



**CTB**

**AGENCE BELGE  
DE DÉVELOPPEMENT**

**PROJET D'APPUI AUX FAMILLES DES MILITAIRES DU CAMP  
MILITAIRE DE KINDU-LWAMA  
PROJET 'FAMIKI'  
RDC 0914001**



**RAPPORT ANNUEL 2010**

## Table de matières

<b>1</b>	<b>fiche PROJET .....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>RESUME.....</b>	<b>7</b>
	2.1 <i>Aperçu de l'intervention.....</i>	7
	2.1.1 Logique d'intervention.....	7
	2.1.2 Tableau budget.....	9
	2.2 <i>Points saillants.....</i>	11
	2.3 <i>Leçons apprises et recommandations.....</i>	11
	2.3.1 Recommandations .....	11
	2.3.2 Leçons apprises.....	11
<b>3</b>	<b>evolution du contexte .....</b>	<b>11</b>
	3.1 <i>Problèmes ou événements qui ont influencé le déroulement de l'intervention:</i>	
	<i>11</i>	
<b>4</b>	<b>analyse de l'intervention .....</b>	<b>11</b>
	4.1 <i>Encrage institutionnel et modalités d'exécution.....</i>	11
	4.1.1 Ancrage institutionnel.....	11
	4.1.2 Modalités d'exécution .....	11
	<i>Idem 4.1.1 .....</i>	11
	4.2 <i>Objectif spécifique.....</i>	12
	4.2.1 Indicateurs .....	12
	4.2.2 Analyse des progrès réalisés .....	13
	4.2.3 Risques et hypothèses .....	13
	4.2.4 Critères de qualité .....	13
	4.2.5 Impact.....	14
	4.2.6 Leçons apprises et recommandations .....	14
	4.3 <i>Résultats 1.....</i>	14
	4.3.1 Indicateurs .....	14
	4.3.2 Bilan activités .....	15
	4.3.3 Analyse des progrès réalisés .....	15
	4.3.4 Risques et hypothèses .....	15
	4.3.5 Critères de qualité .....	15
	4.3.6 Exécution budgétaire .....	15
	4.4 <i>Résultat 2.....</i>	15
	4.4.1 Indicateurs .....	15
	4.4.2 Bilan activités .....	16
	4.4.3 Analyse des progrès réalisés .....	16
	4.4.4 Risques et hypothèses .....	16
	4.4.5 Critères de qualité .....	16
	4.4.6 Exécution budgétaire .....	16
	4.4.7 Leçons apprises et recommandations .....	16
	4.4.8 Risques et hypothèses .....	17
	4.4.9 Critères de qualité .....	17
	4.4.10 Exécution budgétaire .....	17

4.4.11	Leçons apprises et recommandations .....	17
	<i>N/A</i>	<i>17</i>
<b>5</b>	<b>beneficiaires .....</b>	<b>18</b>
5.1	<i>Bilan des effets de l'intervention sur les bénéficiaires.....</i>	<i>18</i>
5.1.1	Bénéficiaires de l'intervention.....	18
5.1.2	Les partenaires .....	18
<b>6</b>	<b>suivi des decisions prises par la smcl .....</b>	<b>19</b>
6.1	<i>Etat des lieux de la prise en compte des décisions ou recommandations de la SMCL:.....</i>	<i>19</i>
<b>ANNEXES :</b>	<b>.....</b>	<b>21</b>
	<i>Annexe 1: Cadre logique.....</i>	<i>21</i>
	<i>Annexe 2: Activités M&amp;E de l'année écoulée .....</i>	<i>24</i>
	<i>Annexe 3: Budget versus actuals .....</i>	<i>25</i>

## 1 FICHE PROJET

### Appui au désensablement du port de Kalemie

<b>DGD Numéro d'Intervention</b>	3008288
<b>Code navision CTB</b>	RDC0914001
<b>Partenaire local</b>	Ministère du Genre, de la Famille, et de l'Enfant
<b>Durée du projet</b>	36 mois
<b>Durée Convention Spécifique</b>	48 mois
<b>Date estimée démarrage du projet</b>	Début 2010 – démarrage des travaux 3 à 6 mois après le lancement du projet
<b>Contribution partenaire</b>	Personnel du Génie militaire FARDC: 200 personnes, plus main-d'œuvre non qualifiée émanant du bataillon et transport local
<b>Contribution belge</b>	4.000.000,00 € (coaching Défense inclus)
<b>Secteur d'intervention</b>	Consolidation de la société - 15040
<b>Objectif global</b>	Contribuer à la consolidation de la sécurité en cours avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC en général et dans la province du Maniema en particulier.
<b>Objectif spécifique</b>	Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires et les stabiliser.
<b>Résultats</b>	R1: Des logements décentes pour 600 militaires et leur famille sont construits ; R2: L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré; R3: L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements ; R4: Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes.

### CONTEXTE

La Province du Maniema, située entre le Kivu et le Katanga, est traversée par deux grands cours d'eau, le fleuve Congo et le Lomami. Disposant d'un régime de précipitations important – pouvant aller jusqu'à plus de 2300 mm – le Maniema offre une large gamme de climats et de paysages. Il agit comme espace de transition entre les Kivu à l'est, la grande forêt au nord, et le vaste pays Luba, au sud et à l'ouest via:

- Le couvert végétal (savanes à galeries forestières au sud et au sud-ouest ; forêts équatoriales au nord);
- Les populations que l'on peut réunir en trois groupes : le groupe Luba (Songye, Buyu, Hembra...) au sud et à l'ouest, l'ensemble Ana Mongo (Kusu-tetela, Ombo, Langa, Samba...) au centre et au nord et le groupe issu de l'ancien royaume Bunyoro à l'est (Kumu, Rega, Mituku...);

- L'altitude; basse dans le bas du bassin versant du fleuve Congo, plus élevée à l'est, dans le territoire de Kabambare.

Située sur la ligne équatoriale dans une grande région de forêt humide, la province offre une des plus grandes bios diversités au monde, en partie protégée par un enclavement qui la rend inaccessible à l'exploitation industrielle. En effet, Malgré la présence d'une zone minière active près de Punia, l'accessibilité est très limitée. Celle-ci explique largement le classement de la région parmi les provinces les plus pauvres du pays. Ainsi, d'après le DSCR, les indicateurs de pauvreté tels que le taux de scolarisation et notamment celui des filles, le niveau de consommation des médicaments, le taux de fréquentation des établissements de santé, etc. sont parmi les plus bas.

Le train qui la reliait autrefois à Lubumbashi est en très mauvais état, malgré une réhabilitation récente de la voie. Y transitent tous les deux ou trois mois les produits manufacturés les plus vitaux pour la province. Les barges qui reliaient Kindu à Kisangani via Ubundu, sont depuis une dizaine d'années à l'arrêt. Quelques pirogues, et des radeaux font aujourd'hui office de transporteur fluvial mais à petite échelle.

L'état des pistes est désastreux, avec un facteur aggravant puisque les pistes principales comme l'axe Kindu - Kasongo ne comportent que des ponts en bois, souvent de fortune, rendant ainsi leur traversée aléatoire. Cet enclavement a une incidence indéniable sur les prix. Un sac de ciment peut coûter trois fois plus cher qu'à Kinshasa. La seule infrastructure plus ou moins opérationnelle reste pour l'heure l'aéroport de Kindu, où les Antonov amènent des produits manufacturés de Goma.

Il importe dès lors de restaurer l'habitat, et les infrastructures communautaires dévastées par la guerre civile pour assurer la commercialisation des productions locales. Il est également impératif de répondre aux besoins essentiels de la population, en assurant l'approvisionnement en électricité, en eau potable, et la sécurité alimentaire, mais également l'accès à la santé et l'éducation.

Durant la guerre de 1998 à 2001, le Maniema a été le théâtre d'affrontements entre les Maï-Maï et les troupes régulières de la RDC. Les populations civiles ont gravement souffert des exactions commises par ces différents groupements armés. Toutefois, depuis 2006, une certaine stabilité est de mise, la sécurité étant à peu près rétablie sur l'ensemble de la Province. Mais la situation reste précaire, la région peut retomber à tout moment dans le chaos. Il importe dès lors de développer des mesures visant à la consolidation de la sécurité.

Une particularité congolaise est que lorsque des militaires sont affectés à un lieu pour y vivre temporairement, ces derniers sont presque toujours accompagnés de leur famille. Ces déplacements en masse conduisent trop souvent à des conditions de vie difficiles pour les familles, celles-ci devant s'accommoder de logements inadaptés et vétustes, et des conditions de vie précaires. Ces "déplacés" accentuent les pressions tant sur les services publics des régions qu'ils habitent – centres de santé, écoles... – que sur les cultures. Par ailleurs, le paiement de la solde des militaires étant aléatoire, se pose la question de leurs moyens de subsistances, à tel point que les militaires soient parfois amenés pour nourrir leur famille à faire pression sur les populations afin de leur extraire des fonds, voire à des exactions.

Ces déplacements forcés provoquent dès lors souvent des conflits importants avec les populations locales déjà précarisées.

Pour endiguer cette tendance, le gouvernement congolais et l'Etat-major général des Forces Armées de la République Démocratique du Congo (FARDC) veulent répartir les militaires et leur famille sur l'ensemble du territoire et les sédentariser en les installant dans des villes de garnison. Le bataillon des Forces de Réaction Rapide (FRR), formé par les militaires belges, a été installé à Kindu en vue d'y tenir garnison. Ainsi les familles pourront s'y installer de façon définitive et les militaires, partant en exercice ou en opération, seront sereins, sachant que les familles sont en sécurité et possèdent un toit pour vivre. Ainsi, la construction des logements pour les familles de militaires à Kindu constitue un projet pilote pour les FARDC, le but étant de généraliser le concept.

## OBJECTIFS

L'objectif global de l'intervention vise à contribuer à la consolidation de la sécurité en cours avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC en général, et dans la province du Maniema en particulier.

En conformité avec le DSCR – pilier 1, la reconstruction de l'Etat (stratégies institutionnelles gouvernance démocratique et de décentralisation) - l'objectif global du FAMIKI consiste à contribuer à la reconstruction institutionnelle, économique et sociale de la province.

L'objectif spécifique vise quant à lui, à l'amélioration des conditions de vie et à stabiliser les familles des militaires.

## RESULTATS ATTEINTS A CE JOUR

Les six presses à briques manuelles, le broyeur et les 3 presses mécaniques provenant de Likasi sont installées et opérationnelles avec un mélange dont la formulation a été fixée à 5% de ciment, de l'argile et de la terre jaune. Les productions moyennes journalières sont de 1500 à 2000 briques avec les presses manuelles et de 2500 à 3000 briques avec les presses mécaniques. Les deux contraintes principales pour améliorer les rendements sont liées à l'approvisionnement en argile et au stockage des terres tamisées. Pour ce faire, il a été décidé de procéder à l'approvisionnement mécanisé en argile soit via les engins de l'Office des Routes, soit via les engins de la MONUSCO.

Vu le coût élevé des transports de matériaux vers le camp Lwama, il a également été décidé d'analyser la possibilité de l'achat d'un camion benne par le projet et/ou de l'envoi d'un camion WAF benne provenant du Corps du Génie à Kinshasa.

Afin d'améliorer la régularité géométrique des briques produites, il a été décidé aussi d'équiper le projet d'un mini laboratoire surtout pour déterminer la teneur en eau des matériaux du mélange et optimiser la teneur en eau de celui-ci.

Le bâtiment qui abrite groupe électrogène est fini, et il a été également décidé de placer les deux groupes dans une pièce, et d'utiliser l'autre pièce pour le stockage du gasoil filtré.

Le premier bloc logement réalisé en blocs maçonnés, est terminé à 90%, il ne reste plus que les enduisages intérieurs, les chapes de sols et le chaulage, travaux qui devraient être terminés pour le 15/12/2010. Il a été demandé par la mission d'essayer de soigner les finitions au niveau de l'enduisage et de la menuiserie. Concernant la menuiserie (portes et châssis), il a également été proposé de lancer des marchés auprès des menuiseries de la ville de Kindu pour augmenter le rythme de fabrication et concentrer les menuisiers du chantier sur les travaux de coffrage et de charpentes.

Pour l'enduisage et le chaulage extérieur, il a été proposé à l'équipe terrain d'essayer plusieurs variantes allant d'un traitement de surface avec un hydrofuge (pour diminuer la consommation en ciment) ou un chaulage amélioré (ajout d'additif type PROCEM) sans enduisage.

Le deuxième bloc, réalisé en blocs autobloquants, est terminé à 75%, il reste à faire la charpente, la toiture, les enduisages et les chapes de sols, travaux qui devraient être terminés pour le 31/12/2010.

Les fondations du troisième bloc sont terminées et il a été demandé à l'équipe terrain de terminer rapidement les fondations du quatrième bloc afin de sauvegarder les fouilles déjà réalisées.

Le captage d'eau est terminé, l'aménagement de la source est opérationnel avec la pompe solaire en place, les panneaux solaire sont installés sur le château d'eau avec la citerne en polyéthylène. Une ligne gravitaire avec six robinets Talbot a été installée à proximité des logements du camp Lwama.

Budget du projet	3.400.000 €
Déboursements au 31/12/2010	681.243 €
% de réalisation	20 %

## 2 RESUME

### 2.1 Aperçu de l'intervention

#### 2.1.1 Logique d'intervention

Score: A Très satisfaisant, B satisfaisant, C insatisfaisant, D très insatisfaisant, X: le critère ne pouvait être mesuré

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables (IOV)	Efficacité	Efficience	Durabilité	Pertinence
<b>Objectif global</b>	Contribuer à la consolidation de la sécurité en cours avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC en général et dans la province du Maniema en particulier.		B	B	X	B
<b>Objectif spécifique</b>	Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires et les stabiliser.	<u><b>Indicateurs sociaux</b></u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitation du nombre de troubles impliquant les militaires et/ou leur famille</li> <li>• Fréquentation des infrastructures sociales financées;</li> <li>• Satisfaction des bénéficiaires ;</li> <li>• Amélioration des conditions de vie et d'alimentation des bénéficiaires ;</li> </ul>	B	B	X	B
		<u><b>Indicateurs économiques</b></u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation du niveau et de la qualité de vie des bénéficiaires ;</li> <li>• Production agricole des champs mis à la disposition des familles ;</li> <li>• Montants des recettes produites par les activités génératrices de revenus(AGR);</li> <li>• Pérennité des investissements du projet</li> </ul>	B	B	X	B

<b>Résultats intermédiaires</b>	Des logements décents pour 600 militaires et leur famille sont construits	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logements fonctionnels</li> <li>• Respect du budget estimé</li> <li>• Satisfaction des familles des militaires</li> <li>• Blocs sanitaires fonctionnels et bien entretenus</li> <li>• Blocs de douches fonctionnels et bien entretenus</li> <li>• Approvisionnement en eau assuré</li> <li>• Bonne accessibilité des logements en toute saison sans risque d'érosion</li> <li>• Délais des travaux</li> <li>• Organisation du chantier</li> </ul>	Activités en cours de démarrage			
	L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quantité et qualité de l'eau potable disponible</li> <li>• Installations opérationnelles et bien entretenues</li> </ul>	A	A	X	A
	L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructures opérationnelles</li> <li>• Nombre de bénéficiaires issus tant des familles de militaires que des communautés avoisinantes</li> <li>• Satisfaction des bénéficiaires</li> </ul>	Activités en cours de démarrage			
	Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus(AGR), sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semences améliorées fournies</li> <li>• Matériel agricole fourni et opérationnel</li> <li>• Terres cultivées</li> <li>• Qualité des échanges entre les familles des militaires et leur voisinage</li> <li>• Systématisation des expériences</li> <li>• Participation des bénéficiaires aux activités du projet</li> <li>• Satisfaction des bénéficiaires</li> <li>• Hygiène et maintenance des infrastructures et équipement</li> </ul>	Activités en cours de démarrage			

## 2.1.2 Tableau budget

Budget	Libellé	Budget (DTF)	Dépenses 2010	BALANCE générale
A_01_01	Logements Type T1,T2,T3,T4,&T5	<b>1.200.000</b>	392.547	807.453
A_01_02	collecte eau de pluie	<b>150.000</b>	769	149.231
A_01_03	Bloc de 4 toilettes	<b>120.000</b>	486	119.514
A_01_04	Bloc de 6 à 8 douches	<b>360.000</b>	91	359.909
A_01_05	Cheins d'accès ente les logements	<b>76.000</b>	248	75.752
A_01_06	Outils et équipements divers	<b>60.000</b>	12.662	47.338
A_01_07	Presse à briques mécaniques avec transport	<b>140.000</b>	41.837	98.163
A_01_08	Transport matériels divers et local	<b>120.000</b>	12.498	107.502
A_01_09	Travaux sécurisation local et stockage	<b>5.000</b>	5	4.995
A_01_10	Formation et Expertise CEB	<b>30.000</b>	0	30.000
A_01_11	Prime Motivation	<b>168.000</b>	41.575	126.425
A_02_1	Aménagement 4 Sources	<b>20.000</b>	11.323	8.677
A_03_1	Construction écoles 9 Classes et équipement	<b>100.000</b>	75	99.925
A_03_2	Construction centre de santé et équipement	<b>200.000</b>	16.173	183.827
A_04_1	Baseline survey condition de vie des femmes et enfants	<b>5.000</b>	0	5.000
A_04_2	Expertise activités sociales	<b>15.000</b>	0	15.000
A_04_3	Activités sociales & génératrice de revenus	<b>53.000</b>	0	53.000

X_01_1	Reserve Budgétaire Regie	103.000	0	103.000
Z_01_01	Ressources financières et procurement P.ST	0	0	0
Z_01_02	AT International	234.000	54.975	179.025
Z_01_03	Staff national( log prepico,admin-fin,etc)	126.000	11.451	114.549
Z_01_04	Coaching défense B-5pers.pendant 2ans(1)	0	0	0
Z_01_05	Chauffeur	12.600	5.391	7.209
Z_02_01	Réhabilitation Bureau projet	2.000	1.928	73
Z_02_02	Equipement bureau	1.200	150	1.050
Z_02_03	Informatique et télécommunication	3.000	2.592	408
Z_02_04	Pickup	30.000	29.560	440
Z_03_01	Frais de véhicule	10.800	10.247	553
Z_03_02	Frais de fonctionnement bureau	10.800	10.298	502
Z_03_03	Transport aérien national	8.100	7.977	123
Z_03_04	Communication	9.000	6.350	2.650
Z_03_05	Autres frais de fonctionnement	12.500	10.038	2.462
Z_04_01	Audit financier	10.000	0	10.000
Z_04_02	Evaluation Finale	5.000	0	5.000
	Totaux	3.400.000	681.243	2.718.757

Taux d'exécution financière : 20%

## 2.2 Points saillants

- ↪ Mars: réception de tout le matériel;
- ↪ Juin : arrivée de l'AT et des équipes FARDC;
- ↪ Septembre : départ forcé de l'AT;
- ↪ Audit interne CTB par Mme Bollen en juillet.

## 2.3 Leçons apprises et recommandations

### 2.3.1 Recommandations

- ✓ Projet où la logistique constitue un élément majeur pour la bonne exécution

### 2.3.2 Leçons apprises

- ✓ Optimisation de l'utilisation des presses à briques manuelles et mécanisées;
- ✓ Utilisation des mêmes mécanismes de suivi et de paie de la prime de motivation que pour les projets Kalemie et Kananga ;

## 3 EVOLUTION DU CONTEXTE

### 3.1 Problèmes ou événements qui ont influencé le déroulement de l'intervention:

- Les problèmes d'agrément de l'AT ont été un frein au bon déroulement du projet.

## 4 ANALYSE DE L'INTERVENTION

### 4.1 Encrage institutionnel et modalités d'exécution

#### 4.1.1 Ancrage institutionnel

La tripartite FARDC / Défense belge / CTB fonctionne très bien et assure de facto un bon ancrage institutionnel.

#### 4.1.2 Modalités d'exécution

Idem 4.1.1

## 4.2 Objectif spécifique

### 4.2.1 Indicateurs

Score: A Très satisfaisant, B satisfaisant, C insatisfaisant, D très insatisfaisant, X: le critère ne pouvait être mesuré

Objectif spécifique	Indicateurs	E, G	Progrès 2010	Commentaires	Score Progrès 2010
Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires et les stabiliser.	Équipement livré dans le temps		Tout le matériel est livré et installé		A
	Etude base line conditions de vie des familles des militaires		Exécuté	Etude réalisée par le Ministère du Genre, de la Famille et de l'Enfant	A
	Captage d'eau		Exécuté	Captage solaire de la source, citerne et adduction gravitaire équipée de six robinets Talbot installée	A
	Construction blocs logements, école, centre de santé		En cours d'exécution	Deux blocs logement finalisés	X

#### 4.2.2 Analyse des progrès réalisés

##### 1. Les résultats et l'objectif spécifique

Démarré en janvier 2010, le projet a atteint sa vitesse de croisière vers le mois de juin avec l'arrivée de l'AT et des équipes FARDC pour la mise en place de l'usine à briques.

Le départ de l'AT en septembre 2010, a perturbé le bon avancement malgré le fait que la méthodologie de travail ait été optimisée.

##### 2. Points sensibles et résultats non prévus

Voir point "3"

##### 3. Dynamique "Harmo"

Sur cet aspect, le projet est en harmonie avec la politique du Gouvernement congolais et les autres projets de la coopération multilatérale (Banque Mondiale, BAD et Union Européenne) intervenant dans le secteur du transport.

Aussi, dans un esprit de complémentarité et d'harmonisation de l'aide, des concertations participatives ont été organisées lors de l'élaboration du projet avec les autorités nationales, locales, les bénéficiaires et autres intervenants (projets et bailleurs de fonds) pour d'une part identifier les problèmes, et d'autre part, prendre en compte les interventions actuelles et futures des autres intervenants.

##### 4. Intégration "genre" et "environnement"

Une composante « Genre » est liée aux activités génératrices de revenus(AGR) pour les familles de militaires (essentiellement les épouses des militaires) qui sont en phase de démarrage après avoir établi les états de besoins en partenariat avec l'AEM (Association des Epouses des Militaires). Des champs de manioc (25ha) et maïs (10ha) ont été planté avec l'aide du projet.

#### 4.2.3 Risques et hypothèses

N°	Risques	Description	Influence sur l'atteinte de résultat	Probabilité de réalisation	Niveau actuel	Actions de gestion
01	Stabilité le plan sécuritaire	Non disponibilité de la main d'œuvre militaire	Élevée	Faible	Faible	Concertation avec FARDC

#### 4.2.4 Critères de qualité

- **Efficacité**

Score: Satisfaisant

- **Efficienc**

Score: Satisfaisant

Les moyens mis en œuvre sont suffisants et très correctement convertis en résultats attendus.

- **Durabilité**

Encore trop tôt pour analyser cet aspect.

- **Pertinence**

Score: Satisfaisant

La tripartite FARDC / Défense belge / CTB fonctionne très bien.

#### 4.2.5 Impact

Encore trop tôt pour analyser cet aspect.

#### 4.2.6 Leçons apprises et recommandations

Ce projet montre que l'approche tripartite civile-militaire peut fonctionner.

### 4.3 Résultats 1

#### 4.3.1 Indicateurs

Score: A Très satisfaisant, B satisfaisant, C insatisfaisant, D très insatisfaisant; X: le critère ne pouvait être mesuré

Encore trop tôt pour analyser cet aspect.

Résultat 1	Indicateurs	E, G	Baseline	Progrès 2010	Commentaires	Progrès
Des logements décents pour 600 militaires et leur famille sont construits				Deux premiers blocs logements terminés		

#### 4.3.2 Bilan activités

N°	Désignation	État d'exécution

Encore trop tôt pour analyser cet aspect.

#### 4.3.3 Analyse des progrès réalisés

Encore trop tôt pour analyser cet aspect.

#### 4.3.4 Risques et hypothèses

N°	Risques	Description	Influence sur l'atteinte de résultat	Probabilité de réalisation	Niveau actuel	Actions de gestion

Encore trop tôt pour analyser cet aspect.

#### 4.3.5 Critères de qualité

- **Efficacité**

Score: Satisfaisant

Les premières réalisations ont permis de s'assurer de la bonne qualité des ouvrages

- **Efficience**

Score: Satisfaisant

Les moyens et les techniques prévus pour l'achat de matériel ont suffi pour cette activité.

#### 4.3.6 Exécution budgétaire

Cette ligne a un taux d'exécution de 97% à la fin de l'année 2010.

### 4.4 Résultat 2

#### 4.4.1 Indicateurs

Score: A Très satisfaisant, B satisfaisant, C insatisfaisant, D très insatisfaisant, X: le critère ne pouvait être mesuré

Résultat 2	Indicateurs	E, G	Baseline	Progrès 2010	Commentaires	Progrès
L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré	Captage solaire installé	X	néant	Source aménagée avec pompage solaire		A
	Adduction dans le camp	X	néant	Citerne avec conduite gravitaire pour 6 robinets dans le camp		A

#### 4.4.2 Bilan activités

N/A

#### 4.4.3 Analyse des progrès réalisés

N/A

#### 4.4.4 Risques et hypothèses

N/A

#### 4.4.5 Critères de qualité

- **Efficacité**

Score : Très satisfaisant

- **Efficience**

Score: Très satisfaisant

.

- **Durabilité**

Ce critère ne pourra être bien évalué qu'après les travaux.

#### 4.4.6 Exécution budgétaire

Voir annexe III

#### 4.4.7 Leçons apprises et recommandations

#### 4.4.8 Risques et hypothèses

Le seul risque est lié à la situation sécuritaire de la zone qui doit rester stable.

#### 4.4.9 Critères de qualité

- **Efficacité**

Score : satisfaisant

- **Efficience**

Score: Très satisfaisant

Le Projet a opté pour les approches d'intervention qui tiennent compte de la faisabilité économique, si bien qu'il en résulte une réelle adéquation entre les moyens mis en œuvre et les résultats auxquels le Projet est parvenu jusqu'ici.

- **Durabilité**

#### 4.4.10 Exécution budgétaire

Voir annexe III

#### 4.4.11 Leçons apprises et recommandations

N°	Recommandations	Source	Qui	Deadline
01	N/A			

Les activités pour les résultats 3 et 4 n'ayant pas encore démarré, ces résultats ne sont donc pas repris dans le présent rapport annuel.

## 5 BÉNÉFICIAIRES

### 5.1 Bilan des effets de l'intervention sur les bénéficiaires

#### 5.1.1 Bénéficiaires de l'intervention

Différentes catégories de bénéficiaires seront concernées par le projet : les familles de militaires et les militaires eux-mêmes vivant au camp Lwama, les populations avoisinantes de la ville de Kindu, son administration ainsi que celle de la commune du même nom par l'appui à leurs plans de développement, les entités provinciales décentralisées, le Ministère de la Défense ainsi que le Ministère du Genre, de la Famille et Enfant qui a la tutelle du projet.

#### BÉNÉFICIAIRES DIRECTS

Les militaires et leur famille devront contribuer à différents moments du projet avec la perspective de voir leur qualité de vie significativement augmenter via des logements décents, un meilleur accès à l'eau potable, de meilleurs services sociaux, et une source de denrées alimentaires adaptée à leurs besoins.

La population avoisinante du camp Lwama. Les tensions potentielles entre familles civiles et militaires devraient diminuer puisque, d'une part, ces derniers auront accès à des maisons, écoles, foyers sociaux et des activités génératrices de revenus(AGR) et que, d'autre part, mis à part les logements, la population avoisinante devrait bénéficier des autres volets du projet.

#### BÉNÉFICIAIRES INDIRECTS

L'administration municipale et provinciale par le fait que les investissements du projet seront comptabilisés dans les investissements de la ville et de la province au profit de sa population.

Le Ministère du Genre, de la Famille et de l'Enfant verra une part son programme de défense des droits de la femme et de l'enfant mis en œuvre à Kindu.

Le Ministère de la Défense pourra comptabiliser les bénéfices qu'apportera un tel investissement au niveau de vie des familles du camp Lwama. Il pourra ensuite se servir de ce projet comme modèle pour le développement d'autres activités similaires partout dans le pays.

La population de Kindu en général, du fait de l'installation des familles des militaires dans des logements décents avec un accès aux services de première nécessité, pourra trouver ainsi une plus grande paix et tranquillité.

#### 5.1.2 Les partenaires

#### PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- Les autorités administratives nationales participeront à la SMCL. Le MGFE sera le responsable administratif du projet, en tant que président de la SMCL, les FARDC assumeront quant à eux la responsabilité de mise en œuvre du projet;
- Les autorités administratives locales seront membres du comité de pilotage décentralisé;
- Les autorités militaires de la 7<sup>e</sup> Région Militaire de Kindu apporteront la main-d'œuvre qualifiée;

- Les autorités d'autres Régions Militaires seront invitées également à participer en fournissant des compagnies de génie. Il s'agit en premier lieu des Régions Militaires de Kamina, puis de Likasi, et de Lubumbashi. Les autorités FARDC représentées par le commandant en second du génie militaire congolais accrédité par ses supérieurs, se sont engagées à fournir ce personnel et à assurer sa mise en place à Kindu;
- Le Ministère de la Défense Nationale belge fournira un appui en termes de personnels qualifiés pour assurer le coaching des militaires congolais lors de l'exécution du chantier. Un Arrangement Technique signé le 16 juin 2009 entre le Ministre de la Défense belge et son homologue congolais avalise ce coaching par les militaires belges pour la construction des logements. La Défense apportera également son soutien via le PPM. Une convention devra être établie entre le Ministère de la Défense Nationale Belge et la CTB pour donner l'accès gracieusement au matériel nécessaire à la bonne exécution du projet aux C130 chaque fois qu'il sera possible (en fonction de la disponibilité de l'appareil et de la place vacante). L'accès aux C130 pour le personnel civil belge et congolais de la CTB devra faire l'objet d'une demande particulière auprès du Ministre de la Défense Nationale Belge via le PPM de Kinshasa.

## PARTENAIRES D'EXÉCUTION

- Les FARDC s'engage à fournir la main d'œuvre qualifiée nécessaire à la réalisation du projet durant toute la durée des travaux, soit 200 hommes pendant 2 ans au moins. A ce titre, les personnels du génie militaire FARDC, seront mis en œuvre pour exécuter l'ensemble des travaux prévus. Ces militaires FARDC seront en priorité issus de l'unité de génie de Kindu, ils seront renforcés par les unités de génie de Likasi (avec instructeurs), de Kamina et de Lubumbashi. Les FARDC s'engage également à fournir un responsable de ce personnel issu des modules génie qui exercera le commandement de l'ensemble des personnels du génie et sera le point Focal entre les militaires FARDC et les responsables belges. L'acheminement de l'ensemble de ce personnel sur le site du projet et son logement sont de la responsabilité de l'Etat-major général FARDC. Une prime de motivation de 1,5USD par personne et par jour est prévue dans le budget pour fidéliser ce personnel.
- Les autorités nationales des FARDC devront fournir et acheminer sur place les 2 camions, étant entendu que les frais en fuel et en maintenance seront à charge du projet. Les FRR du camp de Lwama devront fournir le personnel pour la garde du stock des matériaux de construction et pour la fabrication et la manutention des briques autobloquantes.
- La Défense belge fournira un détachement du génie militaire belge de 5 personnes pendant la durée des travaux (deux ans) avec pour but le coaching des militaires du génie FARDC.
- Le Programme Alimentaire Mondial (PAM) peut également fournir une aide au projet en permettant le transport de Kalemie vers Kindu des matériaux nécessaires au projet. Ce transport sera assuré par le train affrété par le PAM toutes les quinzaines. Un accord cadre entre la CTB et le PAM a convenu d'un prix moyen de 0,14USD par kg transporté.

## 6 SUIVI DES DECISIONS PRISES PAR LA SMCL

### 6.1 Etat des lieux de la prise en compte des décisions ou recommandations de la SMCL:

Lors de la réunion de la SMCL du 08/02/2011, les membres de la SMCL du projet « FAMIKI » recommandent :

- qu'un montant de 70.000€ soit réservé pour subvenir à l'état des besoins des épouses de militaires en activités génératrices de revenus ;
- que le projet soit soutenu pour atteindre les résultats attendus, il en est de même pour les activités sociales.

## ANNEXES :

### Annexe 1: Cadre logique

	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses
<b>Objectif global:</b> Contribuer à la consolidation de la sécurité en cours avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC en général et dans la province du Maniema en particulier.			
<b>Objectif Spécifique:</b> Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires et les stabiliser.	<u>Indicateurs sociaux</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limitation du nombre de troubles impliquant les militaires et/ou leur famille</li> <li>• Fréquentation des infrastructures sociales financées;</li> <li>• Satisfaction des bénéficiaires ;</li> <li>• Amélioration des conditions de vie et d'alimentation des bénéficiaires ;</li> </ul> <u>Indicateurs économiques</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation du niveau et de la qualité de vie des bénéficiaires ;</li> <li>• Production agricole des champs mis à la disposition des familles ;</li> <li>• Montants des recettes produites par les activités génératrices de revenus;</li> <li>• Pérennité des investissements du projet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquêtes projet</li> <li>• Rapports projet</li> <li>• Registres</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiches projets</li> <li>• Enquêtes projet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilité sociale et politique dans le pays ;</li> <li>• Renforcement de l'état de droit</li> <li>• Mise à disposition des contributions de tous les partenaires</li> <li>• Participation active de tous les acteurs dans la mise en œuvre du projet</li> <li>• Coordination optimale de tous les acteurs</li> <li>• Contraintes logistiques d'approvisionnement et de transport des matériaux maîtrisées</li> </ul>
Activités	Indicateurs	Sources de vérification	
<b>Résultat 1 : Des logements décents pour 600 militaires et leur famille sont construits</b>			

1.1 Construction des logements des familles par bloc type avec collecte d'eau de pluie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logements fonctionnels</li> <li>• Respect du budget estimé</li> <li>• Satisfaction des familles des militaires</li> <li>• Blocs sanitaires fonctionnels et bien entretenus</li> <li>• Blocs de douches fonctionnels et bien entretenus</li> <li>• Approvisionnement en eau potable assuré</li> <li>• Bonne accessibilité des logements en toute saison sans risque d'érosion</li> <li>• Délais des travaux</li> <li>• Organisation du chantier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logements habités</li> <li>• Contrats de location</li> <li>• Enquête de satisfaction</li> <li>• Rapports de projet</li> <li>• Rapports d'analyse de l'eau</li> <li>• Aménagement du site</li> <li>• Erosion contrôlée</li> <li>• Journal de chantier</li> <li>• Fiches de gestion des stocks</li> </ul>
1.2 Construction de blocs sanitaires		
1.3 Construction de blocs de douches		
1.4 Aménagement des accès et abords		
1.5 Support logistique (équipement, transport, stockage, prime de motivation)		
<b>Résultat 2 : L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré</b>		
2.1 Aménagement des quatre sources	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quantité et qualité de l'eau potable disponible</li> <li>• Installations opérationnelles et bien entretenues</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Installations</li> <li>• Enquête de satisfaction</li> <li>• Rapports de projet</li> </ul>
<b>Résultat 3 : L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements</b>		
3.1 Construction d'une école avec équipement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructures opérationnelles</li> <li>• Nombre de bénéficiaires issus tant des familles de militaires que des communautés avoisinantes</li> <li>• Satisfaction des bénéficiaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documents projets</li> <li>• Enquête de satisfaction</li> <li>• Rapports du Ministère de l'Education</li> <li>• Livrets du dispensaire</li> </ul>
3.2 Construction d'un centre de santé équipé		
<b>Résultat 4 : Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes.</b>		
3.1 Enquête préliminaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semences fournies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapports d'analyse</li> </ul>

<p>3.2 Activités sociales, y inclus de sensibilisation à l'hygiène et la maintenance et activités génératrices de revenus</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Matériel agricole fourni et opérationnel</li> <li>• Terres cultivées</li> <li>• Qualité des échanges entre les familles des militaires et leur voisinage</li> <li>• Systématisation des expériences</li> <li>• Participation des bénéficiaires aux activités du projet</li> <li>• Satisfaction des bénéficiaires</li> <li>• Hygiène et maintenance des infrastructures et équipement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documents de projets</li> <li>• Banque de données</li> <li>• Enquête de satisfaction</li> </ul>
---	--	--

## Annexe 2: Activités M&E de l'année écoulée

Plusieurs missions de suivi (cinq) ont été effectuées par le PFMT Infra accompagné du PPM (Défense belge) et du Commandant second du Corps de Génie FARDC.

## Annexe 3: Budget versus actuals

**Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of RDC0914011**

Project Title : **Appui aux familles des militaires du Camp Militaire de Kindu (LWAMA)**  
 Budget Version : **D01** Year to month : 31/12/2010  
 Currency : **EUR**  
 YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the closed closing**

Status	Fin Mode	Amount	2009	2010				Total	Total Exp.	Balance	% Exec
				Q1	Q2	Q3	Q4				
<b>A CONTRIBUER À</b>		<b>2.925.000,00</b>	0,00	23.730,57	31.064,66	334.088,38	154.656,21	543.539,82	<b>543.539,83</b>	2.381.460,17	<b>19%</b>
<b>01 Construction des logements</b>		<b>2.532.000,00</b>	0,00	4.546,19	29.292,42	329.953,67	151.869,06	515.661,35	<b>515.661,35</b>	2.016.338,65	<b>20%</b>
01	Logements type T1, T2, T3,	1.200.000,00	0,00	188,72	9.728,10	138.829,16	126.741,78	275.487,76	<b>275.487,76</b>	924.512,24	23%
02	Collecte eau de pluie	150.000,00	0,00			269,30	500,07	769,38	<b>769,38</b>	149.230,62	1%
03	Blocs de 4 toilettes	120.000,00	0,00		485,64			485,64	<b>485,64</b>	119.514,36	0%
04	Blocs de 6 à 8 douches	360.000,00	0,00			90,70		90,70	<b>90,70</b>	359.909,30	0%
05	Chemins d'accès entre les	76.000,00	0,00		0,00		214,66	214,66	<b>214,66</b>	75.785,34	0%
06	Outils et équipement divers	60.000,00	0,00	4.357,47	13.308,92	24.385,52		42.051,91	<b>42.051,91</b>	17.948,09	70%
07	Presse à briques	140.000,00	0,00			136.837,05		136.837,05	<b>136.837,05</b>	3.162,95	98%
08	Transport matériel divers et	120.000,00	0,00		3.838,99	6.477,93	3.941,72	14.258,64	<b>14.258,64</b>	105.741,36	12%
09	Travaux sécurisation local	5.000,00	0,00			3.698,85	33,42	3.732,27	<b>3.732,27</b>	1.267,73	75%
10	Formation & expertise CEB	25.000,00	0,00						<b>0,00</b>	25.000,00	0%
11	Primes motivation	271.000,00	0,00		1.930,76	19.365,17	20.437,41	41.733,34	<b>41.733,34</b>	229.266,66	15%
12	Missions de suivi des	5.000,00	0,00						<b>0,00</b>	5.000,00	0%
<b>02 Adduction eau</b>		<b>20.000,00</b>	0,00	6.335,29	1.442,90	960,00	2.584,93	11.323,12	<b>11.323,12</b>	8.676,88	<b>57%</b>
01	Aménagement 4 sources	20.000,00	0,00	6.335,29	1.442,90	960,00	2.584,93	11.323,12	<b>11.323,12</b>	8.676,88	57%
<b>03 Accès à la santé &amp;</b>		<b>300.000,00</b>	0,00	12.849,09	329,34	2.979,61	54,43	16.212,48	<b>16.212,48</b>	283.787,52	<b>5%</b>
01	Construction école 9	100.000,00	0,00			75,10		75,10	<b>75,10</b>	99.924,90	0%
	REGIE	3.400.000,00	0,00	24.107,13	57.165,56	432.075,76	167.728,29	681.076,74	<b>681.076,76</b>	2.718.923,24	<b>20,00</b>
	COGEST										
	<b>TOTAL</b>	<b>3.400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.107,13</b>	<b>57.165,56</b>	<b>432.075,76</b>	<b>167.728,29</b>	<b>681.076,74</b>	<b>681.076,76</b>	<b>2.718.923,24</b>	<b>20,00</b>



**Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of RDC0914011**

Project Title : **Appui aux familles des militaires du Camp Militaire de Kindu (LWAMA)**  
 Budget Version : **D01**  
 Currency : **EUR**  
 YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the closed closing**  
 Year to month : 31/12/2010

Status	Fin Mode	Amount	2009	2010					Total	Total Exp.	Balance	% Exec
				Q1	Q2	Q3	Q4					
	REGIE	200.000,00	0,00	12.849,09	329,34	2.904,52	54,43	16.137,38	16.137,38	183.862,62	8%	
<b>04 Activités sociales</b>		<b>73.000,00</b>	<b>0,00</b>			195,09	147,78	342,88	<b>342,88</b>	72.657,12	<b>0%</b>	
01 Baseline survey condition	REGIE	5.000,00	0,00			195,09	147,78	342,88	<b>342,88</b>	4.657,12	7%	
02 Expertise activités sociales	REGIE	15.000,00	0,00						<b>0,00</b>	15.000,00	0%	
03 Activités sociales &	REGIE	53.000,00	0,00						<b>0,00</b>	53.000,00	0%	
<b>X RÉSERVE BUDGÉTAIRE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>	0,00	<b>??%</b>	
01 Réserve budgétaire		0,00	0,00						<b>0,00</b>	0,00	??%	
01 Réserve budgétaire régie	REGIE	0,00	0,00						<b>0,00</b>	0,00	??%	
<b>Z MOYENS GÉNÉRAUX</b>		<b>475.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>376,56</b>	<b>26.100,90</b>	<b>97.987,38</b>	<b>13.072,07</b>	<b>137.536,92</b>	<b>137.536,93</b>	<b>337.463,07</b>	<b>29%</b>	
<b>01 Ressources humaines</b>		<b>372.600,00</b>	<b>0,00</b>		<b>20.325,37</b>	<b>42.613,44</b>	<b>9.382,47</b>	<b>72.321,29</b>	<b>72.321,29</b>	<b>300.278,71</b>	<b>19%</b>	
01 Ressources financières et	REGIE	0,00	0,00						<b>0,00</b>	0,00	??%	
02 AT international	REGIE	234.000,00	0,00		17.718,42	36.550,46	705,71	54.974,59	<b>54.974,59</b>	179.025,41	23%	
03 Staff national (log prepico,	REGIE	126.000,00	0,00		990,78	4.156,56	6.664,54	11.811,89	<b>11.811,89</b>	114.188,11	9%	
04 Coaching défense B - 5	REGIE	0,00	0,00						<b>0,00</b>	0,00	??%	
05 chauffeur	REGIE	12.600,00	0,00		1.616,17	1.906,42	2.012,22	5.534,81	<b>5.534,81</b>	7.065,19	44%	
<b>02 Investissement</b>		<b>36.200,00</b>	<b>0,00</b>		<b>2.401,62</b>	<b>31.649,36</b>	<b>146,06</b>	<b>34.197,04</b>	<b>34.197,04</b>	<b>2.002,96</b>	<b>94%</b>	
01 Réhabilitation bureau projet	REGIE	2.000,00	0,00		493,88	1.004,76	5,72	1.504,37	<b>1.504,37</b>	495,63	75%	
02 Equipement bureau	REGIE	1.200,00	0,00		67,29	82,45		149,74	<b>149,74</b>	1.050,26	12%	
	REGIE	3.400.000,00	0,00	<b>24.107,13</b>	<b>57.165,56</b>	<b>432.075,76</b>	<b>167.728,29</b>	<b>681.076,74</b>	<b>681.076,76</b>	<b>2.718.923,24</b>	<b>20,00</b>	
	COGEST											
	<b>TOTAL</b>	<b>3.400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.107,13</b>	<b>57.165,56</b>	<b>432.075,76</b>	<b>167.728,29</b>	<b>681.076,74</b>	<b>681.076,76</b>	<b>2.718.923,24</b>	<b>20,00</b>	



**Budget vs Actuals (Year to Month, by Quarter) of RDC0914011**

Project Title : **Appui aux familles des militaires du Camp Militaire de Kindu (LWAMA)**  
 Budget Version : **D01** Year to month : 31/12/2010  
 Currency : **EUR**  
 YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosed closing**

	Status	Fin Mode	Amount	2010					Total	Total Exp.	Balance	% Exec
				2009	Q1	Q2	Q3	Q4				
03 Informatique &		REGIE	3.000,00	0,00		1.428,19	1.086,01	77,68	2.591,88	<b>2.591,88</b>	408,12	86%
04 Pick-up		REGIE	30.000,00	0,00		412,26	29.476,14	62,65	29.951,05	<b>29.951,05</b>	48,95	100%
<b>03 Frais de fonctionnement</b>			<b>51.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>376,56</b>	<b>3.373,91</b>	<b>23.724,58</b>	<b>3.543,55</b>	<b>31.018,59</b>	<b>31.018,60</b>	20.181,40	<b>61%</b>
01 Frais de véhicule		REGIE	10.800,00	0,00		127,16	833,25	631,78	1.592,19	<b>1.592,19</b>	9.207,81	15%
02 Frais de fonctionnement		REGIE	10.800,00	0,00		362,45	5.911,75	537,16	6.811,36	<b>6.811,36</b>	3.988,64	63%
03 Transport aérien national		REGIE	8.100,00	0,00		1.993,43	3.811,10	1.439,50	7.244,03	<b>7.244,03</b>	855,97	89%
04 Communication		REGIE	9.000,00	0,00			5.924,73	424,88	6.349,61	<b>6.349,61</b>	2.650,39	71%
05 Autres frais de		REGIE	12.500,00	0,00	376,56	890,88	7.243,74	510,23	9.021,41	<b>9.021,41</b>	3.478,59	72%
<b>04 Audit, suivi et évaluation</b>			<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>						<b>0,00</b>	15.000,00	<b>0%</b>
01 Audit financier		REGIE	10.000,00	0,00						<b>0,00</b>	10.000,00	0%
02 Evaluation finale		REGIE	5.000,00	0,00						<b>0,00</b>	5.000,00	0%
<b>99 Conversion rate adjustment</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			0,00		0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>??%</b>
98 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00	0,00			0,00		0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>??%</b>
		REGIE	3.400.000,00	0,00	24.107,13	57.165,56	432.075,76	167.728,29	681.076,74	681.076,76	2.718.923,24	20,00
		COGEST										
		<b>TOTAL</b>	<b>3.400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.107,13</b>	<b>57.165,56</b>	<b>432.075,76</b>	<b>167.728,29</b>	<b>681.076,74</b>	<b>681.076,76</b>	<b>2.718.923,24</b>	<b>20,00</b>



Annexe 4: Planification opérationnelle Q1-2011

Vu le retour de l'AT en mars 2001, la planification opérationnelle sera définie sur base des réalisations concrètes sur le chantier d'ici juin 2011.