



CTB MAROC

**AGENCE BELGE
DE DÉVELOPPEMENT**

PLANIFICATION OPERATIONELLE 2011

**RAPPORT D'EXÉCUTION Q4-2010
PAYS MAROC PROJET
D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE DES
VILLES DE ZAGORA ET DE TINGHIR
MOR0803611**



Table des matières

1	Rapport d'avancement Q4-2010.....	5
1.1	Rapport d'avancement Q4-2010.....	6
2	Planification Opérationnelle - Mise à jour Q4-2010.....	11
2.1	Commentaires rapport d'avancement Q4-2010	12
3	Planification Opérationnelle - Mise à jour Q1-2011	20
3.1	Planification annuelle des activités – Mise à jour Q1-2011	21
3.2	Planification annuelle des marchés publics – Mise à jour Q3 2010	28
3.3	Programmation financière annuelle – Mise à jour Q3-2010	30

Avant-propos

Finalité de la planification opérationnelle

La planification opérationnelle doit permettre à un projet de :

- Maîtriser l'état d'avancement de ses activités et en assurer un suivi régulier.
- Améliorer la prévisibilité de son taux d'exécution financière.

Périodicité et contexte de la planification opérationnelle

La planification opérationnelle est élaborée sur une base annuelle (en Q1 de chaque année) et fait l'objet d'un suivi trimestriel (en Q2, Q3 et Q4 de chaque année).

Le processus à respecter est le suivant : « 1.2.9.1 Report on execution ».

L'approche et le template à utiliser à partir de 2010 ont été revus. Les changements apportés visent essentiellement à adapter :

- Le template, afin d'assurer une consolidation de l'ensemble des planifications effectuées (activités, ressources humaines, marchés publics et finances) ainsi qu'une analyse des risques majeurs.
- Les délais d'application, afin de permettre à la représentation de consolider les planifications opérationnelles de l'ensemble des projets lors de l'élaboration et du suivi du plan d'action pays.

Structure du rapport d'exécution

Le rapport d'exécution est structuré en 2 parties :

- La 1^{ère} partie consiste en un rapport d'avancement sur la planification opérationnelle élaborée lors du trimestre précédent.
- La 2^{ème} partie consiste en une mise à jour de la planification des activités, des marchés publics et des finances. Cette 2^{ème} partie comprend également des commentaires sur la nouvelle planification effectuée ainsi qu'une analyse des risques majeurs.

1ère partie du rapport d'exécution

La 1^{ère} partie du rapport d'exécution met l'accent sur une analyse de l'état d'avancement des activités par rapport à la planification opérationnelle du trimestre précédent.

La 1^{ère} partie du rapport d'exécution est l'output des processus :

- « 1.2.4.1 Assess (Q-1) activity planning ».
- « 1.2.5.1 Monitor financial planning ».

2ème partie du rapport d'exécution

La 2^{ème} partie du rapport d'exécution met l'accent sur une mise à jour de la planification opérationnelle, compte tenu de l'analyse effectuée de l'état d'avancement.

La 2^{ème} partie du rapport d'exécution est l'output des processus :

- « 1.2.4.2 Elaborate (Q) activity planning ».
- « 1.2.4.3 Plan work force ».
- « 1.2.4.4 Plan procurement ».
- « 1.2.5.2 Elaborate (Q) financial planning ».

Ce sujet continue page suivante

Avant-propos (Suite)

**Outil à utiliser
pour la
planification des
activités**

L'outil à utiliser pour la planification des activités est laissé à la libre appréciation de chaque projet, en concertation avec le représentant-résident qui doit veiller à harmoniser l'ensemble des outils utilisés de manière à faciliter la consolidation des informations.

L'utilisation d'un outil de planification comme Adept-Tracker ou MS-Project est bien évidemment recommandée.

**Outil à utiliser
pour la
planification des
marchés publics**

La planification des marchés publics doit être effectuée dans le tableau élaboré par L&A.

**Outil à utiliser
pour la
programmation
financière**

La programmation financière doit être établie dans FIT, puis intégrée (en format PDF) dans le présent document.

1 Rapport d'avancement Q4-2010

PAYS MAROC - PROJET D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE DES VILLES DE ZAGORA ET TINGHIR MOR 0803611

1.1 Rapport d'avancement Q4-2010

Rapport
d'avancement

- *A compléter par l'équipe du projet.*
 - *Utiliser de préférence les outils Adept-Tracker ou MS-Project, ou à défaut les tableaux de bord repris ci-après. Quel que soit l'outil utilisé, il est primordial que les informations demandées soient bien fournies, plus particulièrement celles relatives à la planification et au suivi des activités de gestion liés aux coûts généraux.*
-

RAPPORT D'AVANCEMENT Q4-2010

(Q4 2009 : 15 janvier 2010 / Q1 2010 : 15 avril / Q2 2010 : 15 juillet / Q3 2010 : 15 octobre)

Projet : (Projet d'assainissement liquide des villes de Zagora et de Tinghir + MOR 0803611)

R1 : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Zagora sont mises en place et sont opérationnelles

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
A.1.2 : Acquisition / expropriation des terrains	Terrains de la STEP		Municipalité	
	Terrains des trois stations de pompage et collecteur		Municipalité/Ministère de l'Intérieur	
A.1.4 : Sensibilisation pour la mobilisation de la population	Recrutement d'ATN	Sélection des candidatures et recrutement	ONEP/CTB	
A.1.4 : Exécution des travaux	Lot 1: Réseau Zone Nord	Travaux 61 %	ONEP	OS N°04/DAM/AT/2010
	Lot 2: Réseau Zone sud	Travaux 17,5%	ONEP	OS N°08/DAM/AT/2010
	Lot3: Réseau Zone ouest	Travaux 34,5%	ONEP	OS N°09/DAM/AT/2010
	Lot 4: Stations pompage et conduite refoulement	Début des travaux est prévu pour début Mars 2011	CTB	Les études sont achevées
	Lot 5: Station d'épuration	Début des travaux est prévu pour le 15 Mars	CTB	Ordre d'arrêt des études le 22/09/2010
A.1.5 : Suivi des travaux	assistance technique	Mise en service de l'assistance technique	ONEP	

R2 : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Tinghir sont mises en place et sont opérationnelles

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
A.2.1 : Exécution des études			ONEP/CTB	Voir Activité A0301
A.2.2 : Acquisition / expropriation des terrains			Municipalité/Ministère de l'Intérieur	L'expropriation est en cours
A.2.4 : Sensibilisation pour la mobilisation de la population	Recrutement d'ATN	Sélection des candidatures et recrutement définitif	ONEP	

	Lot 1: Réseau Rive Gauche d'Oued Toudgha	17 %	CTB	OS N°34/DAM/AT/2010
	Lot 2: Réseau Rive Droite d'Oued Toudgha		CTB	Les études sont terminées le 12/11/2010
	Lot 3: Stations pompage	Relancement du marché	ONEP	Avis d'appel d'offre de relancement N° 49/DAM/AT/2010
	Lot 4: STEP		ONEP	Partie topo terminée
A.2.5 : Suivi des travaux	assistance technique	Mise en service de l'assistance technique	ONEP	

R3 : Les capacités des acteurs concernés par l'assainissement liquide des villes de Zagora et de Tinghir sont renforcées

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
A.3.1 : Validation des documents techniques				
A.3.2 : Appui à l'Accompagnement				
A.3.4 : Appui à la préparation de l'exploitation				
A.3.5 : Fonds d'Appui et coordination avec le 'programme AEP en milieu rurale'				

Z. activités générales de gestion

Personnel :

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
Recrutement (en phase de démarrage ou en cas de démission)	Sélection du candidat par entretien	Entretien de sélection le 28/10/2010	CTB	
	Signature du contrat d'engagement	Contrat d'engagement signé le 07/11/2011	CTB	

Formation du personnel du projet	Formation ATN Procédure CTB		CTB	Séminaire prévu du 03 au 09/01/2011 à la CTB Rabat
	Formation ATN procédure ONEP			
Préavis (en phase de clôture)				

Investissement :

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
Véhicules				
Construction et ou réfections bureau				
Equipement IT				
Fourniture et équipement de bureau				

Qualité (Suivi évaluation) :

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
Bacstopping				
Evaluation à mi				

parcours				
Evaluation Finale				
Audit				

2 Planification Opérationnelle - Mise à jour Q4-2010

PAYS MAROC - PROJET D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE DES VILLES DE ZAGORA ET TINGHIR MOR0803611

2.1 Commentaires rapport d'avancement Q4-2010

Commentaires rapport d'avancement

- *A compléter par l'équipe du projet.*
 - *Préciser les informations utiles à la compréhension de l'état d'avancement des activités ainsi que les risques spécifiques.*
-

(Période avril-août 2010)

Résultat 1 :

1.1. Lot N°1 : Réseau de la zone Nord de la ville :

1.1.1- Données du marché :

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: 15/A/DAE/2010
- Entreprise : CAPEP
- Montant du marché : 36 270 000,00 DH
- Date d'approbation du marché : 03/02/2010
- Délais d'exécution : 15 MOIS:

1.1.2- Résumé de l'avancement

Phase travaux :

Le démarrage des délais des travaux a eu lieu le 26/05/2010 par OS N° 117 DR1/D/2010, les délais consommés jusqu'au fin septembre 2010 ont atteint 4 mois et six jours : soit 35 % des délais du marché. L'avancement global des travaux au fin janvier 2011 s'élève à 61 %, la situation des travaux réalisés au deuxième trimestre est résumée comme suit :

Désignation des ouvrages	Unité	Quantité du Marché	Travaux réalisés		Avancement Au 30/09/2010
			Fin 1 ^{er} trimestre	fin 2 ^{eme} trimestre	
Pose de conduites en BA DN : 300 mm, classe : 135 A	ml	750	75	198	26.43 %
Pose de conduites en BA DN: 400 mm, classe : 135 A	ml	1 850	296	296	16.02 %
Terrassement en tranchée et en puits toute profondeur	m3	68 370	25 172	35716	52.24 %
Pose de conduites en PVC DN: 200 mm, Série : 1	ml	55 400	825	825	1.49 %
Pose de conduites en PVC DN: 250 mm, Série : 1	ml	27 700	13 085	15902	57.41 %
Pose de conduites en PVC DN: 315 mm, Série : 1	ml	7 500	1 685	4398	58.63 %
Pose de conduites en PVC DN: 400 mm, Série : 1	ml	750	211	211	28.08 %
Génie civil des regards	U	3432	160	436	10.20 %
Génie civil de boite de branchement	U	5 540	343	343	6.19 %

la situation des travaux réalisés jusqu'au 31/01/2011 est résumée comme suit :

Désignation des travaux	Unité	Quantité du	Cumul au 31/01/2011	
		Marché	Réalisé	%
Terrassements	M3	68370	59 986	87.7%
Pose PVC S1 DN 200mm	MI	55400	4 556	8.2%
Pose PVC S1 DN 250mm	MI	24091	22 534	93.5%
Pose PVC S1 DN 315mm	MI	6981	6 891	98.7%
Pose PVC S1 DN 400mm	MI	655	489	74.7%
Pose BA CL 135A 300 mm	MI	652	326	50.0%
Pose BA CL 135A 400 mm	MI	1737	1127	64.9%

L'avancement des travaux est estimé satisfaisant par l'assistance technique. Il est rappelé à l'entreprise d'accélérer les essais des réseaux durant le mois de Février 2011 et de les achever avant le démarrage des travaux de revêtement en noir

1. 2. Lot N°2 : Réseau de la zone Sud

1.2.1- Données du marché :

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: 16/A/DAE/2010
- Entreprise : SOTRADEMA
- Montant du marché : 43 736 430,60 DH
- Date d'approbation du marché : 16/02/2010
- Délais d'exécution : 15 MOIS

1.2.2- Résumé de l'avancement

A. Phase travaux :

Malgré que l'ordre de service N° 154 / DR1/D/2010 d u 05/07/2010 prévoit le démarrage des travaux le 12/07/2010, le démarrage des travaux n'a eu lieu que 23/08/2010 faute de moyens humains de l'entreprise. Les délais consommés jusqu'au fin septembre 2010 ont atteint 2 mois et 20 jours : soit 22,2 % des délais du marché.

L'avancement global des travaux au fin septembre 2010 s'élève à 2,29 % ; la situation des travaux réalisés au deuxième trimestre est résumée comme suit

Désignation des ouvrages	Unité	Quantité du Marché	Travaux réalisés		Avancement au 30/09/2010
			Fin 1 ^{ER} trimestre	fin 2 ^{eme} trimestre	
Pose de conduites en BA DN :300 mm, Classe : 135 A	ml	400	0.00	0.00	0.0 %
Pose de conduites en BA DN: 400 mm, Classe :135 A	ml	200	0.00	0.00	0.0 %
Pose de conduites en BA DN : 500 mm, Classe :135 A	m3	1600	0.00	0.00	0.0 %
Pose de conduites en BA DN : 800 mm, Classe :135 A	ml	1800	0.00	362	20.1 %
Terrassement en tranchée et en puits toute profondeur	m3	80000	0.00	3 071	3.8 %
Pose de conduites en PVC DN: 200 mm, Série : 0	ml	56800	0.00	0.00	0.0 %
Pose de conduites en PVC DN: 250 mm, Série : 1	ml	28380	0.00	0.00	0.0 %
Pose de conduites en PVC DN: 315 mm, Série : 1	ml	4500	0.00	692	15.4 %
Pose de conduites en PVC DN: 500 mm, Série : 1	ml	2100	0.00	0.00	0.0 %
Génie civil des regards	U	1275	0.00	0.00	0.0 %
Génie civil de boite de branchement	U	5680	0.00	0.00	0.0 %

L'entreprise ne fait rien pour rattraper les retards. En effet Les travaux qui n'ont démarré effectivement que le 23/08/2010, accusent de plus en plus du retard, la situation jusqu'au fin janvier 2011 se présente comme suit :

DESIGNATIONS	Quantité prévue en ml		Cumul fin janvier 2011	
	Marché	actualisé	Réalisé	%
Cte PVC S1 DN 200mm pour BBT	56800	56800	0	0.00%
Collecteurs PVC S1 DN 250mm	28380	23073	5625	19.82%
Collecteurs PVC S1 DN 315mm	4500	4583	3332	74.04%
Collecteurs PVC S1 DN 500mm	2100	1717	754	35.90%
Collecteurs BA CL 135A 300 mm	400	226	0	0.00%
Collecteurs BA CL 135A 400 mm	200	462	0	0.00%
Collecteurs BA CL 135A 500 mm	1600	1156	492	30.75%
Collecteurs BA CL 135A 800 mm	1800	1476	372.5	20.69%

DESIGNATIONS	Quantité prévue en ml		Cumul fin novembre	
	Marché	Actualisé	Réalisé	%
Cte PVC S1 DN 200mm pour BBt	30000	30000	191	0.64%
Collecteurs PVC S1 DN 250mm	15000	6736	4447	29.65%
Collecteurs PVC S1 DN 315mm	2300	2682	3672	159.65%
Collecteurs PVC S1 DN 500mm	1800	1592	1592	88.44%
Collecteurs FD DN 300 mm	30	25	0	0.00%
Collecteurs FD DN 800 mm	148	140	0	0.00%
Collecteurs BA CL 135A 300 mm	250	205	344	137.60%
Collecteurs BA CL 135A 500 mm	190	145	145	76.32%
Collecteurs BA CL 135A 600 mm	1100	1100	839	76.27%
Collecteurs BA CL 135A 800 mm	1400	1257	1254	89.57%

1.3. Lot N°3 : Réseau de la zone Ouest

1.3.1- Données du marché

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: 17/A/DAE/2010
- Entreprise : SOTRADEMA
- Montant du marché : 28 119 907,80 DH
- Date d'approbation du marché : 16/02/2010
- Délais d'exécution : 13 MOIS

1.3.2- Résumé de l'avancement :

A. Phase travaux :

Le démarrage des délais des travaux a eu lieu le 26/05/2010 par OS N° 155 DR1/D/2010, les délais consommés jusqu'au fin septembre 2010 ont atteint 2 mois et 20 jours : soit 26,7 % des délais du marché.

L'avancement global des travaux au fin septembre 2010 s'élève à 16,36 % ; la situation des travaux réalisés au deuxième trimestre est résumée comme suit :

Désignation des ouvrages	Unité	Quantité du Marché	Travaux réalisés		Avancement au 30/09/2010
			Fin 1 ^{ER} trimestre	fin 2 ^{ème} trimestre	
Pose de conduites en BA DN :300 mm, Classe : 135 A	ml	250	0.00	78.05	31.22%
Pose de conduites en BA DN: 500 mm, Classe :135 A	ml	190	0.00	141.2	74.32%
Pose de conduites en BA DN: 600 mm, Classe :135 A	ml	1100	0.00	0.00	0.00%
Pose de conduites en BA DN: 800 mm, Classe :135 A	ml	1400	0.00	1221.33	87.24%
Terrassement en tranchée et en puits toute profondeur	m3	60000	0.00	14813.12	24.69%
Pose de conduites en PVC DN :200 mm, Série :I	ml	30000	0.00	0.00	0.00%
Pose de conduites en PVC DN:250 mm, Série : I	ml	15000	0.00	0.00	0.00%
Pose de conduites en PVC DN:315 mm, Série :I	ml	2300	0.00	949.15	41.27%
Pose de conduites en PVC DN:500 mm, Série :I	ml	1800	0.00	1546.99	85.94%
Génie civil de boîte de branchement , Type : simple	u	3000	0.00	0.00	0.00%

La situation de l'avancement des travaux au fin janvier 2011 se présente comme suit :

1. 4. Lot N°4 : Stations de pompage et conduite de refoulement

1.4.1- Données du marché

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: 515/A/DAE/2010
- Entreprise : SOTRADEMA
- Montant du marché : 24 215 388,82 DH
- Date d'approbation du marché : 13/07/2010
- Délais d'exécution : 12 MOIS

1.4.2- Résumé de l'avancement :

A. Phase travaux :

Le démarrage des travaux aura lieu vers mi-novembre 2010

1.4.3- Déroulement des travaux :

Suite à l'ordre de service notifié à l'entreprise relatif au démarrage des études d'exécution et de l'élaboration de la mémoire d'exécution et installation de chantier, la situation au 30/09/2010 se présente comme suit

- Réalisation des Travaux topographiques d'implantation des ouvrages des SP, ces travaux doivent démarrer au plutôt : soit la première semaine du mois de septembre 2010.
- L'installation de chantier est en cours ;
- Exécution des sondages géotechniques complémentaires du terrain pour confirmation des études géotechniques du DCE non encore réalisé ;
- Elaboration des études d'exécution du projet (version provisoire) en cours
- Elaboration de la mémoire technique d'exécution des travaux en cours

1.5. Lot N°5 : Station d'épuration

1.5.1- Données du marché

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: 542/A/DAE/2010
- Titulaire : Groupement : VALMONT MAROC & LBM BTR
- Montant du marché : 37 609 106,40 DH
- Date d'approbation du marché : 20/06/2010
- Délais d'exécution : 12 MOIS

1.5.2- Résumé de l'avancement :

A. Phase travaux :

Les travaux n'ont pas encore démarrés, le démarrage des travaux est prévu pour Mars 2011.

Résultat 2 :

2.1. Lot N°1 : Réseau des quartiers de la rive droite de l'Oued Toudgha

2.1.1- Données du marché

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: 418/A/DAE/2010

- Entreprise : SOUTRA
- Montant du marché : 36 327 882,00 DH
- Date d'approbation du marché : En cours
- Délais d'exécution : 12 MOIS

2.1.2- Résumé de l'avancement :

A. Phase travaux :

Le démarrage des délais des travaux a eu lieu à partir du 04/09/2010 et l'avancement des travaux atteint, jusqu'au fin janvier 2011, 17 %.

Les quantités réalisées jusqu'au fin janvier 2011 se présentent comme suit :

DESIGNATIONS	Quantité prévue en ml		Qt posé en ml	Taux %
	Marché	Actualisé	Cumulé au 31/01/2011	cumulé
Cte PVC S1 DN 200mm pour BBt	3000		0.0	0.0%
Collecteurs PVC S1 DN 250mm	11000		0.0	0.0%
Collecteurs PVC S1 DN 315mm	14486		2 982.0	20.6%
Collecteurs PVC S1 DN 400 mm	366		34.2	9.3%
Collecteurs BA CL 135A 600 mm	3525		940.6	26.7%
Collecteurs BA CL 135A 800 mm	260		0.0	0.0%
Avancement global pose de conduite	32637		3 956.7	12.1%

L'avant métré fourni est erroné, l'entreprise a été demandée de reprendre l'avant métré pour comprendre les mètres de tous les collecteurs.

2.2. Lot N°2 : Réseau des quartiers de la rive gauche de l'oued Toudgha

2.2.1- Données du marché

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: 389/A/DAE/2010
- Entreprise : SOUTRA
- Montant du marché : 33 309 792,00 DH
- Date d'approbation du marché :
- Délais d'exécution : 15 MOIS

2.2.2- Résumé de l'avancement :

A. Phase travaux :

Jusqu'à la fin du mois de janvier 2011, les travaux d'exécution ne sont pas encore entamés pour ce lot.

2.3. Lot N°3 : Stations de pompage et conduite de refoulement

- L'appel d'offre est déclaré infructueux en juillet 2010 par la sous commission technique pour offre technique non conforme.
- L'appel d'offre est relancé
- Délai des travaux : 10 mois
- Démarrage probable des travaux : Février 2011

2.4. Lot N°4 : Station d'épuration Type lagunage :

2.4.1- Données du marché

- Nature du marché : appel d'offres National
- Marché N°: AO N°07/DAM/AT/10
- Entreprise : VALMONT MAROC / LBM-BTR
- Montant du marché : 34 925 074,80 DH
- Date d'approbation du marché : En cours
- Délais d'exécution : 12 MOIS
- Démarrage probable des travaux : Novembre 2010

2.4.2- Résumé de l'avancement :

A. Phase travaux :

Démarrage des Travaux d'exécution en Avril 2011

Résultat 3 :

L'ATN a pris service le 25 Novembre 2010. La phase de son installation a pris un mois. Une formation de 3 semaines à Bruxelles a été nécessaire pour une bonne intégration de l'ATN dans le projet. Par rapport aux autres sous activités du résultat 3, il est prévu de programmer un atelier de concertation et de réflexion avec la DEA afin de dégrossir les activités à financer à partir du fond d'appui. Mener une réflexion pour articuler entre le niveau régional et provincial en termes de communication et de sensibilisation.

Avancement des décaissements (décomptes de marchés de travaux) :

ZAGORA :

Désignation	coût Marché en MDH	Délai global	Travaux			2 Trimestre 10			3 Trimestre 10			Cumulées	
			Délai	Début	Fin	avr	mai	juin	juil	août	sept	MDH	%
Lot 1 : réseau nord	36.27	15	12	mai-10	Fin mai 2011	3.63	0.84	2.65	2.80	3.53	1.84	15.29	42.1%
Lot 2 : réseau sud	43.73	15	12	juil-10	Fin juin 2011	4.37			0.00	0.00	1.10	5.47	12.5%
Lot 3 : réseau ouest	28.11	13	10	juil-10	Fin avril 2011	2.81			0.00	0.00	1.39	4.20	14.9%
Lot 4 : station de pompage	24.21	12	9	Aout 2010	Fin juil 2011						2.42	2.42	10.0%
Lot 5 : STEP	37.06	12	10.5	Aout 2010	Fin juil 2011							0.00	0.0%
Amenée Electrique	2	6	-	fin 2010	Fin juin 2011							0.00	0.0%
Matériel d'exploitation	3	3	-	mars-11	Fin mai 2011							0.00	0.0%
Totaux Zagora	174.38					14.31			13.07			27.38	15.7%

TINGHIR

Désignation	coût Marché	Délai global	Travaux			2 Trimestre 10			3 Trimestre 10			Cumulées	
			Délai	Début	Fin	avr	mai	juin	juil	août	sept	MDH	%
Lot1 : réseau Rive droite	36.33	12	9	juil-10	Fin juin 2011	-	-	-		3.63		3.63	10.0%
Lot2 : réseau Rive gauche	39.97	15	12	sept-10	Fin sept 2011	-	-	-			3.997	3.997	10.0%
Lot3 : station de pompage	15.00	10	-	fev- 11	Fin nov 2011	-	-	-				0.00	0.0%
Lot4 : STEP	35.00	12	-	nov-10	Fin juil 2011	-	-	-				0.00	0.0%
Amenée Electrique	3.00	6	-	fin 2010	Fin juin 2011	-	-	-				0.00	0.0%
Matériel d'exploitation	3.00	3	-	mars-11	Fin mai 2011	-	-	-				0.00	0.0%
Total Tinghir	132.30					0.00			7.63			7.627	5.8%

3 Planification Opérationnelle - Mise à jour Q1-2011

PAYS MAROC - PROJET D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE DES VILLES DE ZAGORA ET TINGHIR MOR0803611

3.1 Planification annuelle des activités – Mise à jour Q1-2011

Planification annuelle des activités

- *A compléter par l'équipe du projet.*
 - *Utiliser de préférence les outils Adept-Tracker ou MS-Project, ou à défaut les tableaux de bord repris ci-après. Quel que soit l'outil utilisé, il est primordial que les informations demandées soient bien fournies, plus particulièrement celles relatives à la planification et au suivi des activités de gestion liés aux coûts généraux.*
-

PLANIFICATION ANNUELLE DES ACTIVITES – Mise à jour Q12011

A actualiser Q1 2011 : 30 janvier 2011 / Q2 2011 : 30 avril / Q3 2011 : 30 juillet / Q4 2011 : 30 octobre)

Projet : (Projet d'assainissement liquide des villes de Zagora et de Tinghir + MOR 0803611)

R1 : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Zagora sont mises en place et sont opérationnelles

Activités	Sous-activités	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention	
A.1.2 : Acquisition / expropriation des terrains														Municipalité de Zagora		
A.1.3 : Sensibilisation pour la mobilisation de la population														ONEP/CTB	Il faut élaborer un plan sensibilisation sur la base du plan de communication ONEP	
A.1.4 : Exécution des travaux	Réalisation du réseau d'assainissement de la Zone Nord (Lot1)													ONEP	Les travaux se terminent dans les délais (fin mai)	
	Réalisation du réseau d'assainissement de la Zone Sud (Lot2)													ONEP	L'assistant technique (suivi des travaux) estime un retard d'un mois pour la fin des travaux (fin juillet)	
	Réalisation du réseau d'assainissement de la Zone Ouest (Lot3)													ONEP	Les travaux se terminent fin Mai, mais on estime un retard d'un mois (fin Juin)	
	Lot 4: Stations pompage et conduite refoulement														ONEP	Les travaux commenceront début Mars et se terminent fin décembre,
	Lot 5: Station d'épuration														ONEP	Les travaux commenceront le mois de Mars et s'achèveront en février 2012
A.1.5 : Suivi des travaux	Marché assistance technique													ONEP		

R2 : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Tinghir sont mises en place et sont opérationnelles

Activités	Sous-activités	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
A.2.2 : Acquisition / expropriation des terrains														Municipalité de Tinghir	L'acquisition des terrains est en cours pour les stations de pompage, on n'a pas encore un justificatif d'expropriation
A.2.3 : Sensibilisation pour la mobilisation de la population														ONEP/CTB	Il faut élaborer un plan sensibilisation sur la base du plan de communication ONEP
A.2.4 : Exécution des travaux	Réalisation du réseau d'assainissement de la rive droite d'Oued Toudgha (Lot1)													ONEP	La fin des travaux est prévue pour fin juin 2011.SOUTRA connaît des sérieux problèmes d'organisation
	Réalisation du réseau d'assainissement de la rive gauche d'Oued Toudgha (Lot2)													ONEP	La fin des travaux est prévue pour fin janvier 2012
	Lot 3: Stations pompage													ONEP	En attente du jugement d'appel d'offre, on estime le début des travaux pour début juin 2011 et s'achèveront en Mai 2012

	Lot 4: STEP															ONEP	Les travaux commenceront en mois d'Avril 2011 et s'achèveront fin Mars 2012
A.2.5 : Suivi des travaux	Marché d'assistance technique															ONEP	

R3 : Les capacités des acteurs concernés par l'assainissement de la ville de Zagora et Tinghir sont renforcées

Activités	Sous-activités	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
A.3.1 : Validation des documents techniques														CTB	
A.3.2 : Appui à l'Accompagnement	Appuyer le comité de suivi													CTB	D'après le coordonnateur du projet (ONEP), on se contente souvent à des réunions de chantiers et les représentants des communes ne se représentent jamais pour le comité de suivi
	Appui à la programmation des tranches													CTB	Il faut définir clairement le rôle de l'ATN dans la programmation des tranches.
	Ateliers de sensibilisation avec les autorités locaux													CTB	Besoin d'une réflexion sur le type de manifestation et l'efficacité d'organiser un grand atelier de démarrage

	Ateliers de sensibilisation avec les conseils communaux													CTB	Besoin d'une réflexion sur le type de manifestation et l'efficacité d'organiser un grand atelier de démarrage
	Lancement des études de la demande /capacité / volonté de la population													CTB	Besoin de savoir l'utilité d'une consultation ou expertise.
	Lancement de l'étude ligne de base													CTB	TDR et cahier des charges seront élaborés pour fin Février
	Ateliers de sensibilisation avec la les associations													CTB	Le but est de sensibiliser les associations et les faire intégrer dans le projet
	Ateliers de sensibilisation avec la population													CTB	La sensibilisation doit intégrer toutes les phases de projet pour une bonne mobilisation de la population. Le processus est continu et ne doit pas être stoppé à la fin du projet.
A.3.4 : Appui à la préparation de l'exploitation	Participation a la mise en place d'un laboratoire d'analyse													CTB	
	La mise en place d'un fonds d'appui : stages, formations ou séminaires													CTB	

	Ateliers avec les associations et autorités locales afin de créer et opérationnaliser une fédération des associations															CTB	
A.3.5 : Fonds d'Appui et coordination avec le 'programme AEP en milieu rurale'	Réunions de travail avec le BAGL : échanges d'expériences															CTB	C'est une activité qui doit être régulière

Z. activités générales de gestion

Personnel

Activités	Sous-activités	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
Formation du personnel du projet														CTB	

Investissement

Activités	Sous-activités	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
Véhicules															
Construction															
Equipement IT															
Fourniture et équipement de bureau															

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Qualité (Suivi évaluation)

Activités	Sous-activités	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
Bacstopping															
<i>Evaluation à mi parcours</i>															
Evaluation Finale															
Audit															

3.2 Planification annuelle des marchés publics – Mise à jour Q1 2011

**Planification
annuelle des
marchés publics**

- *A compléter par l'équipe du projet.*
 - *Utiliser obligatoirement le tableau élaboré par L&A.*
-

Numéro du marché	Intitulé du marché	Briève description du marché	Type de marché	Devis	Montant (estimé / réel)		Mode d'exécution	Cofinancement (Budgetaire)	Fournisseur(s) (Entreprise(s))	Mode de passation	Etat d'avancement	Remarques	Missions prévues ou passées				
					Détails / Période(s) de charges	Détails / Période(s) de Publication							Détails / Période(s) d'Attribution	Détails / Période(s) d'Exécution	Détails / Période(s) de Paiement		
	CSC MOR 0803611 relatif à la construction pour l'assainissement des zones d'habitat informel dans le cadre de projet	Le prestataire met à la disposition un expert national en assainissement liquide. Ce dernier a la charge d'examiner les Avenants Projets (débats APD), les Documents de Consultation des Entreprises (DCE) et les Etudes d'Exécution (détails) des zones d'habitat informel afin de lui fournir des rapports de synthèse des offres dans leur volet technique. L'experte publie un rapport de synthèse de l'ETB dans le mois complémentaire de formation pour la ville de Tinghir	Services	MAD	165 000,00	14 821,43	Forfait	AD01	DEYAC Ingénierie Conseil s.a.r.l.	PNJP	Tous les études ont validées (APD, APD et DCE de Zagora et de Tinghir) Suite la validé de l'évaluation technique des rapports de jugement ainsi que la mission complémentaire de Tinghir	L'expert retenu a participé à la mission de formulation du projet	Mai 2009	Mai 2009	Juin 2009	44 hommes pour travailler sur la période du projet jusqu'à la signature de tous les marchés	Etabli sur 2010
MOR107	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la zone Nord	Fourniture, transport et pose de conduites en Beton armé classe 15A A : 750 ml, DN 400 mm : 1800 ml ; Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : 620 500 ml, 27700 ml, DN 215 mm : 7000 ml, DN 400 mm : 750 ml ; Réalisation de 154 regards de visite simples ; Réalisation de 154 regards doubles (regards de chute) ; Fourniture, transport et pose de 2500 m de conduites de branchement en PVC DN 200 série 1 ; Fourniture, transport et pose de 55400 ml de conduites de branchement en PVC DN 300 série 1	Travaux	MAD	37 534 250,00	2 688 660,70	Autre forfaitaire	A0104	CAPEP S.A.	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours	Délaix de 15 mois à partir du 15 mars 2010	Sep-Oct 2009	24/10/2009 20/11/2009	03/02/2010	15 mois	Etabli entre 02 2010 et 04 2011
MOR108	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Zagora - Lot 2 (zone de la zone Sud)	Fourniture, transport et pose de conduites en Beton armé classe 15A A : 400 ml, DN 400 mm : 200 ml, DN 500 mm : 1600 ml, DN 600 mm : 1800 ml ; Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 200 mm : 20380 ml, DN 215 mm : 4500 ml, DN 500 mm : 2200 ml ; Réalisation de 120 regards de visite simples ; Réalisation de 180 regards doubles (regards de chute) ; Fourniture, transport et pose de 2500 m de conduites de branchement en PVC DN 200 série 1 ; Fourniture, transport et pose de 55400 ml de conduites de branchement en PVC DN 300 série 1 ; Excavation des tranchées et construction des ouvrages souterrains des terrassements et la construction des ouvrages souterrains	Travaux	MAD	44 087 150,00	3 254 198,00	Autre forfaitaire	A0104	SOTRADEMA S.A.	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours	Délaix de 15 mois à partir du 04 avril 2010	Sep-Oct 2009	24/10/2009 20/11/2009	16/02/2010	15 mois	Etabli entre 02 2010 et 04 2011
MOR109	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Zagora - Lot 3 (zone de la zone Ouest)	Fourniture, transport et pose de conduites en Beton armé classe 15A A : 250 ml, DN 500 mm : 180 ml, DN 600 mm : 1100 ml (colonne d'eau pluviale), DN 800 mm : 1400 ml ; Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 200 mm : 15 000 ml, DN 215 mm : 3 200 ml, DN 500 mm : 1 800 ml, Réalisation de 80 regards de visite simples ; Réalisation de 56 regards doubles (regards de chute) ; Excavation de 1070 regards (regards de chute) ; Réalisation de 3 300 mètres de branchement simple ; Fourniture, transport et pose de 30 000 ml de conduites de branchement en PVC DN 200 série 1 ; Excavation des tranchées et construction des ouvrages souterrains des terrassements, la construction des ouvrages souterrains ainsi que la réalisation des traversées d'ouvrages et canal d'irrigation	Travaux	MAD	27 385 525,00	2 082 254,90	Autre forfaitaire	A0104	SOTRADEMA S.A.	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours	Délaix de 13 mois à partir du 04 avril 2010	Sep-Oct 2009	27/10/2009	16/02/2010	13 mois	Etabli entre 02 2010 et 04 2011
MOR101	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Tinghir - Lot 2 (zone d'habitat informel de la zone Ouest Tinghir)	Travaux de renouvellement : Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 215 mm x 140 ml Réalisation de 80 regards de visite et compteur simple Réalisation de 80 regards de visite simples ; Un regard double (regards de chute) ; de 100 mètres de branchement simple ; Excavation de 80 regards bornes ; Fourniture, transport et pose de 600 ml de conduites de branchement en PVC DN 200 série 1 ; Travaux de réhabilitation des conduites existantes : Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 400 mm : 1 070 ml, DN 600 mm : 260 ml ; Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 400 mm : 320 ml Réalisation de 54 regards de visite simples ; de 25 boîtes d'appui à grille ; Fourniture, transport et pose de 125 ml de conduites de branchement en PVC DN 315 série 1 ; Travaux de réhabilitation des conduites d'eau existantes : Fourniture, transport et pose de conduites en Beton armé classe 15A A : DN 600 mm : 1 070 ml, DN 800 mm : 260 ml ; Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 400 mm : 320 ml, DN 500 mm : 2 465 ml ; Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 200 mm : 11 600 ml, DN 300 mm : 12 216 ml, DN 400 mm : 46 ml ; Réalisation de 613 regards de visite simples ; de 2 m	Travaux	MAD	27 549 998,68	4 539 621,40	Autre forfaitaire	A0204	SOUTRA	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours	En attente de la notification de fond de service par l'ONEP	Novembre 2009	21/12/2009 22/12/2009	Mai 2010	12 mois	Etabli entre 02 2010 et 04 2011
MOR102	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la zone Ouest Tinghir	Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1 : DN 200 mm : 13 500 ml ; DN 215 mm : 16 200 ml ; DN 400 mm : 1 560 ml ; Réalisation de 172 regards de visite simples ; Réalisation de 18 regards doubles (regards de chute) ; Excavation de 300 regards bornes ; Réalisation de 400 boîtes de branchement simple ; Fourniture, transport et pose de 2400 m de conduites de branchement en PVC DN 200 série 1 ; Excavation des tranchées et construction des ouvrages souterrains des terrassements, la construction des ouvrages souterrains ainsi que la réalisation des traversées d'ouvrages et canals	Travaux	MAD	27 758 193,52	2 478 407,10	Autre forfaitaire	A0204	SOUTRA	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours	En attente de la notification de fond de service par l'ONEP	Novembre 2009	21/12/2009 22/12/2009	Mai 2010	15 mois	Etabli entre 02 2010 et 04 2011
MOR106	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Zagora - Lot 4 (Station de pompage et conduite de relèvement)	Construction de trois (3) stations de pompage comprises D11, D12 et D13. Chaque comprise trois groupes électropompes submersibles de type mobile, identiques et interchangeables, dont un de secours ; Fourniture transport et pose d'ouvrages de réajustement en PVC PN18 DN 500 : 4600 m ; Travaux de génie civil : Système anti-bélier ; Tuyauterie, et équipements hydrauliques ; Câblage, installation électrique ; Appareillage de mesure, Automatisation	Travaux	MAD	20 179 480,69	1 801 764,24	Autre forfaitaire	A0104	SOTRADEMA S.A.	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours	Notification prévue pour Juin 2010	Novembre 2009	28/12/2009 29/12/2009 30/12/2009	Juin 2010	15 mois	Etabli entre 03 2010 et 04 2011
MOR107	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Zagora - Lot 5 (Station d'épuration)	Réalisation des travaux de la STEP qui est de type lagunaire. Construction de bassins (Prétraitement, Primaire, Secondaire...) Réalisation des toits de bords, et Un bâtiment d'exploitation en une loge gardien, avec les dimensions respectives de 110 x 110 x 10 m ; Aménagement divers : clôture, piste d'accès, portail, parking	Travaux	MAD	31 340 922,03	2 798 396,61	Autre forfaitaire	A0104	VALMONTIERMA BTR	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours	Notification prévue pour Juin 2010	Novembre 2009	28/12/2009 29/12/2009 30/12/2009	Juin 2010	15 mois	Etabli entre 03 2010 et 04 2011
MOR109	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Tinghir Lot 1 (Station d'épuration)	Réalisation des travaux de la STEP qui est de type lagunaire. Construction de bassins (Prétraitement, Primaire, Secondaire...) Réalisation des toits de bords, et Un bâtiment d'exploitation en une loge gardien, avec les dimensions respectives de 110 x 110 x 10 m ; Aménagement divers : clôture, piste d'accès, portail, parking	Travaux	MAD	29 104 228,00	2 938 597,85	Autre forfaitaire	A0204	VALMONT MAROC	Appel d'offre ouvert	Travaux en cours						
MOR179	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Tinghir Lot 3 (Station de pompage et conduite de relèvement)		Travaux	MAD			Autre forfaitaire	A0204	-	Appel d'offre ouvert	AO jugé infructueux (offre technique non conforme) Voir MOR109	AO jugé infructueux (offre technique non conforme) Voir MOR109					
MOR105	Appel d'Offres n°18DAMAR10 relatif au Projet d'assainissement liquide de la ville de Tinghir Lot 3 (Station de pompage et conduite de relèvement)		Travaux	MAD	17 000 000	1 517 857,14	Autre forfaitaire	A0204	en cours de jugement	Appel d'offre ouvert	Marché en cours de jugement	Quotient prévu pour le 25/11/2010 à 11h00. Report 05/12/2010 Report 16/02/2010 Report 23/12/2010					

3.3 Programmation financière annuelle – Mise à jour Q1-2011

**Programmation
financière
annuelle**

- *A compléter par l'équipe du projet*
 - *Utiliser obligatoirement les tableaux élaborés dans FIT.*
-
-

Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode Budget	TtY-1	Balance	2011					2012 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec.	
					Q1	Q2	Q3	Q4	Total				
A LES POPULATIONS RURALES DU			13.557,42	8.043,26	5.614,16	13,00	10,00	5.030,00	32,63	5.085,63	428,50	0,03	100%
01 Infrastructures Zagora			7.272,73	7.272,70	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	100%
01 Exécution des études APS et	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
02 Acquisition de terrains	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
03 Sensibilisation pour la	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
04 Exécution des travaux	COGEST		7.272,73	7.272,70	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	100%
05 Suivi des Travaux	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
02 Infrastructures Tinghir			5.954,55	727,30	5.227,25	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	227,25	0,00	100%
01 Exécuter les études APS et APD	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
02 Acquisition des terrains	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
03 Sensibilisation pour la	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
04 Exécution des travaux	COGEST		5.954,55	727,30	5.227,25	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	227,25	0,00	100%
05 Suivi des Travaux	COGEST		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
03 Renforcement capacités			330,14	43,26	286,88	13,00	10,00	30,00	32,63	85,63	201,25	0,00	100%
01 Validation des documents	REGIE		53,50	15,58	37,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37,92	0,00	100%
02 Appui à l'Accompagnement	REGIE		158,04	27,68	130,36	13,00	10,00	10,00	12,18	45,18	85,18	0,00	100%
03 Appui à la préparation de	REGIE		34,00	0,00	34,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,00	0,00	100%
04 Fonds d'appui et coordination	REGIE		84,60	0,00	84,60	0,00	0,00	20,00	20,45	40,45	44,15	0,00	100%
X RÉSERVE BUDGÉTAIRE			853,43	0,00	853,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	853,43	0,00	100%
01 Réserve budgétaire			853,43	0,00	853,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	853,43	0,00	100%
01 Réserve budgétaire REGIE	REGIE		10,00	0,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	100%
02 Réserve budgétaire COOP FIN	COGEST		843,43	0,00	843,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	843,43	0,00	100%
	REGIE		429,30	48,90	380,40	15,01	20,01	32,11	34,14	101,27	279,13	0,00	100%
	COGEST		14.070,71	8.000,00	6.070,71	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	1.070,88	0,03	100%
	TOTAL		14.500,01	8.048,90	6.461,11	15,01	20,01	5.032,11	34,14	5.101,27	1.349,81	0,03	100%



Amounts in 1000 EUR

	Status	Fin Mode Budget	TtY-1	Balance	2011					2012 to end	Est. end Proj. Bal.	Est. % exec.	
					Q1	Q2	Q3	Q4	Total				
Z MOYENS GÉNÉRAUX			89,16	5,64	83,52	2,01	10,01	2,11	1,51	15,64	67,88	0,00	100%
01 Frais de fonctionnement			5,76	0,05	5,71	0,01	0,01	0,01	0,01	0,04	5,67	0,00	100%
01 Frais financiers		REGIE	5,76	0,05	5,71	0,01	0,01	0,01	0,01	0,04	5,67	0,00	100%
02 Audit, suivi et évaluation			83,40	5,59	77,81	2,00	10,00	2,10	1,50	15,60	62,21	0,00	100%
01 Phase de démarrage		REGIE	12,40	0,90	11,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,50	0,00	100%
02 Mission de Suivi CTB		REGIE	12,50	2,79	9,71	1,00	1,50	1,00	1,50	5,00	4,71	0,00	100%
03 Etude ligne de base		REGIE	7,50	0,00	7,50	0,00	7,50	0,00	0,00	7,50	0,00	0,00	100%
04 Avis juridique (ANO)		REGIE	6,00	1,90	4,10	1,00	1,00	1,10	0,00	3,10	1,00	0,00	100%
05 MTR		REGIE	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	100%
06 Audit et évaluations		REGIE	25,00	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	0,00	100%
07 Audit annuel ONEP		COGEST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
99 Conversion rate adjustment			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
98 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
99 Conversion rate adjustment		COGEST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%

REGIE	429,30	48,90	380,40	15,01	20,01	32,11	34,14	101,27	279,13	0,00	100%
COGEST	14.070,71	8.000,00	6.070,71	0,00	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	1.070,68	0,03	100%
TOTAL	14.500,01	8.048,90	6.451,11	15,01	20,01	5.032,11	34,14	5.101,27	1.349,81	0,03	100%

