



CTB

**AGENCE BELGE
DE DÉVELOPPEMENT**

RAPPORT ANNUEL 2011

PROJET FAMIKI RDC 0914011



Table des matières

1 FICHE PROJET	4
2 RÉSUMÉ	5
2.1 APERÇU DE L'INTERVENTION.....	5
2.2 POINTS SAILLANTS.....	5
2.3 RISQUES CLÉ.....	6
2.4 LEÇONS APPRISSES ET RECOMMANDATIONS.....	6
3 ANALYSE DE L'INTERVENTION.....	7
3.1 CONTEXTE.....	7
3.1.1. EVOLUTION DU CONTEXTE	7
3.1.2. ANCRAGE INSTITUTIONNEL	7
3.1.3. MODALITÉS D'EXÉCUTION	8
3.1.4. DYNAMIQUE « HARMO »	8
3.2 OBJECTIF SPÉCIFIQUE	8
3.2.1 Indicateurs.....	8
3.2.2 Analyse des progrès réalisés	9
3.2.3 Risques & hypothèses.....	10
3.2.4 Critères de qualité	10
3.2.5 Impact.....	10
3.2.6 Leçons apprises et recommandations	11
3.3 RÉSULTAT 1	12
3.3.1 Indicateurs.....	12
3.3.2 Bilan activités	12
3.3.3 Analyse des progrès réalisés	12
3.3.4 Risques et hypothèses	13
3.3.5 Critères de qualité	13
3.3.6 Exécution budgétaire.....	14
3.3.7 Leçons apprises et recommandations	14
3.4 RÉSULTAT 2	15
3.4.1 Indicateurs.....	15
3.4.2 Bilan activités	15
3.4.3 Analyse des progrès réalisés	15

3.4.4	Risques et hypothèses.....	16
3.4.5	Critères de qualité	16
3.4.6	Exécution budgétaire	16
3.4.7	Leçons apprises et recommandations	17
3.5	RÉSULTAT 3	18
3.5.1	Indicateurs.....	18
3.5.2	Bilan activités	18
3.5.3	Analyse des progrès réalisés.....	18
3.5.4	Risques et hypothèses.....	18
3.5.5	Critères de qualité	19
3.5.6	Exécution budgétaire	19
3.5.7	Leçons apprises et recommandations	19
3.6	RÉSULTAT 4	20
3.6.1	Indicateurs.....	20
3.6.2	Bilan activités	20
3.6.3	Analyse des progrès réalisés.....	20
3.6.4	Risques et hypothèses.....	20
3.6.5	Critères de qualité	21
3.6.6	Exécution budgétaire	21
3.6.7	Leçons apprises et recommandations	21
4	THÈMES TRANSVERSAUX.....	22
4.1	GENRE	22
4.2	ENVIRONNEMENT	22
5	SUIVI DES DÉCISIONS PRISES PAR LA SMCL	23
6	LEÇONS APPRISSES	24
7	ANNEXES	25
	CADRE LOGIQUE.....	26

1 Fiche projet

Appui aux Familles des Militaires du Camp Militaires de Kindu(LWAMA) FAMIKI en sigle

DGD Numéro d'Intervention	3008288
Code Navision CTB	RDC091401
Partenaire local	Ministère du Genre, de la Famille, et de l'Enfant
Durée du projet	36 mois
Durée Convention Spécifique	48 mois
Date estimée démarrage du projet	Début 2010 – démarrage des travaux 3 à 6 mois après le lancement du projet
Contribution partenaire	Personnel du Génie militaire FARDC: 200 personnes, plus main-d'œuvre non qualifiée émanant du bataillon et transport local
Contribution belge	4.000.000,00 € (coaching Défense inclus)
Secteur d'intervention	Consolidation de la société - 15040
Objectif global	Contribuer à la consolidation de la sécurité en cours avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC en général et dans la province du Maniema en particulier.
Objectif spécifique	Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires et les stabiliser.
Résultats	<p><u>R1</u>: Des logements décentes pour 600 militaires et leur famille sont construits ;</p> <p><u>R2</u>: L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré;</p> <p><u>R3</u>: L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements ;</p> <p><u>R4</u>: Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes.</p>

2 Résumé

2.1 Aperçu de l'intervention

Logique d'intervention	Efficienc	Efficacité	Durabilité
Objectif Spécifique			
Résultat 1 Des logements décents pour l'ensemble des 623 militaires et leurs familles sont construits	B	B	X
Résultat 2 L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré	A	B	X
Résultat 3 L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements	X	X	X
Résultat 4 Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes	X	B	X

Budget	Dépenses par année 2010	Dépenses par année 2011	Dépenses totales année N (31/12/2010)	Solde budget	Taux d'exécution
3.400.000 €	680.809.91€	917.700.04€	1.598.5009.95 €	1.801.490.05€	47%

2.2 Points saillants

➤ SMCL en Juin 2010.

Pour répondre aux nouvelles normes des constructions FARDC,

28 blocs sont réalisables avec le budget et les conditions actuelles. 40 blocs d'habitation étaient prévus dans le DTF. 40 blocs de type T2 = 480 logements de 2 pièces, et la demande de T3 (3pièces) et T4 (4 pièces) pour familles nombreuses est importante mais ne pas définie.

➤ SMCL d'Octobre 2011

Collecte des eaux de pluie. Stockage des eaux collectées dans des fûts de 200l.

- Des bassins collecteurs d'eau de pluie selon la technique de cailloutis drainants sont installés aux pieds des bâtiments, pour protéger la fondation de l'érosion.
- Des pompes manuelles pour capter l'eau de la nappe phréatique à 9m de profondeur sont installées entre deux blocs sanitaires afin de pourvoir aux besoins d'eau de nettoyage et de lessive.
- Deux des sources qui avaient été identifiées (les débits les plus importants) sont hors du terrain militaire, situées sur le terrain de l'université, le captage est effectué par la REGIDESO.

- Les deux sources autres sont captées et utilisées. Le budget de cette ligne est augmenté de 100%. C.à.d. + 20.000€ afin de se raccorder sur le captage de REGIDESO et d'alimenter les blocs Famiki)

2.3 Risques clé

Le FARDC n'a pas toujours répondu à la demande des maçons supplémentaires pour obtenir 5 équipes de 10 maçons compétents au minimum ;
 Le personnel fourni par le partenaire est insuffisant et incompetent bien que muni d'une attestation ou choisi dans une catégorie professionnelle inadéquate ;
 Difficulté d'approvisionnement en matériaux de construction notamment, le ciment et les barres de fer.

2.4 Leçons apprises et recommandations

Difficulté majeure pour l'approvisionnement en matériaux de construction, notamment le ciment, dont les seuls points d'approvisionnements sont:

-Kalemie : par SNCC (le train est imprévisible, et perpétuellement en panne avec une unique locomotive datant de 1950). Le délai est de 2 à 5 mois pour réceptionner les matériaux à Kindu.

- Goma : le trajet Goma- Bunia- Kisangani par camion – Kisangani - Ubundu : par SNCC et par camion 120km Ubundu - Kindu : par pirogue 480km avec un délai total de 2 à 4 mois

- Kinshasa : par avion ou -- via Kisangani, Mbundu, Kindu. Délais deux mois

Des achats locaux sont possibles, mais les stocks sont irréguliers. Le prix moyen d'un sac de ciment est de 40\$. Ces achats sont faits uniquement pour dépanner le chantier.

De ce qui précède, le projet recommande :

- L'implication des partenaires(FARDC) pour fournir la main d'œuvre qualifiée.
- L'identification pour déterminer les besoins en formation professionnelle du personnel des FARDC.
- De créer une ligne budgétaire « formation de la main d'œuvre » d'une durée effective de 60jrs de travail ;

Ce budget sera destiné à la formation complémentaire des participants ;

- La fourniture de 2 camions de chantier en état de marche,

N.B : le 2^{ème} camion est arrivé en avril 2011 et est en panne depuis 4 mois sans pièces détachées disponibles.

- La mise à disposition de 200 éléments du Génie FARDC qualifiés pour une adéquation avec les besoins d'un chantier de construction. Sans ce respect, l'efficacité ne peut être maîtrisée et peut conduire à une perte d'efficacité.

3 Analyse de l'intervention

3.1 Contexte

3.1.1. Evolution du contexte

L'exécution du projet a été marquée par l'arrivée de l'ATI avec une présence effective de 13 mois, et une absence de 5.5 mois, d'où l'estimation de l'attente de l'objectif spécifique modifié en SMCL du mois de juin 2010, ne peut être atteint.

En effet, 40 blocs étaient prévus dans le DTF, 28 sont réalisables avec le budget prévu dans les conditions actuelles.

De plus, il est impossible de loger les 600 familles des militaires dans 40 blocs de type T2 soit 480 logements de 2 pièces. La demande de logement de type T3 (3pièces) et T4 (4 pièces) pour les familles nombreuses est importante mais non définie pour le moment.

L'estimation moyenne des résultats atteints est de 45% se justifie par la présence effective de l'ATI sur site.

La mise à disposition des 200 génies de FARDC comme prévu dans le DTF n'a pas été effective. Signalons également que le militaire faisant fonction d'Assistant Technique National (Capitaine de génie FARDC, Ingénieur polytechnicien), envoyé aux études à l'RM Bruxelles n'a jamais été remplacé jusqu'à ce jour.

En ce qui concerne les activités génératrices des revenus (AGR), le système basé sur le modèle PAIDECO a été testé et n'est pas applicable dans un environnement strictement militaire. L'ATI et le Commandant de la base testent actuellement une autre approche de ce résultat.

Enfin, les difficultés citées plus haut concernant l'approvisionnement en matériaux de construction, notamment le ciment et les barres de fer à partir de Kalemie, ou à partir de Goma via Kisangani, puis Ubundu (par le fleuve) ne favorisent nullement l'état d'avancement du projet.

3.1.2. Ancrage institutionnel

Score : (très approprié, approprié, peu approprié, pas du tout approprié)

L'ancrage institutionnel du projet est approprié. En effet, les autorités administratives nationales participent à la SMCL. Le Ministère du Genre de la Famille et de l'Enfant (MGFE) est le responsable administratif du projet, et participe en tant que président de la SMCL, les FARDC assument quant à eux la responsabilité de mise en œuvre du projet;

Les autorités administratives locales sont membres du comité de pilotage (CDP) décentralisé;

Les autorités militaires de la 7^e Région Militaire de Kindu apportent la main-d'œuvre plus ou moins qualifiée pour la construction des logements des familles des militaires du camp Lwama à Kindu.

3.1.3. Modalités d'exécution

Score : très approprié, approprié, peu approprié, pas du tout approprié)

La méthode utilisée pour la mise en œuvre du projet est « l'HIMO » avec de l'équipement et le matériel mise à disposition par la CTB. Cependant, une partie de ce matériel et équipement acquis localement ne correspondent pas aux critères de qualité et durabilité nécessaire pour la réalisation des activités. Ils sont d'une grande fragilité à l'utilisation, tant pour le manuel que pour mécanique. D'origine chinoise à 90%, la durée de vie est très limitée voir excessivement courte.

Ces déficiences pénalisent le projet et entraîne un retard sur l'exécution des activités qui sont déjà planifiées. Par ailleurs, les dépenses entraînées par les arrêts ponctuels du chantier, et les réparations diverses et multiples entraînées par les pannes et casses sont excessives. Il arrive que le même matériel soit acheté 4 à 8 fois au cours du projet.

3.1.4. Dynamique « Harmo »

Le projet est en harmonie avec la politique du Gouvernement Congolais à travers le DSCR II (de 2^{ème} génération) et les autres projets de la coopération multilatérale (Banque Mondiale, BAD et Union Européenne) intervenant pour l'attente des objectifs du Millénaire(OMD) d'ici 2015.

Aussi, dans un esprit de complémentarité et d'harmonisation de l'aide, des concertations participatives ont été organisées lors de l'élaboration du projet avec les autorités nationales, locales, les bénéficiaires et autres intervenants (projets et bailleurs de fonds) pour d'une part identifier les problèmes, et d'autre part, prendre en compte les interventions actuelles et futures des autres intervenants telles que le PAM et UE (EUSEC) pour la fourniture des intrants et du matériel agricole.

3.2 Objectif spécifique

3.2.1 Indicateurs

Objectif spécifique : Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires et les stabiliser						Progrès
Indicateurs	Valeur Baseline	Progrès année 2010	Progrès année 2011	Valeur cible année 2011	valeur cible	Commentaires
Des logements décents pour l'ensemble des 623 militaires et leurs familles sont construits	40 blocs T2 480 logements de 2 pièces	2	10	12	28	40 blocs d'habitations étaient prévu dans le DTF, 28 sont réalisables avec le budget
L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré	Installation de pompes solaires	1	1	2	2	Captage de sources d'eau, aménagement Des sources, construction d'un château d'eau

L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements	Construction de 2 bâtiments	2	0	2	2	Les deux bâtiments servent de centre de santé et d'une école de 9 classes
Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes	Cultures diverses, porcherie formation	0	10 ha maïs 25 ha manioc	10 ha maïs 25 ha manioc	0	Culture des maïs et des maniocs, élevage de poulets, de porcs et pisciculture Implantation d'un moulin d'EUSEC formation des mamans FAMKI à la gestion, et à la planification des activités.

3.2.2 Analyse des progrès réalisés

Au cours de la réunion conjointe CTB-Défense Belge-FARDC en juin 2010, il a été décidé de ne plus construire de logement de type T1 (chambre individuelle), et de ne faire que des logements de types T2, T3, T4. Par ailleurs il a été décidé d'augmenter la superficie des blocs à construire suivants les modèles standards FARDC soit 4mx4m Intérieur, ce qui correspond à une augmentation du coût de 28%. Actuellement l'état d'avancement est de 37,7% en termes de construction, et de 47 % en réalisation budgétaire.

En ce concerne le résultat R2, le bassin collecteur des eaux de pluie sera augmenté de (2.5 m³ à +/- 20 m³) suivant l'état du terrain.

Les activités génératrices des recettes (AGR) destinés aux épouses des militaires ont démarré en août 2011 avec la fourniture du matériel agricole par l'EUSEC.

3.2.3 Risques & hypothèses

Risques	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de risque (score)
		décrire	score	
Il est impossible de construire 40 blocs pour loger 600 familles des militaires (cfr DTF)	moyen	probabilité de construire 480 logements de 2 pièces pour des familles nombreuses et non définies	Moyen	A
Ressources humaines de 200h incomplètes, 40 disponibles mais pas bien formées	faible	Utilisation non efficace et efficace du personnel Une demande supplémentaire des maçons pour obtenir 5 équipes de 10 maçons compétents	Elevée	B
Coût élevé du ciment et des barres de fer	moyen	Voir point 2.4	Elevé	B

A : *risque acceptable*

B : *assurer le suivi du risque*

C & D : *réduire le risque*

3.2.4 Critères de qualité

	Score	Commentaires
Efficacité	B	La mise en œuvre pour la construction des blocs pour le logement est efficace, malgré le manque de qualifications des constructeurs, maçons ferrailleurs et charpentiers des éléments des FARDC.
Efficience	A	Les moyens mis à la disposition du projet sont suffisants pour terminer les travaux
Durabilité	X	Il est difficile pour le moment de dire si le partenaire va s'approprier globalement et durablement de ces logements en termes d'entretien.
Pertinence	B	Le projet est très pertinent, et répond aux attentes des bénéficiaires en termes de qualité de construction et de la décision d'améliorer la vie des familles des militaires

A : *très bonne performance*

B : *bonne performance*

C : *performance assortie de problèmes, des mesures doivent être prises*

D : *absence de performance/difficultés majeures : des mesures sont nécessaires*

3.2.5 Impact

La prestation est bien ciblée, et répond aux attentes des bénéficiaires en termes de qualité des logements. La vie des familles des militaires est améliorée et cela favorisera assurément leur intégration dans la vie civile. Le partenaire à savoir les FARDC souhaite reconduire l'expérience en bénéficiant des acquis du projet actuel pour optimiser la mise en œuvre du futur projet FAMILLO.

3.2.6 Leçons apprises et recommandations

La mise œuvre pour la fabrication des blocs (blocs autobloquants) nécessite des professionnels très compétents, et n'est pas maîtrisée par les éléments des FARDC dont nous disposons.

En effet, les machines achetées pour des raisons diverses, notamment la simplicité dans la mise en œuvre des blocs est inadapté dans notre cas.

Le surcoût engendré par la production et la mise en œuvre basique à la quelle nous sommes contraints, entre autre par le coût du ciment (absence des poteaux raidisseur en béton) justifie pleinement l'utilisation des presses manuelles ;

De ce qui précède :

- le projet recommande des structures de bâtiments en blocs maçonnés au mortier bâtard chaux ciment, vu le coût élevé du ciment à Kindu ;
- la mise à disposition du personnel compétent et bien formé (ouvriers chargés de la production et de la mise en œuvre, officier occupant le poste de contremaître) ;
- une sélection du personnel (éléments FARDC) est requise avant de le mettre à la disposition du projet pour une utilisation efficace et efficiente.

3.3 Résultat 1

3.3.1 Indicateurs

Des logements décents pour l'ensemble des 623 militaires et leurs familles sont construits						Progrès :
Indicateurs	Baseline	Progrès année 2010	Progrès Année 2011	Valeur cible Année 2012	Valeur cible	Commentaires
Construction de logement des types T2_T3_T4	0	2	8	20	28	Les blocs de types 1 ont supprimés sur demande de FARDC
Collecte des eaux de pluie Modifié par pompe manuelle	0	0	200 litres	0	200 litres	Installation des fûts de 200 litres

3.3.2 Bilan activités

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est -)
	A	B	C	D	
1. construction des logements		X			
2. collecte des eaux de pluies	X				

3.3.3 Analyse des progrès réalisés

Malgré le démarrage des travaux (mi juin 2010), avec un retard de 5.5 mois, le projet a atteint en vitesse de croisière avec la présence de l'ATI en février 2011

Actuellement, en zone 1, 8 bâtiments de types T 2(4) et T3(4) sont finis, dont 4 T2 sont habitables. Le projet s'attèle à la finition des gros œuvres, le tôleage en BG 28, L'enduit de sol en lissage sur béton frais, et le finissage des enduits extérieurs.

Le paiement régulier des primes des éléments de FARDC mis à la disposition du projet a permis aussi de réaliser des progrès sensibles sur l'état d'avancement des travaux tel que présenté en SMCL du mois d'octobre 2011.

Pour palier aux difficultés majeures dues à l'approvisionnement en ciment et autres matériaux de construction, le projet essaye de s'approvisionner localement juste pour n'est pas arrêter le chantier.

3.3.4 Risques et hypothèses

Risques	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de risque (score)
		décrire	score	
Aménagement final de la zone 1 pour habitation en dernier lieu (douches, toilettes, chemins d'accès)	Moyen	Cette activité fait partie de l'aménagement ultérieur de la zone 1	Moyen	A
Implantation en décembre 2011 après le déménagement de l'usine à brique en zone 2	Faible	Demande supplémentaire pour renforcer les équipes des manœuvres	Elevée	B
Manque des maçons qualifiés à Kindu issus de la population avoisinante	Moyen	Des civils ont été engagés pour pallier à cette carence. Un maçon qualifié touche 5\$/jour en ville par contre le prime de motivation est de 2.5\$ à FAMIKI	Elevé	B

A : *risque acceptable*
 B : *assurer le suivi du risque*
 C & D : *réduire le risque*

3.3.5 Critères de qualité

	Score	Commentaires
Efficacité	A	Le nombre des blocs construit actuellement est à la satisfaction des partenaires FARDC en zone 1
Efficience	B	Les moyens misent à la disposition du projet sont suffisants pour terminer les travaux
Durabilité	X	Il est difficile pour le moment de dire si le partenaire va s'approprier globalement et durablement de ces logements en termes d'entretien.
Pertinence	B	Le projet est très pertinent, et répond aux attentes des bénéficiaires en termes de qualité de construction et de la décision d'améliorer la vie des familles des militaires

A : *très bonne performance*
 B : *bonne performance*
 C : *performance assortie de problèmes, des mesures doivent être prises*
 D : *absence de performance/difficultés majeures : des mesures sont nécessaires*

3.3.6 Exécution budgétaire

Budget	Dépenses par année 2010	Dépenses par année 2011	Dépenses totales (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
2.512.000 €	517.061.69€	663.447.12€	1.180.508.82 €	1.331.491.18€	47%

3.3.7 Leçons apprises et recommandations

Il est urgent de déménager l'usine à brique en zone 2 pour la construction des logements des types T3 et T4, faire les implantations et commencer les terrassements(en cours).

Construire les toilettes, les douches et les chemins d'accès pour éviter le contact des familles des militaires, surtout les enfants du camp avec le danger du chantier en construction.

De ce qui précède, le projet recommande de :

- de renouveler l'outillage à main et l'entretien des machines ;
- d'entretenir les presses à briques , de sécuriser les stocks ;
- de renforcer les capacités d'une façon permanente avec l'aide du coaching Belge et de l'ATI de la CTB.

3.4 Résultat 2

3.4.1 Indicateurs

L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré						Progrès :
Indicateurs	Baseline	Progrès année 2010	Progrès Année 2011	Valeur cible Année 2011	Valeur cible	Commentaires
Aménagement des sources d'eau	1	1	2	2	2	Les autres sources identifiées ne présentent un débit suffisant
Captage de source d'eau	2	2	2	2	4	Il est prévu la fourniture des pompes manuelles pour capter la nappe phréatique à 9 m
Fourniture des panneaux solaires pour alimenter le château d'eau	4	4	0	0	4	Possibilité de se raccorder sur le nouveau captage de la REGIDESO

3.4.2 Bilan activités

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est -)
	A	B	C	D	
1. redimensionnement de la source d'eau		X			
2. augmentation des dimensions du bassin de rétention	X				
3. construction d'un château d'eau	X				

3.4.3 Analyse des progrès réalisés

Lors de la identification du projet, il a été constaté que le camp Lwama est situé sur une nappe phréatique (eau se situant à +/- 6.5m en saison sèche). Afin de permettre l'accès à l'eau potable aux familles des militaires, Le projet a prévu d'installer des pompes solaires pour faire remonter l'eau de la source aménagée jusqu'au point d'utilisation en installant un château d'eau.

Pour palier à l'insuffisance d'eau potable, une(1) à deux (2) puits seront installés et équipés avec des pompes manuelles pour 2/4 espaces sanitaires et l'approvisionnement en eau de lavage.

3.4.4 Risques et hypothèses

Risques	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de risque (score)
		décrire	score	
Coût estimé d'une pompe manuelle (3000 €)	moyen	Demande d'approbation de modification budgétaire	Moyen	A
Le raccordement sur le nouveau captage de la REGIDESO n'est pas prévu	faible	idem	Elevée	B
L'entretien des pompes manuelles peut poser de problème	moyen	Le personnel FARDC doit être formé pour ce faire pour la bonne gestion de la pompe	Elevé	B

A : *risque acceptable*
 B : *assurer le suivi du risque*
 C & D : *réduire le risque*

3.4.5 Critères de qualité

	Score	Commentaires
Efficacité	A	Cette activité permet de diminuer la corvée d'eau aux enfants et sécuriser la source de captage
Efficience	B	L'achat des pompes solaires et la construction du château d'eau a été très apprécié par les partenaires
Durabilité	X	Il est difficile pour le moment de dire si le partenaire va s'approprier globalement et durablement de ces équipements installés
Pertinence	B	Le projet est très pertinent, et répond aux attentes des bénéficiaires en termes d'amélioration du cadre de vie des familles des militaires au camp Lwama

A : *très bonne performance*
 B : *bonne performance*
 C : *performance assortie de problèmes, des mesures doivent être prises*
 D : *absence de performance/difficultés majeures : des mesures sont nécessaires*

3.4.6 Exécution budgétaire

Budget	Dépenses par année 2010	Dépenses par année 2011	Dépenses totales (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
40.000 €	11.323.12€	301.94€	11.625.06 €	28.374.94€	29%

3.4.7 Leçons apprises et recommandations

L'aménagement de la source était bénéfique pour éviter les maladies hydriques. La source a été aménagée et le bassin de captage a été redimensionner pour permettre de faire remonter facilement l'eau jusqu'au camp.

La corvée de l'eau par les femmes et les enfants fait partie des activités qui consomment beaucoup de temps dans les foyers.

Les familles auront plus de temps à consacrer à d'autres activités (AGR), maraichage etc.

Le projet recommande que la source de captage soit protégée des infiltrations des matières fécales pour n'est rendre l'eau impropre à la consommation.

Et de veuillez à l'entretien des équipements installés (FARDC).

3.5 Résultat 3

3.5.1 Indicateurs

L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité des logements ;						Progrès :
Indicateurs	Baseline	Progrès année 2010	Progrès Année 2011	Valeur cible Année 2011	Valeur cible	Commentaires
L'école est fonctionnelle et équipée	1	1	1	1	1	Le bâtiment est terminé et équipé
Le centre de santé est fonctionnel et équipé	1	1	1	1	1	idem

3.5.2 Bilan activités

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est -)
	A	B	C	D	
1. Construction d'une école de 9 classes et équipements		X			
2. Construction d'un centre de santé et équipement	X				

3.5.3 Analyse des progrès réalisés

Le bâtiment a été dimensionné pour une population de 400 élèves au moins. L'accès à cette école des élèves des populations avoisinantes non militaires permet de favoriser ainsi l'échange entre les diverses communautés. Outre les bâtiments, les équipements nécessaires au bon fonctionnement de ces services ont été fournis (meubles, équipement pédagogique et médical)

3.5.4 Risques et hypothèses

Risques	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de risque (score)
		décrire	score	
Fourniture des équipements pédagogiques	moyen	Les équipements scolaires doivent être complétés	moyen	A
rupture de stocks médicaux	moyen	Ce rôle revient aux partenaires pour l'approvisionnement	moyen	B

A : *risque acceptable*
 B : *assurer le suivi du risque*
 C & D : *réduire le risque*

3.5.5 Critères de qualité

	Score	Commentaires
Efficacité	A	Les enfants du camp militaire et de la population avoisinante sont scolarisés
Efficience	B	Les moyens mis à la disposition du projet ont permis d'améliorer les infrastructures scolaires et la construction d'un centre de santé
Durabilité	X	Il est difficile pour le moment de dire si le partenaire va bien entretenir ces bâtiments
Pertinence	B	Le projet est très pertinent, et répond aux attentes des bénéficiaires en termes d'amélioration du cadre de vie des familles des militaires au camp Lwama et des populations avoisinantes

A : très bonne performance

B : bonne performance

C : performance assortie de problèmes, des mesures doivent être prises

D : absence de performance/difficultés majeures : des mesures sont nécessaires

3.5.6 Exécution budgétaire

Budget	Dépenses par année 2010	Dépenses par année 2011	Dépenses totales (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
300.000 €	16.212.48€	17.206.88€	33.419.36 €	266.580.64€	11%

3.5.7 Leçons apprises et recommandations

Le personnel pour le bon fonctionnement de l'école primaire et du centre de santé, a été fourni par les autorités militaires des FARDC. Les deux bâtiments sont situés dans l'enceinte du camp militaire de Lwama. Les 9 classes sont aménagées et équipées.

Il en est de même du centre de santé.

Il conviendrait de séparer ces activités 'civiles' des activités 'militaires' en les délocalisant en dehors du camp militaire comme prévu dans le DTF.

3.6 Résultat 4

3.6.1 Indicateurs

Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes						Progrès :
Indicateurs	Baseline	Progrès année 2010	Progrès Année 2011	Valeur cible Année 2011	Valeur cible	Commentaires
Baseline Survey condition de vie des femmes et des enfants	1	1	1	1	1	L'étude a été réalisée par le Ministère du Genre de la Famille et de l'Enfant(MGFE)
Expertise des activités sociales	1	1	1	1	1	Les formations seront assurées pendant 6 mois par divers spécialistes

3.6.2 Bilan activités

Activités	Déroulement				Commentaires (uniquement si la valeur est -)
	A	B	C	D	
1. fourniture du matériel agricole et des semences		X			
2. culture de 10 ha de maïs, de 25 ha de manioc, et de fourrage	X				
3. élevage de porc, poulet des chairs et poules pondeuses	X				

3.6.3 Analyse des progrès réalisés

Afin de permettre aux familles des militaires du camp Lwama l'autosuffisance alimentaire, du matériel agricole (notamment tracteur), des semences améliorées et des outils agricoles ont été fournis par l'EUSEC. Les premiers labours ont été effectués. A ce sujet, 25 ha de manioc et 10 ha de maïs ont été plantés. Des formations ont été assurées auprès de Mamans FAMIKI (mouvement associatif et gestion de base).

3.6.4 Risques et hypothèses

Risques	Probabilité (score)	Incidences potentielles		Niveau de risque (score)
		décrire	score	
Manque de carburant pour le bon fonctionnement du matériel Agricole (tracteur)	moyen	EUSEC n'a pas prévu du carburant pour le tracteur	moyen	A

Manque d'intérêt pour certaines activités (AGR)	moyen	Le modèle PAIDECO envisagé n'est pas applicable dans un environnement strictement militaire	moyen	B
---	-------	---	-------	---

A : *risque acceptable*
 B : *assurer le suivi du risque*
 C & D : *réduire le risque*

3.6.5 Critères de qualité

	Score	Commentaires
Efficacité	A	L'autosuffisante alimentaire des familles des militaires est assurée
Efficienc	B	Les moyens sont suffisants et appuyés par d'autres intervenants(EUSEC)
Durabilité	X	Ce critère est difficile à mesurer pour le moment
Pertinence	B	Le projet est très pertinent, et répond aux attentes des bénéficiaires en termes d'amélioration du cadre de vie des familles des militaires au camp Lwama et des populations avoisinantes

A : *très bonne performance*
 B : *bonne performance*
 C : *performance assortie de problèmes, des mesures doivent être prises*
 D : *absence de performance/difficultés majeures : des mesures sont nécessaires*

3.6.6 Exécution budgétaire

Budget	Dépenses par année 2010	Dépenses par année 2011	Dépenses totales (31/12/2011)	Solde budget	Taux d'exécution
73.000.00 €	342.88€	20.077.08€	20.419.96€	52.580.04€	28 %

3.6.7 Leçons apprises et recommandations

Les activités sociales, y compris les activités génératrices de revenus, pour améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants, et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes, permettra certes de relever la qualité de vie des familles. Mais, ce système basé sur le modèle PAIDECO a été testé et n'est pas applicable dans un environnement strictement militaire.

L'ATI et le Commandant de la base militaire de Kindu testent actuellement une autre approche pour atteindre les résultats escomptés.

Pour ce faire, les formations en gestion participative (activités sociales, maraîchères, et autres cultures) doivent être poursuivies après la fin du projet.

Le Ministère du Genre de la Famille, et de l'Enfant(MGFE), en tant que partie prenante du projet, prendra les dispositions pour l'encadrement des mamans FAMIKI afin de pérenniser ces activités.

4 Thèmes transversaux

4.1 Genre

L'enquête participative (étude Baseline Survey) auprès des familles avant la mise en Œuvre du projet par le MGFE, a permis de mieux cerner le profil des bénéficiaires et leurs besoins. (Types de logement par composition familiale).

Les plans des bâtiments et de leur implantation, (voir plan en annexe 7), ont été respectés et modifiés pour répondre aux nouvelles normes des FARDC (zone de lavage)
Les activités génératrices de revenus(AGR), visent uniquement le bien-être des femmes et de leurs enfants en vue d'améliorer tant soit peu leurs conditions de vie.

4.2 Environnement

Le site du camp Lwama étant implanté sur une nappe aquifère de faible profondeur, les blocs latrines ont été construits hors des blocs de logement, afin de protéger la nappe phréatique de la pollution fécale.

L'impact sur Le mode de construction a été minimisé sur l'environnement par l'emploi de briques autobloquantes.

La lutte contre la déforestation est respectée, en utilisant le ciment et la chaux, comme liant pour éviter les briques cuites aux fours artisanaux.

5 Suivi des décisions prises par la SMCL

Décisions	source	acteurs	Timing décision	Etat
Demande de budget pour l'électrification du camp Lwama	SMCL	UGP	Pendant le projet	
Prise en charge du carburant par le projet pour le fonctionnement du tracteur EUSEC	SMCL	UGP	Lors des activités agricoles (durée du projet)	En cours d'application
Suppression de la LA_01_10 Formation et expertise CEB Pour renforcer les lignes A_01_06 et A_02_015renouvellement équipements et aménagement des 4 sources	Idem	idem	Pendant le projet	En cours d'application
Moyens généraux (Suppression de la ligne Z_01_02) Pour les lignes Z_01_05 Z_02_02, et 03, lignes Z_03_01, 02, et 05	SMCL	UGP	Pendant le projet	idem
Proposition de prolonger la présence de L'ATI jusqu'au 11 décembre 2012	idem	CTB/FARDC /MGFE	Le temps du reste du projet	Demande en cours

6 Leçons apprises

A ce stade, l'état d'avancement du projet semble promoteur et ne nécessite pas d'inquiétude.

Néanmoins, il est important de renforcer le personnel FARDC mis à la disposition du projet lors de l'implantation en zone 2 actuellement en cours.

Le problème de logistique dans l'approvisionnement en matériaux de construction reste d'actualité. La ville de Kindu étant dans une zone enclavée, une solution rapide et durable doit être trouvée au niveau de l'UGP (unité de la gestion du projet).

Pour le futur projet similaire (FAMILO), que les dispositions soient prises pour minimiser les risques d'approvisionnement en matériaux (coût de transport), (en quantité et qualité) pour une meilleure adéquation entre les moyens et le budget mis à mettre à la disposition du projet.

7 ANNEXES

Cadre logique

	Indicateurs	Sources de vérification	Hypothèses
Objectif global: Contribuer à la consolidation de la sécurité en cours avec le rétablissement de l'Autorité de l'Etat dans la partie Est de la RDC en général et dans la province du Maniema en particulier.			
Objectif Spécifique: Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des familles des militaires et les stabiliser.	<u>Indicateurs sociaux</u> <ul style="list-style-type: none"> • Limitation du nombre de troubles impliquant les militaires et/ou leur famille • Fréquentation des infrastructures sociales financées; • Satisfaction des bénéficiaires ; • Amélioration des conditions de vie et d'alimentation des bénéficiaires ; <u>Indicateurs économiques</u> <ul style="list-style-type: none"> • Augmentation du niveau et de la qualité de vie des bénéficiaires ; • Production agricole des champs mis à la disposition des familles ; • Montants des recettes produites par les activités génératrices de revenus; • Pérennité des investissements du projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Enquêtes projet • Rapports projet • Registres <ul style="list-style-type: none"> • Fiches projets • Enquêtes projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Stabilité sociale et politique dans le pays ; • Renforcement de l'état de droit • Mise à disposition des contributions de tous les partenaires • Participation active de tous les acteurs dans la mise en œuvre du projet • Coordination optimale de tous les acteurs • Contraintes logistiques d'approvisionnement et de transport des matériaux maîtrisées
Activités	Indicateurs	Sources de vérification	
Résultat 1 : Des logements décentes pour 600 militaires et leur famille sont construits			
1.1 Construction des logements des familles par bloc type avec collecte d'eau de pluie	<ul style="list-style-type: none"> • Logements fonctionnels • Respect du budget estimé 	<ul style="list-style-type: none"> • Logements habités • Contrats de location 	
1.2 Construction de blocs sanitaires			

1.3 Construction de blocs de douches	<ul style="list-style-type: none"> • Satisfaction des familles des militaires • Blocs sanitaires fonctionnels et bien entretenus • Blocs de douches fonctionnels et bien entretenus • Approvisionnement en eau potable assuré • Bonne accessibilité des logements en toute saison sans risque d'érosion • Délais des travaux • Organisation du chantier 	<ul style="list-style-type: none"> • Enquête de satisfaction • Rapports de projet • Rapports d'analyse de l'eau • Aménagement du site • Erosion contrôlée • Journal de chantier • Fiches de gestion des stocks
1.4 Aménagement des accès et abords		
1.5 Support logistique (équipement, transport, stockage, prime de motivation)		
Résultat 2 : L'accès à l'eau potable pour les familles du camp est assuré		
2.1 Aménagement des quatre sources d'eau	<ul style="list-style-type: none"> • Quantité et qualité de l'eau potable disponible • Installations opérationnelles et bien entretenues 	<ul style="list-style-type: none"> • Installations • Enquête de satisfaction • Rapports de projet
Résultat 3 : L'accès aux soins de santé et à l'éducation est amélioré pour les familles du camp militaire et celles des populations avoisinantes par la construction des infrastructures adéquates à proximité du site des logements		
3.1 Construction d'une école avec équipement	<ul style="list-style-type: none"> • Infrastructures opérationnelles • Nombre de bénéficiaires issus tant des familles de militaires que des communautés avoisinantes • Satisfaction des bénéficiaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Documents projets • Enquête de satisfaction • Rapports du Ministère de l'Education • Livrets du dispensaire
3.2 Construction d'un centre de santé équipé		
Résultat 4 : Des activités sociales, y compris des activités génératrices de revenus, sont fournies de manière participative afin d'améliorer les conditions de vie des femmes et des enfants et assurer leur intégration aux seins des communautés avoisinantes.		
3.1 Enquête préliminaire	<ul style="list-style-type: none"> • Semences fournies 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'analyse

<p>3.2 Activités sociales, y inclus de sensibilisation à l'hygiène et la maintenance et activités génératrices de revenus(AGR)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Matériel agricole fourni et opérationnel • Terres cultivées • Qualité des échanges entre les familles des militaires et leur voisinage • Systématisation des expériences • Participation des bénéficiaires aux activités du projet • Satisfaction des bénéficiaires • Hygiène et maintenance des infrastructures et équipement 	<ul style="list-style-type: none"> • Documents de projets • Banque de données • Enquête de satisfaction
--	--	--

Activités M&E

- Suivi des activités par l'équipe CTB, FARDC, et le PPM
- Envoi du matériel et des équipements par avion militaire C130 Belge
- Réunion de la SMCL à Kindu au 20 octobre 2011

Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »

Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of RDC0914011

Project Title : **Appui aux familles des militaires du Camp Militaire de Kindu (LWAMA)**

Budget Version : **D2** Year to month : 31/12/2011

Currency : **EUR**

YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to				Expenses		Total	Balance	% Exec
				2007	2008	2009	2010					
CONTRIBUER A L'AMELIORATION DES			2.925.000,00				544.940,17	701.033,02	1.245.973,20	1.679.026,80	43%	
Construction des logements &			2.512.000,00				517.061,69	663.447,12	1.180.508,82	1.331.491,18	47%	
11 Logements type T1, T2, T3, T4 & T5		REGIE	1.200.000,00				276.964,25	554.863,69	831.827,94	368.172,06	69%	
12 Collecte eau de pluie		REGIE	150.000,00				769,38	0,00	769,38	149.230,62	1%	
13 Blocs de 4 toilettes		REGIE	120.000,00				485,64	76,50	562,14	119.437,86	0%	
14 Blocs de 6 à 8 douches		REGIE	360.000,00				90,70	0,00	90,70	359.909,30	0%	
15 Chemins d'accès entre les logements		REGIE	76.000,00				214,66	285,25	499,91	75.500,09	1%	
16 Outils et équipement divers		REGIE	65.000,00				42.051,91	9.845,55	51.897,46	13.102,54	80%	
17 Presse à briques mécanique avec transport		REGIE	140.000,00				137.256,46	0,00	137.256,46	2.743,54	98%	
18 Transport matériel divers et local		REGIE	120.000,00				13.763,09	5.188,66	18.951,75	101.046,25	16%	
19 Travaux sécurisation local stockage		REGIE	5.000,00				3.732,27	224,45	3.956,72	1.043,28	79%	
10 Formation & expertise CEB		REGIE	0,00					0,00	0,00	0,00	?	
11 Primes motivation		REGIE	271.000,00				41.733,34	91.864,61	133.597,95	137.402,05	49%	
12 Missions de suivi des membres de la SMCL		REGIE	5.000,00					1.098,41	1.098,41	3.901,59	22%	
Adduction eau			40.000,00				11.323,12	301,94	11.625,06	28.374,94	29%	
11 Aménagement 4 sources		REGIE	40.000,00				11.323,12	301,94	11.625,06	28.374,94	29%	
Accès à la santé & éducation			300.000,00				16.212,48	17.206,88	33.419,36	266.580,64	11%	
11 Construction école 9 classes et équipement		REGIE	100.000,00				75,10	17.202,24	17.277,34	82.722,66	17%	
		REGIE	3.400.000,00				680.809,91	917.700,04	1.598.509,95	1.801.490,05	47%	
		COGEST										
		TOTAL	3.400.000,00				680.809,91	917.700,04	1.598.509,95	1.801.490,05	47%	



Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of RDC0914011 Printed on maandag 13 februari 2012

page: 1

Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of RDC0914011

Project Title : **Appui aux familles des militaires du Camp Militaire de Kindu (LWAMA)**

Budget Version : **D2** Year to month : 31/12/2011

Currency : **EUR**

YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2007	2008	2009	2010	Expenses	Total	Balance	% Exec
02 Construction centre de santé et équipement		REGIE	200.000,00				16.137,38	4,64	16.142,02	183.857,98	8%
Activités sociales			73.000,00				342,88	20.077,08	20.419,96	52.580,04	28%
01 Baseline survey condition de vie femmes et		REGIE	5.000,00				342,88	0,00	342,88	4.657,12	7%
02 Expertise activités sociales		REGIE	15.000,00					2.237,89	2.237,89	12.762,11	15%
03 Activités sociales & génératrice de revenus		REGIE	53.000,00					17.839,19	17.839,19	35.160,81	34%
RÉSERVE BUDGÉTAIRE			0,00					0,00	0,00	0,00	7%
Réserve budgétaire			0,00					0,00	0,00	0,00	7%
01 Réserve budgétaire régie		REGIE	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
MOYENS GÉNÉRAUX			475.000,00				73.895,87	216.667,02	352.536,75	122.463,25	74%
Ressources humaines			365.600,00				73.895,87	187.473,39	261.369,26	104.230,74	71%
01 Ressources financières et procurement PST		REGIE	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
02 AT international		REGIE	234.000,00				55.082,69	142.345,23	197.427,92	36.572,08	84%
03 Staff national (log prepico, admin-fin,etc)		REGIE	106.000,00				12.867,56	35.720,21	48.587,77	57.412,23	46%
04 Coaching défense B - 5 pers pendant 2 ans		REGIE	0,00					0,00	0,00	0,00	7%
05 chauffeur		REGIE	25.600,00				5.945,62	9.407,95	15.353,57	10.246,43	60%
Investissement			38.200,00				34.199,05	2.108,08	36.307,13	1.892,87	95%
01 Réhabilitation bureau projet		REGIE	2.000,00				1.504,37	0,00	1.504,37	495,63	75%
02 Equipement bureau		REGIE	1.700,00				770,14	351,90	1.122,04	577,96	66%
		REGIE	3.400.000,00				680.809,91	917.700,04	1.598.509,95	1.801.490,05	47%
		COGEST									
		TOTAL	3.400.000,00				680.809,91	917.700,04	1.598.509,95	1.801.490,05	47%

Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of RDC0914011 Printed on maandag 13 februari 2012

page: 2

Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of RDC0914011

Project Title : **Appui aux familles des militaires du Camp Militaire de Kindu (LWAMA)**

Budget Version : **D2**
 Currency : **EUR**
 YtM : **Report includes all closed transactions until the end date of the chosen closing**

Year to month : 31/12/2011

	Status	Fin Mode	Amount	Start to				Expenses		Total	Balance	% Exec
				2007	2008	2009	2010					
03 Informatique & télécommunication		REGIE	4.500,00				2.591,88	1.756,18	4.348,06	151,94	97%	
04 Pick-up		REGIE	30.000,00				29.332,66	0,00	29.332,66	667,34	98%	
3 Frais de fonctionnement			56.200,00				27.774,82	26.613,92	54.388,73	1.811,27	97%	
01 Frais de véhicule		REGIE	13.800,00				951,51	12.306,53	13.258,04	541,96	96%	
02 Frais de fonctionnement bureau		REGIE	12.300,00				5.716,00	5.426,95	11.142,95	1.157,05	91%	
03 Transport aérien national		REGIE	8.100,00				7.244,03	850,50	8.094,53	5,47	100%	
04 Communication		REGIE	9.000,00				6.349,61	2.603,78	8.953,39	46,61	99%	
05 Autres frais de fonctionnement		REGIE	13.000,00				7.513,66	5.426,16	12.939,82	60,18	100%	
4 Audit, suivi et évaluation			15.000,00					0,00	0,00	15.000,00	0%	
01 Audit financier		REGIE	10.000,00					0,00	0,00	10.000,00	0%	
02 Evaluation finale		REGIE	5.000,00					0,00	0,00	5.000,00	0%	
5 Conversion rate adjustment			0,00				0,00	471,63	471,63	-471,63	7%	
98 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00				0,00	471,63	471,63	-471,63	7%	
		REGIE	3.400.000,00				680.809,91	917.700,04	1.598.509,95	1.801.490,05	47%	
		COGEST										
		TOTAL	3.400.000,00				680.809,91	917.700,04	1.598.509,95	1.801.490,05	47%	

Budget vs Actuals (Year to Month, Last 5 Years) of RDC0914011 Printed on maandag 13 februari 2012

page: 3

Planification opérationnelle Q1-2012

Activités	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
CONSTRUCTION HABITATION												
CONSTRUCTION SANITAIRES												
EAU POTABLE												
ECOLE 2ème PARTIE + BUREAU												
DISPENSARE												
AGR nv VERSION												
logistique de fourniture matériaux												

