



**CTB**



# RAPPORT ANNUEL 2011

## PROJET D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE DES VILLES DE ZAGORA ET TINGHIR MOR0803611



<b>ABRÉVIATIONS .....</b>	<b>4</b>
<b>1 FICHE PROJET .....</b>	<b>5</b>
<b>2 RÉSUMÉ.....</b>	<b>6</b>
BENEFICIAIRES .....	6
APERÇU DE L'INTERVENTION .....	6
2.1 POINTS SAILLANTS.....	7
2.2 RISQUES CLE .....	7
2.3 LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS CLE .....	7
<b>3 ANALYSE DE L'INTERVENTION.....</b>	<b>8</b>
3.1 CONTEXTE .....	8
3.1.1 <i>Evolution du contexte</i> .....	8
3.1.2 <i>Ancrage institutionnel</i> .....	8
3.1.3 <i>Modalités d'exécution</i> .....	8
3.1.4 <i>Dynamique « Harmo »</i> .....	9
3.2 OBJECTIF SPECIFIQUE .....	9
3.2.1 <i>Indicateurs</i> .....	9
3.2.2 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	10
3.2.3 <i>Risques et hypothèses</i> .....	10
3.2.4 <i>Critères de qualité</i> .....	11
3.2.5 <i>Impact potentiel</i> .....	11
3.2.6 <i>Recommandations</i> .....	11
3.3 RESULTAT 1 .....	12
3.3.1 <i>Indicateurs</i> .....	12
3.3.2 <i>Bilan activités</i> .....	12
3.3.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	12
3.3.4 <i>Critères de qualité</i> .....	13
3.3.5 <i>Exécution budgétaire</i> .....	13
3.3.6 <i>Recommandations</i> .....	13
3.4 RESULTAT 2 .....	14
3.4.1 <i>Indicateurs</i> .....	14
3.4.2 <i>Bilan activités</i> .....	14
3.4.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	15
3.4.4 <i>Risques et hypothèses</i> .....	15
3.4.5 <i>Critères de qualité</i> .....	15
3.4.6 <i>Exécution budgétaire</i> .....	15
3.4.7 <i>Recommandations</i> .....	15
3.5 RESULTAT 3 .....	16
3.5.1 <i>Indicateurs</i> .....	16
3.5.2 <i>Bilan activités</i> .....	16
3.5.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	16
3.5.4 <i>Risques et hypothèses</i> .....	17
3.5.5 <i>Critères de qualité</i> .....	17
3.5.6 <i>Exécution budgétaire</i> .....	17
3.5.7 <i>Recommandations</i> .....	17
<b>4 THÈMES TRANSVERSAUX.....</b>	<b>18</b>
4.1 GENRE .....	18

4.2	ENVIRONNEMENT.....	18
<b>5</b>	<b>DÉCISIONS PRISES PAR LA SMCL &amp; SUIVI.....</b>	<b>19</b>
<b>6</b>	<b>LEÇONS APPRISES .....</b>	<b>20</b>
6.1	CADRE LOGIQUE .....	21
6.2	ACTIVITES M&E .....	22
6.3	RAPPORT "BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M)" .....	23
6.4	BENEFICIAIRES .....	25
6.5	PLANIFICATION OPERATIONNELLE Q1-2012.....	26

## Abréviations

CTB	Coopération Technique Belge
SMCL	Structure mixte de concertation locale
M&E	Monitoring and Evaluation
PIC	Programme Indicatif de Développement
COPIL	Comité de Pilotage
ONEP	Office national de l'eau potable
ANO	Avis de Non Objection
CMMB	Commission Mixte Marocco-Belge
CS	Convention Spécifique
CMO	Convention de Mise en Œuvre
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DTF	Document Technique et Financier

## 1 Fiche projet

Nom Project	Projet d'assainissement liquide des villes de Zagora et de Tinghir
Code Projet	MOR 0803611
Zone d'intervention	La ville de Zagora (population de 39.000 en 2008) et la ville de Tinghir (population de 39.000 en 2008)
Budget	14.500.000 EUR
Personnes clés	Abderrahmane el Bhioui : chargé de programme Abdelhadi El Ouahidi : ATN Houcine Houcini : Responsable du projet
Institution partenaire	Office National de l'Eau Potable
Date Convention de mise en œuvre	Janvier 2009
Durée (mois)	Durée de l'exécution : 48 mois Durée de la convention spécifique : 60 mois
Groupes cibles	La population de la ville de Zagora et la ville de Tinghir
Objectif Global	La rationalisation des ressources hydriques, la protection de l'environnement et le bien-être de la population sont améliorés
Objectif Spécifique	Les villes de Zagora et de Tinghir sont dotées d'un réseau d'assainissement et d'une station d'épuration capable de satisfaire leurs besoins d'assainissement liquide à l'horizon 2020 et de rabattre la pollution générée à hauteur de 80%
Résultats	<b>R1</b> : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Zagora sont mises en place et sont opérationnelles <b>R2</b> : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Tinghir sont mises en place et sont opérationnelles

## 2 Résumé

Ce programme s'inscrit dans le cadre de l'objectif spécifique du Programme Indicatif de Coopération (PIC) maroco-belge pour la période 2006-2009, qui vise plus particulièrement à améliorer le bien être de la population rurale dans les régions du Souss-Massa-Draa et du Tafilalet.

Ces régions arides des bassins du Souss, Massa, Draa et du Ziz sont depuis longtemps une zone de concentration géographique privilégiée des actions de coopération en particulier dans le secteur de l'eau. La région de Souss-Massa-Draa regroupe sept provinces : Agadir Ida Outanane, Chtouka Ait Baha, Inezggane Ait Melloul, Ouarzazate, Tiznit, Taroudant et Zagora.

Lors du dernier recensement en 2004, la population de Zagora était de 35.000 habitants. La population estimative aujourd'hui et en 2030 est de 39.000 et de 68.000 respectivement. La population de Tinghir était de 36.400 habitants en 2004, et la population estimative de 2008 et en 2030 est de 39.000 et de 55.000 respectivement.

Le réseau de distribution de l'eau potable couvre la totalité du périmètre du plan d'aménagement, pour les deux villes de Zagora et Tinghir. Par contre, 85% de la ville de Zagora et 50% de la ville Tinghir utilisent des fosses septiques ou puits perdus pour l'évacuation des eaux usées.

La zone ciblée par le projet relève administrativement des communes rurales (CR) Iknioun et Ait el Fersi du Cercle de Boumalne-Dadès de la Province de Ouarzazate.

## Bénéficiaires

En 2008, le nombre de bénéficiaires des travaux d'assainissement liquide entrepris dans le cadre du projet s'établit à environ 39.000 habitants pour la ville de Zagora et d'environ 39.000 habitants pour la ville de Tinghir.

## Aperçu de l'intervention

Logique d'intervention	Efficienc	Efficacité	Durabilité
<b>Objectif Spécifique</b> : Les villes de Zagora et de Tinghir sont dotées d'un réseau d'assainissement et d'une station d'épuration capable de satisfaire leurs besoins d'assainissement liquide à l'horizon 2020 et de rabattre la pollution générée à hauteur de 80%	B	B	A
<b>Résultat 1</b> Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Zagora sont mises en place et sont opérationnelles	B	B	A
<b>Résultat 2</b> : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Tinghir sont mises en place et sont opérationnelles	B	B	A
<b>Résultat 3</b> : Les capacités des acteurs concernés par l'assainissement liquide des villes de Zagora et de Tinghir sont renforcées	B	B	C

Budget	2009	2010	2011	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
Exécution nationale	34.935,65	13.963,06	65.334,72	119.560,56	309.739,44	28%
Régie	8.000.000,00		5.000.000,00	13.000.000,00	1.070.700,00	92%

## 2.1 Points saillants

Cette deuxième année de mise en œuvre du projet a été caractérisée par un retard dans les travaux au niveau de la ville de Tinghir dû à la défaillance de l'entreprise SOUTRA, par contre nous enregistrons un avancement correct des travaux dans la STEP. Les travaux dans la ville de Zagora connaissent une progression importante, cela est montré par le taux d'avancement physique qui arrive à 70 %.

Les entreprises souffrent d'un retard dans les paiements qui dépassent les 90 jours et arrive souvent à 7 mois, cela est causé par les procédures très lourdes suivies par le service financier au niveau de l'ONEP Rabat.

Les oppositions de la population connaissent une progression considérable à cause du comportement non responsable des entreprises envers la population, cela a été amplifié par le contexte social et politique défavorable qu'a connu le Maroc et les pays arabes en général.

## 2.2 Risques clé

Lors de l'année 2011, les risques constatés sont deux types : les risques liés aux structures et entités de l'ONEP ayant trait à l'environnement externe de l'intervention.

Les risques, dit subjectifs, se rapportent à :

- 1- Communication insuffisante et moins participative entre l'ONEP et la population
- 2- Logique cloisonnée dans la mise en œuvre des actions et vision ambiguë et moins partagée;
- 3- Motivation en dessous des attentes et des aspirations du personnel relevant du partenaire;
- 4- Processus long et lourd de paiement des entreprises de la part du partenaire et attribution des ANO de côté de la CTB;
- 5- Responsabilisation et implication insuffisantes des associations, les leaders d'opinion dans le processus de sensibilisation et de suivi des activités à cause des enjeux politiques très complexes, surtout dans la ville de Zagora.
- 6- Environnement social et politique conflictuel et agité caractérisant la zone d'intervention depuis la moitié de l'année 2011 qui risque de continuer et prendre de l'ampleur ;
- 7- Des acteurs locaux réticents et moins convergents. risque de forcer le projet à être utilisé à des fins sécuritaires et politiques loin de sa logique dite participative et intégré;

## 2.3 Leçons apprises et recommandations clé

1- La motivation de l'équipe est déterminante dans le déploiement des efforts additionnels de la part du personnel relevant du partenaire pour la réalisation des objectifs assignés au projet. Dans ce sens, il est judiciable de procéder à l'implication davantage des agents de partenaire en lui assurant des formations et des voyages à travers le programme bourse et de faire d'emblé de ce programme un moyen de motivation des équipes terrain des projet ;

2- La communication participative est prépondérante dans l'avancement qualitatif du projet. Dans ce sens, Il est recommandé d'assurer la régularité dans les réunions du comité de suivi local, comme étant une entité capable de proposer des solutions adéquates aux contraintes de communication et de coordination ;

3- Le travail en amont des actions reste limité. De ce faire, il est recommandé de focaliser les efforts de l'équipe davantage sur la préparation participative et synergique des actions et leurs démarches opérationnelles via des processus constructifs des compétences locales et d'apprentissage réciproque ;

4- Chercher les possibilités de faire alléger les lourdeurs accusées dans l'octroi des ANO

## 3 Analyse de l'intervention

L'environnement institutionnel et administratif de la zone d'intervention du projet a connu une évolution remarquable au cours de l'année 2011. Il s'agit de la création de la province de Tinghir accompagné des tensions sociales sans précédentes dans presque toute la zone administrative de la nouvelle province dont relève les deux communes cibles de projet. Malgré, cet environnement difficile, l'équipe du projet a pu réaliser quelques actions de sensibilisation, et de stimulation de la perceptivité des bénéficiaires.

### 3.1 Contexte

Ce contexte caractérisé par des tensions sociales et ethniques ajoutées au retard accusé par le projet dans la phase des travaux au niveau de la ville de Tinghir et l'attribution des ANO, autant de causes qui ont contribué au ralentissement du rythme par lequel les actions sont mises en œuvre.

#### 3.1.1 Evolution du contexte

Le nouveau découpage administratif est encourageant en termes de déconcentration. La présentation des délégations et directions provinciales des administrations publiques au niveau de la nouvelle province est un atout pour l'amélioration de la gouvernance et la convergence. Cependant, la qualité des travaux et les conséquences engendrées par ceux-ci ont engendré des tensions sociales.

#### 3.1.2 Ancrage institutionnel

cette réalité sociale et politique hostile caractérisé par les tensions a engendré des réticences de la part de tous les acteurs. La population aspire à être bénéficiaire sans fournir des efforts et sans participation effective et engagement de sa part. Cette accoutumance à faire à la place de la population et surtout au moment des soulèvements pour des raisons de paix sociale et d'apaisement des situations tendues a engendré les difficultés pour l'équipe du projet pour créer cette dynamique qui va s'inscrire dans une perspective de synergie et d'ancrage institutionnel. En plus, il est un peu tôt d'aborder l'ancrage institutionnel pour cette année étant donné que 2011 est l'année où le projet a commencé effectivement, malgré l'environnement hostile, à mettre des actions touchant les différentes catégories de la population (les acteurs associatifs, les leaders d'opinion dans les quartiers, les jeunes) et impliquant de plus en plus les divers acteurs (communes, autorités, associations).

De ce qui précède, l'intervention est peu appropriée de la part des acteurs institutionnels. Ce pendant, le partenaire technique l'ONEP, avec l'expérience qui remonte déjà à des années, avec la CTB est de plus en plus impliqué dans la réalisation de l'intervention et s'approprie les actions, les démarches et les outils adoptés.

Quant à la population cible, les rapports de confiance avec l'équipe du projet est rassurante car à partir de la deuxième moitié de 2011, l'arrivée de l'équipe de l'accompagnement social et les diverses activités faite à la faveur des associations, a encouragé la population à s'impliquer dans la préparation, la réalisation et le suivi des actions, par contre la méfiance de la population est très élevée envers l'ONEP.

Acteurs/Partenaires	Très approprié	Approprié	Peu approprié	Pas approprié
Institutions administratives			X	
Partenaire technique		X		
Population cible		X		

#### 3.1.3 Modalités d'exécution

La situation caractérisée par la lourdeur dans l'opérationnalisation substantielle des actions du projet sur le terrain, nous situe dans la phase d'élaboration des démarches, outils et modalités d'exécution des activités et de leurs testage. Du coup, les modalités d'exécution adoptées par résultat sont récapitulées dans le tableau ci-dessous avec une colonne dédié au niveau de l'appropriation.

Résultat	Activité	Modalité/Démarche	Niveau d'avancement	Appropriation
R1	Travaux réseau, STEP et SR	la réalisation des travaux et le suivi de chantier	Zagora l'avancement physique est correct, par contre l'opposition par rapport à la SR1 est ferme	Approprié : l'expérience déjà menée par l'ONEP
R2	Travaux réseau, STEP et SR	la réalisation des travaux et le suivi de chantier	Des retards dans les travaux au niveau du réseau dans la ville de Tinghir,	Approprié : l'expérience déjà menée par l'ONEP
R3	Information des institutions et acteurs locaux	Informers et sensibiliser les autorités, les associations sur le projet	Déjà exécuté	Approprié
	Conception et affichage des banderoles, affiches et dépliants projet	Affichage des banderoles et affiches pour sensibiliser la population sur le projet dans les rues de la ville de Zagora	Réalisation de la conception, par contre manque encore l'affichage au niveau de la ville de Tinghir	Approprié
	Formation des associations des deux villes cibles	Préparer un plan de formation et organisation de la formation en collaboration avec la DR1 Agadir	Réalisation	Très approprié

### 3.1.4 Dynamique « Harmo »

Les dynamiques initiées par l'intervention se situent au niveau faible suite à l'arrivée tardive de l'équipe technique, à l'environnement social et ethnique conflictuel, à la réticence des acteurs, et enfin aux lourdeurs caractérisant la préparation et le traitement administratifs des marchés et les paiements des entreprises par l'ONEP.

Acteur/Partenaire/ Projet	Niveau de la dynamique	Observation
Institutions administratives	Faible	
ONG locales	moyenne	Voyages, formations, ateliers et démarches participatifs
Projet CTB dans la Zone d'Intervention de l'ONEP	moyenne	- Programme d'accompagnement social dans le projet MOR 0803611
ONEP	important	Projet en exécution nationale : un alignement important sur la stratégie du partenaire

## 3.2 Objectif spécifique

### 3.2.1 Indicateurs

**Objectif spécifique :** « Les villes de Zagora et de Tinghir sont dotées d'un réseau d'assainissement et d'une station d'épuration capable de satisfaire leurs besoins d'assainissement liquide à l'horizon 2020 et de rabattre la pollution générée à hauteur de 80%»

Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année 2010	Progrès année 2011	Valeur Cible 2012	Valeur cible 2013	Commentaires
-------------	-------------------	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------

L'augmentation du taux d'accès à l'assainissement liquide de la population ;	pas encore réalisé	Pas de progrès significatif	Pas encore réalisé	50 % de la population seront raccordés au réseau d'assainissement liquide	70 % de la population seront raccordés au réseau d'assainissement liquide	Vu l'état des mentalités et la pauvreté de la population, le projet ne doit pas être trop ambitieux. Il ne pourra pas à lui seul inverser la tendance, mais bien contribuer à la création des reflexes et habitudes de meilleure gestion des infrastructures d'assainissement
Qualité de l'eau usée épurée à la sortie de la STEP	Pas encore réalisé		Pas encore réalisé		Les STEP's seront fonctionnelles	

### 3.2.2 Analyse des progrès réalisés

Etant donnée la première année effective de la mise en œuvre des actions touchant différentes catégories de la population cible d'une part et le caractère qualitatif de premier indicateur accompagné de manque de la situation de référence (ligne de base) et les retards dans les travaux, en d'autre part, il est très difficile de constater des progrès en ce moment.

### 3.2.3 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Capacité des Communes à mobiliser leur contre part	Faible	Les municipalités non pas les moyens matériels et humains pour respecter leurs engagement dans le projet	Faible	A
Capacité de l'ONEP, des Communes et des associations à mobiliser la population pour les raccordements	Moyenne	La cellule de l'accompagnement sociale a exécuté plusieurs activités mais reste à signer des conventions avec les associations pour entamer les campagnes de sensibilisation	Moyen	B
La Convention de Gestion Déléguée est signée par toutes les parties prenantes	Moyenne	la convention de gestion déléguée est signée par toutes les parties prenantes pour les villes de Zagora et Tinghir.	Moyen	B
Les solutions techniques retenues sont pertinentes, adaptées au contexte local, et extensibles	Moyenne	Les techniques choisies dans la mise en place des infrastructures d'assainissement prennent en considération le contexte géologique et socio-économique de la région.	Moyen	B
L'infrastructure d'assainissement liquide est gérée d'une manière optimale	Moyenne	s'agissant du début de projet, une étude ligne de base est prévu, ainsi cette phase n'est pas encore vérifiable.	Moyen	B
Utilisation non sanitaire de l'eau usée épurée	Moyenne	s'agissant du début de projet, une étude ligne de base est prévu, ainsi cette phase n'est pas encore vérifiable.	Moyen	B

### 3.2.4 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Effizienz	C	L'absence d'un dispositif de suivi fiable ainsi de la situation de départ (ligne de Base), empêchent d'effectuer une analyse acceptable des critères d'efficacité, d'efficacité et de durabilité. Pourtant on peut dire que toutes les activités réalisées jusqu'alors sont relativement efficaces, efficaces et durables
Efficacité	C	
Durabilité	B	
Pertinence	B	Le projet reflète la mission de la CTB et s'aligne parfaitement à la stratégie du partenaire qui est le PNA et par ses activités prévues et réalisées vient de contribuer à la réalisation de l'objectif spécifique.

### 3.2.5 Impact potentiel

Le travail de proximité et l'implication de plus en plus avancée de la population cible à travers ses organisations civiles ne peut que constituer des préalables sociales, culturelles, organisationnelles et comportementales de cette dynamique, prévue dans le résultat 3 du projet, autour du programme de communication. La deuxième moitié de l'année 2011, avec la présence effective de l'ATN sur le terrain, est consacrée au renforcement des contacts avec toutes les catégories de la population cible et ses différentes organisations pour initier cette dynamique.

De ce fait, toutes les actions de proximité avec la population et les acteurs locaux, malgré ce rythme ralenti suite aux causes citées déjà en haut, constituent les fondamentaux de l'émergence de cette dynamique locale initiée à plusieurs. Celle-ci n'est qu'un processus d'apprentissage mutuel et de transfert de compétences et de savoirs. Ces derniers, dans le long terme, vont servir à la réalisation de cet impact potentiel portant sur l'apparition de nouvelles attitudes et nouveaux comportements favorisant la gestion qui fait marcher en paire la rentabilité et la durabilité dans la gestion des ressources naturelles dans des écosystèmes fragiles et dégradés.

### 3.2.6 Recommandations

## 3.3 Résultat 1

### 3.3.1 Indicateurs

<b>Résultat 1</b> Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Zagora sont mises en place et sont opérationnelles						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année N-1	Progrès année N	Valeur Cible année N	Valeur cible	Commentaires
Travaux réalisés selon APD	Néant	Avancement physique et financier correct, malgré le retard enregistré.	Avancement physique et financier correct, malgré le retard enregistré.			
Le volume d'eau usée collecté traité à la STEP;						Un laboratoire d'analyse des eaux épurées sera installé.
% des fosses collectives fermées						Un recensement des fosses septiques est prévu dans l'étude ligne de base.

### 3.3.2 Bilan activités

Activités <i>(Voir lignes directrices pour l'interprétation des scores)</i>	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
<b>R1A1</b> : Exécution des études		x			
<b>R1A2</b> : Acquisition / expropriation des terrains			x		L'acquisition des terrains à Tinghir est en cours pour les stations de pompage, on n'a pas encore un justificatif d'expropriation
<b>R1A3</b> : Sensibilisation pour la mobilisation de la population			x		Cette activité sera entamée dans le cadre du plan d'action sensibilisation
<b>R1A4</b> : Exécution des travaux		x			
<b>R1A5</b> : Suivi des travaux		x			
<b>R1A1</b> : Exécution des études					

### 3.3.3 Analyse des progrès réalisés

Les progrès réalisés dans le cadre de ce résultat sont d'une importance moyenne. Le projet arrive au cours de cette année à mettre en place une partie plus ou moins importante d'infrastructures (réseau ,

SR et STEP).

### Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Disponibilité des terrains pour la STEP et les stations de pompage	C		C	C
Condition des terrains (géologie, expropriation etc)	B		B	B
Mise en place du laboratoire pour l'analyse du fonctionnement du STEP	C		C	C

### 3.3.4 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficiences	C	L'absence d'un dispositif de suivi fiable ainsi de la situation de départ (ligne de Base), empêchent d'effectuer une analyse acceptable des critères d'efficiences, d'efficacité et de durabilité. Pourtant on peut dire que toutes les activités réalisées jusqu'alors sont relativement efficaces, efficaces et durables (exécution des travaux, suivi des travaux). Il reste encore la mise à niveau de l'équipe et la construction progressive d'une communication participative.
Efficacité	C	
Durabilité	B	

### 3.3.5 Exécution budgétaire

Budget	Dépense par année	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
7.272.727,00	7.272.700,00	7.272.700,00	0	100%

### 3.3.6 Recommandations

## 3.4 Résultat 2

### 3.4.1 Indicateurs

<b>Résultat 1</b> Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Tinghir sont mises en place et sont opérationnelles						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année N-1	Progrès année N	Valeur Cible année N	Valeur cible	Commentaires
Travaux réalisés selon APD	Néant	Avancement physique et financier correct, malgré le retard enregistré.	Avancement physique et financier correct, malgré le retard enregistré.			La ville de Tinghir connaît plus de retards dans les travaux que la ville de Zagora.
Le volume d'eau usée collecté traité à la STEP;						Un laboratoire d'analyse des eaux épurées sera installé.
% des fosses collectives fermées						Un recensement des fosses septiques est prévu dans l'étude ligne de base.

### 3.4.2 Bilan activités

Activités <i>(Voir lignes directrices pour l'interprétation des scores)</i>	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
<b>R1A1</b> : Exécution des études		x			
<b>R1A2</b> : Acquisition / expropriation des terrains			x		L'acquisition des terrains à Tinghir est en cours pour les stations de pompage, on n'a pas encore un justificatif d'expropriation
<b>R1A3</b> : Sensibilisation pour la mobilisation de la population			x		Cette activité sera entamée dans le cadre du plan d'action sensibilisation
<b>R1A4</b> : Exécution des travaux			x		L'entreprise SOUTRA est défaillante et l'ONEP est entrain de préparer les dossiers de résiliation de contrat
<b>R1A5</b> : Suivi des travaux		x			
<b>R1A1</b> : Exécution des études					

### 3.4.3 Analyse des progrès réalisés

Les activités prévues dans le cadre de résultat 2 pour l'année 2011 sont plus ou moins opérationnalisées sur le terrain. Malgré l'importance du budget, l'avancement n'est pas dans le niveau des aspirations et surtout pour la partie Réseau. Le retard dans l'opérationnalisation des travaux est dû à la défaillance de l'entreprise SOUTRA.

### 3.4.4 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Disponibilité des terrains pour la STEP et les stations de pompage	C		C	C
Condition des terrains (géologie, expropriation etc)	B		B	B
Mise en place du laboratoire pour l'analyse du fonctionnement du STEP	C		C	C

### 3.4.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
<b>Efficience</b>	C	L'absence d'un dispositif de suivi fiable ainsi de la situation de départ (ligne de Base), empêchent d'effectuer une analyse acceptable des critères d'efficience, d'efficacité et de durabilité. Pourtant on peut dire que toutes les activités réalisées jusqu'alors sont relativement efficaces, efficaces et durables (exécution des travaux, suivi des travaux). Il reste encore la mise à niveau de l'équipe et la construction progressive d'une communication participative.
<b>Efficacité</b>	C	
<b>Durabilité</b>	B	

### 3.4.6 Exécution budgétaire

Budget	2009	2011	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
5.954.545,00	727.300,00	5.000.000,00	5.727.300,00	227.245,00	96%

### 3.4.7 Recommandations

## 3.5 Résultat 3

### 3.5.1 Indicateurs

<b>Résultat 3:</b> Les capacités des acteurs concernés par l'assainissement liquide des villes de Zagora et de Tinghir sont renforcées						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année 2010	Progrès année 2011	Valeur Cible année 2011	Valeur cible	Commentaires
% des foyers ont demandé et % des foyers ont obtenu le raccordement au réseau d'évacuation des eaux usées	Néant		L'exécution du plan de communication est en cours			
% des puits perdus sont clôturés			L'exécution du plan de communication est en cours			
% de la population a payé la PPE et les frais de raccordement			L'exécution du plan de communication est en cours			
participation du représentant des associations aux comités de suivi			La participation est active			

### 3.5.2 Bilan activités

Activités <i>(Voir lignes directrices pour l'interprétation des scores)</i>	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
<b>R3A1</b> : Validation des documents techniques	x				
<b>R3A2</b> : Appui à l'Accompagnement		x			
<b>R3A3</b> : Appui à la préparation de l'exploitation		x			
<b>R3A4</b> : Fonds d'Appui et coordination avec le 'programme AEP en milieu rurale'		x			

### 3.5.3 Analyse des progrès réalisés

Le renforcement des capacités des acteurs concernés par le projet est assuré par un assistant technique national, sa mission consiste à faire le suivi et l'appui institutionnel à l'ONEP, les municipalités et les associations et élaborer un plan d'action sensibilisation.

L'ATN a entamé le processus de l'accompagnement social par une première étape qui consiste à informer les autorités locales, les élus et les associations sur le projet et le plan d'action annuel. Une phase de conception des affiches, dépliants et banderoles a été achevée et sera suivie par une campagne d'affichage dans les lieux publics à partir du début de la phase sensibilisation, c'est-à-dire fin octobre.

Un plan de formation des associations est élaboré la fin du mois août en collaboration avec la direction de la coopération et de la communication de l'ONEP (mission de l'ATN à la DCC Rabat le 27 et 28/07/2011), pour appuyer l'équipe de l'accompagnement social dans les activités de sensibilisation de

la population et instaurer un rapport de confiance afin de favoriser le processus d'appropriation des acteurs et la population du projet.

Ce plan de formation a été élaboré après plusieurs réunions avec les associations de Tinghir et de Zagora afin de finaliser les listes des participants et discuter les modalités de partenariat (CTB/ONEP/ONG) dans le cadre du plan d'action sensibilisation.

### 3.5.4 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Les moyens financiers des populations bénéficiaires sont suffisants pour le paiement du service durable de l'eau	B	La population est prête à payer ce service, mais à condition que l'ONEP s'engage à garantir une bonne qualité de l'eau potable et proposer des prix raisonnables pour l'abonnement en eau potable avant de penser à l'assainissement .	B	B
Arrêté communal au sujet de l'obligation du raccordement et du paiement de la PPE	B		B	B

### 3.5.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficienc	C	Des efforts intéressants sont encore à déployer dans les 2 années à venir en termes d'accompagnement social de la population et au niveau du transfert des savoirs et des compétences aux associations locales, aux techniciens ONEP. Sans l'émergence de la dynamique locale et effective de ces organisations, le projet risque d'arriver à son terme sans aucun ancrage local et institutionnel.
Efficacité		
Durabilité		

### 3.5.6 Exécution budgétaire

Budget	2009	2010	2011	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
330.140,00	33.039,79	10.216,83	61.329,87	104.586,51	225.553,49	32%

### 3.5.7 Recommandations

## **4 Thèmes Transversaux**

### **4.1 Genre**

### **4.2 Environnement**

## 5 Décisions prises par la SMCL & Suivi

Décisions	Source	Acteur	Timing de décision	État
Recrutement d'une assistante programme : termes de références du profil seront transmis à la CTB Rabat	PV 5 ème réunion du COPIL	COPIL	Juin2011	non
Elaboration du CSC de l'étude complémentaire pour les villes de Zagora et Tinghir	PV 5 ème réunion du COPIL	COPIL	Juin 2011	oui
Lancement de l'étude complémentaire	PV 5 ème réunion du COPIL	COPIL	Juin 2011	oui
Lancement de l'étude ligne de base	PV 5 ème réunion du COPIL	COPIL	Juin 2011	Pas encore
Suivi des marchés : une matrice de suivi des marchés est établie et transmise régulièrement aux membres du CoPil	PV 5 ème réunion du COPIL	COPIL	Juin 2011	oui
Lot 1 et 2 Tinghir : Marchés en souffrance à cause de la défaillance de l'entreprise. Des réunions en été tenues avec l'entreprise afin de rattraper le retard et le redressement de la situation. Une mise en demeure sera adressée à l'entreprise SOUTRA	PV 5 ème réunion du COPIL	COPIL	Juin 2011	Résiliation en cours
Draa 2 : Etablissement d'avenant ces travaux seront réalisés dans le cadre du marché Lot 3 moyennant un avenant au marché avec un délai de 2 mois. La réalisation de ces travaux n'aura aucune incidence financière sur le marché	PV 5 ème réunion du COPIL	COPIL	Juin 2011	oui
Lancement de l'étude complémentaire	PV 6 ème réunion du COPIL	COPIL	Octobre 2011	Pas encore
Lancement de l'étude ligne de base	PV 6 ème réunion du COPIL	COPIL	Octobre 2011	Pas encore
Suivi des marchés : une matrice de suivi des marchés est établie et transmise régulièrement aux membres du CoPil	PV 6 ème réunion du COPIL	COPIL	Octobre 2011	oui
Lot 1 et 2 Tinghir : Marchés en souffrance à cause de la défaillance de l'entreprise. Une décision devra être prise pour régler le conflit avec l'entreprise SOUTRA	PV 6 ème réunion du COPIL	COPIL	Octobre 2011	Résiliation en cours

## 6 Leçons Apprises

Leçons apprises	Public cible
<p>Pour assurer un avancement avéré et rattraper les retards accusés dans, il faut accélérer le rythme dans la préparation des DAO, leurs envois pour les ANO et aussi accorder ces dernier dans des délais favorables. La partie la plus simple et la plus caractérisée par la routine et cette étape dite administrative qui ne mérite pas d'attendre des mois pour la préparation des DAO leur lancement et attribution des marchés ou B.C</p>	<p>ONEP Rabat et CTB Rabat</p>
<p>Préparer les scénarios de mise en œuvre, les outils de suivi et les démarches participatives avant la réalisation des actions. Il s'agit d'une ferme implication des acteurs locaux et surtout les associations locales dans tout le processus de diagnostic, de programmation, de mise en œuvre et de suivi des actions réalisées. En effet, il faut inverser la logique qui programme l'action après il cherche comment la faire opérationnaliser sur le terrain. Ce qui contrarie la logique ascendant et l'incontournable approche participative nécessaire à la réussite, l'appropriation et la durabilité des activités.</p>	
<p>Mener une campagne de communication et de rayonnement du projet au niveau de la zone et faire ainsi informer les acteurs institutionnels des objectifs du développement du projet et ses résultats attendus dans le but de faire adhérer éventuellement les acteurs à la dynamique prévu. Et du coup, assurer une convergence dans les interventions au niveau des deux communes rurales cibles.</p>	<p>Equipe projet</p>
<p>Veiller à ce qu'il a une motivation du personnel ONEP impliqué dans la mise en œuvre des activités du programme de communication. Accompagner le partenaire dans le processus d'identification des besoins en formation et ainsi dans l'élaboration d'un plan de formation approprié.</p>	<p>Services et entités ONEP, équipe projet, programme bourse au niveau de la représentation.</p>

## 7 Annexes

Objectif global			
La rationalisation des ressources hydriques, la protection de l'environnement et le bien-être de la population sont améliorés			
Objectif spécifique	Indicateurs	Sources de vérification	Risques et hypothèses
Les villes de Zagora et de Tinghir sont dotées d'un réseau d'assainissement et d'une station d'épuration capables de satisfaire leurs besoins d'assainissement liquide à l'horizon 2020 et de rabattre la pollution générée à hauteur de 80%	<p>L'augmentation du taux d'accès à l'assainissement liquide de la population ;</p> <p>Qualité de l'eau usée épurée à la sortie de la STEP</p>	<p>Etude ligne de base Etudes de démarrage</p> <p>Enquêtes associations</p>	<p>Capacité des Communes à mobiliser leur contre part</p> <p>Capacité de l'ONEP, des Communes et des associations à mobiliser la population pour les raccordements</p> <p>La Convention de Gestion Déléguée est signée par toutes les parties prenantes</p> <p>Les solutions techniques retenues sont pertinentes, adaptées au contexte local, et extensibles</p> <p>L'infrastructure d'assainissement liquide est gérée d'une manière optimale</p> <p>Utilisation non-sanitaire de l'eau usée épurée</p>

### 6.1 Cadre Logique

Résultat 1	Indicateurs	Sources de vérification	Risques et hypothèses
Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Zagora sont mises en place et sont opérationnelles	<p>Travaux réalisés selon APD Le volume d'eau usée collecté traité à la STEP;</p> <p>% des fosses collectives fermées</p>	<p>Etude ligne de base</p> <p>PV de réception des travaux</p> <p>PV des réunions du Comité de suivi</p> <p>Analyses laboratoire ONEP Statistiques ONEP</p>	<p>Disponibilité des terrains pour la STEP et les stations de pompage</p> <p>Condition des terrains (géologie, expropriation etc)</p> <p>Mise en place du laboratoire pour l'analyse du fonctionnement du STEP</p>
Résultat 2	Indicateurs	Sources de vérification	Risques et hypothèses
Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Tinghir sont mises en place et sont opérationnelles	<p>Travaux réalisés selon APD Le volume d'eau usée collecté traité à la STEP;</p> <p>% des fosses collectives fermées</p> <p>•</p>	<p>Etude ligne de base</p> <p>PV de réception des travaux</p> <p>PV des réunions du Comité de suivi</p> <p>Analyses laboratoire ONEP Statistiques ONEP</p>	<p>Disponibilité des terrains pour la STEP et les stations de pompage</p> <p>Condition des terrains (géologie, expropriation etc)</p> <p>Mise en place du laboratoire pour l'analyse du fonctionnement du STEP</p>

Résultat 3	Indicateurs	Sources de vérification	Risques et hypothèses
<b>Les capacités des acteurs concernés par l'assainissement liquide des villes de Zagora et de Tinghir sont renforcées</b>	% des foyers ont demandé et % des foyers ont obtenu le raccordement au réseau d'évacuation des eaux usées  % des puits perdus sont clôturés  % de la population a payé la PPE et les frais de raccordement  participation du représentant des associations aux comités de suivi	Etude ligne de base  Enquêtes associations  PV des réunions des Comités de Suivi  Statistiques ONEP	Les moyens financiers des populations bénéficiaires sont suffisants pour le paiement du service durable de l'eau  Arrêté communal au sujet de l'obligation du raccordement et du paiement de la PPE

## 6.2 Activités M&E

Au cours de l'année 2011, le projet a organisé 3 réunions de comité de pilotage en mois de Février, Juin et Octobre 2011. L'étude ligne de base est prévue aussi pour Q1 2012. Quant à l'évaluation mi-parcours, elle est programmée pour Q3 2012.

## 6.3 Rapport “Budget versus actuels (y – m)”

### Budget vs Actuals (Year to Month) of MOR0803611

Project Title : **Projet d'assainissement des villes de Tinghir et Zagora**

Budget Version: **C01**  
 Currency : **EUR** Year to month : **31/12/2011**  
 YIM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2010	Expenses 2011	Total	Balance	% Exec
<b>A LES POPULATIONS RURALES DU SOUSS MASSA DRAÀ ONT</b>			13.557.412,00	8.043.256,62	5.061.329,88	13.104.586,50	452.825,50	97%
<b>01 Infrastructures Zagora</b>			7.272.727,00	7.272.700,00	0,00	7.272.700,00	27,00	100%
01 Exécution des études APS et APD		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
02 Acquisition de terrains		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
03 Sensibilisation pour la mobilisation de la population		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
04 Exécution des travaux		COGES	7.272.727,00	7.272.700,00	0,00	7.272.700,00	27,00	100%
05 Suivi des Travaux		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
<b>02 Infrastructures Tinghir</b>			5.954.545,00	727.300,00	5.000.000,00	5.727.300,00	227.245,00	96%
01 Exécuter les études APS et APD		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
02 Acquisition des terrains		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
03 Sensibilisation pour la mobilisation de la population		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
04 Exécution des travaux		COGES	5.954.545,00	727.300,00	5.000.000,00	5.727.300,00	227.245,00	96%
05 Suivi des Travaux		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	?
<b>03 Renforcement capacités</b>			330.140,00	43.256,62	61.329,88	104.586,50	225.553,50	32%
01 Validation des documents techniques		REGIE	53.500,00	15.576,23	371,59	15.947,82	37.552,18	30%
02 Appui à l'Accompagnement		REGIE	158.040,00	27.680,39	59.123,53	86.803,92	71.236,08	55%
03 Appui à la préparation de l'exploitation		REGIE	34.000,00	0,00	482,14	482,14	33.517,86	1%
04 Fonds d'appui et coordination avec le programme AEP		REGIE	84.600,00	0,00	1.352,62	1.352,62	83.247,38	2%
<b>X RÉSERVE BUDGÉTAIRE</b>			853.428,00	0,00	0,00	0,00	853.428,00	0%
<b>01 Réserve budgétaire</b>			853.428,00	0,00	0,00	0,00	853.428,00	0%
01 Réserve budgétaire REGIE		REGIE	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0%
02 Réserve budgétaire COOP FIN		COGES	843.428,00	0,00	0,00	0,00	843.428,00	0%
		REGIE	429.300,00	54.225,81	65.334,73	119.560,54	309.739,46	28%
		COGEST	14.070.700,00	8.000.000,00	5.000.000,00	13.000.000,00	1.070.700,00	92%
		<b>TOTAL</b>	<b>14.500.000,00</b>	<b>8.054.225,81</b>	<b>5.065.334,73</b>	<b>13.119.586,54</b>	<b>1.380.439,46</b>	<b>90%</b>



## Budget vs Actuals (Year to Month) of MOR0803611

Project Title : **Projet d'assainissement des villes de Tinghir et Zagora**

Budget Version: **C01**  
 Currency : **EUR** Year to month : 31/12/2011  
 YTM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2010	Expenses 2011	Total	Balance	% Exec
<b>Z MOYENS GÉNÉRAUX</b>			89.160,00	10.969,19	4.004,85	14.974,04	74.185,96	17%
01 Frais de fonctionnement			5.760,00	48,86	79,85	128,71	5.631,29	2%
01 Frais financiers		REGIE	5.760,00	48,86	79,85	128,71	5.631,29	2%
<b>02 Audit, suivi et évaluation</b>			83.400,00	5.593,22	3.925,00	9.518,22	73.881,78	11%
01 Phase de démarrage		REGIE	12.400,00	902,19	0,00	902,19	11.497,81	7%
02 Mission de Suivi CTB		REGIE	12.500,00	2.790,67	3.415,40	6.206,07	6.293,93	50%
03 Etude ligne de base		REGIE	7.500,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0%
04 Avis juridique (ANO)		REGIE	6.000,00	1.900,36	267,19	2.167,55	3.832,45	36%
05 MTR		REGIE	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0%
06 Audit et évaluations		REGIE	25.000,00	0,00	242,41	242,41	24.757,59	1%
07 Audit annuel ONEP		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
<b>99 Conversion rate adjustment</b>			0,00	5.327,11	0,00	5.327,11	-5.327,11	??%
98 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00	5.327,11	0,00	5.327,11	-5.327,11	??%
99 Conversion rate adjustment		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%

REGIE	429.300,00	54.225,81	65.334,73	119.560,54	309.739,46	28%
COGEST	14.070.700,00	8.000.000,00	5.000.000,00	13.000.000,00	1.070.700,00	92%
<b>TOTAL</b>	<b>14.500.000,00</b>	<b>8.054.225,81</b>	<b>5.065.334,73</b>	<b>13.119.560,54</b>	<b>1.380.439,46</b>	<b>90%</b>



## 6.4 Bénéficiaires

### Les bénéficiaires de l'intervention

En 2008, le nombre de bénéficiaires des travaux d'assainissement liquide entrepris dans le cadre du projet s'établit à environ 39.000 habitants pour la ville de Zagora et d'environ 39.000 habitants pour la ville de Tinghir.

### Les partenaires

Les acteurs intervenants dans le projet sont l'ONEP (à travers son niveau central, régional et provincial), les Municipalités de Zagora et de Tinghir et les associations locales. Leurs rôles et responsabilités sont repris dans la section 1.3 du DTF.

## 6.5 Planification opérationnelle Q1-2012

R1 : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Zagora sont mises en place et sont opérationnelles

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>A.1.2 : Acquisition / expropriation des terrains</b>														Municipalité de Zagora	
<b>A.1.3 : Sensibilisation pour la mobilisation de la population</b>														ONEP/CTB	
<b>A.1.4 : Exécution des travaux</b>	Réalisation du réseau d'assainissement de la Zone Nord (Lot1)													ONEP	
	Réalisation du réseau d'assainissement de la Zone Sud (Lot2)														
	Réalisation du réseau d'assainissement de la Zone Ouest (Lot3)														
	Lot 4: Stations pompage et conduite refoulement														
	Lot 5: Station d'épuration														
<b>A.1.5 : Suivi des travaux</b>															

**R2 : Les infrastructures nécessaires à l'assainissement des eaux usées de la ville de Tinghir sont mises en place et sont opérationnelles**

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>A.1.2 : Acquisition / expropriation des terrains</b>														Municipalité de Zagora	
<b>A.1.3 : Sensibilisation pour la mobilisation de la population</b>														ONEP/CTB	
<b>A.1.4 : Exécution des travaux</b>	Réalisation du réseau d'assainissement de la rive droite d'Oued Toudgha (Lot1)													ONEP	Entreprise SOUTRA défaillante : phase de résiliation de contrat
	Réalisation du réseau d'assainissement de la rive gauche d'Oued Toudgha (Lot2)													ONEP	Entreprise SOUTRA défaillante : phase de résiliation de contrat
	Lot 3: Stations pompage													ONEP	
	Lot 4: STEP													ONEP	
<b>A.1.5 : Suivi des travaux</b>	Marché d'assistance technique													ONEP	

### R3 : Renforcement des capacités des acteurs concernés par le projet

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	O	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>A.3.1 : Validation des documents techniques</b>														CTB	
<b>A.3.2 : Appui à l'Accompagnement</b>	Appuyer le comité de suivi													CTB	
	Appui à la programmation des tranches														
	Ateliers de sensibilisation avec les autorités locaux														
	Ateliers de sensibilisation avec les conseils communaux														
	Lancement des études de la demande /capacité / volonté de la population														
	Lancement de l'étude ligne de base														
	Ateliers de sensibilisation avec la les associations														

	Ateliers de sensibilisation avec la population																
<b>A.3.4 : Appui à la préparation de l'exploitation</b>	Participation a la mise en place d'un laboratoire d'analyse																
	La mise en place d'un fonds d'appui : stages, formations ou séminaires															CTB	
	Ateliers avec les associations et autorités locales afin de créer et opérationnaliser une fédération des associations																
<b>A.3.5 : Fonds d'Appui et coordination avec le 'programme AEP en milieu rurale'</b>	Réunions de travail avec le BAGL : échanges d'expériences															CTB	

ROYAUME DU MAROC



المملكة المغربية

OFFICE NATIONAL DE L'EAU POTABLE

المكتب الوطني للماء الصالح للشرب

## DIRECTION DE L'ASSAINISSEMENT ET DE L'ENVIRONNEMENT

ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LE SUIVI ET LE  
CONTROLE DES TRAVAUX D'ASSAINISSEMENT  
LIQUIDE DES CENTRES DE ZAGORA ET TINGHIR

Marché n°264/A//DAE/2010

## RAPPORT ANNUEL N°2 ANNEE 2011



JANVIER 2012

## TABLE DES MATIERES

<b>I. SYNTHESE DES PROJETS D'ASSAINISSEMENT .....</b>	<b>2</b>
<b>II. CONTEXTE GENERAL DU PROJET .....</b>	<b>3</b>
II.1 - Introduction – Cadre du projet .....	3
II.2. Composante du projet : .....	3
II.2.1. Ville de Zagora : .....	3
II.2.2. Ville de TINGHIR : .....	6
II.2.3. Matériel d'exploitation et d'entretien Zagora et Tinghir : .....	8
<b>III. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX : .....</b>	<b>9</b>
III.1. Ville de Zagora .....	9
III.1.1. Données des marchés : .....	9
III.1.2. Récapitulation des ordres de service .....	9
III.1.3. Faits marquants de l'année 2011 (Zagora) : .....	11
III.1.4. Situation des Travaux à fin 2011 (Zagora) : .....	14
III.1.5. Bilans des réalisations physiques 2011 (Zagora) : .....	15
III.2. Ville de Tinghir : .....	16
III.2.1. Données des marchés : .....	16
III.2.2. Récapitulation des ordres de service .....	16
III.2.3. Faits marquants de l'année 2011 : .....	17
III.2.4. Situation des travaux à fin 2011 (Tinghir) : .....	18
III.2.5 Bilan des réalisations physiques 2011 (Tinghir) .....	19
III.3. Etat d'avancement matériel d'exploitation Zagora- Tinghir : .....	19
<b>IV. PLANNING GENERAL DU PROJET : .....</b>	<b>20</b>
<b>V. ETAT FINANCIER .....</b>	<b>20</b>
<b>ANNEXE I : PLANNING GENERAL DES TRAVAUX .....</b>	<b>22</b>
I.1. : Ville de Zagora : .....	22
I.2. : Ville de Tinghir : .....	23
<b>ANNEXE II : ETAT FINANCIER DE ZAGORA ET TINGHIR .....</b>	<b>24</b>
II.1. Ville de Zagora .....	24
II.2. Ville de Tinghir .....	28

## I. SYNTHÈSE DES PROJETS D'ASSAINISSEMENT

Centre	PROJET	Coût du marché [TTC DH]	N° de marché/ avenant	Entreprise	Finan- cement	Avancement des délais [%]	Avancement physique [%]	STEP	Procédé	Avance- ment Global [%]
								Débit		
ZAGORA	lot 1 : Réseau Nord	36 270 000,00	15/A/DAE/2010	CAPEP	BELGE	93%	96%			79%
	lot 2 : Réseau Sud	43 736 430,00	16/A/DAE/2010	SOTRADEMA		95%	64%			
	lot 3 : Réseau Ouest	28 119 907,80	17/A/DAE/2010	SOTRADEMA		92%	81%			
	lot 4 : SP et Conduite de Refoulement	24 215 388,82	515/A/DAE/2010	SOTRADEMA		71%	47%			
	lot 5 : STEP	37 609 106,40	542/A/DAE/2010	VALMON MAROC/ LBM_BTR		94%	60%	3 200 m3/j	Lagunage naturel	
	lot 6 : Ligne électrique	2 000 000,00								
TINGHIR	lot 1 : Réseau de la rive droite de Toudghra	30 327 882,00	418/A/DAE/2010	SOUTRA	BELGE	111%	75,00%			43%
	lot 2 : Réseau de la rive gauche de Toudghra	33 309 792,00	389/A/DAE/2010	SOUTRA		92%	20,10%			
	lot 3 : SP et Conduite de Refoulement	17 945 658,00	323/A/DAE/2010	AGOURA M'HAMED						
	lot 4 : STEP	34 925 074,80	732/A/DAE/2010	VALMON MAROC/ LBM_BTR		63%	36%	2 980 m3/j	Lagunage naturel	
	lot 5 : Ligne électrique	2 935 314,30								
Matériel d'exploitation Zagora et Tinghir	Lot 1: Fourniture de PICK-UP double cabine	456 594,00	565/A/DPA/2011	JMAA AUTO	BELGE		100%			97%
	Lot 2: Fourniture de Camions Bennes	750 000,00	501/A/DPA/2011	GLOBAL ENGIN			100%			
	Lot 3: Fourniture de matériel de Sécurité	265 262,40	584/DPA/2011	HP MAROC			0%			
	Lot 4: Fourniture d'outillage des réseaux d'assainissement	146 805,60	585/A/DPA/2011	PROTECOM			100%			
	Lot 5: Fourniture d'outillage SP et STEP	168 324,00	519/A/DPA/2011	LOUIS GUILLARD			0%			
	Lot 6: Fourniture de Matériel d'Hydro curage	4 051 200,00	14/DAM/AE/2011	MECOMAR			100%			

## II. CONTEXTE GENERAL DU PROJET

### II.1 - INTRODUCTION – CADRE DU PROJET

Dans le cadre du Programme National d'Assainissement, l'ONEP a programmé la réalisation des projets d'assainissement liquide des villes de Zagora et Tinghir en vue de l'amélioration des conditions sanitaires et environnementales des populations. A cet effet, l'ONEP a lancé des appels d'offres pour la réalisation des travaux de collecte, de transfert et d'épuration des eaux usées domestiques avant leur rejet dans le milieu naturel.

Les villes de ZAGORA et TINGHIR seront, dans ce cadre, dotés de réseaux d'assainissement et de stations d'épuration capable de satisfaire tout leurs besoins d'assainissement liquide à l'horizon 2020 et rabattre la pollution générée à concurrence de 80%.

### II.2. COMPOSANTE DU PROJET :

#### II.2.1. Ville de Zagora :

🚧 **Lot N°1** : Réseau de la zone Nord de la ville comprenant les collecteurs principaux, secondaires et tertiaire des quartiers : Asrir, Majdoub, Tansita khchaa et Mansour Dahbi, ainsi que des travaux complémentaires de réalisation de réseaux dans les quartiers de Mahdia et Draa 1 . les travaux consistent en :

- Fourniture transport et pose de conduites en Béton armé classe 135 A :
  - DN 300 mm : 750 ml
  - DN 400 mm : 1850 ml
- Fourniture transport et pose de conduites en PVC série 1
  - DN 250 mm : 27700 ml
  - DN 315 mm : 7500 ml
  - DN 400 mm : 750 ml
- Réalisation de 1540 regards de visite simple
- Réalisation de 120 regards doubles (regards de chutes)
- Exécution de 1852 regards borgnes
- Réalisation de 5540 boites de branchements simples
- Fourniture et pose de 55400 ml de conduites de branchements PVC DN 200 série 1

🚧 **Lot N°2** : Réseau de la zone Sud de la ville comprenant les collecteurs principaux, secondaires et tertiaire des quartiers : Hassi Barka, Zaouit El Baraka, Naciryine et Amzrou, ainsi que des travaux complémentaires de réalisation de réseaux dans les quartiers de Hay Ennakhil El hassani.; les travaux consistent en :

- Fourniture transport et pose de conduites en Béton armé classe 135 A :
  - DN 300 mm : 400 ml
  - DN 400 mm : 200 ml
  - DN 500 mm : 1600 ml
  - DN 800 mm : 1800 ml

- Fourniture transport et pose de conduites en PVC série 1
  - DN 250 mm : 28380 ml
  - DN 315 mm : 4500 ml
  - DN 400 mm : 2100 ml
- Réalisation de 1200 regards de visite simple
- Réalisation de 82 regards doubles (regards de chutes)
- Exécutions de 1892 regards borgnes
- Réalisations de 5680 boites de branchements simples
- Fournitures et pose de 56800 ml de conduites de branchements PVC DN 200 série 1
- Construction des ouvrages auxiliaires et traversées d'Oued et Chaâba

**Lot N°3** : Réseau de la zone Ouest de la ville comprenant les collecteurs principaux secondaires et tertiaire des quartiers : Tadamoune, My Rachid, Elmassira et Tomour ainsi que des travaux complémentaires aux quartiers Draa 2 Moulay Rachid et El Massira de la zone Ouest de la ville de Zagora.

Les travaux consistent en :

- Fourniture transport et pose de conduites en Béton armé classe 135 A :
  - DN 300 mm : 250 ml
  - DN 400 mm : 190 ml
  - DN 600 mm : 1100 ml (Eaux Pluviales)
  - DN 800 mm : 1400 ml
- Fourniture transport et pose de conduites en PVC série 1
  - DN 250 mm : 15000 ml
  - DN 315 mm : 2300 ml
  - DN 500 mm : 1800 ml
- Réalisation de 850 regards de visite simple
- Réalisation de 56 regards doubles (regards de chutes)
- Exécutions de 1070 regards borgnes
- Réalisations de 3000 boites de branchements simples
- Fournitures et pose de 30000 ml de conduites de branchements PVC DN 200 série 1
- Construction des ouvrages auxiliaires et traversées d'Oued et Chaâba

#### **Lot N°4** : Stations de pompage et conduite de refoulement

Les Travaux Consistent en la réalisation de 3 stations de pompage :

- SR1 (Q = 61,2 l/s HMT : 5,8 ml),
- SR2 (Q = 80,7 l/s – HMT : 8,61ml) et
- SR5 (Q = 101 l/s – HMT : 31,4 ml)
- Fourniture et pose de 4,5 km de conduites de refoulement en PVC

#### **Lot N°5** : Les travaux consistent en la réalisation d'une station d'épuration au sud de la ville à environ 5 km du périmètre urbain actuel et à 2km de la limite du plan d'aménagement du Type lagunage naturel :

Les caractéristiques techniques de la station d'épuration sont les suivantes :

Nature du procédé :.....	Lagunage naturel
Débit moyen journalier : .....	3 200 m <sup>3</sup> /j
Charge polluante :.....	53 000 Eq habitant
Superficie :.....	30 Ha

Les principaux ouvrages de la station d'épuration sont résumés comme suit :

- Un ouvrage de prétraitement
- Les réseaux d'interconnexion des ouvrages
- Trois bassins anaérobies en terre pour le traitement primaire
- Quatre bassins facultatifs en terre pour le traitement secondaire
- Deux étages en série de bassin de maturation en terre, chaque étage est formé de deux bassins.
- Un bâtiment d'exploitation et une loge gardien
- Piste d'accès et divers aménagements internes
- Six lits de séchage des boues

#### **Lot N°6** : Ligne électrique

Les travaux consistent en la réalisation du raccordement électrique pour l'alimentation des stations de pompage et station d'épuration.

## II.2.2. Ville de TINGHIR :

### 🚧 Lot N°1 : Réseau des quartiers de la rive droite de l'Oued Toudgha

Ce lot concerne la réalisation des collecteurs principaux, secondaires et tertiaires (renouvellement, extension et eaux pluviales) d'assainissement dans les quartiers de la rive droite de l'oued Toudgha ;

Il consiste en :

#### 1-Travaux de renouvellement :

- Fourniture, transport et pose de 2 145 ml de conduites DN 315 mm en PVC, série 1 :
- Réfection de 80 regards de visite y compris tampon
- Réalisation de 90 regards de visite simples
- Réalisation d'un regard double (regards de chutes)
- Exécution de 80 regards borgnes
- Réalisation de 100 boîtes de branchements simples
- Fourniture et pose de 600 ml de conduites de branchements DN 200 mm en PVC série1

#### 2- Travaux de réseau des eaux pluviales :

- Fourniture transport et pose de conduites en Béton armé classe 135 A :
  - DN 600 mm : 1 070 ml
  - DN 800 mm : 260 ml
- Fourniture, transport et pose de 320 ml de conduites DN 400 mm en PVC, série 1
- Réalisation de 54 regards de visite simples
- Réalisation de 25 bouches d'égout à grille
- Fourniture et pose de 125 ml de conduites de branchements DN 200 mm en PVC série1

#### 3- Travaux d'extension de réseau des eaux usées :

- Fourniture transport et pose de 2455 ml de conduites DN 600 mm en Béton armé CL135 A
- Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1
  - DN 250 mm : 11 000 ml
  - DN 315 mm : 12 216 ml
  - DN 400 mm : 46 ml
- Réalisation de 813 regards de visite simple
- Réalisation de 2 regards doubles (regards de chutes)
- Exécution de 300 regards borgnes
- Réalisation de 400 boîtes de branchements simples
- Fourniture et pose de 2 400 ml de conduites de branchements PVC DN 200 série 1
- Construction des ouvrages auxiliaires et traversées d'Oued et Chaâba.

#### 4- Travaux d'assainissement du boulevard Med V (Avenant N°2):

- Fourniture transport et pose de 2050 ml de conduites en Béton armé DN 600 mm
- Fourniture, transport et pose de 480 ml de conduites DN 315 mm en PVC, série 1

- Réalisation de 48 regards de visite simples
- Réalisation de 48 bouches d'égout à grille

### 🚧 Lot N°2 : Réseau des quartiers de la rive gauche de l'Oued Toudgha

Ce lot concerne la réalisation des collecteurs principaux, secondaires et tertiaires d'assainissement des quartiers de la rive gauche de l'Oued Toudgha ;

Il consiste en la réalisation des Travaux d'extension du réseau des eaux usées détaillés comme suit :

- Fourniture, transport et pose de conduites en PVC, série 1
  - DN 250 mm : 13 500 ml
  - DN 315 mm : 16 220 ml
  - DN 400 mm : 1 960 ml
- Réalisation de 1 112 regards de visite simple
- Réalisation de 18 regards doubles (regards de chutes)
- Exécution de 300 regards borgnes
- Réalisation de 400 boîtes de branchements simples
- Fourniture et pose de 2 400 ml de conduites de branchements PVC DN 200 série 1
- Construction des ouvrages auxiliaires et traversées d'Oued et Chaâba.

### 🚧 Lot N°3 : Stations de pompage et conduite de refoulement

Les Travaux Consistent en :

- La réalisation de 6 stations de pompage : SR1 (Q = 4 l/s – HMT : 17,3 mCE), SR2 (Q = 23 l/s – HMT : 11 mCE), SR3 (Q = 25 l/s – HMT : 20,4 mCE), SR4 (Q = 9 l/s – HMT : 32,8 mCE), SR5 (Q = 16 l/s – HMT : 20 mCE) et SR6 (Q = 98 l/s – HMT : 38.2 mCE).
- La Fourniture et pose de conduite de refoulement en PVC DN 90 mm à DN 400 mm PN16

### 🚧 Lot N°4 : Station d'épuration Type lagunage

Les travaux consistent en la réalisation d'une station d'épuration Type lagunage,

Les caractéristiques techniques de la station d'épuration sont les suivantes :

Nature du procédé :.....	Lagunage naturel
Débit moyen journalier : .....	2 980 m <sup>3</sup> /j
Charge polluante :.....	58 220 Eq habitant

Il est prévu la construction de :

- Un ouvrage de prétraitement (dessableur et déshuileur)
- Six étangs anaérobies en parallèles
- Six étangs facultatifs en parallèles
- Trois étangs de maturation primaire
- Trois étangs de maturation secondaire

### Lot N°5 : Ligne électrique

Les travaux consistent en la réalisation du raccordement électrique pour l'alimentation des stations de pompage et station d'épuration.

### **II.2.3. MATERIEL D'EXPLOITATION ET D'ENTRETIEN ZAGORA ET TINGHIR :**

Ce lot consiste en l'acquisition de matériel d'exploitation et d'entretien pour les services d'assainissement liquide relatif aux projets d'assainissement des ville de Zagora et Tinghir réalisés dans le cadre du présent programme.

- Lot N1 : Fourniture de PICK-UP double cabine :
  - ↳ 2 Pick up double cabine 4\*2 marque MAZDA (1 pour Zagora et 1 pour Tinghir)
- Lot N°2 : Fourniture de Camions Benne:
  - ↳ 2 Camion benne de 3m3 marque HYUNDAI (1 pour Zagora et 1 pour Tinghir)
- Lot N°3 : Fourniture de matériel de sécurité
  - ↳ Ensemble de matériel de protection individuelle, collectif et de signalisation
- Lot N°4 : Fourniture d'outillage des réseaux d'assainissement
  - ↳ Ensemble d'outillage pour l'entretien des réseaux d'assainissement
- Lot N°5 : Fourniture d'outillage SP et STEP:
  - ↳ Ensemble d'outillage pour l'entretien des SP et STEP
- Lot N°6 : Fourniture de Matériel d'Hydrocurage
  - ↳ 2 Hydrocureuse 9 m3 montée sur camion SINOTRUK (1 pour Zagora et 1 pour Tinghir)

### III. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX :

#### III.1. VILLE DE ZAGORA

##### III.1.1. Données des marchés :

		Lot N°1 Réseau zone Nord	Lot N°2 : Réseau zone Sud	Lot N°3 : Réseau zone Ouest	Lot N°4 : SP et C. de Refoulement	Lot N°5 : STEP
N° Marché °		15/A/DAE/10	16/A/DAE/10	17/A/DAE/10	515/A/DAE/10	515/A/DAE/10
Nature du marché		A.O. national	A.O. National	A.N. National	A.N. National	A.N. National
Entreprise		CAPEP	SOTRADEMA	SOTRADEMA	SOTRADEMA	VALMONT MAROC & LBM BTR
Montant du marché(MAD)		36 270 000,00	43 736 430,60	28 19 907,80	24 215 388,82	37 609106,40
Date d'approbation du marché		03/02/2010	16 /02 /2010	16/02/2010	13/07/2010	20/06/2010
Délais d'exécution	Global	15 Mois	15 Mois	13 MOIS	12 Mois	12 Mois
	Etudes d'exécution(V.Pr)	1 mois	1 mois	1 mois	1 mois	1Mois
	Mémoire d'exécution et installation chantier	1,5 mois	1,5 mois	1,5 mois	1,5 mois	
	Etudes d'exécution(V.déf)	0,5mois	1,5 mois	0,5 mois	0,5 mois	
	Travaux	12 mois	12 mois	10 mois	9 mois	10,5 mois
	Dossier de recolle- ment et repliement	1 mois	1 mois	1 mois	1 mois	

##### III.1.2. Récapitulation des ordres de service

L'année 2011 a été marqué par plusieurs arrêts engendrés soit par des oppositions des riverains ou dictés par des études complémentaires des extensions des réseaux d'assainissement. Ces arrêts, qui ont touchés les différents lots, ont contraint l'ONEP à notifier aux différentes Entreprises concernées, des ordres de service d'arrêt pour permettre l'achèvement des études complémentaires en question et la résolution du problème d'opposition.

L'état récapitulatif mis à jour des ordres de service notifiés aux différentes Entreprises titulaires des marchés depuis le démarrage du projet à nous jours se présente comme suit :

	Objet	OS N°	Date de l'OS	Date d'effet	Motif	Délais d'exécut.
Lot N°1	Eudes d'exécution (ver.prov.)	OS N° 63 DR1 /D/10		15/03/2010	Com.	1 mois
		OS N° 85 DR1 /D/10	13/04/10	Du 5/4 au 6/5/10	Arrêt	
	Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N° 64 DR1/D/10	26 / 03 / 10	12/04/2010	Com.	1,5 mois
	Etudes d'exécution ver.def.	OS N° 108 /DR1/D/10	10 / 05 / 10	10/05/2010	Com.	0.5 mois
	Travaux d'exécution	OS N° 117 DR1/D/10	19/05/10	26/05/2010	Com.	12 mois
		OS N° / DR1 /D /11		29/04/2011	Arrêt	
OS N° 167 /DR1/D/11			05/12/2011	Rep		
Lot N°2	Eudes d'exécution(ver.prov.)	OS N° 51 DR1 /D/10	22 / 03 /10	05 /04 /2010	Com	1 mois
		OS N° 105 / DR1/D/10	06 /05 /10	04 /05 /2010	Arrêt	
		OS N° 133 DR1 /D/10	07/06 /10	07 /06 /2010	Rep	
	Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N° 65 / DR1/D/10	26/ 03 /10	12/04/2010	Com	1.5 mois
		OS N° 105 / DR1/D/10	06 /05 /10	04/05/2010	Arrêt	
		OS N° 133 DR1 /D/10	07/06 /10	07 /06 /2010	Rep	
	Etudes exécution(v.def)	OS N° 152 / DR1/D/10	05 / 07/ 10	23/06/2010	Com	0.5 mois
	Travaux d'exécution	OS N° 154 / DR1/D/10	05/07/10	12 /07/2010	Com	12 mois
		OS N° / DR1/D/11		27 /08 /2010	Arrêt	
		OS N°			Rep	
OS N°121 /DR1/D/11			02 /06/2011	Arrêt		
OS N°169 / DR1/D/11			05 /12/2011	Rep		
Lot N°3	Eudes d'exécution (ver.prov.)	OS N° 52 DR1 /D/10	22 / 03 / 2010	05 /04 /2010	Com	1 mois
		OS N° 104 / DR1/D/10	06 /05 /2010	04 /05 /2010	Arrêt	
		OS N° 132 / DR1 /D/10	07/06 /2010	07 /06 /2010	Rep	
	Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N° 66/ DR1 /D/10	26/03/2010	12/04/2010	Com	1.5 mois
		OS N° 105 / DR1/D/10	06 /05 /2010	04/05/2010	Arrêt	
		OS N° 133 DR1 /D/10	07/06 /2010	07 /06 /2010	Rep	
	Etudes exécution(v.def)	OS N° 153 / DR1/D/10	05/07/2010	23/06/2010	Com	0.5 mois
	Travaux d'exécution	OS N°155 / DR1/D/10	05/07/2010	12 /07 /2010	Com	12 mois
		OS N° / DR1/D/11	22 / 03 / 2010	28/03/2011	Arrêt	
OS N°				Rep		
Lot N°4	Eudes d'exécution(V.pr)		11/08/2010	25/08/2010	Com	1 mois
	Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N° 172 DR1/D/10	11/08/2010	25/08/2010	Com	1,5 mois
	Etudes d'exécution(ver.def)	OS N° 235 / DR1 /D/10		28/11/2010	Com	0.5 mois
		OS N° 216 / DR1 /D/10		10/11/2010	Arrêt	
		OS N° / DR1 /D/10		03/02/2011	Rep	
	Travaux d'exécution	OS N° 92/ DR1 /D/10	14/06/2011	14/06/2011	Com	9 mois
OS N°				Rep		
Lot N°5	Eudes d'exécution Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N° 173 / DR1 /D/10	11/08/2010	23/08/2010	Com	1 mois
		OS N° 209 / DR1/D/10		22/09/2010	Arrêt	
	Travaux d'exécution	OS N° 42 / DR1 /D/11	10/03/2011	14/03/2011	Com	10,5 mois

### III.1.3. Faits marquants de l'année 2011 (Zagora) :

L'année 2011 a été marquée par les principaux événements résumés ci-après :

- **Pour le Lot 1 :**

↳ L'achèvement de la totalité du réseau d'assainissement défini dans le DCE le 29/04/2011 à l'exception des zones d'opposition. Après cette date, l'activité de l'Entreprise s'est consacrée essentiellement :

- Aux études d'exécution du réseau complémentaire des quartiers qui n'étaient pas bien indiqués au niveau des DCE,
- A la réalisation de ces travaux complémentaires( quartiers Tassita, Draa 1, Ksar Mehdi, Assrir, Mansour Dahbi ...),
- A la réalisation des parties des travaux qui avaient été objet des oppositions des riverains,
- A la réalisation des constats contradictoires et la réception des travaux au mois de Décembre 2011.

- **Pour le Lot 2 :**

↳ En plus de l'impact des travaux complémentaires sur le délai d'exécution, ce lot a connu des sérieuses perturbations dans le déroulement de ses travaux engendrées principalement par des oppositions des riverains. Ces oppositions n'ont pas eu uniquement leurs impacts sur les délais, mais également sur la masse des travaux. A citer par exemple le collecteur A qui, suite à ces oppositions, a subi des modifications et son nouveau tracé a vu sa longueur passer de 4.032 ml à 5.131 ml. Ces oppositions et ses travaux complémentaires ont contraint l'ONEP à ordonner un arrêt des travaux le 02/06/2011 dans l'attente :

- du règlement de ces problèmes d'opposition,
- de la réalisation des études d'exécution des travaux complémentaires et des tracés modifiés tel que le collecteur A.

↳ Après cette date d'arrêt et jusqu'au 05/12/2011, l'activité de l'Entreprise s'est consacrée essentiellement :

- Aux études d'exécution des réseaux complémentaires qui n'étaient pas bien définis au niveau des DCE,
- A la réalisation des études du nouveau tracé du collecteur A
- A la réalisation des parties des travaux dont l'opposition des riverains a été solutionnée,

↪ A partir du 05/12/2011, l'Entreprise a repris son activité normale pour la réalisation des travaux restants qui se situent principalement au niveau du collecteur A, collecteur A9, le collecteur A8, et qui totalisent un linéaire d'environ 3.500 ml réparti comme suit :

Désignation	Linéaire restant à réaliser
Collecteur A	2 210 ml
Antennes Collecteur A9	598 ml
Collecteur A6	22 ml
Collecteur A8 (Traversé de l'oued)	165 ml
Antennes J 15, J 17,	87 ml
Nouvelles antennes AMEZROU	118 ml
Nouvelles antennes Hotel	300 ml
<b>TOTAL restant à réaliser</b>	<b>3500 ml</b>

• **Pour le Lot 3**

- ↪ Le lot 3 n'a pas été non plus épargné des oppositions des riverains et a du subir les mêmes ampleurs d'impacts sur les délais que les autres lots du réseau d'assainissement.
- ↪ Les travaux complémentaires, qui ont intéressé les quartiers Toumour, El Hassani, Draa II,....., ont nécessité un délais supplémentaire pour leurs définitions et leurs études d'exécution.
- ↪ Pour permettre la résolution de ces problèmes d'opposition et la réalisation de ces études complémentaires des quartiers précités, un ordre d'arrêt des travaux a été ordonné à partir du 28/03/2011.
- ↪ A partir du 05/12/2011, l'Entreprise a repris son activité normale pour la réalisation des travaux restants qui totalisent un linéaire de l'ordre de 1.700 ml réparti comme

Désignation	Matériau	Linéaire restant à réaliser
Antennes Extension Hay Hassani	PVC/S1	30
Antennes Extension Hay ENNAKHIL	PVC/S1	440
Antennes Quartier TOUMOUR	PVC/S1	77
Antennes Quartier Villa DRAA	PVC/S1	1 160
Nouvelles Antennes MOSQUE	PVC/S1	70
<b>Total restant à réaliser</b>		<b>1707 ml</b>

• **Pour le LOT 4 :**

- ↳ En plus de l'impact des lâchers du barrage Manousour Eddahbi sur le démarrage des travaux de la SR5, les autres stations de pompage (SR1 et SR2) ont dû subir des sérieuses perturbations dans le déroulement de leurs exécutions. La SR1 est toujours à l'arrêt par les riverains.
- ↳ Selon les engagements de la Municipalité, ces problèmes d'opposition seront résolus avant la fin de cette année 2011. L'Entreprise pourra, donc à partir du début 2012, reprendre son activité normale au niveau de l'ensemble des stations de pompage.

• **Pour le LOT 5 :**

- ↳ L'OS du commencement des travaux, prévu pour le 23/09/2010, n'a pu être notifié que pour le 14/03/2011. Ce retard de démarrage des travaux a été engendré par la modification de l'implantation de la STEP ayant nécessité l'adaptation des plans à cette nouvelle implantation et la reprise de l'intégralité du dossier d'exécution.
- ↳ Les travaux réalisés durant la période du 14/03/2011 au 31/12/2011 ont concerné essentiellement les bassins de lagunage comme l'indique l'état d'avancement au 31/12/2011 ci-après :

Désignation	Déblai - Remblai	Revêtement Etanchéité	Enrochements de protection	Ouvrages de sortie	Ouvrages d'entrée
Bassin maturation secondaire 1 et 2	Achevé	Achevé	Achevé	Achevé	Réalisé 0%
Bassin maturation primaire 1 et 2	Achevé	Achevé	Achevé	Achevé	Réalisé 0%
Bassin facultatif 1,2,3, et 4	Achevé	Achevé	Achevé	Achevé	Réalisé 0%
Bassins anaérobies	Réalisé 90%	Réalisé 0%	Réalisé 0%	Réalisé 0%	Réalisé 0%
Reste des aménagements	Réalisé 0%				

### III.1.4. Situation des Travaux à fin 2011 (Zagora) :

La situation des travaux réalisés se résume comme suit :

	Désignation des travaux	Quantité prévue au ml		Quantités réalisées	
		Marché	Actualisée	Qté posée Cumulées	%
<b>LOT 1</b>	Pose PVC S1 DN 200mm	55400	15540	15 186.75	27.41%
	Pose PVC S1 DN 250mm	27700	27200	27 272.85	98.46%
	Pose PVC S1 DN 315mm	7500	9550	9 492.29	126.56%
	Pose PVC S1 DN 400mm	750	700	697.26	92.97%
	Pose BA CL 135A 300 mm	750	655	652.40	87.0%
	Pose BA CL 135A 400 mm	1850	1737	1 711.70	92.5%
	<b>Avancement global</b>				<b>96%</b>
<b>Délais consommé : 11mois 4 jours</b>					<b>93%</b>
<b>LOT 2</b>	Collecteur PVC S1 DN 200mm	56800	56800	10408,42	18%
	Collecteurs PVC S1 DN 250mm	28380	23073	22580.02	79% <b>%</b>
	Collecteurs PVC S1 DN 315mm	4500	4583	4921,00	109%
	Collecteurs PVC S1 DN 500mm	2100	1717	2248,41	107%
	Collecteurs PVC S1 DN 300mm	120	120	0	0%
	Collecteurs FD DN 800 mm	140	140	0	0%
	Collecteurs BA CL 135A 300 mm	400	400	0	0%
	Collecteurs BA CL 135A 400 mm	200	462	17.5	8,8%
	Collecteurs BA CL 135A 500 mm	1600	1156	1091,42	68%
	Collecteurs BA CL 135A 800 mm	1800	1476	1189	66%
	<b>Avancement global</b>				<b>64%</b>
	<b>Délais consommé :</b>				
<b>LOT 3</b>	Collecteurs PVC S1 DN 200mm	30000	30000	8486.55	28,28%
	Collecteurs PVC S1 DN 250mm	15000	13185	18499,90	123,33%
	Collecteurs PVC S1 DN 315mm	2300	6455	7863,96	341 ;91%
	Collecteurs PVC S1 DN 500mm	1800	1592	1589.79	88.32%
	Collecteurs BA CL 135A 300 mm	250	205	332.98	133.19%
	Collecteurs BA CL 135A 500 mm	190	145	140.40	73.89%
	Collecteurs BA CL 135A 600 mm	1100	1550	1276.70	116.06%
	Collecteurs BA CL 135A 800 mm	1400	1257	1221.63	87.25%
	<b>Avancement global</b>				<b>81%</b>
<b>Délais consommé :</b>					<b>92%</b>
<b>Désignations</b>					<b>% selon marché</b>
<b>Lot 4</b>	Installation de chantier				100%
	Génie civil et Equipement de la SR1				0 %
	Génie civil et Equipement de la SR2				74 %
	Génie civil et Equipement de la SR5				51 %
	Génie civil et Conduite de refoulement				93%
	<b>Avancement global</b>				<b>47%</b>
	<b>Délais consommé :</b>				<b>71%</b>

<b>DESIGNATIONS</b>		<b>Quantité prévue au marché</b>	<b>Quantité Réalisée au 18/12/2011</b>	<b>Taux %</b>
<b>LOT 5</b>	Etude et installation de chantier			100%
	Décapage [m2]	127 654.00	14 738,34	11,55%
	Remblais avec terre d'extraction des fouilles [m3]	43 580.00	57 408,39	131,73 %
	Terrassement en pleine masse [m3]	99 275.00	91 591,39	92,26%
	Remblais avec matériaux d'apport ou matériaux de drainage ou matériaux BNF et GNB [m3]	15 084.00	0,00	0,00%
	Géotextile [m2]	127 800.00	111 352,44	87,13%
	Géomembrane [m2]	109 800.00	98 542,98	89,75%
	Enrochement [m3]	7 500.00	6 406,02	85,41%
	Construction des Ouvrages [m3] Béton Armé B2 ou en maçonnerie	739.00	82,67	11,19%
	Conduite en PEHD DN 50 mm PN 10	1 500.00	0,00	0,00%
	Conduite en PEHD DN 63 mm PN 10	3 500.00	0,00	0,00%
	Réseaux d'interconnexion des ouvrages DN 250 PVC S1	370.00	0,00	0,00%
	Réseaux d'interconnexion des ouvrages DN 315 PVC S1	415.00	0,00	0,00%
	Réseaux d'interconnexion des ouvrages DN 400 PVC S1	930.00	192,00	20,65%
	Réseaux d'interconnexion des ouvrages DN 500 PVC S1	1 950.00	0,00	0,00%
	Voie de circulation et pistes carrossable	37 460.00	0,00	0,00%
	CLOTURE	1 832.00	0,00	0,00%
	JARDIN	2 775.00	0,00	0,00%
	<b>Avancement global</b>			
<b>Délais consommé :</b>				<b>94%</b>

### III.1.5. Bilans des réalisations physiques 2011 (Zagora) :

Le bilan des réalisations physique de l'année 2011 pour le centre de ZAGORA, se résume comme suit :

Lot	Consistance				Avanc. %	Réalisé fin décembre 2010		Réalisé fin décembre 2011		Réalisé 2011	
	Réseau ml	Boites Branch.	STEP m3/j	SP Nbr		Réseau ml	Boites Branch	Réseau ml	Boites Branch	Rseau ml	Boites Branch.
1	93 950	5 540			100%	34 733	1 150	55 014	4 048	20 281	2 898
2	95 780	5 680			64%	7 797	0	41 578	2 318	33 781	2 318
3	52 040	3 000			78%	10 377	0	38 208	1 501	27 831	1 501
4	4 500			3	44%	0		4 201		4 201	
5	8 665		3 200	1	57%	0		48		48	
<b>Total</b>	<b>254 935</b>	<b>14 220</b>	<b>3 200</b>	<b>4</b>	<b>78%</b>	<b>52 907</b>	<b>1 150</b>	<b>139 049</b>	<b>7 867</b>	<b>86 142</b>	<b>6 717</b>

## III.2. VILLE DE TINGHIR :

### III.2.1. Données des marchés :

Désignation		Lot N°1 Réseau R.D de Toudgha	Lot N°2 : Réseau RG de Toudgha	Lot N°3 : Stations de pompage et conduite de refoulement	Lot N°4 : STEP
N° Marché °		418/A/DAE/10	389/A/DAE/10	323/A/DAE/10	515/A/DAE/10
Nature du marché		A.N. National	A.N. National	A.N. National	A.N. National
Entreprise		SOUTRA	SOUTRA	AGOURA M'HAMED	VALMON MAROC/LBM
Montant du marché(MAD)		33 276 702,00	33 309 792,00	17 945 658,00	34 925 074,80
Date d'approbation du marché		26/05/2010			05/10/2010
Délais d'exécution	Global	14 mois	15 mois	8 mois	12 mois
	Etudes d'exécution	2 mois	2 Mois	1 mois	1 mois
	Mémoire d'exécution et installation chantier				
	Travaux	(9+2) mois	12 mois	6 mois	10.5 mois
	Dossier de recollement et repliement	1 mois	1 mois	1 mois	0.5 mois

### III.2.2. Récapitulation des ordres de service

Contrairement au centre de ZAGORA, les oppositions des riverains n'ont eu d'impact significatif sur les délais. L'Entreprise disposerait encore de beaucoup de linéaire à réaliser par ailleurs sans qu'elle se trouverait dans l'obligation d'immobiliser son matériel et son personnel. L'OS de l'avenant du Lot 1 intégrant les eaux pluviales du Bd **Med V** a été notifié le 26/09/2011. Avant cette date, l'Entreprise au niveau de ce Lot était déjà en pleine phase de pénalité de retard( à compter du 05/07/2011).

Le récapitulatif des ordres de service depuis le démarrage du chantier se résume comme suit :

	Objet	OS N°	Date OS	Date d'effet	Motif	Délai
LOT 1	Eudes d'exécution, Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N° 151/ DR1/D/10	02/07/2010	15 /07/10	Com	2 Mois
		PV de réception part		15/09/10	Fin	
	Travaux d'exécution	OS N° 207/ DR1/D/10	27/09/2010	04/10/10	Com	9 Mois
	Avenant( Bd MedV)	OS N° / DR1/D/10	26/09/2011	26/09/11	Com	2 Mois
LOT 2	Dossier Eudes, Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N°174/DR1/D/10	11 /08/2010	18/08/10	Com	1 Mois
	Travaux d'exécution	OS N°12 /DR1/D/11	21/ 01/2011	01/02/11	Com	12 Mois
LOT 3	Dossier Eudes, Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N°/DR1/D/11		20/12/11	Com	1 Mois
	Travaux d'exécution	OS N° /DR1/D/12			Com	6 Mois
LOT 4	Eudes d'exécution, Mémoire d'exécution et installation de chantier	OS N° 243 /DR1 /D/10	11/11/2010	29/11/10	Com	1 Mois
		OS N° 11 / DR1/D/10	21/01/2011	09/12/10	Arrêt	
		OS N° 55 / DR1/D/11	21/04/2011	21/03/11	Rep	
		Réception		08/04/11	Fin	
	Travaux d'exécution	OS N°91 /DR1/D/11	14/06/2011	14/06/2011	Com	10,5mois

### III.2.3. Faits marquants de l'année 2011 (Tinghir):

Pour les projets d'assainissement de la ville de TINGHIR, L'année 2011 a été marquée par les principaux évènements résumés ci-après ::

- **Pour le lot 1 et le lot 2 (Entreprise SOUTRA) :**

↪ Des difficultés dans l'organisation des travaux, l'élaboration des études d'exécution, le respect des conformités d'exécution ont marqué durant toute l'année l'activité de l'Entreprise.

↪ Ces difficultés associées au manque d'encadrement, et des moyens en matériel non adaptés à la nature des terrains à excaver ont conduit à :

- Des retards importants dans les délais d'exécution,
- Des nombreuses Non conformités et anomalies d'exécution,
- Des difficultés d'avancement des excavations dans les terrains rocheux notamment au niveau du LOT 2 (matériel non adapté à la nature de la roche volcanique traversée)

- **Pour le lot 4 (STEP) :**

↪ Aucun évènement particulier n'a marqué l'activité au niveau de ce LOT durant l'année 2011. Les travaux ont démarré comme prévu le 14/06/2011.

↪ Les travaux réalisés durant la période du 14/06/2011 au 31/12/2011 ont concerné essentiellement les bassins de lagunage comme l'indique l'état d'avancement au 31/12/2011 ci-après :

Désignation		Déblai - Remblai	Revêtement Etanchéité	Enrocheent protection	Ouvrage de sortie	Ouvrage d'entrée
Bassins maturation secondaire	1	Achevé	Achevé	Achevé	Achevé	0%
	2	Achevé	Achevé	Achevé	Achevé	0%
Bassins maturation primaire	1	Achevé	Achevé	Achevé	Achevé	0%
	2	Achevé	Achevé	Achevé	Achevé	0%
Bassins facultatifs	1	Achevé	0%	0%	0%	0%
	2	Achevé	0%	0%	0%	0%
	3	Achevé	0%	0%	0%	0%
	4	Achevé	0%	0%	0%	0%
Bassins anaérobies		Réalisé 33%	0%	0%	0%	0%
Reste des aménagements de la STEP		0%				

**III.2.4. Situation des travaux à fin 2011 (Tinghir) :**

La situation des travaux au 31/12/2011 se présente comme suit :

	Désignations	UNITE	Marché initial	Quantités Actualisé	Réalisée au 27/11/2011	% selon marché
LOT 1	Cte PVC S1 DN 200mm pour BBT	MI	3000	3000	118.00	4%
	Collecteurs PVC S1 DN 250mm	MI	11000	11000	3 518.33	32%
	Collecteurs PVC S1 DN 315mm	MI	14486	14486	11 148.16	77%
	Collecteurs PVC S1 DN 400 mm	MI	366	366	242.00	74%
	Collecteurs BA CL 135A 600 mm	MI	3525	5485	5 224.00	92%
	Collecteurs BA CL 135A 800 mm	MI	260	260	0.00	0%
	B Bt et bouche d'égout	U	525	573	70	13%
	<b>Avancement global</b>					<b>75%</b>
<b>Délais consommé :</b>					<b>111%</b>	

LOT 2	Collecteurs PVC S1 DN 200mm	MI	2 400	2 400	0.00	0%
	Collecteurs PVC S1 DN 250mm	MI	13 500	10650	432	3%
	Collecteurs PVC S1 DN 315mm	MI	16 220	16420	6 641	41%
	Collecteurs PVC S1 DN 400mm	MI	1 960	930	0.00	0%
	Collecteurs BA 135 A DN 400mm	MI	0	1424	0.00	0%
	Collecteurs FD DN 300 mm	MI	300.00	285	0.00	0%
	Collecteurs FD DN 400mm	MI	200.00	40	0.00	0%
	<b>Avancement global</b>					<b>20%</b>
<b>Délais consommé :</b>					<b>92%</b>	

	DESIGNATIONS	Quantité prévue au marché	Qté Réalisée au 31/12/2011	Taux % cumulé
PLOT 4	INSTALLATION DE			100%
	Décapage [m3]	15 000.00	13 509,40	90,1%
	Remblais avec terre d'extraction des fouilles [m3]	53 748.00	33 133,00	61,6%
	Terrassement en pleine masse [m3]	98 099.00	79 380,00	80,9%
	Remblais avec matériaux d'apport constitué de terre propre de bonne qualité [m3]	53 290.00	0,00	0,0%
	Géotextile [m2]	123 800.00	69 000,00	55,7%
	Géo membrane [m2]	107 200.00	62 000,00	61,9%
	Enrochement [m3]	3 552.00	0	0.0%
	Construction des Ouvrages [m3] Béton Armé B2 ou en maçonnerie	695.00	5.41	0.8%
	Conduite en PEHD DN 50 mm PN 10	1 500.00	0	0.0%
	Conduite en PEHD DN 63 mm PN 10	2 200.00	0	0.0%
	Réseaux d'interconnexion des ouvrages DN 250 PVC S1	446.00	0	0.0%
	Réseaux d'interconnexion des ouvrages DN 400 PVC S1	2 020.00	0	0.0%
	Réseaux d'interconnexion des ouvrages DN 500 PVC S1	120.00	0	0.0%
	Voie de circulation et pistes carrossable	28 000.00	0	0.0%
	CLOTURE	1 832.00	0	0.0%
	JARDIN	10 823.00	0	0.0%
	<b>AVANCEMENT GLOBAL</b>			<b>36%</b>
<b>DELAIS CONSOMME :</b>			<b>63%</b>	

### III.2.5 Bilan des réalisations physiques 2011 (Tinghir)

Le bilan des réalisations physiques de l'année 2011 pour le centre de Tinghir se présente comme suit :

DR	Centre	Lot	Consistance				Avancement	Réalisé fin décembre 2010		Réalisé fin décembre 2011		Réalisé 2011	
			Réseau ml	Boites de Branch.	STEP m3/j	SP Nbr	%	Réseau ml	Boites de Branch.	Réseau ml	Boites de Branch.	Réseau ml	Boites de Branch.
DR1 / DZ	Tinghir	1	32 637	525			75%	3 400	0	18 883	70	15 483	70
		2	34 580	400			20%	0	0	7 072	0	7 072	0
		3	5 153			5	0%	0		0		0	
		4	4 786		2 980	1	36%	0		0		0	
		<b>T</b>	<b>77 156</b>	<b>925</b>	<b>2 980</b>	<b>6</b>	<b>43%</b>	<b>3 400</b>	<b>0</b>	<b>25 954</b>	<b>70</b>	<b>22 554</b>	<b>70</b>

### III.3. ETAT D'AVANCEMENT MATERIEL D'EXPLOITATION ZAGORA- TINGHIR :

L'état d'avancement de la fourniture du matériel d'exploitation destiné au deux centres Zagora et Tinghir à fin Décembre 2011 se résume comme suit :

N° Lot	Désignation	N° Marché	Montant du marché (DH TTC)	Entreprise	Délai (mois)	Consistance	Observations
lot1	PICK -UP double cabine	565/A/DPA/2011	456 594,00	JAMA AUTO	4	2 pick up double cabine 4*2 marque MAZDA (1 pour Zagora et 1 pour Tinghir)	livré
Lot 2:	Camions Benne	501/A/DPA/2011	750 000,00	GLOBAL ENGINs	4	2 camion benne de 3m3 marque HYUNDAI (1 pour Zagora et 1 pour Tinghir)	livré
LOT3	Matériel de sécurité	584//DPA/2011	265 262,40	HP MAROC	3	ensemble de matériel de protection individuelle, collectif et de signalisation	livraison prévue la semaine du 09/01/2012
Lot 4	Outillage des réseaux d'assainissement	585/A/DPA/2011	146 805,60	PROTECOM	3	ensemble d'outillage pour l'entretien des réseaux d'assainissement	livré
Lot 5	Outillage des SP et STEP	519/A/DPA/2011	168 324,00	LOUIS GUILLAUD	3	ensemble d'outillage pour l'entretien des SP et STEP	livraison prévue la semaine du 09/01/2012
lot 6	matériel d'hydrocureuse	518/A/DPA/2011	4 051 200,00	MECOMAR	4	2 hydrocureuse 9 m3 montée sur camion SINOTRUK (1 pour Zagora et 1 pour Tinghir)	livré

## IV. PLANNING GENERAL DU PROJET :

La version mise à jour au 05/12/2011 du planning général des travaux des deux centres est donnée en annexe 1 du présent document.

Une version détaillée du planning pour les travaux restants a été examinée avec l'Entreprise SOTRADEMA pour les Lots 2, 3, et 4 de Zagora. Cette version élaborée par l'équipe d'encadrement sur place de l'Entreprise a été transmise à la Direction Générale de la Société pour validation et transmission à l'ONEP pour approbation. Il ressort de ces planning les dates prévisionnelles suivantes :

	Désignation	Délai Global	Délai Travaux	Début Travaux	Date d'achèvement	OBS
<b>ZAGORA</b>	<b>Lot 1</b> : réseau nord	15 mois	12 mois	mai-10	fin Déc. 2011	Actuellement en phase de finition et préparation pour réception provisoire
	<b>Lot 2</b> : réseau sud	15 mois	12 mois	juil.-10	Fin Avril 2012	La date d'achèvement reste maintenue
	<b>Lot 3</b> : réseau ouest	13 mois	10 mois	juil.-10	Fin Janv. 2012	Date d'achèvement prenant en considération date de reprise de l'arrêt
	<b>Lot 4</b> : station de pompage	12 mois	9 mois	Mai. 11	fin Avril 2012	La date d'achèvement reste maintenue
	<b>Lot 5</b> : STEP	12 mois	10.5 mois	Mars.11	mi Fév. 2012	Risque de dépassement du délai si l'Entreprise avance avec le rythme actuel
	<b>Lot 6</b> : Amenée Electrique					Marché en cours de préparation
<b>TINGHIR</b>	<b>Lot 1</b> : réseau Rive droite	12 mois	9 mois	oct.-10	janv.-12	Les dates avancées dans ce tableau récapitulatif sont celles prévues aux marchés. L'Entreprise SOUTRA jusqu'à présent n'a pas remis de planning de redressement de la situation
	<b>Lot 2</b> : réseau Rive gauche	15 mois	12 mois	fév.-11	fin mars 2012	
	<b>Lot 3</b> : station de pompage	8 mois	6 mois	20/12/11	20 Juin 12	L'OS des démarrage est notifié à l'Entreprise pour le 20/12/2011. La 1ère réunion avec l'Entreprise est tenue le 19/12/2011. Cette réunion a été consacrée aux préparatifs du démarrage du chantier.
	<b>Lot 4</b> : STEP	12 mois		Mai-11	mi-mai 12	La date d'achèvement reste maintenue
	Amenée Electrique					En cours d'études

## V. ETAT FINANCIER

L'état financier par lot mis à jour et complété par les décaissements au 23/12/2011 des projets d'assainissement de Zagora et Tinghir est donné en annexe 2 du présent document.

## ANNEXES

### **Annexe I : Planning général des travaux mis à jour au 05/12/2011**

- Ville de Zagora
- Ville de Tinghir

### **Annexe II : Etat financier de Zagora et Tinghir**

- Ville de Zagora
- VILLE DE Tinghir





## ANNEXE II : ETAT FINANCIER DE ZAGORA ET TINGHIR AU 23/12/2011

## II.1. VILLE DE ZAGORA

Etat Récapitulatif des décaissements effectués sur le Projet  
d'Assainissement de la ville de Zagora**1) Lot 1; Zagora****DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHE:**

**Projet :** Assainissement de la ville de Zagora  
**Composante :** Réseau d'assainissement Nord de la ville  
**Entreprise contractante :** CAPEP  
**N° Marché :** 15A/DAE/2010  
**Montant marché HT (MAD):** 30 225 000,00

mois	N° Attach. du mois	Montant des attachements du TTC (MAD)	Montant des attachements du Hors Taxe ( MAD)	N° DP	Montant décaissé par décompte TTC (MAD)	Part CTB HT (MAD)	Date de paiement
Avril 10	ATT N°1	(Avance)		1	3 627 000,00	3 022 499,99	24.06.2010
Mai 10	ATT N°2	844 381,54	703 651,28	2	422 190,23	351 825,19	18.10.2010
Juin 10	ATT N°3	2 905 500,16	2 421 250,13	3	1 452 750,36	1 210 625,31	18.10.2010
Juillet 10	ATT N°4	3 392 579,59	2 827 149,66	4	1 696 289,65	1 413 574,70	18.10.2010
Aout 10	ATT N°5	3 920 111,45	3 266 759,54	5	3 864 341,76	3 220 284,79	18.10.2010
Sept 10	ATT N°6	2 040 388,80	1 700 324,00	6		1 700 323,85	26/04/2010
Oct 10	ATT N°7	4 571 657,22	3 809 714,35	7		3 809 714,38	26/04/2010
Nov 10	ATT N°8	2 292 167,42	1 910 139,52	8		1 910 139,52	26/04/2010
Déc 10	ATT N°9	1 629 325,95	1 357 771,62	9	1 357 771,58	1 357 771,58	22.06.201
Janv 11	ATT N°10	1 632 949,84	1 360 791,54	10	1 360 791,63	1 360 791,63	22.06.201
Fev 11	ATT N°11	2 891 945,26	2 409 954,38	11	2 409 954,35	2 409 954,35	22.06.2011
Mars 11	ATT N°12	4 376 769,84	3 647 308,20	12	3 647 308,17	3 647 308,17	12.07.2011
Avril 11	ATT N°13	1 468 644,51	1 223 870,42	13	1 223 870,49	1 223 870,49	26.08.2011
<b>Déc.11</b>	<b>ATT N°14</b>	<b>4 020 653,92</b>	<b>3 350 544,93</b>				
		<b>35 987 075,50</b>	<b>29 989 229,57</b>			<b>26 638 683,95</b>	

**Etat Récapitulatif des décaissements effectués sur le Projet  
d'Assainissement de la ville de Zagora (SUITE)**

**2) Lot 2; Zagora**

**DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHÉ:**

<b>Projet :</b>	Assainissement de la ville de Zagora
<b>Composante :</b>	Réseau d'assainissement Sud de la ville
<b>Entreprise contractante :</b>	<b>SOTRADEMA</b>
<b>N° Marché :</b>	<b>16 A/DAE/2010</b>
<b>Montant marc</b>	<b>36 447 025,50 HT (MAD)</b>
<b>Montant marché imputable CTB HT (MAD):</b>	<b>36 447 025,50 HT (MAD)</b>

mois	N° Attach. du mois	Montant des attachements du TTC (MAD)	Montant des attach. du mois Hors Taxe (MAD)	N° DP	Montant décaissé par décompte TTC (MAD)	Part CTB HT (MAD)	Date de paiement
Avr 10	ATT N°1	<b>(Avance)</b>		1	4 373 643,06	3 644 702,54	24.06.2010
juil 10	ATT N° 2	319 200,00	266 000,00	2	247 380,00	206 150,00	19.10.2010
aout 10	ATT N° 3	358 791,63	298 993,03	3	278 063,52	231 719,60	19.10.2010
sept 10	ATT N° 4	541 261,75	451 051,46	4	419 477,87	349 564,89	28.01.2011
oct 10	ATT N° 5	1 010 907,12	842 422,60	5	783 452,98	652 877,48	28.01.2011
nov. 10	ATT N° 6	994 565,75	828 804,80	6	771 473,16	642 894,29	24.05.2011
déc. 10	ATT N° 7	1 260 488,47	1 050 407,06	7	976 193,91	813 494,93	24.05.2011
jan 11	ATT N° 8	1 875 071,45	1 562 559,55	8	1 453 173,78	1 210 978,16	24.05.2011
fév. 11	ATT N° 9	1 666 258,17	1 388 548,48	9	1 291 356,63	1 076 130,51	19.09.2011
mars-11	ATT N° 10	3 536 814,88	2 947 345,74	10	2 741 031,42	2 284 192,84	19.09.2011
avril-11	ATT N° 11	3 792 191,29	3 160 159,41	11	2 938 948,19	2 449 123,48	19.09.2011
sept-11	ATT N° 12	4 656 718,32	3 880 598,60	12	3 608 956,71	3 007 463,91	28.11.2011
<b>déc-11</b>	<b>ATT N° 13</b>	<b>5 582 470,69</b>	4 652 058,90	13			
<b>Janv,12</b>							
		<b>25 594 739,52</b>	<b>21 328 949,63</b>		<b>19 883 151,22</b>	<b>12 924 590,09</b>	

## Etat Récapitulatif des décaissements effectués sur le Projet d'Assainissement de la ville de Zagora (suite)

### 3) Lot 3; Zagora

#### DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHE:

**Projet :** Assainissement de la ville de Zagora  
**Composante :** Réseau d'assainissement Ouest la ville  
**Entreprise contractante :** **SOTRADEMA**  
**N° Marché :** **17 A/DAE/2010**  
**Montant marché :** **23 433 256,50 HT (MAD)**

mois	N° Attach. du mois	Montant des attach. du mois TTC (MAD)	Montant des attachements du mois H T (MAD)	N° DP	Montant décaissé par décompte TTC (MAD)	Part CTB H T (MAD)	Date de paiement
Avril 10	ATT N°1	(Avance)		1	2 811 990,78	2 343 325,64	24.06.2010
Juil 10	ATT N° 2	195 300,00	162 750,00	2	151 357,50	126 131,25	19.10.2010
août 10	ATT N° 3	2 147 247,37	1 789 372,81	3	1 664 116,75	1 386 763,97	19.10.2010
Sept 10	ATT N° 4	1 912 784,27	1 593 986,89	4	<b>1 235 339,84</b>	<b>1 235 339,84</b>	en cours de Trait.
Oct 10	ATT N° 5	1 450 813,34	1 209 011,12	5	<b>936 983,60</b>	<b>936 983,60</b>	en cours de Trait.
nov.-10	ATT N° 6	1 266 303,49	1 055 252,91	6	<b>817 821,06</b>	<b>817 821,06</b>	en cours de Trait.
déc.-10	ATT N° 7	1 381 458,25	1 151 215,21	7	<b>892 191,96</b>	<b>892 191,96</b>	en cours de Trait.
jan 11	ATT N° 8	1 126 948,67	939 123,89	8	<b>727 820,71</b>	<b>727 820,71</b>	en cours de Trait.
févr.-11	ATT N° 9	635 857,38	529 881,15	9	<b>410 657,79</b>	<b>410 657,79</b>	en cours de Trait.
Mars 11	ATT N° 10	1 143 798,83	953 165,69	10	<b>738 703,38</b>	<b>738 703,38</b>	en cours de Trait.
Déc. 11	ATT N° 11	9 877 252,94	8 231 044,12	11			
Janv.12							
		<b>21 137 764,54</b>	<b>17 614 803,79</b>		<b>10 386 983,37</b>	<b>9 615 739,20</b>	

**Etat Récapitulatif des décaissements effectués sur le Projet  
d'Assainissement de la ville de Zagora (Suite)**

#### 4) Lot 4; Zagora

**DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHÉ:**

**Projet :** Assainissement de la ville de Zagora  
**Composante :** Stations de Pompages et conduite de refoulement  
**Entreprise contractante :** **SOTRADEMA**  
**N° Marché :** **515 A/DAE/10**  
**Montant marché :** **20 179 490,68 HT (MAD)**

mois	N° Attach. du mois	Montant des attach. du mois	Montant des attach. du mois	N° DP	Montant décaissé par décompte	Part CTB	Date de paiement
		TTC (MAD)	HT (MAD)		TTC (MAD)	HT (MAD)	
sept-10	ATT N°1	2 017 949,06	2 017 949,06	1	2 017 949,06	2 017 949,06	07.06.2011
mai-11	ATT N°2	60 720,00	50 600,00	2	<b>20 240,00</b>	<b>20 240,00</b>	<b>en cours de trait.</b>
juin-11	ATT N°3	1 959 355,54	1 632 796,28	3	<b>653 118,51</b>	<b>653 118,51</b>	<b>en cours de trait.</b>
juil-11	ATT N°4	1 653 817,50	1 378 181,25	4	<b>551 272,49</b>	<b>551 272,49</b>	<b>en cours de trait.</b>
août-11	ATT N°5	2 598 048,81	2 165 040,67	5			
Sept.11	ATT N°6	<b>394 195,95</b>	<b>328 496,63</b>	6			
Oct.11							
		<b>8 684 086,86</b>	<b>7 573 063,89</b>		<b>3 242 580,06</b>	<b>3 242 580,06</b>	

#### 5) Lot 5; Zagora

**DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHÉ:**

**Projet :** Assainissement de la ville de Zagora  
**Composante :** STEP  
**Entreprise contractante :** **VALMONT/LBM-BTR**  
**N° Marché :** **542 A/DAE/2010**  
**Montant marché :** **31 340 922,00 HT (MAD)**

mois	N° Attachement du mois	Montant des attachements du mois TTC (MAD)	Montant des attachements du mois Hors Taxe (MAD)	N° DP	Montant décaissé par TTC (MAD)	Part CTB HT (MAD)	Date de paiement
Déc. 201	ATT N°1	(Avance)		1	3 760 910,64	3 134 092,19	04.07.2011
avr-11	ATT N°2	2 053 200,00	1 711 000,00	2	1 591 230,00	1 326 024,99	14.10.2011
mai-11	ATT N°3	2 998 806,96	2 499 005,80	3	2 324 075,65	1 936 729,70	14.10.2011
juin-11	ATT N°4	922 944,15	769 120,12	4	715 282,05	596 068,38	14.10.2011
juil-11	ATT N°5	2 617 980,78	2 181 650,65	5	2 028 934,87	1 690 779,05	29.11.2011
août-11	ATT N°6	1 924 917,95	1 604 098,29	6	<b>1 491 811,10</b>	<b>1 243 175,91</b>	<b>en cours de paiement</b>
Sept. 20	ATT N°7	4 172 903,54	3 477 419,62	7	<b>3 191 672,28</b>	<b>2 659 726,89</b>	<b>en cours de trait. à DR1</b>
Oct.11	ATT N°8	<b>5 551 935,36</b>	<b>4 626 612,80</b>				
Nov.11							
		<b>14 690 753,38</b>	<b>12 242 294,48</b>		<b>15 103 916,59</b>	<b>12 586 597,11</b>	

## II.2. VILLE DE TINGHIR

Etat Récapitulatif des décaissements effectués sur le Projet  
d'Assainissement de la ville de Tinghir

## 6) Lot 1; Tinghir

## DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHE:

**Projet :** Assainissement de la ville de TINGHIR  
**Composante :** Réseau d'assainissement rive droite de l'Oued Toudgha  
**Entreprise contractante :** SOUTRA  
**N° Marché :** 418 A/DAE/2010  
**Montant marché :** 25 273 235,00 HT (MAD)

mois	N° Attach. du mois	Montant des attach. du mois TTC (MAD)	Montant des attach. du mois HT (MAD)	N° DP	Montant décaissé par décompte TTC (MAD)	Part CTB HT (MAD)	Date de paiement
sept-10	ATT N°1	(Avance)		1	2 527 323,50	2 527 323,50	16.05.2011
oct-10	ATT N°2	1 522 617,54	1 268 847,95	2	570 981,46	570 981,46	25.05.2011
nov. 10	ATT N°3	148 642,53	123 868,78	3	55 740,87	55 740,87	16.05.2011
déc.10	ATT N°4	1 406 348,11	1 171 956,76	4	527 379,78	527 379,78	16.05.2011
janv-11	ATT N°5	813 690,54	678 075,45	5	142 996,32	142 996,32	21.06.2011
fév.11	ATT N°6	1 880 978,41	1 567 482,01	6	1 214 798,24	1 214 798,24	en cours de trait;
avr-11	ATT N°7	3 344 273,61	2 786 894,68	7	2 159 843,40	2 159 843,40	en cours de trait;
mai-11	ATT N°8	1 239 364,23	1 032 803,52	8	800 422,64	800 422,64	en cours de trait;
sept-11	ATT N°9	2 179 514,11	1 816 261,76	9			
oct-11							
		12 535 429,08	10 446 190,91		7 999 486,21	7 999 486,21	

## 7) Lot 2 ;Tinghir

## DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHE:

**Projet :** Assainissement de la ville de TINGHIR  
**Composante :** Réseau d'assainissement rive gauche de l'Oued Toudgha  
**Entreprise contractante :** SOUTRA  
**N° Marché :** 389 A/DAE/2010  
**Montant marché :** 27 758 160,00 HT (MAD)

mois	N° Attach. du mois	Montant des attach. du mois TTC (MAD)	Montant des attach. du mois HT (MAD)	N° DP	Montant décaissé par décompte TTC (MAD)	Part CTB HT (MAD)	Date de paiement
oct-10	ATT N°1	(Avance)		1	2 775 816,00	2 775 816,00	03.05.2011
mai-11	ATT N°2	412 800,00	344 000,00	2	251 700,00	251 700,00	en cours de trait.
juin-11	ATT N°3	1 295 534,43	1 079 612,02	3	836 698,99	836 698,99	en cours de trait.
juil-11	ATT N°4	1 521 631,40	1 268 026,16	4	982 720,15	982 720,15	en cours de trait.
sept-11	ATT N°5	974 010,55	811 675,46	5	629 048,28	629 048,28	en cours de trait.
oct-11	ATT N°6	2 059 982,87	1 716 652,39	6			
nov-11							
		6 263 959,25	5 219 966,03		5 475 983,42	5 475 983,42	

**Etat Récapitulatif des décaissements effectués sur le Projet  
d'Assainissement de la ville de TINGHIR (Suite)**

**8) Lot 4; Tinghir**

**DONNEES CONTRACTUELLES / MARCHE:**

Projet : Assainissement de la ville de TINGHIR  
 Composante : STEP  
 Entreprise contractante: VALMONT/LBM-BTR  
 N° Marché : 732 A/DAE/2010  
 Montant marché : 29 104 229,00 HT (MAD)

mois	N° Attach. du mois	Montant des attach. du mois TTC (MAD)	Montant des attach. du mois HT (MAD)	N° DP	Montant décaissé par décompte TTC (MAD)	Part CTB HT (MAD)	Date de paiement
Janv. 11	ATT N°1	(Avance)		1	2 910 422,90	2 910 422,90	11.05.2011
mai-11	ATT N°2	1 000 000,00	1 200 000,00	2	775 000,00	775 000,00	14.10.2011
juin-11	ATT N°3	1 772 243,42	2 126 692,10	3	1 373 488,36	1 373 488,36	14.10.2011
juil-11	ATT N°4	1 461 950,03	1 754 340,03	4	1 133 011,10	1 133 011,10	en cours de paiement
août-11	ATT N°5	1 966 330,70	1 639 608,96	5		1 275 567,36	en cours de trait. à DR1
sept-11	ATT N°6	3 692 321,84	3 076 934,86	6			
oct-11							
nov-11							
		<b>9 892 845,99</b>	<b>9 797 575,95</b>		<b>6 191 922,36</b>	<b>7 467 489,72</b>	