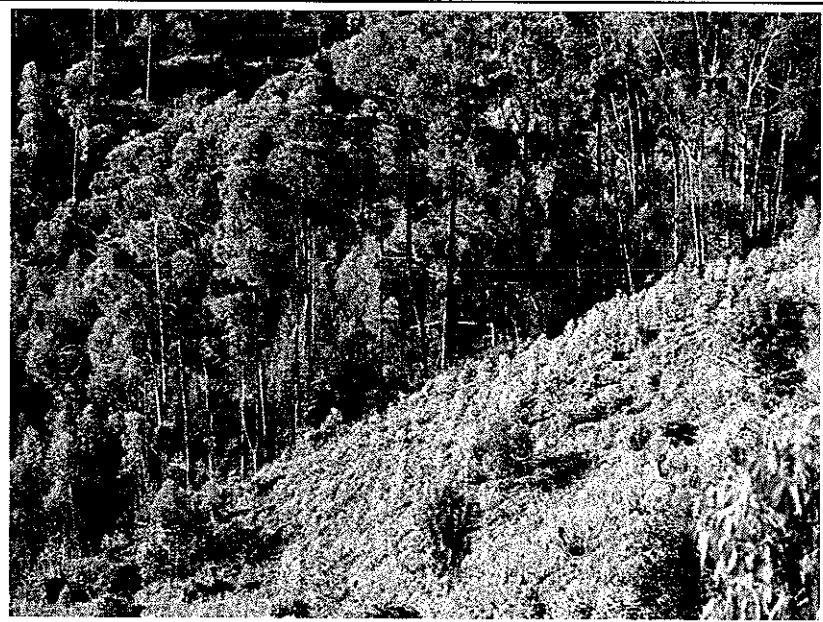




REPUBLIC OF RWANDA

MINISTRY OF NATURAL RESOURCES



AFFORESTATION SUPPORT PROGRAM IN RWANDA

ANNUAL REPORT

- 2008 -

PAREF

Programme d'Appui à la
Reforestation au Rwanda



Partnership Rwanda-Belgium

BTC
CTB

Belgische Technische Coöperatie nv
Coopération Technique Belge sa

Table of contents

List of acronyms and abbreviations	2
1- Project Sheet.....	3
2- Brief factual overview.....	4
3- overview of activity planning.....	5
3.1 <i>Activity overview</i>	5
3.2 <i>Analysis of activity planning</i>	10
4- Financial overview.....	11
4.1 <i>Overview of expenditure versus financial planning</i>	11
4.2 <i>Analysis of financial planning</i>	12
5- Monitoring of the indicators.....	14
5.1 <i>Specific Objective</i>	14
5.2 <i>Results</i>	14
5.3 <i>Indicator evolution (chart)</i>	14
6- assessment of monitoring criteria.....	15
6.1 <i>Efficiency</i>	15
6.2 <i>Effectiveness</i>	15
6.3 <i>Sustainability</i>	15
7- Measures and recommendations.....	16
7.1 <i>Overview of the assessment criteria</i>	16
7.2 <i>Recommendations</i>	16
8- planNING for the upcoming year (2009).....	17
8.1 <i>Activity planning year 2009</i>	17
8.2 <i>Financial planning year 2009</i>	20
9- Conclusions.....	22
9.1 <i>Activities and Finance</i>	22
9.2 <i>Monitoring criteria</i>	22
9.2.1 <i>Efficiency</i>	22
9.2.2 <i>Effectiveness</i>	22
9.2.3 <i>Sustainability</i>	22
9.3 <i>Advice of the Steering Committee on the recommendations</i>	22
9.3.1 <i>Recommendations on activity planning</i>	22
9.3.2 <i>Recommendations on financial planning</i>	23
9.3.3 <i>Recommendations on Logical Framework</i>	23
9.3.4 <i>Other recommendations</i>	23
10- Annexes	24

List of acronyms and abbreviations

BTC	Belgian Technical Cooperation
C-GIS	Centre - Geographic Information System (UNR)
CGF	Centrale des Graines Forestières (ISAR/Butare)
CGF	Comité de Gestion Forestière
CICA	Centre d'Informations et de Communication Agricole
CN	Consultant National
CTB	Coopération Technique Belge
DGD	Direction Générale du Développement
DTF	Document Technique et Financier
EUEI	EuropeanUnion Energy Initiative for poverty eradication & sustainable development
EUR	Euros
FAO	Food and Agriculture Organisation of the United Nations
FFN/NFF	Fonds Forestier National / National Forest Fund
FIT	Financial Information Tool, outil de gestion financière développé et utilisé par la CTB dans le suivi des projets et programmes
FRW/RWF	Francs Rwandais
HIDA	Human Resources and Institutional Capacity Development Agency/MIFOIRA
ICT	Information and Communications Technology
ISAR	Institut des Sciences Agronomiques du Rwanda
MIFOIRA	Ministère de la Fonction Publique et du Travail
MINAFFET	Ministère des Affaires Étrangères
MINAGRI	Ministère de l'Agriculture et des Ressources Animales
MINECOFIN	Ministère de l'Economie et des Finances
MINIRENA	Ministère des Ressources Naturelles
NAFA	National Forest Authority
NLC	National Land Centre
NTA	National Technical Assistant
OGMR	Office de la Géologie et des Mines
PAFD	Plan d'Aménagement Forestier de District
PASNVA	Projet d'Appui au Service National de Vulgarisation
PFN/FNP	Plan Forestier National/Forest National Plan
PIC	Programme Indicatif de Coopération
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
REMA	Rwanda Environment Management Authority
SDA	Schéma Directeur d'Approvisionnement (en combustibles ligneux des centres urbains)
IdR/ToR	Termes de Référence / Terms of Reference
UNR	Université Nationale du Rwanda
WISDOM	Woodfuel Integrated Supply and Demand Overview Mapping

1- PROJECT SHEET

Title of the intervention	Programme d'Appui à la reforestation au Rwanda (PAREF)
Partner country	RWANDA
Intervention number DGCD	NN 3003082
Navision Code BIC	RW/06/043/11
Sector (CAD codes)	31210
Partner institution	Ministry of Natural Resources (MINIRENA)
Partner country contribution	125 000,00 € as well existing offices, decentralized officer and tax exoneration
Belgian contribution	3.000 000 €
Total contribution	3 125 000 €
Duration of the intervention	39 months for the implementation
Starting date	Effective starting date of the implementation : 01/04/2008
Short description of the intervention	<p><u>Global Objective:</u> National forestry policy implementation contributes to poverty reduction, to economic development and to environmental protection</p> <p><u>Specific objective:</u> The qualitative and quantitative degradation of forest resources is kept under control and Rwandese needs in forest products are better insured</p> <p>To reach the specific objective, it will be necessary to :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Build institutional capacity at the central and decentralized levels in matter of reforestation and forestry resources management • Increase forestry resources in 6 districts of eastern and northern provinces and carry out necessary mechanisms for their rational management • Improve fuelwood valorization <p>The project is implemented with respect of the following strategies: develop decision-making tools, promote private investments in (agro-)forestry sector and forest management organizations, reduce fuelwood demand through energy savings and substitution</p> <p>The project is localized in NAFA (National Forest Authority) an office of the MINIRENA</p>

2- BRIEF FACTUAL OVERVIEW

The implementation of the objectives of the National Forest Policy requires certainly support from both technical and financial partners. The PAREF was elaborated in this prospect through the bilateral cooperation between Rwanda and the Kingdom of Belgium. It is financed through the Direction Générale au Développement (DGD). The project is implemented by the Ministry of Natural Resources (MINIRENA) and the Belgian Technical Cooperation (BTC).

The project is governed by the specific convention governing the procedures applied to intervention financed through the bilateral cooperation between Rwanda and Belgium and the specific convention of the "PAREF" signed by Rwandese and Belgian authorities on 23rd October 2006. The PAREF has to assist the Ministry in charge of forestry (MINIRENA) in its approach allowing the forest sector to be able to provide its inputs in achieving the objectives of Vision 2020.

The implementation of PAREF started in April 2008. The project is managed under co-management modalities, with a part of the budget managed under CTB modalities in particular for the technical assistance. The project will be integrated in NAFA (National Forest Authority) as soon as its implementation will be completed.

The global objective of the project is: "The national forestry policy implementation contributes to poverty alleviation, to economic development and to environmental protection"

The specific objective is "The qualitative and quantitative degradation of forest resources is kept under control and Rwandese needs in forest products are better insured".

Expected results of the PAREF are:

- **R1:** Institutional capacities at the central and decentralized levels are reinforced
- **R2:** The forest resources in 6 pilot districts (of Eastern and Northern Provinces) are increased and the mechanisms for their rational management improved
- **R3:** Valorization of fuelwood and energy savings actions are promoted.

In 2008, major facts in the forest sector are:

- The Law establishing the National Forest Authority (NAFA) and determining its organization, functioning and responsibilities has been adopted (Law n°17/2008 of the 20th June 2008)
- The process of the forest law revision has been launched and a draft drawn up
- Elaboration of a Biomass Energy Strategy for Rwanda (BESTI) by MININFRA with the support of GTZ

During 2008, major facts for the PAREF project are:

- Designation of the Director of Operations by MINIRENA and agreement of the Delegate to the co-management (expert of the BTC);
- Agreement with the 6 pilot districts concerning de financing modalities of 2.000 ha of reforestation;
- Agreement between the Kingdom of the Netherlands, BIC and MINIRENA for the implementation of an afforestation program of 10.000 ha in 9 districts (in the Western and Northern provinces) for 10 Mo euros, which will be implemented by PAREF

3- OVERVIEW OF ACTIVITY PLANNING

3.1 Activity overview

The activity overview is presented in accordance with the revised logical framework.

Table 3.1: Activities planned vs realized

Réf: Components	Activity Nº(1)	Main expected indicators of planned activities in the year 2008	Realized activities on 31/12/2008	% of execution	Comments
R1.1: NAFA/MINIRENA has at its one disposal decision-making tool for the sustainable and decentralized management of forest resources					
0	Support MINIRENA to up-date the forest law	• Participation in 3 workshops to improve the forestry bill draft	80%	Main input of the PAREF : Taking into account of a new forest tax system	
1	Support NAFA to validate the Forest District Management Plan (PAFD)& contribute to the ToR/lender for the elaboration of the National Forest Action Plan	• Recommendations to MINIRENA for the validation process of PAFD	80%	+/- 15 PAFD available - Past & ongoing experiences of PAID elaboration are taken into account in order to improve the elaboration process of Gicumbi's PAFD	
2	Define the concept of Fuelwood Supply Master Plan (SDA) through a workshop and drawing up of the ToR & Lender	• In coordination with the Project "Rationalisation de la filière bois-énergie" (FAO), PAREF will be implicated & will contribute in the Woodfuel Integrated Supply & Demand Overview Mapping (WISDOM) implementation which is similar to SDA	50%	After the first mission in December , it has been decided that PAREF's contribution will be specified during the second mission foreseen in February 2009	
3	Launch 2 studies in order to improve knowledge of the forestry sector	• Analysis of the technical bids done for the study "Monograph of agro and forest species to be promoted in afforestation program in Rwanda" • ToR of a 2nd study "Update of forestry standards (forest management)"	80%	Procurement's procedures are very slow	

¹ Cf in annex numeration of logical framework's activities

Components	Activity N°(1)	Main expected indicators of planned activities in the year 2008	Realized activities on 31/12/2008	% of execution	Comments
R1: Institutional capacities at the central and decentralized levels are reinforced	4	Contribute to the dialogue with the stakeholders in order to precise the content of a Permanent Evaluation & Information System on forest combined with a GIS		0%	There is no stakeholder / correspondent (human resources of NAFA are not yet recruited).
	5	Contribute to the dialogue with the stakeholders in order to reorganize the National Forest fund and make operational the District Forest Fund (DFF)	<ul style="list-style-type: none"> Dialogue with the consultants in charge of the PAFFDs' elaboration (including the management of the DFF) 	100%	As a specific financial tool, the DFF is a precondition for the PAFFD implementation.
	6	Contribute to the dialogue with the stakeholders in order to create the forest land registry	<ul style="list-style-type: none"> Dialogue with the consultants in charge of the PAFFDs' elaboration (including the inventory of state and district forests) 	75%	During the PAFFD process, certain confusion has been noticed between public forest and bare public land. This caused an underestimate of the land that could be reforested.
R1.2: NAFA/MINIRENA has at its one disposal effective and reliable communication tools		<ul style="list-style-type: none"> ToR for (i) elaboration of a communication strategy for the forestry sector, (ii) elaboration of a strategic action plan for NAFA, (iii) design of the NAFA's logo Financial support to organize the "week of tree" (radio spots, field meetings, ...) Belgian support project to SNVA has had to recruit an Ugandan operator for the CICA because a lack of local competence (a librarian has been trained) Visit of the documentation centre of the "Central des Grandes Forestières" / Ruhande 			
	7	Elaborate a communication strategy for the forestry sector		25%	
	8	Inventory of operators & local experiences in the management of documentation centre (for the NAFA)	<ul style="list-style-type: none"> Take into account the methodology and software used by CICA/SNVA Project. Integrate the documentation list of Ruhande's documentation centre in the bibliographic data base of NAFA. Ensure compatibility and links between CICA and NAFA systems. 	75%	
	9	Contribute to the dialogue with the stakeholders in order to create a attractive WEB site with relevant & reliable information	Webmaster of MINIRENA is waiting for information from institutional stakeholders	75%	Contact ICT and communication services of MINIRENA and NAFA to assess the opportunity of a support of the PAREF in order to sustain the WEB site of MINIRENA with information
	10	Design a leaflet of presentation of PAREF in 3 languages		0%	To be done for the launching workshop in 2009

Components	Activity N°(t)	Main expected indicators of planned activities in the year 2008	Realized activities on 31/12/2008	% of execution	Comments
R1: Institutional capacities at the central and decentralized levels are reinforced	11	<p>Promote dialogue between all stakeholder in forestry sector at different level : (i) Rereading of the logical framework, reformulation of indicators and elaboration of the PAREF's operation plan, (ii) organize 6 districts and a national launching workshops, (iii) develop awareness and decentralized information</p> <p>R1.3: Human resources' capacity of NAFA have been reinforced at central & decentralized level and running costs put at disposal for starting</p>	<ul style="list-style-type: none"> Meeting regrouping the technicians in charge of environment of the 6 pilot districts + representatives of local operators in the sector of social forestry (in Kigali) and presentation of the reread logical framework and operational plan Support to the MINIRENA for organizing a meeting in Kibuye regrouping all districts' technicians in charge of environment and vice mayor with the ministry and managers of MINIRENA Workshop "experience process of PAFD elaboration" may be considered as an example of dialogue at the central level 	100%	<p>The exercise of rereading the logical framework will be made again when the staff of the project will be complete.</p> <p>Not possible to organize the launching workshops without complete field staff (National technical assistants)</p> <p>Recommendations of the PAFD's workshop will give guidelines for the MINIRENA in term of priorities</p>
	13 NTA	Assess the training needs at the districts and sector level by 2 NTA	2 National Technical Assistant (NTA)/PAREF not yet recruited	0%	
	14	Mobilize a support fund for the equipment & set up of NAFA's activities	Cf. Activities n°7 and 11.2	100%	Supports depends on demand from NAFA

Components	Activity Nº(1)	Main expected indicators of planned activities in the year	Realized activities on 31/12/2008	% of execution	Comments
R2: Forest resources in the 6 pilot districts (3 in the Eastern & 3 in the Northern Provinces) are increased & diversified and their management improved	15	<p>Support the elaboration & validation ongoing process of PAFD.</p> <p>Elaborate the ToR & tender for Gicumbi's PAFD and Rulindo's updating.</p> <p>Launch the DAO to purchase 6 trail bikes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Recommendations to improve the content of several PAFD drafts • Workshop report "Capitalization of the PAFD elaboration process" → recommendation to the MINIFRA for their implementation • ToR for Gicumbi's PAFD (taking into account the recommendations of the workshop) • DAO for 6 bikes elaborated 	75%	
	17	<p>Support the districts for the afforestation campaign 2008</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 6 agreements signed (districts- CTB/MINIRENA) • 5 DAO for ± 250,000 seedlings launched at the district level (Gakenke, Gicumbi, Rulindo, Ngoma & Kirche) • Plantation started at Rulindo in December 	75%	<p>Districts are not proactive in the management (cash call, information on operators recruitment), poor capacity in conception and especially in forestry (those in charge of environment are not specialized in forestry).</p> <p>Because of the delays for launching the tender for nurseries, the plantation season has been postponed in the first quarter of 2009.</p> <p>Without staff, it's extremely difficult to get information of the situation in the field.</p>
	19	<p>Register nurseries & nurserymen in the 6 districts by the 2 NTA in order to assess the needs in equipment & training</p>	<ul style="list-style-type: none"> • NTA not recruited 	0%	
	20	<p>Organize a capitalization workshop on environmental education experiences in Rwanda and register operators and schools interested</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Financial request for a school afforestation program in Gicumbi (113 schools). A feasibility study is needed. 	0%	
	21	<p>Update the needs of equipments for the Forest seeds centre at ISAR/Ruhande</p> <p>Launch the tender</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tender sent to the procurement officer of MINIRENA before launching 	90%	
	22	<p>Inventory of support needed by ISAR and agroforestry topics that can be disseminated (ISAR)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Visit of the ISAR's centre in Ruhande 	75%	<p>An agreement will be signed between CTB/MINIRENA & ISAR when the action plan to be elaborated by ISAR will be agreed</p>

Components	Activity Nº(1)	Main expected indicators of planned activities in the year 2008	Realized activities on 31/12/2008	% of execution	Comments
R3: Actions of efficient fuelwood utilization and energy savings are promoted	23	Support Care international's initiative in selecting & testing different types of improved stoves and techniques of carbonization in order to promote their dissemination	<ul style="list-style-type: none"> Participation in a workshop organized by CARE Int. aiming to select and disseminate the more efficient types of stoves (wood & charcoal) 	100%	Selected stoves would be tested in the 6 districts
	24		<ul style="list-style-type: none"> Care Int. workshop aiming to assess the efficiency of local carbonization techniques 		

3.2 Analysis of activity planning

The project has been in its inception phase in 2008. Differences between planned and realized activities can be explained by the following points:

- Because NAFA has no staff and no office, it's still difficult to plan any support to this new institution at this stage of its implementation. In the future, NAFA's office will accommodate the staff of PAREF.
- Public procurement procedures taken longer than planned. This has leaded to delay the launching and attribution of several tenders.
- Absence of human resources at the central level (NAFA and project) and lack of availability and competences at the district and sector levels constitute a serious constraint to develop extension activities in forestry, afforestation planning and field follow-up (officers in charge of environment are not specialized in forestry and have others responsibilities).

Moreover, it is important to note that:

- In place of a baseline study, the project has been involved in the design of a national survey "Energy practices" (3.000 households – 100 per district) launched by MININFRA. If results are not sufficient for any topics, the project will possibly implement a complementary survey.
- The project as been implicated in the formulation of a new program of 10 million euros funded by the Kingdom of the Netherlands, and concerning 10.000 ha of fuelwood plantations on public lands. This project will start in January 2009 and will be managed by the actual board of PAREF.

4- FINANCIAL OVERVIEW

4.1 Overview of expenditure versus financial planning

2008 expenses amount to 198.964,02 EUR, or 145.731 475 RWF ; that reach 7 % of total budget of the project.

Table 4 1: Overview of expenditure versus financial planning

Result / Budget lines	Manag Mode	Budget (x,000€)	Expenditures						Balance (x,000€)	% Exc		
			2008				Total					
			T1	T2	T3	T4						
A Maîtrise dégradation quant et qual. ress. forestières et pérénisation besoins du Rwanda en prod. forestiers		1 983,06	0,00	0	0,36	21,73	22,09	1960,97	1%			
<i>R 01 Renforcement capacités insti. depuis niveau central jusqu'au niveau décentralisé</i>		515,70	0,00	0	0,00	0,01	14,36	14,38	501,32	3%		
01 Appui au Ministère à l'actualisation Plan Forestier Nat et appl. Loi Forestière	COGEST	136,00	0,00	0	0,00	13,88	13 88	122,12	10%			
02 Appui à diverses activités de formation de sensibilisation et d'info au niveau décentralisé	COGEST	66 00	0,00	0	0,01		0,01	65,99	0%			
03 Mise en place Syst d'Info et d'Eval Permanente (SIEP) couplé d'un SIG	COGEST	73,75	0,00	0			0,00	73,75	0%			
04 Contribution à l'établissement Schémas Directeurs d'Appro en bois	COGEST	130,00	0,00	0			0,00	130,00	0%			
05 Appui à la réalisation d'enquêtes et d'études destinées à compléter les connaissances de base du secteur	COGEST	70,00	0,00	0		0,48	0,48	69,52	1%			
06 Appui à l'archivage docs du Service Forestier National	COGEST	39,95	0,00	0	0,00	0,00	0,00	39,95	0%			
<i>R 02 Augmentation et diversification ress. forestières dans 6 districts (3 au Nord et 3 à l'Est) + amélioration gestion</i>		1 283,09	0,00	0	0,00	0,18	7,36	7,34	1275,55	1%		
01 Appui aux 6 districts dans le processus d'élaboration du Plan de Gestion et d'Aménagement Forestiers de District (PAFD)	COGEST	153,85	0,00	0	0,03	4,03	4,06	149,79	3%			
02 Appui à la mise en œuvre des PAFD avec pop organisées sur 10.000 ha	COGEST	440,00	0,00	0		0,00	0,00	440,00	0%			
03 Evaluation et soutien des demandes des pop. locales et des demandes urgentes des districts pilotes en reboisement	COGEST	470,00	0,00	0	0,15	3,34	3,48	466,52	1%			
04 Appui aux pépiniéristes privés en conseils. formations, équ et/ou semence	COGEST	219,24	0,00	0			0,00	219,24	0%			
<i>R 03 Promotion actions de valorisation du bois et d'écon. d'énergie</i>		184,27	0,00	0	0,17	0,00	0,17	184,10	0%			
01 Appui à la diffusion des nouvelles technologies d'économie ou substitution du bois énergie	COGEST	60,27	0,00	0			0,00	60,27	0%			
02 Appui à une meilleure valorisation et commercialisation prod. forestiers	COGEST	36,00	0,00	0		0,00	0,00	36,00	0%			
03 Appui à l'organisation de comm et des campagnes de sensibilisation	COGEST	88,00	0,00	0	0,17		0,17	87,83	0%			
X Réserve budgétaire		11,00	0,00	0		0,00	0,00	11,00	0%			
Z Moyens Généraux		1 005,94	0,11	0,31	35,78	68,40	72,39	176,88	828,96	0,18		
01 Frais de personnel		646,63	0,11	0	34,49	58,49	43,94	137,23	509,29	21%		
02 Investissements		172,50	0,00	0	4,22	22,29	26,51	145,99	15%			
03 Frais de fonctionnement		97,70	0,00	0,0	1,29	4,33	6,15	11,77	85,93	12%		
04 Audit, suivi et évaluation		89,00	0,00	0	1,36	0,00	1,36	87,64	2%			
Totaux REGIE		581,39	0,1	0,3	34,5	48,9	33,09	116,84	464,4	20%		
Totaux COGEST		2 418,50	0,0	0,0	1,3	19,8	61,02	82,13	2336,4	3%		
Total Général (REGIE + COGEST)		3 000,00	0,11	0,31	35,78	68,76	94,12	198,96	2800,93	7%		

4.2 Analysis of financial planning

The first financial planning made by the project is Q3_2008. That is why the analysis compares expenditures of 2008 and this financial planning.

Table 4.2: Analysis of financial planning

Result / Budget lines	Analysis of financial planning			
	Prev Q3_08	Dep 2008	Diff. %	Comments
A. Maîtrise dégradation quant. et quali. ress. forestières et perennisation besoins du Rwanda en prod. forestiers	113,40	21,91	73,09 19%	
R 01 Renforcement capacités inst. depuis niveau central jusqu'au niveau décentralisé	26,00	14,37	11,63 55%	Difficulté de planifier le renforcement des capacités d'une institution en voie d'implantation et qui ne possède pas encore de personnel recruté.
01 Appui au Ministère pour l'actualisation du Plan Forestier National et l'application de la Loi Forestière	5,00	13,88	-8,88 278%	Processus de validation soutenu par le PAFOR (BAD) - Appui au MINIRENA pour l'organisation de la semaine de l'arbre.
02 Appui à diverses activités de formation, de sensibilisation et d'info au niveau décentralisé	11,00	0,01	10,99 0%	
03 Mise en place d'un Système d'Information et d'Evaluation Permanente (SIEP) couplé d'un SIG				
04 Contribution à l'établissement Schémas Directeurs d'Approvisionnement en combustibles ligneux des centres urbains				Nécessité d'associer le NAFA à la conception du SIEP et du SDA (futur utilisateur) et coordination prévue avec la FAO qui veut mettre en place un dispositif similaire au SDA en 2009.
05 Appui à la réalisation d'enquêtes et d'études destinées à compléter les connaissances de base du secteur	10,00	0,48	9,52 5%	Lenteur des procédures d'attribution du marché "Monographie des espèces (agro-) forestières a promouvoir dans les reboisements.
06 Appui à l'archivage documentaire du Service Forestier National				
R 02 Augmentation et diversification ressources forestières dans 6 districts (3 au Nord et 3 à l'Est) + amélioration de leur gestion	69,00	7,54	61,46 11%	Les districts ont élaboré un programme prioritaire pour 2009 mais possibilités de suivre limitées car le personnel de terrain du projet pas encore recruté.
01 Appui aux 6 districts dans le processus d'élaboration du PAFD	22,00	4,06	17,94 18%	Report de l'élaboration du PAFD de Gicumbi à 2009 en raison du temps nécessaire pour capitaliser les expériences en cours avec les autres PAFD
02 Appui à la mise en œuvre des PAFD avec pop. organisées sur 10 000 ha				
03 Évaluation et soutien des demandes des pop. locales et des demandes urgentes des districts pilotes et reboisement	40,00	3,48	36,52 9%	Retard dans la mise en place des pépinières (procédures de lancement/district) et report des plantations à début 2009
04 Appui aux pépiniéristes privés en conseils, formations, équi. et/ou sentence	7,00	7,00	0% Forestières de l'ISAR	Report du lancement du DAO d'équipement du laboratoire du Centre des Graines

Result / Budget lines	Analysis of financial planning			
	Prev Q3_08	Dep 2008	Diff.	% Exec
R 03 Promotion actions de valorisation du bois et d'économie d'énergie				
01 Appui à la diffusion des nouvelles technologies d'économie ou substitution du bois énergie	3,00	3,00	0%	
02 Appui à une meilleure valorisation et commercialisation prod. forestiers				
03 Appui à l'organisation de commun. et des campagnes de sensibilisation	15,40	0,17	15,23	1% Non réalisation de l'étude de référence car études comparables en cours avec CARE Int. et MININFRA (National survey)
X Réserve budgetaire		0,00		
Z Moyens Généraux	270,10	172,49	97,61	64%
01 Frais de personnel	145,30	137,23	8,07	94%
02 Investissements	95,70	26,51	69,19	28%
03 Frais de fonctionnement	17,10	7,39	9,71	43%
04 Audit, suivi et évaluation	12,00	1,36	10,64	11%
Total (REGIE)	133,7	116,8	16,9	87%
Total (COGESTION)	249,8	77,7	172,1	31%
Total (REGIE + COGESTION)	383,5	194,4	170,7	51%

The financial execution/disbursement rate is 51%.

5- MONITORING OF THE INDICATORS

5.1 Specific Objective

The indicators of specific objective (cf Annexe) will be measured against the findings of reference documents, monitoring reports and baseline studies.

The "Energy practices" survey financed by MININFRA in the framework of the Biomass Energy Strategy (BESI) should be an important element of the baseline information that will be used by the project for its monitoring indicators.

Besides this baseline survey, more specific informations will be obtained on technical aspects through studies that are planned in 2009 but also by the "Rwanda's Timber Resources Inventory and Mapping Report (ISAR & C-GIS, 2008) and the monitoring of the National Forest Plan and PAFD's implementation

It is also important to note that as a NAFA support project, indicators will be evaluated as a contribution to the achievements of this new institution.

The detailed indicators for specific objective and results can be found in annex.

5.2 Results

See 5.1

5.3 Indicator evolution (chart)

No evolution measurable yet.

6- ASSESSMENT OF MONITORING CRITERIA

At this stage of the implementation the issue of efficiency, effectiveness and sustainability assessment are not yet relevant.

6.1 Efficiency

Administrative procedures in relation to starting up activities such as recruitment and procurement have taken more time than expected. The efficiency of the project is still limited by the lack of human resources at different levels: NAFA, districts and the project itself! After 8 months, the 2 technicians (NTA) in charge of field operations are not yet recruited

As recommended by the second steering committee's meeting (17th of December 2008) the project's efficiency should be enhanced in the future through a close collaboration with NAFA

6.2 Effectiveness

At this stage, the large interest manifested by all stakeholders gives the feeling that the project responds to problems and priorities

6.3 Sustainability

The project is fully integrated in the institutional framework of forest resources management (NAFA). According to the fact that the effectiveness of NAFA is the main risk identified in the logical framework, this will constitute one of the main issues for the project.

The methodology of field implementation consists to support and fund forestry and agroforestry activities planned at the district level.

The appropriation by stakeholders is a prerequisite for sustainability. However, regarding to the lack of qualitative and quantitative capacities of human resources at the district and sector levels, a particular care will have to be focused (by the project & NAFA) in order to assess in an appropriate way (i) the needs of farmers and actors of the forest sector's at the grassroots level and (ii) the feasibility of proposed activities by technicians not specialized in forestry.

7- MEASURES AND RECOMMANDATIONS

7.1 Overview of the assessment criteria

It is too early and would be theoretical to make an overview of the assessment criteria

7.2 Recommendations

Following the lessons learned in the first months of implementation, the project recommends, for 2009, to:

- Faced with the difficulties of availability of human resources in NAFA and in Districts for implementation of extension activities and field follow-up, it is recommended to :
 - Accelerate the recruitment of 2 experienced candidates at degree level (as planned in the DIF), in order to support the districts in planning, implementing and monitoring project's activities;
 - Ensure the recruitment of NAFA's staff, support their building capacity and deployment in the field;
 - Recruit service providers in order to elaborate a priority action plan for NAFA and a strategy of communication for the forestry sector.
- Faced with the delays due to long and administrative procedures at the district level, ensure that the 6 districts will open a specific account to manage the project's funds in accordance with de signed agreement between MINIRENA, CIB and Districts.
- Faced with the risk of an inappropriate implementation of PAFD by districts, it is recommended to the MINIRENA to carry out a task force in charge of technical validation and monitoring of their implementation.
- Faced with the poor capacities in forestry of the technicians (at the district and sector level), ensure the identification of reinforcement needs in relation with HIDA.

8- PLANNING FOR THE UPCOMING YEAR (2009)

8.1 Activity planning year 2009

Table 8 i Activity planning 2009 (Q4_2008)

Résultats attendus	Activités prévues	Lignes budg	Montant (x,000€)
A- Maîtrise de la dégradation quantitative et qualitative des ressources forestières et besous en produits forestiers mieux assurés		A	1136,15
Résultat I : "Les capacités institutionnelles depuis le niveau central jusqu'au niveau décentralisé sont renforcées"			368,10
Résultat I.1 : Le NAFA/MINIRENA dispose d'outils à date de la décision pour la gestion durable et décentralisée des ressources naturelles			218,98
0- Adoption et mise en œuvre de la Loi Forestière	Appuyer la finalisation du projet de Loi et de ses textes d'application (notamment la fiscalité)	A 01 01	7,68
1- Approbation du Plan d'Action Forestier National par le MINIRENA, et vulgarisation au niveau des districts	Contribuer à la validation des PAFD et à l'élaboration du PFN	A 01 01	5,00
2- La méthodologie d'élaboration des SDA en bois est adoptée et le SDA en bois de Kigali est validé	Coordonner l'élaboration du SDA Kigali avec le WISDOM proposé par la FAO pour la méthodologie et lancer le marché DAO international	A 01 04	129,00
3- Des études et enquêtes destinées à compléter les connaissances du secteur forestier sont réalisées et leurs résultats diffusés	Validier et diffuser les 2 études relatives (i) aux espèces (agro-)forestières à promouvoir dans les reboisements et (ii) aux normes de gestion sylvicole	A 01 05	38,00
4- Un SIEP couplé à un SIG opérationnel avec des infos complètes et fiables	Concevoir le contenu du SIEP (architecture des bases de données) et l'atacher à un SIG en relation avec le SDA + données filières + infos NAFA	A 01 03	34,30
5- Le fonds forestier national (FFN) est restructuré et les fonds forestiers de districts (FFD) sont opérationnels et permettent le financement de la mise en oeuvre du PFN et des PAFD	Réaliser une étude portant sur l'organisation et la gestion des Fonds Forestier de District (CN)	A 01 01	5,00
6- Le cadastre forestier est créé	Instaurer un cadre de collaboration avec le NLC et appuyer la constitution d'une base de données géographique des forêts de l'Etat et des districts au niveau des 6 districts d'intervention en relation avec les bases de données des PAFD	A 01 01	pm

Réultats attendus	Activités prévues	Lignes budg.	Montant (x.000€)
Réultat 1.2 : Le NAFA MINRENA dispose d'outils de communication performants et fiables			
7- Une stratégie et un plan de communication sont mis en œuvre	Lancer une CN pour l'élaboration d'une stratégie de communication du secteur forestier et la valider	A 03 03	5,00
	Lancer une CN pour l'élaboration du plan d'action stratégique du NAFA	A 01 01	5,00
	Appuyer le MINIRENA pour la mise en œuvre du plan de communication (campagnes d'information et de sensibilisation y compris le logo NAFA, agenda et calendriers)	A 03 03	45,60
8- Un centre de documentation riche, accessible avec un système d'archivage sur supports numériques	Archiver la documentation forestière sur support numérique et l'intégrer au Système du CICA - Mettre en place le centre de documentation	A 01 06	30,00
9- Un site WEB régulièrement actualisé, donnant accès à une information pertinente et diversifiée	Concevoir un site/page WEB en relation avec les infos du SIEP	A 01 06	
10- De la documentation (e.a. dépliants) portant sur la gestion décentralisée et durable des ressources forestières diffusée au niveau des districts et secteurs au profit des cadres non forestiers	Elaborer et éditer un dépliant présentant le projet et un autre les enjeux de la politique forestière et de la gestion décentralisée des ressources forestières	A 01 02	3,00
11- Un cadre de concertation opérationnel regroupant de façon régulière les acteurs du secteur forestier au niveau des districts et au niveau central	Organisation de 4 ateliers au niveau central avec les intervenants du secteur forestier : (1= Fonds Forestier de District, 2= Mise en œuvre des PAFD, 3= Validation de la cartographie et de l'inventaire forestier national, 4= a préciser) Appuyer l'organisation et l'animation d'ateliers de sensibilisation et d'information au niveau des 6 districts Appuyer l'organisation et l'animation du Joint Action Forestier au niveau des 6 districts pilotes	A 01 02	8,00
Réultat 1.3 : Les capacités des ressources humaines ont été renforcées au niveau central et décentralisé et les moyens de fonctionnement mis à disposition pour permettre au NAFA d'assumer ses tâches			
12- Les agents du NAFA du niveau central ont bénéficié d'un renforcement de leurs capacités	Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre du plan de formation des agents du NAFA	A 01 01	10,00
13- Les agents administratifs et techniques des districts et secteurs ont bénéficié d'un renforcement de capacités	Organiser 6 ateliers de districts (incluant les secteurs) pour l'ensemble des autorités administratives et agents du développement rural	A 01 02	16,52
14- Un fonds d'appui est mis à disposition pour l'équipement et le démarrage des activités du NAFA	Appuyer l'équipement et le fonctionnement du NAFA à la demande	A 01 01	10,00

Résultats attendus	Activités prévues	Lignes budg.	Montant (x.000FC)
Résultat 2: "Les ressources forestières dans districts pilotes retenus (3 dans la Province du Nord et 3 dans la Province de l'Est) sont augmentées et diversifiées et leur gestion est améliorée"			
15- Élaboration et validation participative des PAFD	Élaborer et valider le PAFD de Gicumbi et actualiser celui de Rulindo Elaborer et diffuser un manuel technique pour la mise en œuvre des PAFD	A 02 01 A 02 01	72,00 30,00
16- Mise en œuvre des plans simplifiés de gestion forestière sur 10.000 ha dans le cadre de la mise en œuvre des PAFD	Acheter 6 motos pour les agents du NAFA Appuyer le fonctionnement des agents du NAFA (motos)	A 02 01 A 02 02	11,00 4,00
17- Réalisation de 2.000 ha de reboisements diversifiés dans le cadre de la mise en œuvre des PAFD	Appuyer la mise en œuvre des PAFD et plans de gestion au niveau de 3000 ha de forêts publiques	A 02 03	237,00
18- Crédit, formation et structuration des GGF	Appuyer les demandes de reboisement des particuliers et des districts sur 1 000 ha (conventions avec les districts) Organiser des ateliers de formation des acteurs impliqués dans la mise en œuvre des PAFD des 6 districts (GGF)	A 02 01	24,00
19- Équipement des pépinières & formation des pépiniéristes	Améliorer les techniques de production des plants (ago-) forestiers à travers la mise à disposition de petit matériel (y compris les semences) et de formation Appuyer la construction de 20 magasins (BITS, Briques adobes) pour les pépinières de diversification de la production des plants agroforestiers & la conservation des semences forestières (groupements récolteurs)	A 02 04	4,50
20- Mise en œuvre d'un programme d'éducation environnementale au niveau de 45 écoles	Recruter un opérateur pour la réalisation d'un programme d'éducation environnementale au niveau des districts pilotes	A 02 04	12,50
21- Renforcement des capacités de l'ISAR en matière de récolte et de fourniture de semences forestières diversifiées et d'origine contrôlée	Acquérir les équipements pour la centrale des graines forestières (CGF)	A 02 04	47,00
22- Diffusion de bonnes pratiques agroforestières (ISAR)	Actualiser les résultats de recherche en agroforesterie, élaborer des supports de vulgarisation et former des pépiniéristes	A 02 04	41,65
Résultat 3: "Les actions de valorisation du bois et d'économie d'énergie sont promues"			
23- Amélioration des techniques de carbonisation	Recenser les besoins en formation et préparer la formation des charbonniers	A 03 02	6,00
23- Diffusion de techniques performantes d'utilisation du bois, et du charbon de bois	Elaborer une stratégie de marketing pour la diffusion de foyers améliorés à charbon de bois et à bois (CN) Concevoir et élaborer des outils de sensibilisation (posters, expo, etc.) Contractualiser des artisans producteurs et lancer une campagne de démonstration et de vente de FA à Kigali et dans les 6 districts pilotes	A 03 01 A 03 01 A 03 01	3,00 7,50 22,40
24- Crédit et accompagnement des marchés ruraux de bois/charbons	ras	A 03 02	pm

8.2 Financial planning year 2009

Table 7: Financial planning 2009 (Q4_2008 – x ,000 euros)

	Rubriques	Mode	T1_09	T2_09	T3_09	T4_09	Tot_09
A. Vers des capacités et un accès à la ressource forestière en soutien aux besoins du Rwanda en produits forestiers							
01 Renforcement capacités insti, depuis niveau central jusqu'au niveau décentralisé		26,80	50,00	90,60	146,10		313,50
01 Appui au Ministère pour l'actualisation du Plan Forestier National et l'application de la Loi Forestière	COGEST	11,28	0,00	26,30	17,10		54,68
02 Appui à diverses activités de formation, de sensibilisation et d'info au niveau décentralisé	COGEST	7,52	20,00	0,00	0,00		27,52
03 Mise en place du SIEP couplé à un SIG	COGEST	0,00	0,00	34,30	0,00		34,30
04 Contribution à l'établissement du SDA Kigali	COGEST	0,00	0,00	0,00	129,00		129,00
05 Appui à la réalisation d'enquêtes et d'études destinées à compléter les connaissances de base du secteur	COGEST	8,00	30,00	0,00	0,00		38,00
06 Appui à l'archivage documentaire du Service Forestier National	COGEST	0,00	0,00	30,00	0,00		30,00
02 Augmentation et diversification des ressources forestières dans 6 districts (3 au Nord et 3 à l'Est) + amélioration de leur gestion	COGEST	49,15	307,00	254,00	123,00		733,15
01 Appui aux 6 districts dans le processus d'élaboration du PAFD	COGEST	28,00	104,00	13,00	0,00		145,00
02 Appui à la mise en œuvre des PAFD avec pop. organisées sur 10.000 ha	COGEST	3,00	75,00	75,00	75,00		228,00
03 Évaluation et soutien des demandes des pop. locales et des demandes urgentes des districts en reborsement	COGEST	17,00	44,00	132,00	44,00		237,00
04 Appui aux pépinières privés en conseils, formations, équipement et/ou semences	COGEST	1,15	84,00	34,00	4,00		123,15
03 Promotion actions de valorisation du bois et d'économie d'énergie		2,00	12,50	47,00	28,00		89,50
01 Appui à la diffusion des nouvelles technologies d'économie ou substitution du bois énergie	COGEST	2,00	5,90	25,00	0,00		32,90
02 Appui à une meilleure valorisation et commercialisation prod. forestiers	COGEST	0,00	0,00	0,00	6,00		6,00
03 Appui à l'organisation de comm. et des campagnes de sensibilisation	COGEST	0,00	6,60	22,00	22,00		50,60
X. Recettes et dépenses		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Réserve budgétaire		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
01 Réserve budgétaire		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
02 Réserve budgétaire		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Z. Moyens financiers		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01 Frais de personnel		61,38	61,38	61,38	58,22		242,36
01 Assistant technique	REGIE	37,50	37,50	37,50	37,50		150,00
02 Directeur national	COGEST	7,80	7,80	7,80	4,64		28,04
03 Équipe finance et administration	COGEST	6,50	6,50	6,50	6,50		26,00
04 Équipe technique	COGEST	7,20	7,20	7,20	7,20		28,80
05 Autres frais de personnel	COGEST	2,38	2,38	2,38	2,38		9,52

	Rubriques	Mo&de	T1_09	T2_09	T3_09	T4_09	Tot_09
02 Investissements			92,70	26,50	9,00	9,00	137,20
01 Véhicules		COGEST	57,00	17,50	0,00	0,00	74,50
02 Equipment bureau		COCHST	14,90	0,00	0,00	0,00	14,90
03 Matériel de projection, de formation plus divers etc.		COGEST	11,80	0,00	0,00	0,00	11,80
04 Aménagements du bureau		COGEST	9,00	9,00	9,00	9,00	36,00
03 Frais de fonctionnement			13,64	5,85	5,35	7,06	31,90
01 Loyer du bureau		COGEST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Services et frais de maintenance		COGEST	0,90	0,90	0,90	0,90	3,60
03 Frais de fonctionnement des véhicules		COGEST	5,79	2,50	2,50	4,21	15,00
04 Télécom, internet permanent haut débit		COGEST	0,75	0,75	0,75	0,75	3,00
05 Fournitures de bureau Lot par personne		COGEST	5,00	0,50	0,00	0,00	5,50
06 Frais de représentation et de communication externe		COGEST	0,50	0,50	0,50	0,50	2,00
07 Frais financiers		COGEST	0,20	0,20	0,20	0,20	0,80
08 Autres frais de fonctionnement		COGEST	0,50	0,50	0,50	0,50	2,00
09 TVA		COGEST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Audit, suivi et évaluation			0,00	7,00	0,00	0,00	7,00
01 Frais de suivi et évaluation (missions évaluation)		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Audit		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Backstopping		REGIE	0,00	7,00	0,00	0,00	7,00
			REGIE	5,20	1,50	3,70	10,40
			COGEST	2,50	0,25	0,25	2,98
			Total	7,70	1,75	4,00	13,48
			REGIE	2,50	0,25	0,25	2,98
			COGEST	2,50	0,25	0,25	2,98

9- CONCLUSIONS

9.1 Activities and Finance

Activities are achieved at a 75 % level v/s planned activities and financial planning are executed at 51% level.

The project hasn't yet reached its full capacity of intervention during the first 9 months because:

- the administrative procedures are long,
- the field staff of the project has not been recruited,
- there is no human resources/counterpart in NAFA,
- District's professionals in charge of environment are not enough available regarding their other tasks,
- Staffs of Districts are not proactive.

9.2 Monitoring criteria

9.2.1 Efficiency

The efficiency of the project will improve with the recruitment of its field staff as well as the staff of NAFA

9.2.2 Effectiveness

The baseline studies/data will be established or used in partnership with MININFRA, ISAR and C-GIS/UNR and/or will be improved if necessary in order to be able to report on the effectiveness of the project.

9.2.3 Sustainability

The main issue for the sustainability is to ensure the appropriation of project's inputs by the beneficiaries: institutional stakeholders and rural populations and producers. Regarding to the lack of qualitative and quantitative capacities of human resources at the district and sector levels, a particular care will have to be focused (by the project) in order to assess in an appropriate way (i) the needs of farmers and actors of the forest sector's at the grassroots level and (ii) the feasibility of proposed activities by the Districts.

9.3 Advice of the Steering Committee on the recommendations

9.3.1 Recommendations on activity planning

The projected budget for 2009 of 1.554.610 Euros has been approved by the Steering Committee the 17/12/2009. An updated version will be proposed for the next meeting of the steering committee planned in June 2009.

The steering committee recommended the project to support the recruitment process of the NAFA's staff.

The steering committee recommended that PAREF collaborates with the SNVA support project in order to implement the forestry documentation center.

9.3.2 Recommendations on financial planning

The steering committee charged the project in relation with the financial service of BIC to make a budgetary modification in order to:

- adapt the salary of the 2 national technical assistants to be recruited in January 2009 regarding to the insufficient budget planned in the DIF (400€/month); the salaries will be adjusted with those of similar jobs and profiles in the administration and projects.
- transfer budget for field mission from staff (Z01) to running costs (Z03) and create a specific line at this level.

9.3.3 Recommendations on Logical Framework

The steering committee mentioned that the project is under the supervision of NAFA and both staffs should coordinate their activities in order to reach synergies and avoid duplication.

9.3.4 Other recommendations

In order to facilitate the treatment and follow up of the tenders, the steering committee recommended the creation of a specific commission for NAFA. Before the recruitment of NAFA's staff, the commission will be composed up of human resources of PAREF, PAFOR and Protection of Forests Department.

10- ANNEXES

Annexe 1- Cadre logique (relu)

Objectif global	Indicateurs d'impact	Moyens de Vérification	
La mise en œuvre de la politique forestière nationale contribue à la réduction de la pauvreté, à la croissance économique et à la protection de l'environnement	Augmentation des revenus des acteurs de la filière bois Augmentation de la contribution du secteur forestier au PIB Amélioration du bilan "Production/Consommation de bois"	<i>Enquêtes ménages & rapports du projet (injections monétaires & coûts d'exploitation des Groupements de Gestion Forestière (GGF) soutenus par le PAREF)</i> <i>Statistiques nationales</i> <i>Raports du Système d'Information et d'Evaluation Permanente (SIEP)</i>	
Objectif spécifique	Indicateurs d'effet	Moyens de Vérification	Risques & hypothèses
La dégradation quantitative et qualitative des ressources forestières est maîtrisée et les besoins du Rwanda en produits forestiers sont mieux assurés	(1) L'exploitation et les reboisements s'inserrent dans le cadre de la mise en œuvre des Plans d'Aménagement Forestier des 6 districts (PAFD) (2) Augmentation d'au moins 5% de la superficie boisée dans les 6 districts (3) Evolution du volume de bois commercialisé dans le cadre d'une exploitation contrôlée (4) Diversification et adaptation des espèces utilisées dans les reboisements par rapport aux conditions écologiques et aux objectifs sylvicoles (protection / production) (5) Augmentation du nombre de Partenaires Techniques & Financiers (PTF) dans le secteur forestier (6) Montant et typologie des investissements publics et privés consentis dans le secteur forestier en relation avec le Plan Forestier National (PFN) (7) Augmentation du nombre d'acteurs actifs dans le secteur forestier (8) Augmentation du taux d'utilisation des foyers améliorés par les ménages dans les principales villes (9) Sécurisation du niveau d'approvisionnement des ménages en énergie domestique	Bilan d'exécution des plans d'actions forestiers Actualisation de la Cartographie forestière du GIS-C à l'Université Nationale du Rwanda (UNR) Schéma Directeur d'Approvisionnement, PAFD et dispositif de contrôle forestier Rapports du SIEP Statistiques Poverty Reduction Strategy Program (PRSP) & bilan de mise en œuvre du Plan Forestier National (PFN) Concessions délivrées aux GGF Enquête ménages Rapports d'évaluation finale et du Mid-Term Review du Projet	Le National Forest Authority (NAFA) est mis en place et fonctionne avant l'évaluation à mi-parcours du Programme Le Cadre de Dépenses à Moyen Terme du Ministère des Ressources Naturelles (MINIRENA) définit clairement ces moyens pour le fonctionnement du NAFA

Résultats	Indicateurs de résultats	Moyens de vérification	Risques & hypothèses
Résultat 1- Appui institutionnel	<p>- Le NFAA/MINIRENA dispose d'outils d'aide à la décision pour la gestion durable et décentralisée des ressources forestières :</p> <p>(1) le Plan d'Action Forestier National est approuvé par le MINIRENA, doté des indicateurs avant la fin du Programme et vulgarisé au niveau des districts</p> <p>(2) la méthodologie d'élaboration des SDA en bous est adoptée et le SDA en bous de Kigali est validé</p> <p>(3) 7 études et enquêtes destinées à compléter les connaissances du secteur forestier sont réalisées et leurs résultats diffusés</p> <p>(4) un SIEP couplé à un SIG opérationnel avec des infoz complètes et fiables</p> <p>(5) le fonds forestier national (FFN) est restrukturé et les fonds forestiers de districts (FFD) sont opérationnels et permettent le financement de la mise en oeuvre du PFN et des PAED</p> <p>(6) Le cadastre forestier est créé</p>	<p>Document du Plan Forestier National</p> <p>Schéma Directeur d'Approvisionnement en bois de Kigali</p> <p>Rapports d'études : (1) Normes sylvicoles, (2) Essences agroforestières, (3) Taxation forestière, (4) Tables de reproduction, (5) Valorisation récréative et scientifique des forêts, (6) Utilisations traditionnelles des forêts, (7) Genre et foresterie</p> <p>Rapports du SIEP</p> <p>Contribution du PARFF aux FFD des 6 districts</p> <p>Rapports d'audit des FFD</p> <p>Arrêtés de (dé)classement des forêts; concessions & contrats de gestion des forêts; cartographie</p>	<p>Le projet de la nouvelle loi forestière est finalisé et part le MINIRENA avant le début du Programme</p> <p>La Loi forestière est promulguée avant la fin de la 2^{nde} année du projet</p> <p>Les gouvernements locaux seront dotés de personnel compétent jusqu'au niveau secteur conformément à la planification nationale</p> <p>Mise à disposition des locaux</p> <p>Bonne gouvernance de la gestion des FFD</p> <p>Collaboration avec la mise en place du cadastre national</p>
"Les capacités institutionnelles depuis le niveau central jusqu'au niveau décentralisé sont renforcées"	<p>- Le NFAA/MINIRENA dispose d'outils de communication performants :</p> <p>(7) Nombre de campagnes de sensibilisation et de e-communication réalisées</p> <p>(8) un centre de documentation riche, accessible avec un système d'archivage sur supports numériques</p> <p>(9) un site WEB régulièrement actualisé, donnant accès à une information pertinente, diversifiée et attractive pour les partenaires techniques et financiers</p> <p>(10) de la documentation (e.a. dépliants, posters) portant sur la gestion décentralisée et durable des ressources forestières diffuses au niveau des districts et secteurs</p> <p>(11) un cadre de concertation regroupant de façon régulière les acteurs du secteur forestier au niveau des districts et au niveau central</p> <p>- Les capacités des ressources humaines ont été renforcées au niveau central et décentralisé et les moyens de fonctionnement mis à disposition pour permettre au NFAA d'assumer ses tâches :</p> <p>(12) les agents du NFAA ont bénéficié d'un renforcement de leurs capacités</p> <p>(13) Les agents administratifs et techniques des districts et secteurs ont bénéficié d'un renforcement de capacités</p> <p>(14) Un fonds d'appui pour l'équipement et le démarrage des activités</p>	<p>Stratégie de communication - Plan d'action -Supports de communication édités</p> <p>Base de données numériques et repertoire de la documentation - nb documents consultés</p> <p>Nombre de visiteurs du site WEB</p> <p>Rapports périodiques des CC aux différents niveaux</p>	<p>Les partenaires interagissent avec le Système de Gestion de l'Information et acceptent de transmettre toutes les informations demandées.</p> <p>Les acteurs sont mobilisés et prennent une part active dans le cadre de concertation au niveau central et décentralisé</p> <p>Les projets d'appui à la décentralisation renforcent le niveau technique et manageriel des cadres des districts (gestion d'un cycle de Projet, techniques de planification participative, suivi-évaluation des projets, gestion financière, etc.)</p> <p>Le personnel formé est maintenu aux différents niveaux (central, districts et aux secteurs)</p>
		DAO et rapports d'activités	

Résultats	Indicateurs de résultats	Moyens de vérification	Risques & hypothèses
Résultat 2- Augmentation de l'offre en bois "Les ressources forestières dans districts pilotes retenus (3 dans la Province du Nord et 3 dans la Province de l'Est) sont augmentées et diversifiées et leur gestion est améliorée"	(15) Nombre de PAFD et de plans de gestion simplifiés élaborés et validés de façon participative (16) Nombre de plans simplifiés de gestion forestière mis en œuvre sur 10 000 ha dans le cadre de la mise en œuvre des PAFD (17) 2 000 ha de reboisement divers réalisés dans le cadre de la mise en œuvre des PAFD (18) Nombre de GGF créées, formes et agréées (19) Nombre de pépinières équipées et de pépinières formes (20) 45 écoles ont bénéficié d'un programme d'éducation environnementale (21) Améliorations des capacités de l'ISAR en matière de récolte et de fourniture de semences forestières diversifiées et d'origine contrôlée (22) Nombre de fiches techniques agroforestières produites par l'ISAR - Gestion des arbres dans les champs - Multiplication des espèces agroforestières - Amélioration de la production via les bonnes pratiques d'agroforesterie - intégration de l'autre dans les champs - Contribution de l'agroforesterie à la viabilisation des travaux de ces champs	Documents approuvés des PAFD Conventions entre UGP & Districts - Plans de gestion Bilan de campagnes et composition spécifique des reboisements Rapports de formation, agréments, audit organes national & Raports d'activités des GGF Bilan de campagnes et rapports du projet Rapport d'activité de l'opérateur Rapports d'activités de l'ISAR Fiches techniques et rapports du programme de recherche-action de l'ISAR	Les contrats de performance entre les districts et le gouvernement central accorderont le plus grand intérêt au développement du secteur forestier et à la planification ascendante et participative.
Résultat 3- Réduction de la demande en bois "Les actions de valorisation du bois et d'économie d'énergie sont promues"	(23) Nombre de modèles de foyers améliorés sélectionnés, fabriqués et vendus par les artisans formés (24) 36 charbonniers formés et ayant adopté la meule casamancaise (25) 5 marchés ruraux de bois/charbons créés et fonctionnels	Etude de rentabilité de foyers améliorés (FA) Etude marketing et modules de formation des artisans et bilans de commercialisation des modèles de FA + Etude de référence Rapport dévaluation des améliorations potentielles aux techniques de carbonisation traditionnelle Modules de formation des charbonniers Modules de formation des marchés ruraux (MR) Rapports d'activités des MR	Le système de taxation forestière est clairement déterminé dans la nouvelle loi forestière Les techniques de sensibilisation et de communication sont adaptées et efficaces

Annexe 2: Plan d'opérations du PAREF

Résultats	Indicateurs de résultats				
		2008 (8 mois)	2009	2010	2011
Résultat 1- Appui institutionnel "Les capacités institutionnelles depuis le niveau central jusqu'au niveau décentralisé sont renforcées"	<p>- Le NAFA/MINIRENA dispose d'outils d'aide à la décision pour la gestion durable et décentralisée des ressources forestières :</p> <p>(1) le Plan Forestier National est approuvé par le MINIRENA, doté des indicateurs avant la fin du Programme et vulgarisé au niveau des districts (2) la méthodologie d'élaboration des SDA en bois est adoptée et le SDA en bois de Kigali est validé</p> <p>(3) 7 études et enquêtes destinées à compléter les connaissances du secteur forestier sont réalisées et leurs résultats diffusés</p> <p>(4) un SIEP couplé à un SIG opérationnel avec des infos complètes et fiables</p> <p>(5) le fonds forestier national (FFN) est restructure et les fonds forestiers de districts (FFD) sont opérationnels et permettent le financement de la mise en oeuvre du PFN et des PAFD</p> <p>(6) Le cadastre forestier est créé</p> <p>- Le NAFA/MINIRENA dispose d'outils de communication performants:</p> <p>(7) Nombre de campagnes de sensibilisation et de communication réalisées</p> <p>(8) un centre de documentation riche, accessible avec un système d'archivage sur supports numériques</p> <p>(9) un site WEB régulièrement actualisé, donnant accès à une information pertinente, diversifiée et attractive pour les partenaires techniques et financiers</p>	<p>Appui à l'élaboration de la Loi forestière</p> <p>DAO Etude n°1 : espèces (agro)forestières</p> <p>Etude pour la mise en place des FFD</p> <p>Enregistrement des forêts publiques</p>	<p>Adoption du PFN forestière et Loi forestière</p> <p>Méthodo & SDA provisoire</p> <p>Conception et mise en place SIEP</p> <p>FFD opérationnels</p> <p>Intégration des données au "Land Use & Development Master Plan"</p>	<p>PFN & Loi forestière vulgarisés</p> <p>SDA validé</p> <p>Mise en service SIEP & intégration données PAFD & SDA</p> <p>FFD opérationnels</p>	
	Mise en œuvre du plan de communication à l'intention des acteurs des filières et du grand public : semaine de l'arbre, journées thématiques, etc.	Archivage de la doc. forest. + numérisation	Ouverture du centre de documentation		
		Conception d'un site WEB	Création et mise en place d'un site WEB		

Résultats	Indicateurs de résultats	2008	2009	2010	2011
		(8 mois)			
(10) de la documentation (e.a. dépliants, posters) portant sur la gestion décentralisée et durable des ressources forestières diffusées au niveau des districts et secteurs			Édition et diffusion des études et travaux sous une forme appropriée		
(11) un cadre de concertation regroupant de façon régulière les acteurs du secteur forestier au niveau des districts et au niveau central	1 atelier MINIRENA	4 ateliers centraux + 4 ateliers district	4 ateliers centraux + 4 ateliers district	4 ateliers centraux + 4 ateliers district	
- Les capacités des ressources humaines ont été renforcées au niveau central et décentralisé et les moyens de fonctionnement mis à disposition pour permettre au NAFA d'assumer ses tâches :					
(12) Les agents du NAFA ont bénéficié d'un renforcement de leurs capacités		Élaboration d'un plan de formation	Formation des agents		
(13) Les agents administratifs et techniques des districts et secteurs ont bénéficié d'un renforcement de capacités			Diffusion d'outils techniques et méthodologiques		
(14) Un fonds d'appui pour l'équipement et le démarrage des activités		Acquisition des équipements			

Résultats	Indicateurs de résultats	2008 (8 mois)	2009	2010	2011
Résultat 2- Augmentation de l'offre en bois					
"Les ressources forestières dans districts pilotes retenus (3 dans la Province du Nord et 3 dans la Province de l'Est) sont augmentées et diversifiées et leur gestion est améliorée"	<p>(15) Nombre de PAFD et de plans de gestion simplifiés élaborés et validés de façon participative</p> <p>(16) Nombre de plans simplifiés de gestion forestière mis en œuvre sur 10.000 ha dans le cadre de la mise en œuvre des PAFD</p> <p>(17) 2.000 ha de reboisement divers réalisés dans le cadre de la mise en œuvre des PAFD</p>	Recommandations pour améliorer je pour améliorer je contenu des PAFD	PAFD Gicumbi élaboré et Rulindo actualisé	6 Plans de gestion sur 3 000 ha	6 plans de gestion sur 7 000 ha
	100	1 000	900 ha		
	(18) Nombre de GGF créés, formés et agréés		12 GGF		
	(19) Nombre de pépinières équipées et de pépiniéristes formés		12	12	
	(20) 45 écoles ont bénéficié d'un programme d'éducation environnementale		20 écoles	25 écoles	
	(21) Améliorations des capacités de la centrale des graines forestières (CGF) de l'ISAR en matière de récolte et de fourniture de semences forestières diversifiées et d'origine contrôlée	DAO CGF	Acquisition des équipements		
	(22) Nombre de fiches techniques agroforestières produites par l'ISAR : Gestion des arbres dans les champs - Multiplication des espèces agroforestières - Amélioration de la production via les bonnes pratiques d'agroforesterie - Intégration de l'arbre dans les champs		Vulgarsation scientifique 2 thématiques	Vulgarsation scientifique 2 thématiques	
Résultat 3- Réduction de la demande en bois	(23) Nombre de modèles de foyers améliorés sélectionnés, fabriqués et vendus par les artisans formés	Identification des modèles	Formation artisans et diffusion modèles		
"Les actions de valorisation du bois et d'économie d'énergie sont promues"	(24) 36 charbonniers formés et ayant adopté la meule casamancaise	Identification des améliorations techniques	Formation de 18 charbonniers	Formation de 18 charbonniers	
	(25) 5 marchés ruraux de bois/charbons créés et fonctionnels	Institutionnalisation des MR cf. Loi for.	Création et formation des MR	Accompagnement des MR	

Annexe 3- MARCHES PUBLICS PAREF 1- 2009

No	Titre du marché	Ligne budget	Coût estimatif (FRW)	Préparation du DAO	Non objection CTB	Publication	Ouverture publique	Évaluation des offres	Non objection et signature CTB	Notification de la mission et signature du contrat	Recrutement de la mission de contrôle	Durée (jours)	Fin de prestation		
1	3 voitures tout-terrain	Z 02 01	57 000 000	2/10/08	16/10/08	26/11/08	2/12/08	17/12/08	20/01/09	Pas nécessaire	Pas	20	9/02/09		
2	Materiels informatiques et bureautiques	Z 02 02	23 023 000	2/10/08	16/10/08	26/11/08		Pas nécessaire	20/02/09	Pas nécessaire	Pas	15	7/03/09		
3	6 motos cross	A 02 01	52 500 000				26/01/09	25/02/09	12/03/09	27/03/09	3/04/09	Pas nécessaire	60	2/06/09	
4	Fournitures de bureau	Z 03 05	5 000 000	17/11/08	Pas nécessaire		2/12/08	14/01/09	29/01/09	Pas nécessaire	20/02/09	Pas nécessaire	15	7/03/09	
5	Achat du matériel semencier	A 02 04	35 500 000					26/01/09	25/02/09	12/03/09	27/03/09	3/04/09	Pas nécessaire	90	2/07/09
6	Étude sur les essences (agro-) forestières de reboisement	A 01 05	7 500 000	15/12/08	Pas nécessaire		30/12/08	29/01/09	13/02/09	Pas nécessaire	28/02/09	Pas nécessaire	60	29/04/09	
7	Étude sur les normes sylvicoles	A 01 05	7 500 000	25/02/09	Pas nécessaire		12/03/09	11/04/09	26/04/09	Pas nécessaire	11/05/09	Pas nécessaire	60	10/07/09	
8	Élaboration de la stratégie de communication du secteur forestier	A 01 01 - A 01 02	7 500 000	25/02/09	Pas nécessaire		12/03/09	11/04/09	26/04/09	Pas nécessaire	11/05/09	Pas nécessaire	60	10/07/09	
9	Élaboration du plan d'aménagement forestier de Gicumbi	A 02 01	26 250 000	25/02/09	7/03/09		22/03/09	21/04/09	6/05/09	16/05/09	23/05/09	Pas nécessaire	60	22/07/09	

No	Titre du marché	Ligne budg	Coût estimatif (FRW)	Préparation du DAO	Non publication CTB	Ouverture publique	Evaluation des offres	Non objection CTB	Notification et signature du contrat	Recrutement de la mission de contrôle	Durée (jours)	Fin de prestation
10	Elaboration des textes d'application	A 01 01	7 500 000	15/04/09	Pas nécessaire	30/04/09	30/05/09	14/06/09	Pas nécessaire	29/06/09	Pas nécessaire	60 28/08/09
11	Elaboration et publication du plan forestier national	A 01 01	3 750 000	15/03/09	Pas nécessaire	30/03/09	29/04/09	14/05/09	Pas nécessaire	29/05/09	Pas nécessaire	90 27/08/09
12	Mise en place du SIEP (Système d'Information et d'Evaluation permanente)	A 01 03	26 250 000	1/04/09	11/04/09	26/04/09	26/05/09	10/06/09	20/06/09	27/06/09	Pas nécessaire	60 26/08/09
13	Elaboration du schéma directeur d'approvisionnement en bois de Kigali	A 01 04	97 500 000	15/04/09	25/04/09	10/05/09	24/06/09	9/07/09	19/07/09	26/07/09	Pas nécessaire	180 22/01/10
14	Élaboration d'un guide de vulgarisation agroforester	A 03 01	18 750 000	15/07/09	25/07/09	9/08/09	8/09/09	23/09/09	3/10/09	10/10/09	Pas nécessaire	60 9/12/09
15	Achat de matériels de pépinières	A 02 04	56 000 000	15/03/09	25/03/09	9/04/09	9/05/09	24/05/09	3/06/09	10/06/09	Pas nécessaire	60 9/08/09
16	Édition, publication des documents techniques	A 01 01	13 500 000	15/07/09	Pas nécessaire	30/07/09	29/08/09	13/09/09	23/09/09	30/09/09	Pas nécessaire	30 30/10/09
17	Impression des calendriers et agenda 2010	A 01 01	8 500 000	1/09/09	Pas nécessaire	16/09/09	16/10/09	31/10/09	10/11/09	17/11/09	Pas nécessaire	30 17/12/09
TOTAL			453 523 000									

