



RAPPORT ANNUEL 2011

PEPAPS (Programme d'Eau Potable et Assainissement dans la Province du Sud)

ABRÉVIATIONS.....	3
1 FICHE PROJET.....	4
2 RESUME.....	5
2.1 APERÇU DE L'INTERVENTION	7
2.1 POINTS SAILLANTS	8
2.3 RISQUES CLE	8
3 ANALYSE DE L'INTERVENTION	9
3.1 CONTEXTE.....	9
3.1.1 <i>Evolution du contexte</i>	9
3.1.2 <i>Ancrage institutionnel</i>	9
3.1.3 <i>Modalités d'exécution</i>	10
3.1.4 <i>Dynamique « Harmo »</i>	10
3.2 OBJECTIF SPECIFIQUE.....	11
3.2.1 <i>Indicateurs</i>	11
3.2.2 <i>Analyse des progrès réalisés : objectif spécifique</i>	11
3.2.3 <i>Risques et hypothèses</i>	12
3.2.4 <i>Critères de qualité</i>	12
3.2.5 <i>Impact potentiel</i>	13
3.2.6 <i>Recommandations</i>	13
3.3 RESULTATS.....	14
3.3.1 <i>Résultat 1: La desserte en eau potable est améliorée</i>	14
3.1.1.1 <i>Indicateurs</i>	14
3.1.1.2 <i>Bilan activités Résultat 1</i>	15
3.1.1.3 <i>Analyse de progrès pour le résultat 1</i>	15
3.1.1.4 <i>Risques et hypothèses Résultat 1</i>	16
3.1.1.5 <i>Critères de qualité Résultat 1</i>	16
3.3.2 <i>Résultat 2 : La maintenance et la gestion des réseaux d'AEP sont améliorées de façon durable</i>	17
3.3.3 <i>Résultat 3 : Les conditions d'hygiène et d'assainissement sont améliorées</i>	21
4 THEMES TRANSVERSAUX.....	28
4.1 GENRE	28
4.2 ENVIRONNEMENT	28
5 DECISIONS PRISES PAR LA SMCL & SUIVI	29
6 LEÇONS APPRISES	30
7 ANNEXES	31
7.1 CADRE LOGIQUE	31
7.2 ACTIVITES M&E	31
7.3 RAPPORT "BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M)".....	31
7.4 BENEFICIAIRES	31
7.5 PLANIFICATION OPERATIONNELLE Q1-2011	31

Abréviations

CTB	Coopération Technique Belge
SMCL	Structure Mixte de Concertation Locale
M&E	Monitoring and Evaluation
PEPAPS	Programme d'Eau Potable et Assainissement dans la Province du Sud
AEPs	Adductions d'Eau Potable
PPP	Partenariat Public Privé
UE	Union Européenne
EWSA	Energy Water and Sanitation Agency
ROM	Result Oriented Monitoring
MININFRA	Ministère des Infrastructures
MINECOFIN	Ministère des Finances
FEA	Fonds pour l'Eau et Assainissement
ECOSAN	Ecological Sanitation
AUEP	Associations des Usagers de l'Eau Potable
OS	Objectif Spécifique
AT	Assistant Technique
DP2/DP3	Devis Programme 2 ou 3

1 Fiche projet

Nom Project	PEPAPS
Code Projet	RWA0503311, RWA060411T, RWA0806411
Zone d'intervention	Districts de Gisagara, Huye et Nyaruguru
Budget	23 537 553 €
Personnes clés	Goretti BUHIGA et Ahmed BENHAMOUCHE
Instance Partenaire	CTB, UE, Rwanda
Date Convention de mise en œuvre	PEPAPS I : 16/01/2007 PEPAPS II : 20/02/2009 PEPAPS UE : 26/04/2008
Durée (mois)	PEPAPS I : 58,5 mois (du 16/01/2007 au 26/11/2011) PEPAPS II : 48 mois (du 20/02/2009 au 22 janvier 2013) PEPAPS UE : 44 mois (du 26/04/2008 au 30/12/2012)
Groupes cibles	250 000 bénéficiaires pour l'eau potable 73 288 bénéficiaires (élèves) des latrines scolaires 265 foyers bénéficiaires des latrines familiales
Objectif Globale	Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations rurales de 3 Districts (Nyaruguru, Huye, Gisagara) de la Province du Sud
Objectif Spécifique	Améliorer de façon durable l'approvisionnement en eau potable et les conditions d'hygiène des populations rurales des 3 Districts (Nyaruguru, Huye, Gisagara) de la Province du Sud
Résultats attendus	R1 : La desserte en eau potable est améliorée R2 : La maintenance et la gestion des réseaux d'AEP sont améliorées de façon durable R3 : Les conditions d'hygiène et d'assainissement sont améliorées

2 Résumé

PEPAPS est un programme du Gouvernement dont l'**objectif global est de** « Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations rurales des Districts de Nyaruguru, Huye et Gisagara en Province du Sud ».

Son objectif spécifique est d' « Améliorer de façon durable l'approvisionnement en eau potable et les conditions d'hygiène des populations rurales de trois Districts (Nyaruguru, Huye et Gisagara) de la Province du Sud ».

Les groupes cibles :

Du point de vue de l'alimentation en eau potable, PEPAPS assurera l'accès à l'eau potable à une population d'environ **250 000** bénéficiaires.

Du point de vue de l'assainissement, PEPAPS fournira des latrines ECOSAN pour 80 écoles totalisant 73 288 bénéficiaires (élèves) ainsi que 265 latrines familiales dans les districts de Gisagara, Huye et Nyaruguru.

Les orientations stratégiques

1. Réhabiliter et étendre les adductions d'eau potable identifiés et étudiées
2. Remplacer autant que possible les adductions par pompage par des adductions gravitaires, notamment par des transferts d'eau potable à partir de captages situés géographiquement plus hauts que les sites à desservir ;
3. Résoudre des problèmes d'eau (tarissement des sources) au niveau de certaines adductions par leur interconnexion avec des réseaux excédentaires disposant de sources en eau pérenne et de qualité garantie ;
4. Promouvoir et accompagner la gestion des réseaux d'AEP (réhabilités et neufs) par des opérateurs professionnels à travers d'un Partenariat Public-Privé (PPP) ;
5. Procéder à l'inventaire des ressources en eau potable disponibles dans les parties des districts non encore couvertes par les adductions et élaborer un plan stratégique de desserte en eau potable pour les populations non encore desservies ;
6. Elaborer un schéma directeur de desserte incluant les réseaux existants ;
7. Multiplier les actions dans le sous-secteur de l'assainissement, principalement par la construction de sanitaires appropriés dans les écoles.

PEPAPS est composé des trois projets suivants :

RWA0503311 : PEPAPS I

RWA060411T : PEPAPS-UE

RWA0806411: PEPAPS II

Résultats attendus

Les résultats à atteindre pour PEPAPS I et II sont les suivants :

- (R1) La desserte en eau potable est améliorée
- (R2) La maintenance et la gestion des réseaux d'AEP sont améliorées de façon durable.
- (R3) Les conditions d'hygiène et d'assainissement sont améliorées

R1. La desserte en eau potable est améliorée.

Pour pouvoir atteindre ce résultat, les activités prévues sont les suivantes :

- 1.1. Réhabilitation complète et renforcement des réseaux d'AEP existants de 254 KM
- 1.2. Suivi des travaux des réseaux d'AEP (254 KM)
- 1.3. Sensibilisation des bénéficiaires des réseaux AEP à réhabiliter dans 77 cellules administratives

R2. La maintenance et la gestion des réseaux AEP sont améliorés de façon durable.

Les activités relatives à ce résultat sont les suivantes :

- 2.1. Assistance aux districts dans la mise en place et le suivi du Partenariat Public Privé (PPP),
- 2.2. Suivi des activités de gestion (analyse des rapports des gestionnaires, suivi terrain et interventions sur les cas problématiques)
- 2.3. Mise en place de 19 comités d'usagers de l'eau

R3. Les conditions d'hygiène et d'assainissement sont améliorées.

Les activités relatives à ce résultat sont les suivantes :

- 3.1. Réalisation des études techniques des latrines scolaires ECOSAN
- 3.2. Travaux d'exécution de 107 latrines scolaires ECOSAN
- 3.3. Suivi des travaux de 561 latrines scolaires ECOSAN
- 3.4. Travaux et suivi d'exécution de 25 latrines familiales
- 3.5. Réalisation de campagnes de sensibilisation à la bonne utilisation de l'eau, à l'hygiène, à l'assainissement et à l'approche genre
- 3.6. Formation des enseignants à l'utilisation des latrines ECOSAN
- 3.7. Sensibilisation des élèves à l'utilisation des latrines ECOSAN
- 3.8. Formation des formateurs à l'approche genre, l'hygiène et assainissement
- 3.9. Sensibilisation des ménages à l'utilisation des latrines familiales (semi-Ecosan)

Eau potable

En 2011, le projet PEPAPS a réhabilité/constitué 254 Km d'adductions d'eau potable pour alimenter 76 493 bénéficiaires à travers deux projets (PEPAPSI et PEPAPS II). Tous ces travaux sont complétés à 100%.

Ensuite, les travaux de réhabilitation totalisant 160,8 km sont évalués à 25% à la fin de 2011 pour alimenter 71 676 bénéficiaires de Nyaruguru, Huye et Gisagara.

Gestion des réseaux

Deux contrats de gestion privée ont été signés entre les districts d'intervention du projet PEPAPS et les opérateurs privés en 2011.

Assainissement

Avec le financement de la CTB, PEPAPS est en train de construire les latrines scolaires depuis septembre 2011. A la fin de décembre 2011, les travaux de construction de 561 portes de latrines scolaires dans 3 districts d'intervention étaient évalués comme suit :

- 185 portes de latrines scolaires dans le district de Huye, les travaux étaient à 55%
- 184 portes de latrines en construction dans le District de Nyaruguru, les travaux étaient à 40%.
- 192 portes en construction dans le District de Gisagara, les travaux étaient à 16%.

2. RWA060411T : PEPAPS-UE

Eau potable

Sur le financement de l'Union Européenne, PEPAPS a réhabilités 6 adductions d'eau potable de 86,4 km qui alimentent 23 616 bénéficiaires. Les travaux ont terminés en septembre 2011.

Assainissement

- ✓ Les latrines ECOSAN aux écoles

En 2011, 107 portes de latrines ont été construites et terminées en 2011 dans les districts de Huye et Nyaruguru.

Le chantier d'achèvement des latrines ECOSAN dans le District de Gisagara ayant 64 portes a repris en octobre 2011 car il a été arrêté 2 fois par les entreprises défaillantes. Les travaux étaient estimés à 35% à la fin 2011.

- ✓ Les latrines familiales (semi-Ecosan)

PEPAPS a construit 25 latrines familiales dont 15 à Huye et 10 à Nyaruguru pendant la phase pilote en 2011.

Sensibilisation

Les activités réalisées au cours de 2011 sont : les sensibilisations liées à l'utilisation de l'eau potable, les réunions d'information des bénéficiaires sur les débuts des chantiers de réhabilitation/construction des adductions d'eau potable, sensibilisations liées à la semaine du lavage des mains ; journée internationale de la femme, la formation des enseignants sur l'utilisation des latrines ECOSAN et la sensibilisation des bénéficiaires des latrines familiales sur leur utilisation.

Suivi et évaluation

Une enquête de suivi et évaluation dont le rapport n'est pas prêt a été faite en 2011. Elle porte sur 1077 ménages, 56 cellules administratives, 48 écoles et 3 centres de santé.

2.1 Aperçu de l'intervention

Logique d'intervention	Efficienc	Efficacité	Durabilité
Objectif Spécifique : améliorer de façon durable l'approvisionnement en eau potable et les conditions d'hygiène des populations rurales de 3 Districts (Nyaruguru, Huye et Gisagara) de la Province du Sud »	B	B	B
Résultat 1 : La desserte en eau potable est améliorée	B	B	B
Résultat 2 : La maintenance et la gestion des réseaux d'AEP sont améliorées de façon durable	B	C	B
Résultat 3 : Les conditions d'hygiène et d'assainissement sont améliorées	B	C	B

Budget	Dépenses cumulées la fin de la 2ème année au 31/12/2008	Dépenses à 3ème année 31/12/2009	Dépenses totales années 31/12/2010	Dépenses totales au 31/12/2011	Dépenses cumulées au (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
PEPAPS I	662	1 900	2 115	581	5 258	347	94%
PEPAPS II	0	0	467	3 883	4 351	7 969	35%
UE	118	209	388	331	1 046	226	82%

2.1 Points saillants

1. La construction des latrines de 103 portes de latrines dans le District de Gisagara dépendra des efforts que chaque intervenant fournira pour que les procédures passent vite, vu que PEPAPS terminera son intervention à la fin de 2012 ; ces latrines sont financées sur le budget Union Européenne.
2. La durabilité des infrastructures construites par PEPAPS dépendra du suivi efficace que les districts apporteront.

2.3 Risques clé

1. Il n'y a pas beaucoup d'opérateurs privés intéressés à la gestion des adductions d'eau potable en milieu rural.
2. Les gestionnaires négligent de faire l'analyse de la qualité de l'eau.
3. Les moyens financiers des petites entreprises qui exécutent les travaux de construction des latrines ECOSAN sont très limités, ce qui entraîne les retards dans les travaux.
4. Les bénéficiaires des latrines n'assurent pas l'entretien des ECOSAN

3 Analyse de l'intervention

PEPAPS travaille en étroite collaboration avec le MININFRA, MINECOFIN, les bailleurs, la Province du Sud et les 3 districts de son intervention.

3.1 Contexte

3.1.1 Evolution du contexte

En ce qui concerne l'évolution du contexte, il y a un changement au cours de 2011 :

- le projet PEPAPS est entré sous la gestion d'EWSA (Energy, Water and Sanitation Agency), une Agence mise en place au sein du Ministère des infrastructures.
- Enfin, suite aux recommandations de la mission d'audit (ROM) commanditée par l'Union Européenne, PEPAPS a revu son cadre logique en y intégrant les activités qu'il a réalisé mais qui ne figuraient pas dans le cadre logique initial.
- Durant l'année 2011, le projet PEPAPS a connu un changement important du point de vue de son personnel d'encadrement : le Delco (M. Yves Dervaux) a quitté le projet à l'issue de son contrat à la fin février 2011, et un nouveau Delco (M. Ahmed Benhamouche) a pris ses fonctions en septembre 2011. Par ailleurs, l'AT qui assurait l'intérim du Delco a également quitté le projet à l'issue de son contrat à la fin octobre 2011.
- Un assistant technique a été recruté pour apporter un appui au projet.
- le recrutement de la responsable de partenariat public privé (PPP).
- PEPAPS a également commencé la première phase financée par l'UE (phase pilote) de construction des latrines familiales en 2011. 25 latrines familiales ont été achevées au cours de la même année.

3.1.2 Ancrage institutionnel

Le projet PEPAPS est sous la tutelle de l'EWSA/MININFRA. Il est financé par le Royaume de Belgique, l'Union Européenne et la contribution du Gouvernement du Rwanda.

PEPAPS présente la planification et le budget y relatif au Comité de Concertation qui les approuve.

Chacun de bailleurs cités ci-dessus suit de près l'avancement des activités de PEPAPS.

Ancrage institutionnel	Score	Commentaires
EWSA	Très Approprié	La mise en marche de l'intervention est due à la conjugaison d'efforts de toutes les institutions
MINECOFIN	Très Approprié	
CTB	Très Approprié	
UE	Très Approprié	
PROVINCE	Approprié	
DISTRICTS	Approprié	

3.1.3 Modalités d'exécution

Modalités d'exécution	Score	Commentaires
EWSA	Très approprié	La collaboration est très bonne, les dossiers transmis à l'EWSA sont traités dans les délais.
MINECOFIN	Approprié	La collaboration est bonne. Certains dossiers prennent plus de temps pour être traités.
CTB	Très approprié	Tous les documents administratifs et financiers nécessitant l'accord de la CTB sont bien suivis et bien libérés.
UE	Approprié	Les procédures de l'UE sont longues mais la collaboration entre le projet et l'UE est très bonne.
PROVINCE	Approprié	La collaboration avec la Province reste limitée.
DISTRICTS	Approprié	La collaboration est bonne ainsi que le suivi des dossiers mais les districts doivent être responsables et doivent assurer un suivi régulier des infrastructures déjà réhabilitées/construites par PEPAPS.

3.1.4 Dynamique « Harmo »

Le projet PEPAPS doit collaborer avec EWSA/MININFRA, le MINECOFIN, les bailleurs (CTB et l'UE), la Province et les districts. Chaque fois qu'il y a une décision qui affecte la planification budgétaire à prendre, le projet soumet ses demandes au Comité de Concertation qui prend les décisions.

Le comité technique de suivi qui est placé entre le projet et le comité de concertation assure le suivi et la coordination technique du programme. Il a contribué à l'approbation des différentes études et les rapports de suivi et évaluation.

En 2011, PEPAPS le projet a aussi collaboré avec les autres intervenants dans le domaine de l'eau, hygiène et assainissement. PEPAPS et FEA ont partagé l'expérience sur l'intégration des latrines familiales, ils ont fait une phase pilote en raison de 20 latrines par chaque projet en 2011. Après cette phase pilote, chaque projet a lancé la phase suivante pour construire chacun 240 latrines semi-Ecosan dans les ménages.

3.2 Objectif spécifique

3.2.1 Indicateurs

Objectif spécifique: Améliorer de façon durable l’approvisionnement en eau potable et les conditions d’hygiène des populations rurales de 3 Districts (Nyaruguru, Huye et Gisagara) de la Province du Sud »						
Indicateurs	Valeur ‘Baseline’	Progrès année N-1	Progrès année N	Valeur Cible année N	Valeur cible	Commentaires
Augmentation du nombre de bénéficiaires ayant un accès durable à 20 litres d’eau potable par jour à une distance maximale de 500 mètres de leur lieu d’habitation à la fin 2012.	0	29 722	76 493	106 215	250 000	- Le taux d’augmentation est de 42,5% comparativement aux bénéficiaires à alimenter jusqu’à la fin de 2012 - PEPAPS ne sera pas à mesure d’alimenter les 250 000 bénéficiaires car il lui manque le financement pour terminer les adductions d’eau identifiées lors des études détaillées.
Pourcentage de réduction du nombre de cas de maladies d’origine hydrique après la première année de mise en service des réseaux AEP.	16 514 cas de maladies, soit 100	16 521 maladies, soit 100,04%	11 036 maladies, soit 66,8%	15%	20%	Entre 2010-2011, PEPAPS a diminué les maladies hydriques sur un taux de 33,2% dans 3 centres de santé qui sont alimentés en eau potable depuis 2010. Donc, PEPAPS a atteint son objectif.

3.2.2 Analyse des progrès réalisés : objectif spécifique

- La fixation du prix de l’eau n’est pas fondée sur des critères objectifs. Ce qui fait que certains opérateurs privés appliquent des tarifs excessifs par rapport aux systèmes gravitaires.
- Absence du système de suivi technique et financier de la prestation de l’opérateur privé qui prend en compte la qualité de l’eau parmi les obligations contractuelles de l’opérateur privé.
- Manque de conscience des enseignants sur l’importance de l’assainissement approprié pour réduire la propagation des maladies hydriques. Le programme scolaire devrait donner plus d’importance sur la formation des enseignants en matière d’assainissement.
- La stratégie d’exécution des travaux de construction des ECOSAN n’est pas appropriée au milieu économique local car les marchés sont petits pour attirer les grandes entreprises performantes et ils sont plus grands des capacités économiques des entreprises ciblées.

3.2.3 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
L'adoption du système de gestion des réseaux d'AEP a travers le PPP en milieu rural est récente (2004) et insuffisamment expérimenté	M	La gestion des réseaux par les opérateurs privés est récente. Il existe un contrat de gestion entre ces opérateurs et les districts mais il y a un manque de suivi de leur exécution	M	B
La sensibilisation sur l'importance de la correcte utilisation des latrines ECOSAN (scolaires) n'est pas intégrée dans les sensibilisations scolaires	M	Après que l'équipe de sensibilisation aura formés les enseignants et initiés les élèves sur l'utilisation des ECOSAN, pour assurer un impact dans les temps il faut que les sensibilisations scolaire intègrent les principes pour une utilisation correcte des latrines ECOSAN.	M	B

3.2.4 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficacité	B	La réalisation de l'OS est généralement atteinte en termes de qualité des biens et couverture des services pour les bénéficiaires. Le projet n'a pas actualisé les risques.
Efficience	B	La disponibilité de ressources humaines et financières a été satisfaisante, bien qu'on ait enregistré certains changements dans le personnel clés (Delco, AT), certains ajustements budgétaires ont été nécessaires (avenants aux contrats de construction AEP, prévision d'utilisation des reliquats du DP2 et avenant au DP3 pour les latrines PEPAPS UE). Certaines réalisations des réseaux AEP et les latrines ECOSAN seront achevés seulement au cours de la dernière année du projet.
Durabilité	B	La durabilité des réalisations physiques est bonne et les frais liés à la gestion et à la maintenance seront vraisemblablement assurés dans les temps. Le projet a bénéficié de l'appui des institutions administratives et politiques. La durabilité peut toutefois être affectée par une politique sectorielle en milieu rurale encore peu expérimentée et par un insuffisant renforcement de capacités des districts qui devront assurer le suivi régulier des infrastructures et la gestion correcte des AEPs et ECOSAN construites par PEPAPS
Pertinence	A	La conception du projet PEPAPS se réfère à la politique nationale de faciliter l'accès de l'eau potable à sa population et de promouvoir l'assainissement. Il cadre bien avec le 7 ^{ème} objectif du développement du millénaire.

3.2.5 Impact potentiel

L'eau est utilisée dans tous les secteurs socio-économiques et joue un grand rôle dans le développement d'un pays.

Le contexte dans lequel a été créé PEPAPS cadre très bien avec les objectifs du développement du pays. Celui-ci reconnaît l'importance du secteur de l'eau et assainissement dans l'amélioration des conditions de vie de sa population.

La bonne gestion des ressources eau contribuant inévitablement à la réduction de la pauvreté et au développement socio-économique d'un pays. Ainsi, la création du PEPAPS répond bien aux objectifs du Rwanda qui se propose de faire passer la part de la population rurale ayant accès à l'eau potable de 44% à 66% en 2010, à 85% en 2015 et 100% en 2020 pour l'eau et de 8% à 34% en 2010, à 65% en 2015 et 100% en 2020 pour l'assainissement.

3.2.6 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Appuyer les districts dans le développement de procédures appropriées pour la gestion des réseaux d'AEP (Stations de traitement, renforcements et distribution) construits par le PEPAPS dans le cadre du PPP	3.3.2	EWSA	Q3 2012
Mettre en place un dispositif de renforcement de capacités des districts en matière de suivi technique et financier pour assurer un suivi efficace de la gestion des réseaux confiés aux gestionnaires privés.	3.3.2	PEPAPS	Q2 2012
Finalisation de la clôture du DP2, transfert du reliquat sur les comptes UE et avenant DP3 pour réintégrer le reliquat budgétaire.	3.3.3.	PEPAPS/UE	Q1 2012

3.3 Résultats

3.3.1 Résultat 1: La desserte en eau potable est améliorée

Concernant le premier résultant, PEPAPS doit réaliser 460 KM au total. Ainsi 224 km ont été réhabilités pour alimenter 76 493 bénéficiaires en 2011.

Entre 2009-2010, PEPAPS a réalisé 114 km pour alimenter 29 722 bénéficiaires.

En résumé, PEPAPS a réhabilité 338 km pour alimenter 106 215 bénéficiaires à la fin 2011.

3.1.1.1 Indicateurs

Résultat 1: La desserte en eau potable est améliorée						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année N-1	Progrès année N	Valeur Cible année N	Valeur cible	Commentaires
Taux de desserte en eau potable de la population des trois districts (pourcentage de la population ayant accès à 20 litres d'eau potable par jour à une distance maximale de 500 mètres de leur lieu d'habitation)	59%	11,8%	42.5%	85%	85%	Sur 250 000 bénéficiaires à desservir, 106 215 sont desservis à la fin de 2011, soit 42,5%
Taux d'utilisation ciblée des infrastructures construites et réhabilitées (pourcentage de la population ayant accès à 20 litres d'eau potable par jour à une distance maximale de 500 mètres de leur lieu d'habitation et s'approvisionnant aux bornes fontaines).	0	*	46.5 %	55%	70%	D'après les résultats de l'enquête suivi et évaluation de 2011, 46,5% de répondants se trouvant dans la bande de 500 mètres s'approvisionnent aux BF réhabilitées/construites par PEPAPS pour l'eau de boisson et d'autre usagers. Il n'y a pas de valeur de 2010 car cet indicateur a été vérifié mais sur un échantillon très petit, qui n'était pas représentatif.
Proportion des femmes participant aux travaux des chantiers AEP de PEPAPS	25%	*	31.5%	30%	30%	Sur 23374 ouvriers aux chantiers AEP, 7366 sont les femmes soit 31,5%. On peut conclure que le PEPAPS a atteint son objectif selon la proportion de 30% qui est prévue dans la baseline pour la fin 2011 Le projet n'a pas de donnée pour 2010.
Proportion des femmes présentes aux réunions PEPAPS sur l'eau	0	64.1%	70.3%	20%	30%	Les femmes qui ont participé aux réunions sur l'eau ont augmenté de 6,2% entre 2010-2011.

3.1.1.2 Bilan activités Résultat 1

Activités <i>(Voir lignes directrices pour l'interprétation des scores)</i>	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
1. Réhabilitation complète et renforcement des réseaux d'AEP existants		x			
2. Suivi des travaux aux réseaux d'AEP		x			
3. Sensibilisation des bénéficiaires des réseaux AEP réhabilités et à réhabiliter		x			
4. Master Plan Eau Potable sur le bassin de l'Akanyaru			x		Procédure de recrutement d'un consultant pour faire les termes de références a été longue.
5. Inventaire des sources aménagées et aménageables sur les trois districts d'intervention du projet			x		Comme cette activité est liée à celle de l'étude du master plan, elle a été reportée pour avoir les données actualisées lors de l'étude du master plan.

3.1.1.3 Analyse de progrès pour le résultat 1

1. Lien entre les activités et le résultat

Evaluer la validité en cours de la dynamique « activités aux résultats » sous-tendant la logique d'intervention (voir hypothèses carte des résultats), décrire comment l'exécution des activités de produire un résultat – ou pas.

- Rien à signaler

2. Points sensibles (de réussite ou d'échec) et facteurs d'influence :

Description des éléments qui ont permis ou pas –de produire un résultat à partir des activités.

PEPAPS

- La procédure de passation des marchés et l'exécution des travaux qui ont pris beaucoup de temps que prévu.
- Les études détaillées faites dans la phase d'identification des réseaux de l'eau potable ont été revues et adaptées selon la réalité de terrain.

3. Résultats non prévus :

Se limiter aux changements non prévus au niveau du résultat en question en partant des activités. Ces changements imprévus peuvent être positifs ou négatifs.

- Les bénéficiaires indirects du projet : 18,3% des ménages enquêtés sont en dehors de la bande de 500 mètres¹ mais ils s'approvisionnent aux BF construites/réhabilités par PEPAPS.

¹ Bande située de part et d'autre des conduites de réseaux.

3.1.1.4 Risques et hypothèses Résultat 1

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
La population n'est pas a mesure de payer le prix de l'eau appliqué par les gestionnaires privés	M	Les réseaux réhabilités et neufs se trouvent dans un milieu rural où les capacités économiques des bénéficiaires sont limitées	M	B
Le prix de vente de l'eau est trop cher	M	La consommation reste inférieure à 20/l/j/personne et les volumes de vente sont faibles, ce qui fait que les prix de revient pour couvrir les coûts de gestion deviennent élevés	M	B
La gestion des réseaux confiés aux operateurs privés n'est pas assurée de façon durable.	M	Le système de gestion PPP est récent au Rwanda, et les possibilités de gain ne sont pas bien connues. Avec peu de concurrence entres exploitants, le service sera inefficace et les prix élevés.	M	B

3.1.1.5 Critères de qualité Résultat 1

Critères	Score	Commentaires
Efficacité	B	La réalisation du résultat sera atteinte soit en termes de qualité des ouvrages soit en couverture des besoins même s'il y a eu des retards lors de l'exécution des travaux AEP et que le budget a été insuffisant pour réaliser tous les KM des réseaux étudiés.
Efficienc	B	La disponibilité de ressources humaines et financières a été satisfaisante. Quelque modification des contrats a été nécessaire (avenants aux contrats de construction AEP). Certain réalisations parmi les réseaux AEP seront toutefois achevés seulement au cours de la dernière annualité du projet.
Durabilité	B	La durabilité des réalisations physiques est bonne et les frais liés à la gestion et à la maintenance seront vraisemblablement assurés dans les temps. La durabilité peut toutefois être affectée par un niveau insuffisant de capacités des districts qui devront assurer le suivi régulier des infrastructures et la gestion correcte des AEP construites par PEPAPS
Pertinence	A	L'accès à l'eau potable est un besoin ressenti par toutes les parties prenantes concernés qui résultent fortement impliqués dans la mise en œuvre du PEPAPS.

3.3.2 Résultat 2 : La maintenance et la gestion des réseaux d'AEP sont améliorées de façon durable

3.3.2.1 Indicateurs

Résultat 2 : la maintenance et la gestion des réseaux d'AEP sont améliorées de façon durable						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année N-1	Progrès année N	Valeur Cible année N	Valeur cible en (2012)	Commentaires
Nombre de contrats de gestion entre les gestionnaires et les districts	0	2	2	4	7	Avant de commencer les travaux de réhabilitation des AEPs, on pensait avoir un gestionnaire par réseau mais comme la politique de partenariat public et privé est nouvelle au Rwanda, ce marché n'est pas intéressant. PEPAPS a opté d'attribuer le marché par lots. Alors les contrats de gestion signés en 2011 sont au nombre de 2.
Nombre de personnes employées par les gestionnaires et ayant bénéficié d'une formation organisée par le projet	0	0	0	15	21	Aucune formation n'a été dispensée depuis 2009 jusqu'à la fin 2011. La procédure de recrutement d'un consultant qui va donner cette formation a pris beaucoup de temps. Alors, toutes les formations sont prévues en 2012
Nombre de secteurs ayant un comité d'usagers PEPAPS 1 et 2	0	0	19	19	27	A la fin de 2011, les comités d'usagers ont été mis en place dans secteurs. Ainsi, 19 comités d'usagers ont été mis en place sur 27 qui étaient prévus à la fin 2012.
Participation des femmes dans les comités d'usagers d'eau par secteur Valeur cible <ul style="list-style-type: none"> o 2010 : 0 o 2011 : 50% o 2012 : 50% 	0	0	46,6%	50%	50%	Sur 455 personnes élues dans les comités d'usagers, les femmes sont au nombre de 212, soit 46,6%.
Nombre de jours de non disponibilité d'au moins une infrastructure de réseau pour causes de défaillances techniques ou de gestion	0	0	5	12 jours par réseau par an	12 jours par réseau par an	Pour les réseaux terminés entre 2009-2010, les infrastructures ne sont pas disponibles au moins 5 jours par infrastructure et par réseau
Nombre d'analyses bactériologiques et chimiques de la qualité de l'eau par réseau	0	0	0	2 analyses conformes aux normes de potabilité en fin de réseau par an et par réseau	2 analyses conformes aux normes de potabilité en fin de réseau par an et par réseau	En réalité, les gestionnaires n'ont fait aucune analyse de l'eau

3.3.2.2 Bilan activités Résultat 2

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
Assistance aux districts dans la mise en place et le suivi du Partenariat Public Privé (PPP)		x			
Suivi des activités de gestion (analyse des rapports des gestionnaires, descentes et interventions aux cas des problèmes)		x			
Mise en place des comités d'usagers		x			
Formation des membres des comités d'usagers à jouer le rôle d'interface entre le gestionnaire privé et le district				x	La formation est prévue en 2012, la procédure de recrutement d'un consultant qui va donner cette formation est en cours.
Formation technique et financière du personnel des opérateurs privés				x	La formation est prévue en 2012, la procédure de recrutement d'un consultant qui va donner cette formation est en cours
Formation technique et financière des cadres techniques des Districts				x	La formation est prévue en 2012, la procédure de recrutement d'un consultant qui va donner cette formation est en cours.
Elaboration d'un document envisageant les stratégies d'assurer la pérennité des infrastructures AEP				x	Ce document sera élaboré par le projet en 2012 et proposé aux districts en collaboration avec EWSA avant la clôture du projet.

3.3.2.3 Analyse de progrès pour le résultat 2

1. Lien entre les activités et le résultat

Evaluer la validité en cours de la dynamique « activité aux résultats » sous-tendant la logique d'intervention (voir hypothèses carte des résultats), décrire comment l'exécution des activités de produire un résultat – ou pas.

- Tant que les comités d'usagers ne jouent pas un rôle direct dans la gestion des fonds de renouvellement des infrastructures, leur apport à assurer une maintenance efficace des infrastructures est limité.

1. Points sensibles (de réussite ou d'échec) et facteurs d'influence :

Description des éléments qui ont permis ou pas - de produire un résultat à partir des activités.

- La représentativité des comités d'usagers est compliquée parce qu'ils sont élus dans différents secteurs administratifs qui sont éloignés les uns des autres. Les rassembler est difficile.
- Tant que les districts ne disposent pas d'un compte spécifique des fonds de renouvellement (éventuellement co-gérés par les comités des usagers), il sera difficile de garantir une maintenance correcte des infrastructures.
- La procédure de recrutement des opérateurs privés devrait être entamée avant la fin des travaux pour permettre aux opérateurs de mieux connaître les réseaux qu'ils doivent gérer.
- Le suivi de la qualité de l'eau est négligé par les opérateurs privés.

- Les districts doivent assurer le suivi régulier des infrastructures AEPs et les latrines construites par PEPAPS pour se rassurer de leur durabilité au moment où le projet sera clôturé.

2. Résultats non prévus :

Se limiter aux changements non prévus au niveau du résultat en question en partant des activités. Ces changements imprévus peuvent être positifs ou négatifs.

- Rien à signaler.

3.3.2.4 Risques et hypothèses résultat 2

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Il existe un nombre suffisant d'entreprises intéressés à la gestion des réseaux	M	Les réseaux d'AEP construits ou réhabilités par le PEPAPS se trouvent dans un milieu rural où les capacités économiques des bénéficiaires sont limitées. Cela se traduit par un manque d'intérêt des opérateurs privés à ce lancer dans une activité avec une marge de bénéfice incertain.	M	B
Le recouvrement des coûts récurrents d'exploitation des réseaux n'est pas assuré.	M	Les prix de vente élevés et le faible volume d'eau vendu ne permettent pas aux gestionnaires de prendre en charge les coûts d'exploitation des réseaux (personnel, fonctionnement, entretien et renouvellement)	M	B
Les districts ne signent pas un contrat avec les opérateurs privés avant la fin des travaux	E	L'offre des gestionnaires pour la gestion des réseaux n'est pas fondée sur la connaissance directe des infrastructures qu'il faudra gérer. Le suivi des travaux est utile aussi comme renforcement des capacités des opérateurs privés qui n'ont pas forcément des connaissances dans le domaine de l'eau.	M	C
Les gestionnaires négligent d'analyser de la qualité de l'eau	E	Les gestionnaires n'effectuent pas régulièrement les analyses bactériologiques et chimiques des eaux, toutefois s'agissant de réseaux approvisionnés par eau de source protégées le risque de desservir eau polluée reste faible	F	B
Il n'existe pas dans la province un nombre suffisant de laboratoires agréés pour procéder à l'analyse de la qualité des eaux.	M	A Huye existe un seul laboratoire agréé et les techniques de prélèvement, transport et conservation des échantillons pour les analyses bactériologiques sur une longue distance peuvent affecter la validité des résultats.	M	B

3.3.2.5 Critères de qualité résultat 2

Critères	Score	Commentaires
Efficacité	B	La réalisation du résultat sera vraisemblablement atteinte, toutefois le retard dans la mise en eau de certains réseaux et des formations réduiront le temps pendant lequel le projet pourra accompagner les districts dans le suivi de la gestion des derniers réseaux construits.
Efficiency	C	La disponibilité de ressources humaines et financières a été satisfaisante. Toutefois les retards dans l'exécution de certains réseaux. la longue procédure de recrutement du consultant chargé des formations a affecté aussi la programmation des activités, ce qui fait qu'elles soient réalisées au cours de la dernière année du projet.
Durabilité	B	Les frais liés à la gestion et à la maintenance seront vraisemblablement assurés dans les temps. Toutefois la durabilité peut être affectée par un suivi insuffisant des districts dans le contrôle de la manutention des ouvrages et de la gestion correcte des AEP construites par PEPAPS
Pertinence	B	Les parties prenantes concernées sont impliquées dans l'implémentation du Programme. Toutefois, il est nécessaire d'améliorer le niveau des capacités des District et des gestionnaires privés.

3.3.3 Résultat 3 : Les conditions d'hygiène et d'assainissement sont améliorées

3.3.3.1 Indicateurs

Résultat 3 : Les conditions d'hygiène et d'assainissement sont améliorées						
Indicateurs	Valeur 'Baseline'	Progrès année N-1	Progrès année N	Valeur Cible année N	Valeur cible	Commentaires
Nombre de portes de latrines scolaires construites	33	-	107	140	1054	Sur 1054 portes de latrines que PEPAPS doit construire, seules 107 qui représentent 10, 2% sont construites en 2011. Ceci est dû d' une part qu'une grande partie du budget pour les latrines est prévue pour le PEPAPS 2 (850 portes prévues en 2011) et d'autre part que les entreprises ont été défaillantes.
Nombre de portes de latrines scolaires utilisées (double vacation)	-	-	-	-	-	Données seront disponibles dans le rapport de 2012
Pourcentages des portes de latrines bien entretenues	-	-	-	-	-	Les données seront disponibles dans le rapport de 2012
Ratio latrines des filles	79 élèves	-	55 d'élèves	-	40 élèves	Sur 140 portes de latrines utilisées par les élèves en 2011, les 90 latrines sont utilisées par 4961 filles, ce qui fait 55 filles par porte.
Ratio latrines des garçons	79 élèves	-	92,3 d'élèves	-	40 élèves	En comparant le ratio latrine/garçons, nous constatons que le pourcentage des garçons qui utilisent une latrine est 92,3%, donc, il est supérieur à celui des filles parce que les garçons utilisent aussi les urinoirs construits par PEPAPS à côté des latrines.
Pourcentage d'élèves se lavant les mains après l'utilisation des toilettes	0,05%	-	-	70%	80%	Les données seront disponibles dans le rapport de 2012

Pourcentage d'écoles équipées d'une douche pour les filles	-	-	-	-	-	Comme l'idée d'ajouter une cabine de douche réservée aux filles est initiée récemment, cet indicateur sera reporté en 2012
Pourcentage d'écoles valorisant les fertilisants organiques	0	3	0	-	100%	Le suivi a été fait sur 3 écoles qui ont bénéficié les latrines ECOSAN en 2009. On a constaté qu'elles utilisent les fertilisants ce qui a augmenté leurs récoltes comparativement aux récoltés d'avant. Elles représentent
Nombre de portes latrines familiales semi-Ecosan	0	0	25	25	265	Le projet des latrines familiales a été initié en 2011. Durant cette année 25 latrines faisant objet du projet pilote ont été construites et achevées.
Nombre de ménages sensibilisés à l'utilisation des latrines semi-Ecosan (familiales)	0	0	25	25	265	Seuls 25 bénéficiaires des latrines familiales de la phase pilote ont été sensibilisés
Nombre d'élèves (écoles primaires et secondaires) formés sur l'utilisation des latrines ECOSAN	2795	0	4263	73 288	73 288	Seulement 7058 élèves ont été sensibilisés à l'utilisation des latrines scolaires (ECOSAN) sur 73 288, soit 9,6 % du total car la sensibilisation accompagne l'achèvement des latrines
Nombre de formateurs formés en genre, hygiène et assainissement	90	22	0	109	120	La formation qui était planifiée en 2011 a été reportée en 2012 parce qu'il faudrait connaître le nombre exact des cellules qui font partie des lots en cours de construction. Alors, le total des formateurs formés depuis 2008-2010 est 112 comme il y a 3 à remplacer, il ne reste que 109 formateurs actifs.
Nombre de sessions de sensibilisation données par les formateurs sur le genre, hygiène et assainissement	0	1276	1574	1904	2616	1574 sessions de sensibilisation ont été tenues par les formateurs contre 1904 sessions qui étaient prévues, il s'agit de 82,7%.
Nombre des bénéficiaires (hommes) sensibilisés par les formateurs	0	-	60 429	-	-	On n'en a pas la situation de départ car les formateurs n'avaient pas été demandés de relever que les statistiques des femmes participant aux réunions de sensibilisations. Cette donnée fera objet de l'attention du

						projet en 2012.
Nombre des bénéficiaires (femmes) sensibilisés par les formateurs	0	13 880	68 496	-	-	Comparativement aux statistiques de 2011, les femmes (68 496) sont nombreuses par rapport aux hommes (60 429).
Proportion des femmes participant aux travaux des chantiers ECOSAN PEPAPS	35%	-	30%	40%	40%	Même si PEPAPS devrait atteindre 40% de taux de participation des femmes aux chantiers ECOSAN, à la fin de 2011 est de 30% de tous les employés. Ceci se justifie par le fait qu'à certaines phases, les travaux de construction demandent de force physique
Proportion des ménages couvrant le récipient de conservation de l'eau dans les cellules administratives sensibilisées à l'hygiène	41%	-	71%	60%	70%	A travers les campagnes de sensibilisations effectuées par PEPAPS, les enquêteurs dans l'enquête suivi et évaluation 2011 affirment que 71% utilisent les récipients de conservation d'eau bien couverts
Proportion des ménages nettoyant le récipient de transport de l'eau dans les Cellules administratives sensibilisées à l'hygiène	43%	-	61%	60%	70%	D'après l'observation des enquêteurs lors de l'enquête suivi et évaluation 2011, 61% des ménages visités et enquêtés nettoient les récipients de transport de l'eau
Proportion des ménages utilisant une latrine couverte, fermante avec un couvercle	4%	-	8%	30%	40%	Parmi les ménages enquêtés en 2011, seulement 8% des latrines observées sont couvertes, fermantes et ont un couvercle
Proportion des jeunes présents aux réunions PEPAPS sur l'eau	-	-	-	20%	30%	Indicateur à vérifier au cours de 2012
Nombre d'enseignants formés sur l'utilisation des latrines ECOSAN	41	0	164	1181	1181	205 enseignants ont été formés jusqu'à la fin 2011, soit 17,3% sur 1181 enseignants prévus. Cette activité accompagne les travaux de construction des latrines scolaires. Comme les travaux ont trahie de commencé, cette activité n'a pas eu lieu. Elle sera faite en 2012.

3.3.3.2 Bilan activités Résultat 3

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est C ou D)
	A	B	C	D	
1. Réalisation des études techniques des latrines scolaires ECOSAN	x				
2. Travaux d'exécution des latrines scolaires ECOSAN			x		En 2011, PEPAPS a achevé la construction de 107 portes de latrines et la construction de 625 portes a commencé dans le Q4. La lenteur dans la procédure d'attribution des marchés et la défaillance des entreprises sélectionnées a provoqué un retard dans l'exécution de l'activité.
3. Suivi des travaux aux latrines scolaires ECOSAN		x			.
4. Travaux et suivi d'exécution des latrines familiales Semi -ECOSAN	x				
5. Réalisation de campagnes de sensibilisation à la bonne utilisation de l'eau, à l'hygiène, à l'assainissement et à l'approche genre	x				
<i>Campagnes lavage des mains</i>	x				
<i>Participation aux journées mondiales de l'eau (2009 à 2012)</i>	x				
<i>Participation aux journées mondiales de la femme (2009 à 2012)</i>	x				
<i>Réalisation de spots publicitaires et émissions radiodiffusés (feuilletons)</i>	x				
<i>Réalisation de pièces de théâtre (2x 45 minutes)</i>	x				
<i>Distribution de cahiers et savons dans les écoles</i>	x				
<i>Réalisation de sketches</i>	x				
6. Formation des enseignants à l'utilisation des latrines ECOSAN			x		164 enseignants sur 11 écoles où les latrines scolaires sont construites ont été formés en 2011. Il faut souligner que la formation des enseignants accompagne l'achèvement des latrines scolaires. Alors la cellule Sensibilisation aura beaucoup d'enseignants à former en 2012 comparativement aux années antérieures.

7. Formation des élèves à l'utilisation des latrines ECOSAN			x		4263 élèves ont été formés sur 11 écoles. Donc il y aura un bon nombre d'élèves à former en 2012 suivant les latrines qui seront achevées.
8. Formation des formateurs à l'approche genre, à l'hygiène et assainissement	x				
9. Sensibilisation des ménages à l'utilisation des latrines familiales (semi-Ecosan)	x				

3.3.3.3 Analyse de progrès pour le résultat 3

1. Lien entre les activités et le résultat

Evaluer la validité en cours de la dynamique « activités aux résultats » sous-tendant la logique d'intervention (voir hypothèses carte des résultats), décrire comment l'exécution des activités de produire un résultat – ou pas.

- Rien à signaler

2. Points sensibles (de réussite ou d'échec) et facteurs d'influence :

Description des éléments qui ont permis ou pas –de produire un résultat à partir des activités.

PEPAPS UE :

- La défaillance des entreprises contractantes et la nécessité de relancer les marchés ont provoqué le retard d'exécution importante.
- Problème de DP2 et DP3, la clôture du DP2 a pris beaucoup de temps, cela retarde la signature de l'avenant sur le DP3, nécessaire pour l'exécution de la construction de 103 latrines ECOSAN dans le District de Gisagara.
- Le retard d'exécution des travaux de construction des latrines scolaires est un handicap sur les activités de sensibilisations des élèves et la formation des enseignants.

3. Résultats non prévus :

Se limiter aux changements non prévus au niveau du résultat en question en partant des activités. Ces changements imprévus peuvent être positifs ou négatifs.

Dans le cadre générale, il y a un grand travail à faire sur ce qui concerne la construction des latrines scolaires. PEPAPS doit construire doit :

- achever 625 portes déjà commencé vers la fin de 2011,
- lancer les nouveaux travaux de construction 316 portes de latrines
- et terminer à construire 240 latrines familiales dans 2 districts (Huye et Gisagara).

Tout ce travail doit être terminé à la fin de 2012.

Concernant les activités de sensibilisation liées à la construction des latrines

scolaires, elles ne sont pas réalisées au temps prévu parce que les latrines ne sont pas construites à temps suite aux longues procédures.

3.3.3.4 Risques et hypothèses

Risque (décrire)	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de Risque (score)
		Décrire	Score	
Nombre limité d'entreprises locales performantes susceptibles de répondre aux appels d'offres.	M	L'enveloppe des marchés de construction des latrines scolaires est peu attractive pour les grandes entreprises et trop important pour les disponibilités financières des petites entreprises.	E	C
Les bénéficiaires des ECOSAN n'assurent pas un correct entretien des latrines	F	La technologie ECOSAN est efficace pour la protection de l'environnement toutefois demande une certaine manipulation des excréta. Si les taches d'utilisation et entretien ne sont pas correctement assurés, la protection environnementale ne sera pas garantie.	E	B

3.3.3.5 Critères de qualité

Critères	Score	Commentaires
Efficacité	B	L'amélioration des conditions d'hygiène dépend de la construction des latrines scolaires et familiales et de leur correcte utilisation. Sur ce point, il faut signaler que le projet a connu un retard qui a perturbé la planification de la construction des infrastructures et la réalisation des activités de sensibilisation.
Efficience	C	Les ressources disponibles n'ont pas été entièrement dépensées en raison de la lenteur des procédures d'attribution des marchés et de l'abandon des entreprises attributaires.
Durabilité	B	Les latrines scolaires de type ECOSAN et familiales de type semi-ECOSAN sont solides et bien construites. La possibilité de préserver le résultat sur le long terme dépendra des capacités des districts d'assurer le suivi régulier de la correcte utilisation et maintenance des infrastructures ECOSAN construites par PEPAPS.
Pertinence	A	La solution proposée par le Projet en matière d'assainissement se réfère à la politique nationale de promouvoir l'assainissement en milieu scolaire à travers la diffusion des latrines de type ECOSAN.

3.3.3.6 Recommandations

Recommandations	Source	Acteur	Deadline
Les districts ne signent pas les contrats de gestion avant la fin des travaux ce qui fait que les opérateurs privés entrent en gestion des réseaux auxquels ils n'ont pas suivi leur réhabilitation	3.3.2 (risque R2)	Districts	Q1-2012
Il faut le recrutement du consultant qui va suivre la mise en pratique des formations du personnel des gestionnaires et des cadres des districts soit vite fait afin que cette activité soit réalisée avant la clôture de PEPAPS	3.3.2 (qualité R2)	PEPAPS	Q1-2012
Pour que les travaux de construction des latrines ECOSAN financées par l'Union Européenne puissent être réalisés, il faut que la procédure de clôture de DP2 soit faite le plus vite possible	3.3.3 (recommandation)	PEPAPS UE	Q1- 2012
Les Districts n'assurent pas le suivi de l'utilisation latrines. Nous recommandons que lors de leur évaluation, les districts doivent aussi évaluer l'état de propreté, de manutention et la bonne utilisation des latrines ECOSAN	3.3.3.5 (qualité)	Districts	Q2-2012

4 Thèmes Transversaux

4.1 Genre

Dans son intervention, PEPAPS a pris le genre. A titre d'exemple :

1. Pour élire les formateurs qui font la sensibilisation sur le genre, l'utilisation de l'eau potable, hygiène et assainissement, il faut 1 femme et 1 homme dans chaque cellule administrative traversée par les réseaux réhabilités.
2. Les femmes sur les chantiers AEP représentent 31,5% de tous les ouvriers alors que c'était prévu une représentation de 30% des femmes sur les chantiers.
3. Les femmes sur les chantiers ECOSAN représentent 30% de tous les employés à la fin de 2011.
4. Dans la construction des latrines scolaires, le genre est pris en compte par la construction des blocs des filles et les blocs des garçons.
5. A partir de son expérience de construire les latrines ECOSAN aux écoles, PEPAPS a ajouté aux blocs des filles, la construction d'une cabine de douche pour elles.

4.2 Environnement

Dans ses interventions, PEPAPS ne détruit pas l'environnement de cette manière :

1. Il a choisi de construire les latrines ECOSAN par ce qu'elles ne détruisent pas les nappes phréatiques.
2. Les urines prises des latrines scolaires sont stockées dans les récipients en polyéthylène pour leur hygiénisation durant au moins 30 jours. Ensuite, les déchets solides sont stockés pendant 6 mois dans les fosses. Au cas où ce n'est pas la saison culturale, les déchets sont stockés dans les séchoirs protégés contre les insectes qui propagent les microbes des maladies liées au manque de l'hygiène.
3. Lors des travaux de l'eau potable, les captages des sources sont protégés contre l'érosion.

5 Décisions prises par la SMCL & Suivi

Décisions	Source	Timing de décision	Acteur	État
Le regroupement des marchés afin d'intéresser les grandes entreprises aux travaux de construction des latrines ECOSAN	Rapport et planification présentés au Comit2 de Concertation	Q2-2011	PEPAPS	Fait
Transition Mininfra→EWSA. De ce fait, EWSA est devenu le nouveau signataire des contrats du personnel PEPAPS	Rapport et planification	Q2-2011	EWSA	Fait
Planning opérationnel pour l'exécution des travaux qui tient compte du délai restant au projet	Rapport et planification	Q2-2011	CMCL	Fait
Cherche une solution pour résoudre le problème de lenteur de traitement des dossiers transmis au MINECOFIN	Rapport et planification	Q2-2011	UE et MINECOFIN	Fait
Approbation des modifications budgétaires	Rapport et planification	Q2-2011	CTB	Fait
Faire une demande des fonds nécessaires pour l'exploitation de la pompe d'eau sur la contre partie en attendant que le réseau soit alimenté gravitairement	Rapport et planification	Q2-2011	MININFRA	Une autre solution a été trouvée
Recherche de financement complémentaire pour terminer les adductions d'eau étudiées	Rapport et planification	Q2- 2011	MININFRA /EWSA	En cours
Transfert du reliquat de PEPAPS I sur PEPAPS II en respectant les procédures	Rapport et planification	Q2-2011	PEPAPS CTB	En cours
Clôture de PEPAPS I : organisation de clôture, bilan final provisoire, faire l'inventaire et proposition du principe d'affectation des reliquats	Rapport et planification	Q2-2011	PEPAPS	En cours
Commencer la procédure de recruter 2 ATE, celui en chargé du master plan et formation et l'autre en charge du volet assainissement	Rapport et planification	Q2-2011	CTB	En cours
Mise en place du comité interne de passation des marchés	Rapport et planification	Q4-2011	PEPAPS	Fait
Révision de l'objectif poursuivi par le projet d'alimenter 250 000 au lieu de 400 000 bénéficiaires	Rapport et planification	Q4- 2011	PEPAPS	Fait
Prolongation de la durée de la convention spécifique de PEPAPS I	Rapport et planification	Q4- 2011	CTB	En cours
Proposition de la grille salariale pour son approbation	Rapport et planification	Q4- 2011	PEPAPS	En cours
Révision du cadre logique	ROM (Results Oriented Monitoring)	Q4- 2011	PEPAPS	En cours

6 Leçons Apprises

Leçons apprises	Public cible
Les entreprises trainaient dans l'exécution des travaux AEPs et avançaient les raisons que les dossiers d'exécution prenaient beaucoup de temps. Alors le projet PEPAPS a fixé le délai de faire les dossiers d'exécution à 2 mois.	

7 Annexes

7.1 Cadre Logique

7.2 Activités M&E

Le rapport suivi et évaluation des activités PEPAPS en 2011 n'est pas prêt.

7.3 Rapport “Budget versus actuels (y – m)”

7.4 Bénéficiaires

La desserte en potable :

Dans son cadre logique adapté, PEPAPS doit alimenter 250 000 bénéficiaires en eau potable. Jusqu'à la fin 2011, seulement 106 216 ont accès à l'eau potable.

Les bénéficiaires des latrines :

- Sur 80 écoles bénéficiaires des latrines ECOSAN, 73 156 élèves les utiliseront, dont 9336 qui utilisent 140 portes déjà construites.
- 265 bénéficiaires utiliseront les latrines familiales dont 25 latrines déjà construites en 2011.

7.5 Planification opérationnelle Q1-2011