,78	-61,78	101%	
01 Foras Libramont	COGES	9.800,00		9.799,27			0,00	9.799,27	0,73	100%	
01 Foras Libramont	COGES	9.800,00		9.799,27			0,00	9.799,27	0,73	100%	
01 Foras Libramont	COGES	2.794,00		2.748,19			0,00	2.748,19	45,81	108%	
01 Seminaire Travail Haute intensité de main	COGES	2.794,00		2.748,19			0,00	2.748,19	45,81	108%	
01 Seminaire Travail Haute intensité de main	COGES	5.031,00		4.437,18			0,00	4.437,18	593,82	118%	
01 Mise à jour du Manuel de Procédures	COGES	5.031,00		4.437,18			0,00	4.437,18	593,82	118%	
01 Mise à jour du Manuel de Procédures	COGES	22.533,00				22.532,34	0,00	22.532,34	0,66	100%	
01 SLA 2015	COGES	22.533,00				22.532,34	0,00	22.532,34	0,66	100%	
REGIE		40.557,00	40.554,91				0,00	40.554,91	2,08	100%	
COGEST		2.145.508,00	1.560.037,46	62.192,83	102.641,59	299.964,83	0,00	2.024.836,79	120.671,21	94%	
TOTAL		2.186.065,00	1.600.632,37	62.192,83	102.641,59	299.964,83	0,00	2.065.361,71	120.671,29	94%	

Budget vs Actuals (Year to Date - Last 5 Years) of NER030/251

Fonds d'Etudes et d'Expertises nigero-belge (FEE)

N4
EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

Status	Fin Mode	Amount	Starto	Expenses					Total	Distanced	%
				2012	2013	2014	2015	2016			
01 Allocated Funds	COGES	14,177.00					14,177.76	0.00	14,177.76	0.24	100%
01 Allocated Funds	COGES	14,177.00					14,177.76	0.00	14,177.76	0.24	100%
01 Allocated Funds	COGES	10,550.00					11,769.06	0.00	11,769.06	-1,219.06	112%
01 Allocated Funds	COGES	10,550.00					11,769.06	0.00	11,769.06	-1,219.06	112%
01 Allocated Funds	COGES	35,791.00					42,467.08	0.00	42,467.08	-6,666.08	119%
01 Allocated Funds	COGES	35,791.00					42,467.08	0.00	42,467.08	-6,666.08	119%
01 Allocated Funds	COGES	49,824.00					42,467.08	0.00	42,467.08	7,333.92	85%
01 Allocated Funds	COGES	49,824.00					42,467.08	0.00	42,467.08	7,333.92	85%
01 Allocated Funds	COGES	10,849.00					10,849.00	0.00	10,849.00	35.20	100%
01 Allocated Funds	COGES	10,849.00					10,849.00	0.00	10,849.00	35.20	100%
01 Allocated Funds	COGES	4,607.16					4,607.16	0.00	4,607.16	0.84	100%
01 Allocated Funds	COGES	4,607.16					4,607.16	0.00	4,607.16	0.84	100%
01 Allocated Funds	COGES	3,286.00					3,047.61	0.00	3,047.61	238.39	93%
01 Allocated Funds	COGES	3,286.00					3,047.61	0.00	3,047.61	238.39	93%
01 Allocated Funds	COGES	13,035.00					9,755.43	0.00	9,755.43	3,289.57	75%
01 Allocated Funds	COGES	13,035.00					9,755.43	0.00	9,755.43	3,289.57	75%
01 Allocated Funds	COGES	9,742.00					9,742.00	0.00	9,742.00	0.00	0%
01 Allocated Funds	COGES	9,742.00					9,742.00	0.00	9,742.00	0.00	0%
01 Allocated Funds	COGES	7,857.00					7,857.00	0.00	7,857.00	0.00	0%
01 Allocated Funds	COGES	7,857.00					7,857.00	0.00	7,857.00	0.00	0%
01 Allocated Funds	REGIE	40,554.01					14,452.62	0.00	14,452.62	4,903.38	70%
01 Allocated Funds	COGEST	2,145,639.00					299,954.53	0.00	40,554.92	2,09	100%
TOTAL		2,166,065.00		62,182.93	102,641.59	102,641.59	299,954.53	0.00	2,024,836.79	120,671.21	94%
				62,182.93	102,641.59	102,641.59	299,954.53	0.00	2,065,391.71	120,671.29	94%

Budget vs Actuals (Year to Date - Last 6 years) of NER001261

Fonds d'Etudes et d'Expertises nigero-beige (FEE)

N4

EUR

Report includes all valid transactions, registered up to today

Status	Fin. Mode	Amount	Expenses							
			2012	2013	2014	2015	2016	Total		
01 Allocated Funds		19,352.00				14,452.62	0.00	14,452.62	4,909.38	75%
- Certificat, Certification Marchés Publics des		56,594.00				48,856.00	0.00	48,856.00	7,648.00	60%
01 Allocated Funds		56,594.00				48,856.00	0.00	48,856.00	7,648.00	60%
Z UNALLOCATED FUNDS										
01 Unallocated Funds		87,597.00	1,883.94	-567.45	-540.93	-745.28	0.00	-30.27	87,556.73	0%
01 Balance for new studies		86,807.00	1,104.15	-567.45	-540.93	-745.28	0.00	-746.52	87,556.73	0%
02 Balance for new Studies		790.00	779.79				0.00	779.79	0.21	100%

REGIE	-40,557.00	-10,554.91					0.00	40,554.92	2.08	100%
COGEST	2,145,516.00	1,550,037.48	62,192.93	102,641.59	299,564.83		0.00	2,024,836.79	126,671.21	91%
TOTAL	2,104,959.00	1,539,482.57	62,192.93	102,641.59	239,864.83		0.00	2,055,391.71	120,673.29	84%

5.2 Décisions prises par la SMCL et suivi

Fournir un aperçu des décisions stratégiques importantes prises par la SMCL et assurer le suivi des décisions prises depuis le début de l'intervention.

Décision à prendre				Action			Suivi		
Décision à prendre	Période d'identification	Timing	Source	Acteur	Action(s)	Resp.	Date limite	État d'avancement	Statut
les ordonnateurs recommandent que requêtes soient alignées aux produits innovants et actions pertinentes qui n'ont pas de financement afin de garantir leur durabilité.	Chaque trimestre				Fiche d'analyse des requêtes transmises aux ordonnateurs pour appréciation.	CP/CTB	Immédiat	En application depuis fin Q1/2015	En application
Renforcer le système de communication par la tenue périodique de séances d'information à l'intention des différents Ministères techniques concernés en utilisant le guide et le dépliant produit.	Q2/2013		Rapport Q1/2015		1 séance réalisée avec les acteurs des ministères (SG, SGA, DEP et techniciens) en collaboration avec le HCME	CP/CTB	Avant Q4/2014	Réalisé	En application pour toute la durée de la CS
Prévoir aussi une communication à travers les médias et autres canaux modernes de communication afin d'assurer une large diffusion sur le fonds et ses résultats.								Non réalisé par manque de budget	