PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCES PAYSAN AU MATERIEL DE PLANTATION DE QUALITE POUR RECINES,TUBERCULES ET ESPECES FRUITIERES (R&T)

RWA0604711

RAPPORT ANNUEL

2008

Matériel de plantation pour racines, tubercules et espèces fruitières

Table des matières

1 Fiche projet 5

2 Situation acuelle en bref 6

3 Bilan de la planification des activités 7

3.1 Aperçu des activités 7

3.2 Analyse de la planification des activités 9

4 Bilan des finances 10

4.1 Aperçu des dépenses par rapport au planning financier 10

4.2 Analyse du planning financier 11

5 Suivi des indicateurs 12

5.1 Objectif spécifique 12

5.2 Résultats 12

5.3 Évolution des indicateurs (graphique) 13

6 Appréciation des critères de suivi 15

6.1 Efficience 15

6.2 Efficacité 15

6.3 Durabilité 15

7 Mesures et recommandations 16

7.1 Synthèse des critères d'appréciation 16

7.2 Recommandations 16

8 NouveAU planNING (année n+1) (Max. 4 pages) 17

8.1 Planning des activités de l'année N+1 17

8.2 Planning financier de l'année N+1 22

9 Conclusions 24

9.1 Activités et Finances 24

9.2 Critères de suivi 24

9.2.1 Efficience 24

9.2.2 Efficacité 24

9.2.3 Durabilité 24

9.3 Avis de la SMCL sur les recommandations 24

9.3.1 Recommandations relatives au planning des activités 24

9.3.2 Recommandations relatives au planning financier 24

9.3.3 Recommandations relatives au Cadre logique 24

9.3.4 Autres recommandations 24

1 FICHE PROJET

Données générales

Pays : Rwanda
Titre : Amélioration de l'accès paysan au matériel de plantation de qualité pour racines, tubercules et espèces fruitières (R&T)
Bailleur : DGD : Direction Générale de la Coopération au Développement
Code bailleur : 3002176
Article : art. 5
Allocation de base : bilatérale directe [BA54105402]
Contrat de gestion : contrat de gestion 2
Secteur : 311150 – Produits à usage agricole

Description

Le Projet vise à promouvoir l'accès paysan au matériel de plantation amélioré pour les quatre principales composantes retenues, à savoir (1) la pomme de terre, (2) le manioc et les patates douces, (3) les bananes (à cuire), et (4) les espèces fruitières. La conception du projet est basée sur le principe que l'utilisation d'un matériel de plantation amélioré est une des conditions indispensables pour une augmentation de la productivité agricole.

Actuellement, les niveaux de production en matériel de plantation amélioré restent largement déficitaires pour les composantes végétales retenues de sorte que des demandes s'avèrent constamment insatisfaites. De ce fait, le projet envisage de favoriser l'augmentation des capacités de production à tous les niveaux des chaînes de multiplication semencière (matériel de souche (pré-base), de base et commercial de plantation). La contribution du projet sera essentiellement basée sur le renforcement des capacités techniques et organisationnelles des principaux multiplicateurs de matériel de plantation amélioré. En plus des multiplicateurs institutionnels, le projet agira particulièrement en faveur d'une plus grande professionnalisation basée sur une implication croissante du secteur associatif et privé dans la multiplication du matériel de plantation amélioré.

En plus des différents aspects d'ordre quantitatif, la qualité du matériel de plantation reste une préoccupation fondamentale à toutes les étapes des chaînes de multiplication. Des actions visant à augmenter les capacités de contrôle de la qualité du matériel de plantation seront mises en œuvre.

Objectifs

- **Objectif principal** : Contribuer de manière durable à la réduction de la pauvreté et à la croissance économique à travers l'augmentation de la productivité des facteurs de production et la diversification des opportunités de revenus.
- **Objectif spécifiqu**e : L'accès des agriculteurs au matériel de plantation performant et adapté aux systèmes de production agricoles est amélioré durablement, en quantité et en qualité, pour les racines, tubercules et les espèces fruitières.

Finances

Budget Régie :	72.000 €
Budget Cogestion :	2.778.000 €
Budget Total :	**2.850.000 €**

Chronologie

Phase :	EXE				
Début est. :	01/06/2008	Durée est. :	30,5 mois	Fin est. :	13/12/2010
Début C.S. :	14/12/2006	Durée C.S. :	48 mois	Fin C.S. :	13/12/2010

2 SITUATION ACTUELLE EN BREF

Depuis janvier 2006, le Ministère de l'Agriculture et des Ressources Animales (MINAGRI) a opéré une restructuration de ces organes conduisant à la mise sur pied de trois agences dont le RADA, l'Agence Rwandaise de Développement de l'Agriculture (Rwanda Agricultural Development Authority) dont l'objectif global est la professionnalisation de l'agriculture. Le RADA est composée de plusieurs services dont l'Unité de Développement des Semences. Le Ministère poursuit actuellement la restructuration de son organisation par la création d'un entité appelée Rwanda Agricultural Board composée de plusieurs nouvelles agences dans lesquelles se répartiront les agences et unités existantes. C'est ainsi que trois nouvelles agences seront mises en place : une agence chargée plus particulièrement de la recherche et de la vulgarisation, une autre chargée des activités agricoles liées à l'exportation et au marché, et une dernière se chargeant des activités liées à la régulation et à la certification.

Le projet R&T est basé au sein de l'Unité de Développement des Semences (UDS) du RADA à Rubilizi (Kigali) et mène l'ensemble de ses activités en étroite collaboration avec les responsables de l'Unité. La Direction d'intervention est identique à celle du projet d'Appui à la Filière Semencière du Rwanda auquel il se rapproche fort ; le directeur d'intervention du projet est également le responsable de l'UDS du RADA.

Le début des activités du projet R&T s'est principalement focalisé (mis à part le recrutement du personnel et son installation) sur les stratégies à mettre en place pour chacune des composantes concernées par le projet. Des contacts ont été établis avec l'ISAR et les responsables des différents programmes concernés afin de définir un plan d'actions sur la période d'exécution du projet relatif aux activités sous la responsabilité de l'ISAR (recherche, production de semences et plants de pré-base, assainissement, …) ; une convention de financement a été élaborée et signée entre les deux parties. Des réflexions ont ensuite été menées afin de définir les actions à mettre en œuvre par le projet aux échelons suivant avec comme objectif principal de s'assurer d'améliorer l'accès paysan aux matériels de plantation de qualité produits.

En ce qui concerne la gestion administrative du projet, le Délégué à la Cogestion du projet R&T est également en charge d'autres projets dans le domaine de l'agriculture (AFSR, IPM et APFH). Ceci permet la mise en place d'un cellule de gestion unique (bien que presque chaque projet a recruté un comptable) ainsi qu'une vue d'ensemble des actions menées dans le domaine et une meilleure vision des collaboration et synergies possibles et potentiellement fructueuses pour l'ensemble des actions menées par les projets de la CTB en agriculture au Rwanda. Il n'y a pas d'assistant technique sur le projet R&T.

Le recrutement de l'équipe technique du projet (quatre responsables de composantes) n'est pas bouclé. Un troisième appel à candidatures doit être réalisé pour le poste de responsable de composante espèces fruitières.

3 BILAN DE LA PLANIFICATION DES ACTIVITES

3.1 Aperçu des activités

Activités		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Remarques
Renforcer et animer le cadre de concertation	P													Identification des acteurs en cours
	R													
Mettre à jour l'inventaire du matériel de souche	P													Rapport provisoire disponible
	R													
Sessions de formation à destination du personnel de l'ISAR	P													Activité non réalisée. Plan d'actions en cours d'élaboration
	R													
Soutenir la production de matériel de souche	P													Activité non réalisée. Plan d'actions en cours d'élaboration
	R													
Construction de serres	P													Activité non réalisée. Identification besoins en cours
	R													
Mettre à jour l'inventaire des acteurs	P													Rapport provisoire disponible
	R													
Soutenir la production de matériel de base	P													Signature convention avec RADA
	R													
Renforcement capacités producteurs privés	P													Identification des producteurs et de leurs besoins en cours
	R													

Activités		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Remarques
Elaboration module de formation « gestion hangar stockage »	P													Activité non réalisée
	R													
Identification des mécanismes de contrôle pour chaque composante	P													Activité non réalisée
	R													
Recrutement de l'équipe technique	P													Trois responsables composantes sur quatre recrutés
	R													
Installation de l'équipe technique	P													
	R													

P = prévisions : R = réalisations

3.2 Analyse de la planification des activités

La programmation des activités s'est avérée beaucoup trop optimiste.

Le projet R&T est un projet dont les activités complètent, voir reprennent, des activités prévues du projet AFSR. Le projet AFSR met l'accent sur les principales cultures vivrières du pays (dont bien sûr la pomme de terre) et les objectifs de ces deux projets sont très semblables. Il a donc paru initialement à la Direction d'Intervention que la mise en œuvre du projet R&T ne devrait pas être trop compliquée et qu'une planification complète pourrait être prise en charge par le projet dès son démarrage.

Cependant, il nous est apparu au fil des semaines que la mise en œuvre du projet ne se faisait pas aussi facilement que prévu. En effet, bien que très proche du projet AFSR quant aux résultats attendus et aux moyens de les atteindre, les stratégies à mettre en œuvre sont forts différentes pour des cultures telles que le manioc, la patate douce et la banane à cuire.

Les contacts établis avec l'ISAR et les responsables des différents programmes concernés devaient nous permettre d'obtenir rapidement des plans d'actions pour chacune des cultures ciblées ; mais l'élaboration des ces documents s'est avérée plus longue que prévue. Entre-temps, la convention de financement a été élaborée et signée mais le compte en banque qui doit recevoir les fonds alloués aux activités de l'ISAR dans le cadre de ce projet n'est toujours pas ouvert.

Les différents responsables de composantes engagés par le projet ont très peu d'expérience (impossible de trouver du personnel expérimenté avec les salaires que nous pouvons offrir) et l'avancement des activités reposent essentiellement sur la Direction d'Intervention. Cette dernière étant fort accaparée par le projet AFSR, il ne lui est pas toujours possible d'accorder le temps nécessaire à l'avancement des activités du projet R&T.

Il nous apparaît donc essentiel de pouvoir dégager le temps nécessaire à la bonne mise en marche des activités du projet R&T et il nous semble, dans ce cadre, qu'une intégration globale des activités R&T dans le projet AFSR (au moins dans sa deuxième phase) nous permettrait de mieux nous concentrer sur ces activités ainsi que de diminuer les tâches administratives relevant de l'existence de deux projets distincts pour ainsi gagner du temps qui serait mis à profit pour l'exécution et le suivi des activités liées au projet R&T.

La convention entre le projet et le RADA a été signée mais, afin de ne pas rater la saison de production 09A, cette dernière a été financièrement soutenue par le projet AFSR pour les cultures de pomme de terre et de manioc. Le projet a également approché le service du RADA chargé du développement de la culture de la banane afin de définir les collaborations possibles ainsi que les modalités de leur mise en œuvre.

Les pistes d'appui au RHODA ne sont pas encore définies. A cet effet, il serait également opportun de réfléchir sur la complémentarité des deux projets ; ces deux interventions ciblant les espèces fruitières. Le MINAGRI réfléchit actuellement à un possible de transfert de l'ensemble des activités relatives à la culture de la bananes (dessert, bière et à cuire) ver le service compétent du RADA. Dans ce cas nous pourrions envisager une prise en charge de l'appui à donner au développement de la banane dessert et un transfert vers le projet APFH de l'ensemble des activités relatives aux espèces fruitières. Ainsi, chaque projet interviendrait sur des cultures bien distinctes.

Le recrutement du personnel technique, son installation dans des bureaux ainsi que l'acquisition du matériel informatique et du mobilier a été réalisé selon la programmation. Seul un responsable de composante (espèces fruitières) doit encore être recruté suite aux deux premiers appels à candidature infructueux.

4 BILAN DES FINANCES

4.1 Aperçu des dépenses par rapport au planning financier

	Résultats	Mode de gestion	Budget total	Dépenses antérieures	Montant planifiés pour 2008	Dépenses					Taux de dépenses	Solde budgétaire
						Q1-2008	Q2-2008	Q3-2008	Q4-2008	Total 2008		
1	Cadre institutionnel renforcé	Cogestion	133 000 €		1 770				2 261	**2 261**	128%	130 739
2	Matériel de souche	Cogestion	815 000 €		125 290				391	**391**	0%	814 609
3	Matériel de base	Cogestion	711 000 €		40 590				174	**174**	0%	710 826
4	Matériel commercial	Cogestion	310 500 €		4 120				4 184	**4 184**	102%	306 316
5	Commercialisation / Distribution	Cogestion	169 500 €		2 350							169 500
6	Contrôle de la qualité	Cogestion	67 000 €		6 180							67 000
7	Renforcement des capacités du secteur privé et Communication	Cogestion	120 000 €		2 940							120 000
8	Moyens généraux	Cogestion	452 000 €		10 180			1	14 540	**14 541**	143%	437 459
	Moyens généraux	Régie	72 000 €									72 000
	TOTAL		**2 850 000**		**193 420**			**1**	**21 548**	**21 549**	**11%**	**2 828 451**

4.2 Analyse du planning financier

De manière globale, la planification financière n'a pas été respectée (11 % de décaissements par rapport à la planification). Ceci est dû à la lenteur pour la mise en œuvre des activités du projet qui se révèle moins aisée que prévue (voir point 3.2).

Les financements de l'ISAR (matériel de souche) et du RADA (matériel de base) n'ont pas été réalisés ; les comptes n'étant pas encore ouverts par ces deux institutions et les conventions ayant été signées fin 2008. Ceci n'a pas de répercutions sur les activités de production du RADA qui sont prises en charge par le projet AFSR pour la saison 09A

Deux des trois études planifiées ont été menées. Les rapports provisoires ont été réceptionnés ; les rapports définitifs sont en cours d'élaboration et permettront après réception par la direction d'intervention le paiement des soldes relatifs à ces deux contrats d'exécution.

5 SUIVI DES INDICATEURS

5.1 Objectif spécifique

Aucune véritable étude « baseline » n'a été réalisée dans le cadre de la mise en œuvre du projet R&T ; cependant, certaines données sont disponibles auprès des projets AFSR (pomme de terre, manioc) et APFH (banane, espèces fruitières).

Il ressort de cette étude que les techniques relatives à l'approche Integrated Pest Management (IPM) ne sont actuellement pas appliquées au Rwanda, si ce n'est dans des cas très particuliers ; seuls certains documents existent Nous pouvons donc considérer que les différents indicateurs de planification prévus dans le cadre logique du projet démarrent avec une valeur nulle.

Remarquons encore que cette même étude a permis de mettre en évidence un certain engouement aux techniques IPM et FFS avec la naissance de plusieurs interventions terrain appuyées par différents bailleurs et exécutées par différents acteurs rwandais du développement rural.

5.2 Résultats

Seuls sont repris dans le tableau ci-dessous les résultat attendus concernés par les activités planifiées dans le courant du premier semestre d'activité du projet.

Résultats	IOV	Valeur attendue fin projet	Valeur fin 2008	Remarques	Taux
Renforcement du cadre de concertation des acteurs de la filière semencière	Nombre de commissions thématiques actives	Quatre commissions	Pas de commissions	Mise en place de commissions au sein du CCAFSR rejeté par ses responsables	0%
	Nombre de réunions	Au moins une réunion semestrielle	Pas de réunions		0%
Appui à la production de matériel de souche	Nbr de nouvelles introductions			Les plans d'action des différents programmes de l'ISAR concernés sont en cours d'élaboration	0%
	Nbr var locales assainies				0%
	Nbr var conservées				0%
	Production semences souche				0%
	Nbr champs conservation				0%
Appui à la production du matériel de base	Nbr d'acteurs privés soutenus			L'accent sera d'abord mis sur le soutien du secteur	0%

Résultats	IOV	Valeur attendue fin projet	Valeur fin 2008	Remarques	Taux
	Nbr de protocoles conclus			privé à la production de semences commerciales tels que préconisés dans le Plan d'Action Semencier du Rwanda	0%
	Production semences de base		Production en cours sur les stations du RADA		0%
Appui à la production de matériel de plantation commercial	Quantités produites			Identification des producteurs en cours Définition des stratégies d'intervention en cours	0%
	Nbr contrats conclus avec institution de crédit		Pas d'activité	Les OP productrices de pomme de terre sont déjà encadrées par AFSR	0%
Commercialisation / Distribution	Activités d'amélioration emballage et conditionne-ment		Pas d'activité		0%
	Nbr unités stockage opérationnelle			Identification des bénéficiaires en cours	0%
Contrôle de la qualité	Nbr sessions de formation sur contrôle qualité				0%
	Nbr voyages d'études				0%
	Nbr d'analyse réalisées avec appui projet		Certaines analyses sont en cours	Analyses non complètes. Laboratoire en cours de construction (AFSR)	0%
Renforcement des capacités techniques et organisationnelles des acteurs de la filière	Nbr brochures publiées + messages dans médias			Certaines actions en cours avec le projet AFSR Nouveaux acteurs en cours d'identification	0%
	Nbr sessions de formation				?

5.3 Évolution des indicateurs (graphique)

6 APPRECIATION DES CRITERES DE SUIVI

6.1 Efficience

Le projet venant de débuter, il nous est encore très difficile d'apporter des éléments sur son efficience.

D'importants retards ont été enregistrés depuis le démarrage du projet.

Il nous apparaît important de rappeler la très grande similitude entre ce projet et le projet AFSR ; un regroupement formel de ces deux projets permettrait une intégration des activités du projet R&T dans celles du projet AFSR (activités identiques) et faciliterait grandement la mise en œuvre effective des actions sur le terrain. Cela permettrait également de diminuer l'importance des tâches administratives ainsi que les coûts de mise en œuvre du projet.

6.2 Efficacité

A ce stade de mise en œuvre du projet, il nous est difficile d'apporter beaucoup d'éléments quant à son efficacité.

Cependant, nous pouvons déjà affirmer qu'il est en harmonie avec l'évolution des approches menées de par le pays dans le domaine concerné. Au travers de l'élaboration de conventions de financement, nous recherchons une importante collaboration avec les institutions existantes oeuvrant dans les domaines concernés par le projet (RADA, RHODA, ISAR). Nous insistons sur le réel plus qu'apporterait une intégration de ce projet dans AFSR (phase II).

6.3 Durabilité

Ce facteur est pris en compte depuis le début de la mise en œuvre du projet.

Le projet est logé au sein du RADA dans l'unité de développement des semences. Le Directeur d'Intervention du projet est également directeur de l'Unité. Le partenaire est donc totalement impliqué dans la mise en œuvre et le suivi des activités pour l'atteinte des objectifs fixés.

Il est prévu de s'appuyer sur le cadre de concertation des acteurs de la filière semencière existant, de le renforcer au travers de la mise en place de commissions thématiques. Ceci cadre bien avec le renforcement de cet acteur en tant qu'élément incontournable du secteur semencier au Rwanda.

Les stratégies en cours d'élaboration pour les différentes composantes du projet cherchent également à faire participer au maximum les bénéficiaires aux actions qui seront entreprises (production de matériel de plantation, distribution et commercialisation, stockage, …). Cet élément que nous considérons comme essentiel rend la définition de ces stratégies difficiles pour des cultures dont le marché est loin d'être assuré (manioc, patate douce, banane à cuire).

7 MESURES ET RECOMMANDATIONS

7.1 Synthèse des critères d'appréciation

Le démarrage du projet est trop récent pour pouvoir donner un avis sur les critères d'appréciation.

7.2 Recommandations

Intégration du projet R&T dans le projet AFSR

Le projet R&T est actuellement en retard sur la programmation que la direction d'intervention s'est fixée au départ. Ceci est notamment dû au fait que la direction d'intervention est fort accaparée par les autres activités dont le directeur (également directeur de l'UDS du RADA et de AFSR) et le Delco (également Delco de AFSR, IPM et APFH) ont la charge.

Ainsi qu'expliqué plus haut, le projet R&T est très semblable au projet d'Appui à la Filière Semencière du Rwanda. Les objectifs fixés et les moyens de les atteindre sont quasiment identiques. Il nous apparaît donc logique que la formulation de la seconde phase du projet AFSR en tienne compte et propose une intégration du projet R&T dans cette nouvelle phase.

8 NOUVEAU PLANNING (ANNEE 2009)

8.1 Planning des activités de l'année N+1

				Q1-2009			Q2-2009			Q3-2009			Q4-2009		
Code FIT	**Activités**			**Jan**	**Fev**	**Mar**	**Avr**	**Mai**	**Juin**	**Juil**	**Août**	**Sept**	**Oct**	**Nov**	**Déc**
A0101	**Renforcer et animer le cadre de concertation existant par la création de commissions thématiques pour chaque composante du**	Commissions techniques	Mise en place												
			Réunions												
A0201	**Mettre à jour l'inventaire du matériel de souche disponible pour chaque composante du projet**	Consultation	Réception rapport												
A0202	**Renforcer les capacités de production et d'entretien du matériel de souche pour les**	Sessions de formation	micropropagation (culture de tissus)												
A0203	**Soutenir la production du matériel de souche auprès de l'ISAR**	convention de financement	financement 09B												
			Financement 10A												
A0204	**Soutenir l'introduction de nouvelles variétés améliorées pour chaque composante du projet**	Convention	voir A0203												
A0205	**Financer l'évaluation des variétés améliorées introduites aux condition agro-écologiques rwandaises**	convention de financement	voir A0203												
A0206	**Faciliter l'assainissement des variétés locales pressenties performantes comme matériel de souche**	Chambre de thermothérapie	Elaboration DAO et lancement AO												
			Acquisition et installation												
		Autres équipements	Consommables												

Code FIT	Activités			Q1-2009			Q2-2009			Q3-2009			Q4-2009		
				Jan	Fev	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
A0207	**Contribuer, pour chaque composante du projet, à la conservation du matériel végétal comme matériel de souche**	Construction de serres (ISAR / Musanze (4) et Rubona (2))	AO												
			Prestation												
A0301	**Mettre à jour l'inventaire des acteurs de production de matériel de base pour chaque composante du projet et leurs capacités de production**	Consultation (en association avec A_04_01 et A_05_01)													
A0302	**Renforcer les capacités de production du matériel de base pour chaque composante du projet**	Sessions de formation (personnels RADA et RHODA)	micropropagation (culture de tissus)												
			Multiplication rapide de boutures de manioc et patate douce												
			Multiplication rapide de rejets de bananier												
			Techniques de greffage des espèces fruitières												
A0303	**Soutenir la production du matériel de base pour chaque composante du projet par les organes officiels (RADA, RHODA) en préalable au transfert progressif de cette activité vers les secteurs privé et associatif**	Convention de financement	Financement RHODA												
			Financement RADA												

Code FIT	Activités			Q1-2009			Q2-2009			Q3-2009			Q4-2009		
				Jan	Fev	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
A0304	Renforcer la production du matériel de base pour chaque composante du projet; promouvoir cette activité auprès des secteurs privé et associatif professionnalisés	Bananier	macropropagateur												
		Manioc	fonds de roulement												
		Patate douce	fonds de roulement												
		Sessions de formation (producteurs privés)	Production de plançons de base de pomme de terre												
			Multiplication rapide de boutures de manioc et patate douce												
			Multiplication rapide de rejets de bananier												
			Techniques de greffage des espèces fruitières												
A0401	Mettre à jour l'inventaire des acteurs de production de matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) et leurs capacités/contraintes de production	Consultation (voir A_03_01 et A_05_01)													
A0402	Promouvoir et renforcer l'accès à un système de crédit pour les acteurs de production de matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) de variétés de R&T et fruitières relevant des secteurs privé et associatif	Convention	Contact des UBP												
			Financement												
		Sessions de formation	Plan d'affaire et gestion des crédits												
A0403	Soutenir des micro-projets en faveur de l'incorporation du matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) de variétés R&T et fruitières au secteur informel	Micro-projets	Identification de micro-projets												
		Bananiers	Champs de multiplication												
		Manioc / Patate douce	Parcs à bois												
			Suivi/évaluation des micro-projets												

Code FIT	Activités			Q1-2009			Q2-2009			Q3-2009			Q4-2009		
				Jan	Fev	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
A0501	**Identifier les acteurs, les mécanismes et les principales contraintes de la commercialisation / distribution du matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) et faciliter l'échange d'information visant à l'émergence d'un réseau efficace**	Consultation (en association avec A_03_01 et A_04_01)													
A0502	**Soutenir les secteurs privé et associatif dans leurs initiatives de renforcement des structures de commercialisation / distribution du matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée)**	Gestion des unités de stockage	Elaboration du module de formation												
			sessions de formation												
		Post-récolte	conditionnement pdt												
		Investissements	Plans types et devis estimatifs												
			constructions												
			réhabilitation												
A0601	**Identifier les mécanismes de contrôle pour chaque composante du projet et à chaque niveau de la chaîne de multiplication (souche, base, commercial) ainsi que leurs contraintes**	Consultation	AO												
			Prestation												
A0602	**Sensibiliser les acteurs publics à l'importance d'un contrôle performant de la qualité de la filière semencière au Rwanda et, pour chaque composante du projet et à chaque niveau de la chaîne de multiplication (souche, base, commercial), contribuer à l'amélioration de la qualité**	Consommables et équipement de laboratoire	Identification des besoins												
			Acquisition												
		Session de formation	AO international / Prestation												
A0701	**Développer et mettre en œuvre une stratégie de communication en vue de la promotion de la multiplication et de l'accessibilité à un matériel végétal de plantation amélioré au Rwanda**	Campagnes publicitaires utilisation matériel de plantation de qualité													

Code FIT	Activités			Q1-2009			Q2-2009			Q3-2009			Q4-2009		
				Jan	Fev	Mar	Avr	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc
A0702	**Organiser des sessions de renforcement des capacités organisationnelles au profit du secteur associatif**	Consultance	Prestation: élaboration modules, réalisation formation, suivi-appui-conseil												
A0703	**Organiser des sessions de formation relatives aux méthodes de multiplication du matériel de plantation de variétés de R&T et fruitières à chaque niveau de la chaîne de multiplication (souche, base, commercial)**	Fiches techniques	Elaboration												
		Formation techniques													
Z0104	**Equipe technique**	Prise en charge	Responsables composantes												
Z0401	**Suivi et évaluation**														
Z0402	**Audit**														

8.2 Planning financier de l'année 2009

Code FIT	Libellé	Budget	Solde réel	Plan. Trim. 2009				Total	Solde théo. (fin Q4-2009)
				Q1-2009	Q2-2009	Q3-2009	Q4-2009	2009	
A0101	Renforcer et animer le cadre de concertation existant par la création de commissions thématiques pour chaque composante du projet	**133 000,00**	**130 739,31**	1 000	1 333	333	667	3 333	127 406
A0201	Mettre à jour l'inventaire du matériel de souche disponible pour chaque composante du projet	**1 000,00**	**732,38**	2 167	0	0	0	2 167	-1 434
A0202	Renforcer les capacités de production et d'entretien du matériel de souche pour les composantes du projet	**30 000,00**	**29 877,04**	0	5 000	5 000	0	10 000	19 877
A0203	Soutenir la production du matériel de souche auprès de l'ISAR	**171 000,00**	**171 000,00**	56 774	56 774	56 774	0	170 321	680
A0204	Soutenir l'introduction de nouvelles variétés améliorées pour chaque composante du projet	**18 000,00**	**18 000,00**	6 000	0	0	5 000	11 000	7 000
A0205	Financer l'évaluation des variétés améliorées introduites aux condition agro-écologiques rwandaises	**150 000,00**	**150 000,00**	0	0	0	56 774	56 774	93 227
A0206	Faciliter l'assainissement des variétés locales pressenties performantes comme matériel de souche	**78 000,00**	**78 000,00**	0	0	39 200	1 867	41 067	36 933
A0207	Contribuer, pour chaque composante du projet, à la conservation du matériel végétal comme matériel de souche	**367 000,00**	**367 000,00**	0	66 667	133 333	0	200 000	167 000
A0301	Mettre à jour l'inventaire des acteurs de production de matériel de base pour chaque composante du projet et leurs capacités de production	**2 000,00**	**1 826,41**	0	0	0	0	0	1 826
A0302	Renforcer les capacités de production du matériel de base pour chaque composante du projet	**39 500,00**	**39 500,00**	0	8 000	2 000	0	10 000	29 500
A0303	Soutenir la production du matériel de base pour chaque composante du projet par les organes officiels (RADA, RHODA) en préalable au transfert progressif de cette activité vers les secteurs privé et associatif	**548 000,00**	**548 000,00**	41 667	41 667	71 467	71 467	226 267	321 733
A0304	Renforcer la production du matériel de base pour chaque composante du projet; promouvoir cette activité auprès des secteurs privé et associatif professionnalisés	**121 500,00**	**121 500,00**	0	32 000	6 667	22 000	60 667	60 833
A0401	Mettre à jour l'inventaire des acteurs de production de matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) et leurs capacités/contraintes de production	**5 500,00**	**1 316,39**	0	0	0	0	0	1 316
A0402	Promouvoir et renforcer l'accès à un système de crédit pour les acteurs de production de matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) de variétés de R&T et fruitières relevant des secteurs privé et associatif	**266 000,00**	**266 000,00**	0	6 667	0	256 667	263 333	2 667
A0403	Soutenir des micro-projets en faveur de l'incorporation du matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) de variétés R&T et fruitières au secteur informel	**39 000,00**	**39 000,00**	0	3 733	3 733	11 000	18 467	20 533
A0501	Identifier les acteurs, les mécanismes et les principales contraintes de la commercialisation / distribution du matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée) et faciliter l'échange d'information visant à l'émergence d'un réseau effic	**2 000,00**	**2 000,00**	0	0	0	0	0	2 000
A0502	Soutenir les secteurs privé et associatif dans leurs initiatives de renforcement des structures de commercialisation / distribution du matériel commercial de plantation (certifié et de qualité déclarée)	**167 500,00**	**167 500,00**	200	8 667	21 000	29 000	58 867	108 633
A0601	Identifier les mécanismes de contrôle pour chaque composante du projet et à chaque niveau de la chaîne de multiplication (souche, base, commercial) ainsi que leurs contraintes	**3 400,00**	**3 400,00**	0	0	100	7 933	8 033	-4 633
A0602	Sensibiliser les acteurs publics à l'importance d'un contrôle performant de la qualité de la filière semencière au Rwanda et, pour chaque composante du projet et à chaque niveau de la chaîne de multiplication (souche, base, commercial), contribuer à l'amé	**63 600,00**	**63 600,00**	0	0	2 667	2 667	5 333	58 267

A0602	Sensibiliser les acteurs publics à l'importance d'un contrôle performant de la qualité de la filière semencière au Rwanda et, pour chaque composante du projet et à chaque niveau de la chaîne de multiplication (souche, base, commercial), contribuer à l'amé	**63 600,00**	**63 600,00**	0	0	2 667	2 667	5 333	58 267
A0701	Développer et mettre en œuvre une stratégie de communication en vue de la promotion de la multiplication et de l'accessibilité à un matériel végétal de plantation amélioré au Rwanda	**31 000,00**	**31 000,00**	0	2 000	2 000	2 000	6 000	25 000
A0702	Organiser des sessions de renforcement des capacités organisationnelles au profit du secteur associatif	**16 000,00**	**16 000,00**	0	6 000	6 000	6 000	18 000	-2 000
A0703	Organiser des sessions de formation relatives aux méthodes de multiplication du matériel de plantation de variétés de R&T et fruitières à chaque niveau de la chaîne de multiplication (souche, base, commercial)	**73 000,00**	**73 000,00**	0	4 667	6 000	6 000	16 667	56 333
Z0104	Equipe technique	**169 500,00**	**159 296,91**	7 333	8 800	8 800	8 800	33 733	125 564
Z0202	Equipement bureau	**1 500,00**	**1 402,70**	0	0	0	0	0	1 403
Z0203	Equipement IT	**12 000,00**	**10 437,66**	0	0	0	0	0	10 438
Z0204	Aménagement des bureaux	**500,00**	**500,00**	0	0	533	0	533	-33
Z0302	Services et frais de maintenance	**7 500,00**	**7 500,00**	0	0	0	0	0	7 500
Z0303	Frais de fonctionnement des véhicules	**123 000,00**	**121 394,26**	4 000	4 000	4 000	4 000	16 000	105 394
Z0304	Télécommunications	**10 000,00**	**10 000,00**	300	300	300	300	1 200	8 800
Z0305	Fournitures de bureau	**10 000,00**	**9 678,03**	300	300	300	300	1 200	8 478
Z0306	Missions	**93 000,00**	**92 737,62**	600	600	600	600	2 400	90 338
Z0307	Frais de représentation et de communication externe	**5 000,00**	**5 000,00**	0	467	0	467	933	4 067
Z0310	Frais bancaires		**-26,94**	0	0	0	0	0	-27
Z0311	Frais TVA		**-461,22**						
X0101	Réserve budgétaire	**20 000,00**	**20 000,00**						
		2 778 000,00	**2 756 450,55**	**120 340**	**257 640**	**370 807**	**493 507**	**1 242 294**	**1 494 618**

REGIE

Code FIT	Libellé	Budget	Solde réel	Plan. Trim. 2009				Total	Solde théo. *(fin Q4-2009)*
				Q1-2009	Q2-2009	Q3-2009	Q4-2009	2009	
Z0401	Frais de suivi et évaluation	**50 000,00**	**50 000,00**	0	0	10 100	10 000	20 100	29 900
Z0402	Audit	**22 000,00**	**20 000,00**	0	0	100	5 333	5 433	14 567
	Imprévus			0	0	0	0	0	0
		72 000,00	**70 000,00**	**0**	**0**	**10 200**	**15 333**	**25 533**	**44 467**
	TOTAUX	**2 850 000,00**	**2 826 450,55**	**120 340**	**257 640**	**381 007**	**508 840**	**1 267 827**	**1 539 084**

9 .CONCLUSIONS

9.1 Activités et Finances

Les activités du projet ont démarré lentement. Seules deux missions de consultation nationale ont pu être menées pendant ce premier semestre. Des conventions de financement ont été élaborées et signées avec les partenaires que sont le RADA et l'ISAR ; ce travail doit encore être réalisé avec le RHODA.

L'équipe du projet a mené des réflexions sur les stratégies a adopter quant à la mise en œuvre des actions pour chacune des composantes concernées par le projet. Ces dernières s'avèrent plus complexes pour certaines cultures (manioc, patate douce et banane) pour lesquelles le marché ne semble pas assuré. Cela concerne moins les espèces fruitières. En ce qui concerne la pomme de terre, le projet R&T poursuivra les actions entamées par le projet AFSR en étendant les appuis aux domaines du stockage et de la distribution / commercialisation.

9.2 Critères de suivi

9.2.1 Efficience

Le projet en étant à son démarrage, peu d'éléments peuvent être apporter actuellement pour ce critère si ce n'est le gain à gagner au travers la redistribution des activités du projet au sein de la seconde phase du projet AFSR dont les objectifs et les activités mises en œuvre diffèrent très peu (si pas du tout).

9.2.2 Efficacité

Le projet connaît un démarrage lent. L'année 2009 doit permettre à l'équipe d'accélérer la mise en œuvre des activités par l'opérationnalisation des différentes conventions de financement et l'appui du secteur privé à la production de matériel de plantation de qualité ainsi que sa distribution / commercialisation au plus grand nombre.

9.2.3 Durabilité

La collaboration recherchée avec tous les acteurs concernés va dans le sens de la durabilité des actions entreprises. Cette approche participative a bien sûr une influence non négligeable sur la vitesse d'exécution des activités programmées et le respect du chronogramme.

9.3 Avis de la SMCL sur les recommandations

9.3.1 Recommandations relatives au planning des activités

9.3.2 Recommandations relatives au planning financier

9.3.3 Recommandations relatives au Cadre logique

9.3.4 Autres recommandations