

DOSSIER TECHNIQUE ET FINANCIER

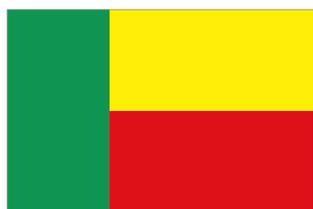
APPUI AU DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES AGRICOLES AU BÉNIN, VOLET OPÉRATIONNEL (PROFI)

Avenant 2 : Pérennisation de la filière Anacarde

BENIN

Code DGD : 30 14 910

Code Enabel : BEN 13 028 11



Belgique

partenaire du développement

TABLE DE MATIERES

| | |
|---|----|
| Table de matières | 2 |
| Introduction | 3 |
| Fiche analytique de l'intervention | 4 |
| 1. ANALYSE DE LA SITUATION | 5 |
| 1.1 Contexte spécifique | 6 |
| 2. ORIENTATIONS STRATEGIQUES..... | 7 |
| 2.1 Stratégie de mise en œuvre | 7 |
| 2.2 Bénéficiaires..... | 7 |
| 2.3 Principes d'intervention..... | 9 |
| 3. PLANIFICATION OPERATIONNELLE | 10 |
| 3.1 Objectif général | 10 |
| 3.2 Objectif spécifique et résultats attendus | 10 |
| 3.3 Activités à mettre en œuvre..... | 11 |
| 3.4 Planning des activités..... | 15 |
| 3.5 Analyse des risques | 18 |
| 4. RESSOURCES | 20 |
| 4.1 Ressources financières | 20 |
| 4.2 Ressources humaines | 23 |
| 5. MODALITES D'EXECUTION..... | 24 |
| 5.1 Cadre organisationnel et pilotage | 24 |
| 5.2 Gestion opérationnelle | 24 |
| 5.3 Dispositif de Suivi-Evaluation..... | 25 |
| 6. THEMES TRANSVERSAUX..... | 27 |
| 7. ANNEXES..... | 27 |
| 7.1 Budget total (contribution belge)..... | 27 |

INTRODUCTION

Le présent avenant concerne la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre acteurs de la filière Anacarde dans la zone d'intervention Atacora Donga.

Trois résultats additionnels ont été introduits :

- Résultat 6 : les acteurs de la filière anacarde offrent des noix de qualité et augmentent leur productivité
- Résultat 7 : des liens d'affaires solides sont tissés entre les organisations de producteurs, l'unité de transformation et les entreprises de services dans le respect des normes et standards des marchés extérieurs
- Résultat 8: l'environnement des affaires est favorable au développement des chaînes de valeurs amandes conventionnelles et BIO

FICHE ANALYTIQUE DE L'INTERVENTION

| | |
|---|---|
| Titre de l'intervention | Programme d'appui au développement des Filières agricoles au Bénin (PROFI) – composante d'appui opérationnel |
| Numéro de l'intervention | 3014910 |
| Code Navision CTB | BEN 13 028 11 |
| Institution Partenaire | Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (MAEP) |
| Durée de la Convention Spécifique | 84 mois |
| Durée de l'intervention | 78 mois |
| Date estimée de démarrage de l'intervention | 2015 |
| Contribution du pays partenaire | 1 000 000 EUR |
| Contribution belge | 16 800 000 EUR |
| Brève description de l'intervention | L'intervention est une composante du programme-cadre de la coopération bénino-belge dans le secteur agricole. Il s'agit de la Composante « Appui opérationnel » qui s'articule et complète le volet « Appui institutionnel » dudit programme. La première est centrée sur le développement des filières et chaînes de valeurs ajoutées et la seconde doit favoriser l'émergence d'un environnement institutionnel plus favorable à ces dernières. |
| Objectif Global | "La compétitivité, l'attractivité et l'accès des productions et produits aux marchés grâce à la promotion des filières agricoles sont assurés dans le respect des rôles des différents acteurs opérationnels, afin de contribuer à assurer de façon durable la souveraineté alimentaire et nutritionnelle du Bénin " |
| Objectif spécifique | Les exploitations familiales et les entreprises rurales des deux régions d'intervention (Mono/Couffo et Atacora/Donga) opérant dans les filières prioritaires (Anacarde, riz et maraîchage) ont amélioré et sécurisé leur plus-value économique par une intégration formelle dans des chaînes de valeur performantes, respectueuses des normes environnementales et sanitaires. |
| Résultats | <p>Résultat 1: Les exploitations familiales professionnalisées offrent un produit concurrentiel sur des marchés porteurs clairement identifiés</p> <p>Résultat 2 : Les entreprises rurales offrent des services de qualité accessibles aux exploitations agricoles des filières</p> <p>Résultat 3 : Des infrastructures communales sont réalisées et mises en valeur au terme d'un processus concerté entre les acteurs des filières</p> <p>Résultat 4 : La gouvernance et la performance des filières prioritaires sont améliorées grâce à une meilleure articulation des opérateurs, dans le respect de l'environnement et de l'équité entre les genres.</p> <p>Résultat 5 : Le passage à l'approche programme permet d'améliorer l'efficacité et l'efficacé des interventions de la coopération belge pour le secteur agricole</p> <p>Résultat 6 : les acteurs de la filière anacarde offrent des noix de qualité et augmentent leur productivité</p> <p>Résultat 7 : des liens d'affaires solides sont tissés entre les organisations de producteurs, l'unité de transformation et les entreprises de services dans le respect des normes et standards des marchés extérieurs</p> <p>Résultat 8: l'environnement des affaires est favorable au développement des chaînes de valeurs amandes conventionnelles et BIO</p> |

1. ANALYSE DE LA SITUATION

En 2016, le **gouvernement du Bénin** a lancé la mise en œuvre de son Programme d'Actions pour la période 2016-2021. Ce programme ambitionne **d'insuffler aux filières agricoles porteuses une nouvelle dynamique de promotion à travers l'amélioration des systèmes de production, une politique responsable de modernisation de l'agriculture et la promotion de l'agro-industrie gérée par les acteurs du secteur privé**. Les efforts seront centrés sur la productivité et la compétitivité des filières, afin d'améliorer les taux de couverture des besoins alimentaires de la population et de contribuer à l'augmentation de leurs revenus.

En ce qui concerne spécifiquement la **filière anacarde**, l'une des filières phares à haute valeur ajoutée du Programme, **le Gouvernement ambitionne à l'horizon 2021, d'étendre de 60 000 ha les superficies de plantations d'anacardiens et de transformer localement au moins 50% des noix cajou**.

Le Programme National de Développement de la Filière Anacarde a été élaboré en mars 2018 à l'initiative du gouvernement béninois. **Le programme National met l'accent sur l'augmentation de la production et de la productivité, l'amélioration du taux de transformation locale des noix** et de la pomme d'anacarde et le renforcement de la commercialisation et de l'exportation des noix.

Au travers son programme d'appui aux filières agricoles (PROFI), **Enabel Bénin** possède **une expérience avérée, dans l'accompagnement des (organisations de) producteurs et transformateurs pour la commercialisation des noix et amandes de cajou (conventionnelles et biologiques)**. La commercialisation se réalise au travers de contrats commerciaux selon l'approche « Cluster » (liens d'affaires entre producteurs et transformateurs, sécurisation et consolidation des volumes et de la qualité de noix).

Le PROFIT doit normalement se clôturer en 2019. Il a réalisé un travail unanimement reconnu par les acteurs de la filière anacarde et a atteint les objectifs de développement qu'il s'était fixé.

Le groupe de distribution COLRUYT a exprimé en janvier 2018 son intérêt pour la noix de cajou du Bénin, avec un potentiel d'exportation de 250 tonnes d'amandes de cajou conventionnelles et 70 tonnes d'amandes de cajou biologique.

Ce développement cadre avec la mise en œuvre de sa politique d'achat durable, son projet « Construction des filières » avec comme objectif la création d'un partenariat durable et de long terme entre les producteurs familiaux et les acteurs dans les marchés modernes. La durabilité se concrétise dans la promotion de (i) l'inclusion des producteurs familiaux, (ii) la production et la commercialisation écologique (iii) la collaboration entre les différents partenaires afin de créer une chaîne de valeur efficace et concurrentielle, permettant des revenus suffisants pour tous les partenaires.

L'étude de faisabilité réalisée par Enabel a abouti à une visite fin 2019 des responsables du Groupe Colruyt, qui ont confirmé leur volonté de mettre en place une chaîne d'approvisionnement à partir du Bénin, en impliquant l'usine de transformation béninois FLUDOR et les groupements de producteurs d'anacarde.

Des accompagnements seront nécessaires pour que les conditions et **préalables** à la concrétisation des plans d'affaires soient remplis :

- Un accompagnement des (organisations de) producteurs et transformateurs doit être poursuivi pour la commercialisation des noix et amandes. Le respect des contrats commerciaux entre les parties est en effet un point critique pour assurer la durabilité du modèle d'affaires. Les facteurs clés de succès sont le respect de la transparence et des engagements des différents acteurs impliqués ainsi que le partage équitable des bénéfices.

- Un accompagnement pour la mise en place de chaînes de valeur inclusives et transparentes, basées sur la confiance et la collaboration entre acteurs. Les modes de contractualisation devront favoriser la création d'emplois décents, de meilleures conditions de vie et de meilleurs revenus à des organisations autonomes et le développement des chaînes transparentes basées sur la confiance et la collaboration entre acteurs.
- Un accompagnement des usines de transformation pour la mise en place de circuits d'approvisionnement et de transformation et Les usines doivent répondre aux exigences de qualité (certification BRS) et de social compliance (BSCI), sachant que l'obtention de ces certifications peut être des processus plus ou moins longs, surtout si certaines réorganisations/améliorations doivent être effectuées par exemple pour répondre aux exigences de « social compliance »

La mise en œuvre de ces accompagnements impliquera une poursuite du PROFI pour une durée estimée de trois ans, qui peut être assimilée à une phase de désengagement.

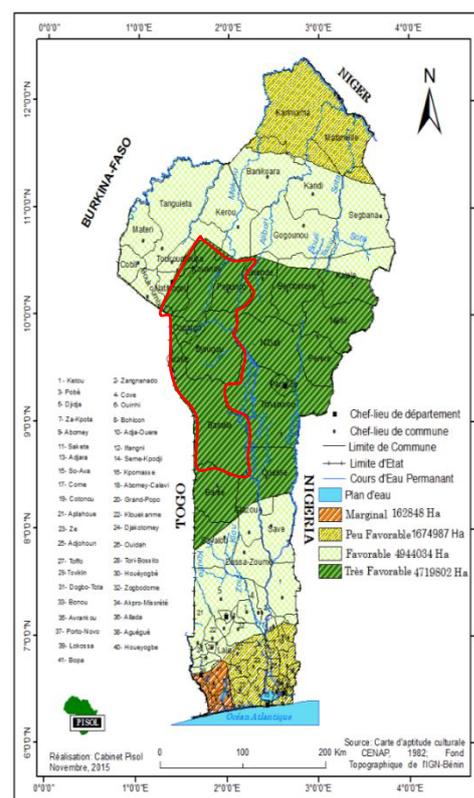
La mise en œuvre de ce partenariat d'affaires entre le groupe COLRUYT, les usines FLUDOR et coopératives est une très belle **opportunité pour le Bénin et permet de consolider les acquis du PROFI** : la majorité de l'anacarde du Bénin est en effet exportée sans transformation, ce qui représente une perte en termes de revenus et de création d'emplois.

1.1 Contexte spécifique

1.1.1 Les zones d'intervention

L'essentiel de la production d'anacarde est concentré dans la région centre nord, qui couvre 87% du verger national d'anacarde. Nous ciblerons notre action sur 6 Communes : Bassila, Djougou, Copargo, Péhunco et Natitingou pour la production des noix conventionnelles et la commune de Kouandé pour la production des noix « biologiques ». Les communes regroupent 88 Coopératives villageoises de Producteurs d'Anacarde (CVPA) avec une production potentielle de 3.673 tonnes de noix.

| Communes | coop | Effectif membres | Sup (ha) | Rendement (kg/ha) | Production potentielle (t) |
|--------------|-----------|------------------|-------------|-------------------|----------------------------|
| Natitingou | 6 | 102 | 386 | 438 | 169 |
| Copargo | 8 | 133 | 329 | 392 | 129 |
| Djougou | 20 | 299 | 1153 | 329 | 379 |
| Bassila | 16 | 406 | 1364 | 418 | 570 |
| Kouandé | 24 | 723 | 3457 | 551 | 1905 |
| Péhunco | 14 | 303 | 1316 | 396 | 521 |
| Total | 88 | 1966 | 8005 | | 3673 |



La demande de Colruyt de 320 tonnes d'amandes (conventionnelle et bio) correspond à 1.600 tonnes de noix. Considérant que toute la production ne sera pas destinée à la commercialisation directe (les producteurs gardent une partie de leur production comme réserve) et uniquement pour l'usine FLUDOR (quelques producteurs vendent leur production hors circuit de pré-collecte et vente groupée) et que les contrats de commercialisation avec FLUDOR évoluent annuellement (5%) nous avons pris une marge pour rassurer l'approvisionnement des quantités prévues à FLUDOR.

2. ORIENTATIONS STRATEGIQUES

2.1 Stratégie de mise en œuvre

Les appuis et accompagnements proposés se focaliseront sur le cluster impliqué dans la contractualisation avec Colruyt, à savoir les usines de transformation FLUDOR et aux acteurs/producteurs qui approvisionnent cette usine. Les appuis doivent permettre à ces acteurs de répondre en qualité, quantité et régularité aux besoins du marché, avec un partage équitable de la valeur ajoutée et une amélioration des conditions de vie des ménages béninois impliqués :

L'usine de transformation et de commercialisation FLUDOR (agrégateur) opérant dans la chaîne de valeur de production d'amandes conventionnelle sera la cible privilégiée et la porte d'entrée de l'intervention. Les appuis permettront de construire des liens d'affaires solides et durables avec les unions des coopératives de producteurs (agrées), afin de sécuriser les chaînes d'approvisionnements. Les appuis porteront également sur la mise en conformité aux normes de qualité, de certification biologique et de social compliance.

Les producteurs agricoles (agrégés) seront appuyés renforcés dans l'amélioration de la production et productivité, dans l'organisation de la livraison des noix à FLUDOR conformément aux quantités, qualités et timing convenus et par la mise en place d'un des systèmes de traçabilité.

Les unions de coopératives seront également renforcées pour rendre services (conseil/entretien des plantations...) aux membres, dans la négociation des contrats de commercialisation et de financement et en capacités plaidoyers pour un environnement favorable à la commercialisation et transformation locale.

2.2 Bénéficiaires

Bénéficiaires finaux

Sur le moyen terme, les bénéficiaires finaux sont les populations urbaines et rurales à même de profiter des opportunités d'emplois et de la croissance économique induite.

A court terme, les bénéficiaires finaux sont les acteurs opérant dans la chaîne de production et de transformation des noix en amandes et les entreprises délivrant des services à ces opérateurs :

- Les agri-entrepreneurs producteurs de noix d'anacarde (exploitants agricoles).

Les 88 coopératives villageoises de producteurs représentent actuellement 1966 membres. La taille moyenne des ménages dans la zone est de 7.06 (INSAE) soit 13.878 personnes potentiellement impactés

Nous ciblerons plus particulièrement les producteurs de ces coopératives ayant la volonté de se professionnaliser et d'investir dans les relations d'affaires durables orientées vers le marché de transformation locale. Il s'agit de producteurs déjà actifs dans la production ou de producteurs (femmes/jeunes) souhaitant y investir.

- L'Usine de transformation et de commercialisation FLUDOR

L'Usine FLUDOR achète, transporte, transforme et exporte les amandes cajou. Il emploie 800 personnes dont 650 (81%) des femmes et 34 personnes dans le management de l'Usine. L'Usine a une capacité maximale de 18.000 MT de noix brutes par an. Pour le moment une ligne de production avec une capacité de 6000 MT est fonctionnelle et utilisé que pour environ 60%. Le contrat de l'Usine avec Colruyt permettra une extension de la production annuelle d'environ 30% et d'augmentations du personnel y afférent.

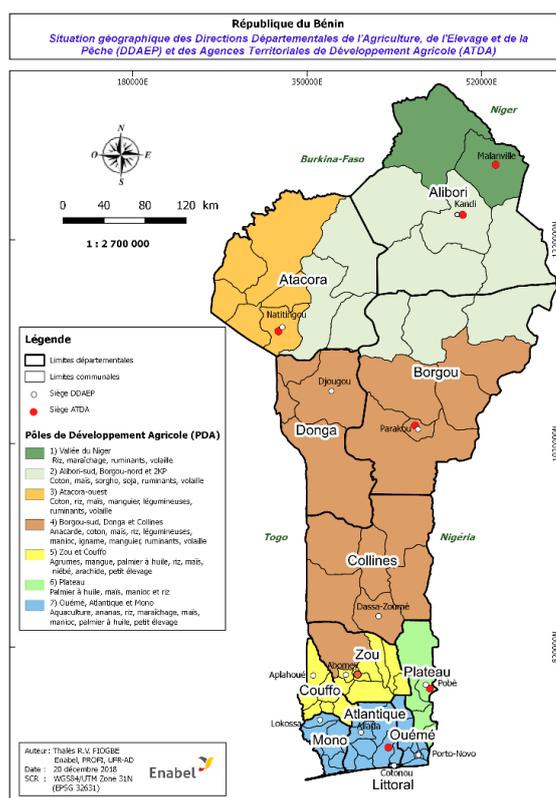
Bénéficiaires intermédiaires

Bénéficiaires intermédiaires privés :

- Les Coopératives (88) et Unions communales (6) de coopératives de producteurs d'anacarde impliquées dans le cluster seront renforcées/équipées dans l'organisation de la (pré) collecte, contrôle de la qualité, contrôle des volumes, stockage et conditionnement dans les magasins communaux des noix. Ils mettront en place le système de traçabilité.
- L'Union régionale des producteurs d'anacarde (URCPA) représente 3.233 producteurs. Elle sera renforcée dans ses capacités à négocier au nom des membres, des contrats avec les acheteurs potentiels ainsi que dans la négociation des crédits de financement de la pré collecte des noix et dans le développement des services économiques de vente groupée, de conseil technique et de labour Les services seront mis en place par :
 - Un pool d'animateurs /superviseurs qui seront formés pour qu'ils/elles offrent des services d'appui conseil technique de production :
 - Un pool de 6 entreprises d'entretien qui seront chacun renforcés dans leurs capacités de fourniture de services d'élagage et entretien des plantations.
 - Un pool de 10 pépiniéristes spécialisés en greffage des plants seront ciblés pour atteindre une capacité minimale de 10.000 plants greffés par campagne.
- L'interprofession de l'Anacarde (IPA) a été formellement constituée en 2017. Elle comprend les organisations faitières de producteurs, de transformateurs et exportateurs de noix de cajou. Elle a un rôle d'interface entre l'Etat et les acteurs de filières et mène des actions de plaidoyer en faveur d'un environnement juridique et économique favorable. Elle peut également réaliser les contrats qui dépassent les capacités des régions en volumes. L'interprofession sera appuyée pour ces actions de plaidoyers (1) en faveur de la restitution aux organisations professionnelles de redevances sur les noix exportées (40 Fcfa par Kg); (2) pour une baisse les taux des taxes d'importation des machines (et pièces) de transformation et d'emballages (sac de jutes).
- Les Systèmes Financiers Décentralisés FECECAM implantés dans la région apportent chaque campagne un crédit d'environ 80 millions de FCFA aux unions de coopératives pour leur permettre de financer la pré-collecte et vente groupée. Le contrat de commercialisation va leur permettre d'augmenter l'encours de crédits d'anacarde.

Bénéficiaires intermédiaires publiques

- Les Agences Territoriales de Développement Agricole (ATDA) sont en charge de la promotion des filières sur leurs territoires (Pôles de développement). La zone d'intervention concerne les pôles 2,3 et 4. L'ATDA du pôle 4 est responsable de la mise en œuvre du Plan National de Développement de la Filière Anacarde et donc chargée de coordonner les actions de promotion de la filière anacarde de ces trois pôles. Elle sera impliquée dans les actions selon son rôle de promotion (coordination, suivi, ...) de la filière anacarde en lien avec le plan.
- Les Directions Départementales de l'Agriculture et de l'Elevage (DDAEP) assument les rôles régaliens de l'Etat, notamment en matière de contrôle sanitaire et des normes au niveau déconcentré. Les DDAEP de l'Atacora (Natitingou, Kouandé et Pehunco) et de la Donga (Copargo, Djougou,



Basila) sont concernés. Elles seront impliquées dans la certification du matériel végétal (semences, plants greffés, ...)

- Les communes ont des compétences en matière de développement économique et territorial, inclus les missions d'aménagement du territoire et de gestion des infrastructures publiques. Elles s'intéressent de plus en plus aux résultats de la filière en percevant les opportunités économiques pour leur commune. Quelques-unes ont abouti à des accords avec les coopératives et commerçants permettant de contrôler l'entrée des acheteurs dans la Commune. Cela améliore la mobilisation des ressources tant pour la commune que pour les producteurs.

2.3 Principes d'intervention

Les principes suivants seront respectés dans la mise en œuvre du projet.

- **Le principe de facilitation** : L'intervention va être de type facilitation. Cela signifie que son rôle n'est pas de réaliser de manière directe les actions nécessaires, mais de stimuler, orienter et accompagner les acteurs afin qu'ils puissent développer les capacités nécessaires pour accomplir le rôle qui leur est dévolu dans le développement de la chaîne de valeur, et s'articuler entre eux afin de développer les synergies indispensables.
- **Le principe de partenariat** : Les acteurs des filières (acteurs économiques et acteurs institutionnels) à travers leurs structures organisationnelles et de représentation, ne peuvent être considérés comme simples bénéficiaires d'une intervention. Ils doivent en devenir les principaux protagonistes, puisque l'articulation de la chaîne de valeur nécessite un partenariat qui optimise les synergies et facilite les négociations et jeux de rôles. Chaque acteur devient un partenaire responsable de l'exécution d'activités correspondantes au rôle qui lui a été imparti dans le développement de la chaîne de valeur.
- **Le principe de l'analyse de la chaîne de valeur comme base** de la dynamisation des relations entre acteurs. Il s'avère que si chaque acteur des filières connaît relativement bien la problématique qui le concerne (sur les segments de production, de transformation ou de commercialisation), il a du mal à percevoir les contraintes des autres acteurs et ne connaît pas ou peu la répartition de la valeur ajoutée entre les différents acteurs. Cette connaissance est pourtant d'une grande utilité lorsque l'on veut construire une vision commune de la chaîne de valeur et que l'on reconnaît que chaque segment est important pour l'ensemble de la chaîne.
- **Le principe de prise en compte de l'intégration du genre, l'environnement et digitalisation** dans les stratégies développées. Ainsi pour la question du genre, elle sera travaillée à la fois au sein des organisations des producteurs et à travers les actions spécifiques faisant intervenir les femmes/jeunes dans le segment de l'exploitation des plantations domaniales et dans la transformation. La question de la gestion environnementale sera abordée par la certification biologique, l'introduction de ruches dans les plantations et la construction des magasins avec les matériaux locaux. La digitalisation peut intervenir au niveau du système de traçabilité des noix.
- **Le principe de la recherche systématique de synergies et partenariats avec les autres intervenants**. Les partenaires s'alignent de plus en plus sous égide de l'ATDA sur la politique nationale de promotion des filières et les plans d'actions de la filière anacarde. Il est essentiel que l'équipe soient dès le début et en permanence connectés à ces interventions par des mécanismes formels et informels afin d'éviter les doublons et les différences d'approche qui pourraient être nuisibles aux partenaires eux-mêmes.

3. PLANIFICATION OPERATIONNELLE

3.1 Objectif général

L'objectif général :

"La compétitivité, l'attractivité et l'accès des productions et produits aux marchés grâce à la promotion des filières agricoles sont assurés dans le respect des rôles des différents acteurs opérationnels, afin de contribuer à assurer de façon durable la souveraineté alimentaire et nutritionnelle du Bénin "

3.2 Objectif spécifique et résultats attendus

Objectif spécifique :

Les exploitations familiales et les entreprises rurales des deux régions d'intervention (Mono/Couffo et Atacora/Donga) opérant dans les filières prioritaires (Anacarde, riz et maraîchage) ont amélioré et sécurisé leur plus-value économique par une intégration formelle dans des chaînes de valeur performantes, respectueuses des normes environnementales et sanitaires.

Le tableau ci-après présente le cadre des résultats 6, 7 & 8 et leurs activités.

| | |
|--|---|
| R6: les acteurs de la filière anacarde offrent des noix de qualité et augmentent leur productivité | |
| | A.6.1 : Améliorer la qualité du matériel végétal (techniques de greffage, installation des parcs à bois, amélioration de la qualité de semences, plantation d'élites, ...) disponible |
| | A.6.2 : Vulgariser les bonnes pratiques de production (techniques d'élagage et d'éclaircis des plantations, association avec d'autres spéculations/apiculture, ...) |
| | A.6.3 : Promouvoir la création de nouvelles plantations et le renouvellement des anciennes plantations (domaniales) par l'utilisation des plants améliorés |
| | A.6.4 : Accroître les superficies des plantations certifiées biologiques et commerce équitable |
| R7: des liens d'affaires solides sont tissés entre les organisations de producteurs, l'unité de transformation (FLUDOR) et les entreprises de services (intrants, conseil, finances,..), dans le respect des normes et standards des marchés extérieurs | |
| | A.7.1 : Faciliter le processus de la certification (bio) de la qualité des noix/amandes le respect d'hygiène, sécurité et social-compliance des usines de transformation ciblées |
| | A.7.2 : Renforcement des organisations de producteurs dans leurs capacités à rendre des services à leurs membres, à mener des actions de plaidoyer et à s'engager dans des relations contractuelles durables, équilibrées et équitables |
| R8: l'environnement des affaires est favorable au développement des chaînes de valeurs amandes conventionnelles et BIO | |
| | A.8.1 : Appuyer la définition d'une politique industrielle d'achat privilégié de la matière première par les transformateurs installés au Bénin auprès des organisations de producteurs |
| | A.8.1 : Appuyer les investissements structurants de regroupement, stockage et de transport |

3.3 Activités à mettre en œuvre

Résultat 6 : Les acteurs de la filière anacarde offrent des noix de qualité et augmentent leur productivité

Les rendements de production des noix sont encore faibles (300 à 400 kg/ha) comparés à ceux des plantations des pays voisins tels que le Ghana et la Côte d'Ivoire qui avoisinent 1 tonne/ha.

Selon les chercheurs l'amélioration du matériel végétal et la réhabilitation des plantations peuvent permettre d'avoir des rendements plus élevés.

A.6.1 : Améliorer la qualité du matériel végétal (techniques de greffage, installation des parcs à bois, amélioration de la qualité de semences, plantation d'élites, ...) disponible

En lien avec le plan de renforcement des capacités des pépiniéristes réalisés par le MAEP /ATDA les actions à mener sont :

- Organisation de formations techniques et de gestion des pépiniéristes greffeurs
- Mise à disposition de petits matériels et équipements au profit des pépiniéristes greffeurs en démarrage ou extension
- Installation des parcs à bois autour des pépiniéristes. Cette action vise à accroître la disponibilité des greffons qui constituent une contrainte majeure qui limitent la capacité de production des pépiniéristes greffeurs
- Renforcement de la contractualisation entre les pépiniéristes greffeurs et les producteurs pour la fourniture de plants
- Appuyer les services de suivi et contrôle de la qualité du matériel végétal (parc à bois /arbres élites) et des semences.

A.6.2 : Promouvoir les bonnes pratiques de production (techniques d'élagage et d'éclaircis des plantations, association avec d'autres spéculations/apiculture, ...)

L'amélioration de la production et la qualité des noix passe par le respect des itinéraires techniques.

Les actions à mener sont :

- Vulgarisation (champs écoles/champs de démonstration/voyages d'échanges/études/fiches techniques et formations des producteurs sur les bonnes pratiques de production /entretien et gestion des plantations et de ces sous-produits)
- Mise à disposition de matériels et équipement de base pour faciliter le respect de ces itinéraires
- Formation et équipement d'un pool d'équipementiers pour fourniture d'un service labour et entretien des plantations
- Facilitation de la mise en relation et contractualisation entre les producteurs équipementiers

A.6.3 : Promouvoir la création des nouvelles plantations et le renouvellement des anciennes plantations (domaniales) par l'utilisation des plants améliorés

La demande du marché en noix d'anacarde du Bénin est en forte croissance. Les superficies actuellement emblavées sont estimées à 200 000 ha, soit 2% de la superficie des terres favorables à très favorables pour la production d'anacarde ;

La zone d'intervention abrite des plantations domaniales qui sont la propriété de l'Etat. Ces plantations sont exploitées par les producteurs des villages riverains sur base contractuelle. Ces plantations constituent une bonne opportunité pour les femmes qui ont du mal à disposer des plantations d'anacarde du fait qu'elles n'ont pas un accès aisé à la terre.

Les actions à mener sont :

- Facilitation de l'accès des plants greffés pour l'extension des plantations (domaniales) selon des critères et procédures bien définis (femmes/jeunes)
- Facilitation de l'accès aux services de préparation de terrain (nettoyage, trouaison, ...) selon des critères et procédures bien définis (femmes/jeunes)
- Mise en relation/contractualisation des producteurs/trices avec le pool de prestataires /pépiniéristes
- Mise à disposition de petits matériels et équipement au profit des producteurs/trices en extension/renouvellement de plantations

A.6.4 : Accroître les superficies des plantations certifiées biologiques et commerce équitable

Le label Bio étant un marché de niche, il offre aux producteurs des possibilités d'accroître leurs revenus et d'obtenir des primes pour leurs coopératives. Il offre aux consommateurs l'assurance d'une meilleure qualité des amandes. Le potentiel de plantation Bio est considérable dans la région Atacora Donga. 511 producteurs sont actuellement certifiés en bio et/ou en commerce équitable pour une superficie de 1508 ha

Les actions à mener pour son extension sont :

- Extension et amélioration des systèmes de géolocalisation des plantations,
- Extension et amélioration des systèmes de contrôle interne et de surveillance durables,
- Réalisation d'audit blanc et de certification des producteurs,
- Mise en relation de producteurs certifiés avec les acheteurs/exportateurs/transformateurs « bio »,
- Mise en place d'un système d'autofinancement du dispositif,
- Mise à disposition de petits matériels et équipement de démarrage/extension de l'activité au profit des producteurs/trices bio.

Ces actions seront menées par l'Union Régionale des Coopératives des Producteurs d'Anacarde de l'Atacora/Donga (URCPA AD) accompagné par l'équipe du programme

R7 : Des liens d'affaires solides sont tissés entre les organisations de producteurs, l'unité de transformation (FLUDOR) et les entreprises de services (intrants, conseil, finances...), dans le respect des normes et standards des marchés extérieurs.

Les producteurs visent souvent les marchés les plus intéressants à court terme (bradage des noix) et en fonction du prix au lieu de sécuriser leurs chaînes d'approvisionnement et de vente à moyen et long terme aux contrats mutuellement profitables.

La contractualisation permet aux acteurs d'être plus compétitif sur le marché (bio/conventionnel) terme de prix, quantité (volumes plus intéressantes et transport efficient) et en qualité (meilleure contrôle de la qualité). L'augmentation des volumes contractualisés permet aux producteurs/transformateurs d'améliorer leur position de négociation de prix des noix et amandes et permet un accès plus facile aux services financiers.

A.7.1 : Faciliter le processus de la certification (bio) de la qualité des noix le respect d'hygiène, sécurité et social-compliance des usines de transformation ciblées

Les marchés extérieurs sont de plus en plus exigeants en termes de respect des normes de qualité, d'hygiène, de sécurité et des conditions de travailleurs (social compliances) pour les noix et amandes bio comme conventionnel. Afin de rester compétitif sur le marché les producteurs et transformateurs/exportateurs doivent s'adapter à ces standards.

Les actions à mener sont :

- Appui au contrôle de qualité (KOR) et traçabilité des noix
- Appui à la certification de qualité d'hygiène des amandes (BRC) des usines ciblées
- Appui à la certification « social compliance » BSCI des usines ciblées
- Appui à la certification « biologique » des usines ciblées

A.7.2 : Renforcement des organisations de producteurs dans leurs capacités à rendre des services à leurs membres, à mener des actions de plaidoyer et à s'engager dans des relations durables, équilibrées et équitables

Le développement des liens d'affaires entre les producteurs et transformateurs, mais aussi avec les fournisseurs d'intrants, finances, demande de la part des organisations des producteurs une bonne organisation des services, les capacités solides de plaidoyer et le respect des engagements vis-à-vis les transformateurs et exportateurs. Le constat est que les engagements ne sont pas toujours respectés surtout ceux qui concerne les producteurs. Ceux-ci ne disposent habituellement pas de compétences suffisantes pour organiser des plaidoyers pour corriger ces situations qui contribuent à affaiblir leurs organisations.

Les actions à mener sont :

- Renforcement des services durables de pré collecte /vente groupée des noix /labour aux producteurs membres ;
- Amélioration de la transparence et communication (rencontres/voyages/..) entre acteurs sur les comptes, bénéfices et risques de chaque acteur
- Renforcement des capacités de plaidoyers (argumentaires/ capacités de communication/ utilisation social média,) des structures
- Renforcement des contrats mutuellement favorables (fourniture d'engrais, emballages, conseil contre la fourniture de la production) et incitatifs (primes) entre les producteurs et transformateurs,
- Renforcement de mise en relation/négociation des taux d'intérêt avec les fournisseurs de services financiers

Résultat 8 : l'environnement des affaires est favorable au développement des chaînes de valeurs amandes conventionnelles et Bio

Pour obtenir les résultats escomptés au-delà des actions menées à l'endroit des différents acteurs, il est important que l'environnement des affaires soit favorable. Etant donné que la filière anacarde est en pleine restructuration au Bénin, des actions doivent être menées en harmonie avec les orientations nationales pour contribuer à l'atteinte de l'objectif général.

A.8.1 : Appuyer la définition d'une politique industrielle d'achat privilégié de la matière première par les transformateurs installés au Bénin auprès des organisations de producteurs

Les actions à mener sont :

- Appuyer les plaidoyers sur les ristournes sur les « prélèvements sur exportations »
- Appuyer les plaidoyers sur diminutions des taxes sur l'importation des emballages (sacs, cartons), machines (et pièces) de transformation

A.8.2 : Appuyer les investissements structurants de regroupement, stockage et de transport ciblés

Les difficultés en matière de commercialisation au niveau local sont liées d'une part à l'insuffisance d'infrastructures de stockage et d'autre part au mauvais état des pistes et voie de communication. Le besoin se fait sentir sur le terrain. Ce qui justifie de prévoir de façon très ciblée et en lien avec les goulots d'étranglement identifiés par les clusters la réalisation des investissements structurants.

Les actions à mener sont :

- Identification de besoins en investissements des acteurs dans le cluster
- Réalisation des investissements prioritaires
- Appui à la gestion et entretien durable des investissements

3.4 Planning des activités

| Désignation | Année 1 | | | | Année 2 | | | | Année 3 | | | |
|--|---------|----|----|----|---------|----|----|----|---------|----|----|----|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| Formation techniques et de gestion auprès des pépiniéristes greffeurs | | | | | | | | | | | | |
| Mise à disposition de petits matériels et équipements au profit des pépiniéristes greffeurs en démarrage ou extension | | | | | | | | | | | | |
| Installation des parcs à bois autour des pépiniéristes. Cette action vise à accroître la disponibilité des greffons qui constituent une contrainte majeure qui limitent la capacité de production des pépiniéristes greffeurs | | | | | | | | | | | | |
| Renforcement de la contractualisation des plants entre les pépiniéristes greffeurs et les producteurs | | | | | | | | | | | | |
| Appui aux services de suivi et contrôle de la qualité du matériel végétal (parc a bois /arbres élites) et des semences | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Vulgarisation (champs écoles/champs de démonstration/voyages d'échanges/études/fiches techniques et formations des producteurs sur les bonnes pratiques de production /entretien et gestion des plantations et de ces sous-produits) | | | | | | | | | | | | |
| Mise à disposition de matériels et équipement de base pour faciliter le respect de ces itinéraires | | | | | | | | | | | | |
| Formation et équipement d'un pool d'équipementiers pour fourniture d'un service labour et entretien des plantations | | | | | | | | | | | | |
| Facilitation de la mise en relation et contractualisation entre les producteurs équipementiers | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Facilitation de l'accès des plants greffés pour l'extension des plantations (domaniales) selon des critères et procédures bien définis (femmes/jeunes) | | | | | | | | | | | | |
| Facilitation de l'accès aux services de préparation de terrain (nettoyage, trouaison, ...) (selon des critères et procédures bien définis (femmes/jeunes) | | | | | | | | | | | | |
| Mise en relation/contractualisation des producteurs/trices avec le pool de prestataires /pépiniéristes | | | | | | | | | | | | |

| Désignation | Année 1 | | | Année 2 | | | Année 3 | | | | |
|--|---------|--|--|---------|--|--|---------|--|--|--|--|
| Mise à disposition de petits matériels et équipement au profit des producteurs/trices en extension/renouvellement de plantations | | | | | | | | | | | |
| Extension et amélioration des systèmes de géolocalisation des plantations | | | | | | | | | | | |
| Extension et amélioration des systèmes de contrôle interne et de surveillance durables | | | | | | | | | | | |
| Réalisation d'audit blanc et de certification des producteurs | | | | | | | | | | | |
| Mise en relation de producteurs certifiés avec les acheteurs/exportateurs/transformateurs « bio » | | | | | | | | | | | |
| Mise en place d'un système d'autofinancement du dispositif | | | | | | | | | | | |
| Mise à disposition de petits matériels et équipement de démarrage/extension de l'activité au profit des producteurs/trices bio | | | | | | | | | | | |
| Appui au contrôle de qualité (KOR) et traçabilité des noix | | | | | | | | | | | |
| Appui à la certification de qualité d'hygiène des amandes (BRC) des usines ciblées | | | | | | | | | | | |
| Appui à la certification « social compliance » BSCI des usines ciblées | | | | | | | | | | | |
| Appui à la certification « biologique » (FloCert) des usines ciblées | | | | | | | | | | | |
| Renforcement des services durables de pré collecte /vente groupée des noix /labour aux producteurs membres ; | | | | | | | | | | | |
| Amélioration de la transparence et communication (rencontres/voyages/..) entre acteurs sur les comptes, bénéfices et risques de chaque acteur | | | | | | | | | | | |
| Renforcement des capacités de plaidoyers (argumentaires/ capacités de communication/ utilisation social média,) des structures | | | | | | | | | | | |
| Renforcement des contrats mutuellement favorables (fourniture d'engrais, emballages, conseil contre la fourniture de la production) et incitatifs (primes) entre les producteurs et transformateurs, | | | | | | | | | | | |
| Renforcement de mise en relation/négociation des taux d'intérêt avec les fournisseurs de services financiers | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |

| Désignation | Année 1 | | | | Année 2 | | | | Année 3 | | | |
|---|---------|---|---|---|---------|---|---|---|---------|---|--|--|
| Appuyer les plaidoyers sur les ristournes sur les « prélèvements sur exportations » | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| Appuyer les plaidoyers sur diminutions des taxes sur l'importation des emballages (sacs, cartons), machines (et pièces) de transformation | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| Identification de besoins en investissements des acteurs dans le cluster | ■ | ■ | | | ■ | ■ | | | | | | |
| Réalisation des investissements prioritaires | | | ■ | ■ | | | ■ | ■ | | | | |
| Appui à la gestion et entretien durable des investissements | | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | | |
| | | | | | | | | | | | | |

3.5 Analyse des risques

| Risques | Probabilité | Impact | Traitement | Mesures de mitigation |
|--|-------------|---------|---------------------|--|
| Les acteurs de la filière anacarde ont amélioré et sécurisé leur plus-value économique par une intégration formelle dans des clusters performants, respectueux des normes environnementales, sociales et sanitaires. | | | | |
| Fluctuation des prix d'amandes sur le marché international ; nouveaux marchés de noix et amandes émergentes (Vietnam) | Moyenne | Fort | Accepter / Atténuer | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en place un système de stabilisation des prix ; ✓ Maintenir/améliorer la qualité des noix/amandes « origine Bénin » ✓ Certification « qualité », « BIO » et « Social compliance » |
| Les budgets accordés aux institutions publiques et para publiques béninoises (ATDA, DDAEP) sont insuffisants pour leur permettre d'assurer leurs rôles pour la réalisation des objectifs du Plan National de la filière Anacarde | Faible | Moyenne | Accepter / Atténuer | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Collaboration avec l'IPA pour inciter l'Etat à maintenir ses engagements ✓ Renforcement de l'IPA et des structures publiques dans leurs capacités d'interpellation des instances d'arbitrage |
| R1: Les acteurs de la filière anacarde offrent des noix de qualité et augmentent leur productivité | | | | |
| La recherche n'a pas des capacités humaines et financières de fournir le matériel végétal de base de qualité | Moyenne | Moyenne | Atténuer | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Renforcement de l'IPA pour un plaidoyer de mise à disposition de l'INRAB d'un minimum de ressources pour la production du matériel de base de qualité pour la production des arbres élites/ parc à bois et greffons. ✓ Impliquer le secteur privé dans la production des parcs à bois et greffons de qualité |
| R2: des liens d'affaires solides sont tissés entre les organisations de producteurs, l'unité de transformation (FLUDOR) et les entreprises de services (intrants, conseil, finances,..), dans le respect des normes et standards des marchés extérieurs | | | | |
| Les acteurs impliqués dans les contrats d'approvisionnement ne respectent pas leurs engagements, avec une érosion de la confiance | Moyenne | Moyenne | Atténuer | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Renforcement de familles d'acteurs dans la confiance, transparence (bénéfices, risques, prix, ...) et dans la communication ✓ Renforcement les familles d'acteurs dans la gestion des différends, ✓ Accompagnement juridique pour l'élaboration de contrats ne pouvant pas prêter à interprétation, sensibilisation des acteurs (en particulier les producteurs) sur les enjeux du |

| Risques | Probabilité | Impact | Traitement | Mesures de mitigation |
|--|-------------|--------|-------------------|--|
| | | | | respect des engagements contractuels pris. |
| Les agrégateurs utilisent leur position dominante pour augmenter leurs marges au détriment des producteurs | Moyenne | Fort | Eviter | ✓ Renforcement des Organisations de Producteurs et capacités de négociation et d'organisation pour atteindre des volumes/qualités/certifications suffisamment significatifs pour les placer en position de négociation favorable |
| L'offre au niveau des marchés de niche (BIO, équitable) devient excédentaire par rapport à la demande, avec une pression à la baisse des prix aux producteurs. | Modérée | Elevé | Atténuer / Eviter | ✓ Suivi des cours de marché et anticipation des fluctuations à la baisse, avec augmentation des capacités de stockage pour pallier temporairement aux fluctuations ✓ Démarches visant à réduire le coût des démarches d'accréditation : implantation d'organismes accréditeurs au Bénin |
| R3: l'environnement des affaires est favorable au développement des chaines de valeurs amandes conventionnelles et amandes BIO | | | | |
| Le taux de fiscalité élevé sur certains machines / pièces (importés) et d'emballage | Modérée | Elevé | Atténuer / Eviter | Collaboration avec l'IPA pour inciter l'Etat à maintenir ses engagements <u>Engagement de la partie nationale à prendre les mesures nécessaires pour réduire la fiscalité sur équipements/ emballages</u> |

4. RESSOURCES

4.1 Ressources financières

La contribution belge s'élève à 16.800.000 d'Euros.

La ventilation du budget pour les résultats 6, 7 & 8 est présentée ci-dessous :

Budget résultats 6, 7 & 8 :

| Désignation | Budget global | Prévision Année 1 | Prévision Année 2 | Prévision Année 3 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Les capacités et l'articulation effective des acteurs privés et publics sont renforcées afin d'améliorer la productivité et la rentabilité de la filière anacarde | 954 270 | 414 387 | 320 631 | 219 252 |
| R6. Les acteurs de l'anacarde offre des noix de qualité produits dans le respect d'hygiène, de l'environnement et d'emploi décent | 615 833,05 | 290 903,21 | 186 475,64 | 138 454,20 |
| Mettre en place d'un pool d'animateurs de conseil technique (greffage, élagage, éclairci, lutte contre les parasites) et certification bio | 65 857,98 | 21 952,66 | 21 952,66 | 21 952,66 |
| Superviseur + 1/2 DR URCPA | 38 417,15 | 12 805,72 | 12 805,72 | 12 805,72 |
| Fonctionnement des animateurs et superviseurs | 11 525,15 | 3 841,72 | 3 841,72 | 3 841,72 |
| Formations/recyclages animateurs/superviseurs | 32 014,29 | 10 671,43 | 10 671,43 | 10 671,43 |
| Equipement animateurs superviseurs (moto/ ordi/bureau) | 15 244,90 | 15 244,90 | - | - |
| mettre en place /équiper/former d'un pool de pépiniéristes | 30 489,80 | 15 244,90 | - | 15 244,90 |
| Mettre en place, former et équiper un pool d'équipementiers/ fourniture labour | 60 979,61 | 38 112,25 | 22 867,35 | - |
| Renouvellement de plantations/plantations domaniales | 38 112,25 | 22 867,35 | 15 244,90 | - |
| Equipement (balances, kit de qualité de contrôle, tricycles, sac de jutes, ruches, ...) | 121 959,21 | 76 224,51 | 30 489,80 | 15 244,90 |
| Equipement Champs écoles | - | - | - | - |
| Parc à bois | 30 489,80 | 15 244,90 | 15 244,90 | - |
| extension certification biologique | 137 204,12 | 45 734,71 | 45 734,71 | 45 734,71 |
| Audit blanc et Audit | 10 671,43 | 5 335,72 | - | 5 335,72 |
| innovation/tests/recherches /voyages d'études | 22 867,35 | 7 622,45 | 7 622,45 | 7 622,45 |
| R7. Des liens d'affaires solides sont tissés entre acteurs les organisations de producteurs et unités/ usines de transformation des noix (bio et conventionnelles) dans le respect des normes et standards des marchés extérieurs | 108 238,80 | 28 965,31 | 39 636,74 | 39 636,74 |
| Mission externe de la préparation de la mise en conformité | 21 342,86 | - | 10 671,43 | 10 671,43 |
| Missions de certification BSCI | 32 014,29 | 10 671,43 | 10 671,43 | 10 671,43 |
| Missions d'appui conseil certification bio | 32 014,29 | 10 671,43 | 10 671,43 | 10 671,43 |
| Audit blanc et Audit de certification | 16 007,15 | 5 335,72 | 5 335,72 | 5 335,72 |
| Appui à la contractualisation (appui juristes, échanges, visites,...) | 6 860,21 | 2 286,74 | 2 286,74 | 2 286,74 |
| R8. : l'environnement des affaires est favorable au développement des chaines de valeurs amandes conventionnelles et amendes BIO | 141 015,34 | 64 790,83 | 64 790,83 | 11 433,68 |
| Préparations plaidoyers (experts) | 16 007,15 | 5 335,72 | 5 335,72 | 5 335,72 |
| Rencontres/ateliers/échanges | 18 293,88 | 6 097,96 | 6 097,96 | 6 097,96 |
| Investissements structurantes | 106 714,31 | 53 357,16 | 53 357,16 | - |
| 04 Frais directs liés à l'atteinte des résultats | 89 182,68 | 29 727,56 | 29 727,56 | 29 727,56 |
| 01 Responsable unité (coordination, suivi-évaluation) | 89 182,68 | 29 727,56 | 29 727,56 | 29 727,56 |
| Z Moyens généraux | 313 496 | 104 245 | 107 294 | 101 958 |
| 01 Frais de personnel | 146 259,59 | 48 753,20 | 48 753,20 | 48 753,20 |
| 01 Staff national (1 ATN) | 89 182,68 | 29 727,56 | 29 727,56 | 29 727,56 |
| 02 Staff national (1CVA+1 secrétaire-compt) + Gardien | 57 076,91 | 19 025,64 | 19 025,64 | 19 025,64 |
| 02 Investissements | 6 097,96 | 1 524,49 | 4 573,47 | - |
| 01 Véhicule (1 véhicule) héritage PROFI | - | - | - | - |
| 02 Equipement bureau (Chaises visiteurs, Bureaux, Fauteuil de bureau, Tableau Padex,...) | 1 524,49 | - | 1 524,49 | - |
| 03 Equipement IT (Ordinateurs portatifs ,Photocopieuse, Vidéo projecteur, Imprimante...) | 1 524,49 | - | 1 524,49 | - |
| 04 Aménagement bureau | 3 048,98 | 1 524,49 | 1 524,49 | - |
| 03 Frais de fonctionnement | 161 138,61 | 53 966,95 | 53 966,95 | 53 204,71 |
| 01 Loyer de bureau (location + eau et électricité) ; bâtiment eux et forêt.. | - | - | - | - |

| | | | | |
|---|------------------|----------------|----------------|----------------|
| 02 Services et frais de maintenance | 27 440,82 | 9 146,94 | 9 146,94 | 9 146,94 |
| 03 Frais de fonctionnement des véhicules | 27 440,82 | 9 146,94 | 9 146,94 | 9 146,94 |
| 04 Télécommunications | 2 744,08 | 914,69 | 914,69 | 914,69 |
| 05 Abonnement internet | 4 116,12 | 1 372,04 | 1 372,04 | 1 372,04 |
| 06 Fournitures de bureau | 5 488,16 | 1 829,39 | 1 829,39 | 1 829,39 |
| 07 Missions ATN et CVA (7 jours/mois/personne* 3 personnes *50€/jour) | 38 112,25 | 12 958,17 | 12 958,17 | 12 195,92 |
| 08 Frais de représentation et de communication externe | 9 146,94 | 3 048,98 | 3 048,98 | 3 048,98 |
| 09 Formation (participation séminaire + formation personnel) | 6 860,21 | 2 286,74 | 2 286,74 | 2 286,74 |
| 10 Frais de consultance | 27 440,82 | 9 146,94 | 9 146,94 | 9 146,94 |
| 11 Frais financiers | 1 372,04 | 457,35 | 457,35 | 457,35 |
| 12 Autres frais de fonctionnement | 10 976,33 | 3 658,78 | 3 658,78 | 3 658,78 |
| TOTAL | 1 267 766 | 518 632 | 427 924 | 321 210 |

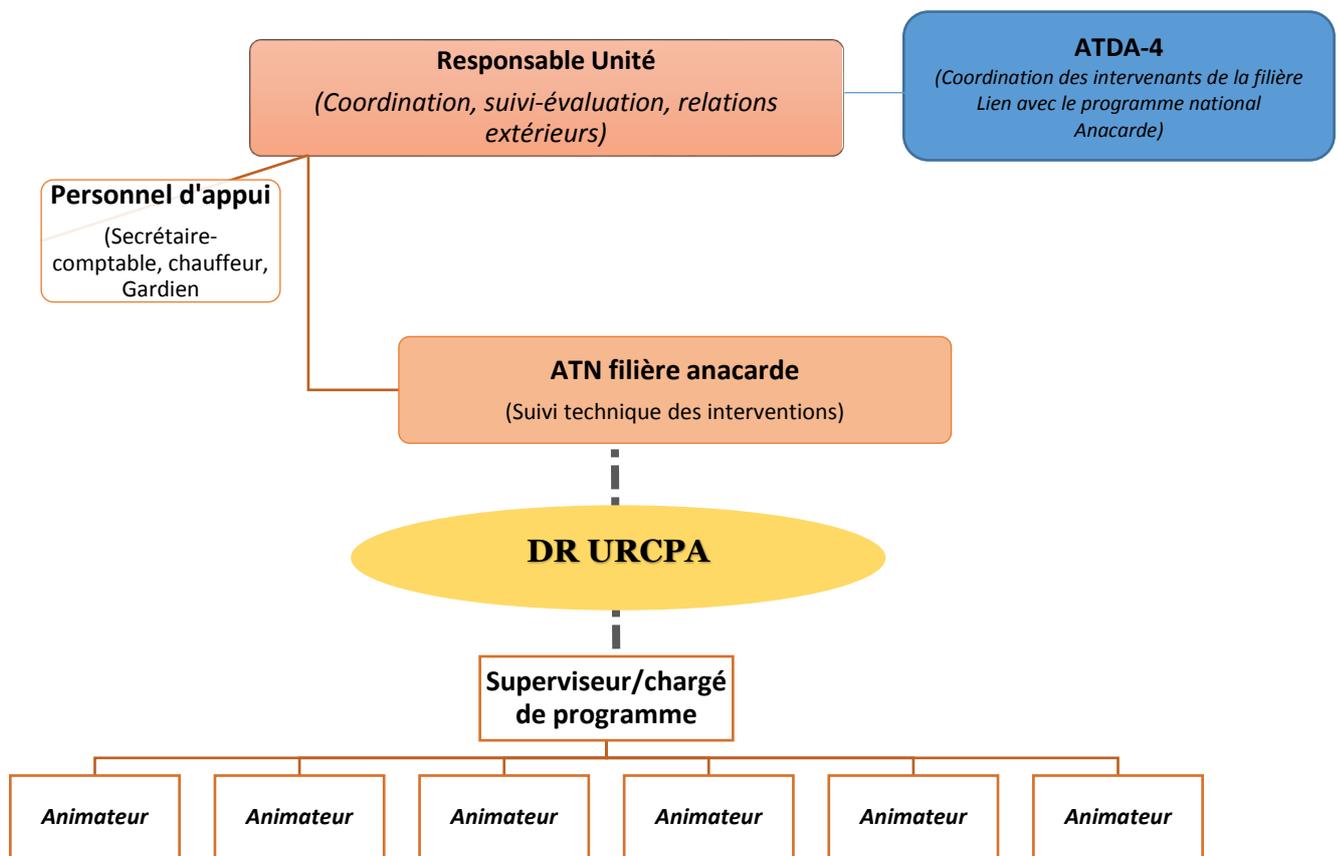
Le budget global du PROFI adapté avec la prise en compte de la prolongation est présenté en annexe 1.

4.2 Ressources humaines

L'action proposée sera mise en œuvre par une équipe installée à Natitingou et composée comme suit :

- Un Responsable en charge de la coordination, du suivi évaluation, des relations extérieures et de la gestion administrative.
- Un Assistant technique filière anacarde en charge de l'accompagnement, du coaching et du suivi technique avec l'URCPA et l'Usine FLUDOR).
- Un secrétaire comptable
- Un chauffeur

Schéma dispositif organisationnel :



5. MODALITES D'EXECUTION

L'intervention sera mise en œuvre en régie, sous la responsabilité de Enabel avec ses propres instruments de gestion.

5.1 Cadre organisationnel et pilotage

La gestion du projet sera sous la responsabilité du manager d'intervention du pilier 1 du portefeuille du programme bilatérale bénino-belge, en charge de la coordination et du suivi des actions menées par Enabel dans le secteur agricole au Bénin.

La SMCL PROFI reste intact

5.2 Gestion opérationnelle

Conventions de subsides

Les conventions de subsides sont prévues avec :

- L'Union Régionale des Coopératives de Producteurs d'Anacarde et les Unions Communales pour l'organisation et la fourniture de services de vente groupée, pré-collecte, appui conseil, négociation et plaidoyer... ;
- Les (unions des) pépiniéristes pour la fourniture des plans greffés (y compris parc à bois et arbres élites) de qualité ;
- Les Directions Départementales de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche dans le cadre de leurs rôles respectifs de contrôle de qualité et suivi
- L'Agence Territoriale de Développement Agricole du pôle 4, dans son rôle de pilotage de la mise en œuvre du de Développement de la Filière Anacarde et de coordination des acteurs.

5.3 Dispositif de Suivi-Evaluation

La situation de référence

Le monitoring, évaluation se feront selon les instruments de suivi-évaluation et de rapportage habituelles d'Enabel.

| Indicateurs | Baseline | | Cibles | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | Valeur | Unité | Valeur | Unité |
| Revenus moyens nets des Producteurs (h/f) par tonne de noix produits | 205 000 | FCFA | 250 000 | FCFA |
| Nombre d'emploi (h/f) créée | | | | |
| Nombre d'emplois des maillons pépinières | 48 | Personnes | 80 | Personnes |
| Nombre d'emplois du maillon transformation des noix par FLUDOR | 800 | Personnes | 900 | Personnes |
| Taux de producteurs organisés en coopératives | 5,52 | % | 10 | % |
| Nombre de coopératives de producteurs de base (CVPA) | 88 | CVPA | 110 | CVPA |
| Nombre de producteurs membres du réseau | 1 966 | Producteurs | 2 500 | Producteurs |
| Nombre d'hommes membres du réseau (URCPA AD) | 1 770 | Hommes | | Hommes |
| Nombre de femmes membres du réseau (URCPA AD) | 196 | Femmes | | Femmes |
| Nombre (h/f) de producteurs membres ou non de l'URCPA AD | 40 000 | Producteurs | 42 000 | Producteurs |
| Volumes de noix passant par les dispositifs vente groupée/pré-collecte organisés par les Unions | 3 218 | Tonnes | 5000 | Tonnes |
| Volumes de crédits d'entretien obtenus pour le financement des dispositifs | 47 640 000 | FCFA | 60 000 000 | FCFA |
| Volumes de crédits pré-collecte obtenus pour le financement des dispositifs | 131 850 000 | FCFA | 180 000 000 | FCFA |
| Taux d'autonomie financière des unions/coopératives (URCPA AD) | 24,15 | % | 50 | % |
| Production (ha total emblavés/ ha entretenus et ha avec plants greffés/ ha bio et ha commerce équitable) | | | | |
| Superficie totale emblavée | 8 005 | Ha | 15000 | Ha |
| Superficie totale entretenue | 1 515 | Ha | 3000 | Ha |
| Superficie certifiée bio suisse | 449,47 | Ha | 800 | Ha |
| Superficie certifiée bio UE | 738,50 | Ha | 1200 | Ha |
| Superficie certifiée Flo | 1 508,00 | Ha | 2000 | Ha |
| Nombre de producteurs bio suisse | 149 | Producteurs | 250 | Producteurs |

| Indicateurs | Baseline | | Cibles | |
|--|-----------|---------------|-----------|---------------|
| | Valeur | Unité | Valeur | Unité |
| Nombre de producteurs bio UA | 229 | Producteurs | 500 | Producteurs |
| Nombre de producteurs FLO | 511 | Producteurs | 750 | Producteurs |
| Rendement (tonnes/ha) | 0,421 | Tonne/ha | 0,7 | Tonne/ha |
| Productivité (coûts de production par tonne de noix) | 325000 | FCFA/tonne | 300 000 | FCFA/tonne |
| Volumes des contrats respectés (entre producteurs organisés/ transformateurs) | 1 577 | Tonnes | 3 000 | Tonnes |
| Nombre de producteurs impliqués dans les contrats | 600 | | 1 500 | |
| Nombre de producteurs ayant fait la vente groupée | 1 080 | Producteurs | 2 000 | Producteurs |
| Nombre d'hommes impliqués dans la vente groupée | 992 | Hommes | | Hommes |
| Nombre de femmes impliquées dans la vente groupée | 88 | Femmes | | Femmes |
| La certification effective de qualité ; social compliance (BSCI) et BIO (BIO-suisse) | 0 | Certification | 1 | Certification |
| Taux de noix orientées vers les unités de transformation locales | 38 | % | 50 | % |
| Capacités de stockage/ conditionnement (m3 magasins) / transport (tricycles) | | | | |
| Nombre de magasins | 67 | Magasins | 70 | Magasins |
| Capacité de stockage des magasins | 14 720 | Tonnes | 15 500 | Tonnes |
| Tricycles | 38 | Tricycles | 80 | Tricycles |
| Nombre de bascules | 280 | Bascules | 400 | Bascules |
| Volumes (FCFA) de restitution de la redevance sur exportation des noix aux OPA | 3 900 000 | FCFA | 6 000 000 | FCFA |

6. THEMES TRANSVERSAUX

Aucun changement.

7. ANNEXES

7.1 Budget total (contribution belge)

FIT Budget Version: BEN1302811NEW

Currency: EUR
 Start Project: 2015 Q 4
 Duration (months): 48
 Comments: la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre

Output to

Amounts in EUR

| 1 | 2 | 3 | New Part | New Result | New Budget Line | Status | Fin. mode (click to change) | New version: BEN1302811NEW | Last version: BEN1302811G01 | Difference |
|---|---|---|----------|------------|-----------------|--------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| A UFR ATACORA DONGA | | | | | | x | | 7.100.329,51 | 6.060.769,00 | 1.039.560,51 |
| 01 Les exploitations familiales professionnalisées offrent un produit concurrentiel sur des | | | | | | x | | 2.727.380,58 | 2.617.860,00 | 109.520,58 |
| 01 Financement de 50 groupements pour micro-projets de production dans la filière maraichage AD | | | | | | | COGEST | 422.828,86 | 423.172,00 | -343,14 |
| 02 Financement de 130 groupements pour micro-projets de production dans la filières riz AD | | | | | | | COGEST | 988.905,28 | 870.251,00 | 118.654,28 |
| 03 Financement de 40 groupements pour micro-projets de production dans la filière anacarde AD | | | | | | | COGEST | 200.326,22 | 294.563,00 | -94.236,78 |
| 04 Accompagner la mise en œuvre du dispositif de conseil agricole aux exploitations familiales | | | | | | | COGEST | 179.771,23 | 214.964,00 | -35.192,77 |
| 05 Renforcer les groupements de producteurs, les coopératives et les unions communales dans leurs | | | | | | | COGEST | 732.211,11 | 645.995,00 | 86.216,11 |
| 06 Recherche action en appui à la production | | | | | | | COGEST | 166.568,84 | 117.351,00 | 49.217,84 |
| 07 Elaborer les paquets techniques à destination des exploitants familiaux et réviser les | | | | | | | COGEST | 13.067,76 | 22.537,00 | -9.469,24 |
| 08 Réalisation des contrôles des infrastructures et aménagements agricoles | | | | | | | REGIE | 23.701,28 | 29.027,00 | -5.325,72 |
| 02 Les petites entreprises rurales offrent des services de qualité accessibles aux exploitations | | | | | | x | | 294.046,81 | 293.435,00 | 611,81 |
| 01 Financement micro-projets d'entreprenariat pour services de proximité | | | | | | | COGEST | 247.537,7 | 239.979,00 | 7.558,70 |
| 02 Financement et accompagnement des PEA à forte valeur ajoutée pour les filières prioritaires | | | | | | | COGEST | 33.659,6 | 37.611,00 | -3.951,40 |
| 03 Renforcement de l'offre de produits non financiers AD | | | | | | | COGEST | 12.849,51 | 15.845,00 | -2.995,49 |
| 03 Des infrastructures communales sont réalisées et mises en valeur au terme d'un processus | | | | | | x | | 1.001.884,55 | 1.034.722,00 | -32.837,45 |
| 01 Processus de concertation pour la planification | | | | | | | COGEST | 275.338,76 | 257.800,00 | 17.538,76 |
| 02 Réalisation des études techniques et socio-économiques pour la mise en oeuvre des | | | | | | | COGEST | 7.693,93 | 7.694,00 | -0,07 |
| 03 Réalisation des aménagements communaux | | | | | | | COGEST | 608.585,48 | 647.150,00 | -38.564,52 |
| 04 Réalisation des études techniques et socio-économiques pour la mise en oeuvre des | | | | | | | REGIE | 80.795,57 | 82.624,00 | -1.828,43 |
| 05 Audits investissements communaux | | | | | | | REGIE | 29.470,81 | 39.454,00 | -9.983,19 |
| 04 La gouvernance économique des filières prend en compte l'intérêt des exploitations agricoles, | | | | | | x | | 428.569,8 | 374.177,00 | 54.392,80 |
| | | | | | | | REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| | | | | | | | COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| TOTAL | | | | | | | | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |

Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA.
 Approved: . by
 Username: Olivier DOSSA
 Profile: P
 Project Code: BEN1302811

FIT Budget Version: BEN1302811NEW

Currency: EUR
 Start Project: 2015 Q 4
 Duration (months): 48

Comments: la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre

Output to

Amounts in EUR

1 2 3 New Part New Result New Budget Line

- 01 Développer des actions spécifiques en matière de genre et d'environnement
- 02 Réaliser des études de marché, des actions de sensibilisation et des actions de promotion en appui
- 03 Renforcer la dynamique organisationnelle des organisations nationales et régionales dans les
- 05 Frais directs liés à l'atteinte des résultats**
 - 01 Frais de personnel et d'expertise
 - 02 Frais de véhicules et équipements
 - 03 Prestataires pour accompagnement (PSNF /SIS)
 - 04 Frais de véhicules et équipements
 - 05 Prestataires pour accompagnement (PSNF /SIS)
 - 06 Responsable AD
 - 07 Frais divers atteintes résultats mécanismes S/E (missions)
- 06 Les acteurs de la filière anacarde offrent des noix de qualité conformément et augmentent leur**
 - 01 Améliorer la qualité du matériel végétal disponible
 - 02 Vulgariser les bonnes pratiques de production
 - 03 Promouvoir la création des nouvelles plantations et le renouvellement des anciennes plantations
 - 04 Accroître les superficies des plantations certifiées biologiques et commerce équitable
- 07 Des liens d'affaires solides sont tissés entre acteurs les organisations de producteurs et**
 - 01 Faciliter le processus de la certification (bio) de la qualité des noix/amandes le respect d'hygiène,
 - 03 Renforcer des organisations de producteurs dans leur capacités à rendre des services à leurs
- 08 l'Environnement des affaires est favorable au développement des chaînes de valeurs amandes**
 - 01 Appuyer la définition d'une politique industrielle d'achat privilégié de la matière première par les

| Status | Fin. mode | New version: | Last version: | Difference |
|-------------------|-----------|---------------|---------------|------------|
| (click to change) | | BEN1302811NEW | BEN1302811G01 | |
| | COGEST | 79.507,06 | 71.417,00 | 8.090,06 |
| | REGIE | 61.554,74 | 45.276,00 | 16.278,74 |
| | COGEST | 287.508 | 257.484,00 | 30.024,00 |
| x | | 1.783.360,58 | 1.740.575,00 | 42.785,58 |
| | REGIE | 1.178.149,93 | 1.181.366,00 | -3.216,07 |
| x | COGEST | 0 | 0,00 | 0,00 |
| | COGEST | 1.856,95 | 1.719,00 | 137,95 |
| | REGIE | 34.423,22 | 34.429,00 | -5,78 |
| | REGIE | 399.280,62 | 335.336,00 | 63.944,62 |
| | COGEST | 90.683,98 | 105.349,00 | -14.665,02 |
| | REGIE | 78.965,88 | 82.376,00 | -3.410,12 |
| NEW | | 615.833,05 | | 615.833,05 |
| NEW | REGIE | 75.089,07 | | 75.089,07 |
| NEW | REGIE | 285.139,42 | | 285.139,42 |
| NEW | REGIE | 85.466,58 | | 85.466,58 |
| NEW | REGIE | 170.137,98 | | 170.137,98 |
| NEW | | 108.238,8 | | 108.238,80 |
| NEW | REGIE | 44.220,73 | | 44.220,73 |
| NEW | REGIE | 64.018,07 | | 64.018,07 |
| NEW | | 141.015,34 | | 141.015,34 |
| NEW | REGIE | 20.421,46 | | 20.421,46 |
| | REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| | COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| | TOTAL | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |

Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA.
 Approved: by
 Username: Olivier DOSSA
 Profile: P
 Project Code: BEN1302811

FLT Budget Version: BEN1302811NEW

| | | | |
|-------------------|----------|----------|--|
| Currency | EUR | Comments | la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre |
| Start Project | 2015 Q 4 | | |
| Duration (months) | 48 | | |

Output to...

Amounts in EUR

| | Status | Fin. mode | New version: | Last version: | Difference |
|---|-------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | (click to change) | | BEN1302811NEW | BEN1302811G01 | |
| 02 Appuyer les investissements structurants de regroupement, stockage et de transport | NEW | REGIE | 120.593,88 | | 120.593,88 |
| B UFR MONO COUFFO | x | | 5.786.295,2 | 5.976.755,00 | 190.459,80 |
| 01 Les exploitations familiales professionnalisées offrent un produit concurrentiel sur des | x | | 1.547.535,07 | 1.503.083,00 | 44.452,07 |
| 01 Financement de 50 groupements pour micro-projets de production dans la filière maraîchage MC | | COGEST | 739.688,96 | 770.248,00 | -30.559,04 |
| 02 Financement de 48 groupements pour micro-projets de production dans la filières riz MC | | COGEST | 273.144,42 | 240.327,00 | 32.817,42 |
| 03 Financement de 0 groupements pour micro-projets de production dans la filière anacarde MC | | COGEST | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 04 Accompagner la mise en œuvre du dispositif de conseil agricole aux exploitations familiales | | COGEST | 169.891,79 | 186.627,00 | -16.735,21 |
| 05 Renforcer les groupements de producteurs, les coopératives et les unions communales dans leurs | | COGEST | 201.043,1 | 170.285,00 | 30.758,10 |
| 06 Recherche action en appui à la production | | COGEST | 45.410,04 | 31.484,00 | 13.926,04 |
| 07 Elaborer les paquets techniques à destination des exploitants familiaux et réviser les | | COGEST | 71.931,92 | 57.761,00 | 14.170,92 |
| 08 Réalisation des contrôles des infrastructures et aménagements agricoles | | REGIE | 46.424,84 | 46.351,00 | 73,84 |
| 02 Les petites entreprises rurales offrent des services de qualité accessibles aux exploitations | x | | 780.174,45 | 789.002,00 | -8.827,55 |
| 01 Financement micro-projets d'entrepreneuriat pour services de proximité | | COGEST | 465.732,34 | 497.503,00 | -31.770,66 |
| 02 Financement et accompagnement des PEA à forte valeur ajoutée pour les filières prioritaires | | COGEST | 309.076,9 | 266.134,00 | 42.942,90 |
| 03 Renforcement de l'offre de produits non financiers AD | | COGEST | 5.365,21 | 25.365,00 | -19.999,79 |
| 03 Des infrastructures communales sont réalisées et mises en valeur au terme d'un processus | x | | 1.318.261,55 | 1.355.036,00 | -36.774,45 |
| 01 Processus de concertation pour la planification | | COGEST | 182.334,89 | 177.992,00 | 4.342,89 |
| 02 Réalisation des études techniques et socio-économiques ANNULE | | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 03 Réalisation des aménagements communaux | | COGEST | 940.959,52 | 966.540,00 | -25.580,48 |
| 04 Réalisation des études techniques et socio-économiques pour la mise en oeuvre des | | REGIE | 163.243,15 | 168.780,00 | -5.536,85 |
| 05 Audits investissements communaux | | REGIE | 31.723,99 | 41.724,00 | -10.000,01 |
| | | REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| | | COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| | | TOTAL | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |

Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA.
 Approved: , by
 Username: Olivier DOSSA
 Profile: P
 Project Code: BEN1302811

Fit Budget Version: BEN1302811NEW

| | | | |
|-------------------|----------|----------|---|
| Currency | EUR | Comments | la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et néreennisation durable des liens d'affaires entre |
| Start Project | 2015 Q 4 | | |
| Duration (months) | 48 | | |

Output to

Amounts in EUR

- 1
- 2
- 3
- New Part
- New Result
- New Budget Line

| | Status | Fin. mode (click to change) | New version: BEN1302811NEW | Last version: BEN1302811G01 | Difference |
|---|--------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| 04 La gouvernance économique des filières prend en compte l'intérêt des exploitations agricoles, | x | | 284.933,33 | 351.563,00 | -66.629,67 |
| 01 Développer des actions spécifiques en matière de genre et d'environnement | | COGEST | 30.833,15 | 32.239,00 | -1.405,85 |
| 02 Réaliser des études de marché, des actions de sensibilisation et des actions de promotion en appui | | REGIE | 2.603,13 | 20.484,00 | -17.880,87 |
| 03 Renforcer la dynamique organisationnelle des organisations nationales et régionales dans les | | COGEST | 251.497,05 | 298.840,00 | -47.342,95 |
| 05 Frais directs liés à latteinte des résultats | x | | 1.855.390,8 | 1.978.071,00 | -122.680,20 |
| 01 Frais de personnel et d'expertise | | REGIE | 1.275.475,7 | 1.362.218,00 | -86.742,30 |
| 02 Frais de véhicules et équipements | | COGEST | 38,23 | 38,00 | 0,23 |
| 03 Prestataires pour accompagnement (PSNF /SIS/BC) | | COGEST | 60,98 | 0,00 | 60,98 |
| 04 Frais de véhicules et équipements | | REGIE | 66.609,33 | 71.609,00 | -4.999,67 |
| 05 Prestataires pour accompagnement (PSNF /SIS/BC) | | REGIE | 303.737,41 | 302.876,00 | 861,41 |
| 06 Responsable AD | | COGEST | 132.396,26 | 131.543,00 | 853,26 |
| 07 Frais divers atteintes résultats mécanismes S/E (missions) | | REGIE | 77.072,89 | 109.787,00 | -32.714,11 |
| C UNITÉ D'APPUI ET DE COORDINATION | x | | 1.007.923,37 | 1.068.445,00 | -60.521,63 |
| 01 Les petites entreprises rurales offrent...ANNULE | x | | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 01 Révision des mécanismes d'accompagement ANNULE | x | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 02 La gouvernance économique des filières prend en compte l'intérêt des exploitations agricoles, | x | | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 01 Etudes de marché et actions de promotion ANNULE | | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 02 Renforcer la dynamique organisationnelle des organisations nationales et régionales dans les | | COGEST | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 03 Capitalisation et harmonisation des méthodes ANNULE | | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 04 Personnel technique de la coordination ANNULE | | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 05 Responsable UAC ANNULE | | COGEST | 0 | 0,00 | 0,00 |
| | | REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| | | COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| | | TOTAL | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |

Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA.
 Approved: , by
 Username: Olivier DOSSA
 Profile: P
 Project Code: BEN1302811

Fit Budget Version: BEN1302811NEW

Currency: EUR
 Start Project: 2015 Q 4
 Duration (months): 48

Comments: la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre

Output to

Amounts in EUR

1 2 3 New Part New Result New Budget Line

| | Status | Fin. mode (click to change) | New version: BEN1302811NEW | Last version: BEN1302811G01 | Difference |
|---|--------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| 03 ANNULE | x | | | | |
| 04 La gouvernance économique des filières prend en compte l'intérêt des exploitations agricoles, | x | | 175.321,7 | 164.096,00 | 11.225,70 |
| 01 Développer des actions spécifiques en matière de genre et d'environnement | | COGEST | 23.444,33 | 20.373,00 | 3.071,33 |
| 02 Réaliser des études de marché, des actions de sensibilisation et des actions de promotion en appui | | REGIE | 151.420,02 | 143.266,00 | 8.154,02 |
| 03 Renforcer la dynamique organisationnelle des organisations nationales et régionales dans les | | REGIE | 457,35 | 457,00 | 0,35 |
| 05 Le passage à l'approche programme permet d'améliorer l'efficience et l'efficacité des | x | | 165.954,46 | 187.898,00 | -21.943,54 |
| 01 Assurer la planification et la coordination des interventions | | COGEST | 15.958,41 | 16.920,00 | -961,59 |
| 02 Mettre en place un dispositif de suivi évaluation | | COGEST | 13.474,11 | 16.875,00 | -3.400,89 |
| 03 Capitaliser les expériences pour définir des approches, des méthodes et des outils adaptés à la | | REGIE | 136.521,94 | 154.103,00 | -17.581,06 |
| 06 Frais directs liés à l'atteinte des résultats | x | | 666.647,21 | 716.451,00 | -49.803,79 |
| 01 Frais de personnel et d'expertise | | REGIE | 521.561,62 | 576.024,00 | -54.462,38 |
| 02 Responsable UAC | | COGEST | 145.085,59 | 140.427,00 | 4.658,59 |
| X RÉSERVE BUDGÉTAIRE | x | | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 01 Réserve budgétaire | x | | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 01 Réserve budgétaire COGESTION | x | COGEST | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 02 Réserve budgétaire REGIE | x | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| Z MOYENS GÉNÉRAUX | x | | 2.905.451,92 | 2.894.031,00 | 11.420,92 |
| 01 Frais de personnel | x | | 1.437.057,27 | 1.534.133,00 | -97.075,73 |
| 01 Assistance technique | | REGIE | 398.250,36 | 410.000,00 | -11.749,64 |
| 02 Staff national en appui administratif pour l'Atacora Donga | | REGIE | 429.477,23 | 399.886,00 | 29.591,23 |
| 03 Staff national en appui administratif pour le Mono Couffo | | REGIE | 346.460,5 | 384.167,00 | -37.706,50 |
| | | REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| | | COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| | | TOTAL | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |

Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA.
 Approved: . by
 Username: Olivier DOSSA
 Profile: P
 Project Code: BEN1302811

FIT Budget Version: BEN1302811NEW

Currency EUR
 Start Project 2015 Q 4
 Duration (months) 48

Comments la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre

Output to...

Amounts in EUR

1 2 3 **New Part** New Result New Budget Line

| | Status | Fin. mode | New version: (click to change) BEN1302811NEW | Last version: BEN1302811G01 | Difference |
|---|--------|-----------|---|--------------------------------|------------|
| 04 Staff national en appui administratif pour Unité Appui et Coordination | | REGIE | 262.869,18 | 340.080,00 | -77.210,82 |
| 02 Investissements | x | | 76.035,12 | 66.361,00 | 9.674,12 |
| 01 Véhicules | | REGIE | 27.432,43 | 27.432,00 | 0,43 |
| 02 Equipement IT | | REGIE | 36.126,06 | 32.380,00 | 3.746,06 |
| 03 Aménagement bureau | | REGIE | 10.952,14 | 6.549,00 | 4.403,14 |
| 04 Equipements de bureau | NEW | REGIE | 1.524,49 | | 1.524,49 |
| 03 Frais de fonctionnement pour Atacora Donga | x | | 558.690,17 | 382.907,00 | 175.783,17 |
| 01 Services et frais de maintenance | | REGIE | 55.110,06 | 30.580,00 | 24.530,06 |
| 02 Frais de fonctionnement des véhicules | | REGIE | 161.222,22 | 126.562,00 | 34.660,22 |
| 03 Frais de fonctionnement Moto (50 eur/mois/moto | | REGIE | 3,81 | 0,00 | 3,81 |
| 04 internet | | REGIE | 21.934,72 | 22.921,00 | -986,28 |
| 05 Fournitures de bureau | | REGIE | 24.293,69 | 19.346,00 | 4.947,69 |
| 06 Missions Direction (24/an , 5jrs;) | | REGIE | 82.606,64 | 47.056,00 | 35.550,64 |
| 07 Missions chauffeurs (10j/personnes * 5 pers * 30j) tous | | REGIE | 32.338,3 | 35.452,00 | -3.113,70 |
| 08 Frais de communication externe | | REGIE | 52.388,32 | 19.596,00 | 32.792,32 |
| 09 Formation (participation seminaire + formation personnel) | | REGIE | 42.220,66 | 34.561,00 | 7.659,66 |
| 10 Frais de consultance (inclus comptable MIC) | | REGIE | 49.145,69 | 25.199,00 | 23.946,69 |
| 11 Autres frais de fonctionnement | | REGIE | 33.309,94 | 21.634,00 | 11.675,94 |
| 12 Frais financiers | NEW | REGIE | 1.372,04 | | 1.372,04 |
| 13 Télécommunications | NEW | REGIE | 2.744,08 | | 2.744,08 |
| 04 Frais de fonctionnement pour le Mono Couffo | x | | 313.625,87 | 363.506,00 | -49.880,13 |
| Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA. | | REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| Approved: , by | | COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| Username: Olivier DOSSA | | TOTAL | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |
| Profile: P | | | | | |
| Project Code: BEN1302811 | | | | | |

Fit Budget Version: BEN1302811NEW

Currency: EUR
 Start Project: 2015 Q 4
 Duration (months): 48
 Comments: la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre

Output to:

Amounts in EUR

1 2 3 New Part New Result New Budget Line

| | Status | Fin. mode | New version: BEN1302811NEW | Last version: BEN1302811G01 | Difference |
|--|--------|--------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| 01 Loyer de bureau (+ eau et électricité) | | REGIE | 55.851,61 | 77.469,00 | -21.617,39 |
| 02 Services et frais de maintenance | | REGIE | 48.582,2 | 52.300,00 | -3.717,80 |
| 03 Frais de fonctionnement des véhicules | | REGIE | 61.386,08 | 65.393,00 | -4.006,92 |
| 04 Frais de fonctionnement Moto (50 eur/mois/moto) | | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 05 Télécommunications | | REGIE | 37.307,24 | 46.233,00 | -8.925,76 |
| 06 Fournitures de bureau | | REGIE | 16.743 | 21.302,00 | -4.559,00 |
| 07 Missions Direction (24/an , 5jrs;) | | REGIE | 13.397,35 | 15.507,00 | -2.109,65 |
| 08 Missions chauffeurs (10j/personnes * 5 pers * 30j) tous | | REGIE | 4.073,33 | 5.810,00 | -1.736,67 |
| 09 Frais de communication externe | | REGIE | 25.966,04 | 20.288,00 | 5.678,04 |
| 10 Formation (participation séminaire + formation personnel) | | REGIE | 15.133,66 | 18.958,00 | -3.824,34 |
| 11 Frais de consultance (inclus comptable MIC) | | REGIE | 19.082,67 | 23.674,00 | -4.591,33 |
| 12 Autres frais de fonctionnement | | REGIE | 16.102,69 | 16.572,00 | -469,31 |
| 05 Frais de fonctionnement pour UAC | x | | 321.732,48 | 295.984,00 | 25.748,48 |
| 01 Services et frais de maintenance | | REGIE | 15.458,56 | 15.465,00 | -6,44 |
| 02 Frais de fonctionnement des véhicules | | REGIE | 43.391,73 | 43.350,00 | 41,73 |
| 03 Frais de fonctionnement Moto (50 eur/mois/moto) | x | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| 04 Fournitures de bureau | | REGIE | 13.931,41 | 11.957,00 | 1.974,41 |
| 05 Missions Direction (24/an , 5jrs;) | | REGIE | 40.703,55 | 43.478,00 | -2.774,45 |
| 06 Missions chauffeurs (10j/personnes * 5 pers * 30j) tous | | REGIE | 37.738,05 | 37.222,00 | 516,05 |
| 07 Frais de communication externe | | REGIE | 56.272,78 | 51.646,00 | 4.626,78 |
| 08 Formation (participation séminaire + formation personnel) | | REGIE | 27.266,49 | 19.247,00 | 8.019,49 |
| | | REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| | | COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| | | TOTAL | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |

Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA.
 Approved: , by
 Username: Olivier DOSSA
 Profile: P
 Project Code: BEN1302811

FI Budget Version: BEN1302811NEW

| | | | | |
|-------------------|----------|----------|--|-----------|
| Currency | EUR | Comments | la modification budgétaire pour la prolongation du Programme d'appui aux Filières Agricoles au Bénin (PROFI) pour permettre la consolidation et pérennisation durable des liens d'affaires entre | Output to |
| Start Project | 2015 Q 4 | | | |
| Duration (months) | 48 | | | |

Amounts in EUR

- 1** **2** **3** **New Part** **New Result** **New Budget Line**

- 09 Frais de consultance (inclus comptable MIC)
- 10 Autres frais de fonctionnement
- 11 Frais financiers cogestion
- 12 Frais financiers Régie
- 06 Audit et Suivi et Evaluation**
- 01 Evaluation (MP et F)
- 02 Suivi (CTB Est)
- 03 Audit
- 99 Conversion rate adjustment**
- 98 Conversion rate adjustment
- 99 Conversion rate adjustment

| Status | Fin. mode | New version: | Last version: | Difference |
|-------------------|-----------|---------------|---------------|------------|
| (click to change) | | BEN1302811NEW | BEN1302811G01 | |
| | REGIE | 39.627,66 | 37.114,00 | 2.513,66 |
| | REGIE | 47.342,25 | 36.505,00 | 10.837,25 |
| | COGEST | 0 | 0,00 | 0,00 |
| | REGIE | 0 | 0,00 | 0,00 |
| x | | 198.310,97 | 251.140,00 | -52.829,03 |
| | REGIE | 113.233,88 | 118.148,00 | -4.914,12 |
| | REGIE | 70.577,06 | 82.992,00 | -12.414,94 |
| | REGIE | 14.500,03 | 50.000,00 | -35.499,97 |
| | | 0,04 | 0,00 | 0,04 |
| | REGIE | 0,04 | 0,00 | 0,04 |
| | COGEST | 0 | 0,00 | 0,00 |

Created: 07/04/2019 00:23, by Olivier DOSSA.
 Approved: . by
 Username: Olivier DOSSA
 Profile: P
 Project Code: BEN1302811

| | | | |
|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| REGIE | 8.433.732,53 | 7.721.598,00 | 712.134,53 |
| COGEST | 8.366.267,47 | 8.278.402,00 | 87.865,47 |
| TOTAL | 16.800.000 | 16.000.000,00 | 800.000,00 |