



Belgische Technische Coöperatie nv
Coopération Technique Belge sa

INFORME FINAL

TITULO DE LA PRESTACION Y NÚMERO DE IDENTIFICACION : Programa de centros de servicios empresariales no financieros en el Corredor Economico Ayacucho - Apurimac - Huancavelica

INFORMACIONES DE BASE SOBRE LA PRESTACION

País : Perú

Sector y sub-sector CAD : NI PER 06/010/11

Institución nacional o regional encargada de la ejecución : Cooperación Técnica Belga y el Ministerio de la Producción.

Agencias de ejecución : -

de la CTB Numero de expertos en cooperación internacional de la CTB : -

Duración de la prestación según AS/CS) : 4 años

Fecha de arranque de la prestación:

- Según AS/CS 14 de Noviembre del 2007
- Efectiva 01 de Marzo del 2007

Fecha de cierre de la prestación:

- Según AS/CS 14 de Noviembre del 2012
- Efectiva 31 de Octubre del 2012

Modalidades de gestión de la prestación : Cogestión y Regie

Presupuesto total de la prestación : 3.614.800 EUR

Periodo cubierto por el informe : Marzo 2007 – Octubre 2012

Anexos	Si	No
1. Resumen de resultados	Si	
2. Estado de las recetas y gastos	Si	
3. Nivel de desembolso de la prestación	Si	
4. Personal de la prestación	Si	
5. Subcontratación y licitaciones		No
6. Equipos	Si	
7. Capacitaciones	Si	
8. Financiadores	Si	

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

PRIMERA PARTE: APRECIACION

Aprecien la pertinencia y el resultado de la prestación utilizando las apreciaciones siguientes:

- 1. – Muy satisfactorio
- 2. - Satisfactorio
- 3. – No satisfactorio a pesar de algunos elementos positivos
- 4. - No satisfactorio
- X. – Sin objeto

Escriba sus respuestas en la columna que corresponde a su rol a nivel de la ejecución.

	Responsable nacional de la ejecución	Responsable CTB de la ejecución
PERTINENCIA¹ (cf. PRIMA, §70, p.19)		
1. Cuál es la pertinencia de la prestación con relación a las prioridades nacionales de desarrollo?	1	1
2. Cuál es la pertinencia de la prestación con relación a la política belga de desarrollo? Indique su puntaje sobre los tres temas siguientes: a) Género b) Medioambiente c) Economía Social	a: 1 b: 1 c: 1	a: 1 b: 2 c: 1
3. Los objetivos de la prestación fueron siempre pertinentes?	1	1
3. La prestación ha respondido a las necesidades de los grupos meta?	1	1
5. En función de sus objetivos la prestación se ha apoyado en los órganos locales de ejecución apropiados?	1	1

¹ Selon le PRIMA, §70, p.19, il s'agit "d'apprécier si les choix des objectifs, les choix des groupes cibles et des organes locaux d'exécution restent pertinents et cohérents par rapport aux principes généraux relatifs à une aide efficace et efficiente, ainsi que par rapport à l'application des politiques et stratégies locales, régionales, internationales et belges de développement ».

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

	Responsable nacional de la ejecución	Responsable CTB de la ejecución
RESULTADOS² (PRIMA, §71, pp.19-20)		
1. Los resultados obtenidos por la prestación han contribuido a la realización de sus objetivos (eficacia)?	1	1
2. Aprecien la calidad de los resultados intermedios (eficacia)	2	2
3. Las modalidades de gestión de la prestación han sido apropiadas? (eficacia)	2	2
4. Los recursos de la prestación han sido suficientes en el plan: (eficiencia):		
a. Recursos financieros?	1	1
b. Recursos humanos?	2	2
c. Material y equipos ?	1	1
5. Los recursos de la prestación han sido utilizados eficazmente y optimizados para obtener los resultados esperados? (eficiencia)	1	1
6. La prestación ha sido satisfactoria en el plan costo-eficacia con relación a intervenciones similares?	2	2
7. En base al planning de ejecución, aprecien la rapidez de ejecución de la prestación (respecto de los plazos).	2	2

² Selon le PRIMA, §71, pp. 19-20, il convient « d'apprécier et de mesurer les performances convenues dans les phases de préparation selon les 4 critères et les indicateurs établis pendant la formulation. (Les 4 critères sont efficacité, efficience, respect des délais et qualité du personnel).

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Piersaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: Q4_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

Indique su apreciación global de la prestación usando las apreciaciones siguientes:

- | |
|--|
| <p>1. - <i>Muy satisfactorio</i>
 2. - <i>Satisfactorio</i>
 3. - <i>No satisfactorio a pesar de algunos elementos positivos</i>
 4. - <i>No satisfactorio</i>
 X. - <i>Sin objeto</i></p> |
|--|

	Responsable nacional de la ejecución	Responsable CTB de la ejecución
Apreciación global de la prestación	1	1

Explique las razones de su apreciación, las cuales pueden salir del marco estricto de los criterios de pertinencia y resultados previamente vistos y ser diferente de la apreciación dada para estos.
 (MAX 1 página)

Responsable nacional de la ejecución	Responsable CTB de la ejecución
	

DEUXIÈME PARTIE : RÉSUMÉ DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA PRESTATION.

1. Si necesario, describa el objetivo específico y los resultados intermedios de la prestación, tales como mencionados en el documento del proyecto así como los cambios operados (cuándo, cómo y por qué).

El objetivo específico del Programa CSE busca la generación de conglomerados de productores rurales y microempresarios urbanos dinámicos a través del impulso de cadenas productivas con potencial competitivo y del fortalecimiento de las capacidades empresariales, como parte de una estrategia consensuada para el desarrollo regional, habiéndose definido resultados más bien como actividades, distinguiéndose tres niveles:

- El nivel micro (del productor), los resultados alcanzados superan largamente lo previsto habiéndose promovido más de 3,331 unidades productivas en 8 cadenas de las 3 regiones
- El nivel meso (de la asociación o la cadena) se logró consolidar la existencia sostenible a futuro de 8 cadenas (papa, tara, lácteos, quinua y kiwicha, derivados lácteos, textiles, cerámica, fibra de alpaca, con 91 empresas de las 3 regiones
- El nivel macro (de la región). La consolidación de los negocios de las empresas con ventas por encima de los 21'305,451 nuevos soles a diciembre del 2011 resultado de las 8 cadenas en las 3 regiones son el mejor resultado que permitió generar nuevas plazas de trabajo para los habitantes de las regiones

De esta forma los resultados propuestos y cumplidos son:

1. se logró que las capacidades empresariales y de gestión se fortalezcan a nivel de los actores directos e indirectos de las 8 cadenas productivas en el ámbito del Programa CSE.
2. Se mejoró la competitividad de las 8 cadenas productivas seleccionadas, en concordancia con las prioridades regionales, así como se ha promovido el fortalecimiento de manera equitativa y sostenible a nivel regional e interregional.
3. se construyó de manera concertada una visión sobre el desarrollo regional y una estrategia consensuada en torno a las 8 cadenas productivas seleccionadas las que han sido promovidas en concordancia con las estrategias regionales de competitividad.
4. se logró que las municipalidades del ámbito de la intervención están comprometidas con el desarrollo económico local, a través de mayores presupuestos en el tema de desarrollo económico local así como nuevas ordenanzas para su promoción.

La experiencia en centros de servicio indica que la sostenibilidad no es posible cuando no existe un mercado concreto para los productos.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Piarceaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

2. En qué medida el objetivo específico de la prestación ha sido alcanzado en función a los indicadores?

El PROGRAMA CSE apoyó en la incubación de nuevas empresas rurales y en otros casos promovió el fortalecimiento de las unidades productivas a organizarse de manera empresarial para enfrentar desafíos comerciales con el mercado, estos procesos de escalonamiento de productores a empresarios se realizó con el asesoramiento permanente de los Gerentes de cadena y a su vez estos fueron asesorados y monitoreados por los Especialistas de Agronegocios y Artesanía.

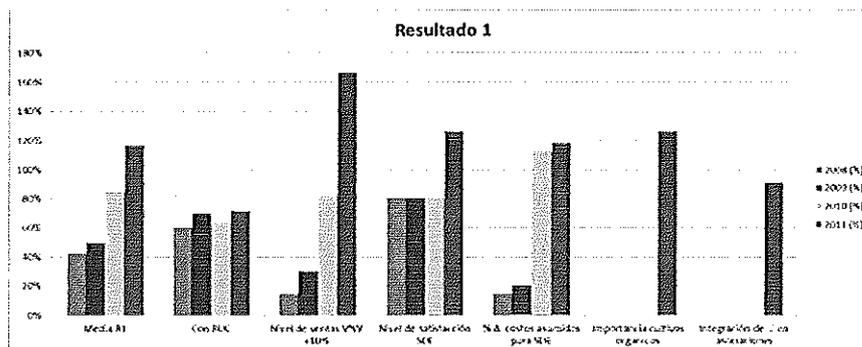
Cabe mencionar que los productores se motivaron a organizarse empresarialmente porque se dio apertura de nuevos mercados, hubo propuestas de innovación de productos estandarizados y sobre todo propuestas técnicas productivas y gerenciales de desarrollo de capacidades. Estos procesos permitieron, que las unidades productivas más pequeñas cumplan con pertenecer mínimamente a una organización empresarial, e implementar documentos de gestión, estandarizar procesos productivos y establecer criterios básicos de gestión de calidad.

Las unidades productivas desde una perspectiva empresarial se han logrado incrementar para el 2011, de 513 a 923, es decir si comparamos con el año base el crecimiento fue de 79.9%.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

3. En qué medida los objetivos intermedios de la prestación han sido alcanzados en función a los indicadores?

- En el R1: **Las capacidades empresariales y de gestión se han fortalecido a nivel de los actores directos e indirectos de las cadenas productivas en el ámbito del PROGRAMA CSE.** esta evolución de los indicadores podemos observar en el siguiente gráfico:

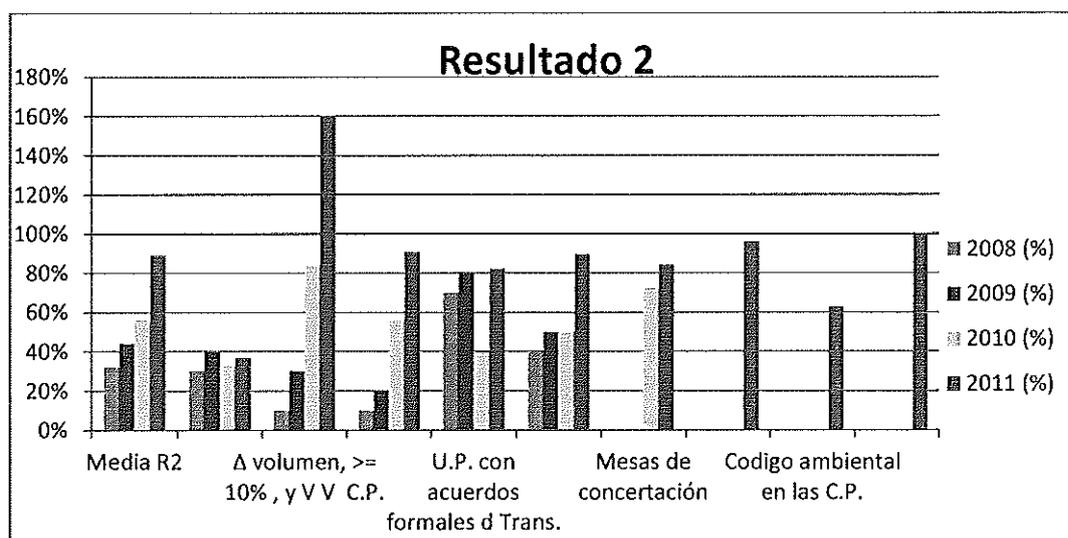


- Como se podrá apreciar en las barras de la Media R1 en el periodo 2008 sólo se logró alcanzar en promedio un 43% de las metas establecidas. Los indicadores de *cultivos orgánicos e integración de mujeres en asociaciones* en los inicios de intervención registraron cero por ciento, esto debido no existía hectárea alguna certificada orgánicamente y en caso de la inclusión de mujeres no se levantó los datos en este periodo porque no existía el componente Género.

Sin embargo, para el 2011, las cifras de los indicadores en promedio total llegaron hasta 117%.

- El Resultado 2: **La competitividad de las cadenas productivas seleccionadas, en concordancia con las prioridades regionales, se ha fortalecido de manera equitativa y sostenible a nivel regional e interregional,** La evolución de sus indicadores se puede observar en el siguiente gráfico:

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------



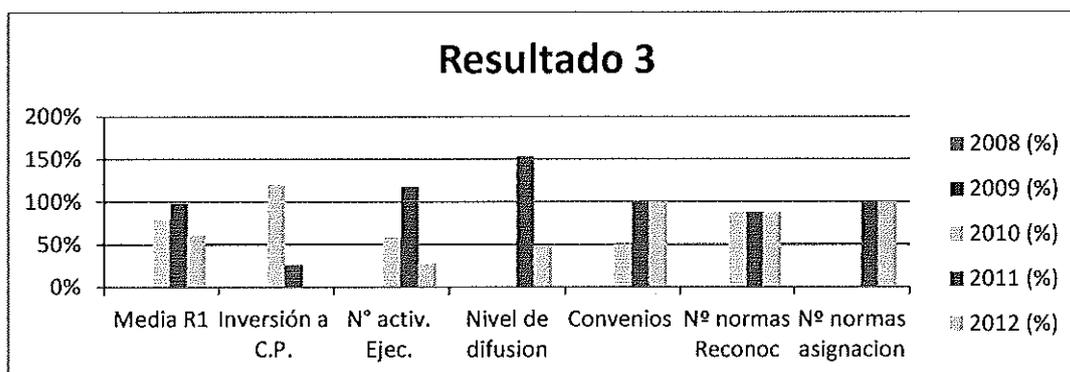
- En la Media R2 se puede apreciar que al inicio del proyecto en el 2008 se implementaron las actividades alcanzando un resultado promedio de 32% y para el 2011 se alcanzó un 89%. No se pudo alcanzar la meta establecida porque el indicador *número de unidades productivas organizadas empresarialmente* logró apenas un 37% y el indicador *código ambiental en las cadenas* sólo logró un avance de 63%. Estos resultados fueron los que restaron el promedio total del R2.

Cabe resaltar, que las unidades productivas que se organizaron empresarialmente han logrado desarrollar contratos formales de transacción y han conseguido fortalecer las relaciones comerciales de manera rentable y sostenible, esta evolución empresarial ha permitido que las unidades productivas contraten mayor número de jornales y en muchos casos han visto por conveniente capacitarlos técnicamente para continuar mejorando los niveles de producción.

- El Resultado 3: **Una visión sobre el desarrollo regional y una estrategia consensuada en torno a las cadenas productivas seleccionadas han sido promovidas en concordancia con las estrategias regionales de competitividad.** Este es el resultado que menos ha sido alcanzado, a pesar d que los indicadores muestran un buen nivel de cumplimiento.
- Una limitante fue que en el DTF, los indicadores señalados no estaban muy relacionados al resultado esperado y la otra es que la redacción del resultado es bastante ambiciosa, difícil de alcanzar en el periodo del PROGRAMA CSE. Y requería una participación muy activa de los gobiernos regionales situación que lamentablemente no se dio en toda su magnitud.
- En el gráfico correspondiente podemos apreciar que los indicadores en general lograron un aceptable nivel de cumplimiento. Solamente el indicador de inversiones es el que muestra un bajo nivel, esta situación se explica porque,

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

fue necesario cambiar la metodología de medición, consignado solamente el monto del presupuesto ejecutado por los gobiernos regionales y no el asignado.

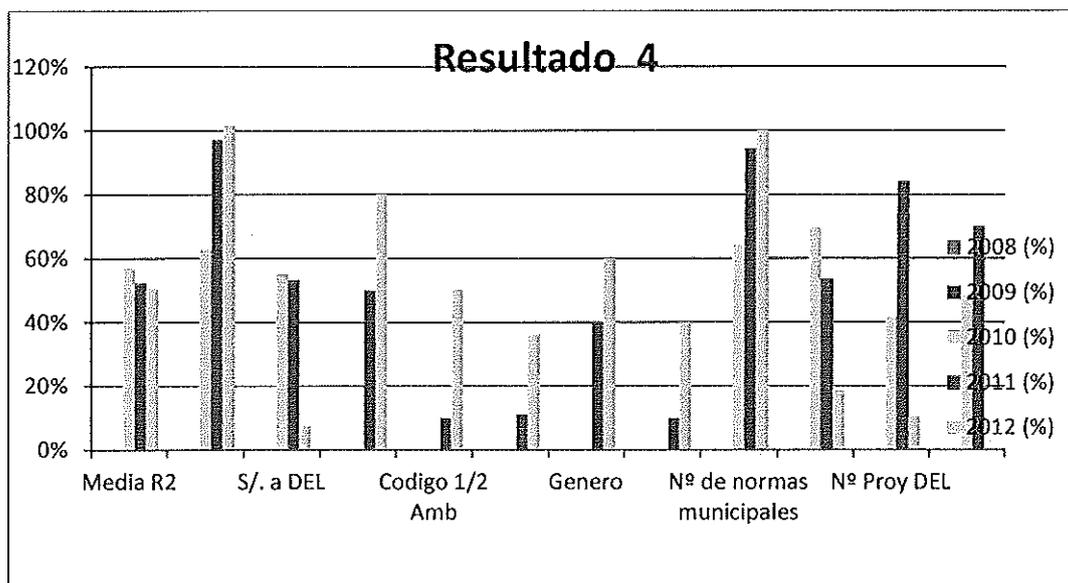


El Resultado 4: Las municipalidades del ámbito de la intervención están comprometidas con el desarrollo económico local. En este resultado se puede percibir un incremento progresivo del nivel de cumplimiento de los indicadores.

En general se puede señalar que este resultado fue plenamente alcanzado, ya que en todas las municipalidades seleccionadas se cuenta con una ODEL, en plena actividad, siendo esta la mejor muestra del compromiso de las municipalidades.

Del mismo modo, el indicador que muestra las normas emitidas a favor de la promoción DEL, alcanza un alto nivel de cumplimiento, siendo la emisión de normas una forma de medir el compromiso de las municipalidades, lo mismo es posible apreciar en el indicador de proyectos de las municipalidades a favor del DEL, el nivel de cumplimiento es bastante alto, a pesar que en el 2012, baja. Esto debido a que la información consignada sólo es hasta junio del 2012.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------



4. Describa el sistema de monitoreo y evaluación que ha sido establecido para le implementación de la prestación

El sistema de monitoreo desarrollado por el PROGRAMA, se basó en los indicadores del marco lógico del DTF, además se adicióno indicadores que se vio por conveniente según el tema y su complejidad en el proceso de implementación, el manejo de información se llevó en una Hoja de Cálculo (EXCEL), para el manejo amigable de la información se dividió en dos grupos uno referido a Cadenas de Valor donde se agrupo indicadores de los resultados 1 y 2, y a nivel institucional para la promoción del desarrollo económico con enfoque de cadenas productivas referido los indicadores de los resultados 3 y 4,

La información suministrada por los responsables temáticos, se recoge en fichas de hojas de cálculo, diseñadas de forma participativa, a su vez del manejo de los medios probatorios registrados en documentos informáticos, informes, registros fotográficos y otros, según el indicador:

En la implementación se desarrolló un flujo de recojo de información y validación, que parte del técnico junior en campo, para luego ser revisada y consolidada por el técnico senior de la cadena y esta es revisada por los especialistas de cadenas, para ser enviada al responsable del sistema de seguimiento y evaluación.

En reunión general de todo el equipo del PROGRAMA CSE, se evaluaba la información del sistema de seguimiento y luego de las correcciones se llegaba a acuerdos sobre las mejoras necesarias a implementar. Las mismas que constituían una prioridad para el trabajo del siguiente trimestre.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Fierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

En el PROGRAMA se han desarrollado dos evaluaciones el primero de medio término y el segundo al final, estas se ejecutaron por consultorías externas e internacionales, siguiendo los procedimientos y orientaciones descritas en cada Término de Referencia donde se recoge las políticas del Agencia Belga de Desarrollo y el Documento Técnico Financiero.

La evaluación de medio término nos permitió retroalimentar la estrategia de intervención del PROGRAMA, y en ese sentido realizar los ajustes a las estrategias y acciones de la siguiente etapa.

Lamentablemente la evaluación final, no contó con consultores especialistas en el desarrollo con visión empresarial y fue muy poco lo que aportaron en sus conclusiones cargadas de ideología ajena al propósito del PROGRAMA CSE.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

TERCERA PARTE: COMENTARIOS Y ANALISIS

- **Cuales son los problemas y preguntas mayores que han influenciado la ejecucion de la prestacion y como la prestacion ha intentado resolverlos?**
 - La baja conectividad de internet y el insuficiente flujo de transporte aísla a los territorios lo que dificulta la realización de negocios de las cadenas de valor priorizadas. Situación que a más de uno le hacía dudar sobre a posibilidad de que pequeños productores puedan acceder a mercados nacionales e internacionales.

Para lo cual fue necesario desarrollar toda una estrategia de asociatividad de los pequeños que les permita consolidar su oferta y de esa manera poder enfrentar de manera conjunta las dificultades de conectividad

Por otro lado, la conjunción de los dos enfoques del PROGRAMA CSE. Vale decir cadenas de valor y Desarrollo Económico Local, permitió que las autoridades tengan una visión mas real e integral de las necesidades de infraestructura en sus territorios y de esa manera priorizar mejor sus inversiones.

- La continua rotación de los funcionarios en los organismos del estado a todo nivel. Esta situación dificultó la apropiación del PROGRAMA CSE, por parte de las entidades del estado, haciendo generar dudas sobre su continuidad .

Ante estas situación, más allá de las continuos y reiteradas reuniones con los continuos nuevos funcionarios para explicarles el PROGRAMA CSE. Se opto bajar el nivel de las expectativas de la participación de las entidades del estado y buscar proyectos específicos que permitan de manera muy concreta coordinar acciones y desarrollar propuestas conjuntas, como el proyecto de normas técnicas y el de desarrollo del sector alpaquero.

- La persistencia de prácticas asistencialistas por algunos organismos de promoción del desarrollo tanto públicos como privados. Esta situación, que se dio con mucha frecuencia, puso en duda la posibilidad del desarrollo empresarial de los pequeños productores.

Ante esta situación fue necesario desarrollar intensas campañas de sensibilización y demostración que el asistencialismo lejos de ayudar perjudica el desarrollo de los pobres, mucho más si se desea un desarrollo autónomo.

Se fue muy claro desde el principio y se adoptaron algunas medidas en este sentido. Tales como: promover el pago de un porcentaje del costo de los servicios recibidos, desarrollar criterios de selección, en función a su aptitud empresarial de los pequeños productores.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

- **Cuales son las causas de los desvíos con relación a los resultados esperados?**

En el PROGRAMA CSE los resultados inicialmente establecidos se mantuvieron hasta el final de la prestación. Por tanto no se dio ningún tipo de desvío a lo estipulado en el DTF.

- **Qué lecciones se pueden sacar de la experiencia de la prestación? Haga una respuesta detallada a nivel del impacto y de la durabilidad de los resultados.**

Anclaje institucional

- Débil apropiación de los ministerios socios por contar con una Unidad de Gestión y Coordinación del Programa (UGCP) no incorporada en la estructura de los mismos. Por un lado, permitió un alto grado de eficiencia y agilidad institucional y, por otro, restó posibilidades de influencia en las entidades públicas y en el diseño de políticas. Es necesario encontrar la combinación ideal que, sin afectar la eficiencia y la posibilidad de alcanzar resultados, promueva un mayor involucramiento del ministerio socio, entendiendo a los programas bilaterales como una prueba de ensayo de propuestas con la posibilidad de luego ser reproducidas en el ámbito nacional.
- Los cambios continuos de funcionarios a nivel nacional, local y regional, constituyen una limitante real que no está debidamente considerada en las formulaciones. Es importante tomar en cuenta esta realidad y plantear objetivos y resultados más modestos.
- La experiencia del Programa CSE muestra como efecto adicional permitir que por su intermedio programas de apoyo al desarrollo empresarial de los ministerios lleguen a las regiones del Trapecio Andino.

Enfoques

- Los dos enfoques del Programa CSE han permitido hacer evidente las posibilidades y límites de la relación público-privada, en función de promover el desarrollo territorial, evitando la dispersión de la acción del Estado y orientando la inversión privada. Se demostró que es posible la concertación público-privada, al igual que la construcción de una estrategia común para las cadenas.
- El enfoque de cadena permitió hacer tangible la acción de los gobiernos locales, dando contenido a su rol de promoción del desarrollo económico local, tanto a nivel de políticas como de la acción pública. Del mismo modo, el enfoque de cadenas ha hecho evidente la necesidad de asociación

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Piarceaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

entre las municipalidades para tener mayores posibilidades de enfrentar las ausencias de los servicios públicos en sus ámbitos de acción.

- El DEL permite que las acciones de los actores directos tengan mayores posibilidades de alcanzar el éxito, porque soluciona las grandes limitaciones de bienes y servicios públicos de los territorios del Ande.

A nivel operativo

- El desarrollo de capacidades locales constituyó un reto que rindió buenos resultados, al permitir una mejor calidad de los servicios ofrecidos por el mayor involucramiento, mejor apreciación de las necesidades, mayor capacidad para adecuar los contenidos y metodologías por parte de los oferentes locales y adicionalmente hacer posible la construcción de competitividad territorial sobre la base del capital humano.
- Tener una visión y gestión integral de la cadena, a través del gerente de cadena, constituye un instrumento potente para alcanzar su eficiencia y articulación creadora de valor
- El apoyo y fortalecimiento a empresas locales ha permitido que estas se constituyan en las locomotoras del desarrollo de sus territorios, generando empleo para la población, permitiendo de esa manera que los más pobres tengan una oportunidad para salir de la pobreza.
- Es necesario hacer más eficientes a las unidades productivas. Hay que trabajar en sus costos de transacción, que en muchas cadenas constituyen serias limitaciones de la competitividad.
- La incorporación de los temas transversales no sólo debe sustentarse en valores que son fundamentales. Es necesario establecer instrumentos claros que posibiliten medir los avances en cada uno de ellos.
- Para la definición de los servicios necesarios para las pequeñas unidades productivas y MYPEs. Es necesario combinar los saberes ancestrales con las características de la demanda del producto. Ambas informaciones son importantes y no se puede obviar ninguna de las dos.
- El tener a los pequeños productores como el eje central del trabajo hace que en ocasiones sea necesario que empresas locales sustituyan a las grandes empresas en el acopio y la exportación. El Know How, de estas no es tan sofisticado y en muchos casos se convierten en verdaderos obstáculos, por su comportamiento inequitativo. En la consolidación de una cadena de valor.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

- **Según su opinión, como ha sido percibida la prestación por los grupos meta?**
 - La percepción de los grupos meta fueron recogidas a través de fichas de evaluación de las actividades desarrolladas. Se evaluó 3 actividades por trimestre por cadena. Al inicio del proyecto el indicador *nivel de satisfacción SDE* había alcanzado un 80% y para finales del periodo 2011, este indicador había alcanzado un 127%.

Cabe señalar, que las actividades de articulación comercial y las asesorías en los acuerdos comerciales son los que más satisfacía a los usuarios del PROGRAMA CSE.
 - Los resultados a nivel de funcionarios de los gobiernos regionales y locales, de igual se evaluó según el procedimiento anterior en la medición a las actividades desarrolladas para la especialización de funcionarios a nivel de gobiernos regionales y locales se obtuvo mayores de 90% de satisfacción en cada año.
- **Cuáles han sido los resultados del monitoreo - evaluación o de las auditorías y controles? Como las recomendaciones de estos han sido tomadas en cuenta?**

Con relación al Informe de Auditoría final al Programa CSE realizado por la Sociedad Auditora Vizcarra y Asociados S.C.R.L. miembros de Moore Stephens Perú han llegado a las siguientes conclusiones de auditoría sobre el Informe de Ejecución Financiera del “Programa de Centros de Servicios Empresariales no Financieros en el Corredor Económico Ayacucho – Apurímac – Huancavelica: CSE” por el período comprendido entre el 01 de agosto de 2010 y el 31 de julio de 2012:

- A. Opinión sin salvedades sobre el Informe de Ejecución Financiera del “Programa de Centros de Servicios Empresariales no Financieros en el Corredor Económico Ayacucho – Apurímac – Huancavelica: CSE” por el período comprendido entre el 01 de agosto de 2010 y el 31 de julio de 2012. Los cuales presentan razonablemente en todos sus aspectos de importancia, los ingresos y gastos efectuados por la Unidad de Gestión y Coordinación del Programa, en la ejecución del “Programa de Centros de Servicios Empresariales no Financieros en el Corredor Económico Ayacucho – Apurímac – Huancavelica: CSE”, por el período comprendido entre el 01 de agosto de 2010 y el 31 de julio de 2012, de conformidad con principios y prácticas contables
- B. Con relación al sistema de control interno empleado por el organismo ejecutor, han identificado ciertas observaciones y recomendaciones menores de control interno que se detallan en el cuerpo del informe, con la finalidad de mejorar la estructura de control interno y procedimientos de la Cooperación Belga.
- C. Con relación al cumplimiento por parte del organismo ejecutor del Convenio Específico y anexos, no se ha evidenciado Instancias Materiales de

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

incumplimiento. Habiéndose dado cumplimiento en todos los aspectos importantes a las cláusulas del Convenio Especifico.

- **Que recomendaciones haria para la consolidacion y apropiacion del “post-proyecto” (las políticas a seguir o a implementar, los recursos nacionales necesarios, la responsabilizacion de los grupos meta, la manera de aplicar las recomendaciones...)?**
 - El ministerio socio PRODUCE preparar una propuesta para la implementación integral de la metodología de intervención del Programa CSE en diversos departamentos del Ande peruano. Se espera que esta propuesta cuente con el apoyo político necesario tanto a nivel nacional como regional. La actual reestructuración del PRODUCE, donde se incorpora la dirección de estudios y competitividad territorial, constituye el anclaje institucional adecuado para este fin.
 - A nivel político, los gobiernos regionales donde se actuó. Deben de diseñar políticas regionales sobre la base de la experiencia del Programa CS. Un ejemplo es la formulación del proyecto de “Fortalecimiento de capacidades para la promoción del Desarrollo Económico Local para las 80 municipalidades de la Región Apurímac”. En el marco del PROCOMPITE, los tres gobiernos regionales han tomado el modelo de intervención en cadenas de valor como una muestra para priorizar algunas y evaluar las propuestas presentadas.

El reconocimiento de las mesas de concertación por cadena, como interlocutores válidos para orientar las acciones de los gobiernos regionales, constituye una política que otorga sostenibilidad al esfuerzo de concertación promovido. Permite que este espacio se consolide y continúe con sus funciones de vigilar los esfuerzos públicos y privados para desarrollar las cadenas en función de una visión común.

- A nivel operativo, desde la Gerencia de Desarrollo Económico y sus respectivas direcciones (de producción, agraria y de comercio exterior, artesanía y turismo) se debe de seguir adoptado varias herramientas y metodologías desarrolladas por el Programa CSE. Entre ellas destacan el sistema de priorización de cadenas de valor, metodologías de capacitación a productores, de apoyo a la participación en ferias, sistemas de mejoramiento de la calidad y otras más. Esto asegura la sostenibilidad de muchas de las tareas y servicios brindados.
- Los 71 gobiernos locales con los cuales se trabajó, seguir implementado los PROCOMPITE, para cuyo efecto han utilizado el sistema de priorización de cadenas desarrollado por el Programa CSE.

Por otro lado, muchos de los técnicos júnior formados por el programa son pagados íntegramente por el gobierno local, asegurando así su continuidad como proveedores de servicios locales especializados en un determinado cultivo.

Para que las acciones anteriores se mantengan en el tiempo ha sido necesario que los presupuestos destinados a la promoción del Desarrollo Económico Local se incrementen paulatinamente, tal como ha ocurrido en los últimos años.

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

- Las unidades productivas y MYPES con las cuales se trabajó, intensificar el manejo de herramientas de negociación por parte de los mismos productores y empresarios es indispensable para que logren éxito en sus negociaciones. Herramientas como el cálculo de costos, la definición de precios en función cantidades, el tener diferentes alternativas de forma de venta, el uso de mecanismos de persuasión, el saber presentar su oferta, el contar con traductores y otras más fueron temas de capacitación y asistencia técnica continua.

La planificación empresarial es otra herramienta implementada y que no debe de ser olvidada, permitiendo organizar anticipadamente la participación en un negocio o en alguna actividad de articulación comercial. De esta manera se superó, en alguna medida, la práctica cotidiana de improvisar y tener como consecuencia una imagen poco profesional, que es fácilmente percibida por los compradores.

7. Conclusiones

El PROGRAMA CSE, fue muy completo en su diseño y considero las variables endógenas y exógenas necesarias para la consolidación de las cadenas de valor. Situación que permitió un dialogo muy fructífero público/ privado.

Por las características de los objetivos y resultados, la modalidad de ejecución fue muy acertada, permitiendo una respuesta ágil a los requerimientos de los productores y empresarios atendidos.

Los principales resultados alcanzados muestran que es posible el desarrollo empresarial en regiones pobres, involucrando a poblaciones pobres en procesos de mejora continua y de logro de la competitividad.

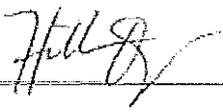
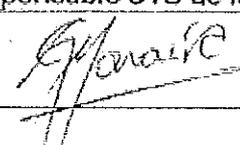
Los gobiernos locales tienen un gran potencial de promover el desarrollo económico de sus territorios y se pudo demostrar que contando con un órgano especializado dentro de su estructura y con las debidas herramientas de apoyo. Los gobiernos locales, pueden liderar y orientar el desarrollo de su población.

Los gobiernos regionales, todavía están sumergidos en prácticas burocráticas que le impide desarrollar propuestas técnicas, la experiencia del PROGRAMA CSE, ha mostrado las debilidades de este nivel de gobierno.

El priorizar la participación de técnicos y profesionales locales, ha permitido sentar las bases solidas del desarrollo de los territorios. Estos técnicos formados por el PROGRAMA CSE, han asumido posiciones de liderazgo en sus territorios y no es de extrañar que muy pronto asuman cargos políticos de importancia, tal como ha sucedido con el Sr. Rotier

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

Gonzales, alcalde de la municipalidad de los Morochucos y anteriormente técnico junior de la cadena de lácteos.

Responsable nacional de la ejecución	Responsable CTB de la ejecución
	

CUARTE PARTE: ANEXOS

Anexos
1. Resumen de resultados
2. Estado de las recetas y gastos
3. Nivel de desembolso de la prestación
4. Personal de la prestación
5. Subcontratación y licitaciones
6. Equipos
7. Capacitaciones
8. Financiadores

DOCUMENT TYPE:	DOCUMENT TITLE :	DOCUMENT OWNER:	DATE OF APPLICATION:	VERSION:
Request	Final activity report	G. Paredes, Desk Geographical Coordination Coordinator	03/2009	1.0

ANEXO 1. Resumen de los resultados y actividades (en función del marco logico)

Resultados Intermedios	Indicadores (previstos o realizados)	Estado de cumplimiento
<p>RI. 1. Las capacidades empresariales y de gestión se han fortalecido a nivel de los actores directos e indirectos de las cadenas productivas en el ámbito del Programa</p>	<ul style="list-style-type: none"> Formalización RUC 	71%
	<ul style="list-style-type: none"> Mejora del nivel de ventas (volumen & valor mayor o igual al 10% anual) de los productores vinculados a las cadenas productivas seleccionadas. 	S/. 21 305 453.10 167%
	<ul style="list-style-type: none"> Nivel de satisfacción de los productores sobre los SDE recibidos 	89 %
	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje creciente de los costos de los SDE asumidos por los productores y otros (10 puntos porcentuales anuales) 	51.5 %
	<ul style="list-style-type: none"> Nivel de importancia de los cultivos orgánicos (hectáreas certificadas) 	93% (842)
	<ul style="list-style-type: none"> Nivel de integración de mujeres en las asociaciones. 	91 %
	<ul style="list-style-type: none"> Número de unidades productivas en las cadenas productivas organizadas empresarialmente. 	1046 37%
	<ul style="list-style-type: none"> Incremento del volumen (mayor o igual al 10% anual) y valor de ventas de las cadenas productivas. 	S/. 23 565 598.00 160%
	<ul style="list-style-type: none"> Incremento de rentabilidad de las cadenas productivas. 	87%
	<ul style="list-style-type: none"> Unidades productivas que tienen acuerdos formales de transacción 	2568 82%
<p>RI. 2. La competitividad de las cadenas productivas seleccionadas, en concordancia con las prioridades regionales, se ha fortalecido de manera equitativa y sostenible a nivel regional e interregional</p>	<ul style="list-style-type: none"> Acceso equitativo de mujeres a las capacitaciones en las cadenas. 	90%
	<ul style="list-style-type: none"> Mesas de concertación establecidas y consolidadas por cada cadena productiva. 	23 84%

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT OWNER : G. Piersaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : 04_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	--	----------------------------------	------------------

	<ul style="list-style-type: none"> Buena comunicación dentro de la cadena. La existencia de un código ambiental en las cadenas. Nivel de cumplimiento de los códigos ambientales de las cadenas 	<p>95.8%</p> <p>63%</p> <p>83%</p>
RI. 3. Una visión sobre el desarrollo regional y una estrategia consensuada en torno a las cadenas productivas seleccionadas han sido promovidas en concordancia con las estrategias regionales de competitividad	<ul style="list-style-type: none"> Inversión ligada a las cadenas productivas seleccionadas 	26.3% (\$/ 19 millones)
	<ul style="list-style-type: none"> Número de actividades ejecutadas concertadamente por redes (de instituciones públicas y privadas) por producto, con efecto en las cadenas seleccionadas 	118%
	<ul style="list-style-type: none"> Nivel de difusión de contenido y estrategias y resultados del programa 	154%
	<ul style="list-style-type: none"> Existencia de convenios con instituciones formales 	100%
	<ul style="list-style-type: none"> Nº de normas regionales (ordenanzas o resoluciones) a favor de las cadenas productivas (de reconocimiento de cadenas y asignación presupuestal mínima para cadenas productivas) 	88%
	<ul style="list-style-type: none"> Número de ODEL institucionalizadas y consolidadas que promueven el Desarrollo Económico Local bajo el enfoque de cadenas productivas. 	97%
	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto asignado a desarrollo económico 	53%
	<ul style="list-style-type: none"> Existencia de planes de comunicación en las ODEL. 	50%
	<ul style="list-style-type: none"> La existencia de un código ambiental en los ODEL. 	10%
	<ul style="list-style-type: none"> Nivel de cumplimiento de los códigos ambientales de los ODEL piloto (%de prioridades). 	36.2%
RI. 4. Las municipalidades del ámbito de la intervención están comprometidas con el desarrollo económico local	<ul style="list-style-type: none"> Integración del enfoque género en las 10 municipalidades pilotos. 	40%
	<ul style="list-style-type: none"> Actitud de las municipalidades frente al enfoque género. 	10%

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Piersaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: Q4_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

	<ul style="list-style-type: none"> Nº de normas municipales (ordenanzas o resoluciones) a favor de las cadenas productivas. 94% % de los presupuestos municipales asignados a las cadenas productivas. 53% Nº de proyectos aprobados a favor del desarrollo económico local. 84% ODEL que han recibido la mínima cantidad de visitas 75%
Actividades planificadas	Estado de realización de las actividades (con comentarios y observaciones)
RI.1. Actividad 1 Actividad 2 Actividad 3	
RI.2. Actividad 1 Actividad 2 Actividad 3	
RI.N. Actividad 1 Actividad 2 Actividad N	

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Piersseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: C4_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

ANEXO 2: ESTADO DE GASTOS

Budget vs Actuals (Year to Date) of PER0601011

Project Title : Programa de centros de servicios empresariales no financieros en Ayacucho

Budget Version: G01
 Currency : EUR
 YID :

Report includes all valid transactions, registered up to today

Status	Fin Mode	Amount	Start - 2011	Expenses 2012	Total	Balanco	% Exec
A GENERAL CONGLOMERADOS DE PRODUCTORES RURALES Y							
01 Capacidades empresariales y de gestión fortalecidas							
01	COGES	607.100,00	379.798,41	217.773,68	597.572,09	15.287,01	97%
02	COGES	28.866,95	28.866,95	2.013,00	28.866,95	0,00	100%
03	COGES	120.964,92	103.122,43	17.842,48	120.964,92	0,00	100%
02 Competitividad de las cadenas productivas fortalecida							
01	COGES	515.786,61	602.216,09	-86.429,65	515.786,54	0,07	100%
02	COGES	103.112,75	94.818,18	8.294,67	103.112,75	0,00	100%
03	COGES	21,83	21,83	0,00	21,83	0,00	100%
04	COGES	244.545,00	190.604,68	47.889,61	238.470,29	6.074,71	98%
03 Visión y estrategia desarrollo regional promovidas							
01	COGES	209.900,00	93.255,15	101.867,00	195.112,15	14.387,85	93%
04 Municipalidades comprometidas con el Desarrollo económico							
01	COGES	192.750,00	176.639,58	14.116,70	190.955,28	1.794,72	99%
02	COGES	307.550,00	298.231,47	64.206,21	362.437,68	5.112,32	99%
X RESERVA							
01	COGES	17.186,43	17.186,43	0,00	17.186,43	0,00	100%
Z MEDIOS GENERALES							
01	COGES	651.474,12	483.850,45	127.078,27	621.028,72	30.445,40	95%
02	REGIE	370.391,76	212.858,09	127.078,27	339.936,36	30.445,40	92%
TOTAL							
		444.946,03	244.742,50	159.106,07	403.848,57	41.097,46	91%
	COGEST	3.105.205,06	2.591.652,51	469.693,10	3.061.345,61	43.860,35	99%
	TOTAL	3.550.151,99	2.836.395,01	628.799,17	3.465.194,18	84.957,81	98%



DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Piersaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: Ch_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	------------------

Budget vs Actuals (Year to Date) of PER0601011

Project Title : Programa de centros de servicios empresariales no financieros en Ayacucho

Budget Version: G01

Currency : EUR

YTD : Report includes all valid transactions, registered up to today

	Status	Fin Mode	Amount	Start - 2011	Expenses 2012	Total	Balance	% Exec
02 Inversiones								0%
01 Vehiculos		COGES	52,028.39	52,028.39	0.00	52,028.39	0.00	100%
02 Mobiliario		COGES	5,216.13	5,216.13	0.00	5,216.13	0.00	100%
03 Equipos de oficina		COGES	15,442.55	15,442.55	0.00	15,442.55	0.00	100%
04 Varios		COGES	21,986.43	3,735.40	1,074.18	4,809.58	17,176.85	22%
03 Gastos de funcionamiento		COGES	256,736.99	203,441.75	69,622.75	273,064.50	-16,327.51	106%
01 Viajes y viaticos regionales		COGES	11,777.00	9,229.10	1,464.61	1,093.29	1,093.29	91%
02 Viajes y viaticos Lima		COGES	23,711.00	17,560.70	4,601.27	22,161.97	1,549.03	93%
03 Telefono y correo		COGES	36,100.00	29,402.57	6,394.03	35,796.60	303.40	98%
04 Luz y agua		COGES	4,100.00	3,032.65	814.41	3,847.06	262.94	94%
05 Limpieza, mantenimiento y materiales		COGES	62,748.96	50,774.02	12,195.05	62,969.07	-220.06	100%
06 Mantenimiento y combustible vehiculo		COGES	53,500.00	39,559.60	22,121.83	55,681.53	-2,181.53	104%
07 Alquiler local		COGES	30,800.00	24,349.91	7,226.48	31,575.39	-775.39	103%
08 Seguros		COGES	34,000.00	27,226.07	1,079.97	28,306.04	5,693.96	83%
09 Impuesto General a las Ventas		COGES	0.00	8,307.13	13,726.00	22,033.13	-22,033.13	7%
04 Evaluacion, Monitoreo y Seguimiento		COGES	66,624.13	56,176.26	8,262.99	64,439.25	4,394.88	94%
01 Evaluaciones Cogestion		COGES	56,256.62	47,064.19	8,262.99	55,317.18	-61.56	100%
02 Auditorias		REGIE	13,568.51	9,112.07	0.00	9,112.07	4,456.44	67%
03 Monitoreo y Seguimiento		REGIE	8,000.00	26.85	6,540.03	5,568.88	2,431.12	70%
04 Reuniones EMCL		COGES	10,000.00	6,690.54	3,203.67	9,894.11	105.89	99%
05 Evaluación Regie		REGIE	52,985.76	22,743.49	26,487.77	49,231.26	3,754.50	93%
99 Conversion rate adjustment			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7%
REGIE			444,946.03	244,742.50	169,106.07	403,848.57	41,097.46	91%
COGEST			3,105,205.96	2,591,652.51	469,693.10	3,061,345.61	43,860.35	96%
TOTAL			3,550,151.99	2,836,395.01	628,799.17	3,465,194.18	84,957.81	96%



DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Piersaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: 04_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

Budget vs Actuals (Year to Date) of PER0601011

Project Title : Programa de controles de servicios empresariales no financieros en Ayacucho

Budget Version: G01

Currency : EUR

YID :

Report includes all valid transactions, registered up to today

	Status	Fin Mode	Amount	Start - 2011	Expenses 2012	Total	Balance	% Exec
01 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7%
02 Conversion rate adjustment		COGES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7%

REGIE	444.046,03	244.742,50	169.106,07	403.848,57	41.027,46	91%
COGEST	3.105.205,98	2.591.652,51	469.693,10	3.081.345,61	43.860,35	99%
TOTAL	3.550.151,99	2.836.395,01	638.799,17	3.465.194,18	84.957,81	98%



DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Piercaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: 04_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Piersaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: Q4_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

ANEXO 3: Tasa de desembolso de la prestación

(Expresado en Euros)

Fuente de financiamiento	Presupuesto Acumulado	Gastos reales Acumulados	Tasa de desembolso Acumulado	Comentarios y observaciones
Contribucion Belga Directa	3'550,151.99	3'465,194.18	98%	El Programa ha tenido una ejecucion dentro de lo previsto con un porcentaje casi en su totalidad
Contribucion Estado Socio	64,800.00	70,117.36	108%	El aporte del Estado Socio ha sido mayor a lo previsto en el Convenio Especifico.
Contribucion fondo de contrapartida				
Otros				

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Pflersoux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: Q4_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

ANEXO 4: Personal de la prestación

Tipo de personal (titulo, nombre y genero)	Duracion de la contratacion (fechas de principio y fin)	Comentarios (plazo de reclutamiento, pertinencia de la funcion o del perfil, ...)
1. Personal nacional puesto a disposicion por el Pais Socio	<ol style="list-style-type: none"> 1. Guillermo Maraví Vega Centeno 29/02/2008 al 31/10/2012. 2. Roger Yanque A. 11/04/2008 al 31/10/2012. 3. Frida K. Rojas A. 11/04/2008 al 31/10/2012. 4. Raul Sayas Silva 11/04/2008 al 31/10/2012 5. J. Antonio Vásquez B. 11/04/2008 al 31/10/2012 6. Dersi Zevallos M. 11/04/2008 al 31/10/2012 7. Carlos A. Sanchez G. 11/04/2008 al 31/10/2012 8. Carill Garay V. 30/06/2008 al 30/11/2011 9. M. Edith Sulca Barrón 01/01/2008 al 31/10/2012. 10. Tania M. Moscoso Ortega 30/05/2008 al 15/10/2012 11. Liset J. Roncal G. 01/05/2010 al 31/10/2012 12. José Del Villar Z. 01/10/2008 al 31/10/2012. 13. Dante Retamozo A. 05/01/2009 al 31/10/2012 14. Nicanor Huamaní H. 01/03/2009 al 31/10/2012 	
2. Personal de apoyo contratado localmente	<ol style="list-style-type: none"> 1. Carlos Gutierrez B. 04/08/2008 al 14/09/2012 2. Alfredo Vásquez M. 28/08/2008 al 14/09/2012 3. Hipolito Cuya J. 25/08/2008 al 14/09/2012 4. Julian Aguirre Q. 18/08/2008 al 14/09/2012 5. Daniel Meza N. 10/07/2008 al 30/06/2012 6. Alfredo Ramos A. 01/10/2011 al 30/06/2012 7. Dianeth C. Rojas Naccha 04/07/2008 al 14/09/2012 	

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	--	----------------------------------	------------------

	8. Jang L. Araujo A. 08/01/2008 al 14/09/2012 9. Anni Delgadillo A. 01/04/2011 al 14/09/2012 10. Noe Huarhua Jeri 01/06/2010 al 30/06/2012 11. Zintia M. Mendoza R. 01/07/2010 al 30/06/2012 12. John Mendoza C. 01/09/2008 al 30/06/2012 13. Alfredo Rivera Z. 17/08/2009 al 30/06/2012 14. Marcos Oscoco A. 01/07/2010 al 30/06/2012 15. Rodolfo Marquez V. 10/09/2010 al 30/06/2012 16. Lázaro Leguía D. 10/09/2010 al 30/06/2012	
3. Personal directivo contratado localmente	No Hubo	
4. Personal internacional (fuera de CTB)	No Hubo	
5. Experto en Cooperación Internacional (CTB)	No Hubo	

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Piersaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

ANEXO 6: Listas de Equipos adquiridos por la prestacion

Tipo de equipo	Costo		Fecha de entrega		Observaciones
	previsto	real	previsto	Real	
Motocicleta marca Yamaha MI 977	4,914.00	4,914.00	31/10/2012	31/10/2012	
Fotocopiadora Digital, marca Cannon, modelo Image Running	4,680.00	4,680.00	31/10/2012	31/10/2012	
Alimentador de documentos ADF - J1	931*2.60	931*2.60	31/10/2012	31/10/2012	
Computadora P IV	2,470.00	2,470.00	31/10/2012	31/10/2012	
Teclado BTC 9000A color negro,			31/10/2012	31/10/2012	
Mouse Logitech			31/10/2012	31/10/2012	
Monitor , MARCA Samsung, color negro, modelo 7953S			31/10/2012	31/10/2012	
Memoria para portátil de 512 MB DDR SODIMM	420.00	420.00	31/10/2012	31/10/2012	
Diskettera para PC portátil (Floppy Drive externo Imation USB 3.50)	131.09	131.09	31/10/2012	31/10/2012	
Equipo de computo completo MAC Apple incluye teclado	7,101.84	7,101.84	31/10/2012	31/10/2012	
Impresora HP color Laser Jet	2,074.07	2,074.07	31/10/2012	31/10/2012	
Impresora HP LaserJet 1300N	1,758.82	1,758.82	31/10/2012	31/10/2012	
Scanner HP 5550 c	841.18	841.18	31/10/2012	31/10/2012	
Proyector de multimedia Panasonic -PT-LC56	4,129.42	4,129.42	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorios de 1.80 x 0.70 x0.75 con cajonera de 3 cajones movible y ambiente para CPU	512.60	512.60	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorios de 1.80 x 0.70 x0.75 con cajonera de 3 cajones movible y ambiente para CPU	512.60	512.60	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorios de 1.80 x 0.70 x0.75 con cajonera de 3 cajones movible y ambiente para CPU	512.61	512.61	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorios de 1.80 x 0.70 x0.75 con cajonera de 3 cajones movible y ambiente para CPU	512.61	512.61	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio de 1.80 x 0.70 x0.75 con cajonera de 3 cajones movibles y 02 cajones laterales	554.62	554.62	31/10/2012	31/10/2012	
Sillones ejecutivos giratorios con pistón a gas, tela negra con brazos y 5 ruedas	321.00	321.00	31/10/2012	31/10/2012	
Sillones ejecutivos giratorios con pistón a gas, tela negra con brazos y 5 ruedas	321.01	321.01	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	

Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas modelo Limmsa en tela negra	84.03	84.03	31/10/2012	31/10/2012	
Mesa redonda de 1.50 de diámetro	315.13	315.13	31/10/2012	31/10/2012	
Armario con 2 puertas de 1.80 x 0.90 x 0.35 con 4 anaqueles graduables o fijos con chapa	525.21	525.21	31/10/2012	31/10/2012	
Archivador de 4 gavetas con 4 cajones con chapa y llave	411.77	411.77	31/10/2012	31/10/2012	
Archivador de 4 gavetas con 4 cajones con chapa y llave	411.77	411.77	31/10/2012	31/10/2012	
Silla giratoria con pistón a gas ergonómica con brazos y 5 ruedas reclinable	201.68	201.68	31/10/2012	31/10/2012	
Mesa de melamine para fax - impresora 0.80 x0.50 x0.75	159.66	159.66	31/10/2012	31/10/2012	
Mesa para scanner 0.80 x0.50 x0.75	134.46	134.46	31/10/2012	31/10/2012	
Estante de melamine	159.67	159.67	31/10/2012	31/10/2012	
Estante de melamine	159.67	159.67	31/10/2012	31/10/2012	
Tapiz con Nombre del Programa para oficina del Gerente	200.00	200.00	31/10/2012	31/10/2012	
Exhibidor de melamine con puertas corredizas de vidrio con chapa	285.72	285.72	31/10/2012	31/10/2012	
Modulo para fotocopiadora de melamine, con puertas batientes. Color haya	170.00	170.00	31/10/2012	31/10/2012	
Módulo para computadora de melamine, color haya	120.00	120.00	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1,20 x 1,30 x 0,30 con dos puertas, color haya	440.00	440.00	31/10/2012	31/10/2012	
Módulo movable tipo repostero de 90 x 1,20 x 0,30	320.00	320.00	31/10/2012	31/10/2012	
Estante en melamine color haya de 18 mm de 1,80 x 1,50 x 0,32 con ocho niveles	360.00	360.00	31/10/2012	31/10/2012	
Mesa pequeña en melamine de 18 cm color haya	120.00	120.00	31/10/2012	31/10/2012	
Televisor Color LG - RP-21FB32	522.18	522.18	31/10/2012	31/10/2012	
Unidad principal Analógica 2X6 Panasonic KX-T206HBX	723.19	723.19	31/10/2012	31/10/2012	
Impresora HP DeskJet 3650	255.63	255.63	31/10/2012	31/10/2012	
Facsimil Panasonic -Mod KX-FDH333LS	391.09	391.09	31/10/2012	31/10/2012	
Reproductor de DVD+VHS LG - V641M	391.09	391.09	31/10/2012	31/10/2012	
Tablero de melamine color haya con tres caballetes de madera	232.50	232.50	31/10/2012	31/10/2012	
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012	
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012	
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012	
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012	
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012	

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla de madera con tapiz color negro	55.00	55.00	31/10/2012	31/10/2012
Escritorio de 1.20 x 0.70 x 0.75 con 2 gavetas laterales en melamine color haya, soporte color marrón	430.00	430.00	31/10/2012	31/10/2012
Silla giratoria, modelo secretaria con brazos, color negro	150.00	150.00	31/10/2012	31/10/2012
Camioneta Hilux 4 X 4 c/d M/t 3.0 STD Chasis MR0FZ2283-81163562	61,977.00	61,977.00	31/10/2012	31/10/2012
Camioneta Hilux 4 X 4 c/d M/t 3.0 STD Chasis MR0FZ2283-81164022	61,977.00	61,977.00	31/10/2012	31/10/2012
Camioneta Hilux 4 X 4 c/d M/t 3.0 STD Chasis MR0FZ2283-81163569	61,977.00	61,977.00	31/10/2012	31/10/2012
Camioneta Land Cruiser Prado GX MT Gas. Chasis JTEBL29JX-95140530	95,015.00	95,015.00	31/10/2012	31/10/2012
Impresora HP LJ P3005	1,781.51	1,781.51	31/10/2012	31/10/2012
Impresora HP LJ P4015N	3,680.99	3,680.99	31/10/2012	31/10/2012
Computadora core 2 duo de 2.66 GM disco duro de 320 GB, Memoria de GB Multigrabador, Tarjeta de Video, Lector de memoria de UPS 600 y Tarjeta de red inalambriza	3,868.11	3,868.11	31/10/2012	31/10/2012
Teclado			31/10/2012	31/10/2012
Mouse			31/10/2012	31/10/2012
Monitor Viewsonic			31/10/2012	31/10/2012
Disco duro externo Verbatin de 2 Teras	647.06	647.06	31/10/2012	31/10/2012
Disco duro LG de 320 GB	294.12	294.12	31/10/2012	31/10/2012
Computadora core 2 duo de 2.66 GM disco duro de 320 GB, Memoria de GB Multigrabador, Tarjeta de Video, Lector de memoria de UPS 600 y Tarjeta de red inalambriza	3,868.11	3,868.11	31/10/2012	31/10/2012
Teclado			31/10/2012	31/10/2012
Mouse			31/10/2012	31/10/2012
Monitor Viewsonic			31/10/2012	31/10/2012

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: Q4_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

Ecran 72 X 96 Tripode	697.48	697.48	31/10/2012	31/10/2012	
Minigrabadora Panasonic	235.46	235.46	31/10/2012	31/10/2012	
Minigrabadora Panasonic	235.46	235.46	31/10/2012	31/10/2012	
Infopanel Classic Wall Displayer	1,044.29	1,044.29	31/10/2012	31/10/2012	
Infopanel Classic Wall Displayer	1,044.29	1,044.29	31/10/2012	31/10/2012	
Software profesional de edicion de radio	244.67	244.67	31/10/2012	31/10/2012	
Grabador profesional de sonidos TASCAM DR100	1,568.25	1,568.25	31/10/2012	31/10/2012	
Caballetes y tableros para las sub sede Apurimac	256.30	256.30	31/10/2012	31/10/2012	
Caballetes y tableros para la sub sede Huancavelica	256.30	256.30	31/10/2012	31/10/2012	
Compra de modulo tipo almacen	250.00	250.00	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio Medole Batman de 1.80 1.70 en L Gavetero Movil Auxiliar para computo	739.50	739.50	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012	

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: Q4_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	---	---------------------------------	-----------------

Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con divisiones caja de seguridad con dos puertas battentes y chapa melamine haya / sapey 18 mm	462.18	462.18	31/10/2012	31/10/2012
Credenza de 1.80 x 0.45 con 3 cajones y tres puertas batientes en melamine Haya/S.	630.25	630.25	31/10/2012	31/10/2012
Credenza de 1.80 x 0.45 con 3 cajones y tres puertas batientes en melamine Haya/S.	630.25	630.25	31/10/2012	31/10/2012
Sillones medole ERGO con brazos Puc Tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	361.34	361.34	31/10/2012	31/10/2012
Sillones medole ERGO con brazos Puc Tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	361.34	361.34	31/10/2012	31/10/2012
Sillones medole ERGO con brazos Puc Tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	361.34	361.34	31/10/2012	31/10/2012
Sillones medole ERGO con brazos Puc Tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	361.34	361.34	31/10/2012	31/10/2012
Sillones medole ERGO con brazos Puc Tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	361.34	361.34	31/10/2012	31/10/2012
Sillones medole ERGO con brazos Puc Tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	361.34	361.34	31/10/2012	31/10/2012
Sillones Modelo TAURO con brazos Puc tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	260.50	260.50	31/10/2012	31/10/2012
Sillones Modelo TAURO con brazos Puc tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	260.50	260.50	31/10/2012	31/10/2012
Sillones Modelo TAURO con brazos Puc tapizado en unipiel negro Sistema Neomatico	260.50	260.50	31/10/2012	31/10/2012
Bancas de espera con estructura de metal pintado en tacto cuero al horno negro, tapiz unipiel negro	268.91	268.91	31/10/2012	31/10/2012
Bancas de espera con estructura de metal pintado en tacto cuero al horno negro, tapiz unipiel negro	268.91	268.91	31/10/2012	31/10/2012
Bancas de espera con estructura de metal pintado en tacto cuero al horno negro, tapiz unipiel negro	268.91	268.91	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012
Silla fija modelo CONDEZA Tapizado en unipiel negro Estructura de metal pintado en negro al horno	117.65	117.65	31/10/2012	31/10/2012

DOCUMENT TYPE : Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Piereaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
-----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

Escritorio 1.50c/cajonera móvil c/ haya con cerezo, tablero 0.70 tapacanto grueso	436.03	436.03	31/10/2012	31/10/2012	
Sillones giratorios c/sistema hidraulico	331.38	331.38	31/10/2012	31/10/2012	
Sillones giratorios c/sistema hidraulico	331.38	331.38	31/10/2012	31/10/2012	
Armarios de 0.80x1.80x0.40 c/cajas de seguridad c/ puertas batientes color haya con cerezo	392.42	392.42	31/10/2012	31/10/2012	
Armarios de 0.80x1.80x0.40 c/cajas de seguridad c/ puertas batientes color haya con cerezo	392.42	392.42	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas con estructura de metal pintado al horno, tapizado en unipiel color negro	113.37	113.37	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas con estructura de metal pintado al horno, tapizado en unipiel color negro	113.37	113.37	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas con estructura de metal pintado al horno, tapizado en unipiel color negro	113.37	113.37	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas con estructura de metal pintado al horno, tapizado en unipiel color negro	113.37	113.37	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas con estructura de metal pintado al horno, modelo monaco color negro	118.27	118.27	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas con estructura de metal pintado al horno, modelo monaco color negro	118.27	118.27	31/10/2012	31/10/2012	
Armario con caja	409.40	409.40	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio de melamine de 150 * 0,70 con gabetero rodante	454.90	454.90	31/10/2012	31/10/2012	
Escritorio de melamine de 150 * 0.75 x 0.70 cm con cajon movil color cereza	500.00	500.00	31/10/2012	31/10/2012	
Sillon giratorios con sistema neumatico modelo Ergo	380.00	380.00	31/10/2012	31/10/2012	
Armario con caja 0.80 * 1.80 * 0.40 con seguridad en las puertas color haya c/ cerezo.	450.00	450.00	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas pintado al horno, modelo monaco color negro base color negro	160.00	160.00	31/10/2012	31/10/2012	
Sillas fijas pintado al horno, modelo monaco color negro base color negro	160.00	160.00	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con 2 puertas y caja interior con dos puertas battentes y chapa melamine C/haya.	403.36	403.36	31/10/2012	31/10/2012	
Armario de 1.80X 0.80 X0.40 con 2 puertas y caja interior con dos puertas battentes y chapa melamine C/haya.	403.36	403.36	31/10/2012	31/10/2012	
Estante Exhibidor de melamina y vidrio de acuerdo a diseño y especificaciones establecidas	336.13	336.13	31/10/2012	31/10/2012	
Estante Exhibidor de aluminio y vidrio transparente según modelo de 130x85x40 cm	336.13	336.13	31/10/2012	31/10/2012	
Estante Exhibidor vitrina con biblioteca dimensiones de 217 * 85 * 40 cm color haya	436.97	436.97	31/10/2012	31/10/2012	
Estante porta folletos color haya	168.07	168.07	31/10/2012	31/10/2012	

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	---	----------------------------------	------------------

Anexo 7 - Capacitaciones

Tipo de capacitacion	Pais, institucion, duracion	Nombre o numero de personas capacitadas	Fecha de la capacitacion	Tema, contenido y nivel
Practica	Universidad Nacional Agraria de la Molina - UNALM	César Ruiz Arce Julian Aguirre Quintana Carlos Gutierrez Bilbao Alfredo Vásquez Mora Nelly Torres Yupanqui Ing. Vidal Román Velásquez. Ing. Delisia Caceres Lopez Ing. Efraín Mendoza Palomino. Miriam Reyes Yaranga Wendy B. Gutierrez Rojas Yuri Antony Curaca Nieto Liliana Villavicencio Pimentel Fidel Bladimir Simón Ccente Rene Molleapaza Poma	Agosto 2010 – Marzo 2011	Diploma en gestión de cadenas productivas
Beca	Universidad Católica Sedes Sapientie	Carill Garay Valenza Dersi Zevallos Molleda Carlos A. Sanchez Gutierrez John Vascones Soria Maria Margarita Soto Salas Raúl Carrasco Ccallme Janeth Bustamante Araujo Juan Dante Pérez Tomasevich Ismael Oscco Sihui Jaime Escobar Garcia Raúl Nahuero Tinoco Juan Ventura Solier	Abril 2009 – Mayo 2010	Diplomado en Gestión Pública y Desarrollo Económico Local
Taller	Escuela de gobernabilidad del centro Guaman Poma Ayala	César Pozo Buleje Carlos Jesús Alegría Jiménez Guido D. Medina Laura	Año 2009	Diplomado Internacional en preparación, evaluación y gestión de la Inversión Pública
Otros	Universidad Nacional Agraria de la Molina – UNALM	John Samuel Cazorla Orihuela	Año 2010	Diplomado en riego y drenaje

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE : Final activity report	DOCUMENT OWNER : G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION : Q4_2009	VERSION : 1.0
----------------------------	---	--	----------------------------------	------------------

ANEXO 8: Intervenciones de los financiadores

Intervenciones de otros financiadores sobre el mismo proyecto o en proyectos que contribuyen a un mismo objetivo específico

Financiadores que intervienen en el mismo proyecto			
Financiadores	Nombre de la intervención	Presupuesto	Principales objetivos
Comentarios			
Financiadores que contribuyen a un mismo objetivo específico			
Financiadores	Nombre de la intervención	Presupuesto	Principales objetivos
Comentarios			

DOCUMENT TYPE: Template	DOCUMENT TITLE: Final activity report	DOCUMENT OWNER: G. Pierseaux, Desk Geographical Coordination Coordinator	DATE OF APPLICATION: 04_2009	VERSION: 1.0
----------------------------	--	--	---------------------------------	-----------------

