



## **RAPPORT ANNUEL 2009**

APPUI A LA FOURNITURE DE L'ELECTRICITE A KISANGANI  
AFEK

RDC 0709211 ET RDC0913711  
NN3004370

## Table des matières

<b>1. Fiche projet</b> .....	<b>3</b>
<b>2. Situation en bref</b> .....	<b>4</b>
<b>3. Bilan de la planification des activités</b> .....	<b>5</b>
3.1. <i>Aperçu des activités</i> .....	5
3.2. <i>Analyse de la planification des activités</i> .....	5
<b>4. Bilan des finances</b> .....	<b>5</b>
4.1. <i>Aperçu des dépenses par rapport au planning financier</i> .....	5
4.2. <i>Analyse du planning financier</i> .....	6
<b>5. Suivi des indicateurs</b> .....	<b>6</b>
5.1. <i>Objectif spécifique</i> .....	6
5.2. <i>Résultats</i> .....	6
5.3. <i>Évolution des indicateurs</i> .....	6
<b>6. Appréciation des critères de suivi</b> .....	<b>6</b>
6.1. <i>Efficiency</i> .....	6
6.2. <i>Efficacité</i> .....	6
6.3. <i>Durabilité</i> .....	7
<b>7. Mesures et recommandations</b> .....	<b>7</b>
7.1. <i>Synthèse des critères d'appréciation</i> .....	7
7.2. <i>Recommandations</i> .....	7
<b>8. Nouveau planning (année n+1)</b> .....	<b>7</b>
8.1. <i>Planning des activités de l'année N+1</i> .....	7
8.2. <i>Planning financier de l'année N+1</i> .....	7
<b>9. Conclusions</b> .....	<b>8</b>
9.1. <i>Activités et Finances</i> .....	8
9.2. <i>Critères de suivi</i> .....	8
9.3. <i>Avis de la SMCL sur les recommandations</i> .....	8

## 1. FICHE PROJET

« PROJET APPUI A LA FOURNITURE D'ELECTRICITE A LA VILLE DE KISANGANI (AFEK) »	
Code Navision	RDC0709211 + RDC0913911
Numéro d'intervention	3000370
Nom abrégé	AFEK
Date de signature de la Convention spécifique	20 décembre 2007 et 11 décembre 2009
Date de signature de la CMO	20 décembre 2007
Date de démarrage	Janvier 2008
Date initiale de clôture	Janvier 2013
Date envisagée de clôture	
Source de financement	Royaume de Belgique
Mode de gestion	Régie
Secteur d'intervention	Energie-Centrales et barrages hydroélectriques – 23065 Transmission et distribution d'électricité-23040
Ministère de tutelle	Ministère de l'Energie
Localisation	Province Orientale Districts : Tshopo Ville de Kisangani
Budget (EUR)	8.000.000,00 € + 8.500.000€
Déboursement au 31 décembre 2009	235.930 € soit 1%
<b>Objectif global</b> Les conditions de vie de la population de la ville de Kisangani sont améliorées	
<b>Objectifs spécifiques</b> L'objectif spécifique de la prestation est l'amélioration de la production, la distribution et la gestion de l'énergie électrique dans la ville de Kisangani	
<b>Bénéficiaires</b> Le bénéficiaire principal sera la population de la ville de Kisangani, par l'amélioration sensible de la quantité et de la qualité d'électricité disponible, mais aussi par l'augmentation du nombre de raccordements des ménages (abonnés domestiques), qui dans le cadre du projet devrait augmenter de 50%. La deuxième catégorie des bénéficiaires seront les entreprises locales qui profiteront également de l'augmentation et de stabilité de la production d'énergie électrique. La SNEL bénéficiera aussi des bienfaits du projet vu qu'elle disposera d'installations de production et de distribution d'énergie électrique plus performantes et plus fiables ce qui permettra d'augmenter sensiblement les recettes.	

## **CONTEXTE**

La prestation « Appui à la fourniture d'électricité à la ville de Kisangani » (**AFEK**) qui a comme défis l'amélioration de la fourniture de l'énergie électrique de la ville de Kisangani a démarré ses activités en janvier 2008, à la suite de la signature d'une convention spécifique le 20 décembre 2007 à Kinshasa par le Vice-ministre des Affaires Etrangères et de Coopération Internationale de la RDC et l'Ambassadeur du Royaume de Belgique en RDC pour une durée de quatre ans.

## **2. SITUATION EN BREF**

L'année 2009 a permis d'une part de finaliser les démarches pour l'obtention d'un budget supplémentaire pour placer une turbine neuve et d'autre part lancer l'appel d'offre pour la réhabilitation de la centrale et de finaliser l'attribution de ce marché de l'ordre de 8 mios €.

Le recrutement de l'équipe projet a été effectué avec une mise en place à Kisangani en décembre 2009.

### **Réalisations de 2009 suivant chaque résultat :**

#### Résultat 1 : La centrale hydroélectrique de la Tshopo est remise à niveau

##### 1.1. Etude de remise à niveau et établissement du DAO

La version finale du Dossier d'Appel d'Offres (DAO) a été réalisée pour la réhabilitation des ouvrages hydrauliques et mécaniques de la centrale et du barrage.

##### 1.2. Réhabilitation des ouvrages hydrauliques et mécaniques de la centrale hydroélectrique de la Tshopo et du barrage.

L'Appel d'Offres Général du « marché des travaux relatif à la réhabilitation de la Tshopo à Kisangani » a été lancé. La visite du site avec les soumissionnaires potentiels a eu lieu en juin. L'analyse des offres a été faite en novembre et l'Assistant technique international a effectué une visite d'évaluation en Italie du soumissionnaire retenu. L'attribution du marché est prévue pour janvier 2010.

#### Résultat 2 : Le réseau de distribution est assaini et étendu

##### 1.1. Etude de remise à niveau et établissement du DAO

L'étude technique a été réalisée par le consultant et l'Appel d'Offres Général sera lancé début 2010.

#### Résultat 3 : La gestion et la maintenance des installations sont améliorées

##### 3.1. Etude de remise à niveau et établissement du DAO

L'étude technique a été réalisée par le consultant et l'Appel d'Offres Général sera lancé dans le courant de l'année 2010.

## 3. BILAN DE LA PLANIFICATION DES ACTIVITES

### 3.1. Aperçu des activités

Les activités prévues dans le DTF sont dépendantes de la bonne exécution des procédures de Marchés Publics avec notamment comme conditionnalité au respect du planning des activités proposé que la notification du marché pour la centrale soit effectuée avant le 01/02/2010.

### 3.2. Analyse de la planification des activités

En fonction du planning proposé par le soumissionnaire voici les activités prévus pour 2010 :

- Pour fin janvier 2010 : lancement du marché de travaux concernant le réseau.
- Au plus tard trois mois après la date de notification du marché de la centrale (avril 2010), le soumissionnaire doit avoir envoyé son équipe sur site et fournir la liste des pièces de rechange, options, variantes et pièces à reconditionner. La CTB répondra au plus tard 6 mois après la date de notification du marché à ces requêtes.
- Pour fin juillet 2010 au plus tard toutes les études de la centrale devront être transmises à la CTB.
- Pour fin août 2010 les avis de commande des pièces suivant devront être notifiés à la CTB :
  - Turbine
  - Générateur
  - Auxiliaires électriques
  - Vanne de garde
  - Circuit de réfrigération
  - Batardeaux
  - Palonniers de manutention
  - Poutres monorail

Le planning des activités prévues dans le DTF dépend de la bonne exécution des procédures des Marchés publics avec comme exigence que la notification du marché pour la centrale soit effectuée avant le 01/02/2010.

## 4. BILAN DES FINANCES

### 4.1. Aperçu des dépenses par rapport au planning financier

Les dépenses totales se sont limitées principalement aux frais de mission des consultants et aux frais d'études pour les trois volets, ce qui représente un montant total de 219.141 € soit une très faible partie du budget du projet.

## 4.2. Analyse du planning financier

La programmation financière des différentes phases de préparation des DAO a été dépassée puisqu'un montant de 54.700 € avait été programmé pour les dépenses 2009 alors que 219.141 € ont été décaissés, le surplus étant dû à la réalisation du DAO pour les études de réhabilitation des réseaux et du DAO d'étude du système de facturation et de recouvrement.

## 5. SUIVI DES INDICATEURS

### 5.1. Objectif spécifique

Vu que l'on dans la phase d'étude et de préparation des appels d'offres, le suivi des indicateurs n'a pas encore été effectué.

### 5.2. Résultats

Les premiers résultats sont constitués par la remise des rapports finaux concernant les trois volets du projet.

### 5.3. Évolution des indicateurs

Il faut noter que pour le volet 1, suite à différentes réunions avec le Ministère de l'Énergie, la SNEL et la DGCD, il a été décidé d'augmenter le budget initial de 8.5 millions € afin de permettre le renouvellement de la turbine à la place d'une simple réhabilitation.

Vu que l'on dans la phase d'étude et de préparation des appels d'offres, le suivi des indicateurs n'a pas encore été effectué. Seule une mise à jour de l'évolution de l'état du réseau est programmée pour 2009.

## 6. APPRECIATION DES CRITERES DE SUIVI

### 6.1. Efficience

Les ressources mises en œuvre répondent bien aux priorités retenues au niveau du projet.

### 6.2. Efficacité

Les spécifications techniques définies pour les différents appels d'offres devront permettre d'assurer une mise en œuvre efficiente des différentes activités.

## 6.3. Durabilité

Le nouvel organigramme et la nouvelle organisation proposés dans l'étude de la gestion clientèle et avalisés au niveau de la SNEL, devront permettre d'assurer de manière durable l'entretien et l'utilisation des outils de production et de distribution de l'énergie électrique.

# 7. MESURES ET RECOMMANDATIONS

## 7.1. Synthèse des critères d'appréciation

Pour le critère "Efficacité", les ressources du projet sont en adéquation avec les activités grâce à l'augmentation budgétaire accordée par la Convention spécifique du 11/12/2009.

Pour le critère "Efficience", les ressources mises en œuvre répondent bien aux priorités retenues pour les résultats précités.

## 7.2. Recommandations

Nous recommandons une accélération du lancement des appels d'offres afin de garantir les délais d'exécution ainsi que le recrutement de l'équipe de terrain pour assurer le suivi d'exécution sur place.

# 8. NOUVEAU PLANNING (ANNEE N+1)

## 8.1. Planning des activités de l'année N+1

L'année 2010 verra d'une part la publication et l'attribution des deux marchés publics liés aux deux derniers volets du projet : réhabilitation réseau et gestion clientèle.

D'autre part, le démarrage des études et des premiers travaux d'investigation et de préparation du chantier de réhabilitation de la centrale auront également lieu.

Toutes les commandes de fournitures seront lancées.

## 8.2. Planning financier de l'année N+1

En fonction de la date effective de la notification du marché, la planification financière effective sera affinée sur la base des prévisions actuelles, un montant de l'ordre de 2.500.000 € sera décaissé avec le gros des dépenses qui se situeront en Q3 et Q4.

## 9. CONCLUSIONS

### 9.1. Activités et Finances

Comme le projet est en phase d'étude et de lancement des appels d'offres, le démarrage effectif des travaux sur le terrain n'est pas prévu avant le dernier trimestre 2010 et l'essentiel des travaux seront réalisés en 2011 suite à la nature très spécifiques de ceux-ci.

Néanmoins les mesures d'accompagnement des préalables à mettre en œuvre par la SNEL comme indiqué dans le DTF ont déjà été initiées et seront poursuivies en 2010.

### 9.2. Critères de suivi

Voir chapitre 5

### 9.3. Avis de la SMCL sur les recommandations

La SMCL de démarrage effectif du projet est programmée pour la deuxième quinzaine de janvier 2010 à Kisangani avec l'équipe terrain et les représentants du Gouvernorat