



RAPPORT ANNUEL

PROJET MOR/0603211 **ENGINS DRAA**



TABLE DES MATIERES

fiche projet.....	3
Objectif Global :	3
Objectif Spécifique :	3
I. INTRODUCTION.....	4
II. ACTIONS REALISEES	4
II.1.Résultat R1 « Les marchés relatifs aux lots 1 à 7 pour l’acquisition du matériel de chantier ont été partiellement adjugés ».	4
Activité 1.1. : Elaboration des Cahiers de Charges	5
Activité 1.2. : Lancement des Appels d’Offres	5
Activité 1.3. : Attribution des marchés de fournitures.....	5
Activité 1.4. : Réception des engins de chantier.....	6
Activité 1.5 : Formation spécifique des conducteurs et mécaniciens.....	7
Activité 1.6 : Etablissement de contrat cadre avec mécaniciens agréés par les fournisseurs	8
II.2. Résultat R2 : La gestion de la maintenance est améliorée	8
Activité 2.1 : Achat du matériel informatique et logiciel	8
2.1.1 : Elaboration des Cahiers de Charge	8
2.1.2 : Lancement de l’appel d’offres	8
2.1.3 : Attribution du marchés de fourniture du matériel informatique	8
2.1.4 : Développement spécifique et installation du logiciel de GMAO	9
2.1.5 : Formation et suivi des utilisateurs du logiciel.....	9
III. ETUDE SOCIO-ECONOMIQUE.....	10
ANNEXES	10

Fiche projet :

1-Document de référence :

- La convention spécifique du 31 mai 2005,
- Le Dossier Technique et Financier ;
- Le rapport d'exécution du 18 février 2008.

2-Description des objectifs et résultats :

Objectif Global

Contribuer à l'émergence de pôles de développement pour les populations rurales dans la région de Sous Massa-Draa».

Objectif Spécifique : «Renforcer les capacités des Services Techniques chargés de la réalisation des Petits et Moyens barrages notamment par l'acquisition des engins de Travaux Publics».

Résultat R1 : les engins de travaux publics sont acquis par le SEE

Résultat R2 : La gestion de la maintenance est améliorée

3- Localisation géographique: Maroc (Région de Souss-Massa-Draa).

4-Groupes cibles :

Les populations rurales des régions de Souss-Massa-Draa

5-Budgets de la prestation :

Contribution Belge : 2 920 627, 00 EUR

Contribution Marocaine : 10 175 439, 00 EUR

6-Personnes d'encadrement et de suivi :

- AKALAY Bachir Directeur de la DAH
- Aziz Labraimi Chef de la Division des Petits et Moyens Barrages
- Taik Abdelâli Chef Service
- Kabiri Abdelfattah Chef de la Cellule Matériel
- Alaoui Redouane Chef d'Aménagement du barrage Sidi El Mahjoub
- Abdelkader Zamani Chef d'Aménagement du barrage Lahouar
- Le coresponsable du projet à la CTB

7-Instances partenaires :

- Chargée de l'exécution : Direction des Aménagements Hydrauliques (DAH)
- Agence de coopération : Coopération Technique Belge Maroc (CTB).

8-Durée de la prestation : 48 mois

-Date de démarrage de la prestation : 19/12/2006

-Date de clôture de la prestation : 31/12/2010

OBJECTIF GLOBAL :

«Contribuer à l'émergence de pôles de développement pour les populations rurales dans la région de Sous Massa-Draa».

OBJECTIF SPECIFIQUE :

«Renforcer les capacités des Services Techniques chargés de la réalisation des Petits et Moyens barrages notamment par l'acquisition des engins de Travaux Publics».

1- INTRODUCTION

Pour traduire les décisions formulées par le Dossier Technique et Financier (DTF) approuvé par la Structure Mixte de Concertation Locale (SMCL) lors de sa réunion du 13 Juillet 2007 en actions concrètes, la Direction du Projet (DAH et CTB) s'est focalisée essentiellement sur le premier résultat R1 qui n'est autre que l'acquisition du matériel et partiellement sur le résultat R2 .

Car R1 est le résultat intermédiaire sur lequel repose l'ensemble du projet. La Direction du Projet n'a pas pour autant négligé les autres résultats qui ont enregistré également des percées significatives et qui seront totalement accomplis après le développement spécifique et installation du logiciel de GMAO et également la formation et suivi des utilisateurs du logiciel

Les efforts conjugués de la DAH et de la CTB ont eu leur fruit par l'ouverture des crédits au niveau de la morasse budgétaire 2007 par Arrêté du Ministre des Finances et de la Privatisation.

2- ACTIONS REALISEES

I.1. Résultat R1 « Les marchés relatifs aux lots 1 à 7 pour l'acquisition du matériel de chantier ont été partiellement adjugés ».

Activité 1.1. : Elaboration des Cahiers de Charges

Le CPS (Cahier des Prescriptions Spéciales) et le RC (Règlement de la Consultation) y afférent sont établis par la DAH en tenant compte des termes du DTF.

Le CPS prévoit 7 lots, chaque lot correspond à un matériel spécifique, comme il est précisé explicitement dans ledit CPS tout ce qui se rapporte à la formation des conducteurs et mécaniciens (formation à la charge du titulaire du marché) et à l'exonération de la TVA qu'offre la qualité du don dont bénéficie le projet.

Le RC a spécifié, en sus de ce qui est exigé par la réglementation en vigueur, un mode de sélection adéquat par évaluation. Cette dernière est basée sur des critères d'appréciation des capacités techniques des offres et de la qualité du service après vente assuré par les concurrents. Cette méthode a guidé le choix vers le fournisseur le mieux disant.

Activité 1.2. : Lancement des Appels d'Offres

Il a été procédé au lancement, par le biais d'insertion dans les journaux locaux et du site web de la CTB, des avis d'appels d'offres ouvert sur offres des prix n° 167/2007/DAH relatif à la fourniture de bulldozers, des chargeuses, des pelles hydrauliques, des camions bennes, de fourgonnettes ateliers de services, de pik-up 4*4 et des compresseurs et groupes électrogènes pour la construction des petits et moyens barrages dans la région de SOUS-MASSA-DRAA.

Les avis d'appels d'offres sont apparus les 17 et 18/11/2007 sur deux journaux locaux

Activité 1.3. : Attribution des marchés de fournitures

Ouverture des plis

Le 12/12/2007 la commission chargée de l'ouverture des plis présidée par le Directeur des Aménagements Hydrauliques et composée du :

- Chef de la Division des Petits et Moyens Barrages, membre;
- Représentante du Ministère des Finances et de la Privatisation (CED)
- Représentant de la CTB ; en tant que membre consultatif
- Chef du Service Gestion des Chantiers, le cas échéant son suppléant membre;
- Chef de Cellule Matériel, membre consultatif;
- Chef du Parc de la DAH, membre consultatif;

s'est réunie en première séance pour examiner les prospectus des 14 fournisseurs candidats à l'appel offres et a désigné une sous-commission pour l'analyse de la conformité du matériel proposé eu égard aux prescriptions techniques du CPS.

Le 13/12/2007 la commission s'est réunie à nouveau pour procéder à l'ouverture des plis des offres Administratives et Financières parvenues.

Le résultat final du jugement des offres après analyse des offres techniques et financières, comme l'indique le tableau ci-dessous, est proclamé le 14/12/2007 par la commission:

Tableau des marchés

N° Lot	Consistance	Adjudicataire	Nombre	Montant HTVA (DAM)	Montant TTC (DAM)
1	Bulldozer Catégorie P	Tractafric	1	3 233 330,00	3 879 996,00
	Bulldozer Catégorie G		1	5 650 000,00	6 780 000,00
2	Chargeuses sur pneus	Tractafric	3	5 046 990,00	6 056 388,00
3	Pelles hydrauliques		A relancer		
4	Camions benne	Sigma Pole	9	8 280 000,00	9 936 000,00
5	Groupe Electrogène	Hydromec	2	350 000,00	420 000,00
	Compresseurs	Hydromec	4	880 000,00	1 056 000,00
6	Fourgonnettes atelier		A relancer		
7	Pick up		A relancer		

Les marchés relatifs aux lots 1, 2,4 et 5 sont approuvés par l'autorité d'approbation. Quant aux lots 3, 6 et 7 respectivement relatifs à la fourniture de deux pelles, d'une Fourgonnette atelier de service et d'un pick-up 4 * 4 sont à relancer

La DAH a informé la CTB des résultats de l'ouverture des plis par lettre n°2533/308 en lui soumettant une copie du fond dossiers des lots retenus pour non objection.

Les ordres de services de notifications d'enregistrements des marchés approuvés sont envoyés par courriers recommandés aux titulaires concernés.

Activité 1.4. : Réception des engins de chantier

Tenant compte des délais des marchés adjugés, de la notification des ordres de services de commencement des prestations et en terme de prévisions le matériel sera fourni durant la deuxième quinzaine du mois de mai 2008. La cérémonie officielle de réception du matériel est prévue en fin de ce mois avant qu'il ne soit transféré pour renforcer les chantiers des barrages Sidi El Mahjoub à Guelmim et celui du barrage Lahouar à Agadir.

La DAH relancera courant du mois de février 2008 par le biais d'insertion dans les journaux locaux et du site web de la CTB, un avis d'appels d'offres ouvert sur offres des prix relatif à la fourniture des lots restants, à savoir : pelles hydrauliques, fourgonnettes ateliers de services et pik-up 4*4. Le délai de livraison sera revu à la baisse . En cas d'adjudication, le matériel correspondant pourrait être livré en fin juillet 2008 ; le cas échéant, la Direction du Projet autorisera éventuellement le recours à la forme négociée

N° Lot	Consistance	Apparition dans les journaux	Adjudication	Visa et approbation	Livraison
3	Pelles hydrauliques	Début mars	Mi-avril 2008	FIN avril 2008	Fin juillet 2008
6	Fourgonnettes atelier	=	=	=	=
7	Pick up	=	=	=	=

Activité 1.5 : Formation spécifique des conducteurs et mécaniciens

Pour ce qui est de la formation des conducteurs, la DAH a opté pour assurer dans un premier temps le suivi par une brigade de conducteurs et mécaniciens disposant déjà d'une formation de base à l'Institut de formation aux Engins et à l'Entretien Routier (IFEER) et ayant une large expérience dans la conduite et l'entretien des engins des travaux publics. Toutefois la DAH a déjà demandé à cet institution de renouveler un contrat programme de formation d'un groupe de conducteurs et mécaniciens pour l'utilisation et le suivi des engins.

Les chefs d'aménagements sont incités à affecter le matériel à des machinistes conducteurs et chauffeurs bien rodés, recrutés sur test, bien connus et ayant exercé sur au moins deux chantiers de barrages auparavant.

Des formations de courte durée seront assurées par les fournisseurs du matériel conformément aux spécifications des marchés.

Activité 1.6 : Etablissement de contrat cadre avec mécaniciens agréés par les fournisseurs

Après notification des ordres de service de commencer les livraisons du matériel, le responsable et coresponsable du projet inviteront les fournisseurs pour débattre du choix des ateliers à qui ils seront confiés le suivi et les réparations des camions et engins soit pendant la durée de garantie soit à posteriori. La DAH informera les fournisseurs des ateliers à qui elle confie les lourdes réparations

I.2. Résultat R2 : «La gestion de la maintenance est améliorée»

Activité 2.1 : Achat du matériel informatique et logiciel

2.1.1 : Elaboration des Cahiers de Charge

Le CPS (Cahier des Prescriptions Spéciales) et le RC (Règlement de la Consultation) y afférent sont établis par la DAH en tenant compte des termes du DTF.

Le CPS prévoit l'acquisition du matériel informatique en un seul lot exonéré de la TVA qu'offre la qualité du don dont bénéficie le projet.

Le RC a spécifié, en sus de ce qui est exigé par la réglementation en vigueur, un mode de sélection adéquat. Cette méthode a guidé le choix vers le fournisseur le mieux disant.

2.1.2 : Lancement de l'appel d'offres

L'appel d'offres ouvert n°168/2007/DAH relatif à l'acquisition du matériel informatique est publié les 17 et 18/11/2007 sur deux journaux locaux

2.1.3 : Attribution du marchés de fourniture du matériel informatique

Ouverture des plis

Le 12/12/2007 la commission chargée de l'ouverture des plis présidée par le Directeur des Aménagements Hydrauliques et composée du :

- Chef de la Division des Petits et Moyens Barrages, membre;
- Représentante du Ministère des Finances et de la Privatisation (CED)
- Représentant de la CTB ; en tant que membre consultatif
- Représentant du Service Gestion des Chantiers, le cas échéant un Représentant du Service Informatique membre;
- Chef de Cellule Matériel, membre consultatif;

- Chef du Parc de la DAH, membre consultatif;

s'est réunie en première séance pour examiner les prospectus des 2 fournisseurs candidats à l'appel offres et a désigné une sous-commission pour l'analyse de la conformité du matériel proposé eu égard aux prescriptions techniques du CPS.

Le 13/12/2007 la commission s'est réunie à nouveau pour procéder à l'ouverture des plis des offres Administratives et Financières parvenues.

Le résultat final du jugement des offres après analyse des offres techniques et financières, comme l'indique le tableau ci-dessous, est proclamé le 14/12/2007 par la commission

Appel d'offres	Consistance	Adjudicataire	Montant HTVA (DAM)	Montant TTC (DAM)
168/DAH/2007	Matériel informatique	TBEM	79 540,00	95 448,00

2.1.4 : Développement spécifique et installation du logiciel de GMAO

2.1.5 : Formation et suivi des utilisateurs du logiciel

Un spécialiste dans le domaine désigné par la CTB a déjà pris contact courant de la semaine du 10/12/2007 avec le responsable du projet pour arrêter les grandes lignes

Concernant :

- Le développement spécifique et installation du logiciel de GMAO
- La formation des utilisateurs sur ledit logiciel

3- ETUDE SOCIO-ECONOMIQUE

LA DAH et la CTB ont convenu d'établir les termes de références de l'étude socio-économique et d'engager dans l'immédiat un consultant indépendant pour la réalisation d'une étude d'impact socio-économique du projet sur les régions concernées.

ANNEXES :

ANNEXE 1 : Budget

ANNEXE 2 : Résumé des résultats des activités

ANNEXE 3 : Marchés de fourniture du matériel

ANNEXE 4 : Planning d'activité de l'année sous revue

ANNEXE 5 : Planning d'activité de l'année +1

ANNEXE 6 : Responsables du projet et encadrement

ANNEXE 7 : Coût d'acquisition

ANNEXE 1 BUDGET

1 BUDGET	
Code:	MOR 06 032 01
Titre:	Acquisition des engins f
Date:	25/03/2007
Lignes budgétaires	

ANNEXE 2. Résumé des résultats et des activités

RÉSULTATS INTERMÉDIAIRES	INDICATEURS	ETAT DE RÉALISATION
RI. LE SEE a acquis les engins de TP	4 lots/7 sont adjudés en plus du matériel informatique	En cours
R2. La gestion de la maintenance est améliorée par l'achat de matériel informatique et de logiciels	Termes de références arrêtés en commun accord le 10/12/2007 avec un spécialiste dans le domaine désigné par la CTB	Appel d'offres prévu en 2008
1 -1 le personnel : formation locale	-	Attendre l'acquisition des engins

ANNEXE 3. Marchés de fourniture du matériel

N°A.O.	N° Marché	Consistance	N° lots	Lancé	Adjudé	Société Titulaire	Montant DHS TTC	Montant HT	Délai d'exécution	Date de livraison
167/2007/DAH	167/ DAH /2007	1 Bulldozer Catégorie P	Lot 1	17/11/2007	14/12/07	Tractafric	3 879 996,00	3 233 330,00	3 mois	Mi – Mai 2008
		1 Bulldozer Catégorie G			14/12/07	Tractafric	6 780 000,00	5 650 000,00		
	168/ DAH /2007	3 Chargeuses	Lot 2	17/11/2007	14/12/07	Tractafric	6 056 388,00	5 046 990,00	3 mois	Mi – Mai 2008
	170/ DAH /2007	8 Camions bennes	Lot 4	17/11/2007	14/12/07	Sigma Pole	9 936 000,00	8 280 000,00	3 mois	Mi – Mai 2008
	171/DAH/2007	2 groupes électrogènes	Lot 5	17/11/2007	14/12/07	Hydromec	420 000,00	350 000,00	3 mois	Mi – Mai 2008
4 compresseurs		1 056 000,00					880 000,00	3 mois	Mi – Mai 2008	

N°A.O.	N° Marché	Consistance	N° lots	Lancé	Adjudé	Société Titulaire	Montant DHS TTC	Montant HT	Délai d'exécution	Date de livraison
168/2007/DAH	174/DAH/2007	Matériel informatique	Lot 1	17/11/2007	14/12/07	TBEM	95 448,00	79 540,00	2 mois	Fin Avril 2008

ANNEXE 4 : Planning d'activités de l'année sous revue (2007)

	JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUIN	JUILLET	AOUT	SEPTEMB	OCTOBRE	NOVEM.	DECEM.
RI.												
Activités 1												
Activités 2												
Activités 3												
R2.												
Activités 1												
Activités 2												
Activités 3												

ANNEXE 5: Planning d'activités de l'année (2008).

	JANVIER	FEVRIER	MARS	AVRIL	MAI	JUN	JUILLET	AOUT	SEPTEMB	OCTOBRE	NOVEM.	DECEM.
RI.												
Activités 1		■	■									
Activités 2			■	■								
Activités 3					■	■						
Activités 4					■	■				■		
Activités 5						■	■				■	
Activités 6						■	■	■			■	■
R2.												
Activités 1					■	■						
Activités 2						■	■					
Activités 3								■				
Activités 4									■	■		
Activités 5											■	■

ANNEXE 6. Responsables du projet et encadrement

CADRES RESPONSABLES DU PROJET	DURÉE	COMMENTAIRES (PERTINENCE DE LA FONCTION OU DU PROFIL...)
<p>1. CADRES MIS À DISPOSITION PAR LA DAH</p> <p>1.1 Cadres de la DAH</p> <p>-AKALAY Bachir Directeur de la DAH</p> <p>-Aziz Labraimi Chef de la Division des Petits et Moyens Barrages</p> <p>-Taik Abdelâli Chef Service</p> <p>-Kabiri Abdelfattah Chef de la Cellule Matériel</p> <p>1.2 Personnel d'encadrement et de suivi des travaux au niveau des barrages</p> <p>Alaoui Redouane Chef d'Aménagement du barrage Sidi El Mahjoub</p> <p>Abdelkader Zamani Chef d'Aménagement du barrage Lahouar</p>	<p>Toute la durée du projet</p>	
<p>2. CADRES MIS A DISPOSITION PAR LA CTB</p> <p>- BENSAID Elmustapha, Coresponsable du projet</p>	<p>12 mois</p>	

ANNEXE 7. Coût d'acquisition des engins

TYPE D'ÉQUIPEMENT	COÛT		DATE DE LIVRISON	
	Hors TVA	TTC	PRÉVUE	REALISEE
Un Bulldozer Catégorie P	3 233 330,00	3 879 996,00	15 Mai 2008	
Un Bulldozer Catégorie G	5 650 000,00	6 780 000,00	15 Mai 2008	
Trois Chargeuses sur pneus	5 046 990,00	6 056 388,00	15 Mai 2008	
Neuf camions à benne	8 280 000,00	9 936 000,00	15 Mai 2008	
Deux groupes électrogènes	350 000,00	420 000,00	15 Mai 2008	
Quatre compresseurs	880 000,00	1 056 000,00	15 Mai 2008	
Total en Dirhams	23 440 320,00	28 128 384,00		
Total en Euros	2 130 938,18	2 557 1256,00		

ANNEXE 8 : Photos



Photo illustrant le démarrage des excavations du barrage
Sidi El Mahjoub dans la province de Guelmim

ANNEXE 9 : PV de la dernière SMCL du 18.2.2008

PROJET MAROCO-BELGE RELATIF A L'ACQUISITION DES ENGINES DE TRAVAUX PUBLICS NECESSAIRES A LA POURSUITE DU PROGRAMME DES PETITS ET MOYENS BARRAGES DANS LE BASSIN DU SOUSS-MASSA-DRAA ***

PROCES-VERBAL DE LA 2^{ème} REUNION DE LA STRUCTURE MIXTE DE CONCERTATION LOCALE (SMCL)

Le 18 février 2008, la Structure Mixte de Concertation Locale (SMCL) relative au projet d'acquisition des engins de travaux publics nécessaires à la poursuite du programme des petits et moyens barrages dans le bassin du Souss-Massa-Draa, a tenu sa 2^{ème} réunion au siège de la Direction des Aménagements Hydrauliques. Ont pris part à cette réunion, présidée par Mr. AKALY, Directeur des Aménagements Hydrauliques, les membres suivants :

- Mr. Hugues LEGROS, Représentant résident de la CTB au Maroc;
 - Mr. Filip MAESSCHALCK, Attaché de la Coopération au Développement auprès de l'Ambassade de Belgique ;
 - Mr. Nourredine BAYAD, représentant de la Direction du Budget du Ministère de l'Economie et des Finances;
 - Mr. Aziz LABRAIMI, Chef de la Division des petits et moyens Barrages à la DAH ;
 - Mr. Mohammed RAHOUI, chargé de programmes à la CTB
 - Mr. Elmustapha BENSALID, coresponsable de projets à la CTB
 - Mr. Miloud CHAOUKI, chef de service programmation à la DAH
- Mme Lakfifi : responsable de la coopération au sein du SEEE ainsi que la représentante de la DGCL n'ont pas pu se présenter à la réunion.

1- l'ordre du jour

Après avoir souhaité la bienvenue aux participants, le Président rappelle que l'ordre du jour portera essentiellement sur l'exposé du rapport d'exécution diffusé aux membres de la commission .

2- Présentation :

Mr. LABRAIMI a présenté les activités réalisées au cours de la période écoulée depuis la 1^{ère} réunion de la SMCL tenue le 20 mars 2007, les actions qui restent à entreprendre, les contraintes rencontrées lors de l'exécution de la prestation et les propositions pour mener à bien la suite du projet.

La présentation a porté principalement sur les résultats "R1" des marchés relatifs aux lots 1 à 7 pour l'acquisition du matériel et engins et également au résultat "R2" relatif à l'achat du matériel informatique et logiciel de la Gestion

de la Maintenance Assisté par Ordinateur (GMAO). Les résultats de ces deux activités sont détaillés dans le rapport .

3- Discussions et décisions prises par la SMCL :

La Direction du projet (DP) a exprimé son entière satisfaction quant au rythme de déroulement des activités du projet notamment avec la date (Novembre 2007) de signature de l'échange de notes. Ces activités selon le planning présenté, vont être exécutées dans les délais impartis.

- Mr. LEGROS de sa part, a fait allusion au gain de temps observé dans la mise en place des crédits alloués à ce projet sur l'exercice budgétaire 2007 , ce qui a permis le lancement des appels d'offres et l'engagement des marchés. Les ordres de services de commencement des prestations ne seront notifiés qu'après délivrance de non objection par les autorités compétentes.

La DP a insisté sur le respect des délais des tâches restantes prévoyant l'achèvement des activités à la fin 2008. Les termes de références des appels d'offres correspondants sont celles qui figurent dans le DTF

- Mr. LEGROS informe la DP que monsieur Luc Bellinghen expert en matière de maintenance des engins sera présent au courant du mois de mars, pour entamer les préparatifs d'installation d'une GMAO. A ce sujet un study-tour en Belgique est prévu pour les cadres de la DAH concernés par le logiciel en question. L'installation du logiciel GMAO au parc DAH et son application ne poseraient à priori aucun problème.
- Mr.AKALY a exprimé sa satisfaction vis-à-vis à de nouvel outil de gestion qui cadre avec la modernisation du secteur et l'amélioration du service. Il relate à ce sujet l'exécution de la numérisation de l'archivage du Secrétariat d'Etat Chargé de l'Eau et de l'Environnement qui compte plusieurs milliers de documents et plans.
- Monsieur RAHOUI ayant soulevé l'importance de l'étude d'impact des barrages Lahouar etElghazoua. A ce sujet MR. LEGROS a demandé à la DP de formuler une requête à ce sujet pour que cette étude soit prise en compte sur le FEE.

- Monsieur Bayad a confirmé que les crédits qui n'ont pas pu être engagés en 2007 sont reportés d'office sur l'exercice 2008 conformément à la réglementation en vigueur.

A la fin des discussions, Mr. LEGROS a rappelé le côté communication et médiation notamment :

- les panneaux publicitaires du projet
- la cérémonie officielle de réception des engins

Mr B. AKALY , Directeur des Aménagements Hydrauliques

Mr H.LEGROS, Représentant Résident de la Coopération Technique
Belge

Mr A. LABRAIMI, Chef de la Division des petits et moyens Barrages à la DAH

Mr N. BAYAD, Représentant la Direction du Budget Ministère de
l'Economie et des Finances