

INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN Gestión 2007

**PROGRAMA DE
INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y
PRODUCTIVA PARA
LOJA Y ZAMORA CHINCHIPE**

proloza

Plan Binacional
**BTC
CTB**
EMPOWERING
DEVELOPMENT

INEGI

**PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA
SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA
LAS PROVINCIAS DE
LOJA Y ZAMORA CHINCHIPE**

INSTITUCIONES COEJECUTORAS

PROGETAL

Arcotris

FISE

CODEMUF

PAKAPAS

MUNICIPIO DE LOJA

MUNICIPIO DE ZAMORA CHINCHIPE

TABLA DE CONTENIDOS

Numeral		Página
	Resumen ejecutivo	i-iii
	Informaciones Básicas de la Prestación	1
	PRIMERA PARTE: Apreciación	2
	SEGUNDA PARTE: Resumen de las Actividades – Avances y Logros de la Gestión 2007	6
1	Antecedentes de las gestiones 2005-2006	6
	Principales actividades y realizaciones de la prestación en la gestión 2007	6
2	Componente: Infraestructura Social Básica	7
2.1	Componente: Infraestructura productiva	9
2.2	Componente: Infraestructura para la capacitación y formación técnica agropecuaria	10
2.3	Componente: Conservación y recuperación ambiental	11
2.4	Gestión técnica y administrativa del PROLOZA	14
2.5	Principales gastos de la prestación	14
3.	Cuadro 1. Ejecución financiera de la prestación	16
4.	Mecanismos y actividades de apropiación	17
	TERCERA PARTE: Comentarios y Análisis	19
1.	Principales problemas relacionados con la prestación	19
2.	Causas de las diferencias en relación a la planificación	23
3.	Recomendaciones para resolver los problemas identificados	24
4.	Validación de las suposiciones o hipótesis	28
5.	Validación de los indicadores	28
6.	Factores que influenciaron la realización	28
7.	¿Qué opinión tienen los grupos enfocados sobre el proyecto?	30
8.	Si la prestación fue evaluada, ¿cómo fueron tomadas en cuenta las recomendaciones?	31
9.	Principales éxitos de la prestación?	32
10.	Recomendaciones para el futuro	34
	CUARTA PARTE: Anexos	
	ANEXO 1. Resumen de resultados	38
	ANEXO 2. Calendario de actividades del año 2007	40
	ANEXO 3. Calendario de actividades del 1er semestre 2008	41
	ANEXO 4. Estado de ingresos y gastos del año 2007	42
	ANEXO 5. Previsión presupuestaria del 1er semestre 2008	44
	ANEXO 6. Tasa de desembolso de la prestación 2007	45
	ANEXO 7. Personal de la prestación	46
	ANEXO 8. Tercerización y licitaciones 2007	47
	ANEXO 9. Equipos	49
	ANEXO 10. Donaciones	50
	ANEXO 11. Seguimiento a metas 2007	51

I. Resumen ejecutivo

El presente informe que corresponde a la gestión 2007, detalla los avances, logros, limitaciones y potencialidades del tercer año del Programa de Infraestructura Social y Productiva para las Provincias de Loja y Zamora Chinchipe PROLOZA que, en el marco de la gestión del Plan Binacional-Capítulo Ecuador y el apoyo financiero del Gobierno de Bélgica se ejecuta a través de 10 instituciones co-ejecutoras (FISE, PREDESUR, Honorable Consejo Provincial de Loja, Honorable Consejo Provincial de Zamora Chinchipe, Ilustre Municipio de Loja, Ilustre Municipio de Zamora, Fundación Arco Iris, FAPECAFES, PROCETAL y CODEMUF).

En los 2 primeros años de gestión del Programa, se suscribieron los convenios marcos y específicos que permitieron el desarrollo de 65 proyectos (38 proyectos concluidos), de los cuales 26 correspondieron a infraestructura básica, 14 a infraestructura productiva (canales y acequias, y la planta de procesamiento de café), 18 de infraestructuras educativas (Centro Binacional de Formación Técnica y 17 Colegios Técnicos Agropecuarios), 2 de desechos sólidos y producción de humus, 1 de reforestación, 1 del Plan de manejo del bosque Petrificado de Puyango, 1 de educación ambiental en colegios, 1 de fortalecimiento de la gestión ambiental de mujeres y 1 para declaratoria de áreas protegidas. El avance y los logros de estos proyectos fueron diferenciados pero satisfactorios en términos de resultados y procesos. La inversión en estos dos primeros años fue de **4 524.915 Euros** que equivalieron al **62%** en relación al total del Programa.

Mediante un proceso participativo con los directivos/as y técnicos/as que hacen las instituciones socias se construyó el **Plan Operativo Anual 2007** con, en su primera etapa, un presupuesto total de **2'317.000 Euros** y revisado finalmente a **2'170.700 Euros**, equivalente al 29% del aporte total de la cooperación belga. Con base en este instrumento operativo, desde el mes de enero se iniciaron las actividades e inversiones de los proyectos de acuerdo al siguiente detalle por componentes:

- (i) **Componente de infraestructura social básica:** En coordinación con la Regional del FISE-Loja y el trabajo directo de las CEJA's de las comunidades campesinas, se concluyeron las diez obras del primer convenio y las 15 obras del segundo convenio, quedando pendiente el cierre de los procesos metodológicos que incluye el tema financiero y legal; en este avance, sobresale el avance del proyecto regional de agua potable para 17 comunidades de la parroquia Bellavista del cantón Espíndola, previsto terminar en su primera fase en mayo del 2008. En el tercer convenio, el avance promedio es del 80% y se prevé terminar en febrero del 2008.
- (ii) **Componente de infraestructura productiva:** Con PREDESUR, de los 8 proyectos planificados inicialmente, se ejecutaron 5 más, concluidos en 100% fines del año. Además, con saldos-ahorros de procesos anteriores, se logró co-financiar la propuesta agroecológica y de fortalecimiento socio-organizativo que tiene un avance del 95%, prevista concluirse en febrero del 2008. Con FAPECAFES, se concluyó completamente el convenio con la realización de diferentes productos como el informe final del proyecto, la sistematización de la experiencia, la propuesta de sostenibilidad, el sistema de micro crédito que está en fase de implementación (alternativa viabilizada en lugar de la Fiduciaria por su alto costo de funcionamiento), el sistema de control interno (SIC) como una herramienta de seguimiento a las fincas productoras de café, una cartilla de producción orgánica para la difusión y capacitación de los productores(as), más la estrategia de comunicación.
- (iii) **Componente de infraestructura educativa:** Con el PROCETAL y la UNIGECC en el Centro Binacional de Formación Técnica de Zapotepamba se ha dado

cumplimiento a todos los rubros y actividades planificadas, concluyendo todas las obras de infraestructura y entregas de equipamientos (110% de lo planificado).

Con el PROCETAL y la VVOB, se terminaron todas las obras de infraestructuras previstas así como algunas adecuaciones de sus oficinas, no previstas inicialmente. Además, se llevó a cabo la entrega de pupitres de fabricación artesanal para los 17 CTA's, adquisición de algunos equipos topográficos y de materiales bibliográficos especializados.

Son dos convenios a los cuales falta solamente la firma de las actas de terminación definitiva.

(iv) Componente de conservación y recuperación ambiental:

- Con el Municipio de Zamora, han sido concluidas totalmente las actividades (plan de educación ambiental y su aplicación, últimas infraestructuras). Con la entrega del informe final y la sistematización de la experiencia, se está cerrando el convenio con el acta respectiva.
- Con el Consejo Provincial de Zamora-Chinchipe, como parte del proyecto de manejo de desechos sólidos, se involucra a los Municipios de Zamora y de Centinela del Cóndor, para fines de ampliar el beneficio a las comunidades de Piuntza y Zumbi. Queda por ejecutar la obra del relleno sanitario de Zumbi hasta marzo 2008. Respecto al proyecto educando para conservar los recursos naturales, se terminaron en junio los procesos de educación ambiental con los colegios de Zamora, para lo cual se desarrollaron talleres sobre los temas de reforestación, ecoturismo, medio ambiente y primeros auxilios. Además, se elaboraron 2 500 cartillas técnicas en apoyo a la capacitación.
- Con el Municipio de Loja, se terminaron las infraestructuras contratadas para las parroquias de Vilcabamba y El Cisne (lechos de lombricultura, área de oficina y baterías higiénicas, cerramiento perimetral y fosa de oxidación). Con la entrega del informe final y sistematización de la experiencia, se está cerrando el convenio con el acta respectiva.
- Con el Consejo Provincial de Loja, en el proyecto de reforestación, se reforestó 554,79 ha con especies nativas en diferentes sistemas agroforestales, localizadas en 8 microcuencas priorizadas; y, se realizó la 2da producción forestal de 300 000 plantas con especies en su mayoría nativas. En el proyecto del Plan de Manejo del Bosque Petrificado de Puyango, se cuenta con el documento final de dicho plan y se hizo el cierre definitivo del convenio.
- Con el CODEMUF, se concluyó completamente el convenio. Con la entrega del informe final y sistematización de la experiencia, se cerró el convenio con el acta respectiva.
- Con la Fundación Arco Iris, se presentaron ante el MAE los expedientes técnicos (Reserva Comunal Yacuambi y Bloque Sur del BP Colambo-Yacuri) que consolidan la información biológica y social de las áreas a declararse y se recibieron los comentarios. Con la entrega del informe final y sistematización de la experiencia, se estaría cerrando el convenio con el acta respectiva.
- En el marco del PROHIDRICO, se elaboraron ordenanzas para la gestión de recursos hídricos, iniciaron las actividades de reforestación y protección de fuentes de agua, así como actividades productivas con los beneficiarios en respuesta a la protección de los recursos hídricos. Están en ejecución tres consultorías para (a) integrar el tema del recurso hídrico en los colegios y escuelas a través de una propuesta curricular, (b) integrar el enfoque de género en los proyectos PROHIDRICO y (c) elaborar un plan de capacitación en gestión de recursos hídricos para líderes hombres y mujeres y otros actores involucrados.

En términos de la gestión administrativa y gerencial del Programa, las actividades más relevantes se relacionan con: las sistematizaciones de las mejores experiencias capitalizadas por las entidades co-ejecutoras y las mismas comunidades beneficiarias; la formulación conjunta del POA 2007; la formulación e inicio de las actividades del programa PROHIDRICO. De otra parte, se realizaron 12 reuniones mensuales de evaluación y planificación; una reunión con todos los socios para la evaluación y

generación de insumos para el informe del primer semestre; realización de la 8va y 9na. reunión de la Estructura Mixta de Concertación del PROLOZA; la organización y desarrollo del 3er evento de rendición de cuentas a la sociedad de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe; reuniones de trabajo y coordinación con los socios del Proyecto Regional de agua potable para la parroquia Bellavista; reuniones de análisis de la situación crítica del FISE en Loja y en Quito; seguimiento a la consultoría del SESE (sistema externo de seguimiento y evaluación del FISE); participación en eventos de inauguración de obras y de entrega de equipamiento, entre las principales.

En términos de la ejecución financiera de la gestión 2007, se ha logrado una inversión de **2'092.613 EUR** que equivale al **90%** del POA original, **96%** del monto programado para el mismo periodo y el **89%** comparando al total del programa.

Existieron una serie de problemas o factores restrictivos que, en parte, limitaron el desarrollo normal de lo planificado para el año. Entre los principales se encuentran: la dificultad por parte del FISE para obtener su espacio presupuestario para la ejecución del tercer convenio lo que implicó someter una cierta presión las comunidades para que ejecuten las obras y hasta se empoderen de todo el proceso administrativo y de ejecución de las obras en menos de 6 meses que tenía que durar el proceso de ejecución de los proyectos y su fase de operación y mantenimiento; pérdida de credibilidad institucional por la paralización del proyecto Regional de agua potable de Bellavista hasta el mes de abril; atrasos en el avance de las obras de infraestructura básica y de riego por efecto de la intensa y prolongada estación invernal; requerimiento financieras adicionales para concluir algunas obras; imposición e influencia política de algunas autoridades públicas de las entidades coejecutoras; incumplimiento de compromisos por parte de los Municipios; y, cambios de personal en los proyectos, sobretodo de personas de la parte contable.

Entre las potencialidades que han impulsado la ejecución y transparentación del Programa sobresalen las siguientes: alto compromiso y capacidad de los talentos humanos del equipo del PROLOZA y de los equipos de las instituciones coejecutoras; respaldo político-institucional de la mayoría de autoridades de las Instituciones socias para el cumplimiento de compromisos y ejecución de los proyectos (excepto el FISE); política y filosofía de trabajo del PROLOZA orientada a desarrollar las actuaciones en el marco de la absoluta transparencia, mayor competitividad y la rendición de cuentas; convocatorias públicas de la mayoría de los procedimientos de adquisiciones y contrataciones de bienes y servicios genera credibilidad e incluso ahorro de recursos para reinversión; motivación de las instituciones socias para el trabajo interinstitucional y la gestión compartida y concertada, relacionamiento que permite aprovechar las capacidades en función de fortalecer la coordinación, complementar las propuestas de intervención y generar sinergias con otros actores locales y externos; y, participación de las comunidades en la ejecución y control social de las obras



Belgische Technische Coöperatie nv
Coopération Technique Belge sa

INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION

PROGRAMA "INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LAS PROVINCIAS DE LOJA Y ZAMORA CHINCHIPE"
ECU/030/01011

INFORMACIONES BASICAS DE LA PRESTACIÓN

País : Ecuador

Sector y sub-sector CAD : Varios

Institución nacional o regional encargada de la ejecución : Plan Binacional

Agencias de ejecución : CTB

Número de expertos en cooperación Internacional de la CTB : 1

Duración de la prestación (según AS/CS) : 42 meses

Fecha del inicio de la prestación
Según AS/CS : 01/2005
Efectiva : 01/2005

Fecha del cierre de la prestación
Según AS/CS : 06/2008
Estimada : 06/2008

Modalidades de gestión de la prestación : Cogestión

Presupuesto total de la prestación : Euros 10.414.706,50

Período cubierto por el informe : enero – diciembre 2007

Anexos	Si	No
1. Resumen de resultados	X	
2. Calendario de actividades del año en estudio	X	
3. Calendario de actividades del año +1	X	
4. Estado de ingresos y gastos del año en estudio	X	
5. Previsiones presupuestarias del año+1	X	
6. Tasa de desembolso de la prestación	X	
7. Personal de la prestación	X	
8. Tercerización y licitaciones	X	
9. Equipos	X	
10. Donantes	X	

PRIMERA PARTE: APRECIACION

Apreciaciones sobre la pertinencia y los resultados de la prestación, utilizando los siguientes términos:

- | |
|--|
| 1. – Muy satisfactorio |
| 2. – Satisfactorio |
| 3. – Nada satisfactorio a pesar de algunos elementos positivos |
| 4. – No satisfactorio |
| X. – Sin objeto |

Respuestas de acuerdo al rol en la ejecución de la prestación.

	Responsable nacional de la ejecución	Responsable CTB de la ejecución
PERTINENCIA¹ (cf. PRIMA, §70, p 19)		
1. ¿Cuán pertinente es la prestación en relación a las prioridades nacionales de desarrollo?	1	1
2. ¿Cuán pertinente es la prestación en relación a la política belga de desarrollo?	1	1
3. ¿Los objetivos de la prestación son todavía pertinentes?	2	2
4. ¿La prestación responde a las necesidades de los grupos enfocados?	1	1
5. En función de sus objetivos, ¿la prestación se apoya en los órganos de ejecución apropiados?	2	2

¹ Según el PRIMA, §70, p.19, se trata "de apreciar si la selección de objetivos, la selección de grupos enfocados y de órganos locales de ejecución siguen siendo pertinentes y coherentes en relación a los principios generales relativos a una ayuda eficaz, y eficiente, así como en relación a la aplicación de las políticas y estrategias locales, regionales, internacionales y belgas de desarrollo».

PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LAS PROVINCIAS DE LOJA Y ZAMORA CHINCHIPE - PROLOZA

	Responsable nacional de ejecución	Responsable CTB de la ejecución
RESULTADOS² (PRIMA, §71, pp 19-20)		
1. ¿Los resultados obtenidos por la prestación contribuyeron a la realización de sus objetivos ³ ? (eficacia)	2	2
2. Sírvase dar sus apreciaciones sobre la cualidad de los resultados intermedios (eficacia)	1	1
3. ¿Son apropiadas las modalidades de gestión de la prestación? (eficacia)	1	1
4. Son adecuados los recursos de la prestación en el plano de (eficiencia):	-	-
a. ¿Recursos financieros?	1	1
b. ¿Recursos Humanos?	1	1
c. ¿Materiales y equipos?	2	2
5. ¿Los recursos de la prestación son utilizados eficazmente y optimizados para obtener los resultados esperados? (eficiencia)	1	1
6. ¿Es la prestación satisfactoria en el plano costo-eficacia en relación a intervenciones similares? (eficiencia)	2	2
7. En base a la planificación de ejecución dar sus apreciaciones a la rapidez de la prestación (respeto de los plazos)	2	2

Apreciación global de la prestación utilizando los siguientes términos:

1 – Muy satisfactorio; 2 – Satisfactorio; 3 – No satisfactorio, a pesar de ciertos elementos positivos;
4 - No satisfactorio; X – Sin objeto

	Responsable nacional de la ejecución	Responsable CTB de la ejecución
Apreciación global de la prestación	1	1

² Según el PRIMA, §71 pp 19-20, conviene « apreciar y medir los resultados en la fase de preparación según los 4 criterios y los indicadores establecidos durante la formulación (Los 4 criterios son eficacia, eficiencia, respeto por los plazos y calidad del personal).

³ Ver anexo 1 para más detalles

Explique las razones de su apreciación, que pueden ir más allá del marco estricto de los criterios de pertinencia y de resultados antes mencionados y ser diferentes a los comentarios dados para éstos.

Entre las razones que dan cuenta de la apreciación sobre la ponderación de **satisfactorio** a las interrogantes de pertinencia ¿Los objetivos de la prestación son todavía pertinentes? y ¿la prestación se apoya en los órganos de ejecución apropiados?, se señalan las siguientes:

- Si bien la pertinencia de los objetivos del Programa se orienta al fortalecimiento de las capacidades de las entidades coejecutoras, el involucramiento en este proceso de los Gobiernos locales es imprescindible por cuanto son los actores que, en el marco de la descentralización, les corresponde direccionar las políticas sociales y promover la sostenibilidad de las acciones y procesos que están ejecutando y promoviendo a través de los proyectos cofinanciados por el Programa
- Aún cuando los resultados de la prestación van mas allá de los indicadores del marco lógico. en razón de que cada socio mantiene alianzas con otros actores que aportan y generan sinergias de efecto multiplicador, es evidente que los resultados, sobre todo, los relacionados con obras de infraestructura educativa y productiva, por su naturaleza y modalidad de construcción (mayormente vía contratación). no tienen una significativa contribución al proceso de fortalecimiento de capacidades locales. que viene a ser el objetivo específico del Programa. El hecho de que las comunidades locales tengan un rol importante en la veeduría y control social de las obras y equipamientos, solo es una parte del proceso de empoderamiento y potenciación de capacidades locales
- Desde la perspectiva de las principales observaciones de la Misión de Evaluación de medio término del PROLOZA hacia el componente ambiental del Programa, se señalaba claramente la falta de pertinencia en la mayoría de los proyectos que co-ejecuían los socios del PROLOZA, ya que de los 8 proyectos que lo constituye, solamente 3 reflejaban el problema central de la región, siendo este la degradación de los recursos naturales (agua, suelo y vegetación). Además, se manifestaba que la falta de coherencia en la selección de las co-ejecutoras y la marginación de los gobiernos locales en varios proyectos. habían reducido las oportunidades de sinergias horizontales y verticales entre los diferentes co-ejecutores y con otros actores

Frente a esta situación, que tiene sus raíces desde la fase de formulación del Programa, se ha ido buscando alternativas, de manera que se vaya generando las condiciones institucionales para que los proyectos relacionados con el eje agua. se alienen hacia una gestión compartida e integral. En esta perspectiva se formuló y están en fase de implementación, conjuntamente con los socios institucionales del componente ambiental. una propuesta de intervención complementaria denominada PROHIDRICO en la cual se busca. además del enfoque integral de cuenca, la participación activa y el fortalecimiento de los Municipios, como gobiernos locales que garantizarían la sostenibilidad de las acciones a ejecutarse.

Entre las razones que dan cuenta de la apreciación sobre la valoración de **satisfactorio** a las interrogantes de resultados ¿los resultados obtenidos por la prestación contribuyeron a la realización de sus objetivos? (eficacia)? y ¿en base a la planificación de ejecución. dar sus apreciaciones a la rapidez de la prestación (respeto de los plazos) se señalan las siguientes:

- Sobre la primera interrogante, en lo que corresponde a la eficacia de las obras de infraestructura social básica, productiva y educativa, resultaría muy satisfactoria en cuanto a la calidad de las mismas; no obstante, lo que concierne a la contribución de los resultados al objetivo específico de fortalecimiento de capacidades, aún presentan limitaciones como las expresadas en los párrafos de las anteriores interrogantes
- En lo referido a la segunda interrogante, existen dos situaciones que determinan la incoherencia en el respeto de los plazos. La una relacionada con la concepción misma del Programa con solo un horizonte de tres años, donde existe una gran inversión (7 429 862 €) y más de setenta proyectos a ser ejecutados; y la segunda, el tratar de respetar las metodologías de trabajo propuestas por las instituciones coejecutoras.

En la segunda situación se resalta la metodología comunitaria aplicada por el FISE-BID tercera etapa, donde el proceso del ciclo del proyecto (preinversión, inversión, mantenimiento y operación), dependiendo de la lógica campesina, tiende a superar el tiempo previsto en el PROLOZA. Si a esto, se suma los problemas encontrados en la capacidad de gestión (centralismo y burocracia) del FISE, se obtiene una eficiencia y eficacia muy baja de este componente

Responsable nacional de la ejecución
WILLIAM ZURY OCAMPO

Responsable CTB de la ejecución
PIERRE-HENRI DIMANCHE

SEGUNDA PARTE RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES – AVANCES Y LOGROS DE LA GESTIÓN 2007

1. Antecedentes de las gestiones 2005-2006

Como punto de partida, es necesario resumir los avances, logros, limitaciones y potencialidades de los dos primeros años de gestión de la prestación

Con base en los POA's 2005 y 2006 construidos mediante un proceso participativo, se realizaron las actividades e inversiones de acuerdo al siguiente detalle:

Componente de infraestructura social básica: En el marco de la relación formal con el FISE, se inició la ejecución de 26 proyectos además de un proyecto regional de agua potable que involucra 17 comunidades y un cofinanciamiento de varias instituciones. En el caso del tercer convenio, sólo se seleccionaron las comunidades.

Componente de infraestructura productiva: En convenio con PREDESUR, se terminaron 6 proyectos de riego y 7 sistemas de riego están con un avance promedio del 65%. En convenio con FAPECAFES, se realizó la compra de 229 despulpadoras, la terminación de la construcción de la planta de procesamiento de café (fase I y II) así como su equipamiento y la construcción de 3 centros de secado y 4 centros de acopio.

Componente de infraestructura para la capacitación y formación técnica agropecuaria: El convenio con el programa PROCETAL-CBFT y la UNIGECC está con un avance del 98%, quedando por definir el financiamiento para la construcción del sistema de riego en función de los resultados obtenidos de la consultoría. Con el programa PROCETAL-CTA y la VVOB, se tiene un avance del 105% y con saldos obtenidos, se decidió financiar infraestructuras pecuarias para 16 colegios.

Componente de conservación y recuperación ambiental: Se ejecutó varias obras para el manejo de desechos sólidos en convenios con el Municipio de Zamora, el Consejo Provincial de Zamora Chinchipe y el Municipio de Loja. Por otro lado, se continuó el proyecto de reforestación de 1 000 has en convenio con el Consejo Provincial de Loja. Se siguieron los dos proyectos de capacitación, uno con CODEMUF en gestión ambiental a organizaciones de mujeres y otro a 31 colegios de la provincia de Zamora Chinchipe en convenio con el Consejo Provincial de Zamora Chinchipe. Con la Fundación Arcoiris, el proyecto para la gestión participativa para la declaratoria oficial de dos áreas protegidas está en su etapa final, y en convenio con el Consejo Provincial de Loja, se concluyó el estudio de "elaboración del plan de manejo del Bosque Petrificado de Puyango"

Para el desarrollo de las actividades señaladas, se han realizados 75 procesos públicos y una inversión total de **4.524.915 Euros**, que equivale al 62% del monto total del programa.

2. Principales actividades y realizaciones de la prestación en la gestión del 2007

Lo que se detalla en los párrafos siguientes responde a la pregunta del formato del informe: **¿Partiendo de los resultados de medio término de la prestación, haga una lista de las principales actividades y realizaciones de la prestación en relación a los objetivos y al plan de actividades del período en estudio?**

En el contexto de los antecedentes señalados, el presente informe anual de la gestión 2007, detalla los progresos, limitaciones y proyecciones del PROLOZA en el marco de una gestión compartida con las Instituciones socias que son las que, conjuntamente con los beneficiarios de los bienes y servicios del Programa, coejecutan los diferentes proyectos de infraestructura social, productiva, educativa y ambiental

En si los avances y logros de las actividades realizadas, se circunscriben en el PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) para la gestión del PROLOZA durante el año 2007, con un presupuesto total proyectado de **2'317.000 Euros (3'012.100 \$usd)** que equivale al **31%** del aporte total de la Cooperación Belga. Este POA 2007 fue aprobado por la Estructura Mixta de Concertación en su octava reunión del mes de marzo realizada en la ciudad de Quito

Aún cuando la UTC-PROLOZA ha realizado un seguimiento permanente a la programación y ejecución financiera, por diversas situaciones de carácter institucional de los socios y de la realidad del entorno político y social de intervención, fue necesario en cada trimestre hacer reprogramaciones del Presupuesto 2007, lo que nos dio como resultado final un presupuesto total planificado para el 2007 de **2'170.700 Euros**, que corresponde al **29%** del aporte total de la Cooperación Belga.

Con base en este instrumento directriz y operativo que se encuentra en correspondencia con el marco lógico del PROLOZA, se han venido desarrollando las actividades previstas por componentes (**Anexo 1**), de acuerdo al siguiente detalle:

2.1 COMPONENTE: Infraestructura social básica

En lo que se refiere al cumplimiento del **primer convenio específico**, en el año 2007 se llegó a un avance en obra física del 100%, quedando aún pendiente el cierre de los procesos metodológicos que incluye el tema financiero y legal (actas únicas).

- Guachanamá - proyecto ejecutado en su totalidad
- San Vicente de Almendral - proyecto concluido en su totalidad.
- Cochas del Almendro - La obra física concluida, se está a la espera del cierre del proceso financiero y legal.
- Santa Clara - La obra física concluida en su totalidad, se está aún pendiente el cierre al proceso financiero y legal.
- Colaisaca - La obra física concluida en su totalidad, aún no ha sido posible cerrar el proceso financiero y legal
- Guarango - Obra concluida en su totalidad, aún no ha sido posible cerrar el proceso financiero y legal.
- La Loma - Obra física concluida en su totalidad, aún está pendiente el cierre al proceso financiero y legal
- Machay - obra física concluida en la totalidad, aún está pendiente cerrar el proceso financiero y legal.
- Piedra Blanca y Jibiruche - estas comunidades forman parte del proyecto regional de agua potable para la parroquia Bellavista del cantón Espíndola, al momento tiene un avance físico del 15%

En cuanto a la ejecución del **segundo convenio específico**, el cual establece la intervención en 16 comunidades, durante el 2007 tenemos 15 comunidades que han concluido la fase de inversión y del inicio operación y mantenimiento. Sin embargo, aún está pendiente el tema de completar el proceso metodológico que incluye cerrar el

proceso financiero y legal (actas únicas de entrega de obra). Esto no ha sido posible debido a varios factores, que se explican más adelante.

El detalle por comunidad es el siguiente:

- Yunga del cantón Gonzanamá - Obra física concluida en su totalidad. hace falta realizar el cierre financiero y legal, aún no se firmando el acta única.
- Camayos del cantón Calvas.- Esta obra tiene un avance del 98%, aún ese encuentra en fase de inversión, debido al aporte municipal y aún está pendiente el cierre al proceso financiero y legal.
- Paletillas del cantón Zapotillo - Obra concluida al 100%, está pendiente el cierre al proceso financiero y legal.
- Cazaderos del cantón Zapotillo.- Obra concluida al 100%, está pendiente el cierre al proceso financiero y legal.
- La Tingue del cantón Olmedo - La obra se ha concluido en su totalidad, es esta comunidad de realizó la reinversión del IVA en un proyecto de adecuación del Centro de Cómputo par la Escuela de la parroquia. Está pendiente el cierre al proceso financiero y legal. Adicionalmente para este proyecto no se define jurídicamente la liquidación del Director Técnico y Fiscalizador
- Cochass del cantón Puyango - Proyecto concluido en su totalidad, aún está pendiente cerrar el proceso financiero y legal
- El Oro Pilares del cantón Zapotillo - proyecto concluido en su totalidad, hace falta realizar el cierre al proceso financiero y legal
- Sayupamba del cantón Yacuambi.- La obra física ha sido concluida, está en la fase de operación y mantenimiento con un avance del 50%, adicionalmente, hace falta establecer el cierre al proceso financiero y legal.
- Chontapamba del cantón Yacuambi.- La obra física ha sido concluida, está en la fase de operación y mantenimiento con un avance del 50%, adicionalmente, hace falta establecer el cierre al proceso financiero y legal.
- Nuevo Porvenir del cantón Yacuambi.- La obra física ha sido concluida, al momento se encuentra en la fase de operación y mantenimiento con un avance del 50% y se debe establecer el cierre al proceso financiero y legal
- La Cruz del cantón Chinchipe.- La obra física se encuentra concluida en su totalidad, hace falta realizar el cierre al proceso financiero y legal.
- Las Orquídeas del cantón Nangaritza - La obra física se encuentra concluida en su totalidad, hace falta realizar el cierre al proceso financiero y legal.
- El Dorado del cantón Centinela del Cóndor.- La obra física se encuentra concluida en su totalidad, hace falta realizar el cierre al proceso financiero y legal tomará la segunda opción del plan de desarrollo.
- Nuevo Quito del cantón Paquisha - La obra física se encuentra concluida en su totalidad, está pendiente realizar el cierre al proceso financiero y legal. se tomará la segunda opción del plan de desarrollo.
- Uwents del cantón El Panguí.- La obra física se encuentra concluida en su totalidad. está pendiente realizar el cierre al proceso financiero y legal.
- Tierras Coloradas del cantón Espíndola.- esta comunidad corresponde al proyecto regional de agua potable para la parroquia Bellavista.

En lo que respecta al **tercer convenio específico**, el avance es del 80%, debido a que en esta ejecución el FISE TERCERA ETAPA, tomó la decisión de acelerar los procesos metodológicos establecidos en el Reglamento Operativo. En todos los proyectos está pendiente el cierre al proceso financiero y legal.

El detalle del avance es el siguiente:

- Santa Lucía Guango del cantón Chaguarpamba.- El proyecto priorizado en la "Construcción de un puente y Construcción de alcantarillas", la infraestructura del puente se encuentra concluida en su totalidad y las alcantarillas tienen un avance del 80%
- Tuburo Valdivia del cantón Quilanga - El Proyecto priorizado en la "Construcción de 49 UBS y Mejoramiento de 15 UBS", con un avance del 90% debido a que aún no se inicia la construcción de las lavanderías, se prevé concluir en el mes de febrero
- Guineo Grande del cantón Celica - El proyecto priorizado es la "Construcción del Sistema de Agua Potable a gravedad y Unidades Básicas Sanitarias"; al momento existe un avance del 90% de obra física.
- El sauce del cantón Sozoranga - El proyecto priorizado es la "Construcción del Sistema de Agua Potable a gravedad y Unidades Básicas Sanitarias"; con un avance del 90% en obra física.
- Cumbrellas del cantón Puyango.- El proyecto priorizado es la "Construcción del Sistema de Agua Potable para Cumbrellas y Sistema de agua potable para Ciano", con un avance de obra física del 90%
- Muchime del cantón Yanzatza.- El proyecto priorizado es la "Construcción del Sistema de Agua Potable a gravedad y Mobiliario Escolar"; con un avance físico del 85%
- San Pedro de la Bendita del cantón Catamayo.- El proyecto priorizado es la "Construcción de la red de alcantarillado para el barrio Reina del Cisne", con un avance del 100% de obra física. se aprobó adicionalmente la construcción de una Bateria Sanitaria Pública ubicada en la cercanía del mercado, la misma que se prevé su terminación para el mes de enero del 2008.
- Chiguango - Primavera del cantón Catamayo.- El proyecto priorizado es la "Construcción de 47 Unidades Básicas Sanitarias"; la misma que tiene un avance del 95% su terminación se prevé para el mes de enero del 2008.
- Faical del cantón Pindal - El proyecto priorizado es el "Mejoramiento de la vía Callancas, Faical, Carizal, Palmitas"; la misma que tiene un avance físico del 90%, se prevé su conclusión para el mes de enero del 2008.
- Saguynuma del cantón Loja - La obra priorizada es el "Alcantarillado Sanitario para Saguynuma y calle Alejandro Bravo", la misma que concluyó al 100%, adicionalmente se aprobó el lastrado de la vía, la misma que, de igual forma, concluyó en presente año.
- San Luis del Vergel del cantón Yanzatza - El proyecto priorizado es la "Ampliación de la red de electrificación para San Luis del Vergel-Maralí", el mismo que concluyó físicamente al 100%
- San Jacinto Santa Rita del cantón Gonzanamá.- El proyecto priorizado en el "Mejoramiento de la vía San Jacinto - Santa Rita". la misma que tiene un avance físico del 70%. se prevé su conclusión para el mes de febrero del 2008.
- La Canela del cantón Palanda.- El proyecto priorizado es la "Construcción de puente rígido carrozable sobre la quebrada La Canela", obra que se está implementando mediante un ejecutor, el avance físico in situ es del 5%. se prevé la conclusión de la obra par el mes de febrero del 2008.

2.2. COMPONENTE: Infraestructura productiva

En cuanto a la ejecución con PREDESUR, en el año 2007 se realizó los siguientes avances y logros:

- o La rehabilitación de la acequia Limas Conduriaco (cantón Espíndola), tiene un avance del 100%.

- o Las obras hidráulicas en el proyecto de riego Cochabamba San Vicente (cantón Paltas) tiene un avance del 100%.
- o La rehabilitación de la acequia Santa Bárbara (cantón Quilanga), tiene un avance del 100%.
- o La rehabilitación de la acequia Chantaco Chichaca (Cantón Loja) tiene un avance del 100%.
- o El Sistema de Riego para Tabloncillo (cantón Calvas), tiene un avance del 100%, este proyecto fue implementado mediante la modalidad de administración directa
- o La Construcción de la Red Secundaria que conduce a Cachaco, dentro del proyecto de Riego Chiriyacu – Lucero (cantón Calvas), se concluyó en su totalidad también bajo la modalidad de administración directa
- o La propuesta Agroecológica y de Fortalecimiento Socio organizativo, tiene un avance del 95% Esto se debe básicamente al aporte comunitario para la construcción de chancheras y cuyeras

En convenio con la Federación de Asociaciones de Pequeños Cafetaleros Ecológicos del Sur (**FAPECAFES**), se legalizó una Carta-Acuerdo, ya que a pesar de los alcances y logros obtenidos con el proyecto, quedaban algunas actividades y productos pendientes al cierre del convenio previsto en marzo del 2007. Dichos productos eran: Informe final del proyecto, sistematización de la experiencia, propuesta de sostenibilidad, sistema de micro crédito que está en fase de implementación (alternativa viabilizada en lugar de la Fiduciaria por su alto costo de funcionamiento), sistema de control interno (SIC) como una herramienta de seguimiento a las fincas productoras de café, cartilla de producción orgánica para la difusión y capacitación de los productores(as), más la estrategia de comunicación.

El monto invertido en el año 2007 por parte de FAPECAFES proviene de la recuperación de IVA por un total de \$Usd 64 285,05 (6,84 % de la inversión total)

Para el cierre definitivo del convenio, falta definir el acta respectiva, una vez que se han entregado los productos finales

2.3. COMPONENTE: Infraestructura para la capacitación y formación técnica agropecuaria:

En convenio con el programa **PROCETAL- Centro Binacional de Formación Técnica (CBFT)**, en el año 2007 y con un **110 %** de cumplimiento, se ha dado cumplimiento a todos los rubros y actividades planificadas, concluyendo todas las obras de infraestructura y entregas de equipamientos. Se debe señalar que, con el aporte del PROLOZA de USD 20 000.00 adicional a los valores comprometidos inicialmente, se pudo financiar en su totalidad el módulo de agroindustrias

Quedó, en común acuerdo con el CBFT-Z no realizar la construcción e instalación del sistema de riego en razón de los conflictos sociales existentes en la zona y del costo de la instalación superior al presupuesto disponible. Además en términos de sostenibilidad, la Misión de Evaluación de medio término del PROLOZA, observó que el CBFT-Z no hace una contribución medible acorde con la importancia de la inversión realizada por el PROLOZA en su segunda fase. Esto es no se ve el impacto de la infraestructura hacia otros actores de la sociedad; además, no se advierte un anclaje con las estructuras locales

PROCETAL- Colegios Técnicos Agropecuarios (CTA's), de acuerdo al POA 2007 y dando cumplimiento a lo establecido en la agenda del convenio específico y a la carta acuerdo, en términos específicos los avances y logros, fueron los siguientes:

- (i) En construcciones: Se concluyeron todas las obras de infraestructuras pecuarias para los 16 colegios técnicos agropecuarios.

Además, con algunos remanentes logrados de los diferentes procesos, y vía administración directa, se logró atender la necesidad del programa PROCETAL y de la dirección provincial de educación, de realizar varias adecuaciones de sus oficinas.

- (ii) En equipamiento: También de algunos remanentes, se llevó a cabo la entrega de pupitres de fabricación artesanal para los 17 CTA's, adquisición de algunos equipos topográficos y de materiales bibliográficos especializados. En este marco, se tuvo también el apoyo del proyecto PROCANOR de la CTB, quien donó material informativo y divulgativo por ellos publicados. Por último, está en proceso el apoyo para la publicación de manuales elaborados por el programa PROCETAL.

2.4. COMPONENTE: Conservación y recuperación ambiental:

Sub-componente Gestión desechos sólidos:

- En convenio con el **Municipio de Zamora**, se concluye el Plan de educación ambiental con énfasis en el manejo de desechos sólidos para la ciudad de Zamora y las parroquias de Cumaratza y Timbara; igualmente se concluye la construcción adicional de una guardiana y batería sanitaria en el área donde viene funcionando el relleno sanitario. Así mismo se inician las actividades de arranque del Plan de Educación Ambiental a través de cuñas radiales, colocación de letreros en botaderos de basura clandestinos, elaboración de material de difusión e información (cartillas, trípticos), charlas educativas a moradores de los barrios beneficiarios.
En este periodo de análisis las actividades han sido concluidas totalmente. Con la entrega del informe final y sistematización de la experiencia, se está cerrando el convenio con el acta respectiva.
- En el marco de uno de los convenios específicos firmados con el **Consejo Provincial de Zamora Chinchipe**, se continúa las actividades del proyecto de manejo de desechos a través de los Municipios de Zamora y de Centinela del Cóndor. Se concluye el proceso de contratación para la ejecución de la obra del relleno sanitario de la ciudad de Zumbi y sus barrios aledaños (Panguintza y El Dorado), con base a estudio y diseño del mismo a través de la consultoría contratada. Se instalan 8 contenedores estacionarios, para basura orgánica e inorgánica. En proceso de adquisición de un vehículo recolector de basura que beneficie a las comunidades de San Carlos de las Minas y Guadalupe del cantón Zamora, como alternativa de solución de los desechos sólidos para ser transportados al relleno sanitario de Zamora, debido a la inviabilidad de los sitios previstos para los rellenos sanitarios de San Carlos y Guadalupe-Piuntza.
El convenio está previsto ejecutarse hasta el mes de marzo del 2008.
- En convenio con el **Municipio de Loja**, se hizo la recepción definitiva de la obra en la parroquia El Cisne, cuya infraestructura está lista para la elaboración de abono orgánico al igual que la obra de la parroquia de Vilcabamba que está en pleno proceso de producción.
En este periodo de análisis las inversiones han sido concluidas totalmente. Con la entrega del informe final y sistematización de la experiencia, se está cerrando el convenio con el acta respectiva.

Sub-componente Reforestación:

- En el marco del primer convenio con el **Consejo Provincial de Loja**, se han reforestado en año 554,79 ha con especies nativas en diferentes sistemas agroforestales (cercas vivas, protección de vertientes, prácticas agrosilvícolas, prácticas silvopastoriles, plantaciones forestales), logrando un avance del 55.48 % con relación a la meta de 1 000 has planificadas. Con el avance del año 2006 de 439,71 ha se logra hasta la fecha un total de 994,50 ha, es decir el 99,45 % de la meta (sin considerar la producción de plantas de este año a reforestarse en el primer trimestre del 2008), cuyas plantaciones están localizadas en 8 microcuencas. Del seguimiento realizado, se evidencian un alto porcentaje de prendimiento inicial de las plantaciones, sobre todo en las microcuencas de Saraguro y en las partes altas de las otras microcuencas.

Igualmente este año los 12 viveros interinstitucionales, a través de convenios de cooperación con la institución coejecutora y los Gobiernos Locales de Macará, Zapofillo, Sozoranga, Chaguarpamba, Paltas, Celica, Pindal, Puyango, Catamayo, Kiskinchir, Saraguro, más el vivero del H. Consejo Provincial de Loja "Las Cochis", han sido fortalecidos con el abastecimiento de insumos y la asistencia técnica para la producción de 800.000 plantas de varias especies forestales

Así mismo, en coordinación con el Plan Provincial de Educación Ambiental, para operativizar las actividades de Educación Ambiental en toda la provincia, se realiza un taller en esta temática de dos días de duración en la ciudad de Catamayo, dirigido a técnicos de los Gobiernos Locales involucrados y otras instituciones que realizan esta actividad.

El convenio está previsto ejecutarse hasta el mes de marzo del 2008

Sub-componente Capacitación:

- En convenio con la organización de mujeres **CODEMUF**, se concluye en este año con la consultoría "Identificación de alternativas productivas sustentables". En este periodo de análisis y en el mes de marzo, el convenio ha sido concluido totalmente. Con la entrega ya realizada del informe final y sistematización de la experiencia, se estaría cerrando el convenio con el acta respectiva, una vez se solvente la devolución del IVA a PROLOZA.
- En el marco del segundo convenio específico con el **Consejo Provincial de Zamora Chinchipe**, se concluyen en el mes de junio del 2007 (del año lectivo 2006-2007) los procesos de capacitación en educación ambiental y de participación estudiantil con los colegios de la Provincia de Zamora Chinchipe en coordinación con la Dirección Provincial de Zamora Chinchipe. En el componente Educación Ambiental se concluye con la capacitación a 12 colegios de la provincia en la temática "Introducción al Medio Ambiente", dirigido a 428 estudiantes de los terceros, cuartos, quintos y sextos cursos. Igualmente, en el componente Fortalecimiento al Programa de Participación Estudiantil, se ejecuta el mismo con 9 colegios de la provincia y beneficiando a 371 estudiantes. Se realiza una pasantía - gira de observación con los mejores estudiantes (25 estudiantes participantes y 12 coordinadores de área) de los establecimientos educativos de Zamora Chinchipe, donde se visita La Granja Experimental de Napo - Payamino y proyecto PRONORTE en la provincia de Orellana.

2500 cartillas técnicas fueron realizadas para apoyar a la capacitación técnico-práctica de los estudiantes del Programa de Participación Estudiantil, entregadas en el año lectivo 2006-2007

Con el propósito de darle continuidad a la sensibilización y capacitación de niños y niñas de escuelas de la provincia, se firma el Convenio de Cooperación Interinstitucional en el H Consejo Provincial de Zamora Chinchipe y el Instituto Superior Pedagógico "Jorge Mosquera", para apoyar la inclusión de la cátedra de Educación Ambiental a los estudiantes de primero y segundo año de este Instituto que están formándose para profesores.

Aunque el convenio está previsto ejecutarse hasta el mes de marzo del 2008, sin embargo en vista de concluirse las actividades del mismo se estaría cerrando una vez que se entreguen los informes finales requeridos.

Sub-componente: Áreas protegidas

- Con la **Fundación Arco Iris**, los expedientes técnicos (Reserva Comunal Yacuambi y Bloque Sur del BP Colambo-Yacuri) que consolidan la información biológica y social de las áreas a declararse presentados ante el MAE (Quito y Loja) para su revisión y aprobación, se ha recibido los comentarios y aportes de dicha Institución y se ha realizado los correctivos a dichos documentos. En este periodo se realiza también la socialización de los expedientes a los actores claves. Dentro del Plan de Fortalecimiento a las UMAS, UGAS, de los gobiernos locales en temas ambientales, se ejecuta un taller de capacitación y formación de guardaparques.

En este periodo de análisis el proyecto ha sido concluido totalmente. Con la entrega del informe final y sistematización de la experiencia, se estaría cerrando el convenio con el acta respectiva.

- En el marco del segundo convenio específico con **el Honorable Consejo Provincial de Loja**, y con relación a la consultoría para la "Elaboración del Plan de Manejo del Bosque Petrificado de Puyango", se realiza el último pago a la Consultora PLANISOC SA., al contar con el documento final del Plan de manejo del BPP. Una vez que se cuenta en PROLOZA con el informe final y sistematización de la experiencia del proyecto más una copia del documento de la consultoría, con fecha 25 de noviembre del 2007, se hace el cierre del convenio con la respectiva acta

Sub-Programa: Gestión sostenible del recurso hídrico con enfoque de cuenca para las provincias de Loja y Zamora Chinchipe- PROHÍDRICO

En el marco del PROHÍDRICO, los avances se detallan en el siguiente orden:

- Aprobación en reunión ampliada de la propuesta PROHÍDRICO por la Estructura Mixta, el 2 de abril del 2007 y firma del convenio marco
- Firma de convenios específicos con 6 Gobiernos Locales (Zamora y Centinela del Cóndor en la provincia de Zamora Chinchipe, Saraguro, Loja, Espíndola y Puyango en la provincia de Loja) para la co-ejecución de proyectos en el marco del PROHÍDRICO en 7 micro-cuencas de importancia hídrica para consumo humano. El aporte presupuestario desde la contribución del PROLOZA a la primera fase (escenario inicial programa PROHÍDRICO), alcanza el monto de \$ Usd 527.573,63
- Socialización del Programa y de los proyectos en el contexto de cada micro-cuenca.
- Las primeras actividades se especifican de la manera siguiente: Elaboración de ordenanza modelo para la gestión del recurso hídrico y protección de cuencas hidrográficas, las mismas que se encuentran en estado de aprobación por los municipios de Saraguro, Centinela del Cóndor y Puyango

- Se ha iniciado actividades de reforestación, cercado e implementación y fortalecimiento de huertos, construcción de cuyeras, abrevaderos, polleras, adquisición de insumos, semillas, herramientas y animales menores para el desarrollo de actividades productivas por parte de los municipios involucrados, bajo la estrategia de establecer acuerdos con los beneficiarios para la conservación de los recursos
- Se consolida el mecanismo financiero Fondo Pro cuencas con el Municipio de Zamora PROHÍDRICO, Fundación ARCOIRIS y otras entidades involucradas.
- Tres consultorías en la etapa final de su ejecución y cumplimiento: (i) para integrar a través de una propuesta curricular, el tema del recurso hídrico y educación ambiental con enfoque de cuenca en el currículo pedagógico de escuelas y colegios, aplicados en el contexto de influencia de las micro-cuencas, (ii) para integrar el enfoque de género en los proyectos PROHÍDRICO y, (iii) para elaborar un plan de capacitación en gestión del recurso hídrico para líderes hombres y mujeres y otros actores involucrados

2.5. Gestión técnica y administrativa del PROLOZA

En términos de la gestión administrativa y gerencial del Programa, la actividad de lanzamiento y seguimiento a procesos públicos, en el 2007, se ha desarrollado 11 procedimientos públicos, de los cuales 5 corresponden a compra-venta, 3 a servicios/consultorías y 3 a construcciones (**Anexo 8**), además de varios procesos de menor valor que se hicieron a través invitaciones directas.

Otras actividades relevantes se relacionan con: las sistematizaciones de las mejores experiencias capitalizadas por las entidades co-ejecutoras y las mismas comunidades beneficiarias; la formulación conjunta del POA 2007; la formulación e inicio de las actividades del programa PROHÍDRICO. De otra parte se realizaron 12 reuniones mensuales de evaluación y planificación; una reunión con todos los socios para la evaluación y generación de insumos para el informe del primer semestre; realización de la 8va. y 9na. reunión de la Estructura Mixta de Concertación del PROLOZA; la organización y desarrollo del 3er evento de rendición de cuentas a la sociedad de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe; reuniones de trabajo y coordinación con los socios del Proyecto Regional de agua potable para la parroquia Bellavista; reuniones de análisis de la situación crítica del FISE en Loja y en Quito; seguimiento a la consultoría del SESE (sistema externo de seguimiento y evaluación del FISE); participación en eventos de inauguración de obras y de entrega de equipamiento; proceso de capacitación de los talentos humanos del PROLOZA, entre las principales.

3. Principales gastos de la prestación

Lo que se puntualiza en los párrafos y cuadros (anexos) siguientes responde a la pregunta del formato del informe: **¿Eventualmente comente los principales gastos de la prestación que hayan tenido impacto en los asuntos antes mencionados, en relación a las previsiones presupuestarias del año en estudio?**

Originalmente el POA 2007, fue programado por **2'317.000 Euros**, sin embargo fue necesario realizar diferentes reprogramaciones de la planificación financiera quedando por un valor total de **2'170.700 Euros**. Según el **cuadro 1**, relacionado con la planificado y ejecutado en el período de análisis, la ejecución financiera en el 2007 (**2'092.613 Euros**) alcanza el **90%** comparando con el POA original y **96%** del monto reprogramado para el mismo período. y el **89%** si se considera el acumulado (2005, 2006 y 2007) comparando al total del programa

(7.429.862 Euros). Dicho avance financiero ligeramente menor a lo previsto en el POA original, se explica principalmente por tres razones fundamentales:

- La planificación operativa anual de ciertas instituciones no fue siempre realizada con mucha precisión y realidad, lo que necesitó realizar ajustes en el transcurso del año
- En el caso particular del tercer convenio con el FISE, dicha institución obtuvo su espacio presupuestario 2007 solamente en junio, lo que obligó realizar unos ajustes importantes a la planificación, modificando el proceso metodológico del FISE-BID. Más particularmente, FISE ha tenido que: (1) modificar los procesos de calificación del personal de asistencia técnica (UCAT's), acelerar los procesos de contratación de directores técnicos y fiscalizadores y (2) modificar los procesos de compras de materiales, centralizando todas las compras a 5 proveedores en la ciudad de Loja. lo que deja una fuerte duda en cuanto a la transparencia de dichos procesos y a la implicación y empoderamiento de la comunidad
- El subprograma PROHIDRICO, cuyo el convenio marco fue firmado en abril, pudo realmente iniciar sus actividades solamente a partir de los meses de agosto – septiembre, debido a la incertidumbre de la aprobación oficial del POHÍDRICO y a la firma de convenios específicos en cada Municipio elaborados. Así mismo, como muchos proyectos en su fase de arranque, existieron algunas dificultades por parte de los Gobiernos locales, tanto para la contratación del personal técnico como para la iniciación de la parte operativa – administrativa (apertura de cuenta bancaria, realización de compras de materiales, etc.)

Presupuesto en Regie

El presupuesto en Regie está dedicado al funcionamiento operativo y administrativo del Experto Belga puesto a disposición permanente del Programa, y está manejado por la representación de la CTB. El avance presupuestario acumulado por este año 2007 alcanza un **99%** del presupuesto planificado por dicho periodo y **83%** del presupuesto previsto por el total del programa.

Los detalles del estado de gastos del período se explican en el **Anexo 4**, donde, bajo una inversión programada en Euros, se considera los diferentes rubros presupuestarios de la contribución Belga

Cuadro 1. Ejecución financiera de la prestación

Institución	Actividades	Planificación (Euro)		Ejecución (Euro)		%cumul./total
		Gestión 2007	Todo el periodo	Gestión 2007	%/gestión 2007	
FISE	Elaborar planes de desarrollo comunitario con enfoque de género	51.600	141.612	8.696	17	69
FISE	Ejecutar las obras a través de los CEJA	1.259.900	2.440.900	1.370.159	109	90
FISE	Capacitar a los beneficiarios en gestión, operación y mantenimiento	78.200	75.052	23.574	30	44
PREDESUR	Concluir la construcción sistemas de riego y obras complementarias	54.500	261.995	44.612	82	96
PREDESUR	Rehabilitar y mejorar canales de riego, acequias con participación beneficiarios	193.600	923.526	151.488	78	95
FAPECAFES	Construcción y equipamiento de planta de beneficio seco y centros de acopio	0	526.744	1.098	100	100
FAPECAFES	Capacitación, asistencia técnica y formación de líderes	0	191.454	-969	100	99
PROCTETAL	Construcción infraestructura educativa productiva en el Centro Binacional de Formación Técnica (CBFT)	0	342.300	818	100	100
PROCTETAL	Equipamiento del CBFT	4.600	160.300	5.709	124	100
PROCTETAL	Construcción infraestructura educativa productiva- Colegios Técnicos Agropecuarios	5.200	294.779	-2.494	0	99
PROCTETAL	Equipamiento de Colegios Técnicos Agropecuarios	34.700	195.334	7.697	22	86
Municipio de Loja	Producción y comercialización de abono orgánico	5.000	77.654	3	0.6	94
Cons. Prov. Zamora Chin.	Manejo de desechos sólidos ambito rural	64.800	103.206	48.218	74	83
Municipio de Zamora	Implementación sistema de desechos sólidos urbano	9.100	59.324	8.739	96	99
Cons. Prov. Loja	Restorestación microcuencas crificas	16.100	79.773	10.124	63	92
Cons. Prov. Zamora Chin.	Educación estudiantes secundaria en provincia Zamora	13.200	29.162	12.044	91	96
CODEMUF	Capacitar mujeres en gestión ambiental	4.700	40.159	4.167	89	97
ARCOIRIS	Tramitar declaración oficial de Áreas Protegidas	14.200	67.908	13.446	95	102
Cons. Prov. Loja	Elaborar participativamente Plan Manejo Puyango	11.100	51.637	6.527	59	91
PROHIDRICO	PROHIDRICO	227.100	290.746	60.191	26	18
PROLOZA	Operativo- Administrativo (incluye en Regie)	269.400	1.076.296	318.767	118	87
TOTAL	POA ORIGINAL	2.317.000		2.092.613	90	89
TOTAL	POA REPROGRAMADO	2.170.700	7.429.862		96	

4 Mecanismos y actividades de apropiación

Lo que se describe a continuación responde a la pregunta del formato del informe:
¿Cuáles son los principales mecanismos y actividades de apropiación puestos en marcha por la prestación durante el año en estudio?

Los procesos de apropiación acontecidos en la gestión 2007, presentan mayor solidez en los actores involucrados en la intervención del programa, como son: (i) las familias campesinas y los padres de familias beneficiarias de las dos provincias de Loja y Zamora Chinchipe; (ii) las 10 instituciones co-ejecutoras del programa; y, (iii) los Gobiernos locales que mayormente se han comprometido

Comunidades y padres de familia:

Un primer indicador de apropiación promovido por el Programa, consiste en el involucramiento de las comunidades beneficiarias en todo el proceso de planificación, ejecución y evaluación de los proyectos (mayormente de infraestructura básica) constituyéndose en actores protagónicos de los procesos de veeduría y control social.

Otro indicador se relaciona con la internalización del compromiso (no obligación) de contrapartida (mano de obra, materiales locales, recursos propios, etc.) de las comunidades beneficiarias de las obras de infraestructura básica y educativa y de los sistemas de riego. Cabe resaltar que este compromiso que en forma progresiva se viene internalizando como parte de la cultura de la gente local, dependiendo de la dinámica y grado de organización comunitaria, oscila entre en 10 al 30%, con lo cual las obras, con los mismos recursos externos, han podido ampliarse e incluso hacerse proyectos complementarios.

De otra parte, los procesos de capacitación y participación en la ejecución de los proyectos les han dado al menos a los grupos mas involucrados, una importante capacidad de gestión tanto para la administración misma de sus proyectos cuanto para el mantenimiento y operación de las obras. Esta capacidad adquirida, también les ha servido para que realicen sus propias gestiones en función de establecer alianzas con los Gobiernos locales y otras instituciones externas, gestiones que se han traducido en acciones de cooperación técnica y de recursos complementarios.

En los procesos educativos, existen importantes herramientas y equipos que los actores beneficiarios (estudiantes y mujeres), se han apropiado en cuanto a su manejo para fines de mejorar su cultura ambiental, desarrollo productivo y de incidencia política.

Instituciones socias:

Las instancias técnicas de las instituciones socias han sido las que mayormente han coordinado directamente con el Programa la implementación de los diferentes proyectos. En este proceso implementación y gestión de los diferentes proyectos, la mayoría de los actores se han apropiado en forma progresiva de las tecnologías, metodologías y de los procesos administrativos financiero, lográndose con ello desde la práctica, un fortalecimiento de las capacidades técnicas, administrativas y gerenciales de dichas entidades co-ejecutoras

Una actividad técnica-gerencial que ha sido apropiada para la mayoría de instituciones socias, se refiere a los procesos de contratación pública bajo mecanismos mas transparentes y competitivo. Estos procesos innovados en cuanto a su reglamentación, montos y de selección y adjudicación, fueron mayormente apropiados por la Subcomisión Ecuatoriana PREDESUR entidad que mediante aprobación del Directorio de la misma incorporó esta metodología en su práctica institucional.

Gobiernos locales:

A raíz de la misión intermedia de evaluación del PROLOZA (octubre 2006), se reforzó la estrategia de fortalecimiento de las capacidades de los Gobiernos Locales, como actores claves para el desarrollo local y de su contribución para la sostenibilidad de las obras y procesos implementados por el Programa y sus socios co-ejecutores. Esta estrategia de fortalecimiento que continuará aplicándose en el 2008, ha empezado a generar una importante motivación y perspectivas de apropiación de la propuesta que facilita el PROLOZA, en particular de la metodología comunitaria que promueve el socio FISE y del proceso inicial de gestión sostenible del agua con enfoque de cuencas-PROHÍDRICO.

Más específicamente, se puede resaltar algunos de los procesos de fortalecimiento de capacidades realizados hasta la fecha, eso siendo principalmente dirigidas a las capacidades de gestión:

- En el caso del FISE, existió una leve contribución al fortalecimiento de las capacidades de gestión como organismo co-ejecutor, en espacios de ajustes a la metodología empleada y a una mejor planificación operativa. Sin embargo, en el caso de las organizaciones comunitarias como beneficiarios directos, el fortalecimiento de capacidades de gestión ha sido muy importante. Es de esperar que las capacidades de organización comunitaria fortalecidas permitan la interacción con los Gobiernos Locales de forma tal que las buenas prácticas e innovaciones generadas sean susceptibles de ser institucionalizadas y replicadas en otras áreas por dichos gobiernos locales.
- En el marco del convenio con PREDESUR, se ha mejorado significativamente su capacidad de gestión, tanto en términos de gestión administrativa para los procesos transparentes de contratación pública, como de metodología socio-organizativa (participación incrementada de los beneficiarios e introducción de la veeduría social de los contratos). Se llevó a cabo la aprobación por parte del comité directivo de su reglamento interno de contratación, basándose en el modelo desarrollado por PROLOZA.
- También se apoyó PREDESUR en la revisión de su propuesta de fortalecimiento socio-organizativo, más particularmente en la organización de las juntas de regantes para dar mayor sostenibilidad financiera, social y técnica a las inversiones realizadas.
- El PROLOZA contribuyó a fortalecer las capacidades de gestión de FAPECAFES y de las Asociaciones de manera determinante con la infraestructura de acopio y comercialización, el fortalecimiento de las capacidades técnicas y gerenciales, y el desarrollo de instrumentos de gestión interna (planes, sistema de control, sistema de seguimiento, fideicomiso), además del fortalecimiento de los procesos de desarrollo endógenos.
- Los procedimientos exigidos por PROLOZA han ayudado al Municipio de Loja en su capacidad de gestión transparente de fondos externos, así como en su capacidad de monitoreo interno. De resultar exitoso en la puesta en marcha del sistema de desechos sólidos, el proyecto consolidará las capacidades del Municipio de manejar sus desechos sólidos.

- Se orientó la gestión del proyecto de Desechos Sólidos en convenio con el Consejo Provincial de Zamora Chinchipe hacia su integración en los planes de gestión de los Municipios de Zamora y Centinela del Cóndor, para que dichos Municipios asumen la gestión de las infraestructuras y sistemas de recolección y manejo.
- El proyecto en convenio con la Fundación Arco Iris está haciendo una contribución importante a las capacidades locales, generando un modelo participativo y descentralizado de planificación de áreas protegidas y creando capacidades de gestión al nivel de Municipios y Juntas Parroquiales.
- En el marco del programa PROHIDRICO, se iniciaron los procesos de fortalecimiento de capacidades alrededor del tema de la gestión del recurso hídrico dirigido hacia algunos socios co-ejecutores (FAPECAFES, ARCOIRIS CODEMUF, PREDESUR), a 6 Gobiernos Locales en su primera fase de implementación y a organizaciones/líderes

TERCERA PARTE: COMENTARIOS Y ANALISIS.

1. Principales problemas relacionados con la prestación

Lo que se puntualiza a continuación responde a la siguiente pregunta: **¿Cuáles son los principales problemas y asuntos que influyen en la ejecución de la prestación?**

Los problemas de mayor importancia que han limitado la gestión del 2007, han sido organizados en dos espacios de análisis: (i) en los componentes del Programa y (ii) en la gestión institucional del Programa

(I) En los componentes técnicos del Programa:

Componente infraestructura básica:

- ✓ En el tercer convenio con el FISE, dado su preocupación por concluir las obras físicas y las inversiones hasta diciembre del 2007 (fecha donde supuestamente se concluye el plazo del convenio específico y también de toda la relación institucional), prácticamente se ha roto la normatividad operativa y de los procedimientos de la metodología FISE-BID tercera etapa, que en ocasiones anteriores no era tan fácil ni flexible hacerlo. Esto, por supuesto, tiene sus repercusiones no solo en el proceso de apropiación por parte de las comunidades beneficiarias, sino también en la calidad y funcionalidad de las mismas obras, quedando algunas de ellas con incertidumbre de brindar el servicio esperado. Los casos más cuestionables son:
 - El alcantarillado de la parroquia Nuevo Quito, cantón Paquisha de la provincia de Zamora Chinchipe, no entrará en funcionamiento por cuanto no existe el financiamiento para la construcción de 48 unidades básicas sanitarias
 - Las unidades básicas sanitarias de las comunidades de Tuburo-Valdivia del cantón Quilanga, aún cuando el Municipio (aliado del FISE) señala la existencia del financiamiento por parte del Banco del Estado, para el sistema de agua potable que es elemento clave para que funcionen las unidades, el funcionamiento de estas unidades estará sujeto a la construcción de esta obra y, hasta que ello suceda, existe el riesgo de que las mismas se deterioren o se destinen a otros fines.
 - El puente de la comunidad La Canela del cantón Palanda, provincia de Zamora Chinchipe, con un avance físico in situ es del 5%, su terminación está supeditada al cumplimiento del contratista y de los recursos complementarios que ha comprometido el HCPZCH.
- ✓ La fase de Operación y Mantenimiento, considerada en la metodología FISE-BID tercera etapa, resultó extremadamente corta en relación a su importancia para la sostenibilidad de las obras. De ahí que, en la totalidad de las obras esta fase, no ha sido oportuna y debidamente aplicada como para que se garantice el fortalecimiento técnico y organizativo de las comunidades, aspectos esenciales para garantizar que las obras funcionen de manera efectiva y sostenida en lo futuro.
- ✓ Por otro lado, en promedio el 70% de los proyectos del primer y del segundo convenios, aún cuando las obras se encuentran concluidas en su totalidad (excepto las comunidades del proyecto regional de Bellavista), no ha sido posible que se

cierre el proceso técnico, financiero y legal (actas únicas de entrega de obra, pagos pendientes y las liquidaciones de los contratos de Ucat's, DT y Fiscalizadores)

- ✓ El Proyecto regional de agua potable para la parroquia de Bellavista del cantón Espíndola, previsto para beneficiar a más de 600 familias de 17 comunidades campesinas, y con aportes y responsabilidades interinstitucionales de siete entidades (Municipio de Espíndola, Junta Parroquial de Bellavista, PROLOZA, FISE, PROLOCAL, Fundación Rikcharina, Plan Internacional Ecuador), ha tenido serias complicaciones en cuanto a su proceso de construcción, tanto por la complejidad de la obra, cuanto por la falta de cumplimiento de los compromisos institucionales, entre los que sobresale el FISE que:
 - En primer lugar, por problemas de liquidación del contrato del Director Técnico, paralizó la obra por espacio de 8 meses (septiembre 2006 a abril 2007) y,
 - En segundo término, por la demora de más de 5 meses en hacer efectivo su cofinanciamiento de USD \$ 150.000,00, el cual al momento solo ha cumplido con el 50%

Sus efectos como es natural, se tradujeron en el retraso sustancial de la programación, el incremento de los precios que contribuyen a desfinanciar la obra, el menoscabo de la credibilidad institucional, la pérdida de confianza y motivación de las comunidades campesinas y, el riesgo de que no se inviertan los recursos complementarios de USD \$189.000,00, que asignó el PROLOZA con el visto bueno de la Estructura Mixta de Concertación, y que corresponden a recursos generados del diferencial cambiario

- ✓ Sobre este mismo proyecto, una situación que todavía preocupa, aún cuando se ha inyectado recursos complementarios, es que por un lado, los recursos no se terminen de invertir en el periodo que le resta al PROLOA (hasta junio DEL 2008), especialmente por efecto de la época invernal (enero a marzo) donde necesariamente se tendrá que paralizar la construcción de la obra; y, por otro, que la fase final de distribuciones domiciliarias se quede sin financiamiento con lo cual el agua no llegaría a las 600 familias que se encuentran trabajando con gran entusiasmo e ilusión. Esta fase tiene un costo de aproximadamente USD \$ 454.000,00, de los cuales solamente existe USD \$ 115.000,00 (60.000,00 del Municipio de Espíndola y 55.000,000 de Plan Ecuador)
- ✓ Una situación no controlable que ha traído complicaciones en la ejecución de las obras, fue la intensa y continua etapa invernal presentada en la región sur desde el mes de enero hasta el mes de mayo, sobre todo en la provincia de Loja. Los efectos de este fenómeno se tradujeron en la paralización temporal de la construcción de la mayoría de las obras de infraestructura, siendo esta situación uno de los causales que afectó en avance de las obras y de sus inversiones conforme estaban programadas para el presente año.

Componente ambiental:

- ✓ En el proceso de desarrollo de los convenios se observó que en la metodología FISE-BID tercera etapa, no se considera relevante la dimensión ambiental. Esta limitación se ha hecho más evidente cuando más del 60% de las obras construidas y de la inversión realizada por el PROLOZA son para atender necesidades y demandas de

agua potable para consumo humano y de agua para riego comunitario, donde el manejo y protección de las fuentes naturales productoras de agua (microcuencas hídricas), es una actividad ineludible a incluirla como estrategia que garantizará el abastecimiento de este líquido vital y, con ello, la sostenibilidad de las obras y procesos desarrollados por los socios institucionales y las comunidades campesinas.

- ✓ En correspondencia con el problema del párrafo anterior, la Misión de Evaluación de medio término del PROLOZA, detectó que el componente ambiental del Programa ha sido concebido y está ejecutándose con proyectos que si bien atienden necesidades relacionadas con la protección y concienciación ambiental, éstos se están ejecutando de manera aislada y además que muy poco consideran la participación e involucramiento de los Gobiernos Locales, como actores importante en los actuales momento que se promueve el proceso de descentralización del Estado central hacia estos Gobiernos Seccionales. Una de las conclusiones de la Misión, es que con este accionar desarticulado del componente ambiental, no se está atacando el problema mas crítico que atraviesan las dos provincias, como lo es la destrucción progresiva y acelerada de los recursos naturales, en particular el recurso hídrico
- ✓ En la parte operativa, la ejecución de los componentes del PROHÍDRICO, ha sido bastante limitada (14% de las inversiones) Esta situación se ha dado, entre otras, por las siguientes causas: lentitud en la suscripción de los convenios por cuanto se tardó la aprobación oficial (tres meses), retraso del arranque de los proyectos por la generación de condiciones y capacidades de partida, limitada capacidad de gestión y operativa del personal directivo y técnico de los proyectos, lenta tramitología por la burocracia de los Municipios, supeditación a estudios previos en las microcuencas y a las consultorías paralelas (plan de capacitación informal, propuesta de genero y propuesta de educación formal).
- ✓ Otro problema del componente ambiental y de características técnicas se suscita con la construcción del relleno sanitario de la ciudad Zumbi (cabecera cantonal de Centinela del Cóndor, Zamora Chinchipe) en donde, por la falta de prever en el estudio y diseño del relleno un drenaje central de imprescindible ejecución dadas las características de alta humedad del terreno, no se ha podido ejecutar el resto la infraestructura del relleno, encontrándose en estos momentos la obra paralizada. Para reiniciar la misma, existe la necesidad que la fiscalización de la entidad contratante, en este caso el H. Consejo Provincial de Zamora Chinchipe (coejecutor del proyecto), tome la decisión inmediata para resolver dicho inconveniente, considerando que el convenio con esta entidad fenece en marzo del 2008, tiempo que pude resultar muy corto para cumplir con esta actividad

(ii) En la cogestión institucional del Programa:

- ✓ Durante el presente año no existió seguridad en la ejecución física y financiera de lo planificado por el PROLOZA. Por lo general, el FISE como socio mayoritario (60% del presupuesto del 2006) en forma permanente mantuvo una incertidumbre respecto a lo programado versus lo ejecutado, lo cual en el nivel de la Cooperación Técnica Belga (CTB), sobre todo de Bruselas, generó una mala imagen por la supuesta baja capacidad profesional y de gestión de la Dirección y Co-dirección del Programa, al punto que se cuestiona a la UTC por su limitada precisión en la planificación financiera

Por esta situación, en el nivel del contexto local (comunidades campesinas y sociedad en general), de idéntica manera el PROLOZA en forma progresiva ha venido perdiendo su credibilidad obtenida durante sus dos primeros años de intervención

En esta misma tendencia, el FISE por reiteradas ocasiones puso en riesgo la ejecución del Programa, al irse postergando el cumplimiento de las metas programadas y de los compromisos que en varias oportunidades y momentos ha adquirido

- ✓ Situación similar se presenta con el HCPZCH que, aunque en menor escala, ha venido manteniendo grandes retrasos en la programación y compromisos establecidos en el convenio específico para la ejecución del proyecto Desechos Sólidos para el área rural. Merece resaltar los problemas surgidos con la construcción de los rellenos sanitarios de San Carlos y de Las Minas, los cuales por falta de terrenos adecuados, limitó hacer las inversiones previstas para este fin. Asimismo, el proceso pre-contractual para la construcción del relleno sanitario de Zumbi, tiene un retraso de más de 12 meses. Conviene señalar que, en buena medida estos problemas se vuelven críticos por la lentitud y burocracia en los trámites de la Institución y, sobre todo, por la limitada capacidad de gestión y mala actitud del Coordinador del proyecto.
- ✓ Un serio problema que se ha constituido en un cuello de botella para los socios, fue el proceso de recuperación del IVA, produciéndose importantes retrasos en el cumplimiento de este propósito (en algunos casos, como el FISE y FAPECAFÉS, tuvieron desde el año anterior problemas de no recuperación). El problema se agrava cuando algunos de los socios pagaron el IVA desde el presupuesto de los proyectos, lo cual les produjo desfinanciamiento y necesidades de solicitar ampliaciones en los plazos de los convenios.
- ✓ Un problema que limitó concluir el convenio con el CBFT-PROCETAL conforme estaba programado para en el primer semestre, fue la conclusión de la consultoría de riego y, con ello según la pertinencia, la ejecución del sistema hidráulico que se plantea, obviamente considerando el enfoque social del agua por parte de los actores locales de la microcuenca proveedora del recurso hídrico.
- ✓ A pesar de tener la respectiva aprobación del PROHÍDRICO por parte de la Estructura Mixta, se generó luego cierta incertidumbre en la continuidad o no de este programa, lo que ocasionó cierta incertidumbre tanto al interior del PROLOZA como en los Gobiernos Locales que habían comprometido su respaldo institucional y compromisos de contrapartida. Ello dificultó definir a tiempo y en forma eficiente los procesos y acciones conforme lo planificado, situación que influyó de cierta manera para que las actividades de los proyectos arranquen con cierto retraso de ejecución.

Otros problemas que se presentaron y que contribuyeron a esta situación de retraso en los proyectos PROHÍDRICO, fueron el proceso de suscripción de los proyectos ya que en los Municipios se requiere de aprobación del Cabildo y, también el trámite burocrático largo para la apertura de la cuenta bancaria (solicitada por PROLOZA para realizar los depósitos previstos en los convenios respectivos).

- ✓ Finalmente, en el marco de la administración misma del PROLOZA y en torno a la baja gestión del socio FISE, se han presentado momentos de desacuerdos entre los directivos del PROLOZA y del Plan Binacional y la CTB. En resumen, aunque lo natural hubiese sido respaldar la propuesta de la UTC-PROLOZA, se dio mayor confianza al FISE, por tanto, las comunicaciones, estrategias, reuniones y decisiones posteriores a la aceptación del tercer convenio, se han dado en su mayoría a nivel de Quito entre el FISE y Plan Binacional. Este escenario si bien se conoce tuvo como objetivo que el FISE logre a toda costa y con todos los apoyos cumplir con su compromiso de coejecutor, a la UTC-PROLOZA no le pareció adecuado ni pertinente, dado que queda un precedente de preferencia para un socio que, por su falta de compromiso y centralismo, desde el inicio hasta el final (3 años) causó retrasos y negligencia en el cumplimiento de sus obligaciones que, incluso, en determinados momentos puso en riesgo la continuidad del desarrollo del Programa PROLOZA.

2. Causas de las diferencias en relación a la planificación

Lo que se detalla en los párrafos siguientes responde a la pregunta del formato del informe: **¿Cuáles son las causas de las diferencias en relación al calendario previsto y a los resultados esperados?**

De la misma manera que la gestión de años anteriores, fue necesario ir adaptando lo mejor posible el presupuesto del POA 2007 a las necesidades y realidades tanto del PROLOZA como de sus entidades co-ejecutaras, realizando varias reprogramaciones (cada trimestre) de nuestro presupuesto 2007. Los principales reajustes se aprecian en el cuadro siguiente:

	POA 2007 (€)				
	enero	mayo	agosto	diciembre	Dif. (Q4-Q1)
FISE	1.389.700	1.677.600	1.590.400	1.491.400	101.700
PREDESUR	248.100	236.300	220.700	210.100	- 38.000
FAPECAFES	0	0	0	0	0
PROCETAL-CBFT	4.600	5.400	4.500	11.400	6.800
PROCETAL-CTA	39.900	35.100	18.000	5.500	- 34.400
MUN.LOJA	5.000	5.000	0	0	- 5.000
HCPZCh	78.000	78.000	65.600	45.600	- 32.400
MUN.ZAMORA	9.100	9.100	9.500	9.500	400
HCPLoja	27.200	27.200	20.300	18.100	- 9.100
CODEMUF	4.700	4.900	4.900	4.900	200
ARCOIRIS	14.200	12.300	12.500	13.100	- 1.100
PROHIDRICO	227.100	181.800	238.000	57.000	- 170.100
TOTAL INVERSIÓN	2.047.600	2.272.900	2.184.700	1.866.900	- 180.700
GESTIÓN PROLOZA	269.400	276.900	281.800	303.800	34.400
TOTAL GENERAL	2.317.000	2.549.800	2.466.500	2.170.700	- 146.300

Es notable observar que la diferencia entre el POA realizado en enero y la última reprogramación financiera corresponde principalmente a 2 cambios financieros: un incremento en la línea del FISE relacionado a la decisión de incrementar el aporte del

PROLOZA para el proyecto regional de Bellavista y la fuerte disminución en el caso del subprograma PROHIDRICO.

A pesar de que el convenio marco del subprograma PROHIDRICO fue firmado en abril, se pudo firmar los convenios específicos solamente en el mes de julio, una vez los proyectos de cada municipio formulados y aprobados, y las actividades arrancaron prácticamente a partir del mes de septiembre. Estos desfases obligarán a reprogramar las actividades del PROHIDRICO en el primer semestre del 2008

Todo este proceso determinó que el POA 2007 cuente finalmente con un presupuesto total de **2.170.700 Euros**.

3. Recomendaciones para resolver los problemas identificados

Lo que se describe a continuación responde a la pregunta: **¿Cómo se pueden resolver los problemas o diferencias identificados anteriormente? Exponga la/las medida (s) recomendada (s). Precisar quien debería encargarse de aplicarlas. Indicar también, el lapso de ejecución y los recursos necesarios para la ejecución de estas medidas.**

(i) Recomendaciones para los componentes técnicos:

Componente infraestructura básica:

- Ante la situación del riesgo de aquellas obras del tercer convenio FISE-PROLOZA, que aún presentan problemas para su funcionamiento, la única alternativa posible es que el mismo FISE, en primer término, realice el seguimiento pormenorizado para que se cumplan los compromisos de otros actores aliados que complementan el financiamiento de las obras como son los Municipios, el HCPZCH y el Banco del Estado. En segundo lugar, que el socio FISE con recursos propios se comprometa a realizar las inversiones faltantes para complementar las obras y los procesos que se encuentra inconclusos

De parte de PROLOZA, previa aprobación de Plan Binacional y de la CTB, se ha aceptado ampliar el plazo de 60 días hasta mediados de marzo del 2008, para que el FISE concluya los trabajos pendientes, rindan cuentas y liquiden los procesos técnicos, legales, tributarios y administrativo-financieros. En definitiva, se aspira que en este periodo ampliatorio se cierre del tercer convenio. Se debe resaltar que la extensión del plazo igual se aplica al primero y segundo convenio, que así mismo el FISE no ha podido consolidar todos los compromisos finales de su metodología y los aspectos técnicos, legales, administrativo-financieros y tributarios, pendientes.

- Para fines de que se fortalezca la fase de Operación y Mantenimiento de la metodología FISE-BID tercera etapa, y con ello asegurar la sostenibilidad de las obras, la corresponsabilidad tendrá que ser asumida por el FISE y los Gobiernos Locales, en la perspectiva de que sean estos actores los que velen por reforzar esta etapa, dado que son entidades estatales de desarrollo que se supone tienen las competencias para estos fines y también la permanencia en el tiempo para continuar apoyando a las comunidades campesinas. Una opción paralela será generar un proyecto complementario para que se consiga o se asigne recursos específicos para este fin que, en el fondo, es la base para que las inversiones del PROLOZA, de las entidades aliadas y de las mismas comunidades alcancen el

propósito final de mejorar de manera definitiva las condiciones de vida de la gente del campo.

- Con la finalidad de buscar solución a los problemas de paralización de la obra por parte de FISE del proyecto regional de agua potable para la parroquia de Bellavista, el PROLOZA, en conjunto con las comunidades y las instituciones socias, propuso como salida contratar directamente los servicios del Director Técnico, el Fiscalizador y la Contadora. Paralelo a ello se hizo las correspondientes adendas al primero y segundo convenio específico, para fines de administración directa de los recursos para este fin.
- Para la situación del desfinanciamiento de las fases de captación y conducción y de la planta de tratamiento (mayor costo de la obra total) que sufrió incrementos por la paralización de o meses de la obra y el incremento de los precios de los materiales y la mano de obra calificada, tanto el Municipio de Espíndola como el PROLOZA, han hecho nuevos aportes financieros y logísticos para superar esta desfinanciamiento. En el caso concreto del PROLOZA, como se ha manifestado con el aval de la EMC su aporte adicional comprometido es USD \$189 000,00.
- Para la situación del desfinanciamiento de las redes de distribución domiciliaria para las 17 comunidades (76 kilómetros), cada socio institucional ha entrado en una campaña de búsqueda de recursos adicionales. Las gestiones realizadas se han concretado en: el compromiso por parte del Municipio de Espíndola de USD \$ 60 000,00 incluidos en el presupuesto del 2007 y, los USD \$ 55 000,00 comprometidos por Plan Ecuador en el marco del convenio interinstitucional suscrito para la ejecución del Proyecto regional; además, Plan Ecuador ha presentado a la Embajada de Japón un proyecto por 170.000,00 el mismo que se encuentra en proceso de análisis. Por su parte el PROLOZA, continuará apoyando en la medida que exista remanentes de los proyectos y del diferencial cambiario dólar vs euro
- En esta misma perspectiva de búsqueda de soluciones a los problemas que se vienen presentando en el proyecto regional de agua potable de Bellavista, como lo es que no se termine de invertir los recursos adicionales comprometidos por el PROLOZA, se analizará en conjunto con Plan Binacional y la CTB, la posibilidad de que Plan se haga responsable de los recursos que queden, posterior al mes de junio que es la fecha que se cierra oficialmente el Programa. En cuanto al desfinanciamiento de la etapa de construcción de las redes de distribución domiciliaria, en conjunto con los socios institucionales se continuará haciendo las gestiones pertinentes de movilización y levantamiento de recursos. En marco del PROLOZA, Plan Binacional, puede constituirse en un actor importante para hacer gestiones encaminadas a este fin

Componente ambiental:

- En la perspectiva de fortalecer las capacidades y acciones encaminadas al manejo y protección de las fuentes o microcuencas productoras de agua que abastecen al los sistemas de agua potable y de riego, construidos y/o rehabilitados durante la intervención del PROLOZA, el Programa amparado en la necesidad de atender esta necesidad que se inserta dentro del componente de Conservación y Gestión Ambiental, conjuntamente con las institucionales co-ejecutoras de este componente y del involucramiento, aval y contrapartida de los Gobiernos Municipales de los cantones donde se realizaron las obras mencionadas, se formuló

el Subprograma PROHÍDRICO (Programa de Gestión Sostenible del Recurso Hídrico con enfoque integral de cuenca); iniciativa, que fue aprobada en dos momentos en la 8va. Estructura Mixta de Concertación del PROLOZA. Cabe resaltar, que esta estrategia de fortalecimiento del componente ambiental orientado hacia el manejo del agua en microcuencas, se sustenta en la problemática detectada por la Misión de Evaluación de medio término del PROLOZA y, en su recomendación planteada para que se refuerce el componente ambiental con el eje integrador del agua y con el involucramiento protagónico de los Gobiernos Locales

- De otra parte, conviene señalar que el PROHÍDRICO es una propuesta planteada con visión de largo plazo (visión al año 2015 o más) y con enfoque de fortalecimiento institucional y comunitario, cuyos procesos de intervención y de gestión superarán sustancialmente el horizonte temporal del Programa PROLOZA. En esta perspectiva el PROLOZA-PROHÍDRICO, con objeto de sentar las bases para que se genere capacidades locales, sinergias institucionales y una secuencia lógica de intervención, ha delineado tres escenarios de actuación: (i) el escenario mínimo (abril 2006 – diciembre 2008), (ii) el escenario realista (enero 2009 – diciembre 2012) y (iii) el escenario optimista (enero 2010 – diciembre 2015 o más).

- Para fines de solucionar el problema suscitado con la paralización de la obra del relleno sanitario de la ciudad de Zumbi, cantón Centinela del Cóndor, se está exigiendo al Consultor responsable del estudio y diseño de la misma, entregue los correctivos solicitados y con base a ello el responsable de la Fiscalización tome la decisión adecuada para realizar el contrato adicional a la contratista a fin se realice el drenaje principal y el resto de la infraestructura objeto del contrato. De no agilizarse este proceso la Dirección y Co-Dirección del PROLOZA, asumirá la decisión correspondiente a fin de concluir este proceso

- Con la finalidad de acelerar en parte los procesos de gestión de los proyectos del PROHÍDRICO, se ha visitado a cada uno de los Gobiernos Locales que ejecutan dichos proyectos para fines de solicitar se agilite los tramites y reprogramar las actividades. Asimismo, se acompañó los procesos de las consultorías para que se direccionen y concluyan las mismas.

(II) Recomendaciones para la cogestión institucional

- Ante el recurrente incumplimiento de las programaciones e inversiones del socio FISE, situación conocida por EMC; la UTC-PROLOZA, solicitó en reiterados momentos se suspenda el tercer convenio específico, de manera que se concentren en consolidar el primero y segundo convenio que, a propósito, también reportaban retrasos en su ejecución

Cabe resaltar que esta problemática y propuesta fue planteada y aprobada en la 8va EMC del mes de octubre del 2006. Sin embargo de ello, el Plan Binacional y la CTB-Ecuador, consideraron conveniente que se suscriba el tercer convenio, con el requisito de que presenten una reprogramación física-financiera y de un nuevo modelo de gestión que permita cumplir sin prórroga alguna el tercer convenio hasta el 31 diciembre del 2007. Al final del 2007, con los ajustes, seguimiento y presiones del PROLOZA y las anuencias de Plan y CTB, el FISE ha logrado avances importantes en la parte física y financiera, no así en cuanto a procesos de

fortalecimiento y sostenibilidad, dado que la metodología FISE-BID tercera etapa, fue alterada totalmente

En la intencionalidad de recuperar en parte la imagen del PROLOZA que fue pérdida con el incumplimiento del socio FISE, se tiene previsto en caso de existir la fase de prolongación del Programa. plantear y financiar una campaña de comunicación y marketing estratégico para el reposicionamiento del PROLOZA, con base en los resultados y procesos desarrollados en su último período que es cuando se están consolidando las obras, equipamientos y estudios. Esta campaña también estará orientada a posicionar el PROHÍDRICO.

- Para fines de solucionar el problema suscitado con la paralización de la obra del relleno sanitario de la ciudad de Zumbi, cantón Centinela del Cóndor, se está exigiendo al Consultor responsable del estudio y diseño de la misma, entregue los correctivos solicitados y con base a ello el responsable de la Fiscalización tome la decisión adecuada para realizar el contrato adicional a la contratista a fin de que se realice el drenaje principal y el resto de la infraestructura objeto del contrato. De no agilizarse este proceso en enero 2008, la Dirección y Co-Dirección del PROLOZA, asumirá la decisión correspondiente a fin de concluir este proceso y, con ello, el convenio específico con el HCPZCH.
- Para aliviar en parte el problema de recuperación del IVA que produjo desfinanciamientos a los convenios en especial del FISE y FAPECAFÉS, a manera de salida temporal, el PROLOZA consideró la alternativa de utilización de anticipos. previo cabildeo con las contrapartes y con la CTB para, en caso de que no se logre recuperar, cargarlo como gasto. De no existir esta opción, se planteó a los socios que en calidad de contrapartes asuman este costo. Otra de las alternativas que se consideró (caso FAPECAFÉS) es que se presente una nueva planificación considerando estos recursos por recuperar, a los cuales mediante una carta de compromiso se verificará la recuperación y reinversión consiguiente
- Para cerrar el convenio con CBFT-PROCETAL que tenía pendiente la conclusión de la consultoría de riego, el PROLOZA tomó la decisión de no financiar la implementación de dicho sistema en razón de que presentaba riesgos en cuanto a la conclusión del mismo ya que en su conjunto la inversión superaba USD \$ 700.000,00. cuando el monto considerado para este fin era de aproximadamente USD \$ 105.000,00. Por otro lado, la construcción de dicho sistema en vez de fortalecer la parte organizativa local, más bien produciría mayor debilitamiento.
- En cuanto al PROHÍDRICO y con la finalidad de recuperar en parte el desfase del arranque de los proyectos (tardanza de la aprobación oficial, legalización de los convenios y apertura de cuenta bancarias); una estrategia institucional en perspectiva para el siguiente año (de aprobarse el período de prolongación de seis meses del PROLOZA) es hacer una nueva reprogramación para priorizar los componentes y productos a lograr e inversiones a realizar

Al igual que en el proyecto regional Bellavista, si no se logra hacer las inversiones reprogramadas, el PROLOZA hará el respectivo planteamiento para que Plan Binacional pueda tomar la responsabilidad de administrar dichos recursos, posterior al cierre oficial del Programa. Por otro lado, insistir desde la Dirección y Codirección del Programa PROLOZA-PROHÍDRICO para buscar mayor compromiso y operatividad técnica y financiera de las contrapartes.

- Finalmente, para fines de viabilizar la relación FISE – PROLOZA, se apoyó la decisión jerárquica de que se ofrezca todo el apoyo y facilidades al FISE para que cumpla con su obligación como institución co-ejecutora y, sobre todo, en función de que las comunidades sean las que se beneficien de esta decisión. En esta proyección la Dirección y Codirección y el equipo humano del PROLOZA, en el marco de la seriedad y transparencia, ha venido colaborando con el equipo coordinador y técnico del FISE regional Sur, para evitar conflictos administrativos con esta entidad y con Plan Binacional.

4. Validación de las suposiciones o hipótesis

Lo que se comenta a continuación responde a la pregunta: **¿Son todavía pertinentes las suposiciones (o hipótesis) que se dieron al principio?**

Las suposiciones que se dieron al principio del programa son todavía pertinentes ya que están relacionados principalmente con la estabilidad política y financiera del país y al involucramiento de los diferentes socios co-ejecutores del Programa. Estas dos hipótesis son factores externos que el proyecto no controla y que son susceptibles de obstaculizar la ejecución del programa y su sostenibilidad a largo plazo.

5. Validación de los indicadores

Lo que se describe en estos párrafos responde a la pregunta: **¿Son todavía válidos los indicadores de la prestación?**

Los indicadores definidos en el marco lógico del documento técnico financiero (DTF) son principalmente indicadores físicos cuantitativos de obras de infraestructuras a realizarse o de número de familias beneficiadas por la prestación. Son indicadores de resultados. La mayoría de esas cantidades siguen válidos, no obstante se realizaron pequeñas adaptaciones en función de las adecuaciones de cada proyecto efectuadas al inicio de la presente gestión y, por tanto, de los procesos de respuesta de las instituciones coejecutoras como de factores de orden financiero (recuperación de IVA y tasa de cambio dólar/Euro), lo que pueden implicar prever algunas medidas de reajustes y complementarias.

Por otro lado, se precisaron indicadores estratégicos de eficacia, de impacto y de sostenibilidad para cada uno de los proyectos y desde el mes de diciembre, está en curso una consultoría que permitirá precisar los indicadores de impacto del programa PROLOZA en relación a su objetivo específico y a sus resultados y sus mediciones. Estos indicadores servirán de insumos para la misión de evaluación final que se realizará en abril-mayo del 2008.

6. Factores que influenciaron la realización

Lo que se puntualiza a continuación responde a la pregunta del formato del informe: **¿Cuáles son los factores que influenciaron la realización de la prestación? ¿Entre estos últimos hay nuevos hechos no previstos anteriormente y susceptibles de modificar la prestación?**

Factores político/institucionales:

- Las elecciones realizadas a fines de 2006 en nuestro país y la posesión del nuevo gobierno a inicios del 2007 influenciaron la ejecución de los proyectos, particularmente de nuestro socio principal, el Fondo de Inversión Social de Emergencia (FISE), el cual tuvo dificultad en la obtención de su espacio presupuestario impidiéndole invertir los fondos que ponía a su disposición el PROLOZA.
- La cultura institucional de trabajo individualizado de las instituciones en las provincias de Loja y Zamora Chinchipe, en los que se encuentran insertos nuestros socios co-ejecutores, limita la agilidad del trabajo corporativo y coordinado, previsto en el Programa. Esta situación fue particularmente evidenciada en el caso del proyecto regional de Bellavista, donde 5 instituciones financiadoras tienen previstos poner en común recursos financieros y humanos para la ejecución de una obra de mayor impacto social. Dicha obra que tenía un tiempo inicial de ejecución de 12 meses, todavía no está concluida después de 22 meses.
- La influencia política que hasta septiembre del 2007 vivió el país, implicó un creciente nivel de corrupción y una disminución de la capacidad de gestión de las instituciones del Estado, unido a la consiguiente desconfianza de la ciudadanía en ellas. Este es un escenario que lamentablemente alcanzó a las instituciones públicas vinculadas con el PROLOZA. Sin embargo, se pudo observar unos cambios de modalidades hacia una mayor transparencia, particularmente en el caso de PREDESUR, retomando las herramientas establecidas por el PROLOZA en los procesos de contrataciones.
- La ampliación de la gestión de Plan Binacional por cinco años más, posibilitó en este año que se fortalezca la contrapartida nacional, con lo cual se presenta un mejor panorama para complementar los procesos ejecutados en el marco del PROLOZA, como también a futuro para apoyar la gestión de los escenarios realista y optimista del PROHÍDRICO.

Factores sociales/organizativos

- Al igual que en dimensión institucional, existen debilidades en las organizaciones campesinas, en algunos sectores de las dos provincias; igualmente constituyen aspectos que en futuro ponen en riesgo la operación y mantenimiento de las obras y equipos.
- Las debilidades en los enlaces de las organizaciones campesinas con los gobiernos locales, igualmente son factores que limitan la existencia de vínculos sólidos entre la sociedad política y la sociedad civil, lo que conlleva a que cada uno vele por sus intereses, perdiéndose con ello la visión conjunta del desarrollo local.

Factores económicos

- La pobreza extrema que supera el 80% de las poblaciones rurales de actuación del Programa, es una de los aspectos que impide el involucramiento y aporte total y eficiente de las familias beneficiarias, en razón de que no pueden descuidar la atención de sus actividades productivas o de sobrevivencia y, además, es la causa y efecto de la creciente migración de la gente joven que es la fuerza de trabajo que dinamiza las economías locales.
- Los Fondos de la Paz, sobre todo de cooperación externa, que Plan Binacional está canalizando para la frontera del sur del Ecuador y norte del Perú (gran parte del territorio de actuación del PROLOZA), aunque insuficientes todavía, se han constituidos en una importante coyuntura para complementar la atención de las necesidades básicas de la gente pobre de esta zona fronteriza. En este sentido, por ejemplo con PROLOCAL y PLAN INTERNACIONAL ECUADOR, se está integrando recursos para obras de mayor impacto social.

- La tendencia de las políticas de apoyo a sector social por parte del actual Gobierno Central, avizora mayor apoyo económico a este sector y con ello mayor atención a la necesidades de infraestructura básica sobre todo de saneamiento, que es la mas deficitaria en las provincias de Loja y Zamora Chinchipe

7. ¿Qué opinión tienen los grupos enfocados sobre el proyecto?

Son variados los grupos beneficiarios que se encuentra accediendo a los diversos bienes y servicios de la prestación del Programa y, por consiguiente, también son diversas sus apreciaciones. En lo que va de la ejecución del Programa las opiniones y percepciones de los cuatro grupos de actores directamente o indirectamente beneficiarios son:

- (i) Las familias campesinas participantes/beneficiarias ubicadas en las dos provincias de Loja y Zamora Chinchipe que, con la incidencia de los más de 79 proyectos que se ha venido ejecutando desde el inicio del programa en 2005, han manifestado sus percepciones en términos de una gran expectativa en el Programa para la atención de sus necesidades. Así mismo, es satisfactorio el aprecio por la seriedad y agilidad del Programa. De una manera más directa la satisfacción se evidencia en aquellas familias que ya han recibido o están haciendo uso de las obras, equipos o estudios de los proyectos que se encuentran concluyéndose.

El enfoque participativo adoptado por el programa ha permitido, con las limitaciones particulares, un importante empoderamiento de los beneficiarios. Según las situaciones, profesores, maestros, padres y madres de familia, caficultores, agricultores, beneficiarios en general decidan, participan, controlan y hacen seguimiento a los estudios, a la firma de convenios, a la ejecución de las obras y compras así como la gestión y el mantenimiento de las obras de infraestructura y de los equipamientos entregados.

Este enfoque tiene como objetivo, no solamente una mejor apropiación por parte de los beneficiarios de las obras realizadas logrando una mayor durabilidad de las infraestructuras, sino también un mayor control social de la calidad de construcción y de los costos, por lo tanto del presupuesto. Esto es particularmente importante en un país donde la corrupción, entre otros en la construcción, ha sido una práctica desgraciadamente frecuente.

- (ii) Las 10 Instituciones coejecutoras del Programa y los 6 Municipios del PROHIDRICO, tienen percepciones diferentes en función del contexto político y de acuerdo con la dinámica y talentos dispuestos en torno a cada uno de los proyectos que se han implementados desde el 2005. Por un lado, los directivos de las entidades coejecutoras, sobretodo de algunas entidades públicas, no siempre respondieron positivamente a los altos niveles de exigencia en la gestión por resultados y de transparencia en los procesos aplicados por PROLOZA. a pesar de que en su mayoría de ellas están dando apoyo y seriedad en el cumplimiento de los compromisos de contrapartida.

Por otro lado, de parte de los equipos técnicos, las percepciones son más positivas y reales, sobre todo en respuesta al respaldo de PROLOZA hacia estos equipos técnicos, particularmente en las entidades públicas expuestas a cambios políticos.

En el caso de la nueva iniciativa PROHIDRICO, facilitada por PROLOZA y co-ejecutada por los 6 Municipios involucrados, el proceso de participación

interinstitucional que promueve el programa con base en un objetivo común del manejo sostenible del recurso hídrico, está siendo acogido como una nueva perspectiva de trabajo mancomunado, lo que posibilitará ejecutar los proyectos de desarrollo rural con un enfoque más sostenible y una visión a largo plazo, más allá del horizonte del PROLOZA

(iii) Las Organizaciones y comunidades aliadas a los socios que, en forma complementaria, aprovechan y aportan con recursos y acciones a los proyectos cofinanciados por el PROLOZA, entre éstas sobresalen: PROLOCAL, PLAN ECUADOR, Fundación Rikcharina, Ministerio de Inclusión Económica y Social, Fundación Futuro, Fundación FACES y Fundación Petrino-VECO. Estos actores institucionales y de cooperación al desarrollo manifiestan:

- Que es una oportunidad para complementar sus inversiones y lograr atender a las comunidades con proyectos y obras más integrales y de mayor impacto.
- Que es una forma de demostrar el trabajo coordinado sin superposición o duplicación de esfuerzos y recursos.
- Que se fortalece las capacidades locales en especial de los gobiernos locales (Municipios y Juntas parroquiales) y de las organizaciones de productores (FAPECAFES y sus asociaciones)

En este segmento de actores beneficiarios también se ubican las personas naturales y jurídicas oferentes, prestadoras de servicios y contratistas de los procesos convocados en forma pública y por invitación directa. La percepción de estos actores se orienta a emitir criterios como:

- Existe seriedad y transparencia en los procesos convocados
- Participamos en los concursos por que el PROLOZA está vigilando que las instituciones socias los realicen en forma transparente.
- Es una oportunidad de trabajo que se da a nuestros profesionales jóvenes, al realizarse la mayoría de procesos por convocatoria pública

(iv) La población urbana y rural que posee una relación indirecta con el programa, tiene opiniones variadas, pero en general orientadas a las felicitaciones por mantener la verticalidad para que los procesos de las instituciones coejecutoras, en particular las públicas, se realicen con mayor transparencia y competitividad

8. Si la prestación fue evaluada, ¿cómo fueron tomadas en cuenta las recomendaciones?

En el marco del PROLOZA y de acuerdo a lo estipulado en el documento de la formulación, se realizó la misión de evaluación de medio término en octubre del 2006, a partir de la cual, en el presente año, se han puesto en práctica la mayor parte de las recomendaciones planteadas, en particular se dio énfasis al fortalecimiento del componente ambiental del Programa.

En esta perspectiva, prácticamente desde el mes de enero del 2007, se formuló una propuesta de gestión sostenible del recurso hídrico con enfoque de cuencas denominada PROHIDRICO. En el proceso de formulación participaron varios socios del Programa y de 6 Municipios, eso para una primera fase (abril 2007 – diciembre 2008) donde PROLOZA sigue con su rol de facilitador estratégico. Esta propuesta tiene un

horizonte a 2015 y tiene como objetivo de, además de responder a la problemática prioritaria de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe de la degradación de los recursos naturales, integrar los proyectos de reforestación del Consejo Provincial de Loja, del proyecto de fortalecimiento agro-ecológico con PREDESUR y de los sistemas de riego de las zonas cafetaleras.

Por otro lado, se puede mencionar otro espacio de monitoreo del Programa referido al sistema externo de seguimiento y evaluación (SESE), desarrollado por una organización consultora desde el mes de diciembre 2006 por un duración de un año. En síntesis, en el marco del convenio FISE-PROLOZA, el SESE se aplicó hacia la metodología FISE-BID. en un muestreo de las 39 comunidades de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe apoyadas. En este contexto, se decidió el análisis de los resultados y de los impactos de la inversión, definiendo indicadores de impacto, poniendo énfasis en los procesos de participación, integralidad y sostenibilidad de la propuesta. El objetivo final es de mejorar la propuesta técnica metodológica y las estrategias de intervención del FISE.

9. Principales éxitos de la prestación

El PROLOZA en el 2007 ha entrado en su fase final y, con ello, ha alcanzado una mayor madurez en los procesos de intervención. Por ello, se ha dado prioridad a: (i) consolidar los procesos iniciados; (ii) generar mayor impacto y valor agregado en procesos mas que en productos como fue su estrategia durante los dos primeros años de programa; (iii) centrar los esfuerzos en fortalecer las capacidades de los Gobiernos locales; y, (v) potenciar a los socios institucionales como co-facilitadores de los procesos.

Con esta visión, en el presente informe, se destaca aquellas potencialidades que han formado parte de los éxitos de la prestación:

- Los talentos humanos que hacen el equipo del PROLOZA y los equipos técnicos de las Instituciones co-ejecutoras, constituyen la columna vertebral que ha y viene facilitado el desarrollo de las actividades, principalmente, en lo que concierne a la asesoría, el acompañamiento y el seguimiento para la generación de los resultados previstos en el Programa y de las sinergias y procesos de fortalecimiento de capacidades y propuestas de desarrollo y conservación
- Uno de los factores de éxito más importantes ha sido el interés progresivo que las comunidades le han dado a la propuesta metodológica de trabajo participativo aplicado principalmente por el FISE, PREDESUR, FAPECAFÉS y PROCETAL-CTÁ's, que les permite ser a las familias mismas ser las ejecutoras de los proyectos, logrando con ello una optimización de los recursos y una capacidad local de gestión. El aporte comunitario y su involucramiento en los procesos de control social en cada una de las obras y acciones de fortalecimiento, ha sido un factor fundamental para el empoderamiento de las obras y de los procesos socio-organizativos y de gestión
- La política y a la vez filosofía de trabajo del PROLOZA y, por supuesto, de las Instituciones coejecutoras que se orienta a desarrollar las actuaciones en el marco de la absoluta transparencia, mayor competitividad y la rendición de cuentas, ha despertado en el contexto de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe, una nueva alternativa de trabajo para superar una de las lacras mayores que afecta la credibilidad de las instituciones de nuestro país, como lo es la corrupción y, con ello, optimizar un buen porcentaje de recursos para nuevas inversiones, como por ejemplo PREDESUR con el mismo financiamiento ejecutó cuatro obras más

La práctica de esta filosofía se ha dado principalmente en el desarrollo de los procedimientos precontractuales que, en correspondencia con la Ley de Contratación Pública y Ley de Consultoría, viene realizando el PROLOZA y las Instituciones co-ejecutoras. Estos procedimientos, aunque la mayoría de ellos tienen montos inferiores a la base del Concurso Público de Ofertas o de Licitaciones, las autoridades de las Instituciones socias han aceptado realizarlos.

Esta política de trabajo, se está posicionando como un sólido referente en la sociedad de las provincias de Loja y Zamora-Chinchipe, aspecto que, sin duda, se reflejará en la mejor atención de las necesidades y mayores beneficios para familias campesinas, en este caso, aquellas donde llegan los proyectos cofinanciados por el PROLOZA

- En el contexto de la gestión del PROLOZA, la presencia y actuación de 10 Instituciones co-ejecutoras y, a través de ellas, la articulación con otros actores institucionales y organizacionales, produce un tejido social de relevancia para el fortalecimiento institucional en cuanto a intercambio de experiencias, generación de sinergias con otros actores y complementariedades en cuanto a acciones y recursos. De otra parte, el hecho de aprovechar sus potencialidades humanas, de infraestructura y logísticas, le ha proporcionado al Programa una mayor dinamía e integralidad en la gestión de los proyectos que ha venido co-financiando y la posibilidad de su articulación para futuros proyectos
- El involucramiento de los Gobiernos Locales, especialmente las Municipalidades, en la gestión de algunos de los proyectos comunitarios, es una de las potencialidades que se ha iniciado especialmente con los proyectos de infraestructura social básica y de riego. Esta estrategia, que en un primer momento se ha dado en el orden logístico, está pasando a ser una alternativa para fortalecer los procesos de descentralización y de desarrollo local y con ello, de forma progresiva ir logrando que este tipo de iniciativas comunitarias sea consideradas dentro de las prioridades y políticas de dichos Gobiernos Locales. Conviene señalar que este factor de éxito, aún requiere ser fortalecido en lo que resta de la gestión del PROLOZA

Es importante subrayar que en la actualidad en los proyectos del PROHÍDRICO, el rol de los Gobiernos Locales va más allá de su contrapartida, esto es, son los actores que administran, lideran y facilitan los procesos y actividades de los diferentes proyectos priorizados en las microcuencas productoras de agua.

- El PROLOZA en la perspectiva de complementar integralmente los proyectos de manera que no sea solo la obra física el fin de sus actuaciones, en la marcha ha promovido y facilitado un serie de propuestas que fortalecen, sobre todo, el componente ambiental. Entre estas propuestas sobresalen el proyecto agro ecológico y de fortalecimiento socio organizativo, dirigida a todos los usuarios de las Juntas de Regantes de los sistemas cofinanciados por el PROLOZA el subprograma PROHÍDRICO.
- La capacidad, infraestructura y equipamiento para fines de comercio externo del café que ha capitalizado en este tema FAPECAFES, ha empezado a generar sinergias con otros actores organizacionales para fines de comercio aprovechando sus estrategias y canales de comercialización. Esta potencialidad se inició con el

Proyecto Café Manabí y con las Asociaciones de Productores de Plantas Medicinales de las parroquias de Chuquiribamba y Chantaco de la provincia Loja

- La Política de complementariedad de esfuerzos y recursos con otras cooperaciones externas (PROLOCAL, Plan Ecuador) y locales (Fundación Ritcharina, FISE y Municipios) también ha sido un factor de éxito que ha sido bien visto por las comunidades y por los Gobiernos Municipales y Juntas Parroquiales. Con esta política se ha logrado importantes proyectos de mayor impacto social y económico-productivo, entre los que sobresalen, el sistema regional de Agua Potable para 17 comunidades de la parroquia Bellavista y la construcción y rehabilitación de cuatro sistemas de riego con funcionamiento de los mismos hasta el nivel parcelario.

10. Recomendaciones para el futuro

Lo que se puntualiza a continuación responde a la pregunta: **¿Qué recomendaciones daría usted a la prestación para el futuro?**

De una manera realista, el PROLOZA está concebido como una prestación única en las provincias de Loja y Zamora Chinchipe, en consecuencia, si solo resta el período de prolongación hasta junio del 2008, las recomendaciones para el futuro que se propone se las plantea hacia los escenarios: (i) consolidación de los actividades pendientes y con ello el cierre de los convenios, (ii) proceso de fortalecimiento de capacidades y de estrategias para el PROHÍDRICO, (iii) estrategia de comunicación y marketing, (iv) apropiación de la propuesta PROLOZA en la contrapartida nacional, (v) plan de cierre del PROLOZA

- (i) Recomendaciones específicas para la consolidación de los proyectos pendientes y cierre de los convenios:
 - En caso de que se autorice la adenda para ampliación de 60 días al convenio marco y los tres convenios específicos con el socio FISE, se debe consolidar lo siguiente:
 - Terminar la construcción de las obras que aún están inconclusas que están financiadas con fondos del PROLOZA
 - Negociar de manera definitiva con los aliados estratégicos que comprometieron recursos complementarios para las obras, especialmente los Municipios y el Banco del Estado.
 - Asegura que se construya las obras con los recursos complementarios y garantizar su funcionamiento.
 - Fortalecer en todas las obras la fase de Operación y Mantenimiento.
 - Asegurar la transferencia del 50% faltante de los recursos comprometidos para el proyecto regional de Bellavista.
 - Liquidación de los procesos técnicos, legales, tributarios y administrativo-financieros contraídos
 - Rendición final de cuentas al PROLOZA (informes técnicos, financieros y legales)
 - Incorporar algunas recomendaciones del SESE, para mejoramiento de la metodología FISE-BID Tercera Etapa.
 - Cierre oficial de los convenios.
 - Para consolidar la construcción de la obras de captación, conducción y planta de tratamiento del proyecto regional de agua potable para la parroquia de Bellavista:

- Cerrar los contratos con el Director Técnico y Fiscalizador, para proceder a contratar nuevos profesionales que tengan mayor compromiso y actitud para el trabajo comunitario.
 - Avanzar la obra de captación y un tramo de la conducción en el mes de enero
 - Paralizar de manera obligada el proyecto al menos dos meses (febrero y marzo) por la presencia de la estación invernal.
 - En el período de paralización, consolidar el pago y adquisición de la tubería por parte del FISE.
 - Realizar las pruebas de resistencia de la tubería de hierro dúctil exportado.
 - Retomar el trabajo posterior al periodo intenso de invierno.
 - Hacer las gestiones con el Municipio de Espíndola para arreglar de forma inmediata las vías de acceso a la planta de tratamiento, luego del invierno

 - De manera simultánea todos los socios institucionales continuarán realizando las gestiones pertinentes para conseguir recursos para la fase de redes de distribución domiciliaria (75 km) que no se encuentra financiada. El PROLOZA, en términos concretos, canalizará los recursos que le sobren para que se cubra toda la construcción de la conducción y planta de tratamiento, que fue el compromiso respaldado por la EMC.
- Para consolidar el proyecto agroecológico y de fortalecimiento organizativo
 - Realizar las últimas adquisiciones de materiales e insumos para la construcción y funcionamiento de las chancheras y cuyeras.
 - Realizar las transferencias de materiales e insumos sobrantes para las granjas de PREDESUR.
 - Realizar el cierre oficial de este convenio complementario de fortalecimiento de los sistemas de riego

 - Para concluir los resultados y/ concluir la relación contractual con el HCPZCH.
 - Realizar por parte de HCPZCH el contrato complementario para la construcción del drenaje del relleno sanitario de Zumbi
 - Consolidar la construcción de relleno sanitario
 - Concluir la parte legal, financiera y de informes de la adquisición de vehículo recolector de basura para las parroquias rurales de San Carlos de las Minas y Guadalupe del cantón Zamora
 - Proceso de transferencia del vehículo desde el Consejo Provincial
 - al Municipio de Zamora.
 - Proceso de cierre oficial de los convenios (con el Municipio de Zamora y con el PROLOZA).
- (ii) Recomendaciones específicas para el proceso de fortalecimiento de capacidades y de estrategias de gestión para el PROHÍDRICO
- Socializar la propuesta de escenarios del PROHÍDRICO a los Gobiernos Locales, enfatizando la necesidad de avanzar hacia el escenario realista.
 - Formular, a través de una consultoría, el proyecto para la viabilidad del escenario realista del PROHÍDRICO (2009 -2012).
 - Socializar el proyecto viable del escenario realista, a los Gobiernos locales involucrados (actuales y potenciales) para fines de su respaldo institucional

- o Conformar y fortalecer la estructura inicial para la gestión local del PROHÍDRICO. (Comité Directivo).
 - o Iniciar el proceso de negociación para la movilización de recursos locales (Municipios, Consejos Provinciales y PREDESUR), y de levantamiento de recursos de cooperación externa. con apoyo de Plan Binacional y el Comité Directivo del PROHÍDRICO.
 - o Reprogramar de manera priorizada los resultados, indicadores y presupuesto de los siete proyectos que se encuentra en ejecución.
 - o Ejecutar los proyectos con sus resultados e indicadores priorizados.
- (iii) Desarrollo de la estrategia de comunicación y marketing del PROLOZA y PROHÍDRICO

La estrategia de comunicación y marketing para el último periodo de intervención del PROLOZA, persigue dos objetivos de importancia (i) el reposicionamiento del Programa PROLOZA. dado que su imagen a sufrido distorsiones y además en esta fase se están concluyendo todas las obras y procesos y (ii) la promoción del Subprograma PROHÍDRICO para generar conciencia, demanda social y respaldo institucional, al igual que para la búsqueda de financiamiento

Para este fin se requiere:

- o Formular la propuesta en conjunto con actores involucrados
 - o Asignación del presupuesto requerido
 - o Contratación de los servicios para su implementación
 - o Implementación de la propuesta
- (iv) Recomendación general para la apropiación de la propuesta PROLOZA

En lo que resta del horizonte del Programa, es importante que se consolide la apropiación de la propuesta del PROLOZA por parte de Plan Binacional que es la contraparte oficial del mismo. Al asumir un rol protagónico por parte de este Organismo, se evidenciará el compromiso de contrapartida ante el Gobierno de Bélgica y, ante todo, la presencia con obras y servicios para la gente rural de la zona fronteriza de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe, contribuyendo de esta manera al fortalecimiento del proceso de paz y el mejoramiento de la calidad de vida, en forma directa. de las poblaciones del cordón fronterizo del sur del Ecuador y, en forma indirecta. de los poblados del norte y nor-orientes del Perú.

- (v) Plan de cierre del PROLOZA.

El plan de cierre, que sigue algunos lineamientos de la CTB para este tipo de procesos, será incluido en el documento del POA 2008.

Responsable nacional de la ejecución

WILLIAM ZURY OCAMPO

Responsable CTB de la ejecución

PIERRE-HENRI DIMANCHE

CUARTA PARTE. ANEXOS

En esta segunda parte se adjuntan cuadros y datos que en forma cuantitativa permiten dimensionar el trabajo, el nivel de ejecución y el valor total de la inversión que se ha realizado en el PROLOZA durante el año 2007

ANEXO 1. Resumen de resultados

ANEXO 2. Calendario de actividades del año 2007

ANEXO 3. Calendario de actividades del 1er semestre 2008

ANEXO 4. Estado de ingresos y gastos del año 2007

ANEXO 5. Previsión presupuestaria del 1er semestre 2008

ANEXO 6. Tasa de desembolso de la prestación 2007

ANEXO 7. Personal de la prestación

ANEXO 8. Tercerización y licitaciones 2007

ANEXO 9. Equipos

ANEXO 10. Donaciones

ANEXO 11. Seguimiento a metas 2007

ANEXO 1. Resumen de resultados y actividades

Resultados de medio término	Indicadores	Estado de avance
Resultado A01. La infraestructura básica está fortalecida		%
Elaborar planes de desarrollo comunitario con enfoque de género	37 planes	100
Ejecutar las obras a través de los CEJA	37 obras	99
Capacitar los beneficiarios en gestión, operación y mantenimiento	37 comunidades	80
Resultado A02. La infraestructura productiva ha mejorado en prov. Loja y Zamora Chinchipe		
Concluir la construcción sistemas de riego y obras complementarias	5 sistemas	100
Rehabilitar y mejorar canales de riego, acequias con participación beneficiarios	8 acequias	100
Construcción y equipamiento de planta de beneficio seco y centros de acopio	1 planta y 7 centros (para grupos de APECAP se construyen 4 centros)	100
Capacitación, asistencia técnica y formación de líderes	100% de los productores asociados a FAPECAFES	100
Resultado A03. La infraestructura y equipamiento para la educación técnica agropecuaria en la Prov. Loja ha mejorado		
Construcción infraestructura educativa productiva en el CBFT	1 Centro	100
Equipamiento del CBFT	100% equipamiento	100
Construcción infraestructura educativa productiva-colegios técnicos	17 colegios	100
Equipamiento de Colegios Técnicos Agropecuarios	100% equipamiento	99
Resultado A04. La gestión ambiental ha mejorado basado en enfoques de sostenibilidad en Prov. Loja y Zamora Chinchipe.		
Producción y comercialización de abono orgánico	2 obras en Viteabamba y El Cisne	100
Manejo de desechos sólidos ámbito rural	337 familias incorporadas	70
Implementación sistema de desechos sólidos urbano	900 familias incorporadas; incremento del 40% de la producción.	100
Reforestación cuencas críticas	1000 has	80
Educación estudiantes secundaria en provincia zamora	85% de estudiantes de 30 colegios	100
Capacitar mujeres en gestión ambiental	50% de mujeres capacitadas participan en procesos gestión ambiental	100
Tramitar declaración oficial	2 declaraciones oficiales (proyectos)	100
Elaborar participativamente Plan Manejo Puyango	Plan elaborado	100
Resultado Z. Ejecución, evaluación, seguimiento y control Operativo. Administrativo (incluye en Regie)		75
Actividades planificadas para el 2007		Actividades propuestas para el 2008
Resultado A01. La infraestructura básica está fortalecida		%
Elaborar planes de desarrollo comunitario con enfoque de género	100	100
Ejecutar las obras a través de los CEJA	95	Proyecto regional Bellavista y obras MBS
Capacitar los beneficiarios en gestión, operación y mantenimiento	70	
Resultado A02. La infraestructura productiva ha mejorado en prov. Loja y Zamora Chinchipe		
Concluir la construcción sistemas de riego y obras complementarias	100	100
Rehabilitar y mejorar canales de riego, acequias con participación beneficiarios	100	100
Construcción y equipamiento de planta de beneficio seco y centros de acopio	100	Se terminaron las actividades
Capacitación, asistencia técnica y formación de líderes	100	Se terminaron las actividades
Resultado A03. La infraestructura y equipamiento para la educación técnica agropecuaria en la Prov. Loja ha mejorado		
Construcción infraestructura educativa productiva en el CBFT	100	Se terminaron las actividades
Equipamiento del CBFT	110	Se terminaron las actividades
Construcción infraestructura educativa productiva-colegios técnicos		Publicación
Equipamiento de Colegios Técnicos Agropecuarios	105	
Resultado A04. La gestión ambiental ha mejorado basado en enfoques de sostenibilidad en Prov. Loja y Zamora Chinchipe.		
Producción y comercialización de abono orgánico	100	Se terminaron las actividades 1 relleno sanitario
Manejo de desechos sólidos ámbito rural	70	
Implementación sistema de desechos sólidos urbano	100	Se terminaron las actividades
Reforestación cuencas críticas	100	200 has reforestadas en 8 microcuencas

PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LOJA Y ZAMORA CHINCHIPE PROLOZA

Educación estudiantes secundario en provincia Zamora	100	Se terminaron las actividades
Capacitar mujeres en gestión ambiental	100	Se terminaron las actividades
Transferir declaración oficial	100	Se terminaron las actividades
Elaborar participativamente Plan Manejo Puyango	100	Se terminaron las actividades
Fortalecer capacidades de Actores claves (gobiernos locales, líderes hombres y mujeres) en la normatividad y gestión hídrica.	40	2 Normativas ambientales y de gestión del recurso hídrico, Plan de Capacitación para líderes hombres y mujeres campesinos] en gestión del recurso hídrico.
Generar iniciativas financieras y técnicas que promuevan el manejo integral de las microcuencas hidrográficas proveedoras del recurso agua.	35	Valoraciones económicas y ambientales de los recursos naturales de las microcuencas (Kilky Yaku y Lompel), Instrumento técnico-fracciano (Fondo proveencias municipio de Zamora V/O fondos familia municipio Puyango) como mecanismos de compensación por servicios ambientales; Acuerdos con los propietarios seleccionados para establecer los sistemas de conservación, enriquecimiento y restauración de la cobertura vegetal (58 ha/ este otro] en las zonas de importancia; Actividades productivas rentables.
Concientiar a los actores claves involucrados sobre la gestión equitativa y sostenible del recurso hídrico y de los otros recursos naturales.	35	Una propuesta de currículo pedagógico para escuelas y colegios aprobada por Direcciones de Educación de Loja y Zamora; propuesta de educación ambiental para estudiantes de bachillerato aprobada; Propuesta de institucionalización del enfoque de equidad y género y sensibilización formulada.
Resultado 2. Ejecución, evaluación, seguimiento y control	98	
Operativo- Administrativo (incluye en Regíes)		

ANEXO 2. Calendario de actividades del año 2007

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Resultado A01. La infraestructura básica está fortalecida												
Elaborar planes de desarrollo comunitario con enfoque de género												
Ejecutar las obras a través de los CEJA												
Capacitar los beneficiarios en gestión, operación y mantenimiento												
Resultado A02. La infraestructura productiva ha mejorado en prov. Loja y Zamora Chinchipe												
Concluir la construcción sistemas de riego y obras complementarias												
Rehabilitar y mejorar canales de riego, acequias con participación beneficiarios												
Construcción y equipamiento de planta de beneficio seco y centros de acopio												
Capacitación, asistencia técnica y formación de líderes												
Resultado A03. La infraestructura y equipamiento para la educación técnica agropecuaria en la Prov.Loja ha mejorado												
Construcción infraestructura educativa productiva en el CBFT												
Equipamiento del CBFT												
Construcción infraestructura educativa productiva-colegios técnicos												
Equipamiento de Colegios Técnicos Agropecuarios												
Resultado A04. La gestión ambiental ha mejorado basado en enfoques de sostenibilidad en Prov. Loja y Zamora Chinchipe.												
Producción y comercialización de abono orgánico												
Manejo de desechos sólidos ámbito rural												
Implementación sistema de desechos sólidos urbano												
Reforestación cuencos críficos												
Educar estudiantes secundaria en provincia Zamora												
Capacitar mujeres en gestión ambiental												
Tramitar declaración oficial												
Elaborar participativamente Plan Manejo Puyango												
Acciones de Gestión Inicial Prohídrico												
Fortalecimiento de Capacidad Institucional/Organizativa/Prohídrico												
Desarrollo Económico/Ecológico Prohídrico												
Fortalecimiento Proceso Educativo y de Equidad de Género/Prohídrico												
Resultado Z. Ejecución, evaluación, seguimiento y control												
Personal Internacional												
Personal local												
Seguimiento												
Evaluación externa												
Verificales, equipos, inversiones												
Gastos administrativos												
Víaticos y movilización												
Capacitación, comunicación y difusión												

Anexo 3. Calendario de actividades del año 2008

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Resultado A01. La infraestructura básica está fortalecida						
Elaborar planes de desarrollo comunitario con enfoque de género						
Ejecutar las obras a través de los CEJA						
Capacitar los beneficiarios en gestión, operación y mantenimiento						
Resultado A02. La infraestructura productiva ha mejorado en prov. Loja y Zamora Chinchipe						
Concluir la construcción sistemas de riego y obras complementarias						
Rehabilitar y mejorar canales de riego, acequias con participación beneficiarios						
Construcción y equipamiento de planta de beneficio seco y centros de acopio						
Capacitación, asistencia técnica y formación de líderes						
Resultado A03. La infraestructura y equipamiento para la educación técnica agropecuaria en la Prov. Loja ha mejorado						
Construcción infraestructura educativa productiva en el C8FT						
Equipamiento del C8FT						
Construcción infraestructura educativa productiva-colegios técnicos						
Equipamiento de Colegios Técnicos Agropecuarios						
Resultado A04. La gestión ambiental ha mejorado basado en enfoques de sostenibilidad en Prov. Loja y Zamora Chinchipe.						
Producción y comercialización de abono orgánico						
Manejo de desechos sólidos ámbito rural						
Implementación sistema de desechos sólidos urbano						
Reforestación cuencas críticas						
Educar estudiantes secundaria en provincia Zamora						
Capacitar mujeres en gestión ambiental						
Tramitar declaración oficial						
Elaborar participativamente Plan Manejo Puyango						
Acciones de Gestión Inicial Prohídrico						
Fortalecimiento de Capacidad Institucional/Organizativa/Prohídrico						
Desarrollo Económico/Ecológico Prohídrico						
Fortalecimiento Proceso Educativo y de Equidad de Género/Prohídrico						
Resultado Z. Ejecución, evaluación, seguimiento y control						
Personal internacional						
Personal local						
Seguimiento						
Evaluación externa						
Vehículos, equipos, inversiones						
Gastos administrativos						
Viajes y movilización						
Capacitación, comunicación y difusión						

ANEXO 4: ESTADO DE GASTOS DEL 2007

Código presupuesto	Descripción de los rubros presupuestarios	Código Área	Código Sector	COSTO TOTAL CONTRIBUCION BELGA (EUR)	GASTOS ACUMULADOS (EUR)	GASTOS 2007 (EUR)	GASTOS PREVISTOS 2008 (EUR)
Resultado A01. La infraestructura básica está fortalecida				2.747.080	2.330.372	1.402.428	268.152
	Elaborar planes de desarrollo comunitario con enfoque de género	COGEST		152.612	97.935	8.696	0
	Ejecutar las obras a través de los CEJA	COGEST		2.505.416	2.199.784	1.370.159	255.057
	Capacitar los beneficiarios en gestión, operación y mantenimiento	COGEST		89.052	32.654	23.574	13.095
Resultado A02. La infraestructura productiva ha mejorado en prov. Loja y Zamora Chinchipe				2.024.720	1.850.045	196.230	8.182
	Concluir la construcción sistemas de riego y obras complementarias	COGEST		296.995	251.367	44.612	0
	Rehabilitar y mejorar canales de riego, acequias con participación beneficiarios	COGEST		954.526	881.137	151.488	8.182
	Construcción y equipamiento de planta de beneficio seco y centros de acopio	COGEST		577.744	527.659	1.098	0
	Capacitación, asistencia técnica y formación de líderes	COGEST		195.455	189.882	-969	0
Resultado A03. La infraestructura y equipamiento para la educación técnica agropecuaria en la Prov. Loja ha mejorado				1.107.613	963.596	11.730	800
	Construcción infraestructura educativa productiva en el CBFT	COGEST		445.200	342.357	818	0
	Equipamiento del CBFT	COGEST		172.300	160.997	5.709	0
	Construcción infraestructura educativa productiva-colegios técnicos	COGEST		249.213	291.898	-2.494	0
	Equipamiento de Colegios Técnicos Agropecuarios	COGEST		240.900	168.344	7.697	800
Resultado A04. La gestión ambiental ha mejorado basado en enfoques de sostenibilidad en Prov. Loja y Zamora Chinchipe.				560.323	533.689	163.459	229.832
	Producción y comercialización de abono orgánico	COGEST		86.654	72.640	3	0
	Manejo de desechos sólidos ámbito rural	COGEST		118.206	85.978	48.218	8.900
	Implementación sistema de desechos sólidos urbano	COGEST		62.824	58.502	8.739	0
	Restauración cuencas críticas	COGEST		87.273	73.461	10.124	2.100
	Educación estudiantes secundaria en provincia Zamora	COGEST		33.662	27.983	12.044	0
	Capacitar mujeres en gestión ambiental	COGEST		40.159	38.951	4.167	0
	Tramitar declaración oficial	COGEST		67.908	69.015	13.446	0
	Elaborar participativamente Plan Manejo Puyango	COGEST		63.637	46.967	6.527	0

PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LAS PROVINCIAS DE LOJA Y ZAMORA CHINCHIPE PROLOZA

Acciones de Gestión Inicial Prohídrico	COGEST	1.406	199	199	10.581
Fortalecimiento de Capacidad Institucional/Organizativa/Prohídrico	COGEST	28.406	7.118	7.118	17.654
Desarrollo Económico/Ecológico Prohídrico	COGEST	188.406	46.076	46.076	154.856
Fortalecimiento Proceso Educativo y de Equidad de Género/Prohídrico	COGEST	72.527	6.798	6.798	35.742
Resultado Z. Ejecución, evaluación, seguimiento y control		990.054	940.264	318.767	131.071
Personal Intencional	REGIE	442.198	368.432	123.316	72.000
Personal local	COGEST	300.537	332.114	114.440	62.500
Seguimiento	COGEST	13.636	10.686	712	0
Evaluación externa	REGIE	35.909	14.294	561	17.000
Vehículos, equipos, inversiones	COGEST	70.019	66.690	2.270	2.800
Gastos Administrativos	COGEST	89.019	78.832	23.971	17.600
IVA por Recuperar		-15.000	62.770	26.122	-43.829
Vícticos y Movilización	COGEST	38.736	1.800	11.396	2.500
Capacitación, Comunicación Difusión	COGEST	15.000	4.647	15.979	500
TOTAL		43040	7.429.790	6.617.967	2.092.613
					638.037

ANEXO 5: PREVISIONES PRESUPUESTARIAS 2008

Código presupuestario	Descripción de los rubros presupuestarios	Código Tarea	Código Sector	Previsiones mensuales del 2008					
				janv-08	fevr-08	mars-08	avr-08	mai-08	juin-08
	Resultado A01. La infraestructura básica está fortalecida			8.786	112.346	50.768	29.265	66.986	0
	Elaborar planes de desarrollo comunitario con enfoque de género	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Ejecutar las obras a través de los CEJA	COGEST		4.418	103.619	50.768	29.265	66.986	
	Capacitar los beneficiarios en gestión, operación y mantenimiento	COGEST		4.368	8.727	0	0	0	0
	Resultado A02. La infraestructura productiva ha mejorado en prov. Loja y Zamora Chinchipe			4.685	3.497	0	0	0	0
	Concluir la construcción sistemas de riego y obras complementarias	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Rehabilitar y mejorar canales de riego, acequias con participación beneficiarios	COGEST		4.685	3.497	0	0	0	0
	Construcción y equipamiento de planta de beneficio seco y centros de acopio	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Capacitación, asistencia técnica y formación de líderes	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Resultado A03. La infraestructura y equipamiento para la educación técnica agropecuaria en la Prov. Loja ha mejorado			0	800	0	0	0	0
	Construcción infraestructura educativa productiva en el CBFT	COGEST		0	800	0	0	0	0
	Equipamiento del CBFT	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Construcción infraestructura educativa productiva-colegios técnicos	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Equipamiento de Colegios Técnicos Agropecuarios	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Resultado A04. La gestión ambiental ha mejorado basado en enfoques de sostenibilidad en Prov. Loja y Zamora Chinchipe.			29.919	75.864	62.085	51.502	10.461	0
	Producción y comercialización de abono orgánico	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Manejo de desechos sólidos ambiente rural	COGEST		4.406	4.494	0	0	0	0
	Implementación sistema de desechos sólidos urbano	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Reforestación cuencas críticas	COGEST		2.100	0	0	0	0	0
	Educar estudiantes secundaria en provincia Zamora	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Capacitar mujeres en gestión ambiental	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Tramitar declaración oficial	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Elaborar participativamente Plan Manejo Puyango	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Acciones de Gestión Inicial Prohbitico	COGEST		0	1.771	3.169	3.171	2.470	0
	Fortalecimiento de Capacidad Institucional/Organizativa/Prohbitico	COGEST		2.213	4.493	5.832	4.416	699	0
	Desarrollo Económico/Ecológico Prohbitico	COGEST		20.641	53.927	42.732	34.144	3.411	0
	Fortalecimiento Proceso Educativo y de Equidad de Género/Prohbitico	COGEST		559	11.179	10.351	9.771	3.881	0
	Resultado Z. Ejecución, evaluación, seguimiento y control			25.900	8.200	11.271	55.900	2.900	26.400
	Personal Internacional	REGIE		8.500	8.500	13.000	42.000	0	0
	Personal local	COGEST		14.500	5.300	5.500	5.200	7.000	25.000
	Seguimiento	COGEST		0	0	0	0	0	0
	Evaluación externa	REGIE		0	0	17.000	0	0	0
	Vehículos, equipos, inversiones	COGEST		0	1.000	0	1.800	0	0
	Gastos administrativos	COGEST		2.000	2.500	2.500	4.800	4.200	1.600
	IVA por Recuperar	COGEST		0	-10.400	-10.529	-14.900	-8.300	
	Vícticos y Movilización	COGEST		900	800	800	0	0	0
	Capacitación, Comunicación y Difusión	COGEST		0	500	0	0	0	0
	TOTAL		43040	69.291	200.707	124.125	136.667	80.347	26.600

637.737

ANEXO 6. Tasa de desembolso del 2007

RESUMEN FINANCIERO						
\$/us						
Fuentes de financiamiento	Presupuesto 2007 previsto	Presupuesto acumulado	Gastos reales 2007	Gastos reales acumulados	Tasa de desembolso 2006	Tasa de desembolso acumulado
Contribución belga directa *	2.358.877,20	2.358.877,20	2.092.613,46	2.092.613,46	88,71	88,71
Plan Binacional Capítulo Ecuador	53.000,00	145.547,64	52.557,23	145.104,87		
Socios	477.683,86	1.204.646,06	531.170,90	1.082.044,71		
Y Otros (Municipios, Comunidades, Colegios, ONGs, etc.)	51.600,00	1.229.085,52	738.650,00	1.060.264,94		

ANEXO 7. Personal de la prestación

1. Personal nacional puesto a disposición por Ecuador

Título	Nombre	Género	Fecha principio	Fecha fin	Plazo	Función
Tipo de personal						
Comentarios						

Ingeniero Forestal	William Zury Ocampo	M	3/01/2005	30/06/2008	3 años 6 meses	Director Nacional
Ingeniera Comercial	Elsie Guaman	F	17/05/2005	30/06/2008	3 años 1 meses	Secretaria

2. Personal de apoyo contratado localmente

Título	Nombre	Género	Fecha principio	Fecha fin	Plazo	Función
Tipo de personal						
Comentarios						
Ingeniero Forestal	Luis Granda	M	1/03/2005	31/05/2007	2 años y 3 meses	Responsable Area Productiva y Ambiental
Ingeniera Civil	Jannyne Pauta	F	7/03/2005	18/01/2008	2 años 11 meses	Responsable Area Infraestructura
Licenciada	Paulina Cadena	F	1/03/2005	30/06/2008	3 años 3 meses	Responsable Administrativa Financiera
Doctora en Contabilidad	Lety Salas	F	7/03/2005	31/05/2008	3 años 2 meses	Contadora
Doctora en Contabilidad	Diana Romero	F	1/02/2008	30/06/2007	5 meses	Auxiliar Contabilidad
Ingeniero Civil	Freddy Ochoa	M	1/01/2008	29/02/2008	2 meses	Fiscalizador
Ingeniero Civil	Galo Montesinos	M	1/01/2008	31/01/2008	1 mes	Fiscalizador
	Carlos Rojas	M	8/07/2005	18/01/2008	2 años 6 meses	Chofer
	Christian Camverde	M	1/04/2005	30/06/2007	3 años 2 meses	Conserje/Mensajero

5. Experto en Cooperación Internacional (CTB)

Título	Nombre	Género	Fecha principio	Fecha fin	Plazo	Función
Tipo de personal						
Comentarios						
Doctor en Agronomía	Pierre-Henri Dimanche	M	13/01/2005	30/04/2008	3 años 4 meses	Codirector Internacional

ANEXO 8: TERCERIZACIÓN Y LICITACIONES

CONSTRUCCIONES

Título de la Cotización/Licitación	Fecha Envío de Bases o publicación	Director Internacional o Administrativo	Persona que Hace el Seguimiento	Pais de Contratar	Código de Navisión del proyecto	Tipo de mercado	Ley de Aplicación Ecuatoriana	Fecha y hora límites de la entrega de las ofertas	Fecha de adjudicación	Presupuesto Previsto (Referencial)	Monto Final del Contrato (EUR)	Monto Final de la factura (USD)	Monto Final de la Factura (EUR)	Número Secuencial del Proyecto
Relleno Sanitario p/Cantón Centinela del Cóndor - Zumbi	21-22/04/2007	Pierre-Henri Dimanche	Luis Granda	Ecuador	ECU030/0101	Construcción Pública	Contratación Pública	11/05/2007 / 15H00	16/05/2007	22.580,22				ECU/PROLOZA-CT.01/2007
Obras complementarias para el 4 obras en la ciudad de Loja	08-09/09/2007	Pierre-Henri Dimanche	Jannvne Pautia	Ecuador	ECU030/0101	Construcción Pública	Contratación Pública							ECU/PROLOZA-CT.02/2007
Obras complementarias para el 4 obras en Parroquias San Lucas y Nambacola de la Provincia de Loja	08-09/09/2007	Pierre-Henri Dimanche	Jannvne Pautia	Ecuador	ECU030/0101	Construcción Pública	Contratación Pública							ECU/PROLOZA-CT.03/2007

SERVICIOS

Título de la Cotización/Licitación	Fecha Envío de Bases o publicación	Director Internacional o Administrativo CTB	Persona que Hace el Seguimiento	Pais de Contratar	Código de Navisión del proyecto	Tipo de mercado	Ley de Aplicación Ecuatoriana	Fecha y hora límites de la entrega de las ofertas	Fecha de adjudicación	Presupuesto Previsto (Referencial) (EUR)	Monto Final del Contrato (EUR)	Monto Final de la factura (USD)	Monto Final de la Factura (EUR)	Número Secuencial del Proyecto
de los Recursos Hídricos Dirigidos a Líderes Hombres y Mujeres y Otros Actores Involucrados en la	6/09/2007	Pierre-Henri Dimanche	Luis Granda	Ecuador	ECU030/0101	Invitación Directa	Ley de Consultorias	14/09/2006 / 15:00		2.222,22	PROCESO NO CONCLUIDO			ECU/PROLOZA/PROHIDRICO-SERV.01/2007
Plan de Capacitación en la Gestión de los Recursos Hídricos Dirigidos a Líderes Hombres y Mujeres y Otros Actores Involucrados en la	19/09/2007	Pierre-Henri Dimanche	Luis Granda	Ecuador	ECU030/0101	Invitación Directa	Ley de Consultorias	26-09-07 / 15h00		2.222,22				ECU/PROLOZA/PROHIDRICO-SERV.01/2007
Elaborar los indicadores de impacto y línea de base del PROLOZA	10/10/2009	Pierre-Henri Dimanche	Pierre Dimanche William Jury	Ecuador	ECU030/0101	Invitación Directa	Ley de Consultorias	19-10-07 / 15h00		2.222,22				ECU/PROLOZA/SERV-01/2007

COMPRAS

Título de la Cotización/Licitación	Fecha Envío de Bases o publicación	Director Internacional o Administrativo CTB	Persona que Hace el Seguimiento	Pais de Contratar	Código de Navisión del proyecto	Tipo de mercado	Ley de Aplicación Ecuatoriana	Fecha y hora límites de la entrega de las ofertas	Fecha de adjudicación	Presupuesto Previsto (Referencial) (EUR)	Monto Final del Contrato (EUR)	Monto Final de la factura (USD)	Monto Final de la Factura (EUR)	Número Secuencial del Proyecto
Adquirir Bibliografía para 17 CTAS de la Provincia Loja	8/03/2007	Pierre-Henri Dimanche	Paulina Cadena	Ecuador	ECU030/0101	Invitación Directa	Contratación Pública	19-03-07 / 15H00	7/03/2006	8.846,15	DECLARADO DESIERTO			ECU/PROLOZA-CV.01/2007
"Acquirir Púlpitos" para amobiliar las aulas de los tres años de bachillerato agropecuario 16 CTAS de la provincia de Loja	8/03/2007	Pierre-Henri Dimanche	Paulina Cadena	Ecuador	ECU030/0101	Invitación Directa	Contratación Pública	21-03-07 / 15H00	28/03/2007	8.923,08	9.738,24	12.172,80	9.510,00	ECU/PROLOZA-CV.02/2007
adquisición de materiales y accesorios de riego, para la construcción de la red secundaria que conduce a Cachaco dentro del proyecto de riego Chivacu-Lucero de la parroquia El Lucero cantón Calvas provincia de Loja	23-24/03/2007	Pierre-Henri Dimanche	Jannvne Pautia	Ecuador	ECU030/0101	Invitación Directa	Contratación Pública	05-04-07 / 15H00	10/04/2007	41.084,15	30.955,78	45.197,60	34.767,38	ECU/PROLOZA-CV.03/2007

PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LAS PROVINCIAS DE LOJA Y ZAMORA CHINCHIPE PROLOZA

Concurso Público de Obras para la Adquisición de Tuberias y Accesorios de Hierro Ductil de Importación, para la construcción del proyecto de agua potable de Bellavista	19-20/05/2007	Pierre-Henri Dimanche	Jannvne Paula	Ecuador	ECU/0300/01	Convocatoria Pública	Contratación Pública	04/06/2007 / 15H00	12/06/2007	131.000,001	127.647,98			ECU/PROLOZA-CV/04/2007
Adquisición de materiales y accesorios de riego, para la terminación de la conducción y reservorio del proyecto de Riego Tabonillo	31/05/2007	Pierre-Henri Dimanche	Jannvne Paula	Ecuador	ECU/0300/01	Invitación Directa	Contratación Pública	11-06-07 / 15H00	15/06/2007	9.963,91	7.383,79	9.451,26	7.383,80	ECU/PROLOZA-CV/05/2007

ANEXO 10. Donaciones

Donaciones para la misma prestación o en proyectos que contribuyen a un mismo objetivo específico

Donaciones que intervienen en la misma prestación				
Nombre del donante	Nombre de la intervención	Presupuesto	Objetivos principales	Comentarios
Donaciones que contribuyen al mismo objetivo específico				
Nombre del donante	Nombre de la intervención	Presupuesto	Objetivos principales	Comentarios

CUADRO 2. SEGUIMIENTO A LAS METAS 2007 del PROLOZA

SUBRESULTADOS	ACTIVIDADES PRINCIPALES	Metas	CRONOGRAMA												% DE CUMPLIMIENTO					
			E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D						
RESULTADO A: La infraestructura social básica que da servicio a las comunidades más pobres de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe se ha incrementado y se ha fortalecido su organización y su capacidad de gestión	<p>A.A.1. Elaborar los planes de desarrollo comunitario con enfoque de género y de sostenibilidad ambiental e identificar las obras mediante criterio de selección metodológicos participativos</p> <p>A.A.2. Ejecutar las obras a través de las CEJAS</p>	<p>En el transcurso del primer trimestre, se concluirá con la elaboración de 13 planes de desarrollo comunitario del tercer convenio específico</p> <p>En el primer semestre, se han concluido 5 obras del primer convenio específico. Al finalizar el año, se tiene concluido el Proyecto Regional de Bellavista. En el primer semestre, se han concluido 15 obras del segundo convenio específico. Al finalizar el año, se tiene concluido 10 obras del tercer convenio y 3 obras complementarias financiadas con el diferencial cambiado a través de las CEJAS y MEGACEJA.</p> <p>Hasta septiembre se ha concluido la fase de operación y mantenimiento de 8 proyectos del primer convenio. Hasta diciembre se ha concluido la fase de operación y mantenimiento del proyecto regional de Bellavista. Hasta septiembre se tiene concluida la fase de operación y mantenimiento de 15 proyectos del segundo convenio. Al finalizar el año se ha concluido la fase de operación y mantenimiento de 10 proyectos comunitarios del tercer convenio y de las 3 obras complementarias.</p> <p>1 sistema de seguimiento, informe de evaluación de la metodología</p>															100			
																			80	
																				70
																				100
RESULTADO B: Se ha mejorado la infraestructura productiva en las provincias de Loja y Zamora Chinchipe	<p>A.B.1.1. Concluir la constitución de sistemas de riego y obras complementarias con la participación comunitaria y fortalecimiento de la junta de usuarios y el sistema de operación y mantenimiento</p> <p>A.B.1.2. Rehabilitar y mejorar canales de riego, acueductos con la participación comunitaria y fortalecimiento de la junta de usuarios y del sistema de operación y mantenimiento</p> <p>A.B.1.3. Fortalecimiento socio-organizativo y de capacidad de gestión</p>	<p>En el primer trimestre se han concluido dos sistemas de riego con la participación de las familias beneficiadas.</p> <p>En el primer trimestre se ha concluido la rehabilitación de dos acueductos con la participación comunitaria.</p> <p>10 juntas de usuarios fortalecidas, 1 propuesta de reglamento interno de contratación</p> <p>Hasta septiembre del 2007 se concluye el proyecto con un sistema fiduciario implementación y funcionamiento (reversión en crédito para equipamiento, infraestructura y manejo de cafetales), un sistema interno de control implementado y funcionamiento, una cartilla sobre producción para fortalecer la Asistencia Técnica, estrategia de comunicación implementada a lo interno y externo de Faprocates y un documento de sistematización.</p>															100			
																			100	
																				100
																				100
RESULTADO C: Se ha mejorado la infraestructura y equipamiento para la educación técnica agropecuaria en la provincia de Loja	<p>A.C.1. Apoyo gestión de fondos para el sistema de riego del CBFT</p> <p>A.C.2.1. Construcción de infraestructura educativa productiva en los Colegios Técnicos Agropecuarios</p> <p>A.C.2.2. Equipamiento de los Colegios Técnicos Agropecuarios</p>	<p>1 compromiso de fondos</p> <p>En el primer trimestre, se concluye las obras de infraestructuras pecuarias en las 17 CTAs</p> <p>Hasta el mes de julio, se concluye el proyecto con la entrega de libros, mobiliario y publicaciones.</p>															0			
																			100	
																				98
RESULTADO D: La gestión ambiental de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe mejorada en base a enfoques de sostenibilidad	<p>A.D.1.1. Producción y comercialización de abono orgánico en el sector rural del cantón Loja</p> <p>A.D.1.2. Manejo de desechos sólidos en el ámbito rural de la provincia de Zamora Chinchipe</p> <p>A.D.1.3. Implementación del sistema de desechos sólidos para el área nororiental de la ciudad de Zamora</p> <p>A.D.2.1. Reforestar las microcuencas críticas identificadas en base a las necesidades comunitarias</p>	<p>En el primer trimestre del 2007 se termina el proceso de cierre del proyecto con la recepción de la obra en la parroquia de El Cisne.</p> <p>Durante el 2007 se han construido 3 rellenos sanitarios; elaborados 2500 tripticos y afiches en educación sanitaria; se capacita a personal técnico de los organismos involucrados a través de talleres y giras de observación en la temática de manejo de desechos sólidos y se apoya con herramientas e insumos para el manejo de los rellenos sanitarios implementados.</p> <p>En los primeros cuatro meses se complementa en el área del relleno sanitario una batería higiénica y una guardiana que se concluye con la fase de arranque del Plan de Educación Ambiental con énfasis en desechos sólidos.</p> <p>Hasta el final del año 2007, se ha realizado la producción y plantación de 400.000 plantas nativas en diferentes sistemas de plantación en las 8 microcuencas críticas de la provincia de Loja, aplicando incentivos compensatorios que garanticen la sostenibilidad de las mismas.</p>															100			
																			70	
																				100
																				90

Programa de Infraestructura Social y Productiva para Luján y Zámora Chinchipe PRCLOZA		
<p>D2. Se ha mejorado la gestión ambiental en las provincias de Loja y Zámora Chinchipe por medio de reforestación, educación ambiental, elaboración de planes de manejo y declaración de planes de manejo y declaraciones oficiales de nuevas áreas protegidas</p>	<p>A.D.2. Educar a estudiantes de secundaria de la provincia de Zámora Chinchipe en temas de gestión sostenible de recursos naturales con enfoque de género</p> <p>A.D.2.3. Capacitar a mujeres en gestión ambiental y género y realizar un estudio de factibilidad de proyectos productivos sostenibles</p> <p>A.D.2.4. Trabajar de forma participativa la declaración oficial de Yasamán y los Patrimonios del Sur como áreas protegidas</p> <p>A.D.2.5. Elaborar de forma participativa el Plan de Manejo del Bosque Petrificado de Puyungo</p> <p>A.D.3.1. Fortalecer capacidades de actores claves (gobernantes locales, líderes hombres y mujeres) en la normatividad y gestión hídrica.</p> <p>A.D.3.2. Generar iniciativas financieras y técnicas que promuevan el manejo integral de las microcuencas hidrográficas proveedoras del recurso agua.</p> <p>A.D.3.3. Concientiar a los actores claves involucrados sobre la gestión equitativa y sostenible del recurso hídrico y de los otros recursos naturales.</p>	
<p>En el 2007 se distribuyen material (cartillas) de educación ambiental, reforestación, Chamanización, Tinku y se capacita a estudiantes del programa Petricapcha Escuela; se complementa la capacitación con una pasantía de los estudiantes de secundaria de la provincia de Zámora Chinchipe.</p> <p>Durante el primer trimestre del 2007, se consolida la identificación de iniciativas productivas de interés de la mujeres; fortalecer los procesos facilitados por el proyecto (cartilla, sistematización, validación de práctica productiva de manejo de leche).</p> <p>Al final del segundo bimestre del 2007, se cuenta con dos expedientes técnicos de las áreas de interés, los cuales presentan la información necesaria para el análisis de factibilidad y para el reconocimiento oficial de las mismas ante el MAF. Gobierno locales fortalecidos para llevar procesos que permitan un mejor manejo de las áreas de interés del proyecto.</p> <p>En primer trimestre del 2007, se termina el proceso de cierre del proyecto con la difusión de los resultados del Plan de manejo del Bosque Petrificado de Puyungo.</p> <p>2 Normativas ambientales y de gestión del recurso hídrico, Plan de Capacitación para líderes hombres y mujeres campesinos(as) en gestión del recurso hídrico.</p> <p>Valoraciones económicas y ambientales de los recursos naturales de las microcuencas (Kuliy, Yaku y Jompo), instrumento técnico-financiero Fondo Productivos Municipio de Zámora y/o fondos semilla municipio Puyungo) como mecanismos de compensación por servicios ambientales, Acuerdos con los propietarios selvecionados para establecer los sistemas de conservación, enriquecimiento y restauración de la cobertura vegetal (59 ha) en las zonas de importancia; Actividades productivas rentables.</p> <p>Una propuesta de currículo pedagógico para escuelas y colegios aprobada por Dirección de Educación de Loja y Zámora, propuesta de educación ambiental para estudiantes de bachillerato aprobada. Propuesta de sistematización del enfoque de equidad y género y sistematización concluida.</p>	<p>100</p> <p>100</p> <p>95</p> <p>100</p> <p>70</p> <p>60</p> <p>70</p>	
RESULTADO Z Gestión operativa		
Z.01.04. Evaluación de impacto	1 Informe de evaluación de impacto	50
Z.01.09 Capacitación, sistematización, difusión	Personal de PRCLOZA capacitados en 15 eventos, y propuestas de sistematización	100