



**Cooperación Técnica
Belga**

Sociedad anónima de derecho público con finalidad social

Coopération Technique Belge

Société Anonyme de droit public à finalité sociale

**PROYECTO CHAYANTA
AGROPECUARIO**



PROYECTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO PARA LA PROVINCIA CHAYANTA

INFORME ANUAL 2008



PREFECTURA



**MANCOMUNIDAD
PROVINCIA CHAYANTA**



CONTENIDO

	Página
1. Ficha del proyecto	4
1.1. Resultados	5
1.2. Localización geográfica	7
1.3. Los grupo objetivo	7
1.4. Presupuesto 2008	7
1.5. Las personas Clave	8
1.6. Las instituciones socias	8
2. Apreciación global (resumen corto)	9
2.1. Principales evoluciones en el sector/región	9
2.2. Principales en el ámbito institucional	9
2.3. Cambios o evoluciones dentro del mismo proy.	9
3. Balance de la planificación de actividades	10
3.1. Apreciación global de actividades ejecutadas	10
3.2. Análisis de la planificación de actividades	13
4. Balance Financiero.	25
4.1. Resumen de los gastos en relación a la programación financiera.	25
4.2. Análisis de la Programación Financiera	29
5. Monitoreo de los indicadores de objetivo y resultado	33
5.1. Los indicadores del Objetivo Específico	33
5.2. Los indicadores de resultado	35
5.3. Evolución de indicadores (Gráfica)	48
5.3.1. Cadena Durazno.	48
5.3.2. Cadena Camélidos	50
6. Evaluación de los criterios de monitoreo	52
6.1. La eficiencia	52
6.2. La eficacia	52
6.3. La sostenibilidad	53
7. Recomendaciones	54
7.1. Criterios de evaluación	57
7.2. Recomendaciones	58
8. Nueva Planificación del Año N+1	59
8.1. Planificación de actividades del año N+1	60
8.2. Programación financiera del año N+1	63
9. Conclusiones.	70
9.1. Las actividades y finanzas	70
9.2. Los criterios de seguimiento	70
9.3. La decisión relativa a las recomendaciones a ser aprobados por el Comité Director del proyecto	71
10. Anexos	
10.1. Matriz del marco lógico	
10.2. Diagrama de Gant de la ejecución de actividades	
10.3. Lista de control de la eficiencia	
10.4. Lista de control de la eficacia	
10.5. Lista de control de la sostenibilidad	
10.6. Diagrama de Gant de los procesos de adjudicación seguidos para obras	

INFORME ANUAL GESTION 2008

1. FICHA DEL PROYECTO

Proyecto Desarrollo Agropecuario Sostenible para la Provincia Chayanta del Departamento de Potosí	
Código Navision	BOL/0402511
Fecha de firma del Convenio específico	30 noviembre 2004
Fecha de firma del CMO	28 noviembre 2005
Fecha de inicio (aprobación DTF)	08 mayo 2005
Fin del Convenio específico	07 mayo 2012 (7 años a partir de la fecha de acuerdo)
Aporte belga	4.550.000 EUR
Aporte boliviano	510.000 EUR
Presupuesto total	5.060.000 EUR
Sector CAD	31120
Regie (1)/Cogestión (2)/Mixto (3)	(3)
Ministerio	Ministerio de Desarrollo Rural
Responsable de la ejecución operativo	Mancomunidad de los Municipios de Chayanta
Director nacional	Delio Ramírez
Co-directora internacional	Marlies Veenstra
Beneficiarios	1683 beneficiarios de la Provincia Chayanta
Cobertura geográfica	Municipios de Colquechaca (440 fam, de 31 Com) Ocuri (280 fam, de 19 com), Pocoata (593 fam, de 35 com) y Ravelo (372 com, de 20 com) del departamento de Potosí-Bolivia.
Objetivo general:	Contribuir a mejorar los ingresos económicos de las familias campesinas de la Provincia Chayanta.
Objetivo específico:	Desarrollar las cadenas productivas de camélidos y frutales con enfoque de mercado e igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.

RESULTADOS

Cadena del Durazno

- Se ha estratificado 30 qq. de semilla de durazno en 13 viveros cantonales y 2 centrales (3 en Colquechaca, 5 en Pocoata, 2 en Ocuri y 5 en Ravelo), que significa tener una producción de 100.000 plantines para la gestión 2008-2009 que servirán para completar los huertos de durazno como pie de injerto, los que serán injertados con 5 variedades de durazno que tengan un comportamiento adecuado considerando las características agro ecológicas de la zona.
- Con objeto de determinar el comportamiento de las variedades Gumucio Reyes, Ulincate Blanco y Ulincate Amarillo, se adquirieron 4750 plantas injertadas de durazneros de la localidad de Valle Grande, las que fueron distribuidas entre los productores.
- Se han desarrollado 5 intercambios de experiencias y 60 cursos de capacitación y asistencia técnica con la participación de 63 comunidades con el apoyo de 10 asistentes técnicos de campo a través de la metodología del “*aprender haciendo*”.
- Se han consolidado las 59 has, de las plantaciones de durazno nuevas implantadas en la campaña 2007-2008, con un prendimiento del 90%, en los 4 municipios de Pocoata, Ravelo, Colquechaca y Ocuri.
- Se encuentran en formación 40 técnicos medios en producción de durazno en las sedes de Pocoata y Ravelo en coordinación con el (ITSIA) Instituto Técnico Superior Agropecuario “*Simón Bolívar*” de UNCIA. Con un avance del 20% de los 4 módulos (Fruticultura, Matemáticas, Maquinaria Agrícola y Suelos), a partir del mes de agosto 2008. Proceso que está en desarrollo a partir de un convenio de la modalidad de coordinación interinstitucional entre la Mancomunidad de Municipios del Norte de Potosí, el ITSIA y el Proyecto Chayanta Agropecuario, con el objetivo de desarrollar las capacidades locales, en las cadenas productivas de durazno a través del enfoque de formación basada en competencias, bajo un sistema modular.
- 3 estudios de sistemas de micro riego concluidos, los que están en ejecución, para iniciar su inversión el 2009, como:

Obra	Lugar	Municipio	Has. a regar	Flias. beneficiadas	Con contraparte municipal, bajo convenio
Sistema de micro riego	Thurco (Concluido)	Colquechaca	17	34	0
Sistema de microriego	Chijmo (Concluido)	Pocoata	20	40	20%
Sistema de microriego	Peaña	Ocuri	19	38	0

- Se han realizado 15 concursos tecnológicos en la cadena de durazno con la participación de productores de durazno en los municipios de Ravelo, Colquechaca, Pocoata y Ocuri y 16 promotores capacitados, con una adopción del 60% del aprendizaje, para mejorar la adopción de tecnología.
- 80 secadores tipo carpa, para la transformación de durazno deshidratado, fueron entregados (56 en el Municipio de Pocoata, 20 en Ravelo y 10 en Ocuri).
- Se participó en 2 ferias regionales (Llallagua, Uncía) y 3 locales (Macha, Pocoata y Ocuri) en el departamento de Potosí, con el propósito de promocionar los productos de la región y el mismo proyecto.
- Firma de convenios y consolidación de 4 alianzas estratégicas con (ITSIA) Instituto Técnico Superior Agropecuario Simón Bolívar de UNCIA, (UATF), Universidad Autónoma Tomas Frías, PRODII, Programa de Desarrollo Integral Interdisciplinario (ORS), Oficina Regional de Semillas que permiten fortalecer los procesos de formación de recursos humanos.
- Se tienen 18 Has de durazneros criollos en producción.

- Se han comercializado de manera individual 7 toneladas de durazno fresco en la gestión 2008 en mercados Regionales de Llallagua y Pocoata a un precio de 140 Bs/caja de 20Kg y 3tn de durazno deshidratado en 2008, comercializado en la ciudad de La Paz a un precio de 700 Bs/qq.

Cadena de Camélidos

- Se promocionaron 6 peritos en transformación de derivados de la carne de llama y en sanidad en la (UTO), Universidad Técnica de Oruro, bajo convenio con el (PCI), Project Concern International y la misma Universidad.
- Se tiene 75 % de las familias afiliadas en organizaciones de productores los mismos que están trabajando con el proyecto, por otro lado se tiene 1 asociación en camélidos con personería jurídica (APROCHAT), Asociación de Productores de Charque de Tomaycurí en el municipio de Colquechaca, y una participación de 5% de la mujer.
- Se tienen 15 técnicos medios en producción de camélidos en la sede de Macha en coordinación con el (ITSIA) Instituto Técnico Superior Agropecuario Simón Bolívar de UNCIA. Proceso iniciado en el mes de agosto con un avance del 18% de avance en los módulos de sanidad animal, reproducción y alimentación, complementado con el módulo transversal de matemáticas; que se encuentra en desarrollo a partir de un convenio de la modalidad de coordinación interinstitucional entre la Mancomunidad de Municipios del Norte de Potosí, el ITSIA y el Proyecto Chayanta Agropecuario, con el objetivo de desarrollar las capacidades locales, en las cadenas productivas de camélidos a través del enfoque de Formación basada en competencias.
- Se tiene 20 % de mujeres que se han afiliado, en 4 organizaciones de productores los que están siendo apoyados por el proyecto, realizando prendas en telares.
- 45 animales fueron faenados, lográndose transformar 248 kg charque y 100 kg. de sub productos (como chorizos), los cuales fueron comercializados, en mercados locales y en la ciudad de Potosí a un precio de 95 Bs./Kg el charque y 20 Bs./kg de chorizo de primera calidad, en envases de papel que están en proceso de prueba para entrar a mercados mas exigentes.
- Se concluyó el estudio sobre una planta de tratamiento de aguas servidas. (Colquechaca).
- Se han identificado 40 hectáreas de praderas nativas para recuperar y preservar los pastos en base de un manejo de aguas en 4 comunidades de los tres municipios Pocoata (10), Colquechaca (15) y Ocuri (15).
- Se han construido y mejorado 210 cobertizos “*llamahuasis*” en los municipios de Colquechaca (150), Ocuri (30) y Pocoata (30).
- Se han realizado 4 concursos de eficiencia e innovación tecnológica, con una adopción del 50% de los aprendizajes, en los temas de faenado y elaboración de charque, en los municipios de Colquechaca, Ocuri y Pocoata, involucrando a hombres y mujeres.
- 35 promotores capacitados en sanidad animal (promotores veterinarios), que desarrollan las campañas de sanidad, a los cuales se les apoyó con la entrega de botiquines veterinarios para desarrollar las campañas de sanidad animal y servicio a la misma comunidad.
- Se ha implementado 50 has de praderas exóticas con semilla forrajeras de diferentes especies (avena gaviota, avena águila, pasto ovillo, cebada IBTA, cebada capuchona, cebada ibon, festuca alta y alfa-alfa Bolivia), que se adapten a las características agro ecológicas de la zona. Esta intervención fue realizada en comunidades de los municipios de Pocoata, Colquechaca y Ocuri.
- La mortalidad se redujo aproximadamente entre un 50% y 60%, por efecto de la asistencia técnica en el manejo de los camélidos en comunidades potenciales de Colquechaca, Pocoata y Ocuri.
- 9500 cabezas de ganado camélido atendido en las 2 campañas de sanidad animal desarrollados en los municipios de Ocuri (3500 cabezas), Colquechaca (4000 cabezas) y Ocurí (2000 cabezas).
- Se ha incrementado el peso vivo de las hembras en un 2% durante la gestión por efecto del manejo y mejora en la alimentación.

- Se logró un contacto entre la fabrica de Altifibers y productores de llamas K'ara. La fábrica está dispuesta a comprar la fibra de la zona de llamas k'ara. Sin embargo en este momento no se cuenta con los volúmenes necesarios para que sea rentable para los productores. Sin embargo existe la posibilidad de capacitar a los productores de fibra en la confección de prendas desde la empresa.

La localización Geográfica

El Proyecto se encuentra ubicado en la provincia Chayanta, al norte del departamento de Potosí de la República de Bolivia, entre los 65° y 67' de longitud Oeste, y 18° y 19° de latitud Sud.

Los grupos objetivo

En el siguiente cuadro se detalla la cobertura de Asistencia Técnica del proyecto.

Municipio	Comunidades	Comunidades	Total	Familias	Familias	Total
	Durazneros	Camélidos		Durazneros	Camélidos	
Colquechaca	10	21	31	221	219	440
Ravelo	20	0	20	372	0	372
Pocoata	27	8	35	480	113	593
Ocuri	8	11	19	198	82	280
TOTALES	65	40	105	1271	414	1683

Fuente: Elaboración propia Proyecto Chayanta Agropecuario, 2008

Presupuesto 2008

En Plan Anual Operativo 2008 estimó por fuente de financiamiento un presupuesto de cogestión de:

FUENTE	POA Inicial (Euros)	POA Ajustado Q4 2008 (Euros)	Ejecución (Euros)	% Ejecución
CTB	1.548.926,0	1.284.400,0	776.616,9	60
PREFECTURA	175.691,0	0,0	0	0
MUNICIPIO	54.732,4	25.000,0	21.585,0	86
Total	1.779.349,4	1.309.400,0	798.201,9	61

T.C. 10,43251 (Bs a Eur.)

El Proyecto se ejecuta bajo la modalidad de la Cogestión, de acuerdo a la Ley 1178 SAFCO y sus sistemas específicos y las directivas de manejo administrativo y financiero de la CTB.

Las personas clave

- Presidente Ejecutivo, Deliberante y Gerente de la Mancomunidad de la Provincia Chayanta.
- Secretario Ejecutivo de la Central Provincial de Campesinos

- Cuatro Alcaldes Municipales.
- Los productores, promotores, dirigentes cantonales, sub centrales y seccionales.

Las instituciones socias

- Mancomunidad de 4 municipios de la provincia Chayanta: Colquechaca, Pocoata, Ocurí y Ravelo
- Prefectura del Departamento de Potosí.
- Socios estratégicos institucionales: Mancomunidad de Municipios del Norte de Potosí, ITSIA, PCI, PRODII, ORS y UTO.

2. APRECIACIÓN GLOBAL

Principales evoluciones en el sector/región

- La Prefectura de Potosí e instituciones que operan en la provincia Chayanta tuvieron un significativo cambio de visión en lo que se refiere al Desarrollo Rural impulsando proyectos macro regionales con enfoque de complejos productivos y cadenas productivas a partir de potencialidades productivas, a fin de coadyuvar en la generación de ingresos económicos, a partir de la producción, transformación y comercialización situación que favorece al proyecto para construir alianzas estratégicas para el desarrollo de las cadenas productivas.

Principales en el ámbito institucional

- Cambio de Ejecutivos Municipales en algunas Alcaldías y las mismas actitudes de desconfianza por la ejecución del proyecto en otras y por los problemas del proyecto salud de la misma mancomunidad, lo cual ha influido en la coordinación de actividades entre el proyecto y los municipios.

Cambios o evoluciones dentro del mismo Proyecto.

- La rotación del personal del área de administración afectó el buen funcionamiento del proyecto en lo que se refiere a la ejecución financiera y ejecución de las obras de infraestructura, sin embargo la RESBOL de la CTB contrató una Consultora Especialista en el área Administrativa y Financiera desde el mes de septiembre de 2008, con objeto de cubrir las deficiencias detectadas en procesos administrativos y financieros.
- Como efecto de la autoevaluación realizada en el proyecto, durante el primer semestre, se tomó la decisión de realizar ajustes a la implementación del proyecto en las cadenas productivas de durazno y camélidos, como el de realizar una asistencia técnica mas personalizada a productores líderes y con plantas en producción, como también a productores con mayor cantidad de ganado con el objetivo de proyectar la producción a la transformación y comercialización y estos se conviertan en efectos multiplicadores en las comunidades. Centrar el trabajo en comunidades donde apoya el proyecto con sistemas de micro riego. Introducir material vegetal mejorado para el logro de fruta de calidad (variedades mejoradas sobre pie de injertos identificados como el Garfil x nemarex), de la misma forma centrarse en la producción de forraje nativo y exótico para mejorar la alimentación del ganado camélido.
- El ajuste a las estrategias de implementación en los diferentes eslabones de las cadenas productivas del durazno y camélidos, por efecto de un análisis al logro de indicadores realizado en el proyecto durante el primer semestre, reorientó el accionar de las actividades de campo.
- El desarrollo del proyecto en las comunidades bajo el enfoque de Cadena Productiva durante los primeros años con mayor énfasis en el eslabón de producción, lo que se complementó con el apoyo del Lic. Guillermo Maravi y las visitas de intercambio de experiencias a otros programas y proyectos apoyados por la CTB, como al Proyecto Aprovechamiento Integral y Sostenible de Recursos Forestales en el Trópico de Cochabamba y al Programa de Centros de Servicios Empresariales No Financieros en el Corredor Económico de Ayacucho – Perú, ambos financiados por la CTB. Estas visitas se efectuaron durante los últimos meses de la gestión 2008 y motivaron el reorientar el proyecto hacia enfoque de cadena productiva con una visión empresarial, que genere oportunidades económicas a las familias beneficiarias, para lo cual se hace necesaria una reestructuración en el organigrama y funciones del personal, que permita el logro de los resultados y cumplimiento de indicadores del proyecto, especialmente en los eslabones de transformación y comercialización en ambas cadenas identificadas por el proyecto como potenciales para el área de influencia.

3. BALANCE DE LA PLANIFICACIÓN DE ACTIVIDADES

3.1. Apreciación global de actividades ejecutadas

El proyecto tiene 8 resultados a alcanzar, agrupadas en 2 cadenas productivas (durazno y camélidos), complementadas por obras de infraestructura productiva cada una con sus actividades ejecutadas, los cuales se detallan a continuación:

Cadena de Durazno

Las actividades fueron ejecutadas con un avance general del 70%, principalmente en actividades que conciernen al eslabón de la producción en:

Técnico	<ul style="list-style-type: none">▪ Consolidación de huertos de durazno en 59 has nuevas implantadas en la campaña 2007-2008, cercadas y protegidas para el logro de un 90% de prendimiento, en los 4 municipios del área de acción del proyecto.▪ La producción de aproximadamente de 100.000 plantines de durazno para porta injertos, en 11 viveros cantonales y 2 viveros centrales, a partir de la estratificación de 30qq de semilla de durazno.▪ La distribución de 80 secadores tipo carpa, para la transformación de durazno deshidratado, fueron entregadas (50 en el Municipio de Pocoata, 20 en Ravelo y 10 en Ocuri).▪ La asistencia técnica en 18 Has en producción, en las que el 20 % de los productores transformarán 3 ton de durazno deshidratado durante la gestión 2008.▪ Se ha comercializado en ferias de forma individual 7 toneladas de durazno fresco y 3 toneladas de durazno deshidratado en 2008.
Formación y capacitación de recursos locales	<ul style="list-style-type: none">▪ Se están capacitando 40 técnicos medios en producción de durazno en las sedes de Pocoata y Ravelo en coordinación con el (ITSIA) Instituto Técnico Superior Agropecuario "Simón Bolívar" de UNCIA. Proceso que esta en desarrollo a partir de un convenio de la modalidad de coordinación interinstitucional entre la Mancomunidad de Municipios del Norte de Potosí, el ITSIA y el Proyecto Chayanta Agropecuario, con el objetivo de desarrollar las capacidades locales, en la cadena productiva de durazno a través del enfoque de Formación basada en competencias.▪ Se han desarrollado 5 intercambios de experiencias y 60 cursos de capacitación y asistencia técnica con la participación de 63 comunidades con el apoyo de 10 asistentes técnicos de campo a través de la metodología del "aprender haciendo".▪ Se realizaron 15 concursos tecnológicos en la cadena de durazno con la participación de productores de durazno en los municipios de Ravelo, Colquechaca, Pocoata y Ocuri y 16 promotores capacitados, para mejorar la adopción de tecnología.▪ Se participó en 2 ferias regionales (Llallagua, Uncía) y 3 locales (Macha, Pocoata y Ocuri) en el departamento de Potosí, con el propósito de promocionar los productos del proyecto.
Institucional	<ul style="list-style-type: none">▪ Se firmaron convenios y consolidación de 4 alianzas estratégicas con ITSIA, UATF, PRODII y ORS para fortalecer los procesos de formación de recursos humanos, institucionales, de producción y comercialización respectivamente.

Cadena de Camélidos

Las actividades fueron ejecutadas con un 60% promedio de avance principalmente centralizada en el eslabón de la producción como:

Técnico	<ul style="list-style-type: none"> • La transformación de 248 kg charque y 100 kg. de embutidos (como chorizos, salchichas, queso de llama y mortadela), los cuales fueron comercializados en mercados locales y la ciudad de Potosí. • La identificación de 40 hectáreas de praderas nativas para recuperar y preservar los pastos naturales en base al manejo del agua en 3 comunidades de los municipios Pocoata (10), Colquechaca (15) y Ocuri (15). • La construcción y mejora de 210 cobertizos “<i>llamahuais</i>” en los municipios de Colquechaca (150), Ocuri (30) y Pocoata (30). • La implementación de 50 has de praderas exóticas con semillas forrajeras de diferentes especies y variedades (Avena Gaviota 2000 kilos, Avena águila 1000 kilos, Pasto Ovillo 500 kilos, Cebada IBTA 80 1000 kilos, Cebada Capuchona 500 Kilos, Cebada Ibon 500 kilos, Festuca Alta 440 kilos y Alfalfa Bolivia 2000 382 kilos), que se adapten a las características agro ecológicas de las zonas de intervención.
Formación y capacitación de recursos locales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La formación y promoción de 6 peritos en transformación de derivados de la carne de llama y en sanidad animal en la UTO (Universidad Técnica de Oruro), bajo convenio con el (PCI), Project Concern International y la misma Universidad. • La formación de 15 técnicos medios en producción de camélidos en la sede de Macha en coordinación con el (ITSIA) Instituto Técnico Superior Agropecuario “Simón Bolívar” de UNCIA. Proceso que está en desarrollo a partir de un convenio de la modalidad de coordinación interinstitucional entre la Mancomunidad de Municipios del Norte de Potosí, el ITSIA y el Proyecto Chayanta Agropecuario, con el objetivo de desarrollar las capacidades locales, en las cadenas productivas de camélidos a través del enfoque de formación basada en competencias. • La realización de 4 concursos de eficiencia e innovación tecnológica, en los temas de faenado y elaboración de charque con participación de hombres y mujeres en los municipios de Colquechaca, Ocuri y Pocoata. • La capacitación de 20 promotores y apoyo con botiquines veterinarios en sanidad animal para desarrollar campañas de campo.
Institucional	<ul style="list-style-type: none"> • La consolidación del 75 % de las familias afiliadas en agrupaciones de productores que se encuentran trabajando con el proyecto, de las cuales la Asociación de Productores de Charque de Tomaycurí (APOCHAT) tiene personería jurídica de camélidos y una participación de 5% de la mujer. • Se apoyó a 4 Organizaciones de Productores Artesanales que confeccionan prendas de vestir en telares, de las cuales el 90% son mujeres.

Obras de infraestructura productiva

Las actividades ejecutadas se centralizaron en los procesos de contratación y posterior construcción de las obras, donde actualmente se realizan seguimiento, fiscalización y monitoreo de las mismas:

- La conclusión de 2 estudios de sistemas de micro riego para Thurco (Municipio de Colquechaca) y Chijmo (Municipio de Pocoata) y actualmente se está concluyendo el estudio para el sistema de micro riego de Peaña (Municipio de Ocurí) mediante el equipo técnico del proyecto.
- La conclusión de 1 planta de tratamiento de aguas servidas para la construcción de un matadero en la comunidad de Tomaycurí (Municipio de Colquechaca).
Si bien ya existe un diseño de un matadero adaptada a la zona en Tomaycurí (Municipio de Colquechaca) sin embargo, no se trata solamente de una construcción de infraestructura, sino se trata principalmente de un emprendimiento empresarial en el que lo primero que hay que definir es la forma de la organización de la empresa para cumplir con el objetivo de prestar servicios a los productores de carne y ver si en las condiciones actuales sería un negocio para la empresa que se vaya a constituir, lo que significa hacer un estudio de factibilidad y una estrategia de implementación social de la obra.
- La contratación de empresas constructoras para las ECAFs, en los Municipios de Ravelo y Pocoata, con un avance físico del 67% en la ECAF de Pocoata y 70% en la de Ocurí.
- Se ejecutaron 2 sistemas de microriego uno en Totorá (Municipio de Ravelo) para la cadena del durazno y otro en Tarhuaque (Municipio de Ocurí) para la cadena de camélidos. Ambos sistemas de microriego se encuentran en entrega provisional.
- Se están ejecutando 4 sistemas de micro riego en Antora y Pitantora (Ravelo), Kapaj Macha Macha (Pocoata) y Kama Kama (Colquechaca).
- Se firmó contratos con las empresas ejecutoras para los sistemas de microriego de Jiroja y Yoroqa.
- La construcción y refacción de 11 viveros cantonales, 4 en el municipio de Ravelo (Tomoyo, Antora, Huaycoma y Totorá), 2 en el municipio de Ocurí (Marcoma y Maragua), 4 en el municipio de Pocoata (Yusfaya, Fitojarana, Korocti y Sinfuco) y 1 en el municipio de Colquechaca (Macha).

3.2. Análisis de la planificación de actividades.

Consiste en la comparación de las actividades entre la situación actual (ejecutado) y lo planificado, para identificar las causas de un retraso o de una anticipación con relación al cronograma o calendario de ejecución las que se detallan a continuación para cada uno de los resultados:

R1: L@s productor@s de durazno de la Provincia Chayanta han mejorado su producción en términos cualitativos y cuantitativos

Cód/Activ.	Planificación POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.01.02								
Implementar Centros de Servicios (ECAF, vivero, almacén y oficinas).	2 ECAFs 2 Viveros central	1 ECAFs 0 Viveros central	45 0	<p>CONSTRUCCIONES: Hasta la fecha se ha realizado la contratación de empresas constructoras para las ECAFs, de Ravelo y Pocoata, existiendo un avance físico para este último de un 67%.</p> <p>VIVEROS: Se está en proceso de contratación la construcción de viveros para las comunidades de Jarana (Municipio de Pocoata) y Milluni (Municipio de Ravelo).</p> <p>VIVEROS CANTONALES Y COMUNALES</p> <p>Se realizó avances en la construcción y refacción de 11 viveros cantonales y comunales.</p> <p>PRODUCCIÓN: Se han comprado y estratificado 30 qq., de semilla de durazno de acuerdo a la oferta existente en el país, con lo que se</p>	Se tuvo dificultades en los procesos de contratación de empresas constructoras por el incremento de precios de los materiales de construcción tanto para las ECAF como para los viveros centrales. Además durante algún tiempo el proyecto no contó con un administrador ni con un Responsable del Proceso de Contratación (RPA).	La construcción de las ECAF, y viveros hasta la fecha tienen un retraso en su ejecución, desde la gestión 2007, por factores, desde el proceso de contratación hasta las órdenes de cambio que se presentaron en su ejecución, por lo que no se ha logrado hasta la fecha concluir con dichas obras	El incremento en los precios de los materiales de construcción, afectó para que ocurra el retraso actual. El cambio de personal en el área administrativa y la carencia de un RPS también limitaron su avance.	Estas divergencias y factores internos y externos detallados, afectaron sobre el alcance de resultados, debiendo trabajarse más sobre la sostenibilidad y funcionamiento de los mismos, dado el tiempo del proyecto.

				logró producir 100.000 plantas que servirán como porta injertos.				
A.01.03								
Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género	1	05	50	<p>INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS:</p> <p>Se desarrolló a nivel nacional, regional, municipal, comunal y familiar en 65 comunidades, mediante 10 Asistentes técnicos de campo, a través de la metodología de “<i>aprender haciendo</i>”.</p> <p>Están en formación 40 técnicos medios en producción de durazno y camélidos en las sedes de Pocoata y Ravelo respectivamente en coordinación con el (ITSIA) Instituto Técnico Superior Agropecuario Simón Bolívar de UNCIA., este proceso que está en desarrollo es el resultado de un convenio bajo la modalidad de coordinación interinstitucional entre la Mancomunidad de Municipios del Norte de Potosí, el ITSIA y el Proyecto Chayanta Agropecuario, con el objetivo de desarrollar las capacidades locales basadas en competencias.</p>	Los factores sociales y culturales de la región hacen más largos los procesos de transferencia tecnológica con enfoque de género, por ejemplo el machismo predominante en la zona y el nivel de educación de la población beneficiaria.	No existieron divergencias entre lo planificado y ejecutado.	Desarrollo normal	No influyó negativamente en el alcance de los resultados.
A.01.04								
Diseñar y mejorar sistemas de riego.	6 Estudios	3	50	Los estudios de sistemas de micro riego de Thurco y Chijmo se concluyeron a la fecha y el estudio de microriego de Peaña esta en ejecución por parte del equipo	La falta de seriedad por los consultores de estudios afecto en la buena conclusión de los	Todos lo sistemas de microriego en ejecución tuvieron retrasos considerables, por	Factores externos como las órdenes de cambio por incremento en	Las divergencias influyeron en el alcance de los resultados, por tanto se debe

	16 construc.	2	50	<p>técnico del proyecto.</p> <p>Se cuenta con 8 proyectos de micro riego de los cuales 2, Totora y Tarhuaque se encuentran concluidos los que se encuentran en Recepción Provisional, 4 proyectos de microriego Kapaj Macha Macha en Pocoata con 60% de avance físico, Antora y Pitantora en Ravelo con avances físicos de 20% y 5% respectivamente y Kama Kama en Colquechaca. Con un 70% de avance físico.</p>	<p>estudios de microriego de Marcoma (Ocuri) y Amayani (Colquechaca). Estos 2 estudios se volverán a licitar.</p> <p>La construcción del sistema de riego Jarana, se gestiona su ejecución por la Prefectura de Potosí, mientras que el sistema de microriego de Huancarani se asumirá por parte del proyecto.</p> <p>Las consultorías de Gestión y Acompañamiento se están desarrollando de manera normal.</p>	<p>varios factores, principalmente la falta de un buen sistema de seguimiento y la falta de la falta de experiencia de las empresas constructoras, Esto hace necesario reajustar los cronogramas de ejecución con la empresa y aplicar los términos contractuales de los contratos (Ejecución de documentos de garantía, aplicación de multas y/o rescisión de contratos)</p>	<p>los volúmenes de construcción de algunos ítems y el alza de precios de materiales de construcción.</p>	<p>implementar un sistema de seguimiento y monitoreo para el cumplimiento de plazos de la empresa y supervisores.</p> <p>Se contrató desde la RESBOL de la CTB, un Consultor Ingeniero Civil para fortalecer e equipo técnico del proyecto en el monitoreo y seguimiento de las obras.</p>
A.01.05								
Promover la transferencia, tecnológica mediante concursos de eficiencia	36 a productores 37 a promotors	15 16	41 42	<p>En los 4 municipios, se han realizado 15 concursos tecnológicos en la cadena de durazno a productores de durazno en los municipios de Ravelo, Colquechaca, Pocoata y Ocuri y 16 a promotores en procesos de capacitación, para mejorar la adopción de tecnología y mejorar su aprendizaje.</p>	<p>El porcentaje de adopción del aprendizaje es del 50% por la aplicación de la metodología de concursos tecnológicos.</p>	<p>La actividad sigue proceso de forma normal.</p>	<p>No existieron factores externo ni internos.</p>	<p>No influyo negativamente en el alcance de resultados</p>

A.01.06								
Gestionar la certificación orgánica.	1	0.1	10	<p>Con la producción actual existente principalmente en el Municipio de Pocoata, se esta buscando realizar alianzas estratégicas con instituciones como PRODII, para lograr la certificación orgánica, en el primer semestre se ha realizado un sondeo de los productores y zonas de la producción orgánica como es el caso en la comunidad de Taconi en el Municipio de Pocoata.</p> <p>No se realizó la investigación por las alianzas realizadas con otras instituciones.</p>	<p>Actividad que no muestra un avance previsto, a pesar de realizar los alianzas, el problema es que no existe experiencia en el país sobre la certificación orgánica, aunque existe una ley en el país</p> <p>Está previsto el visitar otras experiencias institucionales en el país y otros países.</p>	<p>Existen diferencias entre lo planificado y lo ejecutado, principalmente por la poca experiencia sobre la temática. Aunque existen empresas nacionales e internacionales que realizan la certificación convencional anua para la exportación de productos como quinua, café y otros, en el caso de los productos orgánicos el procedimiento es más largo y costoso.</p>	<p>La no ejecución de la actividad pasa más por factores internos del proyecto, por falta de experiencia y conocimiento de la temática.</p>	<p>Influyo en el alcance de los resultados, por lo que debe tomarse una decisión institucional para ver la sostenible en el tiempo y verdaderamente ver la factibilidad con las entidades responsables como el SENASAG y la misma AOPEB por su experiencia</p>

R2: L@s productor@s de durazno de la Provincia Chayanta han incorporado y mejorado procesos de transformación (Mockonchinchí y orejón).

Cód/Activ.	Planificación POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.02.02								
Equipar los Centros de Servicios en las comunidades con secadores solares	15 tipo convencional 206 tipo carpa	80 tipo carpa	41,7	80 secadores tipo carpa, fueron entregadas 50 en el Municipio de Pocoata, 20 en Ravelo y 10 en Ocuri.	De acuerdo a calendario agrícola la entrega debe hacerse en época de cosecha, su elevado costo de construcción amerita	No existieron diferencias en relación a lo planificado, solo se espera cumplir de acuerdo al calendario.	No existieron	No incidió negativamente sobre el alcance de los resultados.

					seguir un proceso de acuerdo al SABS			
A.02.03								
Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género	1	0,2	20	Se encuentra en proceso de implementación la estrategia de transferencia a través de consultores de asistencia técnica en un número de 10 asistentes técnicos en la cadena de durazno, considerando la estrategia del proyecto de contratar estos consultores para fortalecer la asistencia técnica en el eslabón de la producción con objeto de sentar las bases productivas, en comunidades de los 4 municipios.	La cobertura de comunidades beneficiarias es bastante grande, por lo que debe pensarse en el efecto multiplicador de asistir con mayor fuerza a líderes y productores comprometidos. Se prevé mayor participación de la mujer en espacios como directivas de los comités y/o asociaciones, además de participar en los procesos de capacitación.	Existe retraso en la ejecución de la actividad principalmente por no existir volúmenes apreciables de durazno para la transformación.	La falta de datos reales de volúmenes de producción y la inexistencia de registros, hizo que no se avance en el desarrollo esta actividad.	Tuvo incidencia en el alcance de resultados en el alcance de resultados, por lo que es importante darle mayores esfuerzos considerando una reorganización del personal y una estrategia de implementación.
A.02.04								
Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación para hombres y	16 eventos	7 eventos	43,75	7 concursos tecnológicos realizados sobre manejo de frutales de durazno (plantaciones, fertilización y tratamientos fitosanitarios).	Esta actividad promueve y apoya la apropiación del manejo tecnológico.	No existieron divergencias	No hubo influencia de factores internos ni externos.	No influyó negativamente en el alcance de resultados

mujeres.								
----------	--	--	--	--	--	--	--	--

R3: Los productores de frutales han mejorado su acceso al mercado

Cód/Activ.	Planificación POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.03.02								
Implementar los tres Planes de Negocio con enfoque de género	3	0	0	Siguiendo los pasos para la implementación de los planes de negocio formulados, en este semestre se inició la identificación de los actores para cada eslabón, y análisis de la competencia de otras regiones, además de posicionarse en el mercado de Llalagua como el más cercano y expectable para el durazno fresco y deshidratado.	Existe un retraso en su ejecución, a pesar de existir planes de negocio elaborados por servicios externos. Esto amerita tomar acciones inmediatas para su ejecución. Se prevé la participación de los promotores (as), y peritos para fortalecer la sostenibilidad de las acciones a realizar.	No existe claridad en la implementación de los planes de negocio con enfoque de género y falta experiencia necesaria de un proyecto con enfoque de cadena productiva lo que ocasiona divergencias entre lo planificado y ejecutado.	Factores internos institucionales y del personal a su cargo (falta de iniciativa) hacen que exista una incidencia en la no realización de la actividad.	Inició sobre el alcance de resultados, por lo que debe reorientarse hacia una visión empresarial asignando funciones al personal que estaba enmarcado en la producción.
A.03.04								
Participar en ferias regionales y nacionales	2 municipal 1 regional 1 nacional	1 1 0	50 100 0	Se participo en 2 ferias regionales (Llalagua y Uncía) y municipal en Pocoata del departamento de Potosí También se ha participado en 3 ferias locales (Macha, Pocoata y Ocuri)	La participación en estos eventos sirvió para motivar promocionar y exponer productos de l@s productor@s de la provincia	No existieron divergencias	No hubo influencia de factores internos ni externos.	No influyo negativamente en el alcance de resultados

					Chayanta.			
--	--	--	--	--	-----------	--	--	--

R4: Los criadores de camélidos han mejorado la producción de carne fibra en términos cualitativos y cuantitativos.

Cód/Activ.	Planificación POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.04.02								
Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género.	1	0,37	37	Para el proceso de implementación durante el primer semestre, se realizaron talleres de socialización con el personal técnico del proyecto y 6 consultores que prestan servicios de asistencia técnica en las diferentes comunidades del área de acción del proyecto de la cadena de camélidos, principalmente en 2 campañas de sanidad animal y manejo reproductivo, como estrategia institucional para cubrir la asistencia técnica principalmente en el eslabón de la producción.	Los resultados de la participación de la mujer todavía no son visibles, por muchos factores principalmente culturales de la región, como el machismo predominante en la región.	La Actividad esta en proceso de implementación.	No existieron.	No incidió negativamente en el alcance de los resultados.
A.04.03								
Implementar centros demostrativos cercados para recuperación de praderas e introducción de forrajes	1 ECAP Microriego	0,4 2	40 2	La construcción de la ECAP, esta en proceso de construcción por la empresa constructora ECORP, con un avance físico del 70% El sistema de microriego de Tarhuaque en el Municipio de Ocurí se encuentra en Recepción Provisional mientras que le de kama	La construcción de la ECAP tuvo retraso en su ejecución debido a incumplimiento de la empresa, la supervisión y la falta de un fiscal en su	Existen divergencias con relación a lo planificado en la ejecución de la obra del ECAP, por varios factores desde lo administrativo hasta la falta de personal en la obra por parte de la	Primero los factores internos institucionales (como dar el orden de proceder, en su momento oportuno), y segundo factores	Las divergencias influyeron en el alcance de los resultados, por lo que es necesario tomar medidas primero de

	58 Ha	40	69	<p>kama municipio de Colquechaca tiene un 65% de avance físico.</p> <p>Se han identificado 40 hectáreas de praderas nativas para recuperar y preservarlas en base al manejo del agua en 3 comunidades de los tres municipios Pocoata (2), Colquechaca (3) y Ocuri (3) además de 50 has de praderas exóticas.</p>	<p>momento.</p> <p>La implementación de praderas forrajeras exóticas con semilla de diferentes especies ocasionó la participación de los productores</p>	<p>empresa que hacen de un retraso que es importante tomar acciones inmediatas para concluir dicha obra como el de exigir a la empresa el cumplimiento de plazos.</p>	<p>externos como la no presencia del supervisor en la obra, ordenes de cambio y incumplimiento de plazos retrasaron la conclusión de la obra.</p>	<p>cumplimiento de contrato.</p>
A.04.04								
Construir cobertizos para las llamas	350	210	60	<p>Existen 210 familias beneficiarias con la construcción de cobertizos y adquisición de reproductores, 30 Pocoata, 150 en Colquechaca y 30 en Ocuri. El 40% de las familias beneficiadas no construyeron sus cobertizos por falta de material como bolillos.</p>	<p>Existe demora en la construcción de estos cobertizos debido a la tardanza en el proceso de adjudicación de bolillos y cañahuecas.</p>	<p>La adquisición inadecuada de materiales influyó negativamente en la construcción de total de cobertizos</p>	<p>Debido a la carencia de estos materiales no se pudo ejecutar esta actividad.</p>	<p>Influyo en los resultados, por lo que debe haber celeridad en los procesos de adjudicación de bienes.</p>
A.04.05								
Introducir reproductores de comprobada calidad genética para carne y fibra	320	300	93,75	<p>Existen 300 reproductores adquiridos entre los años 2007 y 2008, de los cuales 240 son de la especie Káras y 60 de la especie Thampullis, distribuidos bajo contratos de entrega con los productores, a los que se les entregó solo un reproductor por familia, haciéndoles conocer como deben manejarlos y cuidarlos. La contraparte fue de 100Bs. por cada animal recibido, estos fondos serán manejados por la misma organización. Las familias beneficiarias provienen de los municipios de Colquechaca, Ocuri y</p>	<p>Durante la gestión anterior se ejecuto la actividad, creando una expectativa en los productores participantes, el reto será en su manejo y seguimiento, para lo cual se han implementado registros de manejo y control.</p>	<p>No existieron divergencias entre los planificado y ejecutado</p>	<p>No existieron factores que incidieron negativamente.</p>	<p>No afecto negativamente al alcance de los resultados.</p>

				Pocoata; los sementales fueron adquiridos de Atocha (60 cabezas), Uyuni (60 cabezas) Oruro (120 cabezas) y Quetena Chico (60 cabezas).				
A.04.06								
Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia	22	8	36	Hasta la fecha se han realizado 8 concursos tecnológicos en las temáticas de sanidad animal, esquila y faenado, con una adopción del 50% en los municipios de Ocuri, Colquechaca y Pocoata.	Por el logro de resultados en la adopción de tecnología es importante fortalecer la actividad, con mayores eventos.	No existieron divergencias entre lo planificado y ejecutado	No existen factores que incidieron	No afecto negativamente al alcance de los resultados.

R5 L@s criador@s de Camélidos han incorporado y meprado procesos de valor agregado y transformación.

Cód/Activ.	Planificación POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.05.01								
Ajustar e implementar un plan estratégico de transferencia tecnológica en transformación	66 eventos	6	9	Se han realizado 6 prácticas de transformación de productos, como el charque y chorizo, 2 prácticas en Ocuri, 3 prácticas en Colquechaca, y 1 práctica en Pocoata.	Se ha incursionado a la actividad solamente con prácticas de capacitación y en forma reducida como muestra la ejecución.	Se presentaron problemas internos y debido a la falta de experiencia empresarial dirigida al mercado, no se ejecutó lo programado.	Factores internos del proyecto, como la falte de definición de las cadenas específicas para generar valor agregado.	Influyó sobre el alcance de resultados,
A.05.02								
Promover la transferencia tecnológica con enfoque de género mediante	20 concursos	10	50	Se han realizado 10 concursos de eficiencia e innovación tecnológica, en faenado y elaboración de charque, en los municipios de Colquechaca, Ocuri y Pocoata, involucrando a hombres y mujeres	Se ha utilizado la metodología de campesino a campesino, para la realización de estos concursos.	No existieron divergencias entre lo planificado y ejecutado	No existen factores que incidieron	No afecto negativamente en el alcance de los resultados.

concursos de eficiencia								
A.05.03								
Ejecutar la construcción de infraestructura y equipamiento para la transformación	1 matadero	0	0	El matadero para ganado camélido, será construido en la comunidad de Tomaycuri Municipio de Colquechaca. El estudio fue concluido durante la gestión 2007 y debido a las exigencias del SENASAG, se ha concluido el estudio de tratamiento de aguas servidas. Falta un estudio socio económico incluyendo la estrategia de implementación social de la obra.	Se realizarán alianzas estratégicas con el Municipio de Colquechaca y Prefectura del departamento, para su construcción y manejo, debido al presupuesto elevado, de preinversión.	La falta de un estudio de factibilidad técnica, financiera y medio ambiental y lo elevado del presupuesto para su ejecución ha hecho que lo planificado no se ejecute.	Factores externos, como la falta de una buena definición y coordinación con los actores en la zona, como la Prefectura del departamento, el Municipio de Colquechaca, la APOCHAT y otras instituciones que trabajan en el área ocasionó un retraso en el inicio de la obra.	Influye en el logro de resultados, por lo que amerita tomar acciones inmediatas para determinar primero su viabilidad y rentabilidad técnica y financiera y luego definir su ejecución.
	59 secadores	28	48	La construcción de 28 secadoras solares para carne se ha concluido y esta en proceso de entrega a las comunidades.	Debido al alza de precios de materiales de construcción se ha reducido el número inicial de 59 secadores a solo 28.			

R6 L@s criador@s de Camélidos han mejorado su acceso al mercado.

Cód/Activ.	Planificación POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.06.03								
Participar en ferias nacionales e internacionales	1 nacional 1 internacional	0 0	0 0	Aún no se participo en ferias nacionales e internacionales, por no existir cantidad y calidad de los productos. Se han organizado ferias a nivel local para promocionar la crianza de	La participación en ferias no solo debe ser para promocionar los productos si no que en las mismas se deben realizar	La calidad y cantidad, hacen que existan divergencias con relación a lo planificado lo cual debe considerarse	Factores internos como la carencia de manejo de datos y registros de producción de la calidad y cantidad han	Influyo sobre el alcance de los resultados, para lo cual se debe manejar mejor la información de la

				llamas y conocer el tipo de ganado que existe en la provincia. En Macha se coordinó en la organización de una feria provincial.	negocios de venta del producto.	esta actividad.	retrasado la ejecución de lo planificado	producción en la región.
--	--	--	--	---	---------------------------------	-----------------	--	--------------------------

R7 L@s criador@s de Camélidos y productores de Duraznos han conformado asociaciones económicas eficientes con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres

Cód/Activ.	Planificación POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.07.01								
Promover y constituir asociaciones económicas de base con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.	9 asociaciones	9	100	Capacitación a 75% de las familias afiliadas en 9 asociaciones (Taconi, Huancarani, Pasto Pampa, Jarana, Bartolina Sissa, Tomoyo, Tomaycuri, Ocuri y Macha) los mismos que están trabajando con el proyecto de forma directa, por otro lado se tiene 13 asociaciones en camélidos, 32 en durazno de forma indirecta y una participación de 5% de la mujer.	Con el apoyo de dos consultores externos se encara el trabajo de apoyo y fortalecimiento a organizaciones, lo importante será definir la estrategia a aplicar.	No existieron	No existieron	No influyo negativamente en los resultados, sin embargo se debe considerar una estrategia de fortalecimiento sostenible.
A.07.04								
Intercambiar experiencias con otras organizaciones económicas y productivas	4	6	100	Se han realizado 6 intercambios de experiencias en el matadero de Thurco (Oruro), ARCCA Uyuni) para llamas y Vitichi (Potosí) y Vallegrande (Santa Cruz) en durazno. También se hizo un intercambio a Ayacucho en el Perú y los viveristas realizaron un intercambio al vivero de Zudañez (Chuquisaca).	La participación de los productores y técnicos Motivo a encarar de la mejor manera las actividades, contextualizando a su realidad.	Dado la necesidad y el buen aprovechamiento de los intercambio por parte de los participantes se realizaron mayor numero de eventos.	No existió	No influyó negativamente en el alcance de resultados, más bien motivo.

R8. La provincia Chayanta cuenta con servicios de apoyo público y privado para ambas cadenas de manera sostenible.

Cód/Activ.	Planificación ión POA 2008	Ejecución 31/12/08	% de Ejecución	Actividades principales ejecutadas	Análisis	Divergencias con relación a la planificación	Incidencia de Factores externos y/o internos	Incidencia sobre el alcance de resultados
A.08.01								
El 20% de l@s beneficiari@s utilizan los servicios de apoyo.	20	0	0	No hubo avances significativos, sin embargo, se prevé la implementación de centros de servicio, identificando líderes comunales en centros poblados importantes de la región como Macha, Tomaycuri y el Cruce Culta. (las tiendas veterinarias, centros de comercialización de productos transformados)	Esta previsto realizar intercambios de experiencia a otros proyectos similares con enfoque de cadena, productiva para ver experiencias y poder replicarlas de acuerdo al contexto.	El DTF prevé su ejecución el 3er año de vida institucional del proyecto sin embargo se estan realizando los planes de negocio y estrategia de implementación.	Factores internos institucionales han hecho que exista un retraso en la ejecución de la actividad, como la falta de personal especializado y definición.	Influyo en el alcance de los resultados, por lo que es necesaria una reorientación en el organigrama institucional y funciones del personal.

4. Balance financiero

4.1. Análisis de la Programación Financiera

Comparación entre los gastos y la planificación financiera.

Cod	RESULTADOS	Presupuesto Proyecto EUROS	Presupuesto POA 2008 EURO	Programación Financiera (año N-1) EURO	Ejecución/Qn 2008 (EUR.)				Ejecución 2008	Relación Ejecución Vs. Programación Q4 2007 (%)	Riesgo	Divergencias
					Q4 2007	Q1	Q2	Q3				
R1	L@s productor@s de durazno han mejorado su producción en calidad y cantidad	964,928,00	828076,57	535000	16480	41320,48	116387,3	103047,8	277.235,65	52	ALTO	Existe un retraso en la adjudicación de empresas en las ECAFs y sistemas de microriego. Factores externos como el alza de precios en los materiales en las obras de infraestructura productiva y las órdenes de cambio, por incremento de las empresas hicieron que se eleve el monto de adjudicación y el plazo de ejecución frente a lo programado. Se observa además retraso en la construcción de obras de microriego.
R2	L@s productor@s de durazno de la Provincia Chayanta han incorporado y mejorado procesos de transformación (Mockonchinchí y orejón)	240448	33267	42000	2483,47	600,43	95,9	305,65	3.485,45	8	ALTO	Factores internos como la falta de mano de obra en el momento de la cosecha y posterior transformación del durazno hicieron que no se ejecutaran las actividades previstas para este resultado.
R3	L@s productor@s de frutales han mejorado su acceso al mercado	169264	13319,45	19.000,00	272,04	3691,03	374,03	11,81	4.348,91	22	ALTO	Cuando observamos la relación entre el gasto programado y el gasto planificado podemos ver divergencias, como la falta de personal especializado para implementar las actividades del resultado, sin embargo los gastos

												realizados estuvieron centralizados en la adquisición de cajas para la comercialización y el apoyo a los productores en la comercialización de 70qq de fruta fresca y 7qq de deshidratado.
R4	L@s criador@s de camélidos han mejorada la producción de carne y fibra en términos cualitativos y cuantitativos	491343	297499,98	193.000,00	15357,2	21243,83	29245,05	87494,94	153.340,99	79	MEDIO	La relación del gasto programado frente al gasto planificado estuvo acorde al desarrollo de las actividades consideradas en el al calendario pecuario para los camélidos.
R5	L@s criador@s de camélidos han incorporado y mejorada procesos de valor agregado y transformación	453900	125506,44	149000	342,96	0	793,79	11585,68	12.722,44	8	ALTO	A la fecha no se ha iniciado el proceso de contratación para la construcción del matadero, además no se ha encarado con desición estas las actividades por la falta de equipamiento para este propósito.
R6	L@s productor@s en camélidos han mejorado su acceso al mercado	156879	34098,4	20.000,00	365,02	714,57	926,18	320,13	2.325,89	12	ALTO	Hubo influencia de factores internos como ser el hecho de que no se lograron ejecutar las actividades previstas en este resultado debido a que los productores no estaban preparados de manera adecuada.
R7	L@s productor@s de frutales han conformado asociaciones económicas eficientes con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres	180753	16917	12000	0	541,82	2713,43	9061,39	12.316,64	103	BAJO	Se logró ejecutar las actividades con un menor presupuesto y se completaron los procesos de realizar las gestiones legales para las organizaciones de productores, dado que estos están en proceso de consolidación.

R8	La provincia Chayanta cuenta con servicios de apoyo público y privado para ambas cadenas de manera sostenible	104426	43856,9	42000	0	0	2336,96	1579,09	3.916,05	9	ALTO	Esta actividad está recomendada por el DTF para el año 3 del proyecto, debido a que las cadenas productivas de duraznos y camélidos aun no están desarrolladas por lo que no existen las condiciones para establecer estos servicios de apoyo. Actualmente se prepara la implementación de planes de negocio para lo cual se contrataron consultorías.
Z	Costos generales	1698097	411097,12	274000	56210,6	55335,79	96478,31	98900,97	306.924,97	112	BAJO	La relación del gasto programado frente al gasto programado estuvo de acorde al desarrollo de las actividades de forma normal en lo que se refiere al pago de obligaciones y gastos de funcionamiento.
	Total 2008	4485855	1.803.638,8	1.286.000	91.511,13	123.447,95	249.350,99	312.306,74	776.616,99	60	MEDIO	Si bien no se logró desembolsar los recursos programados en esta gestión, se están tomando las medidas correctivas necesarias para que en la gestión de 2009 se logre un desembolso mayor a 90 %.

Razones que pueden originar estas divergencias?

- En el R1 se presenta como riesgo alto, debido a que en este resultado se incluyen las obras de infraestructura productiva, como ser las 2 escuelas de campo y los 6 sistemas de microriego para la cadena de durazno. Considerando relación gasto ejecutado y gasto planificado el porcentaje es de 52%, debido a factores internos como retraso en la adjudicación de obras por ejemplo y externos como el alza de precios en los materiales de construcción, que hicieron modificar los presupuestos en la etapa del proceso de adjudicación de las 2 escuelas de campo (tanto en Pocoata como Ravelo); posteriormente durante el proceso de ejecución se presentaron las órdenes de cambio por incremento de volúmenes en los ítems. Además en la ejecución de los sistemas de microriego existe retraso por parte de las empresas.
- En el R2 no se logró la ejecución por factores internos del proyecto, como ser falta de personal especializado en el momento de la cosecha y la falta de equipos como secadoras solares para la transformación de volúmenes esperados de durazno fresco.
- El R3 se presenta como riesgo alto, a pesar de la falta de personal para encarar las actividades de comercialización se logró realizar algunas acciones como apoyar a los productores del municipio en la comercialización de 7 ton. de durazno fresco y 3 ton. de durazno deshidratado, el proyecto realizó gastos en la adquisición de cajas y transporte para la comercialización.
- R4: La relación del gasto programado frente al gasto realizado estuvo acorde al desarrollo de las actividades de forma normal. Sin embargo el riesgo es de nivel Medio por las obras de infraestructura productiva como la ECAP en Ocurí y el sistema de microriego Kama Kama con retrasos por parte de las empresas, además la programación de construcción del sistema de microriego Llucho no resultó factible para su ejecución.
- En el R5 se presenta como riesgo alto, debido a que no se ejecutó lo planificado debido a divergencias como la falta de equipamiento como ser de las secadoras solares para la elaboración de charque de carne de llama. Sin embargo se inició este proceso realizando cursos de capacitación con pequeños volúmenes de carne, por otro lado no se pudo iniciar el proceso para la construcción de un matadero por razones técnicas (no existe un estudio de rentabilidad económica) y presupuestarias (muy elevado el presupuesto para la inversión que supera el millón quinientos mil Bolivianos).
- En el R6 el riesgo es alto debido a que las actividades de comercialización de carne y transformados de la llama no se llevaron a cabo con los volúmenes determinados en los indicadores, por incidencia de factores externos como la falta de la producción de carne fresca, por no existir los mataderos para el logro de un producto con las normas higiénicas y de calidad que exige el mercado además de volúmenes pequeños de charque (248 Kg), lo cual no permitió lograr lo programado.
- El R8 se presenta como alto, ya que a pesar que estas actividades están programadas para el año 3 del proyecto como lo señala el DTF, se realizaron algunas actividades como la conclusión de los planes de negocio como una forma de preparar el campo para su implementación.

5. Monitoreo de los indicadores de objetivo y resultado

5.1. Los Indicadores del Objetivo Específico.

Cod.	Indicadores planteados según el DTF	Indicadores ajustados según línea base	POA 2008		Progreso Real %			Divergencias
			Planificado	Ejecutado	0 a 50 (alto)	50 a 70 (medio)	70 a 100 (bajo)	
OBJETIVO ESPECÍFICO: Desarrollar las cadenas productivas de camélidos y frutales, con enfoque de mercado, e igualdad de oportunidades para hombres y mujeres.								
Al quinto año, los 60% de l@s beneficiari@s organizados están involucrados activamente en las cadenas productivas de camélidos y frutales. Al menos 30% serán mujeres, participando en toma de decisiones.	Se mantiene	Al 2do año, el 30% de l@s beneficiari@s organizados están involucrados activamente en las cadenas productivas de camélidos y frutales. Al menos 10% serán mujeres, participando en toma de decisiones.	30% (505 UPF) de l@s beneficiari@s organizados en asociaciones de productores están involucrados activamente en las cadenas productivas de camélidos y frutales. 5% (84) son mujeres participando en la toma de decisiones como en el caso de la asociación de Huancarani en Pocoata donde la directiva esta conformada por mujeres.			100 %	50%	No existieron
Al término del proyecto, el 40% de las llamas se están esquilando para comercialización.	Se mantiene	Al 2do año del proyecto, el 10 % de las llamas se están esquilando para comercialización.	Hasta finales del 2008 1% (100) de las llamas han sido esquiladas para la comercialización de la fibra en mercados locales y confección de	10 %				La falta de personal especializada en la época de esquila en su primera campaña (enero a marzo), como también el enfoque del proyecto en cadena hicieron que lo planificado no se

			prendas.			cumpla.
Al término del proyecto, el 10% de las llamas se están sacrificando para comercializar como carne fresca, charque y chalona.	Se mantiene	Al 2do año del proyecto, el 3% de las llamas se están sacrificando para comercializar como carne fresca y charque.	1,5% (150) de las llamas han sido sacrificadas para ser comercializado como carne fresca y charque	50%		Varios factores hacen que lo programado no se logre cumplir en un porcentaje mayor, como ser la falta de organización de los productores, las condiciones de infraestructura y equipos para lograr un producto de calidad en lo que se refiere a la carne fresca y deshidratada (Charque), pero ya se ha iniciado el proceso de equipamiento y organización en la comunidad de Tomaycuri (Colquechaca) Además se tiene productores capacitados tanto por el personal como por la UTO (bajo convenio), los cuales permitirán avanzar en la siguiente gestión.
Al término del proyecto, además del autoconsumo, 30% del durazno se está comercializando fresco y 50% se está procesando y comercializando.	Se mantiene	Al 2do año del proyecto, además del autoconsumo, 3 % del durazno se está comercializando fresco y 8 % se está procesando. y comercializando.	1% 7 ton. de durazno fresco, y 2% 3 ton se proceso como durazno deshidratado, para su comercialización de forma individual.	33 fresco 25 % deshidratado		Al comparar lo programado con lo ejecutado encontramos divergencias, para el logro del indicador esto debido a varios factores principalmente internos, como la falta de personal en la época de cosecha y el manejo inadecuado de la información real de la producción.

5.2. Los Indicadores de Resultado.

Cod	Indicadores planteados según el DTF	Indicadores ajustados según línea base	POA 2008		Progreso Real %			Divergencias
			Planificado	Ejecutado	0 a 50 (alto)	50 a 70 (medio)	70 a 100 (bajo)	
R1.1	Al 5 año, se han incrementado en 40 has las plantaciones de durazneros bajo manejo y riego con una productividad de 14 Kgs. de fruta por planta y la introducción de 5 nuevas variedades.	En 40 has de plantaciones nuevas bajo manejo (con y sin riego), se tiene una productividad de 5 a 9 Kgs. por planta, en 60 comunidades y 960 familias.	De 0 a 40 has de plantaciones nuevas bajo manejo (con y sin riego), con una productividad de 5 a 9 Kg/planta en 50 comunidades y 800 familias.	59 has de plantaciones nuevas bajo manejo (con y sin riego) en 64 comunidades y 1235 familias (UFP)			115 % Has. 128% comunidades. 154% Familias.	La entrega de plantas a los productores y comunidades hizo que se ampliara la frontera de durazneros lo cual no fue buena decisión por que se dispersó mucho y no se centralizó en implementar huertos con una cantidad de plantas que genere rentabilidad.
R1.2	El DTF no tiene previsto este indicador referido a obras de riego.	Al 5 año, se han incrementado con nueva infraestructura de riego 50 has de plantaciones nuevas con la introducción de 4 nuevas variedades.	Al 2do año se han incrementado 20 has de durazneros con nueva infraestructura de riego.	Están en proceso de ejecución 8 sistemas de riego, 5 en el municipio de Ravelo (Pitantora, Antora, Totora, Jiroja y Yoroca), 1 en el municipio de Ocuri (Tarhuaque), 1 en el Municipio de Pocoata (Macha macha) y 1 en el municipio de Colquechaca (Kama Kama), con distinto porcentaje de ejecución donde se estima un área de riego de 20has, en las que ya se han realizado plantaciones de variedades francas en un 95% y 5% de variedades mejoradas de Gumucio Reyes, Uincate blanco y	Aproximadamente 45% de avance en la construcción de sistemas de riego			Varios son los factores que incidieron para la no conclusión de los sistemas de riego como ser el descuido de las empresas, el alza del precio de los materiales de construcción y factores internos como realizar un buen seguimiento y fiscalización de las obras. Estos hacen que se tropiece con retrasos considerables en los sistemas de riego pero se están tomando medidas más estrictas para el cumplimiento de plazos y contratos.

				ulincate amarillo, además de fruta de partir.				
R1.3	En 40 has de las plantaciones existentes, sujetas a manejo, se han incrementado la productividad de 8 a 12 Kgs. de fruta por planta en cinco años.	En 20 has de plantaciones existentes y en crecimiento sujeto a manejo y riego se han incrementado la productividad de 9 a 13 Kgs. por planta en 45 comunidades y 720 familias.	En 20 has de plantaciones existentes y en crecimiento bajo manejo y riego se tiene una productividad de 9 Kgs. de fruta por planta en 45 comunidades y 720 familias.	En 18 has de plantaciones existentes y en crecimiento bajo manejo y riego en 37 comunidades y 532 familias.			90% Has. 82% comunidades. 74% de familias.	La rotación de personal en época de cosecha (responsable de comercialización), no permitió cuantificar la productividad, por lo que no existen registros de este dato; sin embargo se está dando mayor atención a las plantas en producción, que nos permitirá proyectar la producción real.
R1.4	Al 2 año, 8 viveros son manejados principalmente por mujeres.	Al 2do año, 12 viveros cantonales y centrales producen 100,000 plantines y el 30 % de las actividades son ejecutadas por mujeres.	En 11 viveros cantonales y 2 centrales se producen 100,000 plantines y el 2% de las actividades son realizadas por mujeres.	En 11 viveros cantonales 4 en el municipio de Ravelo (Tomoyo, Totorá, Antora y Huaycoma), 4 en el municipio de Pocoata (Corocti, Yusfaya, Fitojarana y Sinfuco), 2 en el municipio de Ocurí (Marcoma y Maragua), 1 en el municipio de Colquechaca (Macha,) y 2 centrales (Jarana en el municipio de Pocoata y Milluni en el municipio de Ravelo) se producen 100.000 plantines con la participación del 1% de mujeres.			100% de viveros 100% de plantas en producción.	Las obras de infraestructura como ser los viveros no estuvieron en condiciones para realizar los almácigos y repiques de los plantines, pero estas obras están en proceso de construcción, principalmente los viveros cantonales y centrales, los que se encuentran en proceso de publicación. Por otro lado las mujeres participaron en actividades puntuales como ser el embolsado y repique con buenos resultados, por lo que se debe seguir involucrándolas en estas actividades.
R1.5	Al 5 año 80 % de <u>l@s beneficiari@s</u> manejan	De 30 promotores capacitados, 30	30 promotores en proceso de	25 promotores y 13 viveristas, como			83% de promotores	Este indicador se viene cumpliendo normalmente,

	sus plantaciones con tecnología mejorada.	asisten técnicamente a 720 familias en producción ecológica de durazno.	capacitación en manejo y producción de durazno.	en y de promedio en proceso de capacitación en manejo y producción de plantas de durazno.			y viveristas	con la realización de eventos de capacitación dirigido a promotores y viveristas, existiendo la dificultad de no asegurar a estos actores su permanencia debido a que la experiencia nos muestra que existen cambios por diferentes razones que hace relativa la sostenibilidad.
R2.1	Se ha incrementado el volumen de producción de 19 Ton/año a 45,4 Ton/año de durazno fresco de calidad extra y primera.	Al 5to año, se ha incrementado el volumen de producción a 8,5 ton/año de durazno fresco de calidad extra, primera y segunda.	Al 2do año se ha incrementado el volumen de producción de 8,5 ton/año de durazno fresco de calidad extra, primera y segunda.	La producción de durazno fresco se ha incrementado a 7 ton/año como efecto del manejo de 18has de plantaciones existentes principalmente en el municipio de Pocoata.			82%	Se estimaba una mayor producción en las plantas de durazno pero los factores climáticos como las heladas y granizadas han afectado en un 30% la producción, por ello no se logró lo planificado y mucho peor a la proyección original del DTF con relación a la línea de base es mas real, por la cantidad y calidad de plantas en producción.
R2.2	Al año 5, se produce 156.5 ton/año de durazno deshidratado de calidad extra y primera.	Al año 5, se produce 36 ton/año de durazno deshidratado de calidad extra y primera.	Al 2do año se producen 6 ton/año de durazno deshidratado de calidad extra y primera.	Durante la gestión 2008 se ha cuantificado la transformación de 3 ton de durazno deshidratado (Mokonchinche), de calidad segunda, en un área de 18 Has de plantas en producción, siendo el 30% de la producción total destinada a la deshidratación.	50%			El 30% de la producción total se prioriza para la transformación de durazno deshidratado, siendo mayor el porcentaje para la venta en durazno fresco por el productor; esto se debe al porcentaje alcanzado y por otro lado factores internos institucionales como ser la carencia de registros de producción no ha permitido alcanzar el indicador programado.

R2.3	Al 5to año el 80% de la tecnología ha sido apropiada por mujeres.	Al 5 año el manejo tecnológico de selección, pelado, secado es asumido en un 60% por mujeres.	Al 2do año el manejo tecnológico de selección, pelado, secado, es asumido en un 15% por mujeres.	Hasta finales de la gestión 2008, se ha logrado un 5% de la participación de las mujeres en actividades de cosecha, selección y transformación del producto.	33%			A pesar de haber centrado los esfuerzos técnicos para promover, motivar y crear espacios para la participación activa de la mujer en actividades de selección, pelado y secado, factores sociales y culturales propios del la región han influido para no lograr el indicador programado para la gestión, esto se debió también por ser una actividad nueva para la gente, , tal es el caso de la Asociación de Productores de Durazno de la comunidad de Huancarani en el municipio de Pocoata donde las mujeres son las que manejan la asociación.
R3.1	Se han producido 43.000 cajas de durazno fresco comercializadas en el ámbito local al 2do año	Al 5to año se han producido 713 qq de durazno fresco comercializados en el ámbito local.	Al 2do año se han producido 200 qq de durazno fresco comercializados en el ámbito local.	Son 70 qq de durazno fresco comercializados en el ámbito local (municipios de Pocoata y Macha) de forma individual por cada productor.	35%			La comercialización fue individual, sin embargo falta el manejo de registros de producción y un mayor apoyo a la comercialización. Se debe especificar mejor la medida de la caja (Kg, @ u otro), en el indicador.
R3.2	Se producen 150.000 cajas de durazno fresco comercializadas a nivel regional y nacional al 5to año	Al 5to año, se producen 4875qq de durazno fresco comercializadas a nivel regional y nacional	Al 2do año, se producen 344 qq de durazno fresco comercializadas a nivel regional y nacional	Fueron comercializados 50qq de durazno fresco en mercados regionales principalmente en Llalagua y 20 qq en mercados nacionales principalmente la ciudad de Sucre donde es llevada la producción del	20%			Factores internos como el manejo de registros y otros factores de lograr un producto de calidad para llegar a mercados nacionales incidió para no lograr el indicador programado.

				municipio de Ravelo.				
R3.3	Se comercializán 43.000 Kg. de durazno deshidratado de primera calidad a nivel regional al 2do año	Al 5to año 200 qq de durazno deshidratado de calidad primera se comercializan a nivel local.	Al 2do año 120 qq. de durazno deshidratado de calidad primera se comercializa a nivel local.	20qq de durazno deshidratado, obtenido de los municipios de Pocoata y Ravelo de segunda calidad fue comercializada a nivel local o provincial.	16%			El producto transformado del mockonchinche, es comercializado mayormente en mercados nacionales, dado su poco consumo a nivel local, esto nos hace ver que la producción debe destinarse a mercados nacionales como Santa Cruz.
R3.4	Se comercializán 44.000 Kg. de durazno deshidratado de calidad extra en mercados tradicionales y alternativos a nivel nacional y 104.000 Kg. en mercado regional al quinto año.	Al 5 año 1736 qq de durazno deshidratado de calidad se comercializan a en mercados regional y nacional	Al 2do año 94 qq. de durazno deshidratado de calidad se comercializa a en mercados regional y nacional	Fueron comercializadas 3 ton de durazno deshidratado de calidad segunda en mercados regionales (Ilallagua) y nacionales como la ciudad de La Paz, Santa Cruz y Sucre.	42%			Existe mucha divergencia entre lo planificado en el DTF, en relación a la meta a lograr la gestión 2008, esto se debe a la calidad y cantidad de plantas en producción que está centralizada en el municipio de Pocoata y en Ravelo en menor proporción.
R3.5	L@s productores y transformadores comercializan asociativamente al 5to año.	Al 5to año 50% de los productores comercializan de manera asociada 2681 qq de durazno fresco y 914 qq de durazno deshidratado.	Al 2do año 10% de los productores comercializan de manera asociada 60 qq de durazno fresco, 27 qq de durazno deshidratado.	Al concluir la gestión 2008 no se pudo lograr la comercialización asociada de fruta fresca, mas solo 14qq de fruta deshidrata fue comercializada en mercado nacional de la ciudad de La Paz	23%			La falta de un responsable de comercialización y la organización de los productores incidió para este propósito no se realice, por lo que no se pudo lograr el indicador de la gestión planificada, por lo que se debe prever no perder la cosecha de la gestión 2009.
R3.6	Al menos el 50% de los participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres	Al menos 30% de los responsables de comercialización y mercadeo de 12 asociaciones en las transacciones de	Al menos 5 % de los responsables de comercialización y mercadeo de 2 asociaciones en las transacciones de	No se tuvo ningún avance.	0%			A pesar de existir asociaciones de productores de durazno en el Municipio de Pocoata, comunidad de Huancarani, donde las mujeres manejan

		mercado son mujeres	mercado son mujeres					esta asociación, no se ha podido incursionar en temas de comercialización por que aún no tienen plantas en producción.
R4.1	El peso vivo de los animales se ha incrementado progresivamente hasta el 15% al 5to año	Al quinto año se cuenta con 50 has bajo manejo técnico de praderas nativas y 60 has de praderas exóticas para incrementar hasta un 10% el peso de los animales.	Se cuenta con un total de 25 has de praderas manejadas, 60 ha de praderas exóticas, para incrementar hasta un 5% el peso de los animales.	Se han identificado 40 has posibles a ser manejadas, principalmente con el recurso hídrico. Se han implementado 50 has de praderas forrajeras exóticas con semillas adquiridas para el efecto, donde aún no se ve en el incremento del peso de los animales.	0 % de praderas nativas e incremento en el peso de animales.		83% de praderas exóticas.	El presupuesto es insuficiente, cuando se toma la estrategia de manejar las praderas nativas realizando cercos de protección para la regeneración de las especies, es por ello que se dejó de implementar la actividad, pero se ha previsto realizar un manejo de los recursos hídricos realizando un balance hídrico en toda el área de la pradera y así asegurar una buena regeneración de las especies forrajeras.
R4.2	La mortalidad de crías ha disminuido del 60 a 10% al 5to año.	Al quinto año la mortalidad de crías ha disminuido de 65 a 20% e incrementado la natalidad de 35,5% a 70%.	Al 2do año la mortalidad de crías ha disminuido de 65 a 55 % e incrementado la natalidad de 35,5% a 45%	La gestión 2008 ha reportado una disminución de de 65 a 60% en lo que se refiere a la mortalidad e incrementado la natalidad a 40%.	50% mortalidad 50% natalidad			La falta de registros de producción ha influido en el logro de mayores resultados y también la no conclusión de los cobertizos para las crías. Los reportes son de los municipios de Colquechaca y Pocoata. Actualmente se está implementado el manejo de registros que reporten un mejor manejo del ganado.
R4.3	Al quinto año 1033 familias esquilan con tijera 11752 Kgs. de fibra de llama.	Al quinto año 550 familias esquilan con tecnología mejorada, 5265 Kgs. de fibra proveniente de 5850 llamas intermedias y	157 familias esquilan con tecnología mejorada, 170 Kgs. de fibra de 190 llamas intermedias y	Se realizaron cursos de capacitación sobre esquila de la cual se tienen 15 kg s. de fibra de la especie Ckara de una	9% de fibra 26 % de cabezas			En la zona de influencia poca es la población de la raza thampullis, la que predomina mas es la especie khara e intermedias. El indicador

		thampullis.	thampullis.	población de 50 cabezas de ganado de llama.	de ganado			logrado es insuficiente frente al reto de cumplir con lo previsto, por lo que se ha considerado encarar con mayor fuerza las 2 campañas de esquila durante la gestión 2009.
R4.4	El 30% de productores han mejorado las condiciones de infraestructura para llama (cobertizos) al 5to año.	Hasta el quinto año 460 familias mejoran 360 cobertizos para llama.	Hasta el segundo año 460 familias mejoran 360 cobertizos para llama (Llamahuasi)	Hasta finales de la gestión 2008, se han logrado concluir 210 cobertizos para llama con un avance del 71% en el municipio de Colquechaca (150), seguido en el Municipio de Pocoata (30) y Ocuri (30).		58% cobertizos		La adjudicación tardía en el proceso de adquisición tanto de bolillos y cañahuacas incidió en el retraso para la conclusión de las llamahuasis o cobertizos, debiendo ser concluido en la próxima gestión.
R4.5	Al primer y al tercer año son incorporados 900 reproductores al área del proyecto.	Hasta el segundo año 515 familias manejan 515 reproductores introducidos	320 familias manejan 320 reproductores introducidos.	300 familias manejan 300 reproductores introducidos.			100% familias, 100% reproductores	La relación es de 1 reproductor macho por familia, el que tiene capacidad de empare de 10 a 15 hembras.
R4.6	Al 5 año 80 % de l@s beneficiarios adoptan técnicas mejoradas de producción de fibra y carne, de los cuales al menos un 30% son mujeres.	Se cuenta con 30 promotores que asisten a 300 familias en manejo y sanidad animal, certificados por sus comunidades.	Se cuenta con 30 promotores en procesos de capacitación en sanidad animal, manejo certificado por sus comunidades.	Se cuenta con 22 promotores en proceso de capacitación en sanidad animal, manejo y certificado por sus comunidades.			73% promotores	La adopción de tecnología será medida en el proceso de replica y el efecto multiplicador que pueden ejercer los beneficiarios. La participación de las mujeres aún es baja, siendo un 5% su participación, principalmente en actividades concernientes a la selección de la fibra.
R5.1	Existen 19.770 Kgs. de charque y 32.950 Kgs. de chalona que son producidos con tecnología mejorada al	Se cuenta con la producción 17632 Kgs. de productos y sub-productos de carne fresca producidos con	Se cuenta con la producción 7680 Kgs. de productos y sub-productos de carne fresca obtenidos con	Se han elaborado sub productos como chorizos y queso de llama en cursos de capacitación, con	3,2% charque 10% chalona			Factores internos principalmente hacen que no exista avance, primero por que no hubo personal en la época oportuna, luego

	5to año.	tecnología mejorada con un porcentaje de saca del 20%.	tecnología mejorada con un porcentaje de saca del 10%	personal especializado para el efecto, de cuyo proceso se han obtenido 248 Kgs. de charque y 100 Kgs. de chorizo, en el tema de la saca no se ha tocado con un resultado de 0%				la desorganización de los productores y principalmente la disponibilidad de de materia prima y equipos como secadoras y otros, actualmente ya se tiene la estrategia y los equipos, se están realizando ajustes a las funciones del personal técnico para tener mejores resultados en la próxima gestión.
R5.2	Hay 9.401 Kg. de fibra seleccionada y 3.384 Kgs. de hilo son producidos por mujeres al 5to año	2450 Kgs. de hilo artesanal son producidos por mujeres en 5 organizaciones de mujeres.	1088 kgs. de hilo artesanal son producidos por mujeres en 5 organizaciones de mujeres.	No existe avance	0%			Durante la gestión se han realizado 4 cursos de capacitación dirigido a mujeres organizadas en centros de madres y otras asociaciones como es el caso de la asociación Bartolina Sisa de Ocuri, y Cruce Llave de Macha, cursos realizados con personal especializado (consultor), el cual esta en proceso y la gestión 2009 se procederá a procesar el hilo artesanal en asocio con una empresa de la ciudad de La Paz
R5.3	Son producidas 6.768 unidades de prendas artesanales por mujeres al 5to año	Al quinto año son producidas 1711 unidades de prendas artesanales por mujeres	Al quinto año son producidas 350 unidades de prendas artesanales por mujeres.	Durante la gestión se han producido 135 prendas (Bufandas, gorros, ponchos, aguayos, bolsas y chuspas), de fibra sintética y de llama, por mujeres agrupadas en asociaciones de mujeres (Korusa	20%			Existe mucha motivación en las participantes, pero es importante apoyar en su aprendizaje para el logro de productos de calidad, que puedan ser comercializados en mercados nacionales, se tiene una propuesta de realizar una alianza estratégica con una empresa de la ciudad de El

				Llawe en Macha, Barlolina Sisa en Ocuri y Centro de madres de Colquechaca).				Alto para realizar la capacitación y el producto esté con mercado asegurado.
R6.1	El 100% (230.650 Kg.) de carne de llama (transformada en charque y chalona) está en el mercado nacional al 5to año	El 80% (100.000 kg) de carne de llama transformada está en el mercado nacional al 5to año.	El 50% (50.000Kg) de carne de llama transformada está en el mercado nacional al 5to año	Se ha comercializado 248 Kg de charque en el mercado nacional especialmente en la ciudad de Potosí. En el tema de Chalona se espera el funcionamiento del Matadero con las condiciones higiénicas del producto.	0,5%			El proceso aún empieza, han existido divergencias en cuando a su proceso de lograr mayores resultados, por factores internos institucionales de personal con experiencia y en su momento oportuno, también la disponibilidad de materia prima se ha demorado demasiado en lograr un producto de calidad.
R6.2	El 60% de fibra seleccionada está en el mercado nacional al 5to año	El 30% de fibra seleccionada está en el mercado nacional al 5to año	El 10% de fibra seleccionada está en el mercado nacional.	No existe avance	0%			Se ha desarrollado el proceso de esquila con la participación de un 10% de los productores, por los bajos precios en el mercado no se ha comercializado este producto. Sin embargo se pretende para la gestión próxima darle un valor agregado a la fibra dado que es de la especie Ckaras, donde su producción por animal es mínimo (1 lb/animal) y de calidad medía, por existir mucha cerda en la fibra, mas bien se proyecta confeccionar sogas de buena calidad para su comercialización en mercados locales donde la demanda es alta.

R6.3	El 60% (3.950) de la producción de cueros está en el mercado nacional al 5to año	Al quinto año 60% (1950 Unid) de la producción de pieles está en el mercado	Al 2do año 50% (480 unidades) de la producción de pieles está en el mercado	No existe avance	0%			Por el mismo desarrollo del proyecto no se ha iniciado esta actividad, luego de haber realizado análisis de las cadenas a intervenir, la rentabilidad económica no es factible, por el costo del cuero en el mercado.
R6.4	El 100% de prendas artesanales con fibra de llama son colocadas en el mercado nacional al 5to año	Al quinto año 80 % de prendas artesanales con fibra de llama son colocadas en el mercado nacional.	Al quinto año 50 % (113 Unidades) de prendas artesanales con fibra de llama son colocadas en el mercado nacional.	Durante la gestión 2008 se ha podido cuantificar 15 prendas puestas en el mercado nacional, perteneciente a la asociación de Korusa Llawe, entre bufandas, gorros y mantillas.	13%			Al comparar lo planificado y ejecutado se ve que la actividad esta en alto riesgo dentro del progreso real, sin embargo la actividad se ha iniciado con la entrega de 10 telares en las asociaciones de Macha, Ocuri y Colquechaca, donde se estima que el proceso de confección ligada a un mercado seguro a través de una alianza estratégica con un socio, se logrará con mejores resultados la próxima gestión.
R6.5	Al menos el 50% de los participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres	Al menos 30% de los participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres	Al menos 10% de los participantes en la capacitación – acción y transacciones de mercado son mujeres	2% (150 participantes), de los participantes en la capacitación- acción y transacciones de mercados son mujeres	20%			En los cuatros eventos de capacitación - acción dirigida a mujeres se observó la participación de mujeres, sin embargo se está considerando otras estrategias para masificar esta participación, buscando interés de lograr ingresos económicos para ellas, es decir, capacitación dirigida a un propósito de de generación de ingresos.

R7.1	Al segundo año, un 80 % de los productores y productoras de camélidos y frutales se encuentran afiliados en las Asociaciones, y forman parte de los Comités Directivos, la administración y el ejecutivo de estas.	Al quinto año, un 75% de los productor@s se encuentran afiliados en 7 asociaciones locales de camélidos, en 12 asociaciones de frutales con 30% de mujeres, 6 asociaciones artesanales con 80% mujeres, con personería jurídica.	Al 2do año, un 30% de los productor@s se encuentran afiliados en 4 asociaciones locales de camélidos, en 7 asociaciones de frutales con 10% de mujeres, 3 asociaciones artesanales con 60% mujeres, con personería jurídica.	La gestión 2008, reporta del 30% de los productores se encuentran afiliados y el apoyo a 4 asociaciones de productores en camélidos (Tomaycuri Choquecayara y Llavisa en Colquechaca, Tarhuaque en Ocuri, 2 en durazno (Taconi y, Huancarani en Pocoata) y 1 en artesanía (Korusa Llawe en Macha) los cuales cuentan con personería jurídica.			100% de los productores están afiliados en las asociaciones de camélidos.	Se encuentran en formación 25 organizaciones tanto de camélidos como durazno, donde la participación de la mujer es del 5%.
R7.2	Al quinto año las mujeres tienen al menos un 40% de participación en los directorios de las organizaciones	Al quinto año las mujeres tienen al menos un 40% de participación en los directorios de las asociaciones.	Al 2do año las mujeres tienen al menos un 15% de participación en los directorios de las organizaciones.	Al final de la gestión 2008, se registraron un 5% de las mujeres que tienen participación en los directorios de las organizaciones tanto de la cadena de camélidos como durazno.	33%			Se aprecia divergencias entre lo planificado y ejecutado, esto debido a varios factores externos propios de la región, principalmente socio culturales, pero también se ha visto avances significativos en algunas asociaciones, como el de Huancarani en el municipio de Pocoata donde el 90 % del directorio son mujeres, se viene impulsando mayor participación a través de la creación de espacios en todos los eventos del proyecto para las mujeres.

R7.3	Al tercer año funcionan eficientemente 26 organizaciones agropecuarias locales, de las cuales, al menos 2 son administradas exclusivamente por mujeres.	Al quinto año funcionan eficientemente 6 asociaciones agropecuarias locales, de las cuales, al menos 2 son administradas exclusivamente por mujeres.	Al 2do año funcionan eficientemente 2 asociaciones agropecuarias y artesanales locales de las cuales al menos 1 asociación es administrada exclusivamente por mujeres,	Dos asociaciones (1 de durazno en Tomaycuri y 2 de camélidos en Colquechaca y Taconi en el municipio de Pocoata), están en funcionamiento, pero no son tan eficientes en su gestión. La asociación de durazno de la comunidad de huancarani en el municipio de Pocoata es administrada exclusivamente por mujeres.			80%	
R8.1	Se cuenta al menos con un oferente en cada servicio (asistencia técnica, capacitación, comercialización) al 2do año	Al 5to año se cuenta al menos con dos oferentes de servicio por cadena (asistencia técnica en producción, transformación y comercialización).		No existe avance	0%			De acuerdo al DTF esta su implementación la gestión 2009, para lo cual se ha planificado su estrategia de implementación a través de los peritos capacitados en la UTO bajo convenio
R8.2	El 60% de l@s beneficiari@s utilizan los servicios de apoyo al 5to año	Al quinto año 60 % de l@s beneficiari@s utilizan los servicios de apoyo.		No existe avance	0%			De acuerdo al DTF esta su implementación la gestión 2009, para lo cual se ha planificado su estrategia de implementación a través de los peritos capacitados en la UTO bajo convenio
R8.3	Se cuenta con servicios de apoyo especializados y calificados de acuerdo a las necesidades de hombres y mujeres al 5to año	Al quinto año se cuenta con 2 servicios de apoyo especializados y calificados de acuerdo a las necesidades de hombres y mujeres.		No existe avance	0%			De acuerdo al DTF su implementación se debe efectuar en la gestión 2009, para lo cual se ha planificado una estrategia de implementación a través de los peritos capacitados en la UTO bajo convenio.

6. EVALUACIÓN DE LOS CRITERIOS DE MONITOREO.

6.1. La eficiencia

Preguntas	Evaluación
Respeto de la sincronización para obtener los resultados	
¿Las actividades están siendo ejecutadas a tiempo?	El DTF esta planificado de acuerdo al calendario agropecuario por tanto, se están desarrollando las actividades, excepto en duraznos que fue a destiempo la cosecha de durazno con la incorporación de personal técnico lo que no permitió acciones concretas en transformación y comercialización.
¿Existe un eventual retraso que afecta el alcance de los resultados?	Las actividades desarrolladas en el eslabón de producción, hacen que se estén logrando normalmente los resultados. En la transformación y comercialización los resultados todavía no son significativos, también existe un retraso considerable en las obras de infraestructura productiva, sin embargo se tienen estudios de mercado y planes de negocio en camélidos y duraznos y principalmente reasignar responsabilidades en el personal lo que permitirá en el futuro el logro de resultados de transformación, comercialización y ejecución de obras de infraestructura.

Medios utilizados en la ejecución de las actividades

¿Se puede usar los recursos de una manera más óptima?	Será importante optimizar los recursos, realizando actividades más significativas con un horizonte para la generación de ingresos para los beneficiarios.
¿Cuál es la calidad de las actividades?	El seguimiento y monitoreo técnico y financiero en campo de manera continua de las actividades, garantiza la calidad de las mismas para el logro de resultados e indicadores del proyecto.
¿El modelo de organización del proyecto es juzgado positivo?	Por el logro de resultados no, debido a que en los eslabones de transformación y comercialización, no se logró alcanzar los resultados esperados, por ello para la siguiente gestión se reorientará el proyecto en su organigrama y funciones del personal, dado también que ya se sentaron las bases de la producción principalmente en la cadena de durazno.
¿Las actividades se pueden llevar a cabo con más eficacia?	La buena organización interna y la delegación de responsabilidades bien definidas al personal, con una clara estrategia de implementación de los resultados R7 y R8, logrará una mayor eficacia de los mismos.

Tasa de realización de los indicadores de los resultados

¿Hasta que punto los indicadores de los resultados se han logrado?	Podemos determinar un 20% de logro de los indicadores de los 8 resultados del proyecto, considerando un buen logro de los resultados R1 y R4 concernientes a los eslabones de producción en las cadenas de durazno y camélidos y aún bajos en los resultados de transformación, comercialización, fortalecimiento y servicios de apoyo, considerando que con el cambio de visión que se tuvo, se privilegiarán las dos cadenas seleccionadas con sus subcadenas definidas.
¿Las actividades están contribuyendo a la realización de los resultados planeados?	En general si, en cuanto estas reportan resultados concretos, como número de hectáreas en huertos implementados o introducción de reproductores y cobertizos realizados.
¿El proyecto puede ser más eficaz, en caso afirmativo,	Si, debido a que se tuvo un cambio en la estrategia de ejecución, orientándola hacia un enfoque de Cadenas

cómo?	Productivas y Gestión Empresarial. Además el proyecto busca la calidad y excelencia (actividades realizadas en tiempos óptimos y al menor costo) en la ejecución de las actividades, como a través de delinear bien las estrategias de implementación en los resultados R7 y R8, asimismo el compromiso y actitud positiva que tenga todo el personal técnico administrativo.
-------	--

6.2. La eficacia

Preguntas	Evaluación
-----------	------------

Tasa de realización de los indicadores del objetivo específico.

¿Cuál es la realización de los indicadores del objetivo específico?	El proceso de participación e involucramiento de los productores organizados en 2 asociaciones que están funcionando (Taconi en el municipio de Pocoata y Tomaycuri en el municipio de Colquechaca), para encarar actividades de producción, transformación y comercialización, además se ha iniciado en las cadenas productivas de durazno y camélidos, lo que contribuye al logro objetivo específico. Los demás indicadores del objetivo específico se están trabajando.
¿Los resultados contribuyen al objetivo específico?	Los resultados alcanzados parcialmente, de que l@s productor@s de durazno y camélidos de la Provincia Chayanta han mejorado su producción en términos cualitativos y cuantitativos, contribuyen a los objetivos específicos del proyecto, a través de generar oportunidades económicas y mejorar sus ingresos. Por lo que es importante el grado de compromiso, para lo cual se ha iniciado procesos de formación de recursos y capacidades locales (como productores y técnicos municipales)
¿La eficacia del proyecto puede mejorarse y en caso afirmativo, cómo?	Sí, a través de que el desarrollo de las actividades debe alcanzar los resultados conforme a lo programado, realizando una buena planificación participativa entre todos los actores involucrados.

Otros factores que afectan el objetivo específico

¿Los factores externos influyen sobre el objetivo específico?	Varios son los factores externos que influyen para el logro del objetivo específico, principalmente por las características socio culturales, políticas, medioambientales y económicas de la región (Bajo nivel de educación de los productores, bajos ingresos económicos que hacen que migren temporalmente y factores climáticos adversos).
¿Existen efectos secundarios positivos o negativos?	Todo efecto tiene su causa, como la implementación de huertos frutícolas (distribución de plantines) y reproductores (llamas). Un 90% de los productores se motivaron queriendo ser beneficiados, pero lo negativo es que no se pudo satisfacer a todos y las plantas que recibieron fueron en cantidades menores (entre un rango de 20 a 100 plantas), lo cual no permitió implementar verdaderos huertos que generen rentabilidad por su manejo, por ello en la gestión 2009 se ejecutará la selección de productores y comunidades que respondieron para fortalecerlas y así lograr el impacto necesario.

La satisfacción de los grupos-objetivo en cuanto a los resultados

¿Cuál es la naturaleza del grupo-objetivo en cuestión?	El grupo-objetivo del proyecto son los productor@s de las comunidades de los 4 municipios (Ravelo, Colquechaca, Pocoata y Ocuri), que son de naturaleza productores agropecuarios en un 90% y el 10% dedicados al comercio informal y explotación minera; con una producción del 70% para el autoconsumo y el 30% para la venta, el rubro de frutales como el durazno no es común en la región pero las condiciones agroclimáticas son adecuadas para una producción frutícola, dado que existen pequeñas plantaciones de durazneros que en conjunto suman 18 has.
¿Los grupos-objetivo tienen acceso a los resultados conseguidos?	Las familias tienen acceso a los resultados mediante la socialización de las actividades del proyecto en ampliados, reuniones comunales, capacitaciones y en las mismas obras y actividades desarrolladas en campo.
¿Utilizan estos resultados?	Si, para el cumplimiento de sus demandas, principalmente en lo que concierne a las obras de infraestructura como sistemas de riego y otros.
¿El proyecto responde a sus problemas y prioridades?	Muy relativamente, dado que el proyecto es específico y centralizado el apoyo en las cadenas de durazno y camélidos. Los problemas y prioridades demandados son la prevención y control de enfermedades y plagas y la dotación de agua para riego dentro del ámbito agropecuario.

6.3. La sostenibilidad

Preguntas	Evaluación
Los procesos de desarrollo generados por el proyecto	
¿Se han iniciado procesos de desarrollo en alguno de los siguientes campos? (político, cultural, social, económico, técnico, organizacional o institucional)	<p>Si, de acuerdo al siguiente detalle:</p> <p>Económico: Se amplió los potenciales productivos a partir de innovaciones tecnológicas y hábito de manejo técnico para darle un valor agregado al producto. Se Identificaron y acompañó las acciones de comercialización organizada a los productores.</p> <p>Políticas nacionales. Se realizó un convenio con el ITSIA (Instituto Técnico Superior de Informatica y Agropecuario), con objeto de que a través de esta experiencia innovadora de formación por competencias bajo una curricula modular, se pretende incidir en políticas nacionales de educación alternativa.</p> <p>Socio-cultural: Se iniciaron procesos de capacitación y formación de capacidades locales con una visión empresarial y de generación de ingresos.</p> <p>Técnico: En lo técnico se ha mejorado el conocimiento mediante la asistencia técnica, cursos de capacitación, intercambios de experiencias, asistencia técnica práctica secuencial en parcelas de los beneficiarios. Se tiene prevista una mayor incidencia en actividades de transformación y comercialización</p>

	<p>el próximo año.</p> <p>Organizacional: Se han iniciado procesos de desarrollo en la organización institucional a partir de la formación de grupos de productores con su directiva y fortalecimiento a asociaciones existentes.</p>
¿El proyecto ha sido integrado estructuralmente a las siguientes instituciones locales?	Si, a través de convenios de cooperación interinstitucional como es el caso de PCI, ITSIA, Mancomunidad de Municipios del Norte y la provincia Chayanta y los 4 municipios (Ravelo, Colquechaca, Pocoata y Ocuri).
¿Cuenta la institución socia con un plan de integración del proyecto?	No, se trabaja en ello para lograr el empoderamiento de la filosofía del proyecto para el logro de la sostenibilidad, principalmente por las instituciones locales como los municipios.

Las responsabilidades de las contrapartes

¿La institución socia participa en la ejecución?	Si, de acuerdo a una programación, como en el desarrollo de las capacitaciones, apoyo en la supervisión de las obras de infraestructura productiva en el caso de los municipios y también la realización de ferias de durazno y camélidos.
¿La institución socia toma medidas para asumir al proyecto una vez concluido el mismo?	No, se trabaja en una estrategia de salida de comunidades, responsabilizando a otros actores locales, como el caso de los municipios y las mismas asociaciones de productores.
¿Los socios respetan sus compromisos?	Las contrapartes siempre han mostrado predisponibilidad de compartir recursos económicos para la ejecución del proyecto, ya que se tiene varias obras de infraestructura, donde los municipios han planificado en sus POAs contrapartes al margen del convenio específico firmado.

Condiciones para la sostenibilidad

¿Se han dispuesto los recursos necesarios para continuar con las acciones del proyecto una vez que éste ha concluido?	No, se trabaja en una estrategia con las comunidades, se pretende involucrar a todos los actores locales de la provincia como ser Municipios, Asociaciones de Productores, Organizaciones Sociales y Prefectura entre otras, la que ha mostrado interés en replicar el proyecto en otras zonas del departamento de Potosí.
¿Se ha previsto una formación institucional para la institución socia?	Se ha iniciado este proceso a través del fortalecimiento organizacional a las asociaciones de productores, con especial énfasis en formación en gestión empresarial, manejo de recursos e identificación de mercados y su constitución legal, para lo cual se ha contratado 2 consultores externos.
¿Se ha puesto en marcha un plan de fortalecimiento de capacidades locales?	Sí, se ha iniciado en la gestión 2008, bajo convenio con el ITSIA (Instituto Técnico Superior Agropecuario "Simon Bolívar"), con sede en Uncia, para la formación de capacidades locales (45 productores). También se realizó un convenio con la UTO (Universidad Técnica de Oruro) a través del cual se formó 6 peritos en sanidad animal y transformación de productos cárnicos, con el propósito de que en un futuro se constituyan en actores para la sostenibilidad del proyecto

Modalidades del Proyecto

¿El proyecto está vinculado a condiciones impuestas por el donante?	No, sin embargo se deben considerar el convenio específico de co-gestión y los lineamientos del DTF para el logro de los resultados de manera satisfactoria.
¿El principio de ayuda no reembolsable se está respetando?	Sí, sin embargo se cuida también no caer, en un proyecto “asistencialista”, donde todo se regala, para lo cual se ha implementado una estrategia de contrapartes, cuyos montos recolectados vuelven a los mismos productores como capital semilla de sus asociaciones u organizaciones.
¿Las modalidades de ejecución son favorables a la sostenibilidad?	No del todo, habrá de considerar modalidades que verdaderamente aseguren una autosostenibilidad en el tiempo para lo cual se ve la necesidad de trabajar con líderes en forma individual.
¿La modalidad de ayuda no reembolsable es favorable a la sostenibilidad?	No, la experiencia nos enseñó, que ello no siempre es sostenible, por su característica no reembolsable (dado más en proyectos de seguridad alimentaria) y no en proyectos con enfoque de cadena.

7. RECOMENDACIONES

7.1. Criterios de evaluación:

Cód.	El proyecto...	Las medidas
C	<p>podría ser más:</p> <p>Eficiente</p> <p>Eficaz</p> <p>Sustentable</p>	<p>Se recomiendan tomar las siguientes medidas:</p> <p>Considerando no tener implicancias financieras que afecten el presupuesto y habiendo realizado un análisis del accionar del proyecto y el logro de indicadores de resultados, amerita tomar medidas importantes para el futuro institucional del proyecto y el logro principalmente de objetivos.</p> <p>El trabajo realizado hasta la fecha fue importante porque sentó las bases productivas en la producción, principalmente en la cadena de durazno con el trabajo de implementación de huertos de durazno y producción de plantines.</p> <p>A partir de ello y bajo el lema “<i>el que mucho abarca poco aprieta</i>” hace necesario tomar la medida de seleccionar a los productores y comunidades, bajo tres criterios de selección con la finalidad de centralizar la asistencia técnica y el apoyo complementario y no dispersarnos para no perder tiempo y recursos, mas bien lograr resultados de impacto, que tengan un efecto multiplicador en las familias y comunidades aledañas y en futuro estas puedan sumarse al trabajo. Ello no implica dejar a las familias y comunidades seleccionadas sino más bien trabajar con ellas de manera directa e indirecta:</p> <p>Los factores de selección son:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Comunidades con potencial productivo. 2. Productores con participación efectiva y activa. 3. Comunidades con apoyo del proyecto de obras de infraestructura <ul style="list-style-type: none"> - Centralizar la asistencia técnica en productores que cuentan con plantas en producción y con una población de 50 cabezas de llamas.
		<p>En el tema de transformación y comercialización es necesario tomar la medida de:</p> <p>Asignar al personal nuevas funciones dentro de un organigrama con visión empresarial, es decir, internamente reasignar responsabilidades para atacar con mayor fuerza el desarrollo de las actividades de transformación y principalmente de comercialización, en las 4 sub cadenas identificadas, como:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Sub Cadena de durazno fresco -Sub Cadena de durazno deshidratado -Sub Cadena de la fibra de camélidos -Sub Cadena de la carne deshidratada de llama. <p>Por otro lado iniciar procesos de formación de capacidades locales a los productores con visión empresarial, bajo la metodología de CASDER (Capacitación de Desarrollo Rural) de la fundación Altiplano.</p> <p style="text-align: right;">47</p> <p>Además de atender el fortalecimiento organizacional y D.E.L (Desarrollo Económico Local). De esa manera lograr ser más eficientes, es decir, realizar las actividades en tiempos óptimos</p>

7.2 Recomendaciones

Área	Modificaciones relativas a...
Técnico Operativo	<p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incorporación de actividades de conservación, recuperación y manejo de suelos en la producción de durazno. • Implementación de sistemas de riego presurizados por goteo para durazno. • Manejo de aguas en praderas nativas. <p>Indicadores:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Al 5to año se tiene un 80% de los huertos frutícolas de durazno implementado con plantaciones nuevas y existentes, con suelos manejados con prácticas conservacionistas y de fertilidad. • Hasta el 5to año se habrán implementado 10has bajo sistemas de riego por goteo en huertos modelo de durazno. • Al 5to año 8 has de praderas nativas están siendo manejadas para la regeneración de la pradera nativa con prácticas de manejo del agua. <p>Resultados:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ R1 y R4, donde se acomodan las actividades e indicadores incorporados. Una vez que se ajusta estos resultados existirá la necesidad de ajustar los indicadores de resultado de transformación y comercialización en ambas cadenas.
Financiera	<p>Las finanzas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar un análisis de actividad por actividad para identificar y determinar el déficit y definir transferencias y/o trasposos de líneas presueltas para que no existan saldos negativos.
Organizativo	<p>Personal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ajustar el organigrama institucional del proyecto asignando nuevas responsabilidades y funciones al personal con la finalidad de encarar con mayor fuerza la transformación y comercialización de los productos identificados en cada una de las cadenas complementados con el fortalecimiento institucional y D.E.L. <p>Dirección</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la visión de gestión empresarial <p>Estructuras orgánicas</p> <ul style="list-style-type: none"> • En la evaluación de medio termino que será durante la Gestión 2009, será importante realizar ajustes a los indicadores de los resultados principalmente en los de transformación y comercialización de productos y sus derivados que reflejen la realidad. • Iniciar la estrategia de salida de las comunidades para garantizar la sostenibilidad de las acciones.
Institucional	<p>Socios Estratégicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar la estrategia de cumplimiento de responsabilidades y contrapartes municipales y prefecturales.

8. PLANIFICACIÓN DEL AÑO N+1 (Programación Q1 2009)

8.1. Planificación de actividades del año N + 1

CODIGO PRESUPUESTARIO: 04-02511	PAIS: BOLIVIA	INICIO: 1 DE ENERO DE 2009
TITULO DEL PROYECTO : "DESARROLLO AGROPECUARIO SOSTENIBLE PARA LA	CIUDAD: POTOSI	DURACION: 1 AÑO
PROVINCIA CHAYANTA DEL DEPARTAMENTO DE POTOSI"	PROVINCIA: CHAYANTA	MONEDA : EUROS

RESULTADOS/ACTIVIDAD	Código	POA 2009 (Eur)			
		Bélgica	Regie	Bolivia	TOTAL
A. COSTOS DIRECTOS		508.221,69	0,0	204081,0	528.702,69
R1. L@s productores de durazno de la Provincia Chayanta han mejorado su producción en términos cualitativos y cuantitativos		157.071,89	0,0	175691,0	332.762,89
R2 L@s productores de durazno han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación (mockonchinchí y orejón)		55.220,72	0,0		55.220,72
R3 L@s productores de durazno han mejorado su acceso al mercado		50.030,00	0,0		50.030,00
R4 L@s criador@s de camélidos han mejorado la producción de carne y fibra en términos cualitativos y cuantitativos		109.988,41	0,0	28390,0	138.378,41
R5 L@s criador@s de camélidos han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación		54075,42	0,0		54075,42
R6 L@s productor@s en camélidos han mejorado su acceso al mercado.		43.810,43	0,0		43.810,43
R7 L@s productores de frutales y camélidos han conformado asociaciones económicas eficientes con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres		27426,16	0,0		27426,16
R8 La Provincia Chayanta cuenta con servicios de apoyo público y privado para ambas cadenas de manera sostenida.		10598,66	0,0		10598,66
Z. COSTOS GENERALES		205.910,0	144659,32	26342,4	347.252,4
01. ASISTENTE TÉCNICO			144659,32		144659,32
02. PERSONAL DE LA UEP		101.209,35	0	26342,4	347252,4
03. INVERSIONES		34.888,02	0	0,0	34888,02
04. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		69812,63	0	0,0	69812,63
05. SALDO FORMULADO		0			0
06. GASTOS FORMULACIÓN		0			0
TOTALES		714.131,70	144659,32	230.423,4	1.089.214,4

8.2. Programación financiera del año N + 1

Programación financiera 2009

En el presente informe se presenta la programación del Q4 2008 y el Q1 2009. La programación de Q1 2009 es la base del POA 2009. Eso porque en comparación con el Q4 2008 en el Q1 2009 se tiene programada de manera mas clara los resultados 2, 3, 5 y 6.

PROGRAMACIÓN FINANCIERA GESTIÓN 2009

CODIGO	A. COSTOS DIRECTOS	Forma de financiamiento	Monto DTF Eur	Ejecución Hasta año 2008	Planificación por trimestre Q1 2009				TOTAL GESTIÓN 2009	2010	2011
					Q1	Q2	Q3	Q4			
	TOTAL COSTOS DIRECTOS				115756,49	178332,20	132732,63	81400,37	508.221,69	1005517,10	559000,00
	R1. L@s productores de durazno de la Provincia Chayanta han mejorado su producción en términos cualitativos y cuantitativos		964928,00	405571,89	23073,11	67178,30	33402,39	33418,09	157071,89	227284,22	175000,00
A.01.01	Diseñar un plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género basado en Escuelas de Campo Frutícola (ECAFs)	COGESTIÓN	5100,00	2356,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2743,38	0,00
A.01.02	Implementar Centros de Servicios (ECAAF, vivero, almacén y oficinas)	COGESTIÓN	198638,00	206692,80	5979,77	32350,11	8402,07	10054,66	56786,62	-64841,42	0,00
A.01.03	Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género	COGESTIÓN	59840,00	13574,83	3348,50	1958,25	1215,75	3031,45	9553,95	36711,22	0,00
A.01.04	Diseñar y mejorar sistemas de riego	COGESTIÓN	517750,00	136462,30	9257,42	28457,52	18939,40	16556,53	73210,87	158076,83	150000,00
A.01.05	Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación para hombres y mujeres (fechas de ferias)	COGESTIÓN	179520,00	45863,59	4487,42	4412,42	4825,17	3675,45	17400,45	93255,96	23000,00
A.01.06	Gestionar certificación orgánica	COGESTIÓN	4080,00	621,75	0,00	0,00	20,00	100,00	120,00	1338,25	2000,00
	R2 L@s productores de durazno han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación (mockonchín y orejón)		240448,00	4989,71	17755,49	10282,99	15002,24	12180,00	55220,72	102237,57	78000,00
A.02.01	Diseñar un plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género en transformación de durazno	COGESTIÓN	5100,00	1600,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2499,83	1000,00
A.02.02	Equipar los Centros de Servicios y las comunidades con secadores solares	COGESTIÓN	72148,00	2483,47	11894,24	10282,99	12992,24	8160,00	43329,47	12335,06	14000,00
A.02.03	Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género	COGESTIÓN	65280,00	906,07	2010,00	0,00	2010,00	4020,00	8040,00	25333,93	31000,00
A.02.04	Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación para hombres y mujeres	COGESTIÓN	97920,00	0,00	3851,25	0,00	0,00	0,00	3851,25	62068,75	32000,00
	R3 L@s productores de durazno han mejorado su acceso al mercado		169264,00	13626,09	13284,33	13829,49	13287,09	9629,09	50030,00	59607,91	46000,00
A.03.01	Formular tres estudios de mercado y tres planes de negocio con enfoque de género	COGESTIÓN	15300,00	9060,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4239,34	2000,00
A.03.02	Implementar los tres planes de negocio con enfoque de género (SIMA)	COGESTIÓN	850,00	0,00	72,73	109,09	109,09	109,09	400,00	450,00	0,00
A.03.03	Promover alianzas en canales de comercialización tradicionales y alternativos	COGESTIÓN	48484,00	0,00	6531,60	3110,40	6288,00	0,00	15930,00	22554,00	10000,00
A.03.04	Participar en ferias regionales y nacionales	COGESTIÓN	19460,00	2697,95	980,00	860,00	3940,00	2220,00	8000,00	762,05	8000,00
A.03.05	Ejecutar capacitación-acción para hombres y mujeres en mercadeo y ventas	COGESTIÓN	43520,00	480,33	1950,00	7500,00	2500,00	5700,00	17650,00	12389,67	13000,00
A.03.06	Gestionar y promocionar una marca regional	COGESTIÓN	41650,00	1387,15	3750,00	2250,00	450,00	1600,00	8050,00	19212,85	13000,00

	R4 L@s criador@s de camélidos han mejorado la producción de carne y fibra en términos cualitativos y cuantitativos		491343,00	207460,99	33284,51	28462,65	36680,03	11561,23	109988,41	129893,60	44000,00
A.04.01	Diseñar un plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género (rebaños demostrativos para sanidad y manejo ganadero)	COGESTIÓN	5100,00	2659,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2440,37	0,00
A.04.02	Implementar el plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género	COGESTIÓN	96390,00	50451,47	5862,12	6667,78	5862,12	1372,03	19764,05	26174,48	0,00
A.04.03	Implementar centros demostrativos con cercos para recuperación de praderas e introducción de forrajes y métodos de conservación	COGESTIÓN	142163,00	44540,94	4717,57	16475,02	8266,30	7529,28	36988,17	60633,89	0,00
A.04.04	Construcción de cobertizos para las llamas	COGESTIÓN	21250,00	49078,11	20699,83	0,00	20699,83	0,00	41399,66	-69227,77	0,00
A.04.05	Introducir reproductores de comprobada calidad genética para carne y fibra	COGESTIÓN	153000,00	49020,00	0,00	4391,18	0,00	0,00	4391,18	69588,82	30000,00
A.04.06	Promover la transferencia y apropiación tecnológica mediante concursos de eficiencia e innovación para hombres y mujeres	COGESTIÓN	73440,00	11710,84	2004,99	928,67	1851,78	2659,92	7445,35	40283,81	14000,00
	R5 L@s criador@s de camélidos han incorporado y mejorado procesos de valor agregado y transformación		453900,00	30483,15	12084,29	24349,53	9982,43	7659,18	54075,42	266341,43	103000,00
A.05.01	Diseñar e implementar un plan estratégico de transferencia tecnológica con enfoque de género en transformación de productos	COGESTIÓN	151980,00	2981,32	4976,56	12319,28	7429,50	3050,53	27775,87	42222,81	79000,00
A.05.02	Promover la transferencia y apropiación tecnológica con enfoque de género en comunidades mediante concursos de eficiencia e innovación	COGESTIÓN	97920,00	5624,17	737,58	2041,51	2552,92	638,26	5970,28	83325,55	3000,00
A.05.03	Ejecutar la construcción de infraestructura y equipamiento de acopio y transformación.	COGESTIÓN	204000,00	21877,66	6370,15	9988,73	0,00	3970,40	20329,28	140793,06	21000,00
	R6 L@s productor@s en camélidos han mejorado su acceso al mercado.		156879,00	8807,42	6356,59	23985,82	11175,81	2292,21	43810,43	59261,15	45000,00
A.06.01	Formular y ejecutar tres estudios de mercado y tres planes de negocio con enfoque de género	COGESTIÓN	15300,00	5178,66	1248,46	2638,51	0,00	1106,87	4993,84	5127,50	0,00
A.06.02	Promover alianzas en canales de comercialización tradicionales y alternativos, nacionales e internacionales	COGESTIÓN	48484,00	137,30	1860,98	4370,09	2256,95	395,97	8883,99	11462,71	28000,00
A.06.03	Participación en ferias nacionales e internacionales	COGESTIÓN	17275,00	2765,56	0,00	1370,18	1370,18	789,37	3529,72	9979,72	1000,00
A.06.04	Ejecutar capacitación-acción con enfoque de género en mercadeo y ventas	COGESTIÓN	43520,00	11,33	0,00	3106,42	2070,95	0,00	5177,37	24331,30	14000,00
A.06.05	Construir un centro de acopio y almacenamiento	COGESTIÓN	20400,00	714,57	1700,41	10202,44	1700,41	0,00	13603,26	5082,17	1000,00
A.06.06	Gestionar y promocionar marcas regionales	COGESTIÓN	11900,00	0,00	1546,74	2298,18	3777,33	0,00	7622,24	3277,76	1000,00

	R7 L@s productores de frutales y camélidos han conformado asociaciones económicas eficientes con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres		180753,00	14011,98	6287,38	5284,60	12003,62	3850,56	27426,16	72314,86	67000,00
A.07.01	Promover y constituir con base legal asociaciones económicas de base	COGESTIÓN	11050,00	2724,05	0,00	0,00	4800,00	0,00	4800,00	3525,95	0,00
A.07.02	Promover y constituir con base legal dos asociaciones regionales, una por cadena	COGESTIÓN	1360,00	0,00	218,82	218,81	218,81	0,00	656,44	703,56	0,00
A.07.03	Ejecutar capacitación-acción con enfoque de género en organización y gestión empresarial	COGESTIÓN	66980,00	3252,38	4350,31	3149,54	3350,31	3115,56	13965,72	22761,90	27000,00
A.07.04	Intercambiar experiencias con otras organizaciones económicas y productivas	COGESTIÓN	91163,00	7896,89	1617,00	1815,00	3432,00	735,00	7599,00	35667,11	40000,00
A.07.05	Promover alianzas estratégicas de las organizaciones con instituciones afines	COGESTIÓN	10200,00	138,66	101,25	101,25	202,50	0,00	405,00	9656,34	0,00
	R8 La Provincia Chayanta cuenta con servicios de apoyo público y privado para ambas cadenas de manera sostenida.		104426,00	4250,98	3630,80	4958,84	1199,02	810,00	10598,66	88576,36	1000,00
A.08.01	Promocionar el proyecto y motivar la participación de hombres y mujeres	COGESTIÓN	16235,00	334,93	2910,00	2960,00	560,00	810,00	7240,00	7660,07	1000,00
A.08.02	Incentivar la demanda para servicios de apoyo (ferias y concursos)	COGESTIÓN	6664,00	0,00	337,40	337,40	0,00	0,00	674,80	5989,20	0,00
A.08.03	Atraer y fortalecer a oferentes de servicios de apoyo (insumos, asistencia técnica, asesoría empresarial, crediticia, información, etc.)	COGESTIÓN	81527,00	3916,05	383,40	1661,44	639,02	0,00	2683,86	74927,09	0,00
	Z. COSTOS GENERALES		888059,00	677489,01	99925,70	79517,28	88123,75	83002,59	350569,32	649000,67	34000,00
Z	01. ASISTENTE TÉCNICO	Regie	900000,00	261142,32	36164,83	36164,83	36164,83	36164,83	144659,32	417198,36	77000,00
	02 PERSONAL DE LA UEP	COGESTIÓN	408347,00	153618,87	23262,22	23930,45	23683,92	30332,76	101209,35	133518,78	20000,00
	03 INVERSIONES	COGESTIÓN	108685,00	126281,99	20979,02	767,00	13142,00	0,00	34888,02	-52485,01	0,00
	04 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	COGESTIÓN	186065,00	136445,83	19519,63	18655,00	15133,00	16505,00	69812,63	-30193,46	10000,00
	05 EVALUACIONES	REGIE	20000,00						0,00	17000,00	3000,00
	06 Misiones de funcionamiento	COGESTIÓN	25000,00		0,00			0,00	0,00	24000,00	1000,00
	07 Reuniones de EMCL	COGESTIÓN	10000,00					0,00	0,00	10000,00	0,00
	08 BECAS	REGIE	40000,00						0,00	40000,00	
	09 Saldo Formulación	REGIE	25817,00						0,00	25817,00	0,00
	Gastos Formulación	REGIE	64145,00						0,00	64145,00	
	TOTALES		4550000,00	679497,01	215682,19	257849,49	220856,38	164402,96	858791,02		
		Cogestión			215.682,19	247.548,60	210.490,95	154.248,84			
					Q1	Q2	Q3	Q4			

9. Conclusiones

9.1. Las actividades y Finanzas.

Los ajustes propuestos en la planificación para la siguiente gestión, no afectarán al presupuesto ni programación financiera, sin embargo por considerarse la Gestión 2009 clave para el logro de resultados y objetivos del proyecto, se deben tomar en cuenta las siguientes tareas:

- ✓ La determinación de saldos reales en la ejecución presupuestaria para cada actividad y obra implementada será importante para la toma de decisiones en otras obras y actividades, velando siempre el equilibrio en la distribución del apoyo a los cuatro municipios del área de acción de la provincia.
- ✓ La adquisición de materiales y bienes debe realizarse con anticipación de 3 meses, para prever los desfases en la ejecución en campo.
- ✓ Si bien se está conciente de que existe un atraso entre lo programado y lo ejecutado, se considera que con el apoyo de Consultores contratados por la RESBOL de la CTB y el compromiso de todo el equipo del proyecto se logrará llegar a una mayor ejecución y por ende obtener un equilibrio entre lo programado y ejecutado.

9.2. Los Criterios de Seguimiento

Los criterios de seguimiento de las actividades de gestión y técnico financieras en el proyecto son:

Criterios de seguimiento	Medidas a ser tomadas
El manejo confiable y oportuno de la información financiera y presupuestaria.	Implementar una hoja electrónica de la ejecución presupuestaria por cada mes para cruzar información con el FIT, de las actividades y subactividades, además de reportar al personal técnico cada mes de cuyo avance.
El manejo de registros de producción, transformación y comercialización, de manera eficiente y oportuna, en las 2 cadenas productivas de durazno y camélida.	Efectuar visitas quincenales, mensuales, trimestrales y semestrales a obras y actividades desarrolladas en campo y mercados de comercialización, por los responsables de área y los consultores de asistencia técnica, acompañados por los diferentes actores sociales, verificando el manejo de registros.
La ejecución de obras de infraestructura productiva, en tiempos y plazos previstos de acuerdo a contrato.	Realizar un seguimiento de cerca a obras en campo a través de los fiscales de obra, utilizando fichas y formularios de seguimiento a las actividades y cronogramas junto a las empresas constructoras.

9.3. La decisión relativa a las recomendaciones a ser aprobadas por el Comité Director del proyecto

Después de un análisis del logro de indicadores de efecto e impacto del proyecto, se considera importante a ser aprobados por el Comité Directivo, los siguientes aspectos:

- La nueva estructura institucional del proyecto (organigrama), complementado por las nuevas funciones y responsabilidades dirigidas al personal técnico administrativo.
- Las normas y reglamentos que rigen el accionar del proyecto con una visión empresarial y enfoque de cadena.
- A partir de la construcción de la Línea de Base y trabajo de campo se plantea el ajuste de indicadores de resultado, considerando el contexto y la realidad de la región, que permitan una planificación, seguimiento, evaluación y monitoreo en el proceso de desarrollo del proyecto.

ANEXO 1.

Lista de control de la Eficiencia

Lista de control 1	Eficiencia			Nº 1
La eficiencia se refiere a la manera como son convertidos los recursos de la intervención de cooperación en medios de actividades del proyecto para lograr los resultados esperados.				
A ser llenado por el proyecto				
1. Información de hecho sobre los indicadores de resultados:		% de realización esperado	% real de realización	diferencia*
	Indicadores para el resultado 1	20	14	6
	Indicadores para el resultado 2	10	2	8
	Indicadores para el resultado 3	15	3	12

	Indicadores para el resultado 4	20	11	9
	Indicadores para el resultado 5	10	3	7
	Indicadores para el resultado 6	15	4	11
	Indicadores para el resultado 7	10	6	4
		* (% de realización esperado - % real de realización)		
2. Realización de resultados que se refieren a los indicadores.				
	¿Estos indicadores son formulados de manera inteligente ('SMART')?			x
	¿Todos los indicadores son objeto de un seguimiento?	x		
	¿Existe una base de datos para comparar cada indicador?	x		
3. Información de hecho sobre las actividades:				
	La ejecución avanza como esta previsto	La ejecución esta retrasada	La ejecución esta adelantada	Explicación

	para el resultado 1	SI			En general existe una ejecución normal como estaba previsto, solo se ha retrasado los injertos con variedades mejoradas en plantas de un año, para asegurar la producción de calidad.	
	para el resultado 2		SI		Varios factores influyeron como la falta de personal y una estrategia de implementación.	
	para el resultado 3		SI		No se logro los volúmenes de comercialización que se esperaba, por los mismos factores internos y externos del R2.	
	para el resultado 4	SI			Las actividades se desarrollan de acuerdo a calendario y de acuerdo a lo previsto, pero aún no son visibles los resultados, por que los procesos también son largos.	
	para el resultado 5		SI		Varios factores influyeron como la falta de personal y una estrategia de implementación.	
	para el resultado 6		SI		No se logro los volúmenes de comercialización que se esperaba, por los mismos factores internos y externos del R5.	
	para el resultado 7		SI		A pesar que se tiene organizaciones de asociaciones funcionando, pero no tienen gestión de mercadeo o generación de recursos, sino están en otras cosas.	
4. Las actividades son ejecutadas como estaba previsto.						<input checked="" type="checkbox"/>

	Se necesitará más tiempo para realizar algunas actividades				<input checked="" type="checkbox"/>	
	Algunas actividades pueden ser ejecutadas en un plazo más corto			<input checked="" type="checkbox"/>		
	Todo plazo no respetado será recuperado antes de finalizar el proyecto				<input checked="" type="checkbox"/>	
	Todo margen detectado influenciará considerablemente en el logro de los resultados			<input checked="" type="checkbox"/>		
5. La calidad general de las actividades del proyecto es juzgada:						
				satisfactoria		
				suficiente	<input checked="" type="checkbox"/>	
				problemática		
6. ¿Contribuyen las actividades a alcanzar los resultados planificados?						

		<input checked="" type="checkbox"/>			
		En caso contrario, explique por qué			
7. ¿Es posible planificar las actividades de manera más óptima?		<input checked="" type="checkbox"/>			
		En todo caso, explique de qué manera: So porque las actividades están determinadas por un calendario, bien definido			
8. Información de hecho sobre los gastos:	% del ppto total	% del ppto anual	fecha de la última modif.	Explicación	% de la programación financiera año 2008
para el resultado 1	42	80	03/03/2008	El % no logrado se debe a que las obras sufrieron retrasos en su ejecución.	75
para el resultado 2	2	20	03/03/2008	El logro del resultado está ascenso y definido la estrategia.	18

	para el resultado 3	8	35	03/03/2008	No se atendió a la época de cosecha del durazno por la falta de personal.	32
	para el resultado 4	42	75	03/03/2008	El avance de las actividades que hacen al resultado se van ejecutando con normalidad	65
	para el resultado 5	7	30	03/03/2008	Las actividades están en proceso de equipamiento e implementación, para el arranque en la siguiente gestión.	27
	para el resultado 6	6	35	03/03/2008	Se ha iniciado con el proceso de implementación de las actividades.	35

	para el resultado 7	8	45	03/03/2008	El incremento del gasto se debe a la contratación de 2 consultores de fortalecimiento institucional a las asociaciones iniciando el proceso de implementación.	38	
	Ppto total	16,4	45,7				
					Sí	No	NA
9. Los recursos financieros son manejados como estaba previsto							
	Algunos costos estimados no fueron suficientes; se requieren recursos suplementarios					X	
	Existe un saldo financiero importante; estos deben ser reprogramados				X		
	Se ha identificado algunos riesgos financieros con respecto de los gastos (créditos...)					X	
	Los riesgos financieros detectados se encuentran bajo control				X		

	las actividades podrían ser ejecutadas con menos recursos financieros		X	
	La contribución del socio es respetada en términos financieros	X		
10. ¿Es posible manejar los recursos financieros de manera más óptima?		X		
	En todo caso, explique de qué manera: Si realizando actividades que estén orientados a los resultados y reorganizando al personal.			
11. Los recursos humanos son manejados como estaba previsto.			X	
	El personal del proyecto está completo	X		
	El personal del proyecto no es jurídicamente estable		X	
	El personal previsto no es suficiente; los recursos supl. son necesarios		X	
	Algunos miembros del personal ejecutan tareas no conforme con la descripción de sus puestos	X		

	Las actividades podrían ser ejecutadas con menor cantidad de recursos humanos		X	
	Existe un equilibrio de género en el seno del personal del proyecto		X	
12. ¿Es posible manejar los recursos humanos de manera más óptima?		X		
	En todo caso, explique de qué manera: RESTRUCTURANDO LA ESTRUCTURA DEL PERSONAL, ASIGNANDO NUEVAS FUNCIONES			
13. Los bienes y equipos son manejados como estaba previsto..			X	
	El equipamiento ha sido inventariado y asegurado	X		
	Una importante cantidad de bienes no serán utilizados		X	
	Bienes y equipos insuficientes; se requiere de recursos suplementarios	X		

	Algunos equipos o bienes no se encuentran adaptados a las condiciones/ al uso local		X	
14. ¿Es posible manejar los bienes y equipos de manera más óptima?		X		
	En todo caso, explique de qué manera: Disponiendo de una mejor manera que sea más operativo.			
15. La estructura orgánica del proyecto es juzgada:				
	satisfactoria			
	suficiente	X		
	problemática			
17. ¿Cualquier problema inesperado de planificación ha podido ser resuelto?		X		
	En todo caso, explique cómo ha sido adaptada la planificación: La ventaja es que todo el personal se encuentra en la sede de Macha y cualquier hora lo que hace de resolver los problemas de planificación.			

16.¿ Se puede mejorar la eficiencia del proyecto?		x		
	En todo caso, explique de qué manera: Organizándonos mejor y resolviendo los problemas en su momento oportuno.			
Lecciones aprendidas	Ampliar la cobertura de atención de comunidades y familias no siempre trae buenos resultados, por lo que será importante centralizarse en los líderes o emprendedores, por el corto periodo de vida del proyecto.			
Buenas prácticas	La implementación de huertos frutícolas y la realización de campañas de sanidad animal, motivan a los participantes			
Recomendaciones	Poner mayor atención a los eslabones de la transformación y comercialización en las dos cadenas para el logro de resultados del proyecto.			