



**CTB**



# **RAPPORT ANNUEL 2011**

## **PROJET DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE INTEGRE DES COMMUNES RURALES D'IKNIOUN ET AIT EL FERSI « PDAI IAF » MOR0903711**



<b>ABRÉVIATIONS .....</b>	<b>4</b>
<b>1 FICHE PROJET .....</b>	<b>5</b>
<b>2 RÉSUMÉ.....</b>	<b>6</b>
LOCALISATION.....	6
BENEFICIAIRES .....	6
AVANCEMENT .....	6
2.1 APERÇU DE L'INTERVENTION .....	8
2.2 POINTS SAILLANTS.....	8
2.3 RISQUES CLE .....	9
2.4 LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS CLE .....	9
<b>3 ANALYSE DE L'INTERVENTION.....</b>	<b>10</b>
3.1 CONTEXTE .....	10
3.1.1 <i>Evolution du contexte</i> .....	10
3.1.2 <i>Ancrage institutionnel</i> .....	10
3.1.3 <i>Modalités d'exécution</i> .....	11
3.1.4 <i>Dynamique « Harmo »</i> .....	12
3.2 OBJECTIF SPECIFIQUE .....	12
3.2.1 <i>Indicateurs</i> .....	12
3.2.2 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	12
3.2.3 <i>Risques et hypothèses</i> .....	13
3.2.4 <i>Critères de qualité</i> .....	13
3.2.5 <i>Impact potentiel</i> .....	13
3.2.6 <i>Recommandations</i> .....	14
3.3 RESULTAT 1 .....	15
3.3.1 <i>Indicateurs</i> .....	15
3.3.2 <i>Bilan activités</i> .....	15
3.3.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	16
3.3.4 <i>Risques et hypothèses</i> .....	16
3.3.5 <i>Critères de qualité</i> .....	16
3.3.6 <i>Exécution budgétaire</i> .....	16
3.3.7 <i>Recommandations</i> .....	17
3.4 RESULTAT 2 .....	18
3.4.1 <i>Indicateurs</i> .....	18
3.4.2 <i>Bilan activités</i> .....	18
3.4.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	18
3.4.4 <i>Risques et hypothèses</i> .....	19
3.4.5 <i>Critères de qualité</i> .....	19
3.4.6 <i>Exécution budgétaire</i> .....	19
3.4.7 <i>Recommandations</i> .....	19
3.5 RESULTAT 3 .....	20
3.5.1 <i>Indicateurs</i> .....	20
3.5.2 <i>Bilan activités</i> .....	20
3.5.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	21
3.5.4 <i>Risques et hypothèses</i> .....	21
3.5.5 <i>Critères de qualité</i> .....	21

3.5.6	<i>Exécution budgétaire</i> .....	21
3.5.7	<i>Recommandations</i> .....	21
3.6	<b>RESULTAT 4</b> .....	22
3.6.1	<i>Indicateurs</i> .....	22
3.6.2	<i>Bilan activités</i> .....	22
3.6.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	22
3.6.4	<i>Risques et hypothèses</i> .....	23
3.6.5	<i>Critères de qualité</i> .....	23
3.6.6	<i>Exécution budgétaire</i> .....	23
3.6.7	<i>Recommandations</i> .....	23
<b>4</b>	<b>THÈMES TRANSVERSAUX</b> .....	<b>24</b>
4.1	GENRE .....	24
4.2	ENVIRONNEMENT.....	24
<b>5</b>	<b>DÉCISIONS PRISES PAR LA SMCL &amp; SUIVI</b> .....	<b>25</b>
<b>6</b>	<b>LEÇONS APPRISES</b> .....	<b>26</b>
<b>7</b>	<b>ANNEXES</b> .....	<b>27</b>
7.1	CADRE LOGIQUE .....	27
7.2	ACTIVITES M&E .....	28
7.3	RAPPORT “BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M)” .....	28
7.4	BENEFICIAIRES .....	32
7.5	PLANIFICATION OPÉRATIONNELLE Q1-2012.....	34
I.1	RAPPORT D’AVANCEMENT Q1- 2012 .....	34
I.2	COMMENTAIRES RAPPORT D’AVANCEMENT Q1 2012 .....	38
II.2	PLANIFICATION ANNUELLE DES MARCHES PUBLICS – MISE A JOUR Q1 2012 .....	45
II.4	COMMENTAIRES PLANIFICATION OPERATIONNELLE – MISE A JOUR Q2 2012.....	48
II.5	ANALYSE DES RISQUES – MISE A JOUR Q1 – 2012.....	49

## Abréviations

ANO	Avis de Non Objection
ANOC	Association Nationale des Ovins et Caprins
ADL	Association de Développement Local
AGRE	Activité Génératrice de Revenus et d'Emplois
AUEA	Association des Usagers de l'Eau Agricole
BC	Bon de Commande
CA	Chambre d'Agriculture
CMMB	Commission Mixte Maroco-Belge
CMO	Convention de Mise en Œuvre
CMV	Centre de Mise en Valeur
CGC	Convention Générale de Coopération
COFIL	Comité de Pilotage
CPSP	Centre de Production de la Semence Pastorale
CR	Commune Rurale
CTB	Coopération Technique Belge
CTS	Comité Technique de Suivi
CS	Convention Spécifique
DTF	Document Technique et Financier
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DRA	Direction Régionale de l'Agriculture
DAS	Division des Affaires Sociales
ESS	Economie Sociale et Solidaire
FDA	Fonds de Développement Agricole
IAV	Institut Agronomique et Vétérinaire
GEDINDRA	Gestion de l'Eau et Développement Intégré dans la vallée de DRAË
M&E	Monitoring and Evaluation
MAPM	Ministre de l'Agriculture et de la Pêche Maritime
MCA	Millenium Challenge Account
NIA	Noyau d'Information et d'Appui
OP	Organisation paysanne
ONSSA	Office Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments
ORMVAM	Office Régional de Mise en Valeur Agricole de la Moulouya
ORMVAO	Office Régional de Mise en Valeur Agricole de Ouarzazate
PDAI IAF	Projet de Développement Agricole Intégré des communes rurales d'Iknioun et Ait el Fersi
PMH	Petite et Moyenne Hydraulique
PMV	Plan Maroc Vert
PIC	Programme Indicatif de Développement
SPEFLCD	Service Provincial des Eaux et Forêts et de Lutte contre la Désertification
SIAM	Salon International de l'Agriculture à Meknès
SVOP	Service de Vulgarisation et d'Organisation Professionnelle
TIGAG	Technique d'Irrigation en Goutte A Goutte
ZIP	Zone d'Intervention du Projet

## 1 Fiche projet

Nom du Projet	Projet de Développement Agricole Intégré des communes rurales d'Iknioun et Ait el Fersi « PDAI IAF »
Code Projet	MOR 0903711
Zone d'intervention	Les communes rurales d'Iknioun et Ait el Fersi, Sud-est du Maroc –Province de Tinghir
Budget	3 007 866 €
Personnes clés	Lahcen RABACH : Co-responsable Abdelmajid MERKOUSSE : Responsable du projet Malik SOUALI : Chargé de Programmes
Instance Partenaire	Office Régional de Mise en Valeur Agricole de Ouarzazate
Date de la convention de mise en œuvre	29 Décembre 2009
Durée du projet (mois)	60 MOIS
Groupes cibles	Population locale des deux communes rurales
Objectif Global	Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations locales dans le cadre de la politique nationale de promotion du secteur agricole.
Objectif Spécifique	Une dynamique de gestion durable des ressources est mise en œuvre avec les populations locales (homme-femme) à travers une meilleure valorisation des potentialités agricoles dans les communes de Iknioun et Ait el Fersi
Résultats attendus	<b>R1:</b> Les capacités locales et les synergies entre acteurs sont renforcées
	<b>R2:</b> Les ressources en eau sont mobilisées moyennant une bonne efficacité énergétique et financière
	<b>R3:</b> Les filières agricoles sont améliorées et diversifiées
	<b>R4:</b> La conduite des troupeaux et la gestion des parcours sont améliorées

## 2 Résumé

Lors de la Commission Mixte Maroc-Belge (CMMB) du 19 Décembre 2005 tenue à Bruxelles, et conformément à l'article 4 de la Convention Générale de Coopération « CGC » signée le 26 juin 2002, un Programme Indicatif de Coopération (PIC) d'une durée de 4 ans (2006-2009) a été adopté par les deux pays. Ledit PIC a retenu parmi les secteurs d'intervention, l'appui aux efforts du gouvernement marocain dans le secteur agricole et surtout dans la région de Souss-Massa-Draâ. Dans ce sens, la partie marocaine a formulé une demande à la coopération belge pour financer une prestation de coopération liée au Projet de Développement Agricole Intégré des communes rurales d'Iknioun et Ait el Fersi (PDAI IAF). Ainsi, après une formulation qui a eu lieu en 2009, une Convention Spécifique (CS) est signée entre les deux royaumes le 23 novembre 2009, pour une durée de 5 ans.

Le projet, objet de cette CS, s'inscrit dans la nouvelle stratégie agricole appelée Plan Maroc Vert « PMV ». Plus particulièrement, il s'aligne aux objectifs du pilier II de ce plan, qui visent à développer une approche orientée vers la lutte contre la pauvreté, en augmentant significativement le revenu agricole des exploitants les plus vulnérables, notamment dans les zones de montagne et des oasis, avec une grande importance accordée aux produits du terroir. Ceci se réalisera à travers des investissements pour la mise en œuvre de projets d'agrégation sociale des acteurs défavorisés autour de programmes de reconversion vers des filières plus adaptées et plus rentables, assortis de mesures d'intensification, de valorisation et de renforcement de capacité.

### Localisation

Le choix de la zone du projet est dicté par plusieurs facteurs à savoir : (i) son taux de pauvreté alarmant (ii) sa situation à l'Est des deux vallées du Dadès et du Todgha, ayant bénéficiées de projets importants (projet PMH-Dadès achevé récemment et MCA Todgha). La zone ciblée par le projet relève administrativement des communes rurales (CR) Iknioun et Ait el Fersi, elle-même relevant du cercle de Boumalne-Dadès, faisant partie de la Province de Tinghir, récemment créée à la faveur d'un nouveau découpage administratif.

### Bénéficiaires

Les principaux bénéficiaires sont les populations des communes d'Iknioun et Ait el Fersi, les Services techniques de l'Etat et les partenaires de la société civile. Une priorité sera accordée aux agriculteurs/ces organisés en association et/ou coopérative. L'autre groupe cible prioritaire concernera les femmes du fait de leur problématique particulière dans la zone, qui connaît une migration masculine importante. L'approche genre devrait réellement préoccuper l'équipe et inspirer sa démarche. Le projet portera une attention particulière aux jeunes filles et fils des agriculteurs, qui bénéficieront de sessions de formation en matière de techniques culturelles, notamment en arboriculture.

### Avancement

L'avancement régulier du projet a accusé des retards significatifs suite à diverses causes qui ont contribué au ralentissement du rythme prévu pour la mise en œuvre des actions. Il s'agit des contraintes suivantes :

**1-** La zone d'intervention du projet « PDAI IAF » a connu une agitation sociale sans précédent. Des manifestations populaires, des marches villageoises et des conflits interethniques apparaissent presque partout. Les revendications concernent le manque d'infrastructures sociales, l'insuffisance dans l'encadrement et l'appui agricole. Bref, elles manifestent leur mécontentement face au « délaissement » dans ces régions difficiles et fragiles. Cela a occasionné des retards dans la mise en œuvre du projet, à cause de cet environnement social et politique difficile et tendu

**2-** Le retard dans le recrutement de l'équipe administratif et technique. Cela s'est traduit par des limites et insuffisances avérées dans l'identification des besoins, la réalisation des diagnostics, la préparation

des actions et l'élaboration des démarches et des outils appropriés permettant la mise en œuvre des activités.

**3-** Des acteurs locaux, profitant de cette situation de tension évoquée plus haut, tentent de détourner les actions du projet vers leurs aspirations politiques et sécuritaires et tentent d'orienter ainsi les activités pour qu'elles jouent le rôle des sapeurs-pompiers.

**4-** La difficulté de bien fixer qui fait quoi, quand et comment : Parfois les cahiers de charges accusent des retards dans l'élaboration, l'envoi pour ANO, le paiement des commandes et des prestations... et Parfois, pour avoir un ANO de lancement ou d'attribution, l'équipe du projet est amené à attendre un à deux mois. La charge du travail tant auprès de la Représentation qu'auprès de la Coordination du projet au niveau de l'ORMVAO sont parmi les motifs avancés;

**5-** Difficulté d'instauration d'une communication transparente et participative qui est sans doute, parmi les garants de la prévention et la résolution des difficultés et les dysfonctionnements internes liés à la gestion et l'opérationnalisation des activités du projet ainsi que leur suivi.

Malgré ces contraintes liées à l'environnement externe du projet et aussi aux dysfonctionnements internes, l'équipe a opérationnalisé les actions suivantes qui sont récapitulées ainsi :

La mise en place des structures et des préalables fonctionnels, portant essentiellement sur le recrutement de l'équipe technique, administratif et financier, de la construction et de l'aménagement des locaux administratifs, de l'acquisition des véhicules et l'achat des équipements en informatiques et techniques.

Pour le résultat lié à la gestion économe et efficiente de l'eau, le retard dans la livraison des rapports d'étude liée au schéma directeur de la petite et moyenne hydraulique dans la zone d'intervention du projet s'est traduit par un retard dans l'élaboration des cahiers de charges. Cependant, l'équipe a su exploiter la banque de données au niveau des CMV et accompagner des visites sur terrain pour élaborer deux cahiers de charges ayant trait à l'aménagement de la PMH. Les travaux sont prévus pour février 2012. Pour les aménagements de la PMH via une régie villageoise, les matériaux de construction sont acquis et seront mis à la disposition des villageois via une démarche contractuelle et participative.

L'équipe a identifié aussi, dans le cadre de promotion de l'économie de l'eau, les parcelles démonstratives (31 ha) qui seront équipées en techniques de goutte à goutte. Les études sont réalisées, le coût des équipements sera supporté par le FDA et le projet.

Pour l'amélioration des filières agricoles, le projet a préparé deux marchés cadre reconduit sur deux années, l'un pour les vitro-plants de palmier dattier et l'autre pour les arbres fruitiers. Le projet a aussi acquis un lot de petit matériel agricole et de produits phytosanitaires, à titre démonstratif. En outre, dans le cadre du programme ORMVAO, quatre tonnes des bulbes de safran sont introduites dans la commune d'Iknioun. Le projet a passé la commande pour l'achat de 1,5 T de bulbes pour compléter l'action du partenaire.

Dans le cadre du renforcement des compétences et savoirs faire des agriculteurs dans le domaine de la production, valorisation et commercialisation des produits de terroir, trois voyages ont été organisés au profit des agricultrices/eurs. (Conduite des vergers du palmier, de pommier et de maraichage, valorisation des dattes, de la pomme et produits de maraichers). L'ORMVAO a organisé deux voyages au profit des agriculteurs et de l'équipe du projet au SIAM et au Festival du Safran à Taliouine.

Quant à l'amélioration de la production animale, une étude portant sur l'inventaire et la caractérisation des points d'eau pastoraux a été réalisée et est livrée. Celle-ci servira à l'équipe, notamment pour déterminer les aménagements de l'hydraulique pastorale dans la ZIP.

Un voyage a été organisé au profit des éleveurs transhumants à l'Oriental, pour échanger avec les meilleures expériences marocaines dans la gestion des parcours, l'organisation professionnelle locale et la conduite des troupeaux en extensif.

Dans le cadre de l'amélioration de la conduite des troupeaux, le projet a acheté des produits vétérinaires qui vont servir à l'organisation d'une campagne prophylactique. L'équipe a commencé la mobilisation et la sensibilisation nécessaire à ladite campagne, en tant qu'action facilitatrice.

## 2.1 Aperçu de l'intervention

Logique d'intervention	Efficienc	Efficacit	Durabilit
<b>Objectif Spécifique :</b> Une dynamique de gestion durable des ressources est mise en œuvre avec les populations locales (homme-femme) à travers une meilleure valorisation des potentialités agricoles dans les communes d'lknioun et Ait el Fersi.	Le manque d'une situation de référence (ligne de base), ajouté à l'intervention opérationnelle limitée de l'équipe du projet sur le terrain rend difficile le jugement et l'évaluation de ces critères de qualité. Cependant, le processus est initié à travers l'implication progressive des organisations paysannes dans la préparation des actions et leur mise en œuvre (les voyages, les formations, les parcelles de démonstration : culture de safran, équipement en goutte à goutte, préparation des listes des bénéficiaires en plants fruitiers et vitro plant...)		
<b>Résultat 1 :</b> Les capacités locales et les synergies entre acteurs sont renforcées	Au cours de l'année 2011, le projet a connu un avancement remarquable (construction et aménagement des locaux, achat des véhicules et des équipements en informatique et technique, recrutement de l'équipe contractuelle et attribution en cours d'un marché de formation en faveur de l'équipe, des fils des agriculteurs et les acteurs institutionnels).		
<b>Résultat 2 :</b> Les ressources en eau sont mobilisées moyennant une bonne efficacité énergétique et financière	Aucune activité n'est réalisée en 2011. Deux marchés sont en cours d'attribution et le troisième est dans la phase de lancement.		
<b>Résultat 3 :</b> Les filières agricoles sont améliorées et diversifiées	Deux marchés cadre sont en cours d'attribution. 5 voyages sont organisés au profit des agriculteurs/ces. Achat des produits phytosanitaires, de petit matériel agricole et les bulbes du safran. Formation des AUEA.		
<b>Résultat 4 :</b> La conduite des troupeaux et la gestion des parcours st améliorées	Un voyage a été organisé au profit des transhumants. Réception de l'étude de caractérisation des points d'eau pastoraux, préparation de la campagne prophylactique des ovins et caprins.		

Budget en (€)	Dépense par année	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
Co- gestion: 2 506 094	147 700 €	147 700 €	2 358 394 €	6,93 %
Régie : 501 772	47 774 €	47 774 €	453 998 €	9,52 %

## 2.2 Points saillants

1- Au cours de l'année 2011, le projet, s'est doté des structures, moyens humains et matériel nécessaires (véhicules, équipe technique et administratif, locaux, équipements informatiques et techniques, mobilier de bureau...);

2- Dans le cadre de la création de synergies avec les autres projets dans la région, un programme de formation est établi avec le projet MCA (Millenium Challenge Account) Todgha, à travers lequel les agriculteurs issus de la zone d'intervention du PDAI IAF sont formés par les animateurs du projet partenaire dans des thématiques liées à leurs pratiques agricoles dans le domaine phœniciculture;

3- Réalisation des voyages d'étude et d'échange au profit des agricultrices/eurs. Cela permet d'initier des rapports de confiance entre villageois et équipe du projet et une amélioration de la perceptivité et de la compréhension du projet.

4- Responsabilisation progressive des AUEA, ADL et coopératives dans les processus d'identification, d'opérationnalisation et de mise en œuvre des activités;

5- Réalisation des premiers ateliers participatifs liés à l'identification de quelques idées de projets socio-économiques, et environnementales : (Douar des poteries à lknioun, épice locale à Ait el Fersi, élevage ovin au niveau des deux communes);



6- Elaboration en cours d'un plan de formation et de renforcement des compétences au profit du personnel du partenaire en collaboration avec le Programme Bourses de la CTB ;

7- Formation des agricultrices issues de la CR d'Ait el Fersi sur diverses thématiques ayant trait à leurs activités agricoles.

## 2.3 Risques clés

Lors de l'année 2011, les risques constatés sont de deux types : les risques liés aux structures et entités de gestion du projet et les autres ayant trait à l'environnement externe de l'intervention.

Les risques, dit internes, se rapportent à :

- 1- Communication insuffisante et moins participative entre les entités de gestion du projet ;
- 2- Une vision moins claire et moins partagée entre les membres de l'équipe du projet, parfois accompagnée d'une logique cloisonnée dans la mise en œuvre des actions ;
- 3- Motivation en dessous des attentes et des aspirations du personnel relevant du partenaire;
- 4- Processus long et lourd dans la préparation, l'envoi des DAO, des bons de commande et des dossiers de paiement de la part du partenaire et attribution des ANO de côté de la CTB;
- 5- Responsabilisation et implication limitées des paysans, agriculteurs et éleveurs dans les processus d'identification, de mise en œuvre et de suivi/évaluation des activités.

Les risques relevant de contexte externe du projet sont récapitulés dans les trois points suivants :

- 1- Environnement social et politique conflictuel et agité caractérisant la zone d'intervention du projet depuis la moitié de l'année 2011, et qui risque de continuer et prendre de l'ampleur ;
- 2- Des acteurs locaux réticents et faisant preuve de logique divergentes. Il existe un risque pour le projet d'être utilisé à des fins sécuritaires et politiciennes, loin de sa logique dite participative et intégrée;
- 3- Le manque de plus en plus de l'eau d'irrigation risque de contrarier les prévisions de plantation, notées au DTF, soit en palmier dattier soit pour les autres arbres fruitiers.

## 2.4 Leçons apprises et recommandations clé

1- La motivation de l'équipe est déterminante, surtout lorsqu'il lui est demandé des efforts additionnels (personnel relevant du partenaire) pour la réalisation des objectifs assignés au projet. Dans ce sens, il serait judicieux de procéder à l'implication davantage des agents de partenaire en lui assurant des formations et des voyages à travers le programme bourse et de faire d'emblée de ce programme une source de motivation des équipes terrain du projet ;

2- La communication participative est prépondérante dans l'avancement qualitatif du projet. Dans ce sens, Il est recommandé d'assurer la régularité dans les réunions de Noyau d'Information et d'Appui (NIA), constitué des chefs de services et la direction locale du projet, comme étant une entité capable de proposer des solutions adéquates aux contraintes de communication et de coordination. En outre, il est important d'assurer le rayonnement progressif du projet au niveau local et régional ;

3- Le travail en amont des actions reste limité. Ainsi, il est recommandé de focaliser les efforts de l'équipe sur la préparation participative et synergique des actions et leurs démarches opérationnelles via des processus constructifs des compétences locales et d'apprentissage réciproque. La documentation des processus à l'œuvre pour assurer une dynamique locale est très importante, pour cette prestation ou pour une autre.

4- Rechercher les possibilités pour alléger les lourdeurs accusées dans l'octroi des ANO, et voir la possibilité d'une éventuelle alternative portant sur le contrôle à posteriori et notamment pour les montants qui ne dépassent pas les 67 000 €. Cependant, il est sera constructif d'exiger au projet de communiquer sur les démarches et les outils qui seront adoptés lors de l'identification des besoins, dans la formulation de la prestation, dans la mise en œuvre des actions et enfin dans leur suivi/évaluation.

## 3 Analyse de l'intervention

L'environnement institutionnel et administratif de la zone d'intervention du projet a connu une évolution tout à fait particulière au cours de l'année 2011. Il s'agit des conséquences de la création en 2010 de la province de Tinghir, décision accompagnée de tensions sociales sans précédent dans presque toute la zone administrative de la nouvelle province dont relève désormais les deux communes cibles de projet. Malgré, cet environnement difficile, l'équipe du projet a pu réaliser quelques actions de sensibilisation, et à communiquer avec toutes les catégories de bénéficiaires.

### 3.1 Contexte

2011 est l'année effective de démarrage du projet, avec la prise de fonction du coresponsable CTB en janvier et le recrutement de toute l'équipe dédiée durant cette année-ci.

Le contexte local, et donc externe, est caractérisé par des tensions sociales et ethniques. Les délais accusés dans le recrutement de l'équipe, les lourdeurs administratives dans la préparation des DAO et la délivrance des ANO, autant de points qui laissent une impression de mieux faire pour la conduite des actions.

#### 3.1.1 Evolution du contexte

Le nouveau découpage administratif est, en principe, encourageant en termes de déconcentration, de proximité et de gouvernance. La création des délégations et des directions provinciales des administrations publiques au niveau de la nouvelle province est un atout pour l'amélioration de la gouvernance et la convergence. Cependant, le taux de pauvreté alarmant dans la majorité des communes a nourri des tensions sociales et ethniques autour des terres collectives, des parcours, accompagné des revendications auprès des autorités locales à cause du manque d'infrastructures en tout genre. Ce contexte institutionnel jugé favorable, augmente les défis de l'équipe du projet dans la mesure où elle est amenée à déployer plus d'efforts de mobilisation, d'information et de persuasion des acteurs institutionnels en suscitant de leur part des attitudes favorables à la complémentarité et la fédération des interventions au niveau des deux communes cibles.

Les précipitations de plus en plus rares dans la ZIP engendrent le tarissement des sources, des khattarat et des séguias dont les débits étaient appréciables lors de l'identification du projet. Ce qui risque de forcer le projet à mener une réflexion visant l'élaboration d'une stratégie d'action qui tient compte d'un budget de 43% dédié à la gestion de l'eau avec des contraintes liées au tarissement progressif des sources.

#### 3.1.2 Ancrage institutionnel

L'environnement social et politique hostile caractérisée par les diverses tensions sus-mentionnées a engendré des réticences de la part de tous les acteurs. La population aspire à être bénéficiaire sans fournir les efforts nécessaires et sans participation effective ni engagement de sa part. Ces habitudes prises de faire à la place de la population et surtout au moment des soulèvements sociaux a engendré les difficultés pour l'équipe du projet dans l'initiation d'une dynamique qui doit s'inscrire dans une perspective d'adhésion des bénéficiaires et partenaires locaux. En plus, il est un peu tôt pour apprécier l'ancrage institutionnel étant donné que 2011 est l'année où le projet a commencé effectivement à mettre en place des actions touchant les différentes catégories de la population (Femmes, agriculteurs et fils, éleveurs) et impliquant de plus en plus les divers acteurs (communes, autorités, associations, chambre d'agriculture).

Pour les raisons explicitées ci-dessus, l'intervention reste peu appropriée par les acteurs institutionnels. Il reste beaucoup d'efforts à déployer dans ce sens. Néanmoins, le partenaire technique de mise en œuvre, l'ORMVAO, vu son partenariat largement éprouvé avec la CTB, est de plus en plus impliqué dans la réalisation de l'intervention et s'approprie progressivement les actions, les démarches et les outils adoptés.

Quant à la population cible, les rapports de confiance désormais établis sont rassurants. Depuis

l'arrivée de l'équipe technique du projet, la population a commencé à être impliquée régulièrement dans la préparation, la réalisation et le suivi des actions.

Acteurs/Partenaires	Très approprié	Approprié	Peu approprié	Pas approprié
Institutions administratives			X	
Partenaire technique		X		
Population cible			X	

### 3.1.3 Modalités d'exécution

La modalité adoptée pour les  $\frac{3}{4}$  du budget est la cogestion dite améliorée, l'ORMVAO étant un établissement public autonome, doté de la personnalité morale. Si le circuit de la dépense reste perfectible, le pari de la responsabilisation d'une entité déconcentrée, à savoir la Subdivision de Boumalne-Dadès, semble se justifier. Les liaisons fonctionnelles entre cette entité et les services centraux à Ouazazate doivent être évaluées après plus de temps de mise en œuvre.

Les modalités d'exécution adoptées par résultat sont récapitulées dans le tableau ci-dessous avec une colonne dédiée à l'appropriation.

Résultat	Activité	Modalité/Démarche	Niveau d'avancement	Appropriation
R1	Construction et aménagement des locaux, Achat des véhicules et des équipements en informatique, recrutement de l'équipe	Via des procédures du partenaire régissant les marchés publics et les bons de commandes	Important	Les actions sont exécutées
R2	Aménagement de la PMH en partenariat	Impliquer les AUEA dans l'identification des sites, la mobilisation de la main d'œuvre, la réalisation des travaux et le suivi du chantier	En phase d'élaboration : la mise en œuvre des actions est prévue pour Q1-2012	Expérience déjà menée par l'ORMVAO
R3	Campagne fruitière : Palmier et autres arbres fruitiers	Responsabiliser les associations, avec l'accompagnement du projet, dans le processus allant de l'identification des besoins, la distribution, la plantation et l'entretien des vergers.	Identification des besoins, des sites et des bénéficiaires	En cours de mise en œuvre
	Voyages thématiques d'échange (pomme, datte, safran, maraîchage)	Elaboration des liste des participants suivant des critères concertés avec les associations, les autorités et les communes	Réalisation	Approprié
R4	Aménagement des points d'eau pastoraux	Impliquer les associations des éleveurs transhumants dans le diagnostic, la planification des actions, le suivi et l'entretien des réalisations	Arrêter le programme d'aménagement qui sera mis en œuvre en 2012	En cours de mise en œuvre

### 3.1.4 Dynamique « Harmo »

La dynamique initiée par l'intervention se situe au niveau faible suite à l'arrivée tardive de l'équipe technique, à l'environnement social et ethnique conflictuel, à la réticence des acteurs, et enfin aux lourdeurs caractérisant la préparation et le traitement administratif des marchés et des bons de commande par l'ORMVAO et par la CTB.

Acteur/Partenaire/ Projet	Niveau de la dynamique	Observation
Institutions administratives	Faible	
ONG locales	moyenne	Voyages, formations, ateliers participatifs, sessions de formation et de vulgarisation
Projet MCA et Projet CTB dans la Zone d'Intervention de l'ORMVAO	moyenne	- Voyage d'échange au profit de l'équipe et des agricultrices/eurs au projet GEDINDRA - Programme de formation des agriculteurs avec le projet MCA/TC5B
MAPM/ORMVAO	important	Projet en co-gestion : un alignement important sur la stratégie du partenaire

## 3.2 Objectif spécifique

Une dynamique de gestion durable des ressources est mise en œuvre avec les populations locales (homme-femme) à travers une meilleure valorisation des potentialités agricoles dans les communes rurales d'Iknioun et Ait el Fersi.

### 3.2.1 Indicateurs

Objectif spécifique: Une dynamique de gestion durable des ressources est mise en œuvre avec les populations locales (homme-femme) à travers une meilleure valorisation des potentialités agricoles dans les communes rurales d'Iknioun et Ait el Fersi						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année 2010	Progrès année 2011	Valeur Cible 2012	Valeur cible 2013	Commentaires
De nouveaux comportements favorisant une gestion durable des ressources naturelles sont observés au sein de la population	pas encore réalisé (néant)	Pas de progrès significatif	Initiation des processus	- 6 Parcelles seront équipées en TIGAG, - Une fédération des AUEA sera créée et une charte locale sur la gestion de l'eau sera établie		Vu l'état dégradé des ressources naturelles, (eau, couvert végétal en voie de raréfaction), le projet ne doit pas être trop ambitieux. Il ne pourra pas à lui seul inverser la tendance, mais bien contribuer à la création des réflexes et habitudes de meilleure gestion des ressources naturelles et ainsi un maintien des revenus agricoles.
Les revenus agricoles sont maintenus ou augmentés grâce aux actions du PDAI	Néant		Pas de progrès significatif	- 2 AGRE seront montées - 10000 Plants fruitiers seront distribués - Une campagne prophylactique sera réalisée - 5 km ML de séguia et khettara seront aménagés - Une station de pompage collectif sera équipée		

### 3.2.2 Analyse des progrès réalisés

En l'absence d'une ligne de base (étude lancée pas encore livrée), il est difficile de constater ou non

des progrès. Le projet est en outre dans sa deuxième année réelle de mise en œuvre. Toutefois, le projet a initié des processus participatifs et mobilisateurs des ADL, des AUEA, des communes et la chambre d'agriculture. Les progrès réalisés sont d'ordre fonctionnels et opérationnels : Le projet, au cours de l'année 2011, a mis en place toutes les structures fonctionnelles nécessaires au bon fonctionnement de la prestation, à la Subdivision de Boumalne-Dadès, au CMV d'Iknouen et au CMV de Tinghir (construction et aménagement des locaux, achat des véhicules, équipement en informatique et recrutement de toute l'équipe contractuelle).

Ces activités ont une importance dans l'initiation des dynamiques d'acteurs et des processus participatifs qui vont s'inscrire dans une perspective de promotion de nouvelles manières de penser et d'action ayant trait à la gestion durable des ressources naturelles. La réalisation de 6 voyages d'échange en faveur de la population locale, des dizaines de sessions de vulgarisation et d'ateliers participatifs d'élaboration des démarches et des modalités d'exécution des activités constituent des mesures incitatives à la réceptivité. Il est à espérer l'émergence future de nouveaux comportements locaux plus rationnels dans la gestion des ressources.

### 3.2.3 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
L'augmentation des superficies et l'intensification de la production conduisent à un alourdissement des tâches, notamment des femmes, et surtout dans le cas de ménages pauvres	Faible	Les ménages pauvres possèdent rarement des superficies additionnelles. Il s'agit dans la plupart des cas de reconstitution des anciens vergers	Faible	A
Continuité de la tension sociale dans la ZIP. Risque d'instrumentalisation des actions du projet par les communes rurales et les autorités locales.	Moyenne	L'opportunisme des élus communaux et la tendance sécuritaire de l'autorité locale accompagnée des logiques tribales et ethniques adoptées par les populations constituent un risque contraignant dans la mise en œuvre de l'intervention.	Moyen	B
Réticence des acteurs institutionnels envers les possibilités de convergence et de complémentarité.	Moyenne	Une nouvelle province mal dotée en moyens humains et matériels. Un environnement social agité.	Moyen	B

### 3.2.4 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficiences	C	L'absence d'un dispositif de suivi fiable et les indicateurs liés à la situation de référence (Ligne de Base) empêchent d'effectuer une analyse appréciable des critères d'efficience, d'efficacité et de durabilité.
Efficacité	C	
Durabilité	B	
Pertinence	B	Le projet reflète la mission de la CTB et s'aligne parfaitement à la stratégie du partenaire qui est le PMV. Les activités prévues et réalisées viennent contribuer à la réalisation de l'objectif spécifique.

### 3.2.5 Impact potentiel

Le travail de proximité et l'implication poussée de la population cible, à travers ses organisations civiles, ne peut que constituer des préalables sociaux, culturels, organisationnels et comportementaux de cette dynamique prévue autour de la gestion durable et rentable des ressources naturelles. La deuxième

moitié de l'année 2011, avec la présence effective de l'équipe technique sur le terrain, a été consacrée au renforcement des contacts avec toutes les catégories de la population cible, au niveau de trois résultats consacrés aux actions orientées vers les villageois.

Concernant le résultat 2, ayant trait à la gestion efficiente et économe de l'eau, et grâce aux régies villageoises, l'équipe responsabilise et implique les ADL et les AUEA dans l'identification des sites à aménager, dans la mobilisation de la main d'œuvre locale, dans la réception des matériaux et le suivi des travaux. Le suivi des travaux d'aménagements effectués par l'entreprise est également l'occasion pour les bénéficiaires de se familiariser avec des techniques innovantes.

Quant aux résultats 3 et 4, c'est aux AUEA et ADL d'identifier les besoins en plants fruitiers de leur périmètre, de les distribuer et ainsi de contribuer à la création de cette dynamique en collaboration avec l'équipe du projet. De plus, lesdites organisations établissent les listes des participants aux voyages d'échange et des formations suivant des critères arrêtés en concertation avec l'équipe. Les associations des éleveurs arrêteront les effectifs de cheptel à traiter et appuieront l'équipe dans la réalisation de la campagne prophylactique avec les mesures d'accompagnement nécessaires.

De ce fait, toutes ces actions de proximité avec la population et les acteurs locaux, et malgré ce rythme ralenti suite aux causes précitées, constituent les prémisses d'une dynamique locale. Celle-ci doit être conçue comme un processus d'apprentissage mutuel, de transfert des compétences et des savoirs faire visant la création de nouvelles attitudes et nouveaux comportements pour l'usage des ressources naturelles situées dans des écosystèmes fragiles et dégradés.

### 3.2.6 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Réserver plus de temps et d'efforts pour la préparation en amont des actions du projet sur le terrain, tout en veillant à l'initiation des dynamiques d'acteurs nécessaires à l'appropriation des interventions.	2 <sup>ème</sup> Réunion du COFIL	Equipe du projet	Sur toute la durée du projet
Mener des campagnes systématiques de communication autour des réalisations, des composantes et des objectifs du projet auprès des acteurs institutionnels		Equipe du projet	Durée du projet
Chercher des opportunités de mettre en commun avec les autres intervenants des actions communes dans la ZIP dans l'objectif de création de synergies et de convergence		Equipe du projet	Durée du projet

## 3.3 Résultat 1

### 3.3.1 Indicateurs

Résultat 1: Les capacités locales et les synergies entre acteurs sont renforcées						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année 2010	Progrès année 2011	Valeur Cible année 2011	Valeur cible	Commentaires
Qualité du suivi, de l'encadrement et des méthodes de vulgarisation de l'ORMVAO	Néant					Des efforts restent encore à déployer malgré l'appui au CMV assuré par les deux techniciens. Il reste encore à améliorer la qualité et la fréquence de l'encadrement, fin de tenir les délais et veiller à l'atteinte des résultats.
Nombre d'actions réalisées en partenariat par les acteurs de développement agricole		2	29			Il s'agit de la distribution des plants fruitiers en 2010, l'organisation de 6 voyages en 2011, 9 ateliers de formation en partenariat avec le projet MCA, 2 CTS, 2 Ateliers liés à la préparation des projets de l'ESS, et une dizaine d'ateliers de sensibilisation et d'informations (la CR, les autorités locales, la chambre d'agriculture et les AUEA/Associations sont de plus en plus impliquées)
Nombre de projets développés par les associations locales		0	0	2		L'équipe a du prendre le temps d'appréhender le contexte d'intervention. Le projet a formulé une demande d'appui par un A.J., qui est affecté au projet depuis le mois de novembre 2011.
Connaissance des résultats du projet au niveau central et prise en compte dans la définition des nouvelles politiques et stratégie agricole						L'état d'avancement modeste du projet a fait que ce dernier n'a pas encore réalisé des résultats phares « échec ou réussite » à travers lesquels l'équipe peut mener une communication auprès des autorités centrales

### 3.3.2 Bilan activités

Activités	Déroulement				Commentaires
	A	B	C	D	
1-Aménagement et construction des locaux administratifs		x			
2- Acquisition de 3 véhicules tout terrain			x		Le 3 <sup>ème</sup> véhicule n'est affecté au projet qu'en décembre 2011
3-Acquisition du matériel et informatique et technique		x			
4- Recrutement de l'équipe contractuelle			x		Un retard est accusé dans le recrutement de l'équipe (Co-responsable et assistante comptable en janvier 2011, RAF et l'équipe technique en juin 2011)
5- Achat d'une station totale pour les travaux topographique		x			
6- Lancement de la procédure d'achat d'un traceur pour impression					Le marché est infructueux et la procédure sera relancée.

### 3.3.3 Analyse des progrès réalisés

Les progrès réalisés dans le cadre de ce résultat sont d'une importance remarquable. Le projet est arrivé au cours de cette année à mettre en place des structures et des moyens fonctionnels nécessaires à sa bonne marche. En termes de moyens techniques et matériels, le projet a suffisamment de logistique et de locaux. Les locaux de la Direction de Projet, à savoir la Subdivision de Boumalne-Dadès étaient particulièrement vétustes, et ont été entièrement remis à neuf. C'est le cas également des 2 CMV, avec notamment la construction d'une salle de réunion entièrement neuve à Tinghir. Une équipe contractuelle est recrutée dans le cadre de l'appui au partenaire. Cependant, il reste encore des efforts à déployer dans la mise à niveau de cette équipe, surtout en gestion axée sur les résultats, en communication participative, en management et gestion des projets. L'amélioration de la communication participative interne et externe est devenue une nécessité.

### 3.3.4 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Disponibilité effective du personnel de l'ORMVAO affectés à la mise en œuvre du projet	C	Le manque de la motivation pécuniaire du personnel, par rapport à d'autres projets de coopération menés avec l'ORMVAO « projet MCA par Ex. » démotive le personnel	C	C
Manque de mobilisation des partenaires pour appuyer les associations	C	La culture de convergence et de complémentarité entre les partenaires institutionnels et la société civile demeure très faible. L'INDH a essayé de développer cette collaboration mais il reste encore un long chemin à parcourir	C	C
Environnement sociopolitique agité entraînant des réticences des acteurs et des limites dans la participation	C	L'effervescence tribale et ethnique au niveau de la ZIP risque de continuer et de réduire la bonne marche du projet	C	C

### 3.3.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficiences	C	L'absence d'un dispositif de suivi fiable ainsi de la situation de départ (ligne de Base) empêche d'effectuer une analyse acceptable des critères d'efficacité, d'efficacité et de durabilité. Pourtant on peut dire que toutes les activités réalisées jusqu'alors sont relativement efficaces, efficaces et durables (aménagement des locaux, achat des véhicules et équipements, recrutement de l'équipe). Il reste à appuyer la mise à niveau de l'équipe et l'amélioration progressive de la communication participative.
Efficacité	C	
Durabilité	B	

### 3.3.6 Exécution budgétaire

Budget (€)	Dépense par année	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
383 246	110 752	110 752	272 494	29 %



### 3.3.7 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Elaboration d'un plan de formation bi ou triennal du personnel de l'ORMVAO en concertation avec le programme bourse qui va permettre aux cadres et techniciens de renforcer leurs compétences et savoirs dans des thématiques issues d'un « diagnostic » de compétences. Le but est de réduire les écarts en termes de compétences.	3.3.4	ORMVAO et CTB	Q2
Mener une communication systématique auprès des acteurs institutionnels, et surtout la province, pour susciter de sa part une volonté d'impliquer les autres services et départements. Le résultat escompté étant de pouvoir apprécier une meilleure convergence sur le terrain.	3.3.4	Province et acteurs institutionnels	Q3

## 3.4 Résultat 2

### 3.4.1 Indicateurs

Résultat 1: Les ressources en eau sont mobilisées moyennant une bonne efficacité énergétique et financière						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année 2010	Progrès année 2011	Valeur Cible année 2012	Valeur cible	Commentaires
Nouvelles techniques de mobilisation de l'eau diffusées et utilisées par les populations	Néant	0	Identification des parcelles pilotes à équiper en TIGAG	8 Parcelles seront équipées en GAG		
Volumes d'eau économisés par des techniques moins consommatrices d'eau		0	Les travaux sont prévus pour 2012 - suite aux retards accusés dans le lancement (délivrances des ANOs)			
Surfaces irriguées, réhabilités et/ou restaurées		0		Une vingtaine d'hectares		

### 3.4.2 Bilan activités

Activités	Déroutement				Commentaires
	A	B	C	D	
1- Acquisition des matériaux de construction pour les mettre à la disposition des AUEA et ADL dans le cadre de la régie villageoise « aménagement en partenariat des seguias, khattara et bassins »		X			
2- Identification des parcelles qui seront équipées en technique d'économie de l'eau « GAG » et accompagnement des agriculteurs dans la constitution de leur dossier de financement		X			
3- Un marché d'envergure lié à l'aménagement de la PMH et des bassins a été envoyé au siège de la CTB (obtention d'un mandat nécessaire à son attribution).			X		Des retards sont accusés de la part des deux partenaires : l'ORMVAO dans la préparation et l'envoi des dossiers pour ANO et la CTB dans le traitement ces derniers.

### 3.4.3 Analyse des progrès réalisés

Les activités prévues dans le cadre de ce résultat pour l'année 2011 ne sont pas concrétisées sur le terrain. Malgré l'importance du budget alloué à ce résultat (43%), l'état d'avancement n'est pas satisfaisant surtout aux yeux de la population en cette période de sécheresse. Le retard dans le démarrage des aménagements et des activités liées à l'efficacité et l'économie de l'eau a suscité des attitudes négatives auprès de la population qui reproche au projet de ne pas commencer l'aménagement de la petite et la moyenne hydraulique, pourtant jugée primordiale par les villageois. Il

est à signaler que la population ne comprend pas la lourdeur administrative qui dépasse deux années pour mettre en œuvre les aménagements considérés comme déterminants pour l'adhésion des agriculteurs. Heureusement, les travaux d'aménagement de la PMH sont du ressort entièrement de l'ORMVAO qui dispose d'une expérience avérée en la matière, et qui pourra rattraper le retard.

### 3.4.4 Risques et hypothèses

Risque	Probabilité	Incidences potentielles		Niveau de Risque
		Décrire	Score	
La disponibilité en eau souterraine reste suffisante. Si le projet n'arrive pas à protéger la fourchette sous terrain, par des actions d'alimentation de la nappe à travers la rétention des eaux des crues, l'exploitation de plus en plus accélérée de la nappe risque de s'aggraver..	C	- Les puits deviennent de plus en plus profonds. - Les coûts de pompage et de creusement sont de plus en plus élevés.	C	C
Poursuite de la sécheresse engendrant des tarissements de seguias et de khetaras, dont les aménagements non pas été jugés opportuns il y a 3 ans.	C	Nombre de plus en plus élevé des PMH taris	C	C

### 3.4.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Effizienz		Les travaux d'aménagement en entreprise et via le partenariat sont prévus pour 2012
Efficacité		
Durabilité		

### 3.4.6 Exécution budgétaire

Aucun mouvement.

### 3.4.7 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Initier une réflexion avancée sur l'importance de travailler sur des sites collectifs et démonstratifs où le projet aménage des superficies importantes équipées en stations de pompage collectifs, développe des techniques d'économie de l'eau avec la mise à la disposition par le douar cible de sites plantés, de l'outillage agricole. La démarche est accompagnée de formations et d'ateliers de sensibilisation et de transfert de savoirs et compétences et éventuellement des projets économiques et sociaux appropriés.	3.4.5	Projet et AUEA	Q2
Mener des campagnes de sensibilisation et de mobilisation de tous les acteurs locaux pour réaliser des actions intégrées en matière d'économie de l'eau et son efficacité : Communes rurales, autorités locales, SPEFLCD, Programmes : ORMVAO, DRA, AUEA et ADL aussi bien que les coopératives agricoles	3.4.5	COFIL	

## 3.5 Résultat 3

### 3.5.1 Indicateurs

Résultat 1: Les filières agricoles sont améliorées et diversifiées						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année 2010	Progrès année 2011	Valeur Cible année 2011	Valeur cible	Commentaires
Nombre des agriculteurs, des associations et des jeunes locaux ayant planté et entretenu leurs parcelles selon des techniques appropriées	Néant	0	120	-		3000 Plants d'amandiers ont été distribués au profit de 53 bénéficiaires et 1500 rejets de palmier sont distribués à 67 agriculteurs.
Augmentation des productions valorisant convenablement l'eau d'irrigation		0				Toutes les activités et actions qui sont censées améliorer ces indicateurs ne sont pas encore menées sur terrain. Il s'agit des premiers ateliers d'identification et de diagnostic permettant de bien cerner les pistes éventuelles des projets économiques et aussi bien de mise en œuvre des techniques valorisant les eaux d'irrigation.
Extension des techniques agronomiques améliorant la valorisation de l'eau d'irrigation		0	31 Ha			
Qualité et quantité des produits commercialisés		0				
Nombre de micro-entreprises/coopératives/groupements créés et opérationnels		0				

### 3.5.2 Bilan activités

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
1- Organisation de quatre voyages en faveur des agriculteurs/ces dans le cadre d'échange avec les expériences réussies de valorisation des dattes, de la pomme, de l'olivier, de piment fort et du safran.		x			
2- Lancement de deux marchés cadres pour l'acquisition des arbres fruitiers et des vitro-plants					
3- Elaboration d'une démarche pour l'arboriculture fruitière qui sera une feuille de route pour une meilleure maîtrise de cette opération			x		Il faut la partager avec les acteurs et les agriculteurs/ces
4- Identification d'un site propice à l'équipement d'un puits collectif par des techniques valorisant les eaux agricoles.		x			
5- Elaboration et mise en pratique d'un plan de formation des agriculteurs et fils, en partenariat avec le projet MCA Todgha		x			
6- Programme de formation et d'animation féminine à travers lequel une centaine de femmes sont formées sur les thématiques diverses ayant trait à leurs activités agricoles au niveau de la CR d'Ait el Fersi			x		
7- Accompagnement d'une vingtaine d'agriculteurs dans la plantation de leurs parcelles démonstratives en Safran : culture introduite		x			

### 3.5.3 Analyse des progrès réalisés

Les principales avancées consistent en la préparation et la mise en œuvre progressive d'une démarche pour l'arboriculture fruitière, élaborée par l'équipe du projet. Partant de l'évaluation de la campagne de 2010, en passant par l'identification des sites propices pour de nouvelles plantations, identification des besoins, implication des organisations paysannes, les CR, la chambre d'agriculture et les autorités locales dans la préparation, la mise en œuvre et le suivi de la campagne.

Les voyages d'échanges organisés en faveur des agriculteurs/ces sont très importants, permettant d'observer de bonnes pratiques et des réussites en contexte similaire.

### 3.5.4 Risques et hypothèses

Risque	Probabilité	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Accélération de la dégradation du couvert végétal et moins bon accès à l'eau, en raison des parcelles additionnelles dédiées à l'extension des superficies plantées.	C	Pourcentage d'échec très important des nouveaux plants très exigeants en eaux pour le redémarrage.	C	C
Plants en nombre insuffisant : les dotations prévues dans le DTF sont obsolètes suite aux difficultés de la disponibilité en eau d'irrigation	B	Plants en nombre insuffisant : les dotations prévues dans le DTF sont obsolètes suite aux difficultés de la disponibilité en eau d'irrigation		
Distribution des plants sans incidence sur l'aval de la production végétale, et donc sans valeur ajoutée. Nécessité d'une préparation solide des agriculteurs/ces, de valorisation de la production et d'appui à la commercialisation.	C	Planter sans perspective et vision claire de développement de la filière (production, organisation, valorisation et commercialisation)	C	C

### 3.5.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficiences	C	Des efforts importants sont encore à déployer dans les 3 années à venir en termes de vulgarisation, d'accompagnement des agriculteurs/ces et de transfert des savoirs et des compétences aux AUEA, aux ADL et coopératives. Sans l'émergence d'une dynamique locale et effective de ces organisations, le projet risque d'arriver à son terme sans aucun ancrage local et institutionnel.
Efficacité		
Durabilité		

### 3.5.6 Exécution budgétaire

Budget (€)	Dépense par année	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
390 283	25 427	25 427	364 856	7 %

### 3.5.7 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Mener des campagnes fruitières où les AUEA et les ADL constituent des pivots dans tout le processus : Identification des besoins, distribution des plants, suivi des plantations, choix des thèmes et des bénéficiaires de la formation, choix des participants aux voyages ....	3.5.4	Projet/AUEA & ADL	Q2 et Q3
Lier les actions visant l'amont et l'aval pour assurer une complémentarité et une intégration entre les actions visant l'amélioration du potentiel productif et les processus d'organisation des agriculteurs, de valorisation de la production et d'accès au marché.	3.5.4	Projet/AUEA & ADL et autres acteurs	Q2, Q3, et Q4

## 3.6 Résultat 4

### 3.6.1 Indicateurs

Résultat 1: La conduite des troupeaux et la gestion des parcours sont améliorées						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année N-1	Progrès année N	Valeur Cible année N	Valeur cible	Commentaires
Nombre des éleveurs, des associations et des jeunes locaux gérant leur troupeau selon des techniques appropriées	Néant					Un seul voyage d'échange a été organisé au profit des éleveurs transhumants.
Indicateurs de santé et de performance zootechnique						
Superficies des parcours ayant fait l'objet d'actions de régénération						
Superficies des parcours ayant fait l'objet d'une amélioration de la gestion de l'accès du cheptel						
Qualité et quantité des produits commercialisés						

### 3.6.2 Bilan activités

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
1- Voyage d'échange		x			
2- Etude points d'eau pastoraux			x		Les deux actions ont pris beaucoup de retard.
3- Achat des produits vétérinaires			x		

### 3.6.3 Analyse des progrès réalisés

L'année 2012 sera charnière dans la mise en œuvre des activités liées à ce résultat. Le retard dans la présentation des livrables de l'étude de caractérisation de l'hydraulique pastorale –primordiale pour mener ce résultat 4- a engendré un retard dans la réalisation des aménagements et pour les autres actions. L'équipe de projet tente de se forger une vision complète sur cette composante et n'a entamé sur le terrain que quelques actions de sensibilisation et de préparation : Voyage d'échange au profil des transhumants, ateliers participatifs de restitution des résultats de l'étude de caractérisation des points d'eau et préparation de la campagne prophylactique.

### 3.6.4 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Progression de la dégradation du couvert végétal et des parcours suite aux sécheresses séculaires et donc de moins en moins de pâturage, de l'eau d'abreuvement. Cela entraîne une pression additionnelle sur des sites situés autour des points d'eau	C	Le rassemblement obligatoire des cheptels autour des points d'eau provoque des conflits entre éleveurs et engendre des pressions supplémentaires sur les parcours déjà dégradés	C	C
Abandon massif de la transhumance au profit de l'élevage semi-sédentaire	C	La sédentarisation des transhumants, la dégradation des parcours, augmentation du cheptel semi extensif	C	C

### 3.6.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficiace		Un seul voyage d'étude a été organisé dans les régions du Moyen Atlas et de l'Oriental au profit des éleveurs relevant des deux communes rurales : Iknoun et Ait el Fersi
Efficacité		
Durabilité		

### 3.6.6 Exécution budgétaire

Budget (€)	Dépense par année	Dépenses totales année N (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
375 969	5 760	5 760	370 209	1,5 %

### 3.6.7 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Entretenir des discussions avancées avec le service d'élevage de l'ORMVAO à Ouarzazate pour l'élaboration d'une intervention intégrée impliquant éventuellement une expertise en la matière (IAV, ANOC ...)		Projet et service d'élevage	Q2
Réalisation des actions communes entre le projet et le service d'élevage dans le cadre de CPSP dont la ZIP est concernée par ces actions comme un centre de collecte de la semence pastorale		Projet et service d'élevage	Q2

## 4 Thèmes Transversaux

L'équipe du projet, suite à l'attention apportée aux axes transversaux, a réalisé des ateliers de sensibilisation, des diagnostics participatifs ayant comme objectif la préparation des futurs projets socio-économiques en faveur des femmes et des enfants, tout en tenant compte de la composante environnementale.

### 4.1 Genre

Une dizaine d'ateliers de formation et de sensibilisation des femmes ont été animés par les animateurs-techniciens du projet. 551 femmes ont bénéficié de ces ateliers de vulgarisation. Les thématiques sont d'ordre pratique et portent sur la conduite des petits ruminants domestiques et les techniques de récolte de la datte... Une vingtaine de femmes issues des CR cibles ont participé à deux voyages d'échange et d'étude. Le premier voyage comportait des visites des expériences réussies de la conduite moderne d'un verger de palmier dattier, sur le conditionnement et la valorisation de la datte et l'organisation professionnelle des producteurs. Quant au deuxième voyage, il a été organisé pour échanger avec les agricultrices/eurs qui ont réussi des expériences de conditionnement, de valorisation et de commercialisation des produits du maraîchage.

Des contacts sont en cours avec une association féminine, composée de 37 adhérentes au niveau de la commune Ait el Fersi, et qui ont mis en place un micro-projet avec leur financement propre portant sur la valorisation des épices locales, de préparation du pain, de jus des dattes et du couscous. L'équipe a jugé qu'il est intéressant de développer le projet et ainsi appuyer l'association féminine dans un processus d'amorçage d'un projet économique pertinent.

L'équipe du projet, au niveau de la commune rurale d'lknioun, soutient l'initiative d'une trentaine de femmes, relevant de douar de Tichki, qui ont manifesté leur volonté de s'organiser au sein d'une association.

### 4.2 Environnement

Deux ateliers participatifs ont été organisés au douar El Khettart à la CR d'lknioun, avec les potiers. Ce douar est le plus pauvre de la commune, où le revenu des ménages dans leur majorité est constitué des recettes tirées de la vente des produits de la poterie. Cette activité est néfaste pour le couvert végétal. Les femmes aussi souffrent de cette activité, en raison de la corvée de collecte du bois de feu pour la cuisson. Les enfants aussi sont exploités dans la collecte de la terre servant de boue. L'objectif est donc de développer un projet intégré qui va libérer les femmes de la collecte de bois de feu additionnel pour la cuisson de la poterie, ainsi que les enfants dans l'approvisionnement de leurs pères potiers en terre. En plus de l'appui aux potiers pour une professionnalisation et une organisation leur permettra de mieux vendre leurs produits et de valoriser leurs savoirs. L'équipement en four collectif économisant la consommation en bois de feu ou entièrement avec une technologie appropriée va éliminer ou réduire les fumées toxiques pour le village au moment de la cuisson de quelques objets appropriés ou le potier utilise quelques produits chimiques pour donner de la couleur. En plus, la carte des aménagements liés à l'hydraulique pastorale a tenu compte dans les propositions de la dimension environnementale. La logique qui régit les futures créations de points d'eau est d'alléger la pression sur la biomasse et d'améliorer ainsi la régénération de couvert végétal. Dans le cadre de la stratégie du MAPM liée à l'aménagement des parcours, la ZIP va bénéficier en collaboration avec le projet des actions ayant trait à la collecte, la préservation et l'ensemencement de la semence pastorale locale. Et au niveau de la commune rurale d'lknioun riche en parcours, un centre appelé CPSP de collecte de la semence pastorale sera éventuellement mis en place en partenariat avec une association des transhumants, et en collaboration avec le service élevage.



## 5 Décisions prises par le COPIL & Suivi

Décisions	Source	Acteur	Timing de décision	Etat
1. Organisation trimestrielle des réunions du comité de pilotage pour aider l'équipe à surmonter les blocages et assurer un bon suivi des avancements ;	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	3 <sup>ème</sup> réunion est prévue en Q1-2012
2. Formaliser et tenir mensuellement une réunion du comité technique de suivi pour assurer la mise en œuvre participatif des programmes et traiter toutes les difficultés et obstacles qui alourdissent ou entravent le rythme normal de l'exécution du projet;	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	2 Réunion du CTS
3. La réunion du comité de pilotage devrait constituer l'occasion pour la validation des solutions ou la prise de décisions alors que les réunions mensuelles du comité technique de suivi vont servir pour discuter les problèmes liés à la mise en œuvre des activités du projet ;	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	En cours
4. Dans le but d'économiser et rationaliser les investissements et les efforts, il est judicieux de prendre les mesures nécessaires pour assurer une synergie entre le projet et d'autres prestations similaires, notamment en matière de formation et d'acquis technique. Aussi, faut-il prendre contact avec l'UGP du PAF ou les prestataires de formation dans le cadre du contrat TC5B pour étudier la possibilité de faire bénéficier les producteurs de la zone du projet des sessions de formation relatives aux bonnes pratiques garantissant la production des dattes de bonne qualité.	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	Exécuté, le programme de formation est opérationnel
5. Programmer des voyages d'échange aux unités de valorisation et de conditionnement des dattes installées dans la vallée du Draa (projet GEDINDRA) pour sensibiliser les phœniciculteurs de la zone à l'intérêt de la valorisation et de la qualité;	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	Exécuté : voyage pour les agricultrices/eurs et pour l'équipe
6. Renforcer l'encadrement de proximité dans la zone du projet à travers le contact permanent de l'équipe du projet avec les acteurs et les bénéficiaires (réserver plus de 80% du temps aux activités sur le terrain);	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	Il faut encore beaucoup d'efforts à déployer dans ce sens
7. Etudier, avec le concours des services concernés de l'ORMVAO et dans le but d'alléger les procédures, la possibilité d'acquérir les rejets dans le cadre d'un marché cadre sur le reste de la durée du projet pour garantir l'atteinte des objectifs fixés dans le DTF et ;	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	Un marché cadre de vitro-plant est préparé
8- Veiller à ce que les bénéficiaires soient impliqués dans tout le processus de développement local : l'identification des besoins et problématiques, planification/programmation, réalisation et suivi-évaluation des actions	PV 2 <sup>ème</sup> réunion du COPIL	COPIL	Avril 2011	En cours

## 6 Leçons Apprises

Leçons apprises	Public cible
<p>Pour assurer un avancement avéré dans la réalisation des activités et rattraper les retards accusés, il faut accélérer le rythme dans la préparation des DAO, leurs envois pour les ANO et aussi accorder ces derniers dans des délais favorables. La préparation des DAO leur lancement et leur attribution ne doit pas être, en principe, un frein qui alourdi le rythme.</p>	<p>Bureau des marchés, Coordination du projet et la représentation de la CTB à Rabat</p>
<p>Préparer les scénarios de mise en œuvre, les outils de suivi et les démarches participatives avant la réalisation des actions. Il s'agit d'une ferme implication des acteurs locaux et surtout les AUEA/ADL/Coopératives dans tout le processus de diagnostic, de programmation, de mise en œuvre et de suivi des actions réalisées. En effet, il faut inverser la logique qui prime la programmation de l'action avant sa préparation participative sur le terrain. Ce qui contrarie la logique ascendant et l'incontournable approche participative nécessaire à la réussite, l'appropriation et la durabilité des activités.</p>	<p>Equipe du projet, O.P, CR, CA, DAS.</p>
<p>Mener une campagne de communication et de rayonnement du projet au niveau de la zone et informer ainsi les acteurs institutionnels des objectifs du développement du projet et ses résultats attendus dans le but de faire adhérer éventuellement les acteurs à la dynamique prévue. Et du coup, assurer une convergence dans les interventions au niveau des deux communes rurales cibles.</p>	<p>Equipe projet</p>
<p>Veiller à ce qu'il a une motivation du personnel ORMVAO impliqué dans la mise en œuvre des activités du PDAI IAF. Accompagner le partenaire dans le processus d'identification des besoins en formation et dans l'élaboration d'un plan de formation approprié.</p>	<p>Services et entités ORMVAO, équipe projet, programme bourse au niveau de la représentation.</p>

## 7 Annexes

### 7.1 Cadre Logique

Objectif global			
Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations locales dans le cadre de la politique nationale de promotion du secteur agricole			
Objectif spécifique	Indicateurs	Sources de vérification	Risques et hypothèses
Une dynamique de gestion durable des ressources est mise en oeuvre avec les populations locales (homme-femme) à travers une meilleure valorisation des potentialités agricoles dans les communes de Iknioun et Ait El Fersi	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De nouveaux comportements favorisant une gestion durable des ressources naturelles sont observés au sein de la population</li> <li>▪ Les revenus agricoles sont maintenus ou augmentés grâce aux actions du PDAI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ligne de Base</li> <li>▪ rapports d'activité du Projet</li> </ul>	l'augmentation des superficies et l'intensification de la production conduisent à un alourdissement des tâches, notamment des femmes, surtout dans le cas de ménages pauvres

Résultats	Indicateurs	Sources de vérification	Risques et hypothèses
<p><u>Résultat 1</u></p> <p>Les capacités locales et les synergies entre acteurs sont renforcées</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualité du suivi, de l'encadrement et des méthodes de vulgarisation de l'ORMVAO</li> <li>- Nombre d'actions réalisées en partenariat par les acteurs de développement agricole</li> <li>- Nombre de projets développés par les associations locales</li> <li>- Connaissance des résultats du projet au niveau central et prise en compte dans la définition des nouvelles politiques et stratégie agricole</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports d'exécution, d'évaluation à mi-parcours et final</li> <li>- Livres des communes</li> <li>- PV de réunions</li> <li>- Enquêtes</li> </ul>	<p>H : Disponibilité effective des personnels de l'ORMVAO affectés à la mise en oeuvre du projet</p> <p>R : Manque de mobilisation des partenaires pour appuyer les associations</p>
<p><u>Résultat 2</u></p> <p>Les ressources en eau sont mobilisées moyennant une bonne efficacité énergétique et financière</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nouvelles techniques de mobilisation de l'eau diffusées et utilisées par les populations</li> <li>- Volumes d'eau économisés par des techniques moins consommatrices d'eau</li> <li>- Surfaces irriguées, réhabilités et/ou restaurés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enquêtes</li> <li>- Rapports de suivi</li> <li>- Ligne de base</li> </ul>	<p>H : La disponibilité en eau souterraine reste suffisante</p>

Résultat	Indicateurs	Sources de vérification	Risques et hypothèses
<p><b>Résultat 3</b></p> <p>Les filières agricoles sont améliorées et diversifiées</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre des agriculteurs, des associations et des jeunes locaux ayant planté et entretenu leurs parcelles selon des techniques appropriées</li> <li>- Augmentation des productions valorisant bien l'eau d'irrigation</li> <li>- Extension des techniques agronomiques améliorant la valorisation de l'eau d'irrigation</li> <li>- Qualité et quantité des produits commercialisés</li> <li>- Nombre de micro-entreprises/coopératives/groupements créés et opérationnels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ligne de base</li> <li>- Enquêtes marché</li> <li>- Enquêtes ménages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- R : Progression de la dégradation du couvert et de l'accès à l'eau</li> <li>- Plants en nombre insuffisant</li> </ul>
<p><b>Résultat 4</b></p> <p>La conduite des troupeaux et la gestion des parcours sont améliorées</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre des éleveurs, des associations et des jeunes locaux gérant leur troupeau selon des techniques appropriées</li> <li>- Indicateurs de santé et de performance zootechnique</li> <li>- Superficies des parcours ayant fait l'objet d'actions de régénération</li> <li>- Superficies des parcours ayant fait l'objet d'une amélioration de la gestion de l'accès du cheptel</li> <li>- Qualité et quantité des produits commercialisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enquêtes</li> <li>- Rapports de suivi</li> <li>- Ligne de base</li> </ul>	<p>R : Progression de la dégradation du couvert végétal et des parcours</p> <p>Abandon excessif de la transhumance au profit de l'élevage semi-sédentaire</p>

## 7.2 Activités M&E

Au cours de l'année 2011, le projet n'a organisé qu'une seule réunion de comité de pilotage en mois d'avril 2011. Le manque des réalisations substantielles et surtout l'aménagement des séguias, khettarart et bassins, sur le terrain a suscité les attitudes de frustration auprès des présidents des CR et les représentants de la chambre d'agriculture qui refusent de participer aux événements du projet jusqu'au moment où il y a avancement des réalisations. L'étude ligne de base est prévue aussi pour Q1 2012. Quant à l'évaluation mi-parcours, elle est programmée pour Q3 2012.

## 7.3 Rapport "Budget versus actuels (y – m)"

## Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of MOR0903711

Project Title : **Développement agricole intégré dans les communes rurales d'Iknioun et Ait El Fersi province de Ouarzazate**

Budget Version : **C01**

Year to month : 31/12/2011

Currency : **EUR**

YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the closed closing**

Status	Fin Mode	Amount	2011				Total	Total Exp.	Balance	% Exec	
			2010	Q1	Q2	Q3					Q4
<b>A</b>	<b>UNE DYNAMIQUE DE GESTION</b>	<b>2.414.663,00</b>	<b>0,00</b>		<b>136.179,91</b>		<b>13.696,29</b>	<b>149.876,20</b>	<b>149.876,20</b>	<b>2.264.786,80</b>	<b>6%</b>
	<b>01 Les capacités locales et les</b>	<b>383.246,00</b>	<b>0,00</b>		<b>110.752,61</b>		<b>13.696,29</b>	<b>124.448,90</b>	<b>124.448,90</b>	<b>258.797,10</b>	<b>32%</b>
	01 Renforcement de	COGEST	162.768,00	0,00	110.752,61		13.696,29	124.448,90	124.448,90	38.319,10	76%
	02 Renforcement des	COGEST	47.788,00	0,00					0,00	47.788,00	0%
	03 Renforcer les capacités	COGEST	124.690,00	0,00					0,00	124.690,00	0%
	04 Valorisation des	COGEST	48.000,00	0,00					0,00	48.000,00	0%
	<b>02 Les ressources en eau sont</b>	<b>1.265.165,00</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>	<b>1.265.165,00</b>	<b>0%</b>
	01 Création d'une dynamique	COGEST	7.200,00	0,00					0,00	7.200,00	0%
	02 Construction d'ouvrage	COGEST	541.673,00	0,00					0,00	541.673,00	0%
	03 Aménagement ou	COGEST	511.867,00	0,00					0,00	511.867,00	0%
	04 Recherche adaptative pour	COGEST	204.425,00	0,00					0,00	204.425,00	0%
	<b>03 Les filières agricoles sont</b>	<b>390.283,00</b>	<b>0,00</b>		<b>25.427,30</b>			<b>25.427,30</b>	<b>25.427,30</b>	<b>364.855,70</b>	<b>7%</b>
	01 Valider, prioriser, suivre-	COGEST	0,00	0,00					0,00	0,00	7%
	02 Amélioration de la filière	COGEST	163.619,00	0,00		22.636,48		22.636,48	22.636,48	140.982,52	14%
	03 Amélioration des filières	COGEST	149.310,00	0,00		2.790,82		2.790,82	2.790,82	146.519,18	2%
	04 Promotion d'autres filières	COGEST	33.159,00	0,00					0,00	33.159,00	0%
	05 Recherche adaptative pour	COGEST	44.195,00	0,00					0,00	44.195,00	0%
	<b>04 La conduite des troupeaux</b>	<b>375.969,00</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>	<b>375.969,00</b>	<b>0%</b>
	<b>REGIE</b>	<b>501.772,00</b>	<b>1.699,31</b>	<b>9.767,45</b>	<b>13.580,46</b>	<b>18.128,70</b>	<b>49.143,98</b>	<b>90.620,60</b>	<b>92.319,91</b>	<b>409.452,09</b>	<b>18,00</b>
	<b>COGEST</b>	<b>2.506.094,00</b>	<b>0,00</b>		<b>136.179,91</b>		<b>13.696,29</b>	<b>149.876,20</b>	<b>149.876,20</b>	<b>2.356.217,80</b>	<b>6,00</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>3.007.866,00</b>	<b>1.699,31</b>	<b>9.767,45</b>	<b>149.760,37</b>	<b>18.128,70</b>	<b>62.840,27</b>	<b>240.496,80</b>	<b>242.196,11</b>	<b>2.765.669,89</b>	<b>8,00</b>



Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of MOR0903711 Printed on 25/01/2012

page: 1

## Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of MOR0903711

Project Title : **Développement agricole intégré dans les communes rurales d'Iknioun et Ait El Fersi province de Ouarzazate**

Budget Version : **C01**

Year to month : 31/12/2011

Currency : **EUR**

YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the closed closing**

	Status	Fin Mode	Amount	2011					Total	Total Exp.	Balance	% Exec
				2010	Q1	Q2	Q3	Q4				
01 Promotion d'une meilleure		COGEST	72.346,00	0,00					0,00	72.346,00	0%	
02 Appui au captage et		COGEST	234.513,00	0,00					0,00	234.513,00	0%	
03 Promotion de la filière		COGEST	6.500,00	0,00					0,00	6.500,00	0%	
04		COGEST	26.991,00	0,00					0,00	26.991,00	0%	
05 Appui à la		COGEST	35.619,00	0,00					0,00	35.619,00	0%	
<b>RESERVE BUDGETAIRE</b>			<b>91.431,00</b>	<b>0,00</b>					<b>0,00</b>	<b>91.431,00</b>	<b>0%</b>	
01 Réserve budgétaire			91.431,00	0,00					0,00	91.431,00	0%	
01 Réserve budgétaire		COGEST	91.431,00	0,00					0,00	91.431,00	0%	
02 Réserve budgétaire REGIE		REGIE	0,00	0,00					0,00	0,00	7%	
<b>MOYENS GÉNÉRAUX</b>			<b>501.772,00</b>	<b>1.699,31</b>	<b>9.767,45</b>	<b>13.580,46</b>	<b>18.128,70</b>	<b>49.143,98</b>	<b>90.620,60</b>	<b>92.319,91</b>	<b>409.452,09</b>	<b>18%</b>
01 Frais de personnel			293.800,00	671,08	9.671,93	9.026,00	16.639,22	37.022,60	72.359,75	73.030,84	220.769,16	25%
01 Assistant technique		REGIE	117.000,00	455,25	7.992,88	6.503,70	5.866,92	14.753,63	35.117,13	35.572,38	81.427,62	30%
02 Equipe finance et		REGIE	72.800,00	215,83	1.679,05	1.853,74	3.592,90	8.676,95	15.802,63	16.018,46	56.781,54	22%
03 Equipe technique		REGIE	104.000,00	0,00		668,57	7.179,41	13.592,02	21.440,00	21.440,00	82.560,00	21%
02 Investissements			42.220,00	0,00			622,75	11.065,80	11.688,56	11.688,56	30.531,44	28%
01 Véhicules		REGIE	20.000,00	0,00				8.128,02	8.128,02	8.128,02	11.871,98	41%
02 Frais de fonctionnement		REGIE	18.560,00	0,00			38,55	257,18	295,73	295,73	18.264,27	2%
03 Equipement bureau		REGIE	1.800,00	0,00				2.680,61	2.680,61	2.680,61	-880,61	149%
		REGIE	501.772,00	1.699,31	9.767,45	13.580,46	18.128,70	49.143,98	90.620,60	92.319,91	409.452,09	18,00
		COGEST	2.506.094,00	0,00		136.179,91		13.696,29	149.876,20	149.876,20	2.356.217,80	6,00
		<b>TOTAL</b>	<b>3.007.866,00</b>	<b>1.699,31</b>	<b>9.767,45</b>	<b>149.760,37</b>	<b>18.128,70</b>	<b>62.840,27</b>	<b>240.496,80</b>	<b>242.196,11</b>	<b>2.765.669,89</b>	<b>8,00</b>



Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of MOR0903711 Printed on 25/01/2012

page: 2

## Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of MOR0903711

Project Title : **Développement agricole intégré dans les communes rurales d'Iknioun et Ait El Fersi province de Ouarzazate**

Budget Version : **C01**

Year to month : 31/12/2011

Currency : **EUR**

YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the closed closing**

	Status	Fin Mode	Amount	2010	2011				Total	Total Exp.	Balance	% Exec
					Q1	Q2	Q3	Q4				
04 Equipement IT		REGIE	1.860,00	0,00			584,20		584,20	584,20	1.275,80	31%
<b>03 Frais de fonctionnement</b>			<b>22.412,00</b>	<b>557,69</b>	<b>4,49</b>	<b>3.245,34</b>	<b>480,51</b>	<b>2.781,23</b>	<b>6.511,58</b>	<b>7.069,26</b>	<b>15.342,74</b>	<b>32%</b>
01 Télécommunications		REGIE	12.012,00	0,00		194,01	249,78	269,55	713,34	713,34	11.298,66	6%
02 Fournitures de bureau		REGIE	3.200,00	0,00		25,45		1.657,44	1.682,89	1.682,89	1.517,11	53%
03 Mission de la CCA vers		REGIE	6.400,00	0,00		1.730,63			1.730,63	1.730,63	4.669,37	27%
04 Autres frais de		REGIE	800,00	557,69	4,49	1.295,25	230,73	854,24	2.384,71	2.942,40	-2.142,40	368%
<b>04 Audit et Suivi et Evaluation</b>			<b>143.340,00</b>	<b>470,54</b>	<b>91,03</b>	<b>1.309,12</b>	<b>386,22</b>	<b>-1.725,66</b>	<b>60,71</b>	<b>531,25</b>	<b>142.808,75</b>	<b>0%</b>
01 Frais de suivi et évaluation		REGIE	56.000,00	470,54	91,03	1.309,12	386,22	975,43	2.761,80	3.232,34	52.767,66	6%
02 Audit		REGIE	10.000,00	0,00						0,00	10.000,00	0%
03 Backstopping Rabat		REGIE	11.340,00	0,00						0,00	11.340,00	0%
04 Backstopping Bruxelles		REGIE	10.000,00	0,00						0,00	10.000,00	0%
05 ATI perlée		REGIE	56.000,00	0,00				-2.701,09	-2.701,09	-2.701,09	58.701,09	-5%
<b>99 Conversion rate adjustment</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7%</b>
98 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
99 Conversion rate adjustment		COGEST	0,00	0,00						0,00	0,00	7%
		REGIE	501.772,00	1.699,31	9.767,45	13.580,46	18.128,70	49.143,98	90.620,60	92.319,91	409.452,09	18,00
		COGEST	2.506.094,00	0,00		136.179,91		13.696,29	149.876,20	149.876,20	2.356.217,80	6,00
		<b>TOTAL</b>	<b>3.007.866,00</b>	<b>1.699,31</b>	<b>9.767,45</b>	<b>149.760,37</b>	<b>18.128,70</b>	<b>62.840,27</b>	<b>240.496,80</b>	<b>242.196,11</b>	<b>2.765.669,89</b>	<b>8,00</b>



Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of MOR0903711 Printed on 25/01/2012

page: 3

## 7.4 Bénéficiaires

La zone du projet est composée des deux communes rurales d'Iknioun et Ait el Fersi relevant du chef lieu de la province de Tinghir. Le choix de ces communes est justifié par leurs taux de pauvreté (49.99 et 31.12 % respectivement), des écosystèmes très fragiles, leur situation à l'Est de zones ayant bénéficiées de projets de développement de grande envergure (Dadès et Todgha) et leur appartenance aux périmètres de la réserve de la biosphère des oasis du sud et du projet de conservation de la biodiversité par la pratique de la transhumance.

Selon la fiche d'identification, une priorité sera accordée aux agriculteurs organisés en association et/ou coopérative. L'autre groupe cible prioritaire concernera les femmes du fait de la problématique de migration masculine. Le projet portera également une attention particulière aux jeunes filles et fils des agriculteurs. Comme bénéficiaires indirects du projet, l'on mentionne les cadres et techniciens de l'ORMVAO, notamment au niveau de la Subdivision et des Centres de Mise en Valeur (CMV) concernés qui bénéficieront de formations pour compléter leurs compétences existantes.

D'autres bénéficiaires indirects sont les membres dirigeants des organisations professionnelles et associatives existantes ainsi que l'ensemble des autres intervenants institutionnels (autorités locales, les collectivités locales, ...).





## 7.5 Planification opérationnelle Q1-2012

### Rapport d'avancement Q4- 2011

#### Projet de développement agricole Intégré des communes rurales d'Iknioun et d'Aït el Fersi (MOR0903711)

##### R1 : Les capacités locales et les synergies entre acteurs sont renforcées

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Resp.	Remarques - difficultés points d'attention
A.1.1. Renforcement de l'ORMVAO dans ses fonctions d'appui à l'innovation paysanne	Acquisition d'une station totale pour l'ORMVAO	En cours d'attribution	ORMVAO	Mettre à la disposition du partenaire une technologie avancée en matière du travail topographique
	Formations des agents de l'ORMVAO « lot 1 :1. Gestion de l'espace pastoral 2. Valorisation des produits de terroir 3. Business plan.	Marché infructueux		Relancement en cours
A.1.2 : Renforcement des compétences des autres acteurs du développement local	Formations des acteurs locaux « lot 2 : 1.Approche participative et genre 2. Bonne gouvernance 3. Gestion des ressources naturelles »	Envoi à la CTB pour accorder les ANO d'attribution	ORMVAO	Les deux lots sont en cours d'attribution
A.1.3 : Renforcer les capacités techniques et de gestion des bénéficiaires des résultats 2, 3 et 4 pour la bonne conduite des activités agricoles	Formations au profit des agriculteurs et fils « lot 3 : Taille des rosacées (pommier et amandier)		ORMVAO	
	Organisation de sessions de formation et de journées de sensibilisation au profit des agriculteurs (frais de prise en charge)		ORMVAO	

### R2 : Les ressources en eau sont mobilisées moyennant une bonne efficacité énergétique et financière

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Resp.	Remarques - difficultés points d'attention
<i>A.2.3 : Aménagement ou réhabilitation de khetaras et seguias en favorisant des approches économiques</i>	Acquisition des matériaux de construction pour les projets de partenariat en PMH	Marché attribué	ORMVAO	La livraison des matériaux est prévue pour le ce mois
	Aménagement et la réhabilitation de séguias, Khetaras et bassins	En cours d'attribution	ORMVAO	Le dossier est transmis aux entités compétentes au niveau du siège la CTB pour mandat de signature accordé au Res Rep
	Equipement de parcelles de démonstration en système d'irrigation goutte à goutte (financement complémentaire au FDA)	En cours	ORMVAO	Accompagner les bénéficiaires dans la constitution des dossiers de la subvention

### R3 : Les filières agricoles sont améliorées et diversifiées

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Resp.	Remarques - difficultés points d'attention
<i>A.3.2 : Amélioration de la filière dattière</i>	Acquisition des rejets de palmier dattier de diverses variétés	Marché infructueux	ORMVAO	Relancement en cours d'un nouveau marché pour achat des vitro plants
	Réalisation d'un voyage d'échange et d'étude en faveur des agricultures/ces au salon des dattes à Erfoud et les réalisations du projet GEDINDRA à Zagoura	Exécuté	ORMVAO	12 agriculteurs et 8 agricultrices ont participé à ce voyage
<i>A.3.3 : Amélioration de la filière « arbres fruitiers » (pommier, amandier et olivier)</i>	Acquisition de produits de traitement phytosanitaire	Attribué	ORMVAO	
	Acquisition de plans fruitiers amandier, pommier, olivier et cerisier	En cours d'attribution	ORMVAO	L'enquête sur l'échec des plants en amandier planté l'année précédente à retardé l'attribution de ce marché parce que c'est la même pépinière qui est retenue
	Acquisition du matériel de traitement phytosanitaire	attribué	ORMVAO	La livraison est prévue pour ce mois
	Réalisation d'un voyage d'échange et d'étude en faveur des agricultures et fils pour visiter les expériences de valorisation de la pomme au moyen Atlas	Exécuté	ORMVAO	20 agriculteurs ont participé à ce voyage
	Acquisition de matériels agricoles	attribué	ORMVAO	La livraison est prévue pour ce mois

A.3.4 : Promotion d'autres filières et produits du terroir	Réalisation d'un voyage d'échange et d'étude en faveur des agriculteurs/ces pour visiter les expériences réussies de valorisation des produits de terroir.	Exécuté	ORMVAO	
	Achat des bulbes de safran « sites démonstratifs : il s'agit d'une introduction »	attribué	ORMVAO	La livraison des bulbes est prévue pour Septembre prochain (date opportune de plantation)

#### R4 : La conduite des troupeaux et la gestion des parcours sont améliorées

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Resp.	Remarques - difficultés points d'attention
A.4.1 : Promotion d'une meilleure conduite de l'élevage	Achat de produits vétérinaires pour la campagne de traitement de vaccination du cheptel	Réceptionné	ORMVAO	Préparation de la campagne prophylactique en collaboration avec ONSSA et OP
	la réalisation d'un voyage au profit des éleveurs transhumants à l'oriental et au moyen atlas	Exécuté	ORMVAO	paiement de la prestation
A.4.2 : Appui au captage et stockage de l'eau d'abreuvement	Réalisation d'une étude d'inventaire et de caractérisation des points d'eaux pastorales et proposition d'axes d'intervention en matière d'hydraulique pastorales dans les communes rurales d'Iknoune et Aït El Fersi	Exécutée et réceptionnée	ORMVAO	Cette étude a accusé un retard de presque une année ce qui s'est répercuté négativement sur les réalisations.

#### Z. Activités générales de gestion

##### Personnel :

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Resp.	Remarques - difficultés points d'attention
Frais du Personnel	Recrutement de l'assistant technique, de l'équipe administration/finance et l'équipe technique	Exécuté	CTB	
	Affectation d'un assistant junior au projet pour appuyer l'équipe dans la valorisation des produits de terroir	Affecté au projet le 21/11/2011 (Q4)	CTB	
Formation du personnel du projet	Formation sur la législation marocaine et belge des marchés publics	Exécuté	CTB	Coresponsable et RAF

**Investissement :**

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Resp.	Remarques - difficultés points d'attention
<b>Véhicule</b>	Acquisition d'un Pick up double cabine	En cours d'exécution	CTB	
<b>Equipement IT</b>	Acquisition de matériels en IT	Exécuté	CTB	Paiement en cours
Fourniture et équipement de bureau	Achat de fournitures de bureau	Exécuté	CTB	

**Qualité (Suivi évaluation) :**

Activités	Sous activités	Etat d'exécution	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>Backstopping</b>				
<b>Evaluation à mi parcours</b>	Etude ligne de base	Etape de l'attribution de marché	CTB	La réalisation de l'étude est prévue pour la Deadline Q1
<b>Evaluation Finale</b>				
<b>Audit</b>				

## I.2 Commentaires rapport d'avancement Q4 2011

---

### Réalisations Q4 - 2011

- Dans le cadre de résultat 2, l'équipe du projet au niveau des deux CMV est en cours d'identification des sites à aménager ou à réhabiliter (séguias, khettarat, bassins, prise, digue...) à travers la mise à la disposition des agriculteurs des matériaux de construction via des contrats de partenariat avec des AUEA ou des associations villageoises. En plus de l'identification de quelques parcelles pilotes pour l'équipement en goutte à goutte et le passage de trois sociétés pour la réalisation des études;
- Dans le cadre du résultat 3 du projet, un voyage est organisé au profit des agriculteurs/ces et fils/lles pour visiter les expériences réussies de leurs homologues concernant la valorisation des produits de terroir (olivier, pomme de terre, piment fort...). Le dit voyage est organisé en concertation avec le SVOP au niveau de l'ORMVAM;
- Organisation de 9 sessions de formation des AUEA en technique de plantation et d'entretien de palmier dattier dans le cadre programme de formation élaboré avec le MCA/TC5B au niveau de la commune rurale d'Ait el Fersi à vocation dattier. En plus des ateliers d'encadrement et de formation parallèles qui ont ciblés des centaines de femmes animés par l'animatrice/technicienne du projet;
- Opérationnalisation de la démarche fruitière. Une démarche qui se base sur l'évaluation de la campagne précédente, l'implication effective des organisations villageoises, la détermination des plans d'encadrement et de suivi. La démarche est annexée à ce rapport ;
- Dans le cadre de résultat 4, Le projet a réceptionné des produits vétérinaires pour l'organisation d'une campagne prophylactique au profit des éleveurs. Dans ce sens un atelier de préparation de ladite campagne comme étant une mesure d'accompagnement et de sensibilisation, est organisé à la subdivision agricole de Boumalne en présence des responsables provinciaux de l'ONSSA et les deux ingénieurs de service élevage à travers lequel l'équipe du projet, Service élevage et ONSSA ont débattu sur les manières d'opérationnalisation de l'action. En plus les ateliers au niveau des communes cibles sont organisés avec les associations des éleveurs, les CR et les autorités locales pour ficeler les scénarios participatifs de mise en œuvre.
- L'attribution de marché lié à l'étude ligne de base est prévue pour Q1-2012.

### Les axes transversaux

- Dans le cadre des activités d'économie sociale et solidaire, l'équipe a réalisé des ateliers préparatifs des diagnostics socioéconomiques dans un douar plus pauvre à la commune rurale d'Iknioun. Il s'agit d'un douar dont la majorité de la population gagne sa vie en pratiquant de la poterie. Ce qui constitue une pression additionnelle sur la biomasse avec l'utilisation de couvert végétal pour la cuisson de production potière. En plus de l'exploitation accrue de la femme dans la recherche du bois de feu et les enfants dans la collecte de la terre servant à la production. L'objectif de ces ateliers participatifs est de chercher la possibilité de mettre en place un projet qui contribuera à l'amélioration des conditions du travail des potiers, de libération de la femme et de l'enfant de la corvée de collecte du bois de cuisson et de la terre. Dans ce sens, l'équipe a aussi réalisé des contacts et des entretiens semi structurés avec une association féminine de 45 femmes qui mènent un micro projet AGR des épices locaux, de vente du pain, de couscous. L'équipe a jugé qu'elles méritent d'être appuyer ;

- Réalisation des premiers ateliers participatifs avec une association de 47 femmes qui produisant des épices locales, du pain, de couscous et de jus des dattes au commune rurales d'Ait el Fersi. Il s'agit de bien identifier les points faibles de ce micro projet pour des éventuels appuis au niveau d'équipement, d'organisation et de formation en faveur des membres de l'association ;

## Quelques contraintes rencontrés

- Retard dans la préparation des DAO et leur envoi à la représentation pour vérification. Cette situation est accentuée suite au retard accusé par la représentation de la CTB quant à l'envoi des ANOs tributaires de lancement des appels d'offres et d'attribution des prestations; A ce titre, l'équipe du PDAI a instauré un système de suivi des activités qui stipule le passage obligé de toutes les activités, notamment les DAO, par la coordination du projet à travers l'organisation de réunions, des visites au siège de l'équipe local du projet, des visites des agents de certains services à la zone du projet
- Le personnel du partenaire affecté au projet aspire à avoir des motivations personnelles suite à la mise en œuvre des activités de PDAI IAF. Dans ce sens, avec l'appui de l'A.J, un plan de formation est en cours d'élaboration avec le partenaire pour le présenter au programme bourse de la CTB. Le but est de faire bénéficier les agents de l'ORMVAO, travaillant au projet, dans des formations appropriées ou voyages d'étude éventuels dans le but d'améliorer leurs compétences et leurs savoirs.
- L'équipe a pris des retards relatifs dans la préparation préalable du terrain (sites à aménager dans le cadre de partenariat avec la population, l'élaboration des schémas participatifs qui arrêtent les modalités a priori de l'activité telle les actions de rétention des eaux des crues, la mise à disposition du matériel agricole et de produits phytosanitaires et vétérinaires...). La cause est due au recrutement tardif de l'équipe CTB du terrain, à l'insuffisance dans les moyens de mobilité, notamment pour la direction du projet, à la faible mobilisation des équipes terrain et à la conjoncture actuelle au niveau des commune liée à la période des élections et à l'effervescence sociale très tendue;
- Le faible taux de la réussite de 3000 plants d'amandier distribués l'année précédente à la commune rurale d'Iknioun a amené l'équipe locale du projet à demander à la direction de l'ORMVAO une expertise afin d'en déterminer les causes. Dans ce sens une enquête s'est organisée mais jugée trop tard parce que les enquêteurs ont jugé que la période opportune de plantation de l'amandier est déjà révolue (Novembre et Décembre).

## PLANIFICATION ANNUELLE DES ACTIVITES – Mise à jour Q1 2012

Projet de Développement Agricole intégré des communes rurales d'Iknioun et Aït el Fersi « MOR0903711 »,

R1 : Les capacités locales et les synergies entre acteurs sont renforcées

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	A	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>A.1.1 : Renforcement de l'ORMVAO dans ses fonctions d'appui à l'innovation paysanne</b>	Acquisition d'un matériel topographique pour l'ORMVAO													ORMVAO	Le marché est attribué. La livraison du matériel est prévue pour Q1- 2012
	Exécution de formation au profit des agents de l'ORMVAO													ORMVAO	
<b>A.1.2 : Renforcement des compétences des autres acteurs du développement local</b>	Exécution de modules de formation au profit des acteurs locaux													ORMVAO	
<b>A.1.3 : Renforcer les capacités techniques et de gestion des bénéficiaires des résultats 2, 3 et 4 pour la bonne conduite des activités agricoles</b>	Réalisation des sessions de formation et journées de sensibilisation au profit des agriculteurs													ORMVAO	En cours de lancement
<b>A.1.4 : Valorisation des expériences locales au niveau national</b>															



## R2 : Les ressources en eau sont mobilisées moyennant une bonne efficacité énergétique et financière

Activités	Sous Activités	J	F	M	AV	MA	J	JU	O	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>A.2.1 : Création d'une dynamique locale de bonne gestion des ressources en eau</b>															
<b>A.2.2 : Construction d'ouvrages favorisant la recharge des nappes</b>															
<b>A.2.3 : Aménagement ou réhabilitation de khettaras et seguias en favorisant des approches économiques</b>	Aménagement de séguias et Khattaras en entreprise													ORMVAO	Le marché est au siège de la CTB pour mandat
	Achat des matériaux de construction													ORMVAO	Le marché est attribué
	Identification et équipement des puits collectifs destinés à l'irrigation													Équipe projet	En cours
<b>A.2.4 : Recherche adaptative pour des techniques de mobilisation et gestion de l'eau efficaces</b>	Équipement des parcelles en TIGAG														

### R3 : Les filières agricoles sont améliorées et diversifiées

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	O	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>A.3.1 : Valider, prioriser, suivre-évaluer, capitaliser et diffuser les actions « pilotes prioritaires » à mener pour chaque filière identifiée</b>															
<b>A.3.2 : Amélioration de la filière dattière</b>	Achat de vitro plants de palmier dattier de diverses variétés													ORMVAO	
<b>A.3.3 : Amélioration de la filière « arbres fruitiers » (pommier, amandier et olivier)</b>	Achat des plans fruitiers, pommiers, oliviers, amandiers et cerisier														
	Acquisition de produits de traitement phytosanitaire.													ORMVAO	Les bons de commande sont attribués
	Acquisition du matériel de traitement phytosanitaire													ORMVAO	
<b>A.3.4 : Promotion d'autres filières et produits du terroir</b>	Achat et distribution des bulbes de Safran													ORMVAO	attribué

#### R4 : La conduite des troupeaux et la gestion des parcours sont améliorées

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	O	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>A.4.1 : Promotion d'une meilleure conduite de l'élevage</b>	Formation des éleveurs sur la conduite des troupeaux													ORMVAO	En cours d'attribution
	Organisation de deux campagnes de traitement et de prophylaxie (OV, CP)													ORMVAO	
<b>A.4.2 : Appui au captage et stockage de l'eau d'abreuvement</b>	Choix des points d'eau à aménager et à créer.													ORMVAO	
	Aménagement et réhabilitation des points d'eau pastoraux et des sources													ORMVAO	
<b>A.4.3 : Promotion de la filière apicole</b>	Appui à l'organisation du secteur apicole														
<b>A.4.4 : Régénération, amélioration des parcours</b>	Exécution d'une Formation des éleveurs sur la gestion des parcours													ORMVAO	Dossier de prise en charge en cours
<b>A.4.5 : Appui à la commercialisation des sous-produits de l'élevage</b>															

## Z. Activités générales de gestion

### Personnel :

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	O	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>Recrutements</b>	Affectation d'un assistant junior au PDAI IAF													CTB	
<b>Formation du personnel du projet</b>	Former l'équipe sur l'approche technico participative													ORMVAO	En cours

### Investissement

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	O	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>Véhicules</b>	affectation d'un Pick up double cabine pour le projet													CTB	
<b>Equipement IT</b>															
<b>Fourniture et équipement de bureau</b>															

### Qualité (Suivi évaluation)

Activités	Sous-activités	J	F	M	AV	M	J	JU	O	S	O	N	D	Responsable	Remarques - difficultés points d'attention
<b>Audit et suivi-évaluation</b>	Lancement d'une étude ligne de base													CTB	
<b>Evaluation à mi parcours</b>															
<b>Evaluation Finale</b>															

## II.2 Planification annuelle des marchés publics – Mise à jour Q1 2012

Volgnummer	Titel van het bestek	Datum van verzending of publicatie	Leidend ambtenaar	Dossierbeheerder	Partnerland	Navision code prestatie	Soort opdracht	Toe te passen recht	Afsluitdatum -en uur	Datum van gunning	voorzien budget (€)	uiteindelijk bedrag van gunning (€)	Uiteindelijk factuurbedrag (munteenheid)	uiteindelijk factuurbedrag (equiv. in €)
N° d'ordre	Intitulé du CSC	Date d'envoi ou de publicat°	Fonctionnaire dirigeant	Gestionnaire du dossier	Pays partenaire	Code Navision prestation	Type de marché	Droit applicable	Date et heure de clôture	Date de passation	Budget prévu (€)	Montant final du marché passé (€)	Montant final de la facture (unité monétaire)	Montant final de la facture (équival. en €)
MOR 168	Marché N°02/2010/OR/OZ/CTB pour l'acquisition de 3 véhicules tout terrain pour le projet	01/05/10	Manolo DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain	17/06/10 à 10h00	28/09/10	65 000,00	77 644,23	847 875,00	77 644,23
MOR 174	Marché N°87/2010/OR/OZ relatif à l'acquisition de rejets de palmier-dattier de diverses variétés	28/07/10	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain	23/08/10	21/09/10	40 364,00	23 351,64	255 500,00	23 351,64
MOR 175	Marché N°4/2010/OR/OZ/CTB : construction/ aménagement des locaux administratifs des 2 CMV et Subdivision	27/07/10	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Travaux	Droit adm. Marocain	19/08/10 à 10h00	22/11/10	50 231,00	44 385,34	484 688,00	44 385,34
MOR...	Appel d'offre N°104/2011/OR/OZ relatif aux travaux d'aménagement des seguias, khettaras et bassins	26/08/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Travaux	Droit adm. Marocain	20/09/11 à 10h00	29/09/11	277 296,00	212803,76		
MOR...	Appel d'offre N°105/2011/OR/OZ relatif à la fourniture de matériel topographique pour l'ORMVAO en 2 lots : <b>Lot 1</b> : Acquisition de station totale pour travaux topographiques	26/08/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain	20/09/11 à 10h00	29/09/11	10000,00	11236,36		

	<b>Lot 2</b> : Acquisition d'un traceur pour impression	26/08/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain	20/09/11 à 10h00	26/08/11	Offre excessive			
MOR...	Appel d'offre N°118/2011/OR/OZ/CT B relatif à l'acquisition des rejets de palmier dattier	14/10/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain	15/11/11 ouverture des plis	infructueux				
MOR...	Appel d'offre N°117/2011/OR/OZ/CT B relatif à l'acquisition des plants fruitiers (pommier, olivier, cerisier et amandier)	13/10/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain	15/11/11	24/11/11	32910,00	829000,00		
MOR...	Appel d'offre N°116/2011/OR/OZ/CT B relatif à l'acquisition des matériaux de construction	13/10/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain	15/11/11	24/11/11	36364,00	259390,00		
MOR...	Appel d'offre N°119/2011/OR/OZ/CT B dispense des modules de formation au profit des agents de l'ORMVAO, des partenaires institutionnels et des fils d'agriculteurs en 3 lots : <b>Lot 1</b> : Formation des agents de l'ORMVAO en 1- gestion de l'espace pastorale, 2- valorisation des pdts de terroir et 3- Business plan.	14/10/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Services	Droit adm. Marocain	15/11/11	infructueux				
MOR...	<b>Lot 2</b> : Formation des acteurs institutionnels en 1- approche participative et genre 2- bonne gouvernance et 3- gestion des ressources naturelles.	14/10/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Services	Droit adm. Marocain	15/11/11	29/11/2011	12295,00	135243,00		
MOR...	<b>Lot 3</b> : Formation de fils des agriculteurs sur les techniques de la taille des rosacées	14/10/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Services	Droit adm. Marocain	15/11/11	29/11/2011	7560,00	83160,00		

MOR...	CSC MOR 11-001/MOR0903711 relatif à l'achat d'un Pick up double cabine.	11/09/11	Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Belge	27/09/2011 à 16h00	31/11/11	20000,00	20363,36	224000,00	20363,36
MOR...	Appel d'offre N°... /2011/OR/OZ/CTB relatif aux travaux d'aménagement des khetaras IGOURDAN ET EL KHOTART à la CR d'lknioun.		Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Travaux	Droit adm. Marocain	lancement en cours		90910,00			
MOR...	CSC N°02/2011/MOR0903711 relatif à la conduite de l'étude de référence (Ligne de Base) du Projet de Développement Agricole Intégré des communes rurales d'lknioun et Aït el Fersi - Province de Tinghir - Maroc		Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Services	Droit adm. Belge			20000,00			
MOR...	Appel d'offre N°...../OR/OZ/CTB relatif à la formation au profit des agents de l'ORMVAO en un seul lot, Gestion de l'espace pastoral, qualité et valorisation des produits de terroir et business plan		Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Service	Droit adm. Marocain						
MOR...	Appel d'offre N°...../OR/OZ/CTB fourniture de vitro plants de palmiers dattiers de diverses variétés en deux lots séparés : Lot 1 : Fourniture de vitro plants de palmiers dattiers de variété Boufeggous. Lot 2 : Fourniture de vitro plants de palmier dattier de variété Mejhoul ;		Mano DEMEURE	Malik SOUALI	Maroc	MOR0903711	Fournitures	Droit adm. Marocain						

## II.4 Commentaires planification opérationnelle – Mise à jour Q1 2012

- L'équipe du projet, avec l'appui de l'assistant junior, dans les trois mois à venir sera dans la mesure d'identifier quelques niches et quelques créneaux susceptibles d'être objets des projets générateurs de revenus et d'emploi pour les villageois (jeunes, femmes, paysans, éleveurs...);
- Les techniciens en polyculture élevage avec l'appui des CMV vont arrêter les sites qui seront objet d'équipement en techniques d'économie de l'eau (goûte à goûte, station de pompage communautaire. En plus de préparation des conventions de partenariat avec les AUEA et les associations villageoises pour les aménagements en régie villageoise des sites hydrauliques, élaboration des critères de sélection des bénéficiaires dans les futures sessions de formation, réalisation des diagnostics socioéconomiques, identification des porteurs des projets d'économie sociale et solidaire ;
- L'équipe du projet se prépare pour mieux élaborer d'une façon concertée avec les associations villageoises les modalités opérationnelles liées à la gestion et le fonctionnement des éventuels station de pompes aussi bien que la distribution, la plantation et l'entretien des plants fruitiers ;
- Continuer les ateliers de formation et d'encadrement des villageois via des sessions de sensibilisation liées aux thèmes ayant trait à leurs préoccupations (conduite de ruminants domestiques, conduite des vergers, gestion des associations, gestion des parcours, ...)
- Instaurer d'une manière progressive une habitude régulière dans l'échange, le débat, la programmation et le suivi des réalisations entre les équipes du terrain à travers la tenue des réunions mensuelles pour mieux maîtriser et préparer les interventions sur terrain ;
- Appuyer les diverses catégories de la population locale dans les processus de la création des associations ou coopératives. L'initiative est déjà encouragée par l'équipe du projet au niveau des douars situés à la CR d'Iknioun. Il s'agit d'une association féminine et d'une coopérative apicole.



DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Annual report	DOCUMENT OWNER : M. Van Parijs, M&E expert	DATE OF APPLICATION : Q4_2011	VERSION : 2.0
----------------------------	-----------------------------------	---	----------------------------------	------------------

## II.5 Analyse des risques – Mise à jour Q1 – 2012

Description	Analyse du risque	Action	Suivi
1. La rareté des eaux d'irrigation constitue un risque très alarmant. le projet, avec ce rythme, risque de trouver des difficultés pour planter et réussir dans les normes conventionnelles les dotations, prévues dans le DTF, en plants fruitiers	L'insuffisance des ressources en eau suite sécheresse chronique, en plus des limites dans la généralisation des techniques d'économie de l'eau peut être parmi les causes de l'échec des nouveaux plants qui sont fragiles et très exigeables en arrosage dans les deux à trois premières années	- d'abord sensibiliser le maximum possible des agriculteurs pour équiper leurs parcelles en goutte à goutte qui est subventionné par le fond de développement agricole, - Etre très exigeant en matière de disponibilité de l'eau d'irrigation au près de l'agriculteur bénéficiaire des plants et de s'assurer de son engagement	- Vérifier l'application de la démarche fruitière proposée avant de procéder à la distribution des plants,  - Elaboration des plans d'encadrement précis
2. Disponibilité insuffisante des membres de l'équipe affectés au projet issus du partenaire ORMVAO.	L'engagement de l'équipe dans des autres préoccupations liées à d'autres projets (MCA) et le programme ordinaire de l'office risque de priver le projet des hommes/jours nécessaires pour la bonne marche des activités et de ce fait la mise en œuvre des activités programmées ;	Plus de motivation pour le personnel du partenaire (plan de formation biannuel ou plus, voyages d'étude et d'échange,	Appuyer le partenaire dans l'établissement du plan de formation et le présenter au programme bourse de la CTB
3. Faible volonté des acteurs locaux dans la convergence avec les activités du projet	La tendance limitée dans la complémentarité des idées, des projets et des études malgré les initiatives du projet risque de cloisonner les interventions. Chose qui va influencer négativement sur la dynamique souhaitée dans les processus de valorisation des ressources naturelles	chercher la possibilité d'organisation d'un atelier participatif rassemblant tous les acteurs locaux nationaux et internationaux pour débattre autour des convergences possibles dans les projets à destination de la zone d'intervention du PDAI IAF	- Augmenter la fréquence d'échange et de visite aux partenaires éventuels, - Présenter des initiatives concrètes aux partenaires