



# RAPPORT D'EXÉCUTION

Période sous revue

Juin 2006 – Février 2007

---

**Projet d'Appui Au Programme National de Santé Mentale**

**Phase II**

**Appui a la Politique Nationale de Santé Mentale**

**RWA – 0403 112**

---

<b>INFORMATIONS DE BASE SUR LA PRESTATION</b>
---

**Pays** : RWANDA

**Secteur et sous – secteur CAD** : 12220

**Institution nationale chargée de l'exécution** : Ministère de la Santé

**Agences d'exécution** : -

**Nombre et noms(s) d'experts en coopération internationale de la CTB** : 1  
AIT MOHAND Achour

**Durée de la prestation (selon AS/CS)** : 5 ANS (convention spécifique de 6 ans)

**Date de démarrage de la prestation**

Selon AS/CS : CS : 29 novembre 2004  
Effective : Premier Comité de Concertation 10/01/06

**Date de clôture de la prestation**

Selon AS/CS : 2010  
Effective : Novembre 2010

**Modalités de gestion de la prestation (cogestion / régie / mixte)** : Cogestion  
Régie

**Budget total de la prestation (en €)** : 3 498 695 €

**Période couverte par le rapport** : Juin 2006– février 2007

Annexes	Oui	Non	Sans objet
1. Etat des recettes et dépenses de la période sous revue	✓		
2. Rapport des activités de la période sous revue	✓		
3. Planning des activités 2007	✓		
4. Prévisions budgétaires, période sous revue + 1	✓		
5. Paiement du personnel du projet	✓		
6. Evaluation de l'opération réhabilitation POSM	✓		
7. Formations	✓		
8. Appels d'offres	✓		

## Principales activités de la période sous revue

### Résultat 1 : Six pôles opérationnels en santé mentale (POSM) sont fonctionnels

La mise en place des POSM a pour but, à moyen terme, de concrétiser l'objectif de la décentralisation des soins de santé mentale et le renforcement de l'intégration des soins de santé mentale dans le système national de santé. Les POSM sont situés au niveau des hôpitaux suivants : Remera (Kigali), Nyamata, Nyanza, Ruhengeri, Kibuye, Kibungo. En plus d'assurer des activités de consultation et d'hospitalisation dans une logique de gestion de crise, ceux-ci ont également pour missions la supervision clinique des centres de santé relevant des hôpitaux sites d'accueil des POSM et la coordination de l'action des acteurs locaux de la santé mentale de la zone de rayonnement de chaque POSM (ONG, juridictions Gacaca, animateurs de santé, etc). L'appui du projet concerne la réhabilitation des locaux, l'équipement des services cliniques, l'acquisition de moyens de déplacement, la supervision clinique des équipes, les médicaments psychotropes et l'appui technique et méthodologique.

Les principales activités engagées sont :

#### **1 - Réhabilitation des locaux**

- Identification des sites d'accueil des POSM
- Prise de contact régulière avec les équipes des POSM et les Directions des hôpitaux sites d'accueil des POSM afin de recenser les besoins d'appui
- Evaluation des locaux à réhabiliter devant abriter les services de santé mentale des POSM : visites sur site et engagement d'un cabinet d'architecture pour les études technique et architecturale et établissement des devis de référence
- Etudes technique et architecturale de 4 sites à réhabiliter situés dans les hôpitaux de : Nyamata – Nyanza – Ruhengeri - Kibungo.
- Lancement des avis d'appel d'offres pour les travaux de réhabilitation, évaluation des offres et attribution des marchés des travaux

## **2 – Equipement des locaux**

- Une étude des besoins est faite pour les POSM qui ne sont pas concernés par l'opération de réhabilitation des locaux : Kibuye et Remera
- Acquisition de l'équipement en cours

## **3 – Moyens de déplacement**

- Le DAO pour l'acquisition de 6 motos est en cours de lancement
- Certains membres des équipes des pôles opérationnels sont en cours d'apprentissage pour l'obtention d'un permis de conduire pour moto

## **4 - Réunions trimestrielles des POSM**

- Trois POSM ; Kibuye, Nyamata et Nyanza ont organisé leur réunion trimestrielle. En plus du financement, le Projet a apporté un appui technique et méthodologique à l'organisation de ces réunions. Un rapport a été fait pour chaque réunion. Les objectifs de ce type de réunion sont l'identification des acteurs locaux de santé mentale et l'élaboration d'un programme de travail commun et la détermination des besoins d'appui afin d'arriver à une coordination locale des activités de santé mentale

## **5 – Autre**

- Appui de certaines équipes qui ont commencé à fonctionner : commande d'urgence de médicaments psychotropes (Nyamata), supervisions cliniques (Kibuye, Nyanza)
- Organisation d'une réunion regroupant les responsables des services de santé mentale des POSM ayant pour but la planification des activités de formation des animateurs de santé, la coordination des activités et la supervision des POSM

## **6 - Défis**

- Compléter les équipes telles que prévu par le projet
- Assurer la formation et la supervision des équipes en place car toutes sont composées de jeunes infirmiers
- Assurer un approvisionnement régulier en psychotropes
- Faire le lien entre les POSM et les structures nationales de référence, les structures de première ligne et la communauté

## Résultat 2 : L'offre de soins et les capacités d'appui des structures de référence nationale sont renforcées

La décentralisation et l'intégration des soins de santé mentale dans le système national de santé, objectif spécifique du Projet s'appuie sur des structures de référence nationale renforcées. L'appui du projet concerne le renforcement et la diversification de l'offre de soins de ces structures, particulièrement par le lancement d'un centre de jour au SCPS de Kigali, ainsi que la supervision clinique des professionnels qui y exercent. Les principales activités engagées durant la période sous revue sont :

### **1 - Lancement du projet d'un centre de jour au Service de Consultations PsychoSociales (SCPS)**

- Identification et affectation des lieux : faute de récupérer les locaux du PNILP, le SCPS a dégagé un hangar servant de lieu de stockage afin de le transformer en bureaux devant accueillir le centre de jour
- Evaluation des travaux de réhabilitation : cette opération n'était pas prévue au départ par le Projet. Après concertation, il a été décidé de réhabiliter les lieux sur la ligne budgétaire de réhabilitation des POSM. Ainsi il a été procédé aux études technique et architecturale des lieux à réhabiliter ainsi qu'au lancement de l'avis d'appel d'offres pour les travaux, l'évaluation des offres et attribution du marché des travaux

### **2 - Achat d'un véhicule minibus pour l'évacuation des malades**

- Dans la perspective du lancement du Centre de jour au SCPS un véhicule minibus de 15 places a été acquis. Ce véhicule est affecté à l'évacuation des patients du SCPS, qui assure des consultations ambulatoires, vers l'hôpital neuropsychiatrique de Ndera en vue d'une hospitalisation ;
- Le Projet prend en charge la prime d'assurance, le carburant et les frais d'entretien du minibus ;
- Exceptionnellement ce minibus transporte, une fois par semaine, l'équipe du SCPS pour les sessions de supervision à l'hôpital neuropsychiatrique de Ndera
- Il a été procédé au **recrutement d'un chauffeur** pour le minibus, également pris en charge par le Projet

### **3 – Supervision des structures de référence nationale**

- *Supervision clinique des personnels soignants des structures de référence (SCPS et HNP Ndera)* : celle-ci se déroule une fois par semaine, chaque mercredi après midi. Les sessions de supervision sont assurées par le Dr Naasson Munyandamutsa, psychiatre consultant du Projet et par le Dr Achour AIT MOHAND, délégué à la cogestion. Participent également à ces sessions, les stagiaires médecins et psychologues de l'UNR ainsi que les infirmiers en santé mentale en formation au KHI. Depuis février 2007, grâce à un partenariat avec l'UNR, les étudiants en Master de psychologie clinique ont rejoint les sessions de supervision, obligatoires dans leur cursus de formation.
- *Supervision des consultations cliniques du SCPS* : celle-ci est, une fois par semaine, assurée par le Dr Naasson Munyandamutsa, psychiatre consultant du Projet, qui assure également une consultation clinique au SCPS.

### **4 – Renforcement des capacités de stockage du SCPS**

- Achat d'un conteneur pour le SCPS et devant servir pour des rangements divers et lieu de stockage de matériels
- Achat de 10 armoires classeurs métalliques
- Achat d'un hard disk externe pour le stockage des données électroniques du service EEG

\*\*\*\* La phase II du projet vise un appui à *la politique nationale de santé mentale* du Rwanda. Celui-ci se fait principalement par le renforcement du Programme National de Santé Mentale réalisé via

- Le renforcement des capacités opérationnelles de la Direction de Santé Mentale
- La formation de spécialistes rwandais en psychiatrie
- La formation en santé mentale de diverses catégories d'agents de santé
- La conduite d'activités de recherche
- La disponibilité des psychotropes
- La sensibilisation de la population à la santé mentale
- La bonne gestion du projet d'appui

### Résultat 3 : Les capacités opérationnelles de la direction de santé mentale sont renforcées

#### 1 – Organisation du séminaire annuel du Programme National de Santé

**Mentale** : Celui-ci a pour objectifs la rédaction du *rapport des activités 2006* et l'élaboration du *plan d'action national de santé mentale 2007*. Ce séminaire a regroupé les responsables des structures nationales de référence, des soignants, des ONG intervenant en santé mentale, des représentants des POSM et la Direction du Projet

#### 2 – Raccordement du bureau du projet à Internet (abonnement)

### Résultat 4 : Bourses d'études de spécialisation à l'étranger

Le projet gère 11 boursiers en études de spécialisation à l'étranger. Ceux-ci viendront, au terme de leurs études, renforcer les structures de référence nationales dans une perspective d'amélioration de la qualité des soins qui y sont dispensés et d'une participation à la formation de différentes catégories de professionnels de santé dans le domaine de la santé mentale :

- 07 infirmières et infirmiers de niveau A1 du Service de Consultations Psychosociales et de l'Hôpital NeuroPsychiatrique de Ndera poursuivent leur deuxième année de spécialisation en *deuxième cycle de santé mentale* à l'Université du Kwazulu Natal en Afrique du Sud
- Une psychologue clinicienne du Service de Consultations Psychosociales a terminé sa Maîtrise en Psychologie Clinique à l'Université Paris VIII, France, et rejoint son poste de travail
- 03 médecins généralistes (du Service de Consultations Psychosociales, de l'hôpital neuropsychiatrique de Ndera et de l'hôpital de Kanombe) ont été envoyés pour spécialisation en psychiatrie
  - Deux médecins pour une durée de trois (03) années à l'Université de Nairobi, Kenya
  - Un médecin pour une durée de quatre (4) années à l'Université de Dakar, Sénégal

En fait le Projet prenait en charge quatre médecins généralistes en spécialisation de psychiatrie. Trois en Afrique du Sud et un médecin à l'Université de Nairobi. En juillet 2006, les trois médecins étudiant en Afrique du Sud, suite à leur retour au pays, ont demandé de changer de lieu d'études. Après concertation avec le Minisanté, l'un d'entre eux s'est inscrit à l'Université de Dakar, Sénégal et l'autre à l'Université de Nairobi, Kenya. Le troisième médecin a abandonné sa spécialisation et rejoint son poste de travail initial.

### **Résultat 5 : activités de formation**

#### **1 – Formation à la maîtrise de la passation des tests psychologiques**

Cette formation qui a regroupé les psychologues des structures nationales de référence en santé mentale avait pour objectifs de présenter les différents tests contenus dans les batteries de tests reçues dans les services, de s'exercer à la passation des tests psychologiques et se familiariser avec la rédaction des protocoles d'évaluation. Cette formation a été dispensée par un formateur de l'Université de Butare.

#### **2 - Séminaire atelier sur « l'identification des besoins en formation des intervenants des associations intervenant dans le champ de la santé mentale »**

Dans le but de renforcer les capacités des intervenants associatifs, le Projet a organisé un séminaire atelier en collaboration avec un expert accueilli par le Programme National de Santé Mentale dans le cadre du programme Tokten (UNDP) et le collectif des associations ayant la santé mentale dans leurs prérogatives. Les objectifs de ce séminaire étaient d'identifier les besoins en formation des intervenants et engager une réflexion sur les mécanismes de concertation et mise en réseau des intervenants.

#### **3 - Actualisation des forces vitales humaines**

Prise en charge des soignants du SCPS lors d'une retraite annuelle sur « l'approche d'actualisation des forces vitales humaines ». Cette retraite annuelle a été financée à la demande du Minisanté et vise l'amélioration de la cohésion de l'équipe soignante et la lutte contre le phénomène du burn out (épuisement psychique et physique des équipes).



## **Résultat 6 : Activités de recherche**

### **1 - Evaluation des manifestations post traumatiques au niveau des établissements de l'enseignement secondaire**

A la demande conjointe du Mineduc et Minisanté *d'évaluer les manifestations post traumatiques au niveau des établissements de l'enseignement secondaire*, le Projet a financé une recherche action ayant pour objectifs

- Examiner la situation au niveau de 05 établissements à la recherche d'éléments permettant la compréhension de ces phénomènes : leur ampleur, les facteurs déclenchants, leurs impacts
- Recueillir les propositions des différents acteurs et leurs demandes d'appui pour faire face à cette situation
- Faire des propositions pour l'élaboration d'un programme visant la prévention et la prise en charge du phénomène

Un rapport des résultats a été adressé à divers ministères et institutions concernés par la question. Celui-ci a servi aussi comme base de travail de plusieurs programmes de formation des intervenants en milieu scolaire

## **Résultat 7 : Les médicaments psychotropes sont disponibles**

- Poursuite de l'appui des hôpitaux de district et des services de référence par une distribution régulière des psychotropes
- Elaboration des prévisions pour l'importation des médicaments psychotropes

## **Résultat 8 : La sensibilisation de la population à la santé mentale**

**1 - Impression de dépliants** pour la sensibilisation de la population et des professionnels de santé mentale sur les conséquences des psychotraumatismes

**2 - Emissions radiophoniques hebdomadaires** : contrat avec une journaliste consultante du Projet pour la réalisation des émissions, contrat avec le Centre Rwandais de Communication pour la Santé (CRCS) pour la production des émissions et contrat avec l'Orinfor pour leur diffusion à la Radio. Les émissions sont diffusées à la radio nationale selon une fréquence hebdomadaire

### **3 - Célébration de la Journée Mondiale de la Santé Mentale 2006**

Dans le cadre de cette action, le projet a financé plusieurs activités visant la *prévention des suicides*, thème de cette année choisi par l'Organisation Mondiale de la Santé et la Fédération Mondiale de Santé Mentale. Ces activités ont visé la population et les professionnels de santé, en particulier ceux de la santé mentale

#### **Résultat 9 : La bonne gestion du projet d'appui est assurée**

- Renouvellement des contrats annuels et rémunération du personnel lié au projet
- Couverture des frais de fonctionnement des véhicules et du bureau du Projet
- Planification des activités et leur budgétisation
- Réunions hebdomadaires de l'équipe du Projet
- Consultations permanentes entre les responsables du Projet

#### **Autre :**

- Deux médecins Psychiatres du Rwanda, Dr Achour AIT MOHAND et Dr Naasson MUNYANDAMUSTA ont participé à un séminaire régional au Burundi pour le développement de la santé mentale au Burundi en juillet 2006

#### **Informations, propositions**

##### **1 - Les locaux de consultations du SCPS**

Les locaux actuels du SCPS ne permettent pas de faire face à la demande de soins de plus en plus croissante. La phase II du Projet prévoit, en plus, le lancement d'un centre de jour dans les locaux occupés actuellement par le programme de lutte contre le paludisme. Ces locaux n'ont pas été récupérés malgré une recommandation du précédent comité de concertation du projet en juin 2006. Ce problème reste posé.

Le projet informe le Comité de Concertation qu'il a pris l'initiative d'engager la réhabilitation d'un hangar de stockage pour accueillir le centre de jour le plus tôt possible et ceci sur le reliquat de la ligne budgétaire prévue pour la réhabilitation des Pôles Opérationnels de Santé Mentale, et ceci après avoir budgétisé l'ensemble des dépenses pour la réhabilitation des POSM (Voir annexe 6)

## 2 - Recrutement d'un personnel additionnel

- Le projet propose le recrutement d'un agent pour renforcer le bureau du projet. Cet agent a travaillé auparavant comme « messagère » au secrétariat du projet. Nous proposons de reprendre les mêmes termes de référence que son précédent contrat avec un salaire net de 30 000 FRW et ceci sur la ligne « A\_03\_02 : contribuer au fonctionnement et à l'équipement du Desk Santé Mentale »
- Le projet se propose de soutenir, à la demande du SCPS, les activités de consultation et de formation du Docteur Fidele Sebera, Neurologue à l'HNP de Ndera (seul neurologue rwandais), qui assure une journée de consultation spécialisée par semaine au SCPS avec appui pédagogique à l'équipe soignante. Le Docteur Sebera sera également appelé à appuyer les activités de supervision des POSM. Le soutien du projet se fera par le paiement d'une prime hebdomadaire équivalent à une journée de formation (30000 FRW) et des frais de transport (10000 FRW). Ce paiement, sous forme d'une *convention* signée avec le Projet, se fera sur la ligne budgétaire « A\_02\_03 : assurer la supervision des structures de référence »

## 3 – Bourses d'étude à l'étranger

- Une étudiante en spécialisation en psychiatrie, Madame Chantal Murekatete, a mis fin à ses études à l'université du Kwazulu Natal en Afrique du Sud et a refusé, à la dernière minute, de prendre une inscription dans une autre université ;
- Le projet a reçu la confirmation de l'acceptation de Monsieur Jean Damascène IYAMUREMYE, infirmier au SCPS actuellement en études de spécialisation en deuxième cycle en Afrique du Sud pour le compte du Projet, pour suivre un Master en Santé Mentale. Pour rappel, le Comité de Concertation du Projet du 10 août 2006, avait précisé que l'étudiant en question partait pour préparer une Maîtrise en Santé Mentale. Le Projet financera donc une année académique supplémentaire pour cet étudiant ;
- Le Projet a reçu une demande de financement pour une bourse de Doctorat en psychologie clinique de la part de Madame Yvonne Kayiteshonga, Directrice d'Intervention du Projet après avoir obtenu une Maîtrise en Psychologie Clinique

à l'Université Paris VIII, France, sur une prise en charge du Projet. Ses encadreurs ont fortement recommandé la poursuite de ce travail vu sa qualité et son intérêt scientifique. Estimation de la bourse pour 3 ans : 32 000 Euros

- Le projet a également reçu une demande de prise en charge pour une bourse de Master en psychologie clinique à l'UNR, Butare, de la part de Monsieur Narcisse Ntazinda, psychologue clinicien à l'HNP Ndera. Pour rappel, ce dernier figure sur la liste des étudiants sélectionnés pour une maîtrise en Afrique du Sud (réunion du comité de concertation du 10 août 2005). N'ayant pu rejoindre son lieu d'études, le comité de concertation du Projet du 16 janvier 2006 a recommandé de lui financer une inscription locale. Estimation de la bourse pour 2 ans : 10 000 Euros
- Frais divers, non prévus dans les contrats, demandés par :
  - \* les deux étudiants à Nairobi : achat de laptop (1500 USD \* 2) et livres (1000USD \* 2)
  - \* les étudiants en Afrique du sud : frais supplémentaires pour achat de livres, frais de transport, achat d'uniformes, loyer pour deux semaines

**DEUXIEME PARTIE : ANNEXES**

Annexe 1

**Dépenses effectuées au cours de la période  
Du 1<sup>er</sup> juin 2006 au 31 janvier 2007**

**Dépenses du Projet par composante  
du 1<sup>er</sup> juin 2006 au 31 janvier 2007**

Composantes du projet	Montant total en Euro alloué dans le budget global du projet 2005 – 2010 Contribution Belge	Dépenses totales cumulées du projet depuis son lancement : 01/01/06 au 31/01/07	Dépenses de la période sous revue Du 1 <sup>er</sup> juin 2006 au 31 janvier 2007 (en Euro)
Création des pôles opérationnels de santé mentale - POSM	270 208	3470.14	3470.14
Offres des soins de santé et capacités des structures de référence renforcées	144 014	17390.45	9701.17
Capacités Opérationnelles du desk renforcées	240 035	19067.15	19067.15
Formation spécialisée en bourses d'études à l'étranger	300 000	144388.87	100471.92
Formation en santé mentale des diverses catégories de Professionnels	160 348	344.56	344.56
Activités de recherche	27 500	906.04	906.04
Disponibilité des médicaments psychotropes	522 556	376.49	376.49
Sensibilisation de la population à la santé mentale	116 667	17965.28	17156.97
Gestion du projet (assistance technique incluse)	898 672	114256.06	109499.34
<b>TOTAL</b>	<b>2 680 000</b>	<b>318 165.04</b>	<b>260 993.78</b>

**Annexe 2**  
**Rapport des activités période sous revue**

ACTIVITES	Jun06	Juil06	Août06	Sep06	Oct06	Nov06	Déc06	Jan07	Fev07
<b>Résultat 1 : Six pôles opérationnels en santé mentale sont fonctionnels</b>									
1.1 Visite des pôles et évaluation des besoins		X		X		X		X	
1.2 Réhabiliter les locaux				X		X		X	
1.3 Fournir l'équipement				X		X	X	X	X
1.4 Assurer les moyens de déplacement								X	X
1.5.1 Fournir les motos									
1.5.2 Obtenir les permis de conduire									
1.6 Organiser les réunions trimestrielles des acteurs locaux					X	X	X	X	
<b>Résultat 2 : L'offre de soins et les capacités d'appui des structures de référence nationales sont renforcées</b>									
2.1 Créer un centre de jour au SCPS de Kigali									
<i>Réhabiliter les locaux</i>				X	X	X	X	X	X
<i>Fournir un minibus ordinaire</i>								X	
<i>Payer la prime d'assurance</i>								X	
<i>Assurer l'entretien</i>								X	
<i>Fournir le carburant</i>								X	X
<i>Recruter et payer le chauffeur</i>								X	X
<i>Payer la prime d'assurance accident</i>								X	X
<i>Prendre en charge les frais médicaux : forfait</i>								X	X
2.2 Assurer les supervisions cliniques des S.R.	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Résultat 3 : Les capacités opérationnelles De la direction de Santé mentale sont renforcées</b>									
3.1 Fournir une assistance technique	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.2 Renforcer l'équipement		X		X	X	X	X	X	X
3.3 Rédiger un plan annuel d'action (semestre annuel)		X		X		X	X	X	
3.4 Abonnement à Internet	X	X	X	X	X	X	X	X	X

<b>Résultat 4 : Le pays dispose d'un noyau initial de cinq psychiatres rwandais nouvellement formés ou en voie de formation</b>																				
4.1 Formation spécialisée à l'étranger	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Résultat 5 : Tous les publics cibles des activités de formation ont reçu la formation ou la sensibilisation prévue</b>																				
Formation des psychologues		X																		
Formation des intervenants associatifs				X																
<b>Résultat 6 : Activités de recherche</b>																				
<i>Evaluation des psychotrauma en milieu scolaire</i>																				
<b>Résultat 7 : Les médicaments psychotropes sont disponibles</b>										X	X									
Importer et distribuer les psychotropes	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Résultat 8 : La sensibilisation de la population a la santé mentale est réalisée</b>																				
8.1 Poursuivre les émissions radiophoniques	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8.2 Editer brochures et dépliants		X																		
<b>Résultat 9 : La bonne gestion du projet d'appui est assurée</b>																				
9.1 Assurer la cogestion de l'intervention	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
9.2 Rémunérer le personnel lié au projet	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
9.3 Couvrir les frais de bureau du projet	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
9.4 Couvrir les frais de fonctionnement de 2 véhicules	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

**Annexe 3**  
**Planification des activités**

**PLAN D'ACTION 2007**

ACTIVITES	T1	T2	T3	T4
<b>Résultat 1 : Six pôles opérationnels en santé mentale sont fonctionnels</b>				
1.1 Visite des pôles et évaluation des besoins	x	x	x	x
1.2 Fournir le personnel		x	x	x
1.3 Réhabiliter les locaux	x	x	x	
1.4 Fournir l'équipement	x	x	x	
1.5 Assurer les moyens de déplacement				
1.5.1 Fournir les motos		x		
1.5.2 Obtenir les permis de conduire	x	x	x	
1.5.3 Payer les primes d'assurance		x		
1.5.4 Assurer l'entretien		x	x	x
1.5.5 Fournir le carburant		x	x	x
1.6 Organiser les réunions trimestrielles des acteurs locaux	x	x	x	x
<b>Résultat 2 : L'offre de soins et les capacités d'appui des structures de référence nationales sont renforcées</b>				
2.1 Visite du CHUK pour l'évaluation des besoins	x			
2.2 Créer une activité de psychiatrie de liaison du CHUK		x	x	x
2.3 Rendre le CHUK opérationnel en psychiatrie d'urgence				
2.3.1 Fournir le personnel formé				x
2.3.2 Fournir les locaux		x	x	x
2.4 Créer un centre de jour au SCPS de Kigali				
2.4.1 Obtenir les locaux du PNL	?	?	?	?
2.4.2 Réhabiliter les locaux	x	x		
2.4.3 Fournir l'équipement			x	
2.4.4 Fournir un minibus ordinaire	x			
2.4.5 Payer la prime d'assurance	x			
2.4.6 Assurer l'entretien	x	x	x	x
2.4.7 Fournir le carburant	x	x	x	x
2.4.8 Recruter et payer le chauffeur	x	x	x	x
2.4.9 Payer la prime d'assurance accident	x			
2.4.10 Prendre en charge les frais médicaux : forfait	x	x	x	x
2.5 Assurer les supervisions cliniques des S.R.	x	x	x	x
<b>Résultat 3 : Les capacités opérationnelles De la direction de Santé mentale sont renforcées</b>				
3.1 Fournir une assistance technique	x	x	x	x
3.2 Renforcer l'équipement				
3.3.1 Acheter une radio + cassettes		x		
3.3.2 Acheter un téléviseur		x		
3.3.3 Acheter un lecteur de DVD		x		
3.3.4 Acheter un appareil photo numérique 3 Mo		x		
3.3.5 Acheter un caméscope		x		
3.3.6 Acheter un minibus 4x4		x		
3.3.7 Payer la prime d'assurance		x		



3.3.8 Assurer l'entretien			X	X
3.3.9 Fournir le carburant		X	X	X
3.3.10 Recruter et payer le chauffeur		X	X	X
3.3.11 Payer la prime d'assurance accident		X		
3.3.12 Prendre en charge les frais médicaux		X	X	X
3.3.13 Acheter un groupe électrogène 6,5 KVA			X	
3.3.14 Acheter le mobilier de 3 bureaux (centre de jour SCPS)			X	
3.4 Rédiger un plan annuel d'action (séminaire annuel)				X
3.5 Editer l'annuaire des intervenants en SM		X		
3.6 Organiser une réunion semestrielle des POSM		X		X
3.7 Abonnement à Internet	X	X	X	X
<b>Résultat 4 : Le pays dispose d'un noyau initial de cinq psychiatres rwandais nouvellement formés ou en voie de formation</b>		X		
4.1 Formation spécialisée à l'étranger	X	X	X	X
<b>Résultat 5 : Tous les publics cibles des activités de formation ont reçu la formation ou la sensibilisation prévue</b>				
5.1 Former les animateurs de santé	X	X	X	X
5.2 Former 36 médecins des POSM			X	X
5.3 Former les médecins de district		X	X	X
5.4 Former les superviseurs de district		X	X	
4.5 Former les infirmiers des centres de santé		X	X	X
<b>Résultat 6 : Activités de recherche</b>				
6.1 Mettre au point un recueil d'information			X	
6.2 Entreprendre une recherche au sein du projet			X	X
6.3 Entreprendre des recherches sur contrats				X
<b>Résultat 7 : Les médicaments psychotropes sont disponibles</b>				
7.1 Réviser la liste des psychotropes essentiels au Rwanda				
7.2 Importer et distribuer les psychotropes		X		X
7.3 Tester l'intégration de la commande au système normal		X		X
7.4 Recycler médecins et superviseurs à la gestion des MP		X	X	
7.5 Favoriser la prescription rationnelle des psychotropes	X	X	X	X
<b>Résultat 8 : La sensibilisation de la population à la santé mentale est réalisée</b>				
8.1 Poursuivre les émissions radiophoniques	X	X	X	X
8.2 Editer brochures et dépliants		X		X
<b>Résultat 9 : La bonne gestion du projet d'appui est assurée</b>				
9.1 Assurer la cogestion de l'intervention	X	X	X	X
9.2 Rémunérer le personnel lié au projet	X	X	X	X
9.3 Couvrir les frais de bureau du projet				
9.4 Couvrir les frais de fonctionnement de 2 véhicules				
9.4.1 Payer la prime d'assurance	X			
9.4.2 Assurer l'entretien	X	X	X	X
9.4.3 Payer le carburant	X	X	X	X
9.5 Assurer un audit financier annuel				

**Annexe 4**  
**Planification financière des activités**  
**Année 2007**

Composantes et lignes budgétaires		Mode de fin	Budget total	Depenses 2006	Balance	Q1 2007	Q2 2007	Q3 2007	Q4 2007	Total 2007
<b>A Appui au Programme National de Santé Mentale</b>			<b>1.781,33</b>	<b>186,62</b>	<b>1.594,71</b>	<b>98,20</b>	<b>94,20</b>	<b>93,30</b>	<b>68,70</b>	<b>354,40</b>
<b>01 6 pôles opérationnels en santé mentale (POSM) fonctionnels</b>			<b>270,21</b>	<b>3,43</b>	<b>266,78</b>	<b>15,70</b>	<b>40,80</b>	<b>26,80</b>	<b>26,80</b>	<b>110,10</b>
01 Réhabilitation des locaux			166,67	2,72	163,95	10,00	20,00	20,00	20,00	70,00
02 Equiper les locaux			35,83	0,00	35,83	5,00	5,00	5,00	5,00	20,00
03 Fournir les moyens de déplacement			34,38	0,00	34,38		15,00	1,00	1,00	17,00
04 Organiser les réunions des acteurs locaux			33,33	0,71	32,62	0,70	0,80	0,80	0,80	3,10
<b>02 Offre de soins et capacités des structures de référence renforcées</b>			<b>144,01</b>	<b>15,21</b>	<b>128,80</b>	<b>25,80</b>	<b>10,80</b>	<b>10,80</b>	<b>6,80</b>	<b>54,20</b>
01 Fournir l'équipement			32,36	0,00	32,36	20,00	4,00	4,00		28,00
02 Assurer le fonctionnement des structures			36,32	0,00	36,32	3,00	3,00	3,00	3,00	12,00
03 Assurer les supervisions cliniques des SR			26,67	6,23	20,44	1,80	1,80	1,80	1,80	7,20
04 Superviser les POSM			48,67	8,98	39,69	1,00	2,00	2,00	2,00	7,00
<b>03 Capacités opérationnelles du desk santé mentale renforcées</b>			<b>240,04</b>	<b>16,15</b>	<b>223,89</b>	<b>10,00</b>	<b>10,40</b>	<b>10,00</b>	<b>11,90</b>	<b>42,30</b>
01 Assurer un suivi scientifique			142,78	0,00	142,78					
02 Contribuer à l'équipement et au fonctionnement du desk			83,40	15,12	68,28	10,00	10,00	10,00	10,00	40,00
03 Organiser le séminaire annuel sur le plan annuel d'action			9,24	1,03	8,21				1,50	1,50
04 Organiser les réunions semestrielles des POSM			4,62	0,00	4,62		0,40		0,40	0,80
<b>04 Formations spécialisées</b>			<b>300,00</b>	<b>132,56</b>	<b>167,44</b>	<b>20,00</b>	<b>20,00</b>	<b>15,00</b>	<b>15,00</b>	<b>70,00</b>
01 Bourser et formation à l'étranger pour spécialisation			300,00	132,56	167,44	20,00	20,00	15,00	15,00	70,00
<b>05 Publics cibles formés ou sensibilisés</b>			<b>160,35</b>	<b>0,34</b>	<b>160,01</b>	<b>0,50</b>	<b>11,50</b>	<b>4,50</b>	<b>7,50</b>	<b>24,00</b>
01 Former 36 médecins des POSM (2 sessions)			16,25	0,00	16,25	4,00	3,00	3,00	4,00	8,00
02 Former 2000 animateurs de santé (40 sessions)			90,00	0,16	89,84		3,00	3,00	3,00	6,00
03 Former 90 médecins de district (6 sessions)			12,50	0,00	12,50		1,00	1,00	1,00	3,00
04 Former 60 superviseurs de district (4 sessions)			7,08	0,00	7,08					2,00
05 Former 350 infirmiers des centres de santé (14 sessions)			34,51	0,18	34,33	0,50	0,50	0,50	0,50	2,00
<b>06 Activités de recherche menées par le projet ou financées par lui</b>			<b>27,50</b>	<b>0,91</b>	<b>26,59</b>					
01 Entreprendre des recherches sur contrats externes (36 ho-mois)			27,50	0,91	26,59					
<b>07 Médicaments psychotropes disponibles et prescrits correctement</b>			<b>522,56</b>	<b>0,38</b>	<b>522,18</b>	<b>25,00</b>		<b>25,00</b>		<b>50,00</b>
01 Importer et distribuer les médicaments psychotropes			522,56	0,38	522,18	25,00		25,00		50,00
<b>08 Population sensibilisée à la santé mentale</b>			<b>116,67</b>	<b>17,64</b>	<b>99,03</b>	<b>1,20</b>	<b>0,70</b>	<b>1,20</b>	<b>0,70</b>	<b>3,80</b>
01 Poursuivre les émissions radiophoniques			108,33	17,01	91,32	0,70	0,70	0,70	0,70	2,80
02 Éditer brochures, dépliants, inventaires			8,33	0,63	7,70	0,50		0,50		1,00
<b>Z General Means</b>			<b>898,67</b>	<b>101,52</b>	<b>797,15</b>	<b>30,00</b>	<b>29,90</b>	<b>29,90</b>	<b>24,90</b>	<b>114,70</b>
01 Assistance technique internationale			898,67	101,52	797,15	30,00	29,90	29,90	24,90	114,70
02 Frais de personnel de l'Unité de gestion du Projet			750,00	83,83	666,17	25,00	25,00	25,00	20,00	95,00
03 Frais de bureau de l'Unité de gestion du Projet			61,87	10,40	51,47	3,00	3,00	3,00	3,00	12,00
04 Frais de déplacement (2 véhicules)			8,33	1,78	6,55	0,50	0,40	0,40	0,40	1,70
05 Réunions internationales et séminaires			27,78	5,27	22,51	1,50	1,50	1,50	1,50	6,00
06 Suivi C/TB			12,50	0,03	12,47					
07 Audits financiers			10,00	0,21	9,79					
08 Evaluation externe finale			13,19	0,00	13,19					
08 Evaluation externe finale			15,00	0,00	15,00					
<b>TOTAL EN 1000 EUROS</b>			<b>2680,00</b>	<b>288,14</b>	<b>2391,86</b>	<b>128,2</b>	<b>124,1</b>	<b>123,2</b>	<b>93,6</b>	<b>469,1</b>

**Annexe 5**  
**Rémunération du personnel du Projet**

**REMUNERATION MENSUELLE, EN FRW, DU PERSONNEL DE L'APNSM, PHASE II**

**A. Personnel du Projet**

Nom et Prénom	Fonction	Salaire brut	TPR	CSR	FARG (1%)	Net à payer
Jacqueline Mukantabana	Gestionnaire-comptable	250,000	59,000	7,500	2500	181,000
Liliane KAYIRANGWA	Secrétaire	192,000	41,600	5760	1920	142,720
James BYAKATONDA	Chauffeur	80,000	10,000	2,400	800	66,800
Patrick HODARI	Chauffeur	80,000	10,000	2,400	800	66,800
NIYONSABA Fidèle	Chauffeur	80,000	10,000	2,400	800	66,800

**B. Honoraires pour Consultants**

Nom et Prénom	Fonction	Sal brut	TPR (30%)	CSR	FARG (1%)	Net à payer
Naasson MUNYANDAMUTSA	Superviseur psychiatre	376,471	112 941			263,530
Honorée TUYISENGE	Journaliste	171,432	51,430			120,002

**Annexe 6**  
**Evaluation financière de l'opération de réhabilitation des POSM**

**Evaluation financière de l'opération de réhabilitation des POSM**

POSM	Estimation FRw	Estimation Euros (1E=700FRw)
Ruhengeri	29,033,759	41476.79857
Kibungo	16,978,510	24255.01429
Nyanza	17,199,700	24571
Nyamata	22,678,120	32397.31429
<b>Sous Total 1</b>	<b>85,890,089</b>	<b>122700.1271</b>
SCPS	9,394,415	13420.59286
<b>Sous Total 2</b>	<b>95,284,504</b>	<b>136120.72</b>
Surveillance des travaux	11000000	15714.28571
<b>Sous Total 3</b>	<b>106,284,504</b>	<b>151835.0057</b>
Imprévis 5%	5314225.2	7591.750286
<b>Sous Total 4</b>	<b>111,598,729</b>	<b>159426.756</b>
<b>BUDGET DISPONIBLE</b>		166700
<b>Balance</b>		<b>7,273</b>

**Annexe 7**  
**Formations**

Type de formation	Pays, Institution, Durée	Nom ou Nombre de personnes formées	Dates de la formation	Sujet, contenu et niveau
1 - Formation à la maîtrise de la passation des tests psychologiques	Rwanda SCPS/UNR/APN SM 1 semaine	12 personnes	Juillet 2006	Présentation et passation de tests psychologiques
2 - Séminaire atelier sur « l'Identification des besoins en formation des intervenants des associations intervenant dans le champ de la santé mentale »	Rwanda, APNSM/collectif associations 1 journée	15 personnes	Août 2006	- Analyse des besoins en formation - Travail en réseau - Examen des interventions
3 - Approche d'actualisation des forces vitale humaines	Rwanda, SCPS 03 jours	15 personnes		- amélioration de la cohésion de l'équipe soignante - lutte contre le phénomène du burn out

**Annexe 8**  
**Appels d'offres**

<b>8.1 Réhabilitation – POSM KIBUNGO</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	08/12/06
Date de début du contrat	Mars 2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	GECO INTER
Objet du contrat	Réhabilitation d'un bâtiment
Coût du contrat	16 978 510 FRW
Durée du contrat	02 mois
<b>8.2 Réhabilitation – POSM RUHENGERI</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	08/12/06
Date de début du contrat	Mars 2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	ECPE
Objet du contrat	Réhabilitation d'un bâtiment
Coût du contrat	29 033 759 FRW
Durée du contrat	03 mois
<b>8.3 Réhabilitation – POSM NYANZA</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	08/12/06
Date de début du contrat	Mars 2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	ECOAT
Objet du contrat	Réhabilitation d'un bâtiment
Coût du contrat	17 199 700 FRW
Durée du contrat	02 mois
<b>8.4 Réhabilitation – POSM NYAMATA</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	08/12/06
Date de début du contrat	Mars 2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	ECENER
Objet du contrat	Réhabilitation d'un bâtiment
Coût du contrat	22 678 120 FRW
Durée du contrat	02 mois
<b>8.5 Réhabilitation – CDJ SCPS</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	08/12/06
Date de début du contrat	Mars 2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	ECENER
Objet du contrat	Réhabilitation d'un bâtiment
Coût du contrat	9 394 415 FRW
Durée du contrat	45 jours

<b>8.6 Achat et impression dossiers de soins et carnets de prescription Appui POSM Kibuye</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	02/02/07
Date de début du contrat	19/02/2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	Magasin Prince
Objet du contrat	Impression et livraison
Coût du contrat	530 000 FRW
Durée du contrat	1 semaine
<b>8.7 Achat de médicaments (Phénobarbital)</b>	
Mode de passation du marché	Gré à gré
Date de l'appel d'offres	01/02/07
Date de début du contrat	01/02/07
Nom du sous-contractant (ou firme)	Camerwa
Objet du contrat	Achat et livraison de médicaments
Coût du contrat	379 000 FRW
Durée du contrat	1 semaine
<b>8.8 Achat billets d'avion pour 4 étudiants Afrique du sud</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Janvier 07
Date de début du contrat	10/01/2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	Kibuko travel
Objet du contrat	Achat billets d'avion
Coût du contrat	1 748 250 FRW
Durée du contrat	
<b>8.9 Achat billets d'avion pour 4 étudiants Afrique du sud</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Décembre 2006
Date de début du contrat	03/01/2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	Satguru travel
Objet du contrat	Achat billets d'avion
Coût du contrat	2 350 980 FRW
Durée du contrat	
<b>8.10 Achat d'un conteneur (SCPS)</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Décembre 06
Date de début du contrat	25/01/2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	ETCO
Objet du contrat	Achat, livraison, mise en place d'un conteneur
Coût du contrat	1 462 000 FRW
Durée du contrat	1 semaine
<b>8.11 Constructions d'un support pour placement d'un conteneur (SCPS)</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Décembre 06
Date de début du contrat	25/01/2007
Nom du sous-contractant (ou firme)	ETCO
Objet du contrat	Construction d'un support pour conteneur
Coût du contrat	1 462 000 FRW
Durée du contrat	1 semaine



<b>8. 12 Achat hard disk 400 GB (EEG SCPS)</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	16/11/06
Date de début du contrat	28/11/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	ALPHA COMPUTER
Objet du contrat	Achat d'un équipement informatique
Coût du contrat	309 809 FRW
Durée du contrat	1 semaine
<b>8.13 location d'une salle de réunion (s2minaire plan d'action annuel de santé mentale 2007)</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Décembre 06
Date de début du contrat	04/12/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	Novotel Umubano
Objet du contrat	location d'une salle de réunion
Coût du contrat	632 000 FRW
Durée du contrat	
<b>8. 14 Achat d'urgence de médicaments psychotropes pour le SCPS</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Octobre 2006
Date de début du contrat	03/10/2006
Nom du sous-contractant (ou firme)	KIPHARMA
Objet du contrat	Achat et livraison de médicaments psychotropes
Coût du contrat	266 390 FRW
Durée du contrat	1 semaine
<b>8. 15 études architecturale et technique pour la réhabilitation de 05 services de santé mentale (POSM et SCPS)</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	01/09/2006
Date de début du contrat	01/12/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	ARTEAR
Objet du contrat	Études technique et architecturale
Coût du contrat	3000 000 FRW HT
Durée du contrat	Jusqu'à attribution des marchés
<b>8. 16 Production et diffusion d'un spot Radio – JMSM 2006 – Prévention du suicide</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	25/09/2006
Date de début du contrat	02/10/2006
Nom du sous-contractant (ou firme)	HOPE MEDIA
Objet du contrat	Production et diffusion d'un spot radio
Coût du contrat	1 043 400 FRW
Durée du contrat	
<b>8. 17 Locations d'une salle pour une conférence débat télévisée - JMSM 2006</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Septembre 06
Date de début du contrat	29/09/2006
Nom du sous-contractant (ou firme)	Novotel Umubano Kigali
Objet du contrat	Location d'une salle
Coût du contrat	250 000 FRW
Durée du contrat	

<b>8. 18 Achat de pneus neufs pour deux véhicules du Projet</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	21/09/06
Date de début du contrat	27/09/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	INTER TRADE FC
Objet du contrat	Achat de 08 pneus
Coût du contrat	1 000 007 FRW
Durée du contrat	1 semaine
<b>8.19 Achat d'un coffre fort pour le bureau du projet</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	Septembre 06
Date de début du contrat	22/09/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	VERMA Kigali
Objet du contrat	Achat d'un coffre fort
Coût du contrat	220 000 FRW
Durée du contrat	1 semaine
<b>8. 20 Achat fourniture de bureau</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	04/08/06
Date de début du contrat	19/08/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	Papeterie Prix Bas
Objet du contrat	Fournitures de bureau
Coût du contrat	817 800 Frw
Durée du contrat	
<b>8. 21 Achat d'un minibus (CDJ SCPS)</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	17/07/06
Date de début du contrat	12/09/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	AKAGERA Motors
Objet du contrat	Contrat de livraison d'un véhicule
Coût du contrat	14 300 000 FRW
Durée du contrat	Livraison en 20 jours
Livraison	10/01/07
<b>8. 22 Achat de médicaments psychotropes – Lot I</b>	
Mode de passation du marché	Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	17/07/06
Date de début du contrat	22/09/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	KIPHARMA
Objet du contrat	Achat, livraison de médicaments
Coût du contrat	16 285 944 FRW
Durée du contrat	02 mois
Livraison	Toujours en cours (par petits lots)

<b>8. 23 Conception et impression de dépliants de sensibilisation</b>	
Mode de passation du marché	: Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	: 17/07/06
Date de début du contrat	: 15/09/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	: Imprimerie MUHIMA
Objet du contrat	: Impression de dépliants
Coût du contrat	: 330 000 FRW
Durée du contrat	: 1 semaine
<b>8.24 Achat d'armoires métalliques pour classement - SCPS</b>	
Mode de passation du marché	: Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	: 19/06/06
Date de début du contrat	: 28/06/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	: PAPERIE NATACHA
Objet du contrat	: Fourniture d'armoires métalliques
Coût du contrat	: 2 006 000
Durée du contrat	: 1 semaine
<b>8. 25 Achat de billet d'avion pour étudiants Nairobi et Dakar</b>	
Mode de passation du marché	: Appel d'offres restreint
Date de l'appel d'offres	: Octobre 06
Date de début du contrat	: 14/11/06
Nom du sous-contractant (ou firme)	: KIBUKU Travel
Objet du contrat	: Achat de billets d'avion
Coût du contrat	: 163 285 FRW
Durée du contrat	: