



CTB



RAPPORT ANNUEL 2011

PROJET DE DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE DES AMANDIERS DANS LA REGION DE L'ORIENTAL PROFAO MOR 1003911



ABRÉVIATIONS	3
1 FICHE PROJET.....	4
2 RÉSUMÉ.....	5
2.1 APERÇU DE L'INTERVENTION	5
2.2 POINTS SAILLANTS.....	6
2.3 RISQUES CLE	9
2.4 LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS CLE	9
3 ANALYSE DE L'INTERVENTION.....	11
3.1 CONTEXTE	11
3.1.1 <i>Evolution du contexte</i>	11
3.1.2 <i>Ancrage institutionnel</i>	11
3.1.3 <i>Modalités d'exécution</i>	12
3.1.4 <i>Dynamique « Harmo »</i>	12
3.2 OBJECTIF SPECIFIQUE	13
3.2.1 <i>Indicateurs</i>	13
3.2.2 <i>Analyse des progrès réalisés</i>	13
3.2.3 <i>Risques et hypothèses</i>	16
3.2.4 <i>Critères de qualité</i>	16
3.2.5 <i>Impact potentiel</i>	16
3.2.6 <i>Recommandations</i>	16
3.3 RESULTATS	17
3.3.1 <i>Indicateurs</i>	17
3.3.2 <i>Bilan activités</i>	18
3.3.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i>	18
3.3.4 <i>Risques et hypothèses</i>	18
3.3.5 <i>Critères de qualité</i>	19
3.3.6 <i>Exécution budgétaire</i>	19
3.3.7 <i>Recommandations</i>	19
4 THÈMES TRANSVERSAUX	20
4.1 GENRE	20
4.2 ENVIRONNEMENT.....	20
5 DÉCISIONS PRISES PAR LA SMCL & SUIVI.....	21
6 LEÇONS APPRISSES	22
7 ANNEXES.....	23
7.1 CADRE LOGIQUE.....	24
7.2 ACTIVITES M&E.....	28
7.3 RAPPORT "BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M)"	29
7.4 BENEFICIAIRES	32
7.5 PLANIFICATION OPERATIONNELLE Q1-2011	33

1 Fiche projet

Nom Project	Projet de Développement de la Filière des Amandiers dans la Région de l'Oriental
Code Projet	MOR1003911
Zone d'intervention	14 (+2) communes rurales situées dans les provinces de Berkane, de Jerada et de Taourirt ainsi que la préfecture d'Oujda-Angad
Budget	Contribution de l'Etat Belge: 8.000.000 € Contribution de l'Etat Marocain: 7.000.000 MAD (environ 709.488,36 €)
Personnes clés	Abdellatif Benali: Responsable nationale Saloua ELMOUDDEN: Coresponsable
Instance Partenaire	Agence pour le développement Agricole (ADA) Direction Régionale de l'Agriculture de l'Oriental à Oujda (DRA)
Date Convention de mise en œuvre	3 décembre 2010
Durée (mois)	84 mois + 12 mois
Groupes cibles	- Agriculteurs/trices des 14(+2) communes retenues - Femmes - Filles et fils d'agriculteurs
Objectif Globale	Contribuer à l'amélioration des revenus des populations de la région de l'Oriental
Objectif Spécifique	la filière des amandiers est mieux développée, valorisée et gérée de manière durable par les populations locales (hommes-femmes) des communes rurales concernées
Résultats attendus	R1/ Une stratégie d'extension et de conduite des vergers tenant compte des contraintes et opportunités physiques et techniques est mise en œuvre R2/ La filière est plus productive de valeur ajoutée locale et renforcée par une meilleure organisation interne R3/ La filière est mieux soutenue par les différents acteurs d'appui R4/ Les enseignements spécifiques et généraux du projet sont capitalisés et diffusés au profit de la filière et du PMV

2 Résumé

2.1 Aperçu de l'intervention

Logique d'intervention	Effizienz	Efficacité	Durabilité
Objectif Spécifique: la filière des amandiers est mieux développée, valorisée et gérée de manière durable par les populations locales (hommes-femmes) des communes rurales concernées	n.a	n.a	n.a
Résultat 1 : Une stratégie d'extension et de conduite des vergers tenant compte des contraintes et opportunités physiques et techniques est mise en œuvre	<p>B</p> <p>Le principe « clé en mains » du PMV-Pilier II préconisé a été appliqué pour l'extension et la création de nouveaux vergers sur des parcelles choisies.</p> <p>Les ressources financières ont été utilisées selon les prévisions (marchés publics)</p> <p>Les ressources humaines du projet (DPA, CT, CTB, Personnel recruté par le projet) ont été pleinement utilisées dès le début de l'année et leur expérience mise à profit.</p>	<p>B</p> <p>Les plantations de vergers de l'année 2011 ont dépassé les prévisions (850 ha pour 500 prévus au DTF, revus à 1000 par le CP de 04.2011).</p> <p>Les surfaces de vergers en cours d'installation contribuent au développement de la filière, soit une augmentation estimée à 15 % des surfaces existantes en amanderaie</p> <p>L'implication des OP dans le suivi des travaux est efficace dans la plupart des cas.</p> <p>L'assistance technique (Internationale et locale) n'a pas satisfait son rôle.</p> <p>L'apport et l'apprentissage technique était faible d'où le besoin de revoir les cahiers de charges relatifs</p> <p>Les contributions des techniciens de la DPA et du projet ont été très efficaces et ceux malgré les moyens logistiques limités mis à leur disposition en début projet</p>	<p>B</p> <p>La préparation des terres et la qualité des plants sélectionnés utilisés constituent un facteur de durabilité des plantations en cours, sauf facteur extérieur climatique ou phytosanitaire.</p> <p>L'implication active des OP permet d'envisager des approches alternatives de plantation stimulées par les revenus élevés possibles.</p>
Résultat 2: La filière est plus productive de valeur ajoutée locale et renforcée par une meilleure organisation interne	n.a	n.a	n.a
Résultat 3: La filière est mieux soutenue par les différents acteurs d'appui	n.a	n.a	n.a
Résultat 4: Les enseignements spécifiques et généraux du projet sont capitalisés et diffusés au profit de la filière et du PMV	n.a	n.a	n.a

Budget	Dépense par année	Dépenses totales année 2011 (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
8 000 000 EUR (FIT)	77.092,10	77.092,10	7.922.907,90	1%
7 741 659 DH (contribution marocaine)	ND	ND	ND	ND

2.2 Points saillants

La convention spécifique au projet a été signée en décembre 2010, date de démarrage officiel. Le Comité de Pilotage annonçant le démarrage effectif du projet a eu lieu en avril 2011.

Bien avant la tenue du CP, les activités ont démarré par la réalisation de diagnostics et de préparation des documents liés aux Appels d'offre des travaux prévus pour la campagne en cours. Ces activités ont connu une diversification et une avancée significative au cours du dernier trimestre de l'année.

En effet, cette amélioration est appréciable à travers les missions d'information et de sensibilisation effectuées par les agents des CT et DPA d'Oujda au début du projet, la présence permanente des techniciens du projet sur le terrain par la suite et par l'avancement des travaux de creusement des trous et de plantation.

Ces missions de prospection, d'information et de sensibilisation des OP et des agriculteurs sur l'installation de vergers d'amandiers ont été organisées dans 6 communes rurales ayant des conditions favorables pour la plantation d'amandiers. Elles ont été conduites par les agents et techniciens des CT en coordination avec le RN du projet.

Les différentes OP ont pu être largement informés et sensibilisés non seulement sur les objectifs et composantes du projet mais aussi sur le rôle et les responsabilités de chaque partie. Il s'agit notamment de la nécessité de l'engagement et l'adhésion favorable des bénéficiaires, de l'implication ponctuelle dans les procédures de passation des marchés, du respect du chronogramme d'exécution des travaux et du suivi rapproché des investissements.

À l'issue de ces ateliers, deux nouvelles OP ont été créées. Il s'agit de l'association Massine à Machrâa Hammadi et l'association Ouled Lhaj à Ras Asfour.

Pour la transparence, l'appropriation et la participation des bénéficiaires à toutes les opérations du projet, une journée de partage et d'information sur les clauses des CPS relatifs à chaque périmètre a été organisée par la Direction du projet au profit des représentants d'OP en présence des entreprises prestataires des travaux de plantation. Cette initiative, était fort

appréciée par les OP et a contribué à leur responsabilisation dans le processus du suivi et contrôle des travaux.

Dans le même objectif, des visites des pépinières agréées et retenues par le projet ont été organisées au profit des techniciens du projet et des représentants d'OP afin d'améliorer leurs connaissances en arboriculture et pour apprécier la qualité des plants qui seront plantés dans leurs périmètres.

De façon globale, les travaux de confection des trous et de plantation totalisent environ 850 ha, répartis sur 6 communes rurales: Ras Asfour, Ain Sfa, Labsara, Sidi Bouhria, Rislane et Machrâa Hamadi.

Bien que programmé de réaliser des travaux de plantation sur 1000ha, cet objectif n'a pas pu être atteint pour différentes raisons:

- l'année en cours est la première année de démarrage du projet par conséquent elle constitue la phase d'apprentissage pour les deux partenaires CTB Rabat et DPA Oujda

- ✓ Les superficies des parcelles avancées par les associations ne correspondaient pas dans certains périmètres aux superficies exactes. Ceci a nécessité un travail de recalcul avec plus de précision des dites parcelles, du temps et d'efforts supplémentaires de la part des techniciens du projet.
- ✓ Les prestataires de services retenus pour la réalisation des travaux ne sont pas tous des entreprises spécialisées dans le domaine. La méconnaissance des conditions des travaux de plantation, l'absence de ressources humaines qualifiées (Traceur, chef de chantiers, ouvriers qualifiés en plantation), l'insuffisance et le mauvais état des équipements dédiés aux travaux de confection des trous et d'arrosage (Tractopelles, Marteau piqueur, citernes....), le manque de planification et de la bonne organisation des chantiers ont eu des répercussions sur l'état d'avancement des travaux et a constitué un fardeau supplémentaire à l'équipe du projet, amenées en permanence à former le personnel des prestataires et à orienter quotidiennement les travaux
- ✓ Le bureau d'étude chargé de l'assistance technique n'a pas été efficace dans l'accomplissement des attributions qui leur ont été assignées. Il s'agit notamment de la délimitation réelle des parcelles, l'encadrement technique des entreprises (piquetage et traçage, plantation,....). Faute de manque de personnel compétent et suffisant (le Bureau d'étude a engagé un seul technicien pour tous les périmètres, le deuxième technicien n'a été recruté que trois mois après.

En matière d'appui au fonctionnement interne des OP et de développement de la filière, des activités d'échange et d'ouverture sur les nouvelles technologies agricoles ont été réalisées. Dans ce sens, le projet a organisé un voyage d'étude pour le SIFEL 2011 d'Agadir. Le SIFEL était constructif

dans la mesure où il a permis aux agriculteurs de prendre conscience de la disponibilité de nouvelles technologies pouvant les appuyer à la modernisation de leurs techniques agricoles. Des démonstrations leur ont été dispensées par les différents exposants en matière de systèmes d'irrigation localisée, de mécanisation des travaux, de traitement phytosanitaire et de fertilisation que les participants ont fort apprécié. Par ailleurs, les représentants du MAPM, ont pris le soin de présenter les approches du plan Maroc Vert et les subventions dont pourraient bénéficier les agriculteurs individuellement ou en groupement professionnel.

Comme décrit dans le DTF, les instituts de recherches constituent un pilier primordial pour le développement de la filière. Pour actualiser les connaissances des techniciens du projet, des CT, de la DPA et des représentants d'OP sur les dernières recherches de l'INRA en matière de conduite de l'amandier, une visite à l'INRA de Meknès a été réalisée.

La première réunion du Comité de Pilotage (démarrage du projet) s'est tenue en avril 2011. Le Comité Technique de Suivi ne s'est activé qu'en décembre 2011 et à l'issue de ce CTS, une proposition de modification budgétaire sera présentée au prochain CP non encore déterminé. Cette modification devra augmenter la ligne budgétaire liée à l'achat de véhicules au détriment de certaines lignes RH.

Il y'a lieu de citer que les discussions et les préparatifs anticipant la constitution d'une fédération des producteurs de l'Amandier dans l'oriental sont en mis en marche. Cette structure aura pour mission la valorisation et la commercialisation des amandes.

En résumé,

Les principaux points positifs sont:

- ✓ la majeure partie des activités prévues pour cette année a été réalisée (85% des prévisions)
- ✓ presque la totalité du budget alloué pour cette année a été engagé
- ✓ la tenue du premier CP et du premier CTS
- ✓ la forte implication des OP dans toutes les phases d'exécution des travaux de plantation
- ✓ les qualifications, les compétences, la disponibilité, et le fort engagement de l'équipe du projet

Les principaux points négatifs sont:

- ✓ retard dans le recrutement du personnel du projet
- ✓ insuffisance des moyens logistiques pour l'équipe du projet recrutée
- ✓ lenteur et complexités administratives liées au type d'intervention
- ✓ Non-respect des délais du CP et celui du CTS
- ✓ mal interprétation des tâches et responsabilités des différents-intervenants-es décrits dans le DTF

2.3 Risques clé

- ✓ Bien étudier et prendre en considération les risques des éventuels changements surtout au niveau institutionnel (création de l'Office National des Conseillers agricoles, création de la nouvelle Direction provinciale de Taourirt)
- ✓ Avoir les conditions et compétences en disposition de l'institution chargée de la mise en œuvre du projet (mouvement et retraite des cadres et techniciens des CT et de la DPA mobilisés dans le cadre du projet)
- ✓ Désengagement ou dissolution des OP qui sont pour la plupart des cas des associations de développement très peu structurées
- ✓ Statut foncier des terrains (collectif) dans certaines communes (Tiwli, Sidi Ali Belkacem, Sidi Lahcen, et Mestferki) ne facilitant pas la mise en œuvre du projet dans les délais prévus

2.4 Leçons apprises et recommandations clé

Ancrage institutionnel

L'ancrage institutionnel choisi par le MAPM est l'intégration du PROFAO dans la structure de réalisation des projets de la DPA (SMOP) et l'intégration des techniciens en complément d'effectif au sein des CT en place.

Assistance Technique pour la supervision des travaux de plantation d'amandier et l'accompagnement des groupements bénéficiaires

Le bureau d'étude a montré ses limites au cours de cette première campagne, Il est primordial de revoir ses missions et bien définir ses tâches et ses compétences.

D'autre part, la majeure partie des responsabilités qui lui ont été attribuées double les tâches assignées aux techniciens du projet et crée parfois des confusions des rôles et de responsabilités.

Le choix stratégique de reconduire avec des responsabilités différentes à celles mentionnées dans le CPS est bien laissé aux appréciations du CP. Le cas échéant, ces fonds économisés seraient bien mieux utilisés en renforçant les capacités opérationnelles des CT qui restent la clé de voûte de l'opération. Une assistance externe ponctuelle peut par contre être utile pour des questions particulières (CES, unités de transformation...).

Extension géographique

Le CT de Taourirt devrait être pris en compte en 2012 avec le recrutement d'un technicien chargé des communes de Sidi Lahcen et Sidi Belkacem.

Les deux communes de Tencherfi (CT El Ayoun) et d'Oujda Ahl Angad devraient être incluses dans les opérations suite aux demandes expresses

formulées.

La planification opérationnel doit émaner de la Direction du projet avec l'appui des toute l'équipe du projet et des CT, discuter au CTS puis approuvée au CP. Ceci permettra planification réaliste et participative.

Fonctionnement interne du projet

Les termes de référence des et responsabilités des techniciens doivent faire partie annexe au DTF. Les responsabilités des CT doivent être définies explicitement

Les documents de monitoring doivent être standardisés (CTB et ADA), de même que les comptes rendus périodiques

Le rapportage demande une performance et appui de la part de la CTB pour respecter les canevas et contenu des rapports.

Budgets

Les complications pratiques d'une gestion de projet basée sur la concurrence et le recours au paiement des prestations en hors taxe et hors douane amènent parfois les fournisseurs à ne pas présenter d'offre. Situation qui engendre parfois des retards non désirés par le projet.

3 Analyse de l'intervention

3.1 Contexte

Le projet de développement de la filière des amandiers dans la région de l'Oriental est un projet qui a été formulé juste après le lancement par le gouvernement Marocain de la nouvelle stratégie du Plan Maroc Vert en 2008.

Son démarrage, trois années après le lancement de cette stratégie, lui a permis de profiter du processus d'apprentissage de ce chantier et de la création et la mise en place de nouvelles structures d'appui (ADA, ONSSA...)

Le contexte est aussi caractérisé par la mise en œuvre du projet conformément au manuel de procédures officiel de mise en œuvre des projets pilier II complété par le dynamisme du tissu associatif qui est en cours d'installation dans la région de l'Oriental.

Le Projet a démarré effectivement ses activités le 3 décembre 2010 après la signature de la Convention Spécifique. Les attentes qui ont été créées par un projet antécédent depuis quelques années ont laissé grand soupçon et faible confiance chez les agriculteurs. Situation surmontée grâce aux efforts considérables des techniciens de la Direction Provinciale de l'Agriculture, notamment les agents des centres des travaux fortement impliqués dans la préparation du projet puis délaissé par la suite.

3.1.1 Evolution du contexte

Le contexte d'exécution du projet n'a pas changé. Bien que depuis la tenue de la Première réunion du CTS, l'implication des autres partenaires (ONSSA, chambre d'Agriculture, Collectivités locales..) a évolué à des rythmes différents

3.1.2 Ancrage institutionnel

Approprié

La partie marocaine a désigné comme RN le Chef du Service de la Mise en Valeur des Projets de la DPA (SMOP) ce qui garantit l'intégration du projet dans ses structures et la pérennité de la fonction. Cette désignation facilite la coordination avec les autres projets en cours de la DPA (plantations, irrigation, élevage...) et apporte l'expérience de gestion de projets avec les entreprises. La collaboration avec les CT s'est mise en place et contribue positivement à la gestion des opérations.

L'implication d'autres services du DRA tel le service de la vulgarisation, de la production végétale ne pourrait que contribuer positivement à l'améliorer la qualité des interventions du projet.

3.1.3 Modalités d'exécution

Approprié

La gestion opérationnelle est confiée à une direction de projet composée conjointement d'un Responsable nationale (cadre de la Direction Provinciale de l'Agriculture d'Oujda), d'une Coresponsable Nationale et appuyée par une Responsable Administration et Finances (recrutées par la CTB). Le projet a mis en place un Comité de Pilotage et un Comité Technique de Suivi.

Les populations sont représentées par des Organisations Professionnelles. Les interventions du projet sont assurés par l'intermédiation des services de la DPA appuyés par l'équipe du projet depuis quelques mois.

Depuis peu de temps, le projet évolue vers une cogestion tel que décrit dans le DTF. Bien que courant l'année passée, le projet a vécu des moments de difficultés. Ces moments étaient dus à la non lecture commune du DTF détaillant les tâches et les responsabilités de chacune des deux parties. Grâce à l'endurance et la communication entre les deux entités partenaires, ces moments ont été surmontés.

3.1.4 Dynamique « Harmo »

Le projet reste très orienté vers la dynamique d'alignement et d'harmonisation. Les partenaires et les bénéficiaires comprennent de mieux en mieux cette démarche, mais une certaine vigilance reste nécessaire.

Les interventions du projet s'alignent parfaitement aux approches du PMV et aux programmes de la Direction Régionale d'Agriculture d'Oujda réalisées entièrement sur le budget de l'état ou avec l'appui d'autres bailleurs.

3.2 Objectif spécifique

3.2.1 Indicateurs

Objectif spécifique: la filière des amandiers est mieux développée, valorisée et gérée de manière durable par les populations locales (hommes-femmes) des communes rurales concernées						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année N-1	Progrès année 2011	Valeur Cible année 2011	Valeur cible	Commentaires
Degré d'appropriation par les exploitations de la zone d'action du projet du principe de reconversion/diversification des cultures	n.a		n.a	n.a	Nous n'avons identifié aucune valeur cible dans le cadre logique du DTF	Malgré l'amélioration de l'adhésion des agriculteurs au projet, nous ne pouvons le considérer comme critère pour mesurer le degré d'adhésion
Augmentation des revenus agricoles des exploitations bénéficiaires du projet grâce aux nouveaux vergers installés et à l'amélioration des trains techniques	n.a	n.a	n.a	n.a		A ce stade de démarrage, nous ne pouvons apprécier les revenus agricoles des exploitations
Valeur ajoutée produite par les nouvelles unités de conditionnement/valorisation	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	
Degré d'adoption des nouvelles pratiques arboricoles (d'installation et de conduite des vergers) promues par le projet	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	L'installation des nouveaux vergers a permis aux agriculteurs de voir et d'apprécier tout le train technique appliqué

3.2.2 Analyse des progrès réalisés

Objectif spécifique

L'objectif spécifique du projet PROFAO est très ambitieux et ses indicateurs ne peuvent pas être quantifiés ou calculés à cette phase du projet.

IOV 1: Degré d'appropriation par les exploitations de la zone d'action du projet du principe de reconversion/ diversification des cultures

Non mesurable à ce stade. D'autre part, il y a lieu de déterminer d'abord quels sont les critères qui permettraient de mesurer le « degré d'appropriation ».

IOV 2: Augmentation des revenus agricoles des exploitations bénéficiaires du projet grâce aux nouveaux vergers installés et à l'amélioration des trains techniques

Non mesurable à ce stade. L'étude de base peut donner des indications lorsqu'elle sera faite. Cette ligne de base devrait nous indiquer les critères et méthodes de sondage qui nous permettrait de recueillir les informations nous permettant de suivre l'évolution des revenus. Se limiter à des sondages aléatoires ne pourrait nous donner une situation réelle.

IOV 3: Valeur ajoutée produite par les nouvelles unités de conditionnement/valorisation

Pas encore apprécié.

IOV 4: Degré d'adoption des nouvelles pratiques arboricoles (d'installation et de conduite des vergers) promues par le projet

Théoriquement les pratiques adoptées par le projet sont appréciées:

- ✓ choisir des variétés tardives et dates de plantations (entre mi-décembre et mi-février-janvier) jugées convenables pour remédier au problème de gel
- ✓ réaliser des trous de plantation (60*60*60 cm³) permettant une meilleure incorporation des racines
- ✓ recourir à des plants de pépinières certifiées au lieu du semis direct garantissant l'homogénéité et la reprise des plants et assure l'obtention des variétés désirées
- ✓ réaliser le pralinage avec un fongicide à base de cuivre a été apprécié par les agriculteurs qui utilisaient la bouse de vaches et donc mauvaise reprise des plants
- ✓ laisser nu le point de greffage à une hauteur de 10 à 15 cm au-dessus du sol pour éviter l'affranchissement de la variété et toute contamination directe de la variété cultivée. Maladies à lesquelles les agriculteurs ne prêtaient pas attention et qui causait la mortalité des plants les pousses produisant des amandes amères.

Ceci, on note que certaines pratiques ne sont toujours pas convaincantes. Il s'agit des distances de plantation (6m*8m) retenues par le projet et l'incorporation du fumier dans les zones Bour.

Résultat 1

IOV 5 : Taux de réussite et coût unitaire (par arbre réussi) des nouveaux vergers

Non encore appréciable. Le projet est en phase de plantation des premiers vergers.

IOV6 : Evolution et rendements arboricoles des vergers existants et nouveaux

Non encore appréciable. Le projet est en phase de plantation des premiers vergers.

IOV7 : Adaptation des choix techniques du projet aux conditions agro-écologiques à long terme

Non encore appréciable. Le projet est en phase de plantation des premiers vergers.

Résultat 2

IOV8 : Part de la production pluviale de la zone transformée/conditionnée et/ou mieux valorisée localement

Pas encore appréciable. Nous ne disposons pas encore de données de base.

IOV9: Evolution des prix de vente à la ferme

Pas encore appréciable. Nous ne disposons pas encore de données de base.

IOV 10: Nombre, mode de fonctionnement et efficacité/efficience des OP et des unités de conditionnement/transformation

Pas encore appréciable. Les unités de transformation sont prévues à partir de la 3^{ème} année.

Résultat 3

IOV11: Evolution des compétences des acteurs d'appui

Non appréciable à ce stade.

IOV12: Evolution quantitative et qualitative des actions d'appui

Non appréciable à ce stade.

IOV 13: Niveau et qualité de la collaboration entre les divers acteurs d'appui

L'implication des partenaires institutionnels est restée limitée et ponctuelle. Mis à part L'ONSSA qui a été fortement impliquée pour les opérations de réception des plants, les autres partenaires institutionnels n'ont été mobilisés que très occasionnellement.

La collaboration entre la Direction du projet et OP a été bonne et efficace. Bien que pour certains cas, cette collaboration n'était pas très bien définie et a engendré une certaine volonté de positionnement des OP quant à la réalisation des différentes opérations de plantation.

La collaboration entre les deux principaux intervenants: DPA, CTB et ADA a été bonne et la qualité de collaboration est de plus en mieux.

IOV 14 : Modalités et intensité de l'implication dans les réseaux de compétences, l'observatoire Technico-économiques et le centre de développement des ressources du Pilier II

Non appréciable à ce stade.

Résultat 4

IOV15 : Quantité et la qualité des enseignements formulés et diffusés

Non appréciable à ce stade.

IOV 16 : Répercussions des enseignements du projet sur la stratégie nationale de mise en œuvre du PMV

Non appréciables à ce stade du projet. Bien que

3.2.3 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Les Conditions de mise en marché des productions des filières et sous-filières appuyées de la zone ne subissent pas de détérioration majeure- essentiellement à cause de la concurrence de la part des importations)	Faible	Non encore d'actualité, mais les marchés nationaux et d'exportation ne suscitent pas de crainte. L'amande d'Oujda bénéficie d'une très bonne réputation au plan national et ouvre ainsi la possibilité de création d'une marque commerciale propre aux associations, ou à leur fédération régionale, si elle est créée. C'est donc une piste à creuser, en particulier en liaison avec les olives ou l'huile d'olive, mais aussi les produits du caroubier qui constitue une espèce complémentaire opportune pour l'amandier (marché, résistance à la sécheresse)	Faible	Faible
Les conditions climatiques ne s'aggravent pas davantage que prévu	Moyenne	Elles ne constituent pas un risque, mais une contrainte à maîtriser, en particulier en prévoyant des espèces complémentaires à l'amande dans les zones agro-écologiques sensibles (caroubier, opuntia, pistachier)	Moyen	Elevé
La pérennité des structures supportées par le projet (petites exploitations, groupement d'agriculteurs, conditionneurs/transformateurs) n'est pas compromise par des changements structurels extra filière (sectoriels ou supra sectoriels)	n.a		n.a	n.a

3.2.4 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficacité	B	Les activités programmées pour l'année 2011 n'ont pas été toutes prise en considération pas la direction du projet (ligne de base prévue en 2011 et non encore réalisée)
Effizienz	n.a	
Durabilité	n.a	
Pertinence	B	L'approche est toujours pertinente, mais une réflexion devrait être menée sur les principes de l'approche Clé en main

3.2.5 Impact potentiel

Aucune appréciation à ce stade du projet.

3.2.6 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Prendre en considération les délais de non objection lors de la programmation des AO	CTB	Partenaire	Q4 2011
Régulariser les réunions de l'équipe du projet	CTB/DPA	Direction projet	2012
Inviter au 2 ^{ème} CP et CTS	CTB	DPA	Q1 2012

3.3 Résultats

3.3.1 Indicateurs

Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année	Progrès année 2011	Valeur Cible année 2017	Valeur cible	Commentaires
Résultat 1						
Taux de réussite et coût unitaire (par arbre réussi) des nouveaux vergers	n.a				n.a	
Evolution des rendements arboricoles des vergers existants et nouveaux	n.a				n.a	
Adaptation des choix techniques du projet aux conditions agro-écologiques à long terme	n.a				n.a	
Résultat 2						
Part de la production pluviale de la zone transformée/conditionnée et/ou mieux valorisée localement						
Evolution des prix de vente à la ferme						
Nombre, mode de fonctionnement et efficacité/efficience des OP et des unités de conditionnement/transformation						
Résultat 3						
IOV11: Evolution des compétences des acteurs d'appui						On peut estimer une certaine amélioration
IOV12: Evolution quantitative et qualitative des actions d'appui						
IOV 13: Niveau et qualité de la collaboration entre les divers acteurs d'appui						
IOV 14 : Modalités et intensité de l'implication dans les réseaux de compétences, l'observatoire Technico-économiques et le centre de développement des ressources du Pilier II						
Résultat 4						
IOV15 : Quantité et la qualité des enseignements formulés et diffusés			B			
IOV 16 : Répercussions des enseignements du projet sur la stratégie nationale de mise en œuvre du PMV						

3.3.2 Bilan activités

Activités <i>(Voir lignes directrices pour l'interprétation des scores)</i>	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
A1. Etablissement de la ligne de base du projet		X			Elaboration des Tdr en cours, collecte de données de base par l'équipe du projet
A2. Identification progressive des bénéficiaires et sites des nouveaux vergers, élaboration participative des cahiers techniques d'installation des vergers et organisation des agriculteurs		X			
A3. Installation de nouveaux vergers d'amandiers adaptés aux conditions agro-écologiques de la zone du projet			X		
A4. Réalisation des aménagements de CES et de mobilisation des eaux de ruissellement correspondants					n.a

3.3.3 Analyse des progrès réalisés

Les principales actions conduites au cours de l'année ont concernées principalement l'identification des bénéficiaires, des sites et l'installation de nouveaux vergers et la réalisation des travaux de plantation:

- ✓ creusement, rebouchage, incorporation de fumier de 1000 ha
- ✓ travaux de plantation de 1000 ha
- ✓ recrutement de l'assistante technique chargée du contrôle, du suivi et de la réception des travaux
- ✓ réalisation d'une dizaine de séances de sensibilisation et de mobilisation des OP pour l'adhésion au projet

3.3.4 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Délaissement des vergers après deux ans par les bénéficiaires non-résidents sur place	10%	L'élevage extensif constitue une menace redoutable (Sites Lebsara et Ain Sfa)	C	D
les conditions climatiques ne s'aggravent pas davantage que prévu : Sécheresse excessive	20% pour les plantations de moins de 5ans	Attaque de scolyte		

3.3.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficacité	B	- Il est important d'insister au cours de la sélection des entreprises prestataires sur leur expérience en plantation - Par défaut de coordination et de d'échange technique des différents intervenants, les avis techniques parfois différents. Risque de créer une hétérogénéité d'intervention
Efficiéce	B	
Durabilité	C	Un effort particulier doit être fourni dans les périmètres où le taux de bénéficiaires résidents est faible et dans les périmètres qui constituent une zone de passage pour le pâturage
Pertinence	B	La pertinence du choix de certains périmètres (Lbsara) et de certains bénéficiaires (bénéficiaires qui ne pratiquent pas l'agriculture comme métiers principal et des bénéficiaires non-résidents est à discuter

3.3.6 Exécution budgétaire

Au 31 décembre 2011, le taux d'exécution est de 1%. Des demandes de remboursement des dépenses en cogestion sont en cours.

3.3.7 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Inviter l'ADA pour les Comités Technique de Suivi	1er CTS	DP	
Achat de véhicules pour le fonctionnement des techniciens et de la DP	1er CTS	DP	Q1 2012
Réfléchir sur une meilleure stratégie pour respecter les procédures et les délais des MP et de la non objection de la CTB	1er CTS	CTB et DRA	
Impliquer les OP dans l'élaboration des CPS et dans l'ouverture des plis en tant qu'observateurs	1er CTS	DP, CTS	2012
Impliquer la Commune de Tancherfi comme bénéficiaire du projet et faisant partie des deux communes non précisées auparavant	1er CTS	CP	2012

4 Thèmes Transversaux

4.1 Genre

Aucune appréciation à ce stade.

4.2 Environnement

Aucune appréciation à ce stade.

5 Décisions prises par la SMCL & Suivi

Décisions	Source	Acteur	Timing de décision	État
Le responsable d'intervention national du projet PROFAO est le Chef de service de la mise en œuvre des projets à la DPA d' Oujda		3.7 (DTF)	CP	Avril 2011
Le point Focal du Projet est le Chef de la Division de la Zone Est de l'ADA		3.7 (DTF)	CP	Avril 2011
Le règlement interne du Comité de Pilotage a été approuvé		5.3.1 (DTF)	CP	Avril 2011
Une mission de terrain pour une formation sur les modalités d'exécutions, constater la disponibilité des locaux pour l'équipe du projet et finaliser les aspects pratiques liés à définition des besoins en moyens généraux du projet		4.2 (DTF)	CP	Mai 2011

6 Leçons Apprises

Leçons apprises	Public cible
Lenteur dans le processus de passation des marchés publics (procédures administratives marocaines et belges)	Projet, DPAO, DRAO, CTB
Coordination et responsabilités des intervenants de différentes entités pour l'exécution des activités	Projet, CTB, DRAO, DPAO, CT, OP, Assistance technique recruté
Associations de développement qui doivent évoluer vers des OP puis vers des groupements d'OP	Projet, OP
programmation et la planification opérationnelle et financière annuelle	Projet

7 Annexes

7.1 Cadre Logique

Aucun changement jusqu'à présent. Néanmoins, des propositions de modification peuvent faire l'objet des recommandations de la LB.

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
OG	Contribuer à l'amélioration des revenus des populations de la région de l'Oriental			
OS	<p>La filière des amandiers est mieux développée, valorisée et gérée de manière durable par les populations locales (hommes – femmes) des communes rurales concernées</p>	<p>Degré d'appropriation par les exploitations de la zone d'action du projet du principe de reconversion/diversification des cultures</p> <p>Augmentation des revenus agricoles des exploitations bénéficiaires du projet grâce aux nouveaux vergers installés et à l'amélioration des trains techniques;</p> <p>Valeur ajoutée produite par les nouvelles unités de conditionnement/valorisation</p> <p>Degré d'adoption des nouvelles pratiques arboricoles (d'installation et de conduite des vergers) promues par le projet.</p>	<p>Documents avec données statistiques officielles.</p> <p>Données établies par le projet (provenant du suivi courant, d'enquêtes spécifiques et de leur exploitation)</p>	<p>Les conditions de mise en marché des productions des filières et sous-filières appuyées de la zone ne subissent pas de détérioration majeure (essentiellement à cause de la concurrence de la part des importations)</p>

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
R 1	Une stratégie d'extension et de conduite des vergers tenant compte des contraintes et opportunités physiques et techniques est mise en oeuvre	Taux de réussite et coût unitaire (par arbre réussi) des nouveaux vergers Evolution des rendements arboricoles des vergers existants et nouveaux Adaptation des choix techniques du projet aux conditions agro-écologiques à long terme	Ligne de base.	Les conditions climatiques ne s'aggravent pas davantage que prévu.
R 2	La filière est plus productive de valeur ajoutée locale et renforcée par une meilleure organisation interne	Part de la production pluviale de la zone transformée/conditionnée et/ou mieux valorisée localement Evolution des prix de vente à la ferme Nombre, mode de fonctionnement et efficacité/efficience des OP et des unités de conditionnement/transformation.	Fiches de suivi technique Compte-rendus des sessions d'évaluation Enquêtes ou entretiens réalisés en cours ou en fin de projet	La pérennité des structures supportées par le projet (petites exploitations, groupements d'agriculteurs, conditionneurs/transformateurs) n'est pas compromise par des changements structurels extra filière (sectoriels ou supra sectoriels).
R 3	La filière est mieux soutenue par les différents acteurs d'appui	Evolution des compétences des acteurs d'appui Evolution quantitative et qualitative des actions d'appui Niveau et qualité de la collaboration entre les divers acteurs d'appui Modalités et intensité de l'implication dans (i) les Réseaux de Compétences, (ii) l'Observatoire Technico-Economique et (iii) le Centre de Développement des Ressources du Pilier II	Etudes, analyses et prévisions réalisées en cours ou en fin de projet Documents de suivi financier et administratif	
R 4	Les enseignements spécifiques et généraux du projet sont capitalisés et diffusés au profit de la filière et du PMV	Quantité et qualité des enseignements formulés et diffusés Répercussion des enseignements du projet sur la stratégie nationale de mise en œuvre du PMV	Evaluations externes	

	Activités pour atteindre le Résultat 1	Moyens	Contribution belge
R 1	Une stratégie d'extension et de conduite des vergers tenant compte des contraintes et opportunités physiques et techniques est mise en oeuvre.		Coûts en Euros
A 1.1	Etablissement de la ligne de base (y compris l'identification des connaissances et pratiques locales et exogènes)	Equipe de projet Expertise externe	0
A 1.2	Identification progressive des bénéficiaires et sites des nouveaux vergers, élaboration participative des cahiers techniques d'installation des vergers et organisation des agriculteurs	Equipe de projet Expertise agro-écologique	15.000
A 1.3	Installation de nouveaux vergers d'amandier adaptés aux conditions agro-écologiques de la zone du projet	Marchés de travaux Contre-parties/incitations	3.973.308
A1.4	Réalisation des aménagements de CES et de mobilisation des eaux de ruissellement correspondants	Conventions	1.275.405

	Activités pour atteindre le Résultat 2	Moyens	Contribution belge
R 2	La filière est plus productive de valeur ajoutée locale et renforcée par une meilleure organisation interne		Coûts en Euros
A 2.1	A2.1. Expertise d'accompagnement technico-économique de la mise en place des unités de transformation/valorisation	Expertise agro-alimentaire	87.500
A 2.2	A2.2. Réalisation d'au moins 15 projets de transformation/conditionnement (identification des porteurs et des sites; réalisation du montage financier; construction et mise en place des équipements, formation,)	Marchés de travaux et de fournitures	450.000
A 2.3	A2.3. Création des organisations professionnelles à tous les niveaux de la filière	Equipe de projet	0

A2.4	A2.4. Renforcement des compétences techniques et de gestion des OP	Frais d'animation	75.000
A2.5	A2.5. Formation des agriculteurs et fils d'agriculteurs	Frais de formation et d'expertises	60.000

	Activités pour atteindre le Résultat 3	Moyens	Contribution belge
R 3	La filière est mieux soutenue par les différents acteurs d'appui		Coûts en Euros
A 3.1	A3.1. Renforcement des compétences des services de proximité et autres acteurs d'appui (CT, CRA, DPA, DRA, CR, ONG,)	Equipe de projet Frais de formation Expertises	146.000
A 3.2	A3.2. Intégration opérationnelle entre le projet et les Réseaux de Compétences, l'Observatoire Technico-Economique, la FPA et le CRP2	Equipe de projet	25.000
A 3.3	A3.3. Développement d'un programme de recherche-action autour d'innovations de la filière	Conventions de recherche-action	100.000

	Activités pour atteindre le Résultat 4	Moyens	Contribution belge
R 4	Les enseignements spécifiques et généraux du projet sont capitalisés et diffusés au profit de la filière et du PMV.		Coûts en Euros
A 4.1	Mise en place d'un dispositif de collecte, de suivi et de traitement des données	Equipe de projet	15.000
A 4.2	Évaluation des résultats techniques et économiques du projet et l'efficacité et l'efficience de ses approches sont évaluées et diffusion auprès des acteurs concernés.	Equipe de projet Expertise externe	35.000
A 4.3	Formulation des enseignements "transversaux" du projet à capitaliser en vue du renforcement des compétences des acteurs et décideurs du PMV.	Equipe de projet Expertise externe	35.000

7.2 Activités M&E

- ✓ Rapport de démarrage du projet a été élaboré.
- ✓ PV du 1^{er} CP et du 1^{er} CTS ont été élaborés et signés par les différents partenaires.

7.3 Rapport “Budget versus actuels (y – m)”

Budget vs Actuals (Year to Month) of MOR1003911

Project Title : **Developpement de la filière des amandiers dans la région de l'oriental**

Budget Version: **C01**
 Currency : **EUR**
 YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

Year to month : 31/12/2011

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2010	Expenses 2011	Total	Balance	% Exec
A LA FILIERE DES AMANDIERS EST MIEUX DEVELOPPEE,			6.252.213,84	0,00	6.244,42	6.244,42	6.245.969,42	0%
01 Une stratégie d'extension des vergers tenant compte			5.263.713,84	0,00	0,00	0,00	5.263.713,84	0%
01 Etudes préliminaires		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
02 Identification progressive des bénéficiaires et sites des		COGES	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0%
03 Installation de nouveaux vergers d'amandier adaptés aux		COGES	3.973.308,44	0,00	0,00	0,00	3.973.308,44	0%
04 Réalisation des aménagements de CES et de mobilisation		COGES	1.275.405,40	0,00	0,00	0,00	1.275.405,40	0%
02 La filière est plus productive de valeur ajoutée locale et			672.500,00	0,00	5.533,31	5.533,31	666.966,69	1%
01 Expertise d'accompagnement technico-économique de la		COGES	87.500,00	0,00	0,00	0,00	87.500,00	0%
02 Réalisation d'au moins 15 projets de		COGES	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0%
03 Création des organisations professionnelles à tous les		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??%
04 Renforcement des compétences techniques et de gestion		REGIE	75.000,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0%
05 Formation des agriculteurs et fils d'agriculteurs		REGIE	60.000,00	0,00	5.533,31	5.533,31	54.466,69	9%
03 La filière est mieux soutenues par les différents acteurs			231.000,00	0,00	711,11	711,11	230.288,89	0%
01 Renforcement des compétences des services de proximité		REGIE	106.000,00	0,00	711,11	711,11	105.288,89	1%
02 Intégration opérationnelle entre le projet et les Réseaux de		COGES	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0%
03 Développement d'un programme de recherche-action		COGES	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0%
04 Les enseignements spécifiques et généraux du projet			85.000,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	0%
01 Mise en place d'un dispositif de collecte, de suivi et de		COGES	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0%
02 *Etablissement de référentiels technico-économiques		COGES	35.000,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0%
03 Formulation des enseignements du projet et mise à		COGES	35.000,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0%
X RESERVE BUDGETAIRE (MAX 5% * TOTAL ACTIVITES)			284.906,16	0,00	0,00	0,00	284.906,16	0%
01 Réserve budgétaire			284.906,16	0,00	0,00	0,00	284.906,16	0%
		REGIE	1.760.861,23	0,00	77.092,10	77.092,10	1.683.769,13	4%
		COGEST	6.239.138,77	0,00	0,00	0,00	6.239.138,77	0%
		TOTAL	8.000.000,00	0,00	77.092,10	77.092,10	7.922.907,90	1%



Budget vs Actuals (Year to Month) of MOR1003911

Project Title : **Developpement de la filière des amandiers dans la région de l'oriental**

Budget Version: **C01**
 Currency : **EUR** Year to month : 31/12/2011
 YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2010	Expenses 2011	Total	Balance	% Exec
01 Réserve budgétaire COGESTION		COGES	227.924,93	0,00	0,00	0,00	227.924,93	0%
02 Réserve budgétaire REGIE		REGIE	56.981,23	0,00	0,00	0,00	56.981,23	0%
Z MOYENS GÉNÉRAUX			1.462.880,00	0,00	70.847,68	70.847,68	1.392.032,32	5%
01 Frais de personnel			1.197.500,00	0,00	60.933,39	60.933,39	1.136.566,61	5%
01 Assistance technique		REGIE	555.000,00	0,00	45.371,25	45.371,25	509.628,75	8%
02 Directeur national		REGIE	0,00	0,00	299,73	299,73	-299,73	??
03 Equipe finance et administration		REGIE	127.500,00	0,00	6.939,38	6.939,38	120.560,62	5%
04 Equipe technique		REGIE	425.000,00	0,00	7.968,12	7.968,12	417.031,88	2%
05 Autres frais de personnel		REGIE	90.000,00	0,00	354,91	354,91	89.645,09	0%
02 Investissements			49.020,00	0,00	3.558,49	3.558,49	45.461,51	7%
01 Véhicules		REGIE	34.000,00	0,00	0,00	0,00	34.000,00	0%
02 Equipement bureau		REGIE	8.100,00	0,00	3.534,98	3.534,98	4.565,02	44%
03 Equipement IT		REGIE	6.920,00	0,00	23,51	23,51	6.896,49	0%
03 Frais de fonctionnement			112.380,00	0,00	5.823,43	5.823,43	106.556,57	5%
01 Loyer du bureau et frais de fonctionnement (eau,		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	??
02 Frais de maintenance informatique		REGIE	5.600,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	0%
03 Frais de fonctionnement des véhicules		REGIE	64.980,00	0,00	776,24	776,24	64.183,76	1%
04 Télécommunications		REGIE	14.700,00	0,00	240,89	240,89	14.459,11	2%
05 Fournitures de bureau		REGIE	4.200,00	0,00	474,67	474,67	3.725,33	11%
06 Missions		REGIE	16.800,00	0,00	3.580,70	3.580,70	13.219,30	21%
07 Frais de communication externe		REGIE	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0%
08 Autres frais de fonctionnement		REGIE	2.100,00	0,00	750,93	750,93	1.349,07	36%
		REGIE	1.780.861,23	0,00	77.092,10	77.092,10	1.683.769,13	4%
		COGEST	6.239.138,77	0,00	0,00	0,00	6.239.138,77	0%
		TOTAL	8.000.000,00	0,00	77.092,10	77.092,10	7.922.907,90	1%



Budget vs Actuals (Year to Month) of MOR1003911

Project Title : **Developpement de la filière des amandiers dans la région de l'oriental**
 Budget Version: **C01**
 Currency : **EUR** Year to month : 31/12/2011
 YIM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2010	Expenses 2011	Total	Balance	% Exec
04 Audit et Suivi et Evaluation			104.000,00	0,00	532,37	532,37	103.467,63	1%
01 Frais de suivi et évaluation		REGIE	72.000,00	0,00	532,37	532,37	71.467,63	1%
02 Audit		REGIE	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0%
03 Backstopping Rabat		REGIE	7.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	0%
04 Backstopping Bruxelles		REGIE	15.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0%

REGIE	1.760.861,23	0,00	77.092,10	77.092,10	1.683.769,13	4%
COGEST	6.239.138,77	0,00	0,00	0,00	6.239.138,77	0%
TOTAL	8.000.000,00	0,00	77.092,10	77.092,10	7.922.907,90	1%



Budget vs Actuals (Year to Month) of MOR1003911 Printed on donderdag 15 maart 2012

page: 3

7.4 Bénéficiaires

Commune rurale	Nom du périmètre	OP partenaire	Bénéficiaire
Machrâa Hammadi	Machrâa Hamadi	Association Massine Ouled Rabeh	56
Commune rurale de Rislane	Rislane	Association Quinine	36
Commune rurale de Sidi Bouhria	Sidi Bouhria	Coopérative amandier de Sidi Bouhria	92
Labsara	Labsara	Association de Développement et de Solidarité	95
Ain Sfa	Ain Sfa	Beni Azza pour le Développement	90
Commune rurale Ras Asfour	Ras Asfour	Association Al Jabirya	30
		et Coopérative Al Jabirya	20

7.5 Planification opérationnelle Q1-2011

Sous activités	Responsable Projet	2012											
		Q1			Q2			Q3			Q4		
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
R 1. une stratégie d'extension et de conduite des vergers tenant compte des contraintes et opportunités physiques est mise en œuvre													
A 1.1 Etablissement de la ligne de base du projet (y compris l'identification des connaissances et pratiques locales et exogènes)	Définition, Identification, recueil et exploitation des informations existantes	RN, Co-RN, Tech											
	Détermination des informations manquantes à recueillir	RN, Co-RN, Tech											
	Préparation et réalisation de visites de projets pertinents dans ou hors région	RN, Co-RN											
	Elaboration et diffusions des Tdr pour le recrutement d'expert	RN, Co-RN											
	Contractualisation et réalisation de la mission de l'expert	RN, Co-RN, Expert											
	Mise en forme et analyse des informations recueillies	RN, Co-RN, Expert											
	Formulation des implications de l'analyse des informations pour la mise en œuvre du projet avec l'appui de l'expert	RN, Co-RN, Expert, Tech											
A 1.2 Identification progressive des bénéficiaires et sites des nouveaux vergers, élaboration participative des cahiers techniques d'installation des vergers et organisation des agriculteurs	Déterminer les critères d'éligibilité des sites et des bénéficiaires potentiels	RN, Co-RN, Tech, CP											
	Expertise de confirmation des critères (agro-écologique)	AT											
	Validation des critères d'éligibilités par le Comité de Pilotage	CP											
	Identification des groupes d'exploitants bénéficiaires potentiels	Tech, CT, Communes, CA, RN, Co-RN											
	Sélection définitive des groupements et sites bénéficiaires	CTS											
	Validation des projets locaux, constitution de groupements formels d'exploitants et contractualisation formelle	Techniciens PROFAO, CT, RN, Co-RN											
A 1.3 Installation des nouveaux vergers d'amandier adaptés aux conditions agro-écologiques de la zone du projet	Plantation de 1000 ha	Prestataires, AT, Tech, RN, Co-RN, OP											
	Entretien, irrigation et gardiennage de 1000 ha de vergers plantés en 2011	Prestataires, AT, Tech, OP											
	Identification et validation des sites d'intervention pour 2012 (1750ha)	Tech, CT, RN, Co-RN, AT											
	Préparation des CPS et diffusion de l'AO	RN, Co-RN, OP											
	Ouverture de plis et passation de l'offre	RN, Co-RN											
	Ordre de service pour démarrage des travaux de plantation de 1750 ha	Directeur du projet											
	Démarrage des travaux de plantation	Prestataires, Tech, OP, RN, Co-RN											
	Rebouchage, incorporation du sol et apport du fumier	Prestataires, AT, Tech, OP, RN, Co-RN											
	Plantation de 1750 ha	Prestataires, Tech, CT, OP, RN, Co-RN											
	Entretien, irrigation et gardiennage de 1750 ha de vergers plantés en 2012	Prestataires,, Tech, CT, OP, RN Co-RN											
	Recrutement d'AT pour des missions ponctuelles	RN, Co-RN											
A 1.4 Réalisation des aménagements de CES et de mobilisation des eaux de ruissellement correspondants	Identification des sites à risque potentiel d'érosion	AT, Expert environnement, Tech, RN, Co-RN,CT											
	Détermination des Types d'aménagement à réaliser	AT, Expert environnement											
	Réalisation des travaux d'aménagements	Prestataires, Expert environnement, RN, Co-RN											

R 2 La filière est plus productive de valeur ajoutée locale et renforcée par une meilleure organisation interne																			
A 2.1 Expertise d'accompagnement technico-économique de la mise en place des unités de transformation/valorisation	Inventaire des unités de transformation existantes Enquête technico économique sur la commercialisation des amandes	Tech, RN, Co-RN DRA, CTB																	
A 2.2 Réalisation d'unités de transformation/conditionnement (identification des porteurs et des sites; réalisation du montage financier; construction et mise en place des équipements, formation)																			
A 2.3 Création des organisations professionnelles à tous les niveaux de la filière	Mobilisation et sensibilisation des agriculteurs pour créer des OP Formation et accompagnement pour la création d'OP Création de fédération des producteurs d'amande à l'Oriental	Tech, RN Co-RN, CT Tech, RN, Co-RN, Experts Tech, RN, Co-RN, CT																	
A2.4 Renforcement des compétences techniques et de gestion des OP	Participation à la foire d'agriculture de Meknès Visites d'échange avec des coopératives et producteurs d'amandiers dans d'autres régions	RN, Co-RN RN, Co-RN																	
A 2.5 Formation des agriculteurs et fils et filles d'agriculteurs	Formation sur les pratiques de conduite de la culture de l'amandier	Tech, RN, Co-RN, CT, Formateurs recrutés																	
R 3 La filière est mieux soutenue par les différents acteurs d'appui																			
A 3.1 Renforcement des compétences des services de proximité et autres acteurs d'appui (CT, CRA, DRA, CR, ONG,...)	Formation sur la conduite de la culture de l'amandier Visites d'échange																		
A 3.2 Intégration opérationnelle entre le projet et les Réseaux de Compétence, l'observation technico-économique, la FPA et le CRP2																			
A 3.3 Développement d'un programme de recherche action auteur d'innovation de la filière																			
R4 Les enseignements spécifiques et généraux du projet sont capitalisés et diffusés au profit de la filière et du PMV																			
A4.1 Mise en place d'un dispositif de collecte, de suivi et de traitement des données																			
A 4.2 Evaluation des résultats techniques et économiques du projet et l'efficacité et l'efficience de ses approches sont évaluées et diffusion auprès des acteurs concernés																			
A 4.3 Formulation des enseignements "transversaux" du projet à capitaliser en vue du renforcement des compétences des acteurs et décideurs du PMV																			