



CTB

**AGENCE BELGE
DE DÉVELOPPEMENT**

ROYAUME DU MAROC



Ministère de l'Agriculture
et de la Pêche Maritime

PROJET DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE INTEGRE DE OUIJJANE



RAPPORT ANNUEL 2010

TABLE DES MATIÈRES

1	Fiche projet	3
2	Résumé.....	4
2.1	Aperçu de l'intervention	4
2.2	Points saillants	4
2.3	Leçons apprises et recommandations	5
3	Evolution du contexte.....	6
4	Analyse de l'intervention	7
4.1	Ancrage institutionnel et modalités d'exécution.....	7
4.2	Objectif spécifique.....	7
4.2.1	Indicateurs	7
4.2.2	Analyse des progrès réalisés	7
4.2.3	Risques & hypothèses.....	8
4.2.4	Critères de qualité	10
4.2.5	Impact.....	10
4.3	Résultat 1	12
4.3.1	Indicateurs	12
4.3.2	Bilan activités	12
4.3.3	Analyse des progrès réalisés	
4.3.4	Risques et hypothèses	13
4.3.5	Critères de qualité	13
4.3.6	Exécution budgétaire.....	14
4.3.7	Leçons apprises et recommandations	14
5	Bénéficiaires.....	27
6	Suivi des décisions prises par la SMCL.....	28
7	Annexes	29

1 Fiche projet

Le projet de développement agricole intégré de Ouïjjane a démarré effectivement en fin 2007, et a été prolongé jusqu'au 31 mai 2012 par échange de lettre en date du 28 septembre 2010.

Pour rappel, le projet vise à travers son objectif spécifique à l'amélioration des conditions de vie de la population rurale de Ouïjjane, hommes et femmes, d'une manière durable.

- Pour arriver à répondre à cet objectif, le projet envisage l'atteinte des résultats suivants :
 - Résultat 1 : les hommes et les femmes de Ouïjjane ont une meilleure disponibilité de terre et d'eau et en font une gestion plus efficace et durable ;
 - Résultat 2 : les connaissances, les compétences et organisation des hommes et des femmes de Ouïjjane se sont améliorées ;
 - Résultat 3 : les agriculteurs et agricultrices de Ouïjjane ont amélioré et diversifié leur production agricole et la valorisation de surplus ;
 - Résultat 4 : la capacité de répondre de la DPA aux besoins des agriculteurs et agricultrices s'est améliorée ;

Données administratives de l'intervention :

Durant cette année 2010, le projet a connu beaucoup de changements au niveau de sa Direction et au niveau de la structure du ministère de l'agriculture.

Le projet a connu aussi un remaniement de l'équipe de projet qui est normalement constitué de 5 services de la Direction Provinciale de l'Agriculture et du Centre de Travaux. Cette équipe a été réorganisée en 3 services.

Durée :

Date de démarrage de la prestation: Selon AS/CS: **31 Mai 2005** ; Effective: **2008**

Date de clôture de la prestation: Selon AS/CS: **31 Mai 2010**

Prolongation jusqu'au **31 Mai 2012** suite aux échanges de lettres du 26/07/2010 et 08/09/2010.

Modalités de gestion de la prestation : Cogestion et Régie

Budget :

Budget total de la prestation : **2 272 430,84 EUR** soit **24.996.739,24 DH**

- Contribution marocaine : **10.673.000 DH**
- Contribution belge : **1 302 158 ,12 EUR**
 - Formulation du projet : **39 898,25 EU**
 - Exécution du projet : **1 262 259,87 EUR**

Mode de financement

La cogestion : **827335,73 EUR** soit **9 100 693,00 DH**

La régie : **434 924,14 EUR** soit **4 784 165 ,57 DH**

Convention de Mise en Œuvre CMO signée le **22/11/2007**

Localisation géographique : La commune rurale de Ouïjjane

Instances partenaires :

- Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime représenté par la DPA de Tiznit ; entité responsable de la mise en œuvre du projet ;
- La Coopération Technique Belge ;
- Délégation Provinciale de l'Education Nationale à travers l'Ecole Ibn Khaldoun à Ouïjjane ;
- Délégation provinciale de l'Entraide Nationale ;

2 Résumé

2.1 Aperçu de l'intervention

Logique d'intervention	Efficience	Efficacité	Durabilité
Objectif Spécifique : Amélioration des conditions de vie de la population rurale de Oujjane, hommes et femmes, d'une manière durable.	B	B	B
Résultat 1 : les hommes et les femmes de Oujjane ont une meilleure disponibilité de terre et d'eau et en font une gestion plus efficace et durable.	B	A	B
Résultat 2 : les connaissances, les compétences et organisation des hommes et des femmes de Oujjane se sont améliorées.	B	B	B
Résultat 3 : les agriculteurs et agricultrices de Oujjane ont amélioré et diversifié leur production agricole et la valorisation de surplus	B	B	B
Résultat 4 : la capacité de répondre de la DPA aux besoins des agriculteurs et agricultrices s'est améliorée	B	B	B

Budget	Dépenses année 2007	Dépenses année 2008	Dépenses année 2009	Dépenses Année 2010	Dépenses totales (31/12/2010)	Solde budget	Taux d'exécution
1 262 259,87 EUR (FIT)	1 609,18	37 729,40	129 123,96	100 814,33	269 276,87	992 983	21,33%
970 272,72 EUR (contribution marocaine)	31 844,76	234 320,45	89 105,54	334 753,8	690 024,45	280 248,27	71,12 %
1 262 259,87 EUR (tous les paiements)	1 609,18	52 791,83	164 167,85	196308,02	429 939,34	832 320,53	34,06 %
1 262 259,87 EUR (+ engagements)	1 609,18	157 006,13	144 198,32	284 997,08	587 810,71	674 449,16	46,57%

2.2 Points saillants

Positifs :

- La plupart des activités prévues pour cette année sont réalisées ;
- Presque la totalité du budget alloué pour cette année a été engagé ;
- La tenue de la 5^{ème} réunion du comité de pilotage en février 2010;
- La validation de nouveau budget global du projet, suite aux augmentations issues des soldes des projet clôturés : Assainissement Liquide de la Ville de Ouarzazate, du Projet de lutte contre les effets de la sécheresse et du projet PMH Tiznit.
- La prolongation du projet pour une durée de 24 mois ;
- La visite sur le terrain du Comité des partenaires le 9 décembre 2010

Négatifs :

- Insuffisance et manque de personnels cadres et techniciens ;
- Manque de motivation du personnel (Indemnité de déplacements, Formations)

2.3 Leçons apprises et recommandations

Leçons Apprises :

- Prendre en considération tout changement au niveau institutionnel ;
- Mettre en place une unité de gestion du projet dotée de moyens humains et matériels pour la mise en œuvre du projet

Recommandations :

- Renforcer davantage la coordination entre les différents partenaires du projet.
- Se concentrer sur des activités bien étudiées et répondant aux besoins des bénéficiaires.
- Impliquer la Direction Régionale de l'Agriculture et la Chambre d'Agriculture Régionale dans l'exécution du projet.

3 Evolution du contexte

Cadre institutionnel

Le premier événement est la réorganisation des services extérieurs du MAPM qui a eu un impact sur l'exécution du projet, par le fait que le service du suivi, programmation et le service de la production agricole n'apparaissent plus dans le nouveau organigramme de la DPA. Ceci a perturbé le suivi et la réalisation des actions concernant la production végétale et animale. Mais aujourd'hui, c'est le service de la vulgarisation, en collaboration avec le centre de travaux 14-02 de Tiznit qui fait le suivi des actions de la production agricole.

Le deuxième événement est l'implication positive du comité local dans la gestion du projet par le biais d'une sous-commission ainsi que la disponibilité des représentants des groupements de douars qui suivent la réalisation des actions sur le terrain.

Cadre organisationnel

La réalisation des actions d'aménagements hydro-agricoles a eu un effet positif sur les AUEA. Ces dernières contribuent au suivi des chantiers au cours de l'exécution de ces actions.

Dans le cadre de l'organisation de la population dans des organismes professionnels de l'agriculture, plusieurs groupements ont été créés dans le but de le voir évoluer en coopératives, à savoir les groupements d'apiculteurs pour les hommes et les groupements de l'élevage caprin pour les femmes.

En dernier, les discussions et les préparatifs à la constitution d'une grande association qui aura pour terroir d'intervention la totalité de la commune rurale de Oujjane, pour gérer tout le matériel agricole acquis dans le cadre du projet.

Cadre environnemental

L'environnement de Oujjane a été amélioré par la réalisation des actions de lutte contre la dégradation des terres agricoles, causée par l'érosion hydrique et la désertification. Ces interventions sont mécaniques (gabions et pierres sèches) et biologiques (par la plantation de cactus).

4 Analyse de l'intervention

4.1 Ancrage institutionnel et modalités d'exécution

Ce paragraphe sera consacré au fonctionnement de l'organigramme et l'intervention de l'équipe technique sur la zone du projet.

Le 5ème comité de pilotage s'est réuni en février 2010 pour approuver le programme physique et financier de l'exercice 2010. Plusieurs membres de ce comité ou leurs représentants ont visité des actions dans la zone du projet au cours de cette année.

Le comité local s'est doté d'une sous-commission qui assiste l'administration pour la réalisation des actions sur le terrain. Plusieurs réunions de ce comité ont été tenues pour la désignation des bénéficiaires et des zones d'interventions.

La direction du projet continue de suivre à plein temps toutes activités et interventions au niveau de la zone du projet et veille au respect des clauses de la convention spécifique et du dossier technique et financier du projet.

Les représentants du groupement douar sont toujours disponibles et présents dans toutes interventions, et se concertent avec leur groupement avant toute décision.

Le dispositif d'animation est mis en place et concerne 20 animateurs et 20 animatrices. Leur formation a commencé en février 2011.

Les dimensions genre et environnement comme thèmes transversaux sont prises en compte par le partenaire dans la mise en œuvre du projet.

4.2 Objectif spécifique

4.2.1 Indicateurs

OBJECTIF SPECIFIQUE : LES CONDITIONS DE VIE DE LA POPULATION RURALE DE OUIJJANE, HOMMES ET FEMMES, SE SONT AMELIOREES DE MANIERE DURABLE.					PROGRES :
INDICATEURS		G	BASELI NE	PROGRES ANNEE 2010	COMMENTAIRES
- Evolution des indicateurs de pauvreté relative				IL SERA POSITIF	SON ORIGINE PEUT ETRE ATTRIBUE AU PROJET, AUX CONDITIONS CLIMATIQUES ET D'AUTRES FACTEURS EXTERNES AU PROJET
- Evolution de la population active de la Commune-		x		Une nette amélioration de la population active dans le domaine agricole est ressentie dans la zone du projet	L'exploitation de parcelles délaissées ou érodées
- Taux des exploitations bénéficiaires dirigées par des femmes)		x		Création de 4 exploitations féminines (d'élevage)	Les groupements de femmes bénéficiaires d'actions génératrices de revenu
- Creation d'emploi para-agricole: pépiniéristes, greffeurs, conducteurs de brigade mécanisée		x		Aucun	

4.2.2 Analyse des progrès réalisés

L'objectif spécifique du projet de développement agricole intégré de Ouïjjane est très ambitieux et ses indicateurs ne peuvent pas être quantifiés facilement (taux de pauvreté). Toutefois, en se basant sur des informations recueillies par les services techniques de la DPA et sur les échos émanant des populations, le faible recul de la pauvreté peut être expliqué par le fait que les agriculteurs de Ouïjjane fréquentent le souk de Tiznit pour s'approvisionner et même pour investir dans la ville de Tiznit. Quant à la population active, l'exploitation de nouvelles ressources hydriques a engendré un retour des agriculteurs à l'exploitation de leur terrain agricole.

Les exploitations dirigées par les femmes étaient environ au nombre de 13 avant le projet. On a constaté que grâce aux actions génératrices de revenus, 4 groupements de femmes sont désormais constitués et pourront évoluer en coopératives qui seront gérées par des femmes de la commune rurale.

1. Lien entre les résultats et l'objectif spécifique :

Résultat 1 :

« Les hommes et les femmes de Ouïjjane ont une meilleure disponibilité de terre et d'eau et en font une utilisation et une gestion plus efficaces et durables »

Les actions menées à différents niveaux pendant cette année 2010 ont permis de mettre en place un certain nombre d'ouvrages bénéfiques aux agricultures et agricultrices, et ayant servi pour valoriser leur terrain et leur production, ont concerné :

- Assistance technique pour l'aménagement hydro-agricole ;
- Réalisation de 6 seuils de dérivation ;
- Plantation de 50 ha de cactus ;
- Aménagement de 2400 mètres linéaires de seguia ;
- Creusement d'un puit et approfondissement d'un autre ;
- Réhabilitation de 4 bassins d'accumulation d'eau d'irrigation ;
- Sous-solage et plantation de cactus sur 100 ha ;
- Conservation des berges : 1020m³ de gabions et 260m³ de pierres sèches ;
- Aménagement de 440 mètres linéaires de khetarrat.

Lesdites actions ont permis aux agriculteurs et agricultrices d'avoir une meilleure disponibilité en eau et une valorisation des terrains agricoles et, par conséquent, une contribution à l'amélioration des conditions de vie de la population de Ouïjjane.

Résultat 2 :

« Les connaissances, les compétences et l'organisation des hommes et des femmes de Ouïjjane se sont améliorées. »

Concernant ce résultat, l'alphabétisation est l'activité qui a marqué la population de Ouïjjane, du fait que les cours d'alphabétisation sont dispensés au profit des bénéficiaires femmes et filles. Ces dernières ont exprimé leur satisfaction.

L'accompagnement des monitrices d'alphabétisation a encouragé celles-ci à mettre en œuvre cette activité avec conviction.

Cette activité a permis un début de changement des attitudes des bénéficiaires et a contribué à l'amélioration de leur savoir et savoir faire.

Résultat 3 :

« Les agriculteurs et agricultrices de Ouïjjane ont amélioré et diversifié leur production agricole et la valorisation des surplus ».

Les agriculteurs et agricultrices ont bien bénéficié des actions agricoles dans le but d'améliorer et de diversifier leur production agricole par le biais de multiples interventions, dont notamment :

- La distribution des arbres fruitiers de différentes espèces à savoir : olivier, grenadier, figuier et caroubier ;
- La distribution des poussins fermiers ;
- La distribution de caprins de race croisée alpine au profit des femmes en vue de développer la filière lait et valoriser par la suite sa transformation en fromage ;
- La distribution de ruches peuplées au profit des groupements hommes pour développer et valoriser la production du miel ;
- L'achat du matériel technique agricole ainsi que des lots de petit matériel agricole,

- La mise à la disposition des agriculteurs et agricultrices des facteurs de production,
- La mise à la disposition des éleveurs de la commune rurale de Ouijjane d'un vétérinaire privé ;

Le résultat de toutes ces activités a certainement initié une amélioration de la productivité et la diversification de la production agricole et par conséquent l'amélioration de leur condition de vie.

Résultat 4 :

« La capacité de réponse de la DPA aux besoins des agriculteurs et agricultrices s'est améliorée ».

Concernant le renforcement des capacités de la DPA pour répondre aux besoins des agriculteurs et agricultrices, l'intervention du projet, a permis l'organisation et la réalisation des formations en faveur des cadres et agents de la DPA.

Ajoutant à cela, l'acquisition des lots de matériel informatique et audiovisuel qui ont été mis à la disposition de la DPA pour améliorer ses conditions de travail.

Des études menées dans le cadre dudit projet présente une base de données riche en informations utiles pour suivre et mettre en œuvre les activités en cours et les projets futurs.

2. Points sensibles

Eléments ayant permis de créer un changement :

Résultat 1 :

- Dynamisation des AUEA et de la population en général,
- Mise en place des ouvrages consistants et performants.

Résultat 2 :

- Formation continue au profit des monitrices d'alphabétisation,
- Accompagnement, supervision et suivi des monitrices d'alphabétisation,
- Equipement et dynamisation de l'école Ibn khaldoun,
- Participation des femmes au voyage d'échange et leur mobilisation et participation aux réunions,
- Mise en place de 6 centres d'alphabétisation intégrant environ 165 femmes et filles touchant 5 assemblées de douars.

Résultat 3 :

- Organisation des femmes et des hommes sous la forme de groupements et leur prédisposition à s'organiser sous forme de coopératives (au total 7 groupements de femmes pour élevage caprins et 3 groupements avicultures ainsi que 4 groupements d'apiculteurs hommes),
- Acquisition du matériel technique agricole pour l'amélioration de la production et la productivité,
- Acquisition du petit matériel pour l'entretien des cultures,
- Organisation des groupes de femmes et hommes pour la mise en place des AGR.

Résultat 4 :

- Acquisition du matériel informatique et audio visuel,
- Résultats d'analyse du sol et de l'eau pour les essais de démonstrations comme base de données pour développer l'agriculture au sein de la commune.

3. Résultats non prévus

La création d'une sous-commission du comité local chargée de l'organisation et le suivi des activités du projet. Cette dernière tâche ne se réalise qu'à la demande du comité local.

L'intégration d'un nouveau partenaire dans le projet en l'occurrence la Délégation Provinciale de l'Entraide Nationale qui a conclu 4 conventions cadre avec des associations de développement oeuvrant dans le territoire de la commune de Ouijjane.

4. Dynamique « harmo »

L'intervention de l'Entraide Nationale concerne un complément d'une activité déjà initiée dans le cadre du projet. Il s'agit des cours d'alphabétisation.

Le projet s'aligne parfaitement sur la nouvelle stratégie provinciale du Plan Maroc Vert notamment dans le développement et la mise en œuvre des actions de pilier II.

5. Intégration « genre » et « environnement »

Le projet a adopté l'intégration de la dimension genre pendant tout le processus de préparation de projet mais qui reste timide sur le plan budget et stratégie d'intervention sur le terrain.

La dimension environnement a été l'un des thèmes transversaux du projet qui se concrétise par la réalisation des actions de conservation des terres agricoles (mécanique et biologique).

4.2.3 Risques & hypothèses

Risques et hypothèses	Score	Commentaires
L'augmentation des superficies et l'intensification de la production ne conduisent pas à un alourdissement des tâches, notamment des femmes surtout dans le cas de ménages pauvres.	A	A condition qu'un encadrement de proximité et un appui continu soient engagés par les agents de développement en parallèle.
Les exploitants utilisent les améliorations agricoles pour améliorer les conditions de vie familiale.	B	
Les limitations en ce qui concerne le cycle supérieur de l'éducation secondaire à Oujjane se sont pas un motif majeur d'exode rural.	A	
Aucun financement complémentaire n'est disponible à la fin de la première phase du projet pour la consolidation et le développement des acquis.	D	Vu que la mise en place de dispositif n'a pas été mis à temps (démarrage prévu en 2011).

4.2.4 Critères de qualité

	Score	Commentaires
Efficacité	B B	le projet a lui seul ne peut pas améliorer d'une façon satisfaisante les conditions de vie de la population de Oujjane. L'amélioration d'autres secteurs socioéconomiques s'impose.
Efficience	B	Améliorer la mise en œuvre de projet.
Durabilité	B	Cela suppose la dynamisation des organisations professionnelles agricoles pour assurer la pérennité des acquis
Pertinence	B	

4.2.5 Impact

Une évaluation d'impact est nécessaire.

4.2.6 Leçons apprises et recommandations

Recommandations

RECOMMANDATIONS	SOURCE	QUI	DEADLINE
accorder plus d'attention a l'organisation et la gestion des organisations professionnelles agricole. developper plus des liens de coordination et de partenariat avec les autres secteurs facteur de developpement.	4.2.4	dpa	q12011
	4.2.4	mapm/ctb	q1 2011

DECISIONS	SOURCE	QUI	TEMPS	ETAT
décision de prolongation de la durée de projet, validation de la nouvelle répartition budgétaire supplémentaire du projet.			q1 210	fait
			q1 2010	fait

Leçons apprises

LEÇON APPRISE	PUBLIC	CAPITALISATION DANS CYCLE DE PROJET
étudier les actions à tous les niveaux pour assurer une bonne réussite.	projet, partenaire	identification – formulation et mise en œuvre
étudier le mode d'exécution des actions des projets tout en prenant en considération la réglementation en vigueur.	projet, représentation	identification – formulation et mise en œuvre et programmation
étudier les modalités de programmation du budget du don.	projet/ ctb/mapm/mf	identification – formulation et mise en œuvre et programmation.

4.3 Résultat 1

4.3.1 Indicateurs

Résultat : Les hommes et les femmes de Ouijjane ont une meilleure disponibilité de terre et d'eau et en font une utilisation et une gestion plus efficaces et durables.					PROGRES :
INDICATEURS		G	BASELINE	PROGRES ANNEE 2010	COMMENTAIRES
- Evolution des superficies irriguées et mises en cultures	X			300 HA	CONCERNE LES IRRIGATIONS PERENNES, SAISONNIERES, ET DE CRUES
- Evolution des superficies arborées				230 HA	PLANTATION DE CACTUS
- Longueur du réseau d'irrigation entretenu				4200 ML	1120ML DE KHETTARA LE RESTE CONCERNE LES SEGUIAS.
- NOMBRE D'EXPLOITATIONS AYANT ADOPTE LE GOUTTE-A-GOUTTE, ♀ ET ♂				1	CETTE INSTALLATION A ETE REALISEE COMME ACTION FACILITATRICE DE LA MISE EN ŒUVRE DE PROJET ;

4.3.2 Bilan activités

ACTIVITES	DEROULEMENT				COMMENTAIRES (UNIQUEMENT SI LA VALEUR EST -)
Etudes techniques (projets d'exécution) : <ul style="list-style-type: none"> - Assistance technique pour le contrôle et suivie des marchés des travaux d'aménagement hydro agricole et fonciers ; - Assistance technique pour l'encadrement et l'accompagnement des agriculteurs et agricultrices. 					CONCERNANT L'ASSISTANCE TECHNIQUE POUR L'ACCOMPAGNEMENT ET L'ENCADREMENT DES AGRICULTEURS N'A PAS ENCORE DEMARRE
Aménagement fonciers : correction des ravins					
Aménagements fonciers : sous-solage					
Aménagements fonciers : plantation de cactus					
Aménagement hydro-agricole : <ul style="list-style-type: none"> - Aménagement des khettarat et sagaia - Construction des seuils de dérivation - Construction des bassins d'accumulation 					
Création, aménagement et équipement des points d'eau					

4.3.3 Analyse des progrès réalisés

1. Lien entre les activités et le résultat :

- Mise en culture des parcelles dominées par les aménagements de nouvelles ressources hydriques : les eaux de crues (Aïn Brahim ou Salh) et les eaux saisonnières (Assaka) par le biais de l'installation des seuils de dérivation des eaux de crues sur des oueds.
- L'aménagement des khetaras, des seguias et la réhabilitation des bassins d'accumulation d'eau d'irrigation ont un effet considérable sur la disponibilité en eau en terme de quantité et du temps. De ce constat d'effet les agriculteurs ont été encouragés à mettre en valeur davantage leur terrain.
- La correction des ravins et la protection des berges contre l'érosion, par la mise en place des gabions, a donné l'occasion aux agriculteurs d'aménager leurs terrains endommagés, et les a incité également à exploiter mieux leur terrain agricole.
- L'assistance technique pour le contrôle des travaux d'aménagement hydro-agricole est un moyen de réussir les ouvrages de PMH et garantir leur pérennisation en vue d'assurer une meilleure disponibilité en eau.

Points sensibles (de réussite ou d'échec et facteurs d'influence) :

L'implication des AUEA et la commune rurale dans l'implantation des travaux et assurer le suivi. Le suivi continu reste un maillon très important dans le processus de mise en œuvre des prestations mais qui n'est pas bien réfléchi.

2. Résultats non prévus :

Réaction des AUEA sur la qualité des travaux.

3. Dynamique « Harmo » :

L'appropriation en général reste encore à parfaire au niveau de la participation communautaire notamment par les organisations professionnelles agricoles, et ce, en raison de leurs faiblesses structurelles.

4. Intégration « genre » et « environnement » :

La dimension genre n'a pas été prise en compte dans ce résultat.

4.3.4 Risques et hypothèses

Risque et hypothèse	Score	Commentaires
Les situations de sécheresse sont ponctuelles et la pluviosité annuelle locale est suffisante.	B	La production agricole est satisfaisante
Les propriétaires absentéistes sont désireux de mettre en valeur les terrains irrigués et/ou disposés à les céder à d'autres exploitants.	B	Augmentation des parcelles cultivées
Les producteurs et productrices peuvent manquer de moyens (capital et travail) pour investir dans leurs parcelles.	B	

4.3.5 Critères de qualité

	SCORE	COMMENTAIRES
--	-------	--------------

EFFICACITE	A	L'efficacité est assurée étant donné que tous les ouvrages et les réseaux d'irrigation réalisés sont fonctionnels et la technique d'aménagement hydro agricole est maîtrisée.
EFFICIENCE	B	Une efficacité du réseau d'irrigation a permis d'éviter les pertes d'eau d'irrigation et à augmenter les parcelles irriguées.
DURABILITE	C	Plus d'efforts d'accompagnement et d'encadrement des AUEA pour qu'elles assurent la durabilité des actions réalisées. Mettre en place un système de suivi et d'évaluation.
PERTINENCE	B	Les interventions sont toutes pertinentes puisqu'elles répondent à des besoins exprimés par les bénéficiaires.

4.3.6 Exécution budgétaire

Actions	Reports	Crédits 2010	Total crédit paiement (1)	Engagement (2)	% (2)/(1)	Paiement (3)	% (3)/(2)
Etudes et assistance techniques (cogestion)	-	328 000	3128 000	316 800	100	-	-
Travaux d'aménagement hydro agricole	1 029 370,05	6 000 000	7 029 370,05	7 022 306,32	100	2 907 345,66	41
Travaux d'aménagement fonciers (cogestion)	603 376,77	383 000	986 376,77	956 356,77	97	635 387,70	64
Travaux de création et d'aménagement des points d'eaux	62 652,60	1 138 000	1 200 652,60	1 182 131,04	98	774 946,24	65
TOTAL	1 695 399,42	7 837 800	9 533 199,42	9 477 594,13	99	4 317 679,6	46

4.3.7 Leçons apprises et recommandations

Recommandations :

RECOMMANDATIONS	SOURCE	QUI	DEADLINE
accorder plus d'attention a l'organisation et la gestion des organisations professionnelles agricoles. mettre en place d'un système de suivi bien performant pour aboutir a des meilleurs résultats.	4.3.5	DPA	DU Q1 AU Q4 2011
	4.2.5	MAPM/CTB	DU Q1 AU Q4 2011

Leçons apprises :

LEÇONS APPRISSES	PUBLIC	CAPITALISATION DANS CYCLE DE PROJET
IMPLIQUER FORTEMENT L'ENTITE RESPONSABLE DE SUIVI ET EVALUATION. APPLIQUER LA LOI QUI GERE LES AUEA EN SA GLOBALITE POUR LES RENDRE PLUS EFFICACE. RENFORCER LES CONNAISSANCES ET LES COMPETENCES DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES AGRICOLES	PROJET, PARTENAIRE PROJET, PARTENAIRE PROJET	IDENTIFICATION – FORMULATION ET MISE EN ŒUVRE MISE EN ŒUVRE ET PROGRAMMATION IDENTIFICATION – FORMULATION ET MISE EN ŒUVRE ET PROGRAMMATION

4.4 Résultat 2

4.4.1 Indicateurs

Résultat : Les connaissances, les compétences et l'organisation des hommes et des femmes de Ouïjjane se sont améliorées.					PROGRES :
INDICATEURS		G	BASELINE	PROGRES ANNEE 2010	COMMENTAIRES
- Nombre et proportion de femmes ayant terminé avec succès les cours (test) d'alphabétisation				85%	LA MAJORITE DES INSCRITES ONT TERMINE AVEC SUCCES LES COURS D'ALPHABETISATION
- Proportion de femmes membres des AUEA		X		0%	
- Nombre d'AUEA existantes, nouvellement créées et dissolues		X		5 AUEA	
- Nombre d'AUEA fonctionnelles par rapport au nombre de périmètres				5 AUEA	
- Nombre de visites d'agriculteurs femmes et hommes à l'école Ibn Khaldun		X		0%	CET INDICATEUR EST EN RELATION DIRECTE AVEC LE FONCTIONNEMENT DE DISPOSITIF D'ANIMATION QUI N'EST PAS ENCORE MIS EN PLACE ET EGALEMENT L'ENGAGEMENT DE L'ECOLE DANS L'ORGANISATION DES PORTES OUVERTES.

4.4.2 Bilan activité

ACTIVITES POUR L'ANNEE 2010	DEROULEMENT				COMMENTAIRES (UNIQUEMENT SI LA VALEUR EST -)
Rémunération du personnel journalier et occasionnel (animateurs et animatrices)					LE MARCHE EST NOTIFIE ET L'ORDRE DE SERVICE EST PREVU EN 2011
Frais de stages, de formations et de séminaires (animateurs et animatrices)					
Accompagnement : motivation animateurs et animatrices de développement (vélos ou équivalent)					LE DISPOSITIF D'ANIMATEURS ET ANIMATRICES N'EST PAS ENCORE MIS EN PLACE
Appui école Ibn Khaldun : équipement agricole					
Appui école Ibn Khaldun : approfondissement du puits, à l'entreprise					
Appui école Ibn Khaldun : élaboration matériel didactique (matériel de bureau, informatique, audio-visuel, etc)					
Appui école Ibn Khaldun : branchement internet et abonnement					LA COMMUNE N'EST PAS COUVERTE PAR UN RESEAU D'INTERNET.

Frais de stages, de formations et de séminaires (échanges paysans et fonctionnement groupes d'apprentissage)					
ACTIVITES POUR L'ANNEE 2010	DEROULEMENT				COMMENTAIRES (UNIQUEMENT SI LA VALEUR EST -)
Vacations (cours d'alphabétisation - 3 personnes/3 ans)					
Alphabétisation : suivi et encadrement (à raison de 3 jours par mois pendant 27 mois (soit 3 fois 9 mois))					
Achat d'intrants pour les essais de démonstration (sans plafond)					LES ESSAIS SONT ENCORE EN INSTANCE D'INSTALLATION

4.4.3 Analyse des progrès réalisés

1. Lien entre les activités et le résultat :

Pour répondre à un besoin exprimé par la population de Ouijjane en terme de renforcement des capacités et compétences surtout pour les femmes. Le projet a assuré avec succès des cours d'alphabétisation dans 6 centres. Ces cours sont dispensés par 3 monitrices d'alphabétisation que le projet a veillé sur leur formation, encadrement et suivi afin de les outiller en bagage pédagogique qui leur a permis d'atteindre des résultats satisfaisants.

Le progrès le plus remarquable est celui enregistré par l'alphabétisation, les résultats sont très intéressants et se démontre dans les taux très faible d'absence et d'abondant.

Le voyage des agriculteurs a joué un rôle dans l'amélioration de leurs connaissances en s'inspirant des expériences des autres.

2. Points sensibles (de réussite ou d'échec) et facteurs d'influence :

Le suivi de proximité constitue la pierre angulaire de la réussite et la pérennisation des actions entreprises dans ce résultat.

Le retard de la mise en place du dispositif d'apprentissage risque d'avoir des répercussions sur le rôle et l'efficacité assigné à celui-ci.

Le fonctionnement efficace et efficient de dispositif d'animateurs et animatrices.

3. Résultats non prévus :

Signature de 4 conventions cadre avec des associations de développement locales.

4. Dynamique « Harmo » :

L'implication effective d'un nouveau partenaire (Délégation Provinciale de l'Entraide Nationale) en vu d'appuyer la dynamique des activités entreprises dans ce résultat et qui a permis également le renforcement et la dynamisation des associations locales comme acteur de développement locale et durable.

5. Intégration « genre » et « environnement » :

Le fait qu'on se retrouve avec des activités au profit des femmes, on peut dire que le « genre » est

largement pris en compte dans la réalisation de toutes les activités de ce résultat.

L'application des intrants agricoles (engrais et produits phytosanitaires) peut avoir des effets négatifs sur l'environnement.

4.4.4 Risques et hypothèses

La durabilité des actions émises et gérées par l'école Ibn Khaldun dépend fortement par la mise à la disposition de cette école d'un chargé de la pédagogie horticole qui va assurer le suivi des activités en question.

Le retard de la mise en place de dispositif d'animateurs et animatrices aura un effet sur la pérennisation dudit dispositif sachant que la période restante de projet ne permet pas l'appropriation.

Risque et hypothèse	Score	Commentaires
- le Ministère de l'Education maintient le poste du chargé de la pédagogie horticole et ce dernier assume activement ses responsabilités au niveau de l'école Ibn Khaldoun.	B	Avis favorable du Ministère de l'Education Nationale
Certains animateurs et animatrices formés par le Projet peuvent opter pour la migration et quitter leur poste en cours de projet.	D	Le risque est très fort surtout pour les filles sachant presque la totalité des animatrices sont des filles (les mariages) même chose pour les jeunes animateurs le risque réside dans l'immigration.

4.4.5 Critères de qualité

	SCORE	COMMENTAIRES
EFFICACITE	C	Le dispositif d'apprentissage comme dynamo de ce résultat n'est pas encore mis en place.
EFFICIENCE	B	La non disponibilité des agents de développement et absence d'esprit d'anticipation.
DURABILITE	B	Le budget après la fin de projet reste un facteur limitant de la durabilité.
PERTINENCE	B	Un effort est à allouer à la mise en place de dispositif et son fonctionnement.

A Très satisfaisant : Aucun effort supplémentaire n'est requis.

B satisfaisant : Davantage d'efforts doivent être fournis

C insatisfaisant : prendre des mesures est nécessaire

D très insatisfaisant : prendre des mesures est indispensable

X le critère ne pouvait être mesuré

4.4.6 Exécution budgétaire

	Budget 2010	Engagement 2010	Paiement 2010
Accompagnement : motivation animateurs et animatrices de développement (vélos ou équivalent)	85000	0	0
Appui à l'école Ibn Khaldoun : équipement agricole	27500	26 390	0
Appui à l'école Ibn Khaldoun : approfondissement du puits, à l'entreprise	66000	69 515	0

Appui école Ibn Khaldoun : élaboration matériel didactique (matériel de bureau, informatique, audiovisuel, etc)	50985	34 295	0
Appui école Ibn Khaldoun : branchement internet et abonnement	11784	0	0
Vacations (cours d'alphabétisation - 3 personnes/3 ans)	154000	131 396,1	131 396,1
Alphabétisation : déplacements animatrices (vélos ou équivalent)			
Alphabétisation : formation monitrices	56100	59 985,97	59 985,97
Alphabétisation : suivi et encadrement (à raison de 3 jours par mois pendant 27 mois (soit 3 fois 9 mois))	66000	9 258,59	9 258,59
	Budget 2010	Engagement 2010	Paiement 2010
Rémunération du personnel journalier et occasionnel (animateurs et animatrices)	775 000	657 408,40	0
Frais de stages, de formations et de séminaires (animateurs et animatrices)	100 000	92 500	0
Achat d'intrants pour les essais de démonstration (sans plafond)	45 000	44 905	44 905
Frais de stages, de formations et de séminaires (échanges paysans et fonctionnement groupes d'apprentissage)	46 000	22 999,98	22 999,98
TOTAUX	1 483 181,9	1 148 664,04	268 545,64

4.4.7 Leçons apprises et recommandation

Recommandations :

Décisions	Source	Qui	Temps	Etat
Engagement d'une société pour la rémunération des animateurs/animateuses mis à la disposition du projet	4.4.4	MAPM/CTB/MF	Q32010	Fait

RECOMMANDATIONS	SOURCE	QUI	DEADLINE
RESPONSABILISER PLUS LES AGENTS DU CT 14-02 A CONSACRER PLUS DE TEMPS A LA MISE EN PLACE DU DISPOSITIF D'ANIMATEURS ET ANIMATEUSES EN LES ACCOMPAGNANT, APPUYANT ET LES ENCADRANT SUR LE TERRAIN.	4.4.4 / 4.4.5	DPA	DU Q1 AU Q4 2011

LEÇONS APPRISSES LEÇON APPRISE	PUBLIC	CAPITALISATION DANS CYCLE DE PROJET
<p>IMPLIQUER FORTEMENT L'ENTITE RESPONSABLE DE SUIVI ET EVALUATION.</p> <p>PRENDRE EN CONSIDERATION LE POTENTIEL DU PARTENAIRE EN COMPETENCES ET DISPONIBILITE SURTOUT POUR LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIONS A CARACTERE SOCIAL.</p>	<p>PROJET, PARTENAIRE</p> <p>PROJET, REPRESENTATION ET DEPARTEMENT DANS BTC HQ PARTENAIRE</p>	<p>IDENTIFICATION – FORMULATION ET MISE EN ŒUVRE –EVALUATION</p> <p>IDENTIFICATION – FORMULATION ET MISE EN ŒUVRE – PROGRAMMATION -- EVALUATION</p>

4.5 Résultat 3

4.5.1 Indicateurs

RESULTAT : LES AGRICULTEURS ET AGRICULTRICES DE OUIJJANE ONT AMELIORE ET DIVERSIFIE LEUR PRODUCTION AGRICOLE ET LA VALORISATION DES SURPLUS.					PROGRES :
INDICATEURS	E	G	BASELINE	PROGRES ANNEE 2010	COMMENTAIRES
superficie irriguée mise en culture en céréales et maraichages				300ha	cette superficie concerne les parcelles dominées par l'infrastructure d'irrigation et aménagée dans le cadre du projet
SUPERFICIE PLANTEE D'ARBRES PRODUCTIFS				64HA	CETTE SUPERFICIE EST INCLUSE DANS LE 1 ^{ER} INDICATEUR ET REPRESENTE LA HAUTE STRATE
NOMBRE DE PLANTS PRODUITS PAR ESPECE ET PAR PEPINIERE				-	-
- NOMBRE DES TETES DU CHEPTEL (OVIN, BOVIN ET CAPRIN), DE VOLAILLES ET DE RUCHES				91 CAPRINS 44 RUCHES 2000 POUSSINS DE VOLAILLES	LES FEMMES ONT BENEFICIE DE CAPRINS ET DES POUSSINS ALORS QUE LES HOMMES ONT BENEFICIE DE RUCHES
- Quantités de laits et de miels produits et commercialisés					

4.5.2 Bilan activité

ACTIVITES POUR L'ANNEE 2010	DEROULEMENT				COMMENTAIRES (UNIQUEMENT SI LA VALEUR EST -)
	++	+	+/-	-	
NETTOYAGE DES TOUFFES DE PALMIER DATTIER		+			
DISTRIBUTION DE PLANTS FRUITIERS		+			
ACQUISITION DE MATERIELS TECHNIQUES			-		CREATION D'UNE ASSOCIATION POUR LE PRENDRE EN CHARGE
ACQUISITION DE PETIT OUTILLAGE				-	
ACQUISITION DE FACTEUR DE PRODUCTION			+/-		
REALISATION D'ANALYSE DES SOLS ET DES EAUX		+			
DISTRIBUTION DE POUSSIN DE VOLAILLE		+			
DISTRIBUTION DE CAPRIN		+			
DISTRIBUTION DE RUCHE		+			
ACQUISITION DE PRODUITS VETERINAIRES		+			
ENCADREMENT DES ELEVEURS PAR LE VETERINAIRE PRIVES		+			
DISTRIBUTION D'ALIMENT CONCENTRE POUR CAPRIN		+			
ETUDES ET ASSISTANTES TECHNIQUES (ENCADREMENT)				-	NON ENCORE ENTAMEES

4.5.3 Analyse des progrès réalisés

1. Lien entre les activités et le résultat :

Les terrains aménagés par des infrastructures d'irrigation ont été marqués par l'augmentation de parcelles cultivées en céréales et plantées de nouvelles cultures telles que les plantations fruitières (olivier, caroubier, grenadier et figuier).

Les actions génératrices de revenu destinées aux femmes, même si elles sont peu nombreuses, ont créé une dynamique au sein des femmes de Ouïjjane. Ces actions concernent la distribution de poussins et des caprins. Ces derniers ont bénéficié d'un apport d'aliments concentré, d'un encadrement du vétérinaire privée et par la distribution d'une quantité de produits vétérinaires. Ces activités ont motivé les femmes bénéficiaires qui ont créé leurs groupements. Egalement, ces AGRs ont concerné les hommes qui ont créé des groupements d'apicultures.

2. Points sensibles (de réussite ou d'échec) et facteurs d'influence

L'organisation de bénéficiaires sous forme de groupements va leur permettre de s'organiser en coopératives.

3. Dynamique « Harmo » :

La philosophie d'entreprendre ce résultat s'aligne parfaitement avec la stratégie de développement agricole rurale ainsi que celle de lutte contre la pauvreté.

4. Résultats non prévus :

Aucune

5. Intégration « genre » et « environnement » :

IDEM RESULTAT 2

4.5.4 Risques et hypothèses

Risque et hypothèse	score	commentaires
- La situation de sécheresse ne connaît pas d'aggravation majeure	B	La réalisation des AHA a permis la disponibilité en eau
- Les efforts du Projet pour faciliter l'accès des producteurs et productrices aux subventions, primes et au crédit suffisent pour surmonter les barrières administratives détectées.	D	La seule contrainte pour surmonter ce risque majeur réside dans le statut foncier des terrains.
.- Pour certaines zones plus enclavées, l'écoulement de certains produits peut rencontrer des difficultés du fait des limitations du réseau routier.	B	Problème d'infrastructure de base
Tous les produits agricoles ne sont pas nécessairement assurés de débouchés.	B	

4.5.5 Critères de qualité

	SCORE	COMMENTAIRES
EFFICACITE	B	Manque des interventions complémentaires pour rendre les acquis plus efficace.
EFFICIENCE	B	Apporter plus d'effort en terme d'expertise d'accompagnement et encadrement des bénéficiaires (groupements ou organisations professionnelles)
DURABILITE	B	Toutes les actions entreprises dans ce résultat ont été appropriées par les agriculteurs et agricultrices Création de groupements autour des actions.
PERTINENCE	B	Du fait que toutes les actions répondent aux besoins de la population.

4.5.6 Exécution budgétaire

Actions	Reports	crédits neufs	total crédits paiement	engagement	(2)/(1)	Emissions	(3)/(2)
			(1)	(2)		(3)	
Etude et assistance technique		169 000,00	169 000	168986,00			-
Travaux d'entretien des plantations	-	54 000,00	54 000,00	53 865,00	100	53 865,00	100
Achat d'intrants agricoles	-	85 500,00	85 000	83 860	99	83 860	-
Achat de plants	18 390,00	120 000,00	138 390,00	114 441,00	83	9 450,00	7
Achat de ruches	-	88 000,00	88 000,00	87 780,00	100	87 780,00	100
Achat de petit outillage	-	18 000,00	18 000,00	17 950,00	100	17 950,00	100
Achat de matériel technique	-	421 200,00	421 200,00	282 396,00	67	279 600,00	66
Achat de cheptel vif	-	192 000,00	192 000,00	184 830,00	96	170 190,00	89
Achat d'animaux de basse cours	50 000,00	-	50 000,00	50 000,00	100	50 000,00	100
Achat de produits vétérinaires	-	40 000,00	40 000,00	39 736,31	99		-
Encadrement des éleveurs par le vétérinaire privés		21 450 ,00	21 450 ,00	12 100,00	57		
Distribution d'aliment concentré pour caprin		44 000,00	44 000,00	30 373,83	69		
	68 390,00	1 251 150	1 319 540	1 124 352,14	99	732 790	66

4.5.7 Leçons apprises et recommandation

Recommandations :

RECOMMANDATIONS	SOURCE	QUI	DEADLINE
Réaffectation de budget alloué aux lignes budgétaires (A/R3/BL... ;A/R3/BL..... et A/R3/BL) pour des nouvelles lignes relatives aux contributions aux programmes initiés en Partenariat avec les associations et l'installation d'une unité de valorisation ;	4.5.5	MAPM/CTB/MFP	DU Q1 AU Q4 2011
Se concentrer plus sur le développement des filières pour cela il serait souhaitables d'allouer plus de budget aux lignes afférentes pour pouvoir répondre au besoin de celles-ci, (miel et fromage des chèvres)	4.5.5	PROJET	DU Q1 2011

DECISIONS	SOURCE	QUI	TEMPS	ETAT
CREATION DE NOUVELLES LIGNES BUDGETAIRES POUR REpondre A UN BESOIN PRESSANT DE LA POPULATION COMME COMPLEMENT A DES ACTIONS DEJA ENTREPRISES.	4.5.5	DP	Q1 2010	FAIT

4.6 Résultat 4

4.6.1 Indicateurs

Résultat : La capacité de réponse de la DPA aux besoins des agriculteurs et agricultrices s'est améliorée.					PROGRES :
INDICATEURS	E	G	BASELINE	PROGRES ANNEE 2010	COMMENTAIRES
- nombre des agriculteurs/ices qui ont eu accès aux subventions et/ou crédits				10 AGRICULTEURS	
- nombre des réunions entre la DPA et les AUEA et nombre de femmes ayant participé à ces réunions				4	

4.6.2 Bilan activité

ACTIVITES POUR L'ANNEE 2010	DEROULEMENT				COMMENTAIRES (UNIQUEMENT SI LA VALEUR EST -)
Frais d'analyse des sols, plants et eaux					
Achat de véhicules utilitaires					RESTRICTIONS BUDGETAIRES
Achat de matériel informatique					RECEPTIONNE
Achat de matériel audio-visuel					BON DE COMMANDE RESILIE

4.6.3 Analyse des progrès réalisés

Aucun progrès n'a marqué ce résultat.

4.6.4 Risques et hypothèses

Risque et hypothèse	score	commentaires
Insuffisance du personnel impliqué dans le projet .	B	Le personnel est chargé d'autres tâches
L'approche participative et la prise en compte de la dimension du genre qui ont caractérisé la formulation du Projet sont respectés par les cadres de la DPA dans le cadre de l'exécution du Projet.	B	Les cadres de la DPA adoptent les approches participatives et genre dans l'exécution du projet.

4.6.5 Critères de qualité

	SCORE	COMMENTAIRES
EFFICACITE	B	Les acquis en terme de formation et matériel ont été exploités pour répondre aux besoins des agriculteurs
EFFICIENCE	B	Manque de ressources humaines
DURABILITE	B	Manque des ressources humaines et de moyens
PERTINENCE	C	

4.6.6 Exécution budgétaire

Action	Budget	Engagement	Paiement
Frais d'analyse de sols, plants et eaux	49 500	48 500	0
Matériel audio visuel	8 700	5 969	0
Matériel informatique	22 500	16 159	16 159
Total	80 700	70 628	16159

4.6.7 Leçons apprises et recommandation

L'équipe chargée de la gestion de projet doit être bien formée en matière de suivi des projets et également outillée en savoir et savoir-faire dans le domaine de développement local pour mener efficacement les différentes activités du projet.

5. Bénéficiaires

On peut dire que le projet a eu des effets considérables sur les bénéficiaires, du fait qu'il a créé une dynamique sur toute la population hommes et femmes, sur les organisations professionnelles agricole et non agricole. En effet, les habitudes de la femme de Ouijjane ont changé, du fait que le projet lui a permis d'élargir son cercle de mobilité vers d'autres horizons afin de découvrir avec conviction d'autres aspects de vie. Egalement, la prédisposition des femmes et des hommes de s'organiser sous forme de groupements pour une gestion collective d'une AGR est considérée comme un grand effet et un vrai changement de comportement et de mentalité démontré surtout au niveau des femmes.

Bénéficiaires de l'intervention :

- 450 agriculteurs et agricultrices ont bénéficié des aménagements hydro-agricoles avec une superficie de 650 ha,
- 60 agriculteurs et agricultrices ont bénéficié des aménagements fonciers sur 150 ha ;
- 30 agriculteurs ont bénéficié des entretiens des palmiers ;
- 320 agriculteurs et agricultrices ont bénéficié des plants fruitiers ;
- 20 agriculteurs ont bénéficié de 44 ruches peuplées (2 groupements hommes);
- 50 femmes agricultrices organisées sous forme de 4 groupements ont bénéficié de 91 chèvres laitières dont 6 boucs ;
- 100 femmes agricultrices bénéficiaires de 5000 poussins fermiers ;
- 80 femmes ont bénéficié de 10 tonnes d'aliment vitaminé concentré ;

Bénéficiaires indirects :

- **Ecole Ibn Khaldun:** Comme établissement visé par le projet pour une expérience pilote, le projet lui a fourni du matériel pédagogique et petit outillage agricole.
- **DPA de Tiznit :** Comme entité responsable de mettre en œuvre le projet, dans ce cadre la DPA a bénéficié des lots de matériel informatiques, matériel audio-visuels et véhicules et le personnel de la DPA a bénéficié de séries de formation.

5 Suivi des décisions prises par la SMCL

CONCERNANT LES DECISIONS PRISES LORS DU COMITE DE PILOTAGE TENU LE 25 FEVRIER 2010, ELLES ETAIENT SUIVIES COMME LE TABLEAU CI-DESSUS L'INDIQUE :

Prolongation du projet pour une durée de 2 ans pour cela, l'équipe du projet doit préparer un plan d'action et d'exécution des activités qui restent à programmer ;	Projet prolongé jusqu'au mai 2012 par Echange de Lettre entre les deux royaumes signé le 8 septembre 2010.
Restructuration de l'équipe chargée du projet suite à la restructuration de MAPM en vue de définir les tâches de cette équipe	Concerne l'équipe locale au niveau de la DPA
Relance de l'appel d'offre en tenant compte des observations émises par le contrôleur des CTx. Une réunion par conséquent sera tenue entre la DIAEA et le Contrôleur des CT en vue de traiter les observations émises par ce dernier lors de l'ouverture des plis de l'appel d'offre n°01/09/CT/PDAIO/TZ du 8 décembre 2009 ;	Recommandation suivie suite aux efforts menés par la DIAEA qui a eu des réunions avec le contrôleur des Ctx Le marché est notifié reste l'ordre de service prévu en janvier 2011
Organisation d'une mission sur le terrain en juin 2010 en vue de voir sur place les réalisations du projet et préparer à l'évaluation à mi-parcours.	Des visites du projet ont été effectuées par la CTB et la DIAEA
Le comité de pilotage n'a pas d'objection pour la réaffectation des reliquats cités ci-dessus pour le projet qui sont de l'ordre de 293 298,72 DH ;	Recommandation exécutée
La CTB va renforcer l'équipe pluridisciplinaire par un autre coordonnateur ;	Aucune suite n'a été donnée à cette recommandation
L'achat d'un véhicule pour le projet pour l'année 2010	La DIAEA a programmé l'achat de véhicule, toutefois et suite aux restrictions budgétaires ont conduit à surseoir à toute acquisition de véhicule.

7. ANNEXES

- **Cadre logique (voir document ci-joint),**
- **Activités M&E :**
- **Rapport du comité de pilotage**
- **Rapport « Budget versus Actuels (y – m) » : (voir document ci-joint)**
- **Planification opérationnelle Q1-2011: (voir document ci-joint)**
- Planification financière Q1- 2011 (voir document ci-joint)

Annexes

Financement participation marocaine

Projet de développement agricole intégré de Oujjane					
Projet de développement agricole intégré de Oujjane	Crédits paiement 2007	Crédits paiement 2008	Crédit paiement 2009	Crédit	Total crédits
				paiement 2010	
Travaux d'aménagement					
Travaux d'aménagement hydro-agricole	500 000	2 200 000	1 400 000	6 000 000	10 100 000
Création ,aménagement et équipement des points d'eau	100 000	750 000	50 000	1 138 000	2 038 000
TOTAL	600 000	2 950 000	1450000	7 138 000	12 138 000
TOTAL PARTICIPATION MAROCAINE	600 000	2 950 000	1450000	7 138 000	12 138 000

Projet de développement agricole intégré de Oujjane					
Projet de développement agricole intégré de Oujjane	Engagement	Engagement	Engagement	Engagement	Engagement
	2007	2008	2009	dec2010	TOTAL
Travaux d'aménagement					
Travaux d'aménagement hydro-agricole	500 000	2 200 000	1 400 000	5 992 936,27	10 092 936
Création, aménagement et équipement des points d'eau	100 000	750 000	50 000	1 119 478,44	2 019 478
TOTAL	600 000	2 950 000	1450000	7 112 414,71	12 112 415
TOTAL PARTICIPATION MAROCAINE	600 000	2 950 000	1450000	7 112 414,71	12 112 415

Projet de développement agricole intégré de Oujjane					
Projet de développement agricole intégré de Oujjane	paiement	paiement	paiement	paiement	paiement
	2007	2008	2009	dec2010	TOTAL
Travaux d'aménagement					
Travaux d'aménagement hydro-agricole	260 927,50	2 164 802,03	644 900,42	2 907 345,66	5 977 975,61
Création, aménagement et équipement des points d'eau	89 364,60	412 723,20	335 259,60	774 946,24	1 612 293,64
TOTAL	350292,1	2 577 525	980 160	3 682 292	7 590 269
TOTAL PARTICIPATION MAROCAINE	350292,1	2 577 525	980 160	3 682 292	7 590 269

EXECUTION BUDGET

Projet de développement agricole intégré de Oujjane	Paiement				
	2007	2008	2009	déc-10	TOTAL
TOTAL DPA		124 687,00	1 314 867,88	1 574 179,60	3 013 734,48
Total CT		41 000	40 567	23 000	104 567
TOTAL COGESTION**DPA ET CT**		165 687	1 355 434,88	1 597 179,60	3 118 301,48
Regie		432 724,38	450 411,50	562 208,68	1445344,56
TOTAL DON en dh		598 411,38	1 805 846,38	2 159 388,28	4 563 646,04
TOTAL DON en eur		54 401,03	164 167,85	196 308,02	414 876,91
TOTAL P MAROCAINE dh	350 292,10	2 577525,23	980 160,02	3 682 291,90	7 590 269,25
Total global projet(dh)	350 292,10	3 175 936,61	2 786 006,40	5 841 680,18	12 153 915,29
Total global projet (eur)	31 844,74	288 721,51	253 273,31	531 061,83	1 104 901,39

% par rapport cout global projet

49,5

Projet de développement agricole intégré de Ouijjane	Engagement				
	2007	2008	2009	dec2010	TOTAL
TOTAL DPA		1 172 616,43	996 255,99	1 792 351,17	3 961 223,59
Total CT		133 492	139 514	780 408	1 053 415
TOTAL COGESTION**DPA ET CT**		1 306 108	1 135 769,99	2 572 759,17	5 014 638,09
Regie		432 724,38	450 411,50	562 208,68	1445344,56
TOTAL DON en dh		1 738 832,81	1 586 181,49	3 134 967,85	6 459 982,15
TOTAL DON en eur		158 075,71	144 198,32	284 997,08	587 271,10
TOTAL P MAROCAINE	600 000,00	2 950 000,00	1 450 000,00	7 112 414,71	12 112 414,71
Total global projet(dh)	600 000,00	4 688 832,81	3 036 181,49	10 247 382,56	18 572 396,86
Total global projet (eur)	54 545,45	426 257,53	276 016,50	931 580,23	1 688 399,71
% par rapport cout global projet					75,63

REMBOURSEMENT

Projet de développement agricole intégré de Ouijjane	Remboursement			Instance de rembo
	2009	2010	Total	
Etudes, conseils et assistance				
Travaux d'aménagement				
Travaux d'aménagement foncier	508 663,28	41 755,00	550 418,28	593 632,70
Intensification et valorisation de la production végétale				
Entretien des plantations		99 500	99 500	53 865
Achat d'intrants agricoles	59 300	59675	118 975	108860
Achat de plants	124 710		124 710	9 450
Frais d'analyse de sol et eau				
Intensification et valorisation de la production animale				
Achat de produit veterinaire		26513,49	26513,49	
Achat d'animaux de basse cour				50 000
Achat de ruches	99 000		99 000	87 780
Achat de caprin		140 000	140 000	170 190
Achat de biens et services				
Achat de carburants et lubrifiants	50 000		50 000	
Achat de pièce de rechange et pneumatique	30 000		30 000	
Achat de fournitures de bureau ,papeterie et impression	19 499	19143	38 642	
Frais de publicité et insertion	5 888,00	6 868,80	12 756,80	
Achat de fournitures pour matériel technique et informatique	19 300	19 665	38 965	
Achat de petit outillage	39 500	29 950	69 450	17 950
Frais d'entretien et de réparation du materiel technique				
Achat de materiel technique				279600

Achat de matériel				
Achat de matériel audio visuel	41 250		41 250	
Achat de matériel informatique		46 280	46 280	16 159
Achat de véhicules utilitaires				
Construction de bâtiments administratifs				
Frais de formation et stages		44 000	44 000	44 000
TOTAL DPA	997 110,28	533 350,29	1 530 460,57	1 431 486,70
Encadrement				
Versements aux Centres de travaux				
Remuneration Dispositif d'animation				
Formation animateur et animatrice				
echange paysan voyage d'agriculteur	60 000		60 000	23 000
moyen de getion	1 000	20 567	21 567	
Total CT	61 000	20 567	81 567	23 000
TOTAL COGESTION**DPA ET CT**	1 058 110,28	553 916,79	1 612 027,07	1 454 486,68
TOTAL coGESTION**DPA ET CT** en EUR	96 191,85	50 356,07		

EXECUTION BUDGET 2010 COGESTION ET PARTICIPATON MAROCAINE

Projet de développement agricole intégré de Ouijjane	Crédit	Engagement	paiement
	paiement10	dec2010	dec2010
Etudes, conseils et assistance	497 000	496979,86	
Travaux d'aménagement			
Travaux d'aménagement hydro-agricole	6 000 000	5 992 936	2 064 982,72
Travaux d'aménagement foncier	383 000	352 980,00	191 700,00
Création ,aménagement et équipement des points d'eau	1 138 000	1 119 478	712 293,64
Intensification et valorisation de la production végétale			
Entretien des plantations	54 000	53 865	53 865
Achat d'intrants agricoles	130 500	128785	108 860
Achat de plants	120 000	96051	
Frais d'analyse de sol et eau	49 500	48850	
Intensification et valorisation de la production animale			
Achat de produit veterinaire	40 000	39 736,31	
Achat de ruches	88 000	87 780	87 780
Achat de caprin	192 000	184 830	170 190
Achat de biens et services			
Achat de carburants et lubrifiants			
Achat de pièce de rechange et pneumatique			
Achat de fournitures de bureau ,papeterie et impression			
Frais de publicité et insertion			
Achat de fournitures pour matériel technique et informatique			
Achat de petit outillage	18 000	17 950	17 950

Frais d'entretien et de réparation du matériel technique			
Achat de matériel technique	421 200	282396	279600
Achat de matériel			
Achat de matériel audio visuel	8 700	5969	§§§§
Achat de matériel informatique	22 500	16 159	16 159
Frais de formation et stages			
TOTAL DPA	9 162 400	8 924 746	3 703 380,36
Encadrement			
Versements aux Centres de travaux			
Remuneration Dispositif d'animation	775 000	657408	
Formation animateur et animatrice	100 000	92 500	
echange paysan voyage d'agriculteur	46 000	23 000	23 000
moyen de getion	12 000	11 998	11 998
Total CT	933 000	784 906	34 998
TOTAL COGESTION**DPA ET CT**	10 095 400	9 709 652	3 738 378,36

Exécution Budget DON COGESTION

Projet de développement agricole intégré de Ouïjjane	Crédit	Engagement	paiement
	paiement10	dec2010	dec2010
Etudes, conseils et assistance	497 000	496979,86	
Travaux d'aménagement			
Travaux d'aménagement hydro-agricole			
Travaux d'aménagement foncier	383 000	352 980,00	191 700,00
Création ,aménagement et équipement des points d'eau			
Intensification et valorisation de la production végétale			
Entretien des plantations	54 000	53 865	53 865
Achat d'intrants agricoles	130 500	128785	108 860
Achat de plants	120 000	96051	
Frais d'analyse de sol et eau	49 500	48850	
Intensification et valorisation de la production animale			
Achat de produit veterinaire	40 000	39 736,31	
Achat de ruches	88 000	87 780	87 780
Achat de caprin	192 000	184 830	170 190
Achat de biens et services			
Achat de carburants et lubrifiants			
Achat de pièce de rechange et pneumatique			
Achat de fournitures de bureau ,papeterie et impression			
Frais de publicité et insertion			
Achat de fournitures pour matériel technique et informatique			
Achat de petit outillage	18 000	17 950	17 950

Frais d'entretien et de réparation du matériel technique			
Achat de matériel technique	421 200	282396	279600
Achat de matériel			
Achat de matériel audio visuel	8 700	5969	
Achat de matériel informatique	22 500	16 159	16 159
Frais de formation et stages			
TOTAL DPA	2 024 400	1 812 331	926 104,00
Encadrement			
Versements aux Centres de travaux			
Remunération Dispositif d'animation	775 000	657408	
Formation animateur et animatrice	100 000	92 500	
échange paysan voyage d'agriculteur	46 000	23 000	23 000
moyen de gestion	12 000	11 998	
Total CT	933 000	784 906	23 000
TOTAL COGESTION**DPA ET CT**	2 957 400	2 597 237	949 104,00

programme budgétaire 2011

			Projet de développement agricole intégré de Ouïjjane	morasse	
ART	PAR	LIG			
6104	50	10			
		20	Travaux d'aménagement		
			21	Travaux d'aménagement hydro-agricole	
				<i>achat de matériel de pompage</i>	500 000
			22	Travaux d'aménagement foncier	
				<i>correction de ravins</i>	300 000
			24	Création, aménagement et équipement des points d'eau	
				<i>genie civile pour les puits</i>	500 000
			62	contribution aux programmes initiés en Partenariat avec les associations	420 000
			30	Intensification et valorisation de la production végétale	
			31	Achat d'intrants agricoles	52 000
			32	Achat de plants	262 815
			90	Intensification et valorisation de la production animale	
		37	Achat de ruches	220 000	
		91	Achat de caprin	200 000	
		48	<i>Achat de petit outillage d'élevage et apicole</i>		
		40	Achat de biens et services		
		à créer	Équipement des salles d'alphabétisation	230 000	
		41	Achat de carburants et lubrifiants	100 000	
		42	Achat de pièces de rechange et pneumatique	43 000	
		43	Achat de fournitures de bureau, papeterie et impression	50 000	

		44	Frais de publicité et insertion	10 000
		45	Achat de fournitures pour matériel informatique	30 000
	à créer		Construction et équipement d'unité de valorisation de Produit de Terroir	350 000
		50	Achat de matériel	
		51	Achat de matériel audio visuel	20 000
		52	Achat de matériel informatique	20 000
			Achat de matériel technique	300 000
		53	Achat de véhicules utilitaires	
		70	Versements aux Centres de travaux'(((TOTAL)))	
			Rémunération Dispositif d'animation	658 000
			échange paysan voyage d'agriculteur	60 000
			moyen de gestion	32 000
			Frais de stage de formation des animateurs	100 000
			TOTAL	4 457 815