



RAPPORT FINAL

FACILITE D'APPUI AUX FILIERES AGRICOLEES DANS LES DEPARTEMENTS DE L'ATACORA ET LA DONGA (FAFA/AD) BEN 09 020 11

Table des matières

| | |
|---|-----------|
| TABLE DES MATIERES | 2 |
| FICHE D'INTERVENTION | 5 |
| APPRECIATION GENERALE | 6 |
| PARTIE 1 : RESULTATS ATTEINTS ET ENSEIGNEMENTS TIRES | 7 |
| 1 APPRECIATION DE LA STRATEGIE D'INTERVENTION | 7 |
| 1.1 CONTEXTE | 7 |
| 1.2 CHANGEMENTS SIGNIFICATIFS DANS LA STRATEGIE D'INTERVENTION | 8 |
| 2 RESULTATS ATTEINTS | 9 |
| 2.1 MATRICE DE MONITORING | 9 |
| 2.2 ANALYSE DES RESULTATS | 18 |
| 3 DURABILITE | 37 |
| 4 APPRENTISSAGE | 39 |
| 4.1 ENSEIGNEMENTS TIRES | 39 |
| 4.2 RECOMMANDATIONS | 41 |
| PARTIE 2 : SYNTHESE DU MONITORING (OPERATIONNEL) | 42 |
| 1 SUIVI DES DECISIONS PRISES PAR LA SMCL | 42 |
| 2 DEPENSES | 44 |
| 3 TAUX DE DECAISSEMENT DE L'INTERVENTION | 47 |
| 4 PERSONNEL DE L'INTERVENTION | 48 |
| 5 MARCHES PUBLICS | 50 |
| 6 ACCORDS D'EXECUTION | 55 |
| 7 ÉQUIPEMENTS | 60 |
| 7.1 EQUIPEMENTS ACQUIS SUR REGIE | 60 |
| 7.2 EQUIPEMENTS ACQUIS SUR COGESTION | 66 |
| 8 CADRE LOGIQUE ORIGINAL TIRE DU DTF : | 67 |
| 9 MATRICE DE MONITORING COMPLETE | 70 |
| 9.1 MATRICE DU PLAN DE SUIVI-EVALUATION | 70 |
| 9.2 OPERATIONNALISATION ANNUELLE DES CIBLES D'INDICATEURS | 75 |
| 10 OUTILS ET PRODUITS | 81 |

ACRONYMES

| | |
|----------|---|
| ABSSA | Agence Béninoise de la Sécurité Sanitaire des Aliments |
| ABEPROFA | Agence Béninoise de Promotion des Filières Agricoles |
| AD | Atacora - Donga |
| ADG | Aide au Développement Gembloux |
| AE | Accord d'Exécution |
| AF | Accord de Financement |
| AIMAEP | Appui Institutionnel au Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche |
| AG | Administrateur Gestionnaire |
| AGO | Assemblée Générale Ordinaire |
| AJ | Assistant Junior |
| AT | Assistant Technique |
| AT/Comm | Assistant Technique d'appui à la Commercialisation |
| AT/OP | Assistant Technique d'appui aux Organisations Professionnelles |
| ATR/OP | Assistant Technique Responsable pour l'appui aux Organisations Professionnelles |
| AT/SE | Assistant Technique d'appui au Suivi et Evaluation |
| CA | Conseil d'Administration |
| CARDER | Centre Agricole Régional de Développement Rural |
| CCIB | Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin |
| CCRB | Conseil de Concertation des Riziculteurs du Bénin |
| CeCPA | Centre Communal pour la Promotion Agricole |
| CeRPA | Centre Régional pour la Promotion Agricole |
| CNOS | Comité National d'Orientation et de Suivi |
| CRA | Comité Régional d'Approbation |
| CTB | Agence Belge de Développement |
| CVPA | Coopérative Villageoise de Producteurs d'Anacarde |
| CVPR | Coopérative Villageoise de Producteurs de Riz |
| DIO | Diagnostic Institutionnel et organisationnel |
| DET | Diagnostic Economique Territorial |
| DRC | Direction de la Réglementation et du Contrôle |
| FAFA/AD | Facilité d'Appui aux Filières Agricoles dans l'Atacora-Donga |
| FAIA | Facilité d'Appui aux Investissements Agricoles |
| FECECAM | Fédération des Caisse d'Epargne et de Crédit Agricole et Mutuel |
| FNDA | Fonds National de Développement Agricole |
| FoDeFI | Fonds de Développement des Filières |
| FOREVA | Fonds Régional de Vulgarisation Agricole |
| GIZ | Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit – Agence allemande de coopération internationale |
| IMF | Institution de Micro Finance |
| INRAB | Institut National de Recherche Agricole du Bénin |
| IF | Inspection Forestière |
| IMF | Institution de Micro Finance |
| MAEP | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche |
| MiP | Micro-projet |
| ONG | Organisation Non Gouvernementale |
| OPA | Organisation Professionnelle Agricole |
| PADA | Programme d'Appui à la Diversification Agricole |
| PDC | Plan de Développement Communal |
| PPP | Partenariat Public Privé |
| PROFI | Programme d'appui au développement des filières agricoles |
| PSRSA | Plan Stratégique de Relance du Secteur Agricole |
| PTF | Partenaires Techniques et Financiers |
| PTOS | Plateforme Technique d'Orientation et de Suivi |
| R/UFR/AD | Responsable de l'Unité Fonctionnelle Régional du programme |

| | |
|----------|--|
| | Agriculture |
| SCDA | Secteur Communal pour le Développement Agricole |
| SE | Suivi-Evaluation |
| SONAPRA | Société Nationale pour la Promotion Agricole |
| SPEC | Structure de Promotion de l'Economie Locale |
| UCCPR | Union Communale des Coopératives des Producteurs de Riz |
| UFR/AD | Unité Fonctionnelle Régionale du Programme Agriculture de l'AD |
| URCooPMa | Union Régionale des Coopératives des Producteurs Maraichers |
| URCPA | Union Régionale des Coopératives des Producteurs d'Anacarde |
| URCPR | Union Régionale des Coopératives des Producteurs de Riz |

Fiche d'intervention

| | | | |
|---|---|-------------|---------------|
| Intitulé de l'intervention | Facilité d'Appui aux Filières Agricoles dans les départements de l'Atacora-Donga (FAFA/AD) | | |
| Code de l'intervention | BEN 09 020 11 | | |
| Localisation | Natitingou ; Région Atacora/Donga | | |
| Budget total | Contribution | Euro | FCFA |
| | Belge | 5.500.000 | 3.607.763.500 |
| | Béninoise | 190.561 | 125.000.000 |
| | Total | 5.690.561 | 3.732.763.500 |
| Institution partenaire | Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (MAEP) | | |
| Date de début de la Convention spécifique | 13-08-2010 | | |
| Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture | 16-09-2010 | | |
| Date prévue de fin d'exécution | 31-12-2015 | | |
| Date de fin de la Convention spécifique | 13-08-2016 | | |
| Groupes cibles | Les acteurs directs : (organisations des) producteurs, transformateurs et commerçants des filières riz, maraîchage et anacarde ; Les opérateurs privés en amont et en aval de ces filières ; Le Centre Régional de Promotion Agricole Atacora/Donga (actuel CARDER AD). | | |
| Impact ¹ | La sécurité alimentaire et les revenus de la population rurale de l'Atacora-Donga, associés aux filières agricoles riz, anacarde et maraîchage, sont améliorés de manière durable dans le cadre d'une politique nationale de promotion des filières agricoles. | | |
| Outcome | La productivité et la rentabilité des filières riz, maraîchage et anacarde sont améliorées dans les départements de l'Atacora-Donga. | | |
| Outputs | Les OP améliorent de façon durable leur organisation ainsi que les services à leurs membres pour un réel développement des filières agricoles. Les acteurs des filières, producteurs et opérateurs économiques ont amélioré leur articulation, élargi leurs opportunités de marché et augmenté leurs bénéfices de manière équitable. Les structures déconcentrées CeRPA (actuel CARDER) et CeCPA (actuel SCDA) sont renforcées dans leurs compétences régaliennes et leur rôle d'appui conseil aux communes dans le cadre de la décentralisation. | | |
| Année couverte par le rapport | 2010-2015 | | |

¹ L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté

Appréciation générale

| Décrivez votre appréciation générale de l'intervention (max. 200 mots) : | Décrivez votre appréciation générale de l'intervention (max. 200 mots) : |
|--|--|
| | <p>La Facilité s'inscrit dans les politiques et orientations nationales.</p> <p>Les trois OPA (URCPA, URCPR et URCooPMa) partenaires de la Facilité sont structurées en coopératives. Elles disposent toutes de plan d'affaires, fondé sur la fourniture de services à leurs membres.</p> <p>Les actions promouvant la production, la transformation et la commercialisation des produits ont amélioré les opportunités de marché et permis d'augmenter les volumes commercialisés, malgré les difficultés rencontrées liées à l'environnement institutionnel et contraintes climatiques.</p> <p>Le rôle du CARDER dans le suivi et la coordination des interventions dans les filières riz, anacarde et maraîchage s'est renforcé. Sous le pilotage du CARDER, les rencontres du cadre de concertation des PTF intervenant dans le secteur agricole se tiennent régulièrement.</p> <p>Le dispositif Fonds de Développement des Filières (FoDéFi) portant sur le financement des initiatives privées a fonctionné de manière efficace sous l'autorité du CARDER.</p> <p>Les actions de renforcement des capacités du Réseau Régional d'Expertise Locale Genre dont le CARDER AD assure la présidence ont contribué à l'implémentation de la politique nationale genre au niveau régional.</p> <p>FAFA AD a été exécuté selon ce qui est prévu. A fin décembre 2015, 98% du budget global a été dépensé</p> |
| Notez votre appréciation générale de l'intervention ² : | Notez votre appréciation générale de l'intervention ³ : |
| Satisfaisant | Satisfaisant |
| Fonctionnaire exécution nationale ⁴ | Fonctionnaire exécution CTB ⁵ |
|  AMADOU KARASSOUNON ALI |  VAN NIEUW |

² Très satisfaisant - Satisfaisant - Insatisfaisant, en dépit de certains éléments positifs - Insatisfaisant

³ Très satisfaisant - Satisfaisant - Insatisfaisant, en dépit de certains éléments positifs - Insatisfaisant

⁴ Nom et signature

⁵ Nom et signature

PARTIE 1 : Résultats atteints et enseignements tirés

1 Appréciation de la stratégie d'intervention

1.1 Contexte

Durant la phase d'exécution de l'intervention, trois (03) éléments de contexte ont eu une influence sur l'atteinte des résultats et nécessité des ajustements dans la mise en œuvre. Il s'agit de :

Au niveau national, le contexte général a été marqué par la tenue de plusieurs élections (présidentielle, législative communale et locale). Cela a quelque peu perturbé les activités en termes de disponibilité des partenaires.

Au niveau de la CTB, le démarrage de la Facilité d'Appui aux Investissements Agricoles (FAIA) et la fusion avec la FAFA/AD au niveau régional a permis de garantir la cohérence et la synergie entre ces projets dans le cadre du « Programme Agriculture ». Cette fusion des équipes a nécessité une réorganisation en termes de gestion des ressources humaines et financières entre FAIA et FAFA/AD et à l'interne de FAFA/AD. Dans le cadre du passage à l'approche programme, le délai d'exécution de la CS FAFA AD a été prolongé de 3 mois suite à la décision de la SMCL de février 2014 d'harmoniser la fin des Conventions Spécifiques (CS) de FAFA AD et FAIA.

Les conditions climatiques ont évolué en dents de scie tout le long de l'intervention, tantôt favorables, tantôt défavorables. Cela s'est traduit en termes de performances des acteurs des filières appuyées par de fortes fluctuations des rendements et productions.

Dans la filière maraîchage, les inondations de la campagne 2012 et les attaques parasitaires de 2014 ont impactés négativement les performances des producteurs de chou, piment, tomate et pomme de terre.

Dans la filière anacarde, les fortes fluctuations de prix observées tout le long de l'intervention n'a pas favorisé le développement de liens d'affaires durables entre acteurs. En 2013, la commercialisation de l'anacarde a été fortement perturbée par celle du coton. En effet, les retards observés dans l'évacuation du coton graine ont impactés négativement la commercialisation de l'anacarde suite à la faible disponibilité de camions, tous mobilisés pour le transport du coton.

Enfin, l'année 2014 a été marquée par la formulation du volet opérationnel du programme agriculture dont fait partie la FAFA AD. De même, de nouvelles interventions sont enregistrées dans la région. Il s'agit notamment de la phase 2 du programme agriculture de la GIZ et du Projet d'adaptation de l'Agriculture au Changement Climatique (PACC).

Au plan institutionnel, le contexte n'a pas fondamentalement changé. La Facilité d'Appui aux Filières Agricoles dans les départements de l'Atacora et de la Donga (FAFA/AD) constitue avec le projet d'Appui Institutionnel au Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche (AIMAEP II) et la Facilité d'Appui aux Investissements Agricoles (FAIA) les projets de la CTB d'appui au secteur agricole au Bénin à travers le développement des filières agricoles. L'ancrage de la FAFA AD au niveau du MAEP continue de se traduire par une forte implication du CARDER AD. Cette implication a permis l'appropriation par le CARDER AD des résultats de FAFA AD et leur utilisation dans le cadre de son rôle régalien de coordination et d'orientation des politiques et stratégies au niveau régional.

Sur le plan des réformes, celle engagée dans le secteur du contrôle et de la sécurité sanitaire des aliments au travers la création en 2014 de l'Agence Béninoise pour la Sécurité Sanitaire des Aliments (ABSSA) n'a pas encore aboutie. Cette agence n'est pas encore fonctionnelle suite à une crise de leadership avec le MAEP, mais celle-ci est en cours de résolution. Le Conseil National d'Orientation et de Suivi (CNOS) a été mis en place en 2015, sa déclinaison dans les régions et les communes est programmé en 2016 et se fera avec l'appui du nouveau programme agricole PROFIL. L'Agence Béninoise de Promotion des Filières Agricoles (ABEPFOFA), prévue pour remplacer la SONAPRA, a également été créée mais n'est pas encore opérationnelle.

Les modalités d'exécution de la convention spécifique FAFA AD sont la régie et la cogestion. Les

activités de cogestion relèvent des procédures béninoises. Elles sont gérées à travers les accords d'exécution et de financement avec les partenaires stratégiques de la Facilité et des contrats de financement des microprojets. Les activités de régie relèvent des procédures belges. Elles concernent principalement les dépenses liées au fonctionnement de la Facilité.

Deux réaménagements budgétaires ont eu lieu durant l'intervention avec une réallocation de ressources sur certaines lignes du budget initial. Ainsi un transfert de régie en cogestion d'un montant équivalent à 234 740 euros (153 979 346 FCFA) a été opéré tout en restant dans le budget global initial.

Plusieurs Partenaires Techniques et Financiers (PTF) et ONG sont actifs dans la région et appuient les mêmes groupes cibles avec des procédures administratives et financières différentes. Cela nécessite une concertation et une harmonisation des appuis pour une meilleure efficacité de l'aide publique au développement. Courant 2013, un cadre de concertation des PTF intervenant dans le secteur agricole a été mis en place sous l'auspice du CARDER-AD en vue de favoriser les échanges entre intervenants. Aujourd'hui à la fin de l'intervention, ce cadre est fonctionnel et permet l'harmonisation des approches avec la mise en place d'une matrice de suivi des interventions. A titre d'exemple, l'actualisation des plans filières riz et anacarde est aujourd'hui porté par le CARDER AD avec l'implication des coopérations belge (CTB) et allemande (GIZ).

1.2 Changements significatifs dans la stratégie d'intervention

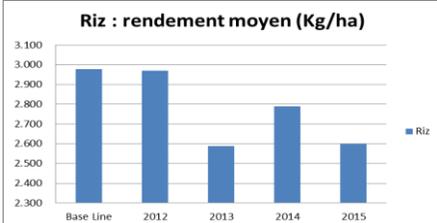
Au vu du diagnostic et de l'analyse du contexte, les orientations stratégiques pour la mise en œuvre de la FAFA AD se matérialisent, au travers des trois axes complémentaires ci-après :

1. L'appui aux acteurs privés à travers le renforcement organisationnel des OPA de manière à ce qu'elles assurent mieux leur rôle économique et de représentation des producteurs ;
2. Le renforcement de l'articulation entre les acteurs des filières, en particulier entre les segments amont / production / aval en vue d'améliorer la productivité et la rentabilité des filières ;
3. L'appui aux acteurs publics à travers le renforcement de certaines fonctions régaliennes du CARDER (ex-CeRPA) de manière, en lien avec la politique nationale (au sens large), à assurer un cadre favorable au développement des filières.

Dans la mise en œuvre, ces orientations stratégiques ont servi de fil conducteur tout le long de l'intervention.

2 Résultats atteints

2.1 Matrice de monitoring

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la <i>Baseline</i> | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------------------|--------------|---------------------------------|---|-------|-------------------------|-----------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|
| IMPACT : La sécurité alimentaire et les revenus de la population rurale de l'Atacora-Donga, associés aux filières agricoles riz, anacarde et maraîchage, sont améliorés de manière durable dans le cadre d'une politique nationale de promotion des filières agricoles | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Taux de couverture des besoins alimentaire et nutritionnel dans la zone d'intervention (Atacora/Donga) | 48% | 53% | 155,56% (source : CARDER-AD) | Le taux de couverture d'une commune à l'autre est variable. La moyenne pour la région est tirée vers le haut par les communes à forte production de coton (Kouandé, Kérou, Péhunco atteignant des taux de plus de 300%) où l'engrais coton bénéficie aux cultures vivrières. Par contre 03 communes (Cobly, Toucountouna et Djougou) ont des taux de couverture inférieure à 100%. Ils sont respectivement de 90%, 44% et 71%. | | | | | | | | | | | | |
| OUTCOME : La productivité et la rentabilité des filières riz, maraîchage et anacarde sont améliorées dans les départements de l'Atacora-Donga | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rendement moyen (kg/ha) annuel par spéculation dans l'Atacora/Donga augmente d'ici 2015 de : riz et anacarde (10%), tomate, piment, chou, pomme de terre et oignon (6%) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Riz | 2 978 | 3 276 (+10%) | 2 598 (-13%) | <p>Les conditions climatiques (irrégularité des pluies), l'appauvrissement des sols cultivables et les difficultés liées à l'approvisionnement en semences et intrants spécifiques de qualité ont affecté considérablement le rendement moyen du riz dans la région. Le tableau ci-dessous illustre les variations de rendement sur la durée du projet. La reprise constatée en 2014 s'explique par un effort ponctuel de l'Etat pour l'approvisionnement en engrais spécifique et semences subventionnées de riz.</p>  <table border="1"> <caption>Riz : rendement moyen (Kg/ha)</caption> <thead> <tr> <th>Année</th> <th>Rendement moyen (Kg/ha)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Base Line</td> <td>2 978</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>2 978</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>2 598</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>2 798</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>2 598</td> </tr> </tbody> </table> | Année | Rendement moyen (Kg/ha) | Base Line | 2 978 | 2012 | 2 978 | 2013 | 2 598 | 2014 | 2 798 | 2015 | 2 598 |
| Année | Rendement moyen (Kg/ha) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Base Line | 2 978 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2012 | 2 978 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2013 | 2 598 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2014 | 2 798 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2015 | 2 598 | | | | | | | | | | | | | | | |

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la Baseline | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|-------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|---|
| Anacarde | 300 | 330 (+10%) | 395 (+32%) | En dépit du vieillissement des vergers d'anacarde, le rendement a connu une progression. Cette progression est plus importante au niveau des producteurs membres de l'URCPA et serait la résultante de plusieurs facteurs parmi lesquels on peut citer les appuis fournis par la Facilité et portant sur la vulgarisation de nouvelles technologies de production : entretien des plantations d'anacardières, formation sur les techniques de greffage et de surgreffage. L'estimation du rendement des plantations des producteurs membres de l'URCPA en 2014 a montré que les rendements moyens obtenus par commune varient de 3,60 kg/arbre à Boukombé à 6,54 kg/arbre à Kouandé, soit respectivement 468 kg/ha à Boukombé à 850,57 kg/ha à Kouandé. Le rendement moyen de la région Atacora-Donga est de 4,59 kg/arbre, soit 596,52 kg/ha. L'URCPA a prévu réaliser cette étude tous les deux ans au regard des moyens tant humain que matériel nécessaires à sa réalisation. La prochaine édition est donc prévue en 2016. |
| Tomate | 7 276 | 7 713 (+6%) | 6 809 (-6%) | Les problématiques d'approvisionnement en semences et intrants spécifiques de qualité combinées aux difficultés éprouvées par les producteurs pour la gestion des ravageurs notamment la virose (TYLC) expliquent la non-atteinte de la cible. |
| Piment | 1 783 | 1 890 (+6%) | 3 070 (+292%) | Les actions menées par l'URCooPMA en termes d'approvisionnement en intrant et de sensibilisation des producteurs sur la gestion des ravageurs ont contribué à améliorer les performances des producteurs. |
| Oignon | 15 000 | 15 900 (+6%) | 15 000 (0%) | Les rendements estimés n'ont pas évolué de manière significative durant la phase d'intervention même si des baisses ont été observées en 2013 et 2014. Cependant les itinéraires techniques paysans (utilisation importante d'engrais chimique) augmentent de manière significative les pertes post-récolte (Pourriture à la conservation). Une attention particulière devra être accordée sur le suivi des producteurs pour un meilleur respect des doses d'engrais recommandées. |
| Chou | 17 640 | 18 698 (+6%) | 20 000 (+13%) | La maîtrise des itinéraires techniques par les producteurs notamment dans la commune de Djougou explique en partie le progrès observé. Mais le rendement pourrait s'améliorer si les difficultés liées à la maîtrise de l'eau et à l'approvisionnement en |

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la Baseline | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|--|-----------------------|---------------|-----------------------|---|
| | | | | intrants sont réglées. Très souvent les semences sont commandées au Burkina vu que les ruptures de stock des fournisseurs traditionnels (centre Songhaï, Bénin semence basés à Parakou) sont fréquentes. |
| Pomme de terre | 14 000 | 14 840 (+6%) | 13 000 (-7%) | Plusieurs difficultés subsistent quant à la culture de la pomme de terre dans la région. Elles sont relatives à l'approvisionnement en semence (les commandes se font en Europe et la variété servie n'est pas souvent celle qui a été commandée); de plus, les quantités commandées sont faibles et ne permettent pas de réaliser des économies d'échelle), la récurrence des attaques parasitaires, la non maîtrise des itinéraires techniques par les producteurs, les difficultés liés à la conservation. |
| Production (tonnes) annuelle par spéculation dans l'Atacora/Donga augmente d'ici 2015 de : riz (15%), anacarde (10%), tomate, piment, chou, pomme de terre et oignon (20%) | | | | |
| Riz | 56 971 | 65 517 (+15%) | 70 056 (+23%) | La progression s'explique essentiellement par l'accroissement des superficies emblavées. Le financement de microprojets à travers le FODEFI et les aménagements de bas-fonds réalisés par plusieurs interventions ont contribué à l'accroissement des volumes produits. |
| Anacarde | 9 500 | 10 450 (+10%) | 8 300 (-13%) | Les actions en cours en termes de renouvellement des plantations n'ont pas encore permis à ce jour de contrebalancer les effets néfastes du vieillissement du verger. |
| Tomate | 15 834 | 19 001 (+20%) | 40 416 (+155%) | Les services fournis par les OPA en termes de disponibilité des intrants et mise en marché des produits combiné au financement de microprojet dans la filière ont eu pour effet l'accroissement des superficies emblavées et donc de la production. |
| Piment | 4 061 | 4 873 (+20%) | 6 057 (+49%) | |
| Oignon | 40 | 48 (+20%) | 261(+553%) | |
| Chou | 400 | 480 (+20%) | 602 (+51%) | |
| Pomme de terre | 50 | 60 (+20%) | 70 (+40%) | |
| OUTPUT 1 : Les OPA améliorent de façon durable leur organisation ainsi que les services à leurs membres pour un réel développement des filières agricoles | | | | |
| Le niveau de fonctionnalité des OPA régionales augmente d'au moins 30% d'ici 2015 (mesure avec l'outil d'auto-évaluation) | | | | |
| URCPA | 54,46% | 84% | 76% | Les services aux membres (pré-collecte et vente groupée de noix d'anacarde avec implication de la FECECAM), la prise en compte du genre (postes réservés systématiquement aux femmes bien qu'elles soient en minorité, formations spécifiques, réserve de noix aux femmes formatrices,...), lien avec l'environnement, |

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la Baseline | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|--|-----------------------|--------------|-----------------------|---|
| | | | | gestion des ressources (libération des parts sociales, amélioration de la gestion comptable avec logiciel perfecto, audits) sont autant d'axes sur lesquels l'union a fait des progrès. Mais des efforts restent à fournir par rapport à la tenue régulière des réunions statutaires et la documentation des rencontres de l'OPA. De même, malgré les appuis l'union éprouve encore des difficultés réelles en matière de planification des activités. (cf. annexe : résultats des autoévaluations) |
| URCPR | 48,21% | 78% | 78% | Les performances réalisées ont permis à l'Union Régionale de passer d'une faible à une bonne structure de coordination et de développement. L'analyse des résultats des différentes auto-évaluations réalisées de 2011 à 2015 montre des progrès importants sur l'ensemble des critères d'évaluation. |
| URCooPMa | 48,21% | 78% | 68% | La faible performance de l'Union des maraîchers porte essentiellement sur la faiblesse des capacités de mobilisation de ressources internes. Des progrès sont tout de même enregistrés sur les axes structuration et représentativité de l'union (achèvement du processus d'immatriculation de plusieurs CooPMa), les services aux membres (six dépôts intrants ouverts dans 6 communes, vente groupée du piment, chou et oignon), la prise en compte du genre (postes réservés systématiquement aux femmes mais leur leadership ne s'affirme pas encore,...). (cf. annexe : résultats des autoévaluations) |
| Le nombre de membres en règle (adhésion et cotisations) vis-à-vis de leur coopérative villageoise est d'au moins 80% d'ici 2015 (source : bases de données tenues par les OPA) | | | | |
| URCPA | 39% | 80% | 70% | Bien que la cible finale ne soit pas atteinte, le score est satisfaisant. Il s'explique par la mise en place d'un dispositif de vente groupée avec ponction à la vente des cotisations/parts sociales des membres bénéficiaires de ce service. La différence observée par rapport à la valeur cible est dû au fait que tous les membres ne participent pas à ce dispositif, |
| URCPR | 21% | 80% | 47% | Contrairement à l'anacarde ou des ponctions sont effectuées pendant la commercialisation (adhésion et cotisations), pour les |
| URCooPMa | 10% | 80% | 46% | |

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la Baseline | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|--|-----------------------|--------------|-----------------------|---|
| | | | | filières riz et maraîchage, ce dispositif même s'il existe ne touche pour le moment qu'un nombre restreint de producteurs (en ce qui concerne le maraîchage les volumes commercialisés restent relativement faibles en raison des niveaux de production et, pour le riz le fonds de roulement est limité car n'étant pas abondé par une IMF contrairement à l'anacarde). Cela explique les difficultés rencontrées par les OPA pour recouvrer les cotisations auprès des membres à la base. Mais la sensibilisation des membres au cours des AG sur les principes coopératifs a amené les membres à instaurer des règles ⁶ pour renforcer le niveau de cotisation. |
| L'esprit entrepreneurial au sein des OPA de niveau régional a augmenté de 10% d'ici 2015 (mesuré avec l'outil auto-évaluation) | | | | |
| URCPA | 56% | 66% | 69% | La valeur mesurée pour l'esprit entrepreneurial a légèrement dépassé la valeur cible finale. Cela s'explique surtout par les performances enregistrées au travers les dispositifs de commercialisation de la noix brute et le partenariat pour l'exportation des noix biologiques avec la société GEBANA BV |
| URCPR | 38% | 48% | 44% | L'esprit entrepreneurial n'est pas encore ancré dans le fonctionnement des OPA (beaucoup de coopératives fonctionnent encore comme des groupements) ; Inexistence de services payants pour le moment ; la capacité de l'Union régionale à lever des crédits auprès des IMF reste faible ; Le plan d'affaire élaboré n'est pas encore mis en œuvre. |
| URCooPMa | 38% | 48% | 63% | On note une forte progression de l'esprit entrepreneurial au sein de l'URCooPMa par rapport à la situation de départ. Bien que la valeur cible finale soit dépassée, des efforts doivent cependant se poursuivre pour améliorer les critères liés à la capacité de lever et gérer les crédits et, sur l'évolution du capital de l'OPA. |
| OUTPUT 2 : Les acteurs des filières, producteurs et opérateurs économiques ont amélioré leur articulation, élargi leurs opportunités de marché et augmenté leurs bénéfices de manière équitable | | | | |
| Le nombre de contrats formels de commercialisation entre les coopératives d'unions de niveau régional et communal et les transformateurs, commerçants augmente de 3 contrats chaque année par filière (source : OPA) | | | | |
| Anacarde | 0 | 12 | 04 | La forte fluctuation du prix de vente de noix d'une campagne à une autre en raison de la spécificité de la filière (tournée essentiellement vers l'export) ne favorise pas le développement des contrats. En effet, les producteurs s'attendent toujours à une forte |

⁶ La présentation des dossiers d'immatriculation et la constitution de nouvelles coopératives sont conditionnées au paiement intégral des cotisations (adhésion et part sociale), ce qui n'était pas le cas auparavant

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la Baseline | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|---|-----------------------|--------------|---------------------------------------|--|
| | | | | variation à la hausse du prix du Kg de noix et préfèrent spéculer et garder par devers eux les produits. Malgré les difficultés ci-dessus énumérées, il est important de noter que le mécanisme de la vente groupée instaurée par l'Union Régionale des Producteurs d'Anacarde et appuyé par la Facilité a contribué à améliorer le développement des liens d'affaires entre les maillons. En effet, plusieurs contrats ont été signés entre acteurs et ce sur plus d'une campagne, ce qui témoigne d'un développement progressif de relation de confiance entre les acteurs. |
| Riz | 0 | 12 | 10 | Le mécanisme de la vente groupée instaurée par les Unions Communales des Producteurs de Riz a favorisé le développement des liens d'affaires entre acteurs des différents maillons. L'existence de dispositifs de vente groupée a permis de combler un besoin réel chez les acteurs de la transformation et commercialisation du riz. |
| Maraîchage | 0 | 12 | 02 | Pour l'instant, les contrats sont négociés seulement pour le piment vert et le chou. Pour les autres spéculations (oignon, pomme de terre, tomate) les techniques de conservation non encore maîtrisées et les volumes encore faibles ne permettent pas pour le moment de rentrer dans un processus de contractualisation permettant de satisfaire les exigences quantitatives et qualitatives de la demande. |
| Le volume (tonne et volume monétaire) de contrats formels de commercialisation entre les coopératives d'unions de niveau régional et communal et les transformateurs, commerçants augmente de 10% chaque année par filière (source : OPA) | | | | |
| Anacarde | 103 | + 10% par an | 1800 T (+1648%) (463 500 000 FCFA) | 108 T pour l'anacarde biologique et le reste pour l'anacarde conventionnel. Les contrats négociés ont été honorés à 57% à cause des ventes parallèles réalisées par certains producteurs malgré les engagements pris. |
| Riz | 47 | + 10% par an | 425 T (+804%) (65 999 400 FCFA) | Un volume de 424,985 tonnes a été livré par rapport aux 431,4 T de riz collecté. Le volume de riz paddy a été commercialisé à travers le dispositif de vente groupée dans 07 unions communales de coopératives de producteurs de l'Atacora-Donga. |
| Maraîchage | 70 | + 10% par an | 225,4 T (+222%) (25 316 000 FCFA) | Piment vert Gbatakin (50T) Chou (175 T) Les contrats ont été exécutés respectivement à 50% et 61% |

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la Baseline | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|---|---|--|---|---|
| Les marges nettes moyennes générées par les MiP augmentent de 10% chaque année (source : compte d'exploitation (CE) de chaque MiP ; base de données MiP) | 1 514 123 | +40% (2 200 000 FCFA) | +15% (1 747 092 FCFA) | L'indicateur a été mesuré sur la base d'un échantillon de MiP financé et disposant de compte d'exploitation en début et à la fin de la mise en œuvre du projet. Ce résultat corrobore l'analyse de fonctionnalité ⁷ des MiP où la majorité de ceux-ci se situe à des niveaux faibles (74% de niveau C et D). La marge de progression reste donc importante pour l'avenir. |
| Ratio de revenu annuel des MiP augmente (moyenne sur 5 ans)/coût (subvention) des MiP est d'au moins 70% d'ici 2015 (source : base de données MiP) | 53% | 70% | 69% | |
| OUTPUT 3 : Les structures déconcentrées CeRPA et CeCPA sont renforcées dans leurs compétences régaliennes et leur rôle d'appui conseil aux communes dans le cadre de la décentralisation | | | | |
| Le nombre de cadre de concertation agriculture tenu annuellement au niveau régional augmente à 4 (1 par trimestre) et au niveau communal de 2 par an avec prise en compte de 80% des | 2 au niveau régional et 0 niveau communal | 30= 4+13*2 (4 de niveau régional et 2 niveau communal par an | 18 au total: 5 au niveau régional et 13 au niveau communal (1 par commune et a porté sur l'appropriation des DET) | Le cadre de concertation régional est celui des PTF sur le secteur agricole coordonné par le CARDER. Au niveau communal, il s'agit d'un cadre de concertation ad hoc suscité et appuyé par l'UFR AD en attendant l'installation officielle du cadre communal de concertation prévu dans le PSRSA. Il s'est réuni une fois en 2015 pour discuter de la prise en compte des résultats des études DET et DIO dans l'élaboration des PDC de troisième génération. La seconde session prévue pour valider le volet agricole contenu dans les nouveaux PDC n'a pu se tenir en raison du retard accusé dans l'organisation des élections communales (prévue pour début 2013 mais tenue en Q3_2015) et qui a fait que les conseils communaux ne se sont pas occupés de |

⁷ Critères de fonctionnalité : niveau de technicité, maîtrise des itinéraires techniques, capacités managériales et entrepreneuriales, produits générés par les investissements, etc.

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la Baseline | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|--|-----------------------|--------------|--|--|
| recommandations (source : CARDER AD) | | | | l'actualisation des PDC. |
| Taux de certification des semences de riz augmente de 10% chaque année pour atteindre au moins 90% en 2015 (source : CARDER AD) | 56% (riz) | 90% | 100% | (Certification des champs et certification des lots matures après activités post-récolte à 100%) |
| Taux de certification des semences d'anacarde augmente de 10% chaque année pour atteindre au moins 90% en 2015 (source : CARDER AD) | 0% | 90% | 0% | La lourdeur administrative a fait que cela n'a pas été fait. |
| Le nombre des échantillons prélevés par le service DRC/CARDER pour analyse de qualité par le mini-laboratoire atteint 100 d'ici 2015 (source : DRC/CARDER) | 0 | 100 | 102 | 314 échantillons ont été prélevés dans les champs semenciers et des tests de germination sont faits pour le maïs et le riz. (dont 102 pour le riz avec 90% de taux de germination) |
| Au moins 30% des échantillons de semences prélevés sont | 0% | 30% | 100% tests de germination et 0% autres tests | 100% (toutes les analyses ont été faites au laboratoire pour les tests de germination) |

| Résultats / Indicateurs | Valeur de la <i>Baseline</i> | Cible finale | Valeur finale obtenue | Commentaires |
|---|------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| analysés Taux d'analyses des prélèvements réalisés par les services DRC/CARDER au mini-laboratoire d'ici 2015 (source : DRC/CARDER) | | | | |

2.2 Analyse des résultats

2.2.1 Dans quelle mesure l'intervention contribuera-t-elle à l'impact⁸ (impact potentiel) ?

La contribution de l'intervention FAFAAD à l'impact peut se mesurer à différents niveaux :

En termes d'organisation des acteurs des filières riz, anacarde et maraîchage, la structuration des OPA à travers la mise en conformité avec l'acte uniforme de l'OHADA, l'appui à la création des coopératives ainsi que tous les appuis formatifs (mise en place d'outils de gestion, développement de services en direction des membres) a un impact significatif sur le milieu avec l'émergence d'organisations de producteurs représentative et reconnues comme acteur important dans le paysage institutionnel. Cette analyse est corroborée par le rapport d'évaluation finale du projet qui précise : « *Tous les services développés par les Unions et les Coopératives ont un impact significatif et qui se poursuivra notamment pour ceux qui génèrent actuellement des plus-values (ventes d'intrants, ventes groupées), pour les services tel l'appui conseil aux membres même si l'impact est parfois reconnu (cas dans le MC) risque fort d'être limité à la durée de vie du projet.* » « *...Toutefois, force est de constater qu'il reste un important travail à réaliser et plus axé sur une démarche (entrepreneuriale) avec des services payants et autonomisant si l'on veut pérenniser ces services et ces acquis* ». *Les outils tables filières qui commencent à se développer, de par leur simple création sont impactant et les actions engagées au travers de ces espaces de concertation impactent l'activité des filières. Elles le seront encore plus lorsqu'elles évolueront vers ce que devrait être une interprofession.* » « *... leur pérennisation est théoriquement assurée. Leurs coûts sont limités et peuvent être pris en charge soit par leur structure OP de référence, soit plus simplement à titre individuel. Il n'est là question que de volonté⁹.* ».

La mise en place de concert avec le CARDER AD du fonds régional de développement des filières (FODEFI) a eu un impact très positif sur les trois filières. En effet, le financement de 175 microprojets a permis l'amélioration de la production (excepté pour l'anacarde)¹⁰, des rendements (sauf pour le riz, la tomate, la pomme de terre et l'oignon) et la diversification des sources de revenus des exploitations agricoles et acteurs des filières riz anacarde et maraîchage touchés. Dans le même ordre d'idée, des relations de partenariat durables ont été instaurées entre acteurs des filières riz, anacarde et maraîchage à travers la promotion des tables filière.

L'implication du CARDER AD durant la mise en œuvre garantit une pérennisation des acquis de la facilité. Le CARDER AD a été renforcé dans ses fonctions régaliennes à travers l'appui à l'élaboration et l'opérationnalisation d'outils de pilotage (Plan filière), le renforcement des capacités techniques et matérielles pour l'amélioration de la qualité du système de contrôle sur la sécurité sanitaire des aliments existants.

En matière de prise en compte des thèmes transversaux, la facilité à travers l'appui au Réseau Régional d'Expertise Locale Genre (RRELG) a contribué à améliorer la position des femmes dans les filières (meilleure représentation et leadership renforcé). Dans le domaine de l'environnement un impact tangible est noté à travers la promotion des partenariats publics-privés pour une gestion durable et équitable des plantations domaniales d'anacardiens. L'adoption des pratiques préservant l'environnement à travers l'appui au développement de la filière anacarde biologique, le recyclage des sous-produits issus de la transformation du riz et la promotion des techniques agro écologiques (compostage, etc.).

2.2.2 Dans quelle mesure l'outcome a-t-il été atteint ?

Dans la filière anacarde, et comparé à la valeur de référence, la tendance en terme de rendement est plutôt haussière, ce qui peut s'expliquer au regard des différents services mis en place au niveau de l'Union Régionale des Producteurs d'Anacarde (URCPA). Il s'agit principalement de l'appui à l'entretien des plantations d'anacardiens d'une part et d'autre part à la mise en place d'un dispositif permettant de garantir à terme le renouvellement des plantations (mise en place de parcs à bois, vulgarisation des techniques de greffage et de sur greffage). Cependant et malgré ces progrès, les

⁸ Terminologie : Impact = Objectif général ; Outcome = Objectif spécifique ; Outputs = Résultats attendus

⁹ Revue finale des interventions FAFA – FAIA ; SOPEX – CONSULTING S.A. (décembre 2015)

¹⁰ Explication voir la matrice de monitoring

niveaux de rendement et production actuels au niveau régional demeurent faibles. En effet, le ratio encore faible (Superficie touchée/Superficie totale du verger) ne permet pas encore de percevoir les effets des actions entreprises au niveau régional. Il devrait évoluer avec le temps et l'avancement du processus de renouvellement des vergers terminé.

Dans la filière riz la tendance est plutôt à la baisse, ce qui peut s'expliquer au regard des importantes fluctuations climatiques observé tout le long de la mise en œuvre. En effet, les retards dans l'installation des saisons pluvieuses, l'irrégularité et la mauvaise répartition des précipitations ont impacté négativement les rendements des exploitations familiales productrices de riz. Toutefois, considéré sous l'angle des volumes de production, la tendance est à la hausse. Cette croissance est due à plusieurs facteurs dont : (i) augmentation du nombre de bas-fonds aménagés par d'autres interventions (PADA, PACER, etc.) et donc des superficies emblavées ; (ii) financement de microprojet liés à la production de riz, etc.

Dans la filière maraîchage, en dehors du piment, les rendements ont dans l'ensemble évolué vers la baisse. Cette situation est essentiellement due à la non-maîtrise des itinéraires techniques par les producteurs notamment sur les aspects gestion des ravageurs. Pour le cas spécifique de la pomme de terre, la non-disponibilité de semences de qualité combinée au coût des intrants font qu'à la date d'aujourd'hui le nombre de producteurs impliqués dans cette culture a sensiblement régressé. Pour le piment, les rendements se sont globalement accrus comparé aux valeurs Baseline.

Il faut néanmoins noter que de manière générale, les productions se sont accrues par rapport à la valeur de référence. Cependant, ces variations ne sont pas toujours liées à l'amélioration de la performance des exploitations. Elles sont plutôt le fait de variation des superficies emblavées et du nombre de producteurs impliqués selon que la campagne précédente a été bonne ou mauvaise. A titre illustratif, les résultats très mitigés sur la pomme de terre ont eu pour effet une baisse drastique du nombre de producteurs.

2.2.3 Dans quelle mesure des outputs ont-ils été atteints ?

Output 1 : Les OPA améliorent de façon durable leur organisation ainsi que les services à leurs membres pour un réel développement des filières agricoles

L'appui à la structuration et à l'organisation des acteurs des trois filières (anacarde, riz et maraîchage) a été réalisé avec la mise place des coopératives au niveau village, commune et région. Ce résultat est le fruit d'un processus qui a démarré en 2011 et qui s'est poursuivi jusqu'aux termes de l'intervention avec l'appui du CARDER-AD. Un changement institutionnel a été opéré au niveau des OPA des trois filières qui sont passées de statut d'association à but non lucratif (loi 1901) au statut de coopérative selon l'acte uniforme de l'OHADA. Ce nouveau statut permet aux coopératives de mener des activités économiques.

Le tableau ci-dessous montre la répartition par filière et niveau de structuration des coopératives :

| Filières | Coopératives | | | Total |
|--------------|----------------|----------------|---------------|------------|
| | Niveau village | Niveau commune | Niveau région | |
| Anacarde | 96 | 10 | 1 | 107 |
| Riz | 148 | 13 | 1 | 162 |
| Maraîchage | 105 | 13 | 1 | 119 |
| Total | 349 | 36 | 3 | 388 |

L'immatriculation des coopératives a, quant à elle, démarrée en 2015 avec l'appui du CARDER-AD. Ainsi, 61 OPA des filières anacarde, riz et maraîchage ont obtenus leurs attestations d'immatriculation qui matérialisent de ce fait leur existence juridique. Cela représente 15% du nombre total de pré-coopératives pour ces 03 filières. Les raisons justifiant ce niveau relativement faible d'immatriculation des coopératives sont : i) mise en place tardive de la commission technique d'étude des dossiers d'immatriculation ; ii) erreurs dans le montage des dossiers surtout au niveau du maraîchage ; iii) faible niveau de libération des parts sociales en particulier pour la filière riz.

Le tableau ci-dessous fait le point de l'évolution des coopératives mises en place de 2012 à 2015.

| | URCPA | | URCPR | | URCooPMa | |
|--|------------|--------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | 2012 | 2015 | 2012 | 2015 | 2012 | 2015 |
| Effectif producteurs membres | 1135 | 1508 | 2860 | 3274 | 2457 | 2015 |
| Effectif de femmes | 49 (4%) | 125 (8 %) | 1 501 (48%) | 1 816 (55 %) | 1439 (60%) | 1 270 (63 %) |
| Nombre d'union régionale | | 01 | | 01 | | 01 |
| Nombre d'unions communales | 10 | 10 | 13 | 13 | 13 | 13 |
| Nombre de coopératives villageoises | 84 | 96 | 142 | 148 | 103 | 105 |
| Nombre de dossiers introduits au CARDER pour l'immatriculation | 48 | | 30 | | 27 | |
| Nombre de coopératives immatriculées au 31/12/2015 ¹¹ | 34 | | 09 | | 18 | |

Au-delà des résultats obtenus, la structuration des OPA a permis de renforcer leur représentativité et légitimité par rapport à leur base sociale.

En dehors de la structuration du maillon production, la Facilité a entrepris des actions pour l'organisation des acteurs dans les autres maillons à savoir la transformation et la commercialisation. Il s'agit de :

- La mise en place d'une union régionale des coopératives de transformatrices de riz regroupant neuf (09) unions communales de femmes transformatrices de riz (dont 04 sont immatriculées pour 05 dossiers introduits). Le nombre total de membres se chiffre à 1.092 femmes transformatrices regroupées dans 65 groupements. Les unions communales envisagent sensibiliser ces groupements à devenir des coopératives ;
- La mise en place de dix (10) unions communales de commerçants avec l'appui de la SPEC Natitingou (structure de promotion de l'économie communale). Pour le moment, ces coopératives ne sont pas fonctionnelles en raison des spécificités liées au maillon commercialisation en particulier l'individualisme observé chez ces acteurs.

Par rapport au sociétariat, on observe de très légères augmentations du nombre de coopératives villageoises et de coopérateurs pour les filières anacarde et riz. Par contre, les effectifs des coopératives maraîchères chute de +/- 07%. Cette situation n'est pas alarmante en l'état, car cela reflète les dynamiques associatives où on enregistre des entrées et des sorties de membres au cours d'une même année. Néanmoins, les coopératives concernées par ces désistements doivent rester vigilantes et mener des actions/communications pour fidéliser leurs membres et élargir aussi leur base sociale.

En matière de gestion des coopératives, plusieurs actions ont été menées afin d'améliorer leur fonctionnement. Il s'agit de : i) réalisation d'audits, ii) appui à la mise en place d'outils de gestion comptable, iii) prise en charge et formation RH, iv) et appui dans l'élaboration et opérationnalisation d'un système de suivi/évaluation adapté, v) appui à l'élaboration de plans d'affaires, vi) appui à l'élaboration et la mise en œuvre des plans de communication.

Ces différents appuis ont contribué à une amélioration des OPA notamment en ce qui concerne leur fonctionnement et la visibilité de leurs actions. Ces performances ont été réalisées à travers la mise en œuvre des accords avec les Unions des trois filières.

Par ailleurs, des progrès importants ont été faits par rapport à la fourniture de services des OPA pour leurs membres à la base. Ces services concernent l'appui-conseil technique aux producteurs, la commercialisation groupée des produits, la fourniture d'intrants et l'accès à l'eau notamment pour le maraîchage.

Une enquête a été réalisée en 2015 pour apprécier le niveau de satisfaction de ces services et a permis de tirer les conclusions suivantes :

- Dans leur majorité, les membres sont satisfaits des services et prestations fournis par leurs OPA. Cependant une analyse plus fine des résultats montre que la satisfaction par rapport aux services n'est pas entière, ce qui laisse entrevoir de grandes marges de manœuvres en

¹¹ 96 dossiers transmis dont 69 déjà traités (dont 13 concernent d'autres filières : karité et coton)

termes d'amélioration de la qualité mais aussi du nombre de bénéficiaires de ces services. Dans certains cas comme le service eau dans le maraîchage, des réorientations demeurent nécessaires.

- Les services fournis par les OPA ont tous un coût, ce qui pose d'emblée la question de leur financement. Les résultats de l'enquête montrent que le potentiel disponible sur le terrain en termes de contribution au financement de ces services est très faible. En conséquence, il est donc important de privilégier des dispositifs légers, flexibles et accessibles au plus grand nombre.

Le tableau ci-dessous présente une synthèse des services développés par les OPA grâce à l'appui de la Facilité :

| Anacarde | Maraîchage | Riz |
|---|--|---|
| Appui-conseil Entretien plantation Commercialisation noix Certification biologique | Appui-conseil Service Eau Commercialisation Approvisionnement en intrants | Appui-conseil Production de semence Commercialisation Paddy |

Sur le plan de la gestion et du fonctionnement des OPA, des progrès importants ont été enregistrés par rapport à la situation de référence à travers les auto-évaluations annuelles réalisées. Les résultats comparés des auto-évaluations 2011 à 2015 des OPA montrent que par rapport à la situation de référence (2011), la progression pour les OPA des 03 filières est globalement positive pour l'ensemble des critères. Ce qui n'enlève en rien les efforts à fournir pour améliorer leurs scores et renforcer leur crédibilité en tant qu'acteur prépondérant dans leur secteur.

Il faut cependant noter qu'en 2015, les unions régionales ont été plus critiques quant à la mesure des critères d'auto-évaluation surestimés en 2014 (comme exprimé lors des ateliers d'auto-évaluation). Ceci en particulier pour les critères liés au « genre » et à la « planification/exécution/suivi » dont la cotation globale régresse pour les 03 unions.

Les OPA en se transformant en coopérative s'inscrivent ainsi dans une démarche de professionnalisation. Cependant, la notion de coopérative et l'esprit d'entrepreneuriat qui la soutiennent ne sont pas suffisamment « intériorisés » par les membres. Actuellement, pour devenir membre d'une coopérative, il suffit à l'OPA de libérer une seule part sociale. Celle-ci est « thésaurisée » et ne participe pas à l'essor de la coopérative. Les membres ne connaissent pas bien leurs « droits », tout comme leurs « devoirs » dont l'obligation de « coopérer ». Cela explique entre autres la stagnation des scores enregistrés pour l'indicateur mesurant le « nombre de membres en règle » au niveau de l'URCPR et l'URCooPMa entre 2014 et 2015. Le tableau suivant fait le point du sociétariat des coopératives des 03 filières :

| Démembrement | URCPA | URCPR | URCooPMa |
|---|-------|-------|----------|
| Membres en règle | 70 % | 47 % | 46 % |
| Coopératives villageoises en règle | 51 % | 50 % | 67 % |
| Unions coopératives communales en règle | 100 % | 85 % | 92 % |

Les unions sont aujourd'hui reconnues comme interlocuteurs valables par l'ensemble des acteurs intervenant dans les filières riz, anacarde et maraîchage. Elles ont notamment développé en dehors du partenariat avec la FAFA/AD des collaborations avec d'autres partenaires¹².

En dehors des appuis reçus des PTF, les principales sources de mobilisation des ressources internes sont constituées par les cotisations (droit d'adhésion et part sociale) et les revenus issus des services notamment les achats/ventes groupés. Bien que l'on puisse observer une évolution positive, ces ressources ne suffisent pas pour assurer à ces coopératives une autonomie financière. Elles sont encore tributaires des appuis des partenaires.

Le tableau ci-dessous donne un aperçu de l'évolution du cumul des cotisations des OPA appuyées

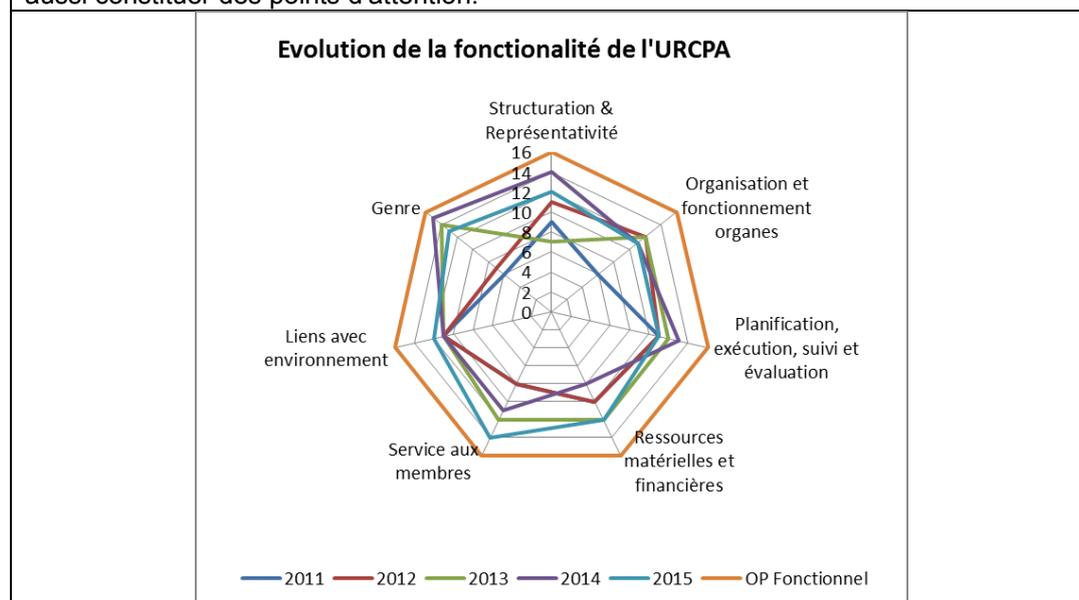
¹² Il s'agit de : i) URCPA : AFDI/AFD, GIZ, PADA ii) URCPR : GIZ, PROTOS, iii) URCooPMa : PROTOS, IFDC (International Center for Soil Fertility and Agriculture Development), USADF (United State African Development Foundation dans le secteur de la maîtrise de l'eau).

pour les années 2014 et 2015 et des revenus générés par les services au cours de l'année.

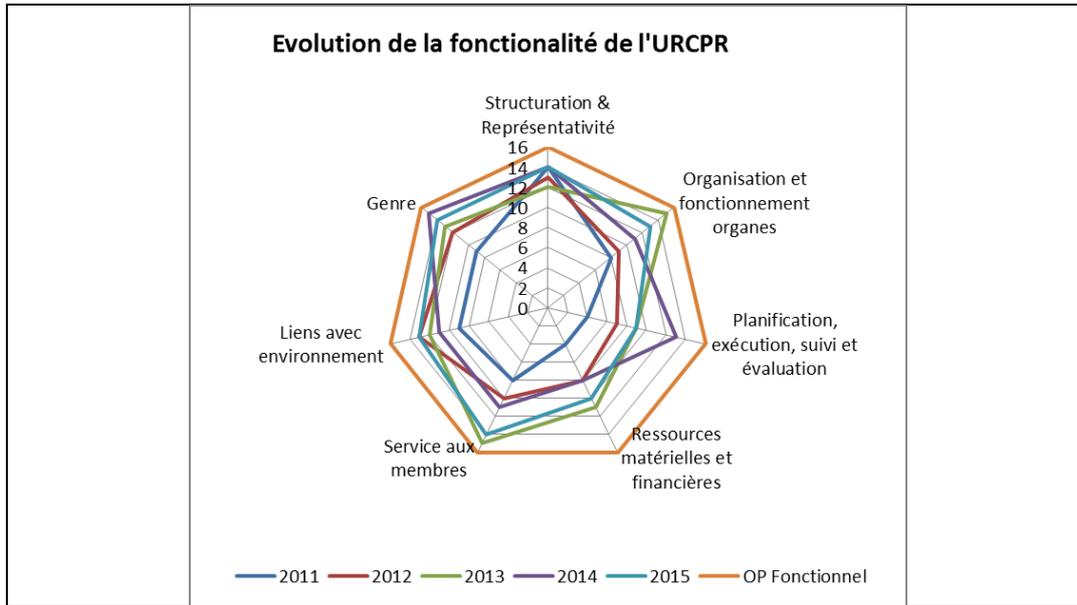
| Revenus | | Données 2014 | | Données 2015 | |
|----------|-------------|--|---|--|---|
| | | Ressources mobilisés par les coopératives de niveau village et communal (FCFA) | Ressources mobilisés par les Unions Régionales (FCFA) | Ressources mobilisés par les coopératives de niveau village et communal (FCFA) | Ressources mobilisés par les Unions Régionales (FCFA) |
| URCPA | Cotisations | 14.936.190 | 3.450.000 | 29.721.500 | 4.600.000 |
| | Services | 21 024 693 | 3.575.736 | 25 851 956 | 4 396 724 |
| URCPR | Cotisations | 18 290 000 | 2.515.000 | 27.050.000 | 2.780.000 |
| | Services | 3 480 655 | 0 | 4.575.635 | 0 |
| URCooPMa | Cotisations | 15 686 400 | 3.330.000 | 20.652.100 | 3.800.000 |
| | Services | 1 521 420 | 0 | 1.385.760 | 0 |

De manière globale les résultats des auto évaluations synthétisées par les schémas ci-dessous donnent un aperçu de la fonctionnalité des OPA partenaires de la Facilité :

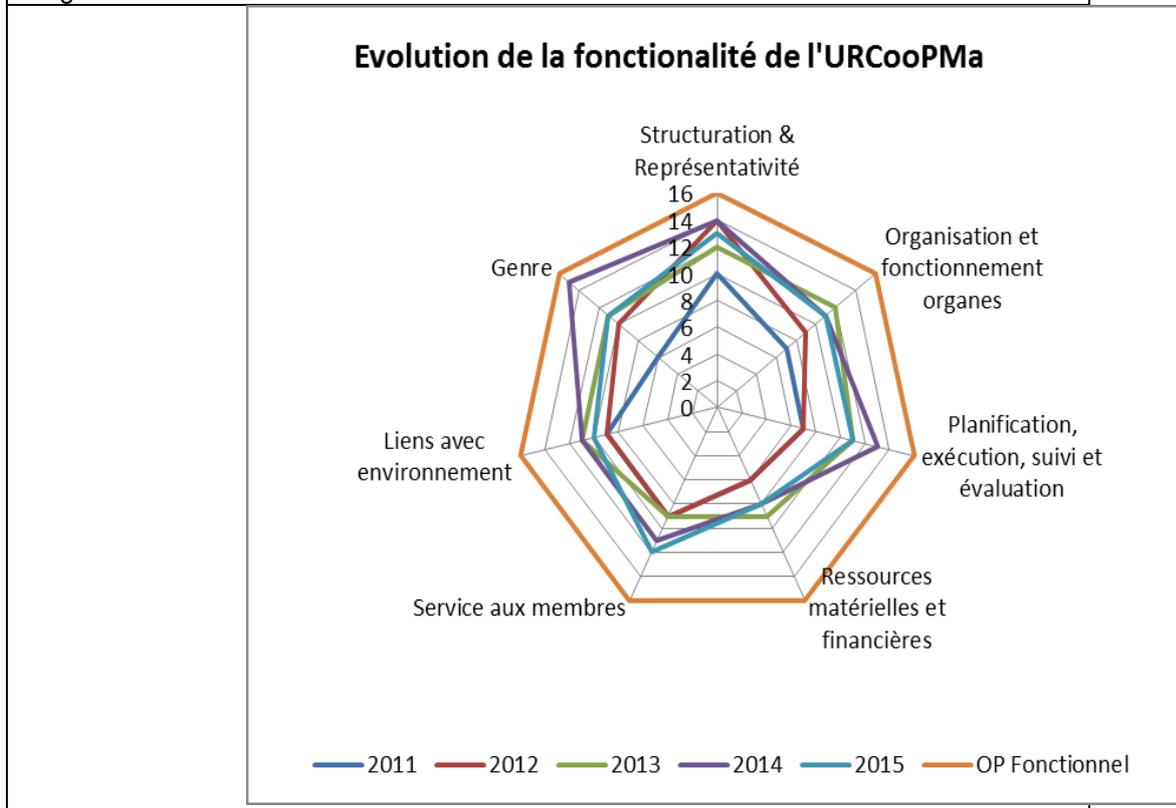
Pour l'URCPA, les « services aux membres » et les « ressources matérielles » sont en nette progression. Par contre, la « structuration et représentativité » faiblit et devrait constituer pour le futur un chantier prioritaire. L'organisation et le fonctionnement doivent aussi constituer des points d'attention.



Au niveau de l'URCPR, le graphique ci-dessous montre, pour la plupart des critères une nette amélioration. Le critère « structuration et représentativité », quant à lui, se maintient au même niveau.



L'URCooPMA voit quasi l'ensemble de ses critères régressés excepté celui lié aux «services aux membres» en légère augmentation. Tout comme pour l'URCPA, le critère «organisation et le fonctionnement» se maintient.



Output 2 : Les acteurs des filières, producteurs et opérateurs économiques ont amélioré leur articulation, élargi leurs opportunités de marché et augmenté leurs bénéfices de manière équitable

L'articulation entre acteurs et les opportunités de marché pour les filières riz, maraichage et anacarde ont fait l'objet de plusieurs actions. Selon les filières, les actions et les résultats obtenus se déclinent comme suit :

- Filière Anacarde

L'appui au développement des services de pré-collecte et de commercialisation groupée des noix d'anacarde s'est poursuivi tout le long de l'intervention. Les volumes pré-collectés ont sensiblement augmenté passant de 122 tonnes au début de l'intervention à 374,6 tonnes soit un bond de 207%. A ce niveau, il faut signaler l'implication d'une structure de microfinance (FECECAM) à travers l'ouverture d'une ligne de crédit, grâce à l'intervention de la Facilité, de 100.000.000 FCFA ayant fortement contribué dans l'augmentation des volumes pré-collectés. Ainsi en 2015, l'URCPA a utilisé 62 millions pour l'achat des noix auprès de ses membres. Pour la campagne prochaine, la FECECAM a proposé d'augmenter cette ligne jusque 500 millions, mais l'URCPA compte tenu de ses prévisions pense solliciter un crédit de 170 millions.

Les appuis dans le domaine de la commercialisation groupée ont permis à l'URCPA de commercialiser 2.978 tonnes de noix soit une progression de 43% comparée à la situation au début de l'intervention. Quatre (04) contrats ont été signés avec des commerçants et usines de transformations de noix d'anacarde pour un volume total de 1800 tonnes. Sur ces contrats, 1.030 tonnes ont été effectivement livrées pour un chiffre d'affaires de 463.500.000 FCFA. En termes de labellisation et afin de favoriser l'accès des producteurs de noix au marché de niche, les actions menées ont permis à l'URCPA de certifier « BIO » 579 producteurs de noix pour une superficie de 1.672 hectares avec une production attendue de noix brute biologique de 723 tonnes.

Globalement, le volume total commercialisé a connu un taux de progression de l'ordre de 10% de même que les frais de gestion (près de 23%). Les frais de gestion sont les commissions versées par les acheteurs des noix aux coopératives de producteurs qui assurent le regroupement des produits à commercialiser. Ces frais sont répartis entre unions de producteurs de différents niveaux (village, commune, région, national) suivant une clé de répartition.

Les résultats se présentent ainsi :

| | Campagne 2011-2012 | Campagne 2012-2013 | Campagne 2013-2014 | Campagne 2014-2015 | Campagne 2015-2016 |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Volume commercialisés en tonnes | 1600 | 2083 | 2 525 | 2 707 | 2 978 |
| Valeurs des volumes FCFA | 456 000 000 | 614 485 000 | 656 565 000 | 751 811 000 | 1 340 100 000 |
| Prix vente (moyen CFA/Kg) | 285 | 295 | 260 | 278 | 450 |
| Marges réalisées en F/Kg | 93 | 103 | 68 | 95 | 212 |
| Nbre producteurs impliqués | 3 250 | 3 250 | 1 800 | 4 457 | 2 082 |
| Frais de gestion mobilisés en FCFA | 6 500 000 | 7 380 000 | 20 579 360 | 24 660 429 | 30 348 680 |

- Filière Riz

En 2015, la collecte et commercialisation groupée du riz paddy s'est élargie à une 7^{ème} Union Communale des Coopératives de producteurs de riz (UCCPR). Celles-ci ont signé 07 conventions de collaboration permettant aux OPA de la filière de collecter 431,4 tonnes de riz paddy au travers de 10

contrats¹³ passés avec des clients des UCCPR. Au total, 961 producteurs dont 531 femmes réparties dans 61 coopératives villageoises ont pris part au dispositif soit un accroissement de près de 90% des producteurs (dont un accroissement de 38% pour les femmes) par rapport à l'année précédente, ce qui témoigne de l'intérêt suscité par celui-ci.

| | Total 2013-2014 | Total 2014-2015 |
|---|-----------------|-----------------|
| Nombre de Coopératives Villageoises impliquées | 33 | 61 |
| Effectif total des Producteurs participant à la vente groupée | 504 | 961 |
| Volume collecté en vente groupée (tonnes) | 109,9 | 431,4 |
| Montant d'achat à la collecte | 16 482 000 | 90 700 880 |

La table filière « Riz » a été mise en place suite à des voyages d'échanges organisés avec les Entreprises de Service aux OPA (ESOP) et la table filière dans le sud du pays. Au travers de ce dispositif, les échanges entre les producteurs, les transformatrices, les promoteurs des mini-rizeries et les IMF ont abouti à la signature de 10 contrats (pour un volume de 425 tonnes livrées) pour un chiffre d'affaire de 65 999 400 F CFA.

Dans le souci de faciliter l'approvisionnement de ces membres en semences de qualité, l'Union régionale des coopératives de producteurs de riz a mis en place un réseau de production de semences certifiées. 60 hectares de semences de riz ont été emblavés pour une production estimée à plus de 176 tonnes de semences certifiées. Une partie de ces semences a été placée au niveau des coopératives villageoises impliquées dans la vente groupée.

- **Filière Maraîchage**

Des tests de commercialisation de produits maraîchers, notamment la pomme de terre, l'oignon, le chou et le piment ont été menés dans les communes de Ouaké, Djougou et Pehunco. Ils portent notamment sur la commercialisation groupée pour les produits hautement périssables (chou, pomme de terre et piment frais) et différée pour l'oignon. Les résultats obtenus sont très encourageants pour l'oignon, le chou et le piment. Ils sont mitigés pour la pomme de terre comme le montre les chiffres suivants :

- L'union communale de producteurs maraîchers de Djougou a commercialisé environ 107 tonnes de choux de manière groupée.
- L'union communale de producteurs maraîchers de Ouaké a commercialisé environ 25,6 tonnes de piments de manière groupée.
- L'union communale de producteurs maraîchers de Pehunco a commercialisé environ 20 tonnes d'oignon de manière groupée et différée.
- Par contre pour la pomme de terre, la production n'a pas été significative pour organiser la vente groupée. Ceci en raison des attaques et des difficultés d'approvisionnement en semence.

Parallèlement aux actions menées portant sur l'amélioration de l'articulation entre acteurs, la facilité a appuyé les acteurs des filières à agir sur les principales contraintes entravant le développement de la filière et à les lever partiellement (approvisionnement en semences, maîtrise des itinéraires techniques, intrants spécifiques, conservation,...). A ce titre, les unions de coopérative (régionale et communale) ont développé un ensemble de services au profit de leurs membres visant à améliorer la production et favoriser les négociations de contrat avec les commerçants et transformateurs. Les actions dans ce sens doivent encore être poursuivies et renforcées afin d'accroître et consolider les avancées observées dans le cadre de la présente intervention.

Les animateurs recrutés par l'union régionale apportent des appui-conseil aux producteurs et productrices. Les champs d'apprentissage maraîcher constituent des lieux d'écologie et de perfectionnement des producteurs. En 2015, les thématiques suivantes ont été dispensées au profit

¹³ 04 contrats SONAPRA (Djougou, Cobli, Tanguiéta, Matéri), S2ID (Bassila), Sourou Bayaye (Kouandé), CARP (Matéri), Groupement des femmes transformatrices (GFT) de FOUNGA (Djougou), GFT de Kolokondé (Djougou) et GFT de Momongou (Djougou)

de 311 bénéficiaires (dont près de 60% de femmes) : itinéraires techniques, choix variétal, protection des cultures, compostage, gestion de l'eau, conservation des produits.

Les maraîchers formés en 2014 sur la production de semence, ont fait l'objet d'un suivi/recyclage par le formateur. Deux kits de production de semence ont été mis en place et font l'objet d'une expérience pilote.

Les 06 dépôts ouverts en 2013 continuent d'offrir un service d'approvisionnement en intrant (semences, engrais, produits phytosanitaires). Au total 2390 clients/maraîchers se sont approvisionnés dans ces boutiques pour un chiffre d'affaire global de 14 017 800 FCFA.

Situation des dépôts intrants maraîchers

| Communes | Bassila | | | Djougou | | | Natitingou | | |
|------------------------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|
| | Campagnes | 2013 | 2014 | 2015 | 2013 | 2014 | 2015 | 2013 | 2014 |
| Semences améliorées (kg) | 4 | 7 | 45 | 3 | 5 | 449 | 15 | 19 | 87 |
| Semences pomme de terre (kg) | 15 | 10 | 0 | 29 | 39 | 0 | 29 | 31 | 0 |
| Engrais (nb. de sacs 25 kg) | 130 | 78 | 43 | 240 | 117 | 157 | 134 | 145 | 102 |
| Produits sanitaires (lt) | - | 47 | 37 | - | 111 | 352 | - | 50 | 110 |
| Achat (FCFA) | 2.046.675 | 1.028.800 | 812.870 | 3.246.300 | 7.055.455 | 6.000.145 | 2.682.175 | 1.463.600 | 1.788.600 |
| Vente (FCFA) | 2.160.650 | 1.126.800 | 897.000 | 3.442.400 | 7.641.800 | 6.706.600 | 2.823.850 | 1.589.400 | 2.027.600 |
| Marge brute (FCFA) | 113.975 | 98.000 | 84.130 | 196.100 | 586.345 | 706.455 | 141.675 | 125.800 | 239.000 |

| Communes | Ouaké | | | Péhunco | | | Tanguiéta | | | Totaux | | |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|------------|------------|------------|
| | Campagnes | 2013 | 2014 | 2015 | 2013 | 2014 | 2015 | 2013 | 2014 | 2015 | 2013 | 2014 |
| Semences améliorées (kg) | - | 16 | 4 | 4 | 6 | 136 | 10 | 16 | 0 | 37 | 68 | 721 |
| Semences pomme de terre (kg) | - | - | 0 | 13 | 57 | 0 | - | - | 0 | 86 | 137 | 0 |
| Engrais (nb. de sacs 25 kg) | - | 180 | 137 | 297 | 212 | 68,3 | 171 | 79 | 6 | 972 | 811 | 513,3 |
| Produits sanitaires (lt) | - | 65 | 102 | - | 47 | 21 | - | 35 | 0 | - | 355 | 622 |
| Achat (FCFA) | - | 3.883.900 | 2.135.300 | 4.398.775 | 1.998.600 | 1.835.125 | 2.515.275 | 736.125 | 60.000 | 14.889.200 | 16.166.480 | 12.632.040 |
| Vente (FCFA) | - | 4.327.300 | 2.225.600 | 4.635.600 | 2.180.500 | 2.092.000 | 2.681.400 | 822.100 | 69.000 | 15.743.900 | 17.687.900 | 14.017.800 |
| Marge brute (FCFA) | - | 443.400 | 90.300 | 236.825 | 181.900 | 256.875 | 166.125 | 85.975 | 9.000 | 854.700 | 1.521.420 | 1.385.760 |

Les marges dégagées demeurent faibles pour le moment. En effet, la logique de l'union est de rendre disponible les intrants de qualité. En outre, les volumes relativement bas limitent les taux de marge. La mise en œuvre du projet entrepreneuriat agricole de l'URCoopMa devrait contribuer à résoudre ce problème (implication banque).

Pour les 03 filières, les actions et résultats, décrits ci-dessus, ont été renforcés par les microprojets financés au travers le FODEFI : ligne de financement mis en place par la facilité.

Au total 175 microprojets ont été appuyés (75 pour la filière riz, 45 dans la filière anacarde, et 55 dans le maraîchage) pour un coût global de **621.585.630 de FCFA** avec une subvention de **521.778.326 FCFA soit 84%** et une contribution financière des porteurs de projets se chiffrant à **99.807.304 FCFA soit 16%**. Toutes les communes de l'Atacora et de la Donga ont été touchées par ces financements.

L'analyse selon les maillons montre que le maillon production a drainé près de la moitié des financements octroyés. En effet, selon les filières la nature des demandes de financement traitées varie. En dehors de la filière anacarde, les demandes en lien avec la commercialisation des produits ont été très limitées (01 projet dans la filière maraîchage et 06 dans la filière riz). Dans le même ordre d'idée les demandes portant sur la transformation des produits ont été très limitées dans les filières maraîchage et anacarde (01 projet dans le maraîchage et 03 projets dans la filière anacarde). Au final, plus de la moitié des projets financés (57%) concerne le maillon production pour environ 49% du budget. Les projets relatifs à la transformation bien que priorités dans le DTF couvre 18% du total, soit 26% du budget global des subventions accordées. Cela s'explique vu que le système de sélection mis en place est fondé sur la demande et qu'en dehors de la filière riz la transformation de l'anacarde et des produits maraîchers est encore à ses débuts dans la région. Au total 6 679 producteurs et acteurs des filières riz, anacarde et maraîchage ont directement bénéficié des subventions pour les microprojets dont 40% de femmes soit 2 664 femmes.

Dans leur grande majorité, les promoteurs MIP ont respecté leurs engagements contractuels dans la mise en œuvre et le rapportage de leur micro-projet. Toutefois, des litiges subsistent quant à la justification des fonds mis à la disposition de certains promoteurs. Au 31 mai 2016, ces litiges portent sur 06 conventions de microprojets (sur un total de 175 micro-projets) pour lesquels les fonds reçus par les porteurs de projets n'ont pas été entièrement justifiés. Les montants objets de litiges s'élèvent à un million quatre cent cinquante-un mille cinq cent quarante-un FCFA (1 451 541 F CFA). Ce montant représente 0,28 % de la subvention totale octroyée pour les MIP. Dans le cadre de leurs règlements, un contrat de prestation a été signé avec un huissier de justice et des actions sont menées en vue du remboursement de l'intégralité des fonds mis à disposition. Ceci pour souligner l'importance pour chaque partie de respecter les engagements pris. Mais aussi envoyer un message auprès des futures bénéficiaires du nouveau programme à venir PROFI en matière de suivi des principes de « bonne gouvernance » dont la gestion des fonds.

La répartition des subventions de microprojets selon les maillons et type d'acteurs est résumé dans le tableau ci-dessous.

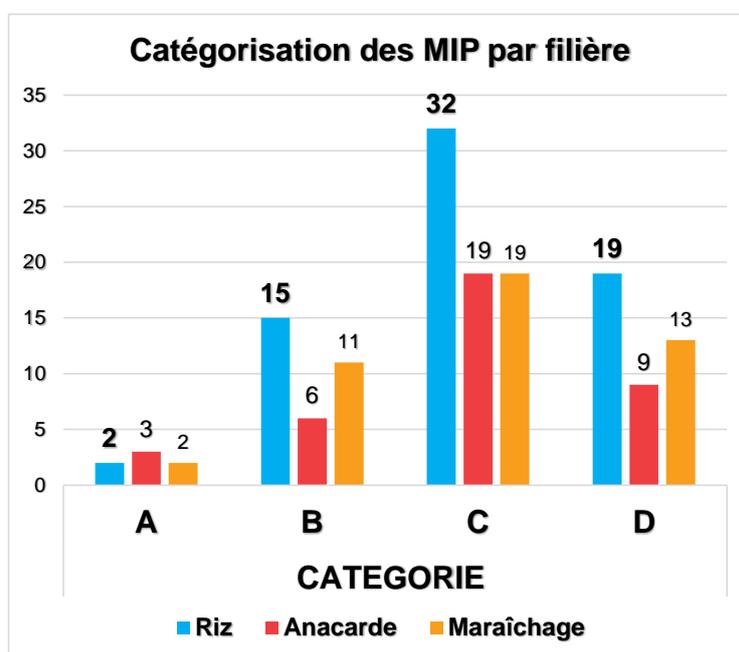
Tableau synthèse financement de microprojets

| | Nombre de microprojets financés | | | | Montant des subventions accordées | | | | |
|-----------------------|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|-------------|
| Maillon | Nombre Projet. Financés | Filières | | | Subventions Accordées | Subventions Anacarde | Subventions Maraîchage | Subventions Riz | % Budget |
| | | Anac. | Mar. | Riz | | | | | |
| Production | 101 | 9 | 52 | 40 | 253.206.946 | 18.050.451 | 144.889.230 | 90.267.265 | 49% |
| Transformation | 33 | 3 | 1 | 29 | 137.711.468 | 15.070.276 | 1.377.295 | 121.263.897 | 26% |
| Commercialisation | 40 | 33 | 1 | 6 | 128.008.162 | 90.021.720 | 11.987.500 | 25.998.942 | 25% |
| Prestation Services | 1 | 0 | 0 | 1 | 2.851.750 | - | - | 2.851.750 | 1% |
| Total Général | 175 | 45 | 54 | 76 | 521.778.326 | 123.142.447 | 158.254.025 | 240.381.854 | 100% |
| Type Promoteur | | | | | | | | | |
| Groupement Femme | 52 | 0 | 14 | 38 | 168.935.172 | - | 42.858.845 | 126.076.327 | 32% |
| Groupement Homme | 30 | 27 | 2 | 1 | 83.520.741 | 73.826.153 | 6.732.400 | 2.962.188 | 16% |
| Groupement Mixte | 49 | 8 | 19 | 22 | 163.311.792 | 21.386.537 | 76.700.133 | 65.225.122 | 31% |
| Femme individuelle | 15 | 3 | 2 | 10 | 38.570.243 | 15.070.276 | 2.233.150 | 21.266.817 | 7% |
| Homme individuelle | 29 | 7 | 17 | 5 | 67.440.378 | 12.859.481 | 29.729.497 | 24.851.400 | 13% |
| Total Général | 175 | 45 | 54 | 76 | 521.778.326 | 123.142.447 | 158.254.025 | 240.381.854 | 100% |

* en gras bleu, les maillons les plus soutenus par filière

Les promoteurs ont bénéficié d'un dispositif d'appui au montage et suivi de leur microprojet via l'encadrement de prestataires de services non financiers (PSNF) : ERAD ONG et GEL NORD. A ce niveau une reconstitution des comptes d'exploitation (CE) pour l'exercice 2014 et une analyse de la fonctionnalité (EFP) ont été réalisées pour 150 porteurs de projets. Ces données ont servi de base pour l'élaboration de trajets d'accompagnement entrepreneurial (TAE).

Comme le montre le tableau ci-dessous, la fonctionnalité¹⁴ de la majorité des MIP est perfectible (A = performance excellente, B = bonne, C = faible, D = très faible). Les TAE visent donc à renforcer les capacités des promoteurs en vue de leur professionnalisation. Leur mise en œuvre est en cours et va se poursuivre en 2016 avec le PROFI.



Notes de capitalisation

Au cours de l'intervention, plusieurs notes de capitalisation exploitant les données issues de ces expériences ont été rédigées. Celles-ci se retrouvent sur le site de la CTB¹⁵ et s'intitulent :

- ✓ Structuration des OPA (2013) ;
- ✓ Achat groupé d'intrant pour le maraîchage. Le cas des unions de coopératives de producteurs maraîchers de l'Atacora-Donga (sept. 2015) ;
- ✓ La vente groupée de riz paddy au nord du Bénin. Le cas des unions communales de Djougou et Matéri (sept. 2015) ;
- ✓ La vente groupée des noix d'anacarde au nord du Bénin. Le cas de l'union régionale des coopératives des producteurs d'anacarde de l'Atacora et de la Donga (sep. 2015).

D'autres sont en cours d'élaboration et traiteront des champs écoles paysans et la certification BIO de noix d'anacarde.

L'implication des acteurs des filières riz anacarde et maraichage au niveau communal et régional dans l'identification et la sélection des investissements communaux (IC) a favorisé le développement de liens entre les IC et le financement des acteurs privés. Le tableau ci-dessous fait ressortir quelques exemples à ce niveau :

- ✓ Le magasin de stockage de riz de Yarikou (commune de Natitingou) situé à proximité du bassin rizicole a facilité le stockage du paddy récolté par la Coopérative Villageoise de

¹⁴Critères de fonctionnalité : Pour les MIP PRODUCTION ils touchent la technicité du projet, la maîtrise des itinéraires technique, la capacité managériale et entrepreneuriale, les produits générés par les investissements, la contribution socio-économique et environnementale. Pour les MIP TRANSFORMATION et COMMERCIALISATION : idem hormis maîtrise des itinéraires techniques

¹⁵<http://www.btctb.org/fr/content/facilit-dappui-fili-res-agricoles-d-partements-latacora-donga>

- Producteurs de Riz (CVPR) de Yarikou,;
- ✓ Les magasins de stockage d'anacarde réalisés sous maîtrise d'ouvrage communale contribuent au renforcement du dispositif de la vente groupée et à l'amélioration des recettes communales (collecte de la TDL).

En outre, la synergie FAFA – FAIA (Facilité d'Appui aux Investissements Agricoles) s'est traduite au niveau des MIP, IC et PEA (Projet Entreprenariat Agricole) sur plusieurs points :

- ✓ Le renforcement de la concertation entre tous les acteurs impliqués dans les filières ;
- ✓ Le renforcement du rôle des communes dans la promotion et le développement des filières agricoles ;
- ✓ Une meilleure analyse du dispositif d'exploitation et d'entretien des IC à travers la mise à en place d'une structure d'ingénierie sociale (SIS);
- ✓ L'articulation entre les MIP financés par FAFA et les PEA financés par FAIA, le tout en relation économique avec les IC ;
- ✓ Le recrutement et la mise à disposition des prestataires de services non financiers (PSNF) par FAIA, a permis l'élaboration d'une situation de référence des MIP financés par FAFA afin de les accompagner pour une amélioration de la gestion de leur micro entreprise.

Le tableau ci-dessous fait le croisement de synergies entre les interventions FAFA et FAIA, le financement des microprojets, projets entreprenariat agricole (PEA) et investissements communaux (IC).

Tableau synthèse liens PEA, MIP, IC

| PEA | coopérative/structure touchée par le PEA | MIP ayant une relation d'affaire avec le PEA | IC touché par le MIP/PEA | Commentaire |
|---------------------------|--|--|---|--|
| CEPI Développement | CVPR PAM-PAM, CVPR YARIKOU, CVPR-PERMA, CVPR KOUDENGOU | CVPR YARIKOU | Magasin de stockage de riz à YARIKOU | Les CVPR fournissent du riz paddy à la Centrale d'Achat du Riz Paddy (CARP). Le magasin est situé sur la voie qui mène au bas fond rizicole |
| OGYA Développement | CVPR KONDO, CVPR TANSANHOUN, CVPR GOUANDE | CVPR KONDO | | |
| S2ID SARL | UCCPR BASSILA, CEPI Développement (CARP) | CEPI Développement (CARP), CVPR KODOWARI (membre UCCPR Bassila) | Magasin de stockage de riz à BIGUINA | Ce magasin est utilisé par l'UCCPR de Bassila dans le cadre des ventes groupées |
| URCPA | 93 CVPA | 35 CVPA, dont 30 en relation avec les IC BASSILA : 08 CVPA COPARGO : 5 CVPA KEROU : 02 CVPA KOUANDE : 08 CVPA NATITINGOU : 02 CVPA PEHUNCO : 05 CVPA | BASSILA : 3 magasins de stockage d'anacarde, COPARGO : 1 magasin de stockage d'anacarde KEROU : 02 magasin de stockage d'anacarde KOUANDE : 01 magasin de stockage d'anacarde NATITINGOU : 01 magasin de stockage d'anacarde PEHUNCO : 02 magasin de stockage d'anacarde | Au total 10 magasins de stockage d'anacarde réalisés par les communes sur financement CTB et utilisés par les CVPA dans le cadre de la vente groupée de noix d'anacarde. Ce qui permet à la commune de jouer son rôle de promotion de l'économie locale et d'améliorer les recettes communales à travers la collecte de la taxe de développement local (TDL) |
| SOUROU BAYAYE | CEPI DEVELOPPEMENT | Centrale d'achat du riz paddy (CARP) | | La CARP fourni le riz paddy à SOUROU BAYAYE, ce qui a amélioré considérablement la qualité de riz étuvé produit par cette association |

Output 3 : Les structures déconcentrées CeRPA et CeCPA sont renforcées dans leurs compétences régaliennes et leur rôle d'appui conseil aux communes dans le cadre de la décentralisation

Un cadre de concertation des PTF intervenant dans le secteur agricole existe et se réunit régulièrement. Ce cadre a mis en place un certain nombre d'outils notamment la matrice de suivi des interventions permettant de limiter les risques de doublons.

En termes de renforcement des capacités du CARDER-AD dans ses compétences régaliennes notamment sur les aspects contrôle de la qualité des produits et intrants agricoles, un mini-laboratoire d'analyse a été construit et équipé en 2013. Outre le contrôle qualité des semences, ce laboratoire est aussi outillé pour réaliser le contrôle de la qualité des intrants agricoles et produits alimentaires. Cependant, les dysfonctionnements intervenus au sein de l'ABSSA qui assurait la gestion du laboratoire, ont impacté négativement sa fonctionnalité en 2015. Aujourd'hui, le laboratoire et son personnel sont de nouveau sous la responsabilité du CARDER-AD, gage d'une réouverture prochaine.

Dans son rôle de structure en charge de la coordination des interventions dans le secteur agricole, le CARDER-AD a bénéficié de l'appui de la Facilité pour l'élaboration de plans régionaux de développement pour les filières riz, anacarde et maraîchage. L'opérationnalisation de ces plans s'est poursuivie tout le long de l'intervention avec des évaluations ponctuelles de leurs états de mise en œuvre. Un processus est en cours pour leur réactualisation impliquant aussi la GIZ pour les filières riz et anacarde. Ce processus est coordonné par le CARDER-AD et selon le guide méthodologique d'élaboration de plan filière développé par le MAEP avec l'appui du programme PROFI de la coopération belge.

Un appui a été également fourni au CARDER AD pour l'élaboration et la mise en place d'outils d'immatriculation des coopératives conforme à l'Acte Uniforme OHADA. L'ensemble des outils nécessaires à l'immatriculation des coopératives a été édité et une base de données élaborée pour le suivi du processus. Par ailleurs, une plaquette de présentation de ce processus a été conçue comme outil d'information et de vulgarisation.

Dans le cadre de l'appui au système d'information rurale du CARDER, la Facilité a appuyé la mise en place d'un système de géo référencement des infrastructures agricoles avec le dispositif AKVO. Au total, environ 1400 infrastructures ont été géo référencées et, des cartes thématiques sont en voie de finalisation. Les bas-fonds ont aussi été géo référencé par les agents du CARDER-AD formés à l'utilisation de cet outil. La formation a été appuyée de concert par un expert SIG du CARDER, l'ONG PROTOS et la Facilité.

Enfin, un appui a été fourni au CARDER-AD pour la mise en œuvre de la stratégie nationale genre. Cet appui s'est réalisé à travers le réseau régional d'expertise locale genre (RRELG) et les actions menées sont explicitées dans les thèmes transversaux ci-après.

2.2.4 Dans quelle mesure des outputs ont-ils contribué à l'atteinte de l'outcome ?

- La structuration, l'organisation et le renforcement des capacités des OPA ont permis la mise en place par ces dernières des services orientés vers l'augmentation de la production (approvisionnement en intrants, semences de qualité, entretien des plantations d'anacardier, appui conseil, eau) et des revenus (commercialisation : achat et vente groupés).
- Le financement de microprojets (MiP) à travers le Fonds de Développement des Filières (FoDéFi) facilite l'accès aux intrants, à l'équipement et permet de satisfaire en partie les besoins en infrastructures dans les filières riz, anacarde et maraîchage.
- Ces appuis combinés au renforcement des capacités techniques des bénéficiaires contribuent à l'augmentation des rendements, de la production et des revenus.
- Le renforcement des liens (contractualisation, concertation) entre les acteurs filières permet de développer des partenariats gagnant-gagnants qui s'inscrivent dans la durée. De plus ces partenariats garantissent la fourniture des produits conformes aux normes de qualité exigées par le marché.
- Le contrôle de la qualité des semences par la Direction de la Réglementation et du Contrôle (DRC) du CARDER assure une meilleure disponibilité des semences et intrants de qualité.

- La vulgarisation des résultats de la recherche à travers le Fonds Régional de Vulgarisation Agricole (FoRéVA) et l'Institut National de Recherche Agronomique du Bénin permet une adoption plus rapide et de masse des bonnes pratiques de production avec des effets sur les rendements et la production.

2.2.5 Appréciez les principaux facteurs d'influence. Quels ont été les enjeux majeurs rencontrés ? Comment l'intervention les a-t-elle pris en compte ?¹⁶

Plusieurs facteurs ont influencé la mise en œuvre de la FAFA AD. Parmi ces facteurs on peut retenir :

- Le rendement dépend de la conjonction de plusieurs facteurs non maîtrisés tels : la pluviométrie, la disponibilité des intrants (semences, engrais) en qualité/ quantité et à de bons prix, la main d'œuvre, etc. La conséquence est que les rendements sont très variables d'une année à une autre.
- Les politiques au niveau national notamment celle portant sur les subventions sur les intrants et autres dons ont eu une influence négative dans les actions de promotion des filières menées par l'intervention. Cela concerne particulièrement la filière riz pour laquelle, les subventions sur les semences ne contribuent guère à l'émergence d'un secteur semencier viable.
- La forte propension de l'Etat à prioriser les besoins de la filière cotonnière affecte la promotion et le développement des autres filières. L'appui-conseil et les autres services de l'Etat (approvisionnement en intrants) sont orientés prioritairement vers la filière cotonnière. Pour parer à cela des dispositions ont été prises pour faciliter aux OPA l'accès à un appui-conseil de qualité (recrutement animateur par filière) et l'accès à des semences et intrants spécifiques de qualité.
- La variabilité climatique et les attaques parasitaires qui ont influencé énormément les rendements et productions. Des sensibilisations ont été organisées pour informer les producteurs sur la gestion des ravageurs et l'amélioration des pratiques culturales (utilisation de semences adaptées).

2.2.6 Appréciez les résultats inattendus, tant positifs que négatifs

Parmi les bénéficiaires, certains ont été primés par des instances autres que la facilité au regard des résultats obtenus à travers l'intervention. A titre d'exemple une femme formatrice de noix d'anacarde dans la commune de Djougou a été invitée à participer à une foire internationale en RDC où elle a obtenu le premier prix (voir journal "Le pays émergent N° 0722 du jeudi 19 mars 2015) ; la CVPR de Sagniha (Djougou), le président UCCPR de Matéri et la CooPMA des femmes de Bodi (Bassila) ont remporté des prix au niveau de la région.

Au niveau du maraîchage, les systèmes d'irrigation, calibrés pour des surfaces déterminées lors de l'identification des micro-projets, ont été exploités pour de plus grandes superficies entraînant une surexploitation des points d'eau avec comme conséquence des ruptures d'approvisionnement permanent en eau. Le matériel d'exhaure a vieilli plus vite que prévu, étant sollicité au-delà de ses capacités d'utilisation.

Le rapport d'évaluation finale met aussi en avant certains effets négatif sur l'environnement du développement du maraîchage sur les berges des cours d'eau (assèchement de la ressource eau) ou en zones urbaines/périurbaines qu'il faudra suivre attentivement pour des questions de santé publique, tout en précisant qu'ils doivent être confirmés.

2.2.7 Appréciez l'intégration des thèmes transversaux dans la stratégie d'intervention

Genre

La Facilité s'est inscrit dans l'objectif du Plan d'action « Genre » du secteur agricole qui veut

¹⁶ Ne mentionnez que les éléments non compris dans le point 1.1 (Contexte), le cas échéant.

contribuer à la réduction des inégalités entre hommes et femmes dans le secteur pour un développement équitable et durable.

De façon opérationnelle et durant toute la phase de mise en œuvre, la FAFA/AD a œuvré pour un meilleur accès et contrôle des femmes aux services et biens par une amélioration des besoins tant pratiques, productifs que sociaux afin de renforcer leurs intérêts stratégiques à terme dans les trois filières qu'elle appuie (Riz, Anacarde et Maraichage).

Cela a notamment été pris en compte :

- A travers l'attribution des microprojets aux femmes ;
 - Par l'accès à l'information adapté aux femmes sur les opportunités de financement des (micro)projets ;
 - Par un appui au montage de projets des promotrices ;
 - Par la formation/recyclage de rédactrices locales pour un appui au montage de (micro)projets
- Par un accès à l'appui conseil technique et de gestion ciblé aux femmes ;
- Par la proposition dans les politiques/plans filières/Plans de développement communaux des activités et budgets spécifiques pour les femmes ;
- Par la facilitation de l'accès à la terre notamment à travers l'établissement de partenariats public privé donnant l'autorisation d'exploitation de bas-fonds et de plantations domaniales d'anacarde pour les femmes ;
- Accès aux matières premières (noix de cajou, ..) et intrants.

Ainsi, la facilité a redynamisé le Réseau Régional d'Expertise Locale Genre (RRELG) à travers deux accords d'exécution et a contribué à la création des réseaux communaux genre. Le RRELG a par la suite contribué à la formation des membres des unions régionales sur le genre et sa prise en compte dans leurs activités (représentativité des femmes au sein des organes, participation des femmes aux formations, accès des femmes aux intrants, plaidoyer pour l'accès des femmes aux terres cultivables,...). A ce titre, un état des lieux de la situation des femmes en matière de gestion du foncier a été réalisé au sein de l'URCPR avec l'appui du RRELG.

La Facilité a également prévu à travers les MiP des critères pour favoriser l'accès des femmes au financement.

Il faut aussi noter que d'une façon générale, les femmes « jouissent » plus du dispositif de vente groupée où elles se montrent plus dynamiques que les hommes, en particulier pour les filières riz et maraîchage.

Parmi les 175 MIP financés, 38% sont allés directement à des femmes (29% pour des groupements féminins et 9% vers des femmes individuelles). Au total, 40% des bénéficiaires directs de microprojets sont des femmes soit 2 664 femmes.

Cependant, le turnover des agents de l'Etat, dont ceux en charge de la promotion du genre, constitue une des faiblesses pour pérenniser les acquis, obligeant à recommencer le coaching et le renforcement des capacités des nouveaux entrants. Ceci avec le risque de se retrouver avec des personnes de faible capacité ou peu de motivation.

Environnement

L'environnement a été abordé notamment à travers les principaux instruments d'intervention suivants :

Les MIP : promotion de technologies respectueuses de l'environnement (compostage en substitution des engrais chimiques, foyers améliorés utilisant notamment la paille et son de riz dans les techniques d'étuvage, séchoir solaire).

La restauration de plantations d'anacarde, la certification bio des plantations d'anacarde (1 672 Ha certifié BIO en 2015 avec un volume de noix certifié de 723 tonnes), les tests de technologies de production plus favorables à l'environnement à travers des dispositifs de champs écoles, la mise en place de dépôts d'intrants homologués. Cependant, il convient de signaler que le niveau d'adoption

des technologies promues demeure encore faible au niveau des bénéficiaires.

Les thématiques enseignées dans les champs d'apprentissage maraîchers ont ciblé entre autre le compostage et l'utilisation de bio-pesticide. La formation (donnée par ADG) a mis l'accent sur les méthodes pour une production durable des produits maraîcher dont les semences.

L'utilisation des variétés de riz résistantes à la sécheresse ont été promues et introduites (NERICA L20 et L14). Elles apportent une réponse face aux changements climatiques que subissent les producteurs.

2.2.8 Dans quelle mesure le M&E, les activités de backstopping et/ou les audits ont-ils contribué à l'atteinte des résultats ? Comment les recommandations ont-elles été prises en considération ?

La facilité analyse au moins une fois l'an les progrès réalisés, à travers notamment la production d'un rapport annuel de résultats. Toutefois, le système de suivi des indicateurs reste à renforcer et à être mis en cohérence avec celui du MAEP.

Les points d'avancement des activités faits aux réunions de la SMCL sont fidèles par rapport à la réalité et sont bien discutés au cours des sessions en vue de la prise de décisions stratégiques.

Les recommandations issues des réunions de la SMCL et des différents cadres de concertation/pilotage sont globalement mises en œuvre.

L'évaluation à mi-parcours de la Facilité a été réalisée en mai 2013. Le plan de suivi de la mise en œuvre des recommandations a été élaboré et régulièrement évalué.

Le projet a accueilli deux missions de backstopping EST agriculture. La première en 2012 a porté un focus particulier sur le dispositif FODEFI et sa mise en oeuvre. La seconde s'est déroulée en 2014 avec comme thème central, passage en revue de l'état d'avancement des résultats/activités en faisant ressortir les points à capitaliser dans le cadre de la formulation du nouveau programme agricole PROFI.

Quatre audits (2011, 2013, 2014, 2016) dont deux réalisées par la Cour des Comptes (2011 et 2014) ont eu lieu tout au long du projet. L'audit de 2016 a passé en revue la période 2013 à 2015. Les recommandations font l'objet d'un suivi.

Le cadre de résultat a été élaboré au moment où le Guide MoReResults n'était pas encore conçu. Le MONOP est réalisé mais l'utilisation n'est pas encore optimale

Le RR est bien au courant et suit le progrès de résultats. Mais les échanges directs sont souhaités pour améliorer la situation.

3 Durabilité

3.1.1 Quelle est la viabilité économique et financière des résultats de l'intervention ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

Des bases sont jetées pour tendre vers une durabilité. En effet, la professionnalisation des OPA en coopérative leur permet de développer des services économiques et d'en tirer profits (rémunération) pour leurs membres ; ce qui n'était pas le cas au moment où elles avaient le statut d'association régie par la loi de 1901. Cependant ce processus doit être encore accompagné et renforcé.

L'existence des plans filière viennent compléter l'arsenal des textes et stratégies du secteur agricole. Ils offrent un cadre favorable à une meilleure articulation entre les acteurs des filières se traduisant notamment par la tenue des tables filières régionales, lieux d'échange et de lien d'affaires. Tout comme pour la structuration des OPA, ce processus est à ses débuts et doit gagner en maturité.

Par ailleurs, les OPA partenaires ont acquis des capacités et développé des compétences dans certains domaines dont notamment le plaidoyer, les négociations commerciales, les passations de marché, la planification, le suivi-évaluation des activités, la recherche de financement. En ce qui concerne ce dernier point, l'implication d'une institution de microfinance (FECECAM) dans la mise en œuvre des services de commercialisation des noix de cajou a élargi les opportunités de marché des acteurs de cette filière. Ainsi, en 2015 cette IMF a mis à disposition de l'URCPA une ligne de crédit de 100 millions de francs CFA. L'URCPA a utilisé 62 millions pour l'achat des noix auprès de ses membres. Pour la campagne prochaine, la FECECAM a proposé d'augmenter cette ligne jusqu'à 500 millions, mais l'URCPA compte tenu de ses prévisions pense solliciter un crédit de 170 millions. Même si les IF/IMF sont encore trop faiblement investis comme partenaire dans les actions des projets, un premier pas a été franchi et une dynamique d'intéressement de ces acteurs financiers se fait jour. En cela le projet a impacté et inséré ces acteurs dans la démarche développement filières à différents niveaux.

Les fonds de roulement mis en place par le projet devraient se pérenniser et contribuer à maintenir les actions initiées auprès des coopératives des 03 filières. Mais, comme le souligne le rapport d'évaluation finale, sans apports supplémentaires, au mieux, on assistera à une stagnation de celles-ci.

Toujours extrait du rapport d'évaluation, en ce qui concerne les micro-projets : « *Les MIP ont de multiples impacts positifs (amélioration de la production, des rendements, de la diversité des activités, de l'amélioration des revenus, ...)* » « *... dont un nombre important est pour leur part financièrement durable. Les porteurs de microprojets parviennent à reconstituer les fonds de roulement et ainsi pérenniser leurs activités.* »

3.1.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cible et perdurera-t-elle au terme de l'assistance externe ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

La prestation a été perçue très favorablement par les groupes cibles et autres partenaires de la Facilité (OPA, CARDER et acteurs des filières riz, anacarde et maraîchage). En effet, la responsabilisation des partenaires dans l'identification des besoins en appui et leur forte implication dans la mise en œuvre ont largement contribué à l'appropriation des actions de la Facilité par ces derniers. A ce titre, on peut noter :

- ✓ Du point de vue organisation des acteurs, les OPA appuyées par la FAFA AD se sont inscrites dans une démarche d'appropriation du processus de structuration de leurs organisations. Les réflexes de bonne gouvernance, notamment la tenue des rencontres statutaires pour rendre compte aux membres sont aujourd'hui ancrées dans les habitudes au sein des OPA. Les services mis en place au sein des OPA l'ont été dans un souci de durabilité et les OPA continuent de les fournir malgré la fin de l'intervention ;
- ✓ Du point de vue articulation entre acteurs, les liens que l'intervention a contribué à favoriser ont permis la création d'un climat de confiance entre acteurs et plusieurs transactions se mènent sans intervention aucune de la Facilité. L'implication de structures de financement dans la campagne de commercialisation de l'anacarde témoigne de l'appropriation des

- actions de mise en relation appuyés par la Facilité ;
- ✓ Le CARDER AD à travers ses actions de coordination des interventions prend une place de plus en plus prépondérante et joue pleinement son rôle régalien. Les plans régionaux de développement des filières élaborés avec l'appui de la Facilité constituent les documents de base de stratégie régionale de développement des filières riz, anacarde et maraîchage et sont actuellement en phase d'actualisation.

Des risques subsistent cependant en matière de pérennisation des acquis. Il s'agit principalement du risque financier, les partenaires, notamment les OPA ne disposant pas toujours des ressources financières nécessaires pour assurer l'ensemble de leurs dépenses de souveraineté. La poursuite de la fourniture de certains services notamment l'appui-conseil et le respect des statuts (renouvellement des instances et tenue des rencontres statutaires) ont un coût que les partenaires se doivent de satisfaire. Pour cela des actions ont été menées pour doter les OPA de stratégies réalistes de mobilisation de ressources. Des plans d'affaires fondés sur la fourniture de services payants ont été élaborés pour chacune des trois partenaires OPA et leur mise en œuvre devrait permettre d'améliorer de manière significative leurs capacités d'autofinancement.

4 Apprentissage

4.1 Enseignements tirés

Les principaux enseignements tirés sont résumés dans le tableau ci-après :

| Enseignements tirés | Public cible |
|--|----------------------------------|
| Par rapport au résultat 1 : Les OPA améliorent de façon durable leur organisation ainsi que les services à leurs membres pour un réel développement des filières agricoles | |
| Il faut veiller à un minimum de consensus entre les différents acteurs (OPA, CARDER et la facilité) et en prenant le temps qu'il faut pour conduire à terme un processus de structuration ; | Tous |
| La volonté, l'engagement et la disponibilité des OPA constituent des facteurs déterminants pour la réussite de la structuration. Il est donc nécessaire de fournir des outils d'aide à la décision à la portée des acteurs, tout comme initier des échanges/dialogues dans le respect mutuel qui favorisent la valorisation des compétences/expériences locales. Ceci en tenant compte également du rythme /capacité de changement des acteurs concernés (« laisser au temps le temps d'agir » parfois en contradiction avec la « pression temporel » que subit l'intervention par ses bailleurs) ; | ATN CARDER Unions |
| La culture entrepreneuriale dans les OPA n'est pas encore une réalité. Le fonctionnement des coopératives reste donc un défi majeur à relever. Un autre défi consiste à induire un changement de comportement avec le passage d'une gestion court terme vers une projection sur le moyen/long terme. ; | OPA |
| L'implication des OPA à l'identification des idées de projets a permis le choix des investissements communaux en lien avec leurs besoins | OPA Communes |
| Il faut arriver à développer des échanges critiques et constructifs avec les OPA leur permettant de prendre conscience qu'on est à leur service plutôt que de percevoir l'intervention comme un bailleur de fonds ; | UFR OPA |
| Il faut développer au niveau des partenaires, le réflexe de communiquer sur les différents appuis qu'ils reçoivent pour améliorer la gouvernance et la transparence pour plus de redevabilité. | UFR OPA CARDER PTF |
| Par rapport au résultat 2 : Les acteurs des filières, producteurs et opérateurs économiques ont amélioré leur articulation, élargi leurs opportunités de marché et augmenté leurs bénéfices de manière équitable | |
| La structuration des OPA favorise le développement des services adaptés aux membres avec des économies d'échelle et ouvre des opportunités (accès au financement, vente groupée, renforcement de la visibilité) ; | PTF |
| La vision orientée marché permet aux OPA de mieux dimensionner leurs productions et d'obtenir des contrats de production rémunérateurs et durables ; | OPA Table filière |
| L'opérationnalisation du FODEFI a contribué à l'articulation entre les acteurs des différentes filières. L'analyse des dossiers MIC et les choix opérés au sein des comités de présélection et d'approbation ont constitué des espaces d'échanges et d'apprentissage de travail en commun entre acteurs étatiques et non étatiques. Ils ont ainsi appris à mieux se connaître et atténuer les préjugés qu'ils pouvaient avoir les uns vis-à-vis des autres. Mais le principe de faire du FODEFI un fonds ouvert à tous les PTF n'a cependant pas fonctionné. Accessoirement le FODEFI a apporté une bonne visibilité de la FAFA AD | OPA PTF CARDER Communes |

| Enseignements tirés | Public cible |
|--|-----------------|
| Le processus de sélection fondé sur la demande ne garantit pas une contribution réelle aux priorités de développement des filières. Nécessité de mieux cibler les zones, maillons et activités éligibles au FODEFI. Et un meilleur ciblage des bénéficiaires de MIP est un facteur de réussite des micro-projets ; | OPA Communes |
| La diversité/hétérogénéité des projets a rendu difficile le suivi du processus (coût administratif trop élevé) ; | UFR |
| Les marges dégagées sur les services payants ne couvrent pas encore les charges engagées (volumes relativement faibles). Il est important de procéder à une analyse économique (plan d'affaires) et la partager avant la mise en place de services ; | OPA PSNF |
| Par rapport au résultat 3 : Les structures déconcentrées CeRPA et CeCPA sont renforcées dans leurs compétences régaliennes et leur rôle d'appui conseil aux communes dans le cadre de la décentralisation | |
| Le renforcement des capacités du CARDER à assumer pleinement son rôle/mandat dépend dans une large mesure de l'acceptation des PTF à « jouer le jeu ». C'est-à-dire aller au-delà de déclarations d'intention pour construire une relation de travail dans un souci de transparence, de facilitation d'accès à l'information des projets et d'engagement à renforcer le rôle régalien du CARDER; | PTF |
| La recherche de complémentarité et de synergie entre PTF dépend plus des interlocuteurs que des fonctions qu'ils occupent | PTF CARDER |
| Par rapport aux aspects transversaux (genre et environnement) : | |
| La promotion du genre ne se limite pas à augmenter le nombre de femmes au sein des structures et organes de décisions. Il faut veiller (si nécessaire) à développer des actions et/ou avoir une attitude pour qu'elles renforcent leur confiance en elles et les encourager/faciliter leur participation aux débats. A cet effet, il est important de faire preuve d'empathie ; | Tous |
| La présence d'un point focal pour les thématiques transversales ne doit pas déresponsabiliser les autres membres de l'intervention. Il faut « cultiver » le réflexe de la prise en compte de ces thématiques tout au long de l'intervention et notamment en faire un focus au moment des planifications ; | Tous |
| Par rapport aux aspects horizontaux/gestion : | |
| Il faut veiller à ne pas perdre le sens de notre intervention centré sur le Développement en ayant des procédures adaptées et réfléchies facilitant (tant que peut se faire) la mise en œuvre des activités ; | UAC |
| L'atteinte de l'outcome résulte de la combinaison d'un ensemble d'output se renforçant les uns les autres et par voie de conséquence reflétant un « travail d'équipe » où les outputs et l'atteinte de l'outcome sont partagés. A cet effet, il faut renforcer les échanges entre les différents membres de l'intervention et veiller à éviter leur cloisonnement ; | UAC UFR |
| L'analyse axée résultat doit être appliquée tout au long de l'intervention et ne pas se limiter entre autre au moment du rapportage. Il faut essayer de multiplier les occasions de discussions et d'échanges entre tous les membres du programme pour partager cette analyse ; | UFR |

4.2 Recommandations

Partant des enseignements retirés tout au long de la mise en œuvre du projet FAFA, les recommandations suivantes sont adressées au nouveau programme agriculture PROFI.

| N° | Principales recommandations | Acteur responsable | Date limite |
|----|---|--|-------------|
| 1 | Veiller à une appropriation du DTF PROFI par l'ensemble des acteurs (cadre technique et partenaires) ; | Tous | Q1 2016 |
| 2 | Relecture du cadre logique du PROFI afin de le mettre en adéquation avec les moyens financiers prévus ; | Equipe technique | Q1 2016 |
| 3 | Revisiter la matrice des indicateurs suivi-évaluation du DTF PROFI et adaptation en lien avec le volet institutionnel ; | Equipe technique dont ATN S/E ; groupe de travail SE | Q2 2016 |
| 4 | Poursuivre le renforcement des partenaires OPA notamment sur les aspects développement de l'esprit coopératif | Equipe technique | Q1 2016 |
| 5 | Mettre le focus dans le cadre du PROFI sur le développement des cadres de concertation multi acteurs (table filière, interprofession) | Equipe technique | |
| 6 | Renforcer les capacités du CARDER pour lui permettre de mieux jouer son rôle de coordination des actions de promotion des filières | UFAI | |
| 7 | Développer les synergies au sein du programme agriculture (PROFI) de la CTB | UAC | |
| 8 | Mise en place et harmonisation des outils de gestion et de procédures adaptées pour le PROFI | UAC | Q1 2016 |
| 9 | Plaidoyer auprès du MAEP sur la question de subvention de l'Etat sur les semences | UAC | Q2 2016 |

PARTIE 2 : Synthèse du monitoring (opérationnel)

1 Suivi des décisions prises par la SMCL

| N° | | | | | | Suivi | |
|----|---|--------------------------|--------|--------------------|-------------|--|---------|
| | Décision | Période d'identification | Source | Acteur | Date limite | Etat d'avancement | Statut |
| 6 | Mettre un accent particulier sur la durabilité des appuis | 24/07/2013 | smcl | | En continue | Elaboration des plans d'affaires réalisés pour URCP; Prévu pour l'URCPA et URCoopMa; | ONGOING |
| 11 | Intensifier les échanges stratégiques afin d'élaborer une vision claire par rapport à l'institutionnalisation du mini-laboratoire de Natitingou | 27/02/2014 | smcl | UFR + CARDER+ MAEP | Q1_2016 | Echanges avec MAEP/CARDER sur le statut du mini-laboratoire en cours; | ONGOING |
| 14 | Pour les futurs partenariats à envisager avec les OPA/ONG, faire une analyse objective par rapport aux appuis précédents du programme à ces acteurs, par rapport aux procédures de contractualisation à respecter et sur l'évolution du contexte régissant les OPA au Bénin | 27/02/2014 | smcl | UFR | Q2_2015 | Développement de stratégie opérationnelle réalisé | CLOSED |
| 16 | Capitaliser sur les expériences et les leçons apprises de la gestion des MiP (et spécifiquement celles du comité de recouvrement) dans le processus d'apprentissage dans le cadre des futures interventions d'appui aux privés et dans le cadre de la mise en place du FNDA | 27/02/2014 | smcl | UFR + UFAI + MAEP | En continue | Note sur processus à suivre pour les MiP à problème élaboré; expériences prise en compte dans les guichets FNDA; | CLOSED |

| N° | | | | | | Suivi | |
|----|--|--------------------------|--------|-----------|-------------|--|---------|
| | Décision | Période d'identification | Source | Acteur | Date limite | Etat d'avancement | Statut |
| 19 | Adresser une lettre à la CCIB pour le remboursement des fonds versés dans le compte de l'institution dans le cadre de l'accord avec UFR AD | 18/07/2014 | smcl | UFR AD | Q2_2015 | Le bilan financier de l'accord est fait. La lettre demandant le reversement du reliquat est adressée au siège de l'institution à Cotonou et le reliquat de l'accord reversé | CLOSED |
| 21 | Attribuer et assurer la mise en œuvre des derniers financements des MIP et PEA (sur CS FAIA et FAFA AD) | 26/02/2015 | smcl | UFR | Q2_2015 | La dernière session du comité d'approbation régional s'est tenue en mars 2015 et les contrats PEA sont en cours de finalisation | CLOSED |
| 22 | Capitaliser les différentes expériences, outils, approches, (MIP, IC, ventes groupées, ...) ... en vue d'une large diffusion et utilisation par tous les acteurs des filières et en préparation du volet opérationnel du programme agriculture | 26/02/2015 | smcl | UFR + UAC | Q4_2015 | Les notes sur la vente groupée du riz, de l'anacarde et les dépôts intrants sont finalisées. Celles des MIP et IC sont en cours. | ONGOING |

2 Dépenses

Exportez un aperçu des dépenses de FIT

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 years) of BEN0902011

Project Title : **Facilité d'appui aux filières agricoles dans les départements de l'Atacora et de la Donga**

Budget Version : **E2**

Currency : **EUR**

YTD : **Report includes all valid transactions, registered up to today**

| | Status | Fin Mode | Amount | Start to 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | Total | Balance | % Exec |
|--|--------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|------------|
| A LES CAPACITÉS ET L'ARTICULATION EFFECTIVE | | | 2.807.496,00 | 1.056.354,40 | 726.973,31 | 529.275,14 | 448.343,89 | 29.388,22 | 2.790.334,96 | 17.161,04 | 99% |
| 01 | | Les organisations de producteurs sont | 928.029,00 | 321.689,41 | 214.626,93 | 226.049,62 | 153.991,72 | 3.295,73 | 919.653,41 | 8.375,59 | 99% |
| 01 | | Accompagnement des OP dans leur | COGES 71.462,00 | 50.440,48 | 10.833,12 | 10.188,63 | 0,00 | 0,00 | 71.462,23 | -0,23 | 100% |
| 02 | | Appui aux OP dans la gestion | COGES 381.854,00 | 112.517,09 | 112.483,22 | 112.496,14 | 39.243,96 | -464,58 | 376.275,83 | 5.578,17 | 99% |
| 03 | | Appui aux OP dans les services à rendre aux | COGES 164.914,00 | 29.125,77 | 24.708,94 | 44.752,81 | 66.021,21 | -18,29 | 164.590,43 | 323,57 | 100% |
| 04 | | Appui aux OP dans les services à rendre aux | REGIE 267.165,00 | 102.462,52 | 48.844,33 | 57.834,35 | 53.150,64 | 3.938,00 | 266.229,85 | 935,15 | 100% |
| 05 | | Appui à la prise en compte des aspects | COGES 46.426,00 | 27.143,55 | 17.757,32 | 1.524,74 | 0,00 | 0,00 | 46.425,61 | 0,39 | 100% |
| 06 | | Frais financiers | COGES -3.792,00 | | | -747,04 | -4.424,10 | -159,40 | -5.330,54 | 1.538,54 | 141% |
| 02 | | Les producteurs et les opérateurs | 1.501.294,00 | 620.753,35 | 312.548,73 | 252.177,45 | 286.124,99 | 26.092,49 | 1.497.697,00 | 3.597,00 | 100% |
| 01 | | Planification stratégique et mise en place des | REGIE 85.000,00 | 68.067,70 | 10.201,96 | 4.581,86 | 3.159,05 | 0,00 | 86.010,57 | -1.010,57 | 101% |
| 02 | | Appui aux activités de commercialisation et | COGES 542.759,00 | 209.282,91 | 128.236,76 | 97.282,73 | 154.765,30 | 12.972,48 | 602.520,18 | -59.761,18 | 111% |
| 03 | | Appui aux activités de commercialisation et | REGIE 144.668,00 | 72.625,67 | 28.219,95 | 18.495,60 | 23.093,66 | 2.470,01 | 144.904,89 | -236,89 | 100% |
| 04 | | Appui aux activités d'approvisionnements en | COGES 435.723,00 | 191.798,22 | 74.751,15 | 115.545,62 | 32.064,40 | -7.151,93 | 407.007,46 | 28.715,54 | 93% |
| 05 | | Appui aux activités de transformation | COGES 278.994,00 | 71.929,03 | 66.233,86 | 14.096,18 | 73.042,57 | 17.801,93 | 243.103,58 | 35.890,42 | 87% |
| 06 | | Appui aux activités d'information et mise en | COGES 14.150,00 | 7.069,82 | 4.905,05 | 2.175,45 | 0,00 | 0,00 | 14.150,32 | -0,32 | 100% |
| 03 | | Les structures déconcentrées CeRPA et | 378.173,00 | 113.911,64 | 199.797,66 | 51.048,07 | 8.227,18 | 0,00 | 372.984,55 | 5.188,45 | 99% |
| 01 | | Appui au Cerpa dans ses fonctions de | REGIE 143.446,00 | 11.037,65 | 125.182,74 | 7.226,08 | 0,00 | 0,00 | 143.446,48 | -0,48 | 100% |
| 02 | | Appui au Cerpa dans ses fonctions de | COGES 124.934,00 | 32.353,19 | 63.021,16 | 28.474,65 | -4.048,35 | 0,00 | 119.800,65 | 5.133,35 | 96% |
| 03 | | Appui aux RCPA dans leur rôle d'appui- | COGES 10.612,00 | 10.611,98 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.611,98 | 0,02 | 100% |
| 04 | | Appui à l'amélioration du fonctionnement du | COGES 69.576,00 | 42.595,19 | 13.282,13 | 1.367,97 | 14.297,28 | 0,00 | 71.542,56 | -1.966,56 | 103% |
| 05 | | Appui à la mise en oeuvre de la politique | COGES 29.605,00 | 17.313,63 | -1.688,37 | 13.979,36 | -2.021,75 | 0,00 | 27.582,88 | 2.022,12 | 93% |
| K RÉSERVE BUDGÉTAIRE | | | 0,00 | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | ? |
| | | REGIE | 3.332.783,00 | 1.384.847,83 | 713.942,06 | 603.854,31 | 543.058,97 | 37.364,70 | 3.283.067,88 | 49.715,12 | 99% |
| | | COGEST | 2.167.217,00 | 802.160,85 | 514.524,33 | 441.137,24 | 368.940,53 | 22.980,21 | 2.149.743,17 | 17.473,83 | 99% |
| | | TOTAL | 5.500.000,00 | 2.187.008,68 | 1.228.466,39 | 1.044.991,56 | 911.999,50 | 60.344,91 | 5.432.811,05 | 67.188,95 | 99% |

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 Years) of BEN0902011 Printed on 8/04/2016

page: 1

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 years) of BEN0902011

Project Title : **Facilité d'appui aux filières agricoles dans les départements de l'Atacora et de la Donga**

Budget Version : **E2**

Currency : **EUR**

YtD : **Report includes all valid transactions, registered up to today**

| | Status | Fin Mode | Amount | Start to 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Expenses | | Balance | % Exec |
|--|--------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|-------------|
| | | | | | | | | 2016 | Total | | |
| 01 Réserve budgétaire | | | 0,00 | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | ??% |
| 01 Réserve budgétaire Cogestion | | COGES | 0,00 | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | ??% |
| 02 Réserve budgétaire Régie | | REGIE | 0,00 | | | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | ??% |
| Z MOYENS GÉNÉRAUX | | | 2.692.504,00 | 1.130.654,28 | 501.493,07 | 515.716,42 | 463.655,61 | 30.956,69 | 2.642.476,09 | 50.027,91 | 98% |
| 01 Frais de personnel | | | 1.655.526,00 | 640.424,62 | 317.585,70 | 338.042,57 | 308.062,39 | 9.086,94 | 1.613.202,20 | 42.323,80 | 97% |
| 01 Assistance technique internationale | | REGIE | 1.159.121,00 | 463.540,50 | 231.748,70 | 232.104,60 | 194.694,46 | 0,00 | 1.122.088,26 | 37.032,74 | 97% |
| 02 Staff national | | REGIE | 496.405,00 | 176.884,12 | 85.837,00 | 105.937,97 | 113.367,93 | 9.086,94 | 491.113,94 | 5.291,06 | 99% |
| 02 Investissements | | | 232.059,00 | 230.242,04 | 794,51 | 259,93 | 1.137,45 | 0,00 | 232.433,94 | -374,94 | 100% |
| 01 Véhicules | | REGIE | 149.637,00 | 149.088,08 | 548,82 | | | 0,00 | 149.636,90 | 0,10 | 100% |
| 02 Equipement bureau | | REGIE | 40.614,00 | 39.592,20 | | 259,93 | 708,52 | 0,00 | 40.560,65 | 53,35 | 100% |
| 03 Equipement IT | | REGIE | 24.380,00 | 24.134,20 | 245,69 | | 152,45 | 0,00 | 24.532,35 | -152,35 | 101% |
| 04 Aménagement bureau | | REGIE | 17.428,00 | 17.427,56 | | | 276,48 | 0,00 | 17.704,04 | -276,04 | 102% |
| 03 Frais de fonctionnement | | | 678.875,00 | 239.780,38 | 148.010,76 | 160.737,42 | 130.883,42 | 1.062,93 | 680.474,92 | -1.599,92 | 100% |
| 01 Loyer de bureau (+ eau et électricité) | | REGIE | 9.906,00 | 6.174,36 | 767,43 | 656,67 | 740,14 | 0,00 | 8.338,60 | 1.567,40 | 84% |
| 02 Services et frais de maintenance | | REGIE | 19.732,00 | 7.975,67 | 6.188,43 | 3.278,97 | 4.752,48 | 0,00 | 22.195,54 | -2.463,54 | 112% |
| 03 Frais de fonctionnement des véhicules | | REGIE | 202.375,00 | 79.750,16 | 46.611,72 | 42.206,75 | 33.220,06 | 0,00 | 201.788,69 | 586,31 | 100% |
| 04 Frais de fonctionnement Moto | | REGIE | 9.270,00 | 4.007,96 | 1.829,39 | 1.834,72 | 2.561,14 | 0,00 | 10.233,21 | -963,21 | 110% |
| 05 Télécommunications | | REGIE | 16.152,00 | 5.857,00 | 3.421,81 | 3.388,66 | 4.750,63 | 339,13 | 17.757,23 | -1.605,23 | 110% |
| 06 Abonnement internet | | REGIE | 12.481,00 | 7.790,35 | 1.855,30 | 1.189,86 | 1.578,69 | 0,00 | 12.414,21 | 66,79 | 99% |
| 07 Fournitures de bureau | | REGIE | 29.778,00 | 16.454,05 | 7.270,60 | 2.842,72 | 5.672,48 | 0,00 | 32.239,85 | -2.461,85 | 108% |
| 08 Missions (7 jours/personne* 4 personnes *50 | | REGIE | 129.071,00 | 44.097,83 | 31.071,17 | 32.441,75 | 18.345,91 | 0,00 | 125.956,66 | 3.114,34 | 98% |
| 09 Missions chauffeurs (16j/personnes * 5 pers * | | REGIE | 66.346,00 | 24.661,19 | 13.885,29 | 16.112,34 | 13.591,59 | 0,00 | 68.250,41 | -1.904,41 | 103% |
| | | REGIE | 3.332.783,00 | 1.384.847,83 | 713.942,06 | 603.854,31 | 543.058,97 | 37.364,70 | 3.283.067,88 | 49.715,12 | 99% |
| | | COGEST | 2.167.217,00 | 802.160,85 | 514.524,33 | 441.137,24 | 368.940,53 | 22.980,21 | 2.149.743,17 | 17.473,83 | 99% |
| | | TOTAL | 5.500.000,00 | 2.187.008,68 | 1.228.466,39 | 1.044.991,56 | 911.999,50 | 60.344,91 | 5.432.811,05 | 67.188,95 | 99% |



Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 Years) of BEN0902011 Printed on 8/04/2016

page: 2

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 years) of BEN0902011

Project Title : **Facilité d'appui aux filières agricoles dans les départements de l'Atacora et de la Donga**
 Budget Version : **E2**
 Currency : **EUR**
 YTD : **Report includes all valid transactions, registered up to today**

| | Status | Fin Mode | Amount | Start to 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | Expenses | | Total | Balance | % Exec |
|--|--------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|------------------|--|---------------------|------------------|------------|
| | | | | | | | | 2016 | | | | |
| 10 Frais de représentation et de communication | | REGIE | 40.966,00 | 9.127,52 | 11.027,51 | 12.895,01 | 3.357,76 | 0,00 | | 36.407,79 | 4.558,21 | 89% |
| 11 Formation (participation séminaire + | | REGIE | 22.747,00 | 13.206,11 | 2.108,18 | 2.407,73 | 5.025,04 | 0,00 | | 22.747,06 | -0,06 | 100% |
| 12 Frais de consultance | | REGIE | 94.354,00 | 15.109,14 | 16.134,56 | 34.341,18 | 31.764,11 | 597,66 | | 97.946,65 | -3.592,65 | 104% |
| 13 Frais financiers | | REGIE | -4.711,00 | -1.588,16 | -696,62 | -1.750,69 | -1.041,88 | -129,97 | | -5.207,33 | 496,33 | 111% |
| 14 Frais TVA | | REGIE | 0,00 | | | | | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | ?? |
| 15 Autres frais de fonctionnement | | REGIE | 25.212,00 | 7.784,65 | 5.683,03 | 6.759,77 | 4.520,92 | 256,11 | | 25.004,48 | 207,52 | 99% |
| 16 AT Junior | | REGIE | 5.196,00 | -627,42 | 852,95 | 2.132,00 | 2.044,34 | 0,00 | | 4.401,87 | 794,13 | 85% |
| 04 Audit et Suivi et Evaluation | | | 126.044,00 | 20.207,24 | 35.102,11 | 16.674,54 | 23.570,86 | 20.806,82 | | 116.361,57 | 9.682,43 | 92% |
| 01 Evaluation | | REGIE | 50.605,00 | | 25.047,00 | 68,60 | | 20.806,82 | | 45.922,42 | 4.682,58 | 91% |
| 02 Suivi (EST) | | REGIE | 17.439,00 | 1.453,40 | 6.854,33 | 9.130,97 | | 0,00 | | 17.438,70 | 0,30 | 100% |
| 03 Audit | | REGIE | 16.371,00 | 11.107,00 | | 5.264,00 | | 0,00 | | 16.371,00 | 0,00 | 100% |
| 04 Ligne de base et étude d'impact | | REGIE | 41.629,00 | 7.646,84 | 3.200,78 | 2.210,97 | 23.570,86 | 0,00 | | 36.629,45 | 4.999,55 | 88% |
| 99 Conversion rate adjustment | | | 0,00 | 0,00 | | 1,96 | 1,50 | 0,00 | | 3,46 | -3,46 | ?? |
| 98 Conversion rate adjustment | | REGIE | 0,00 | 0,00 | | 1,96 | 1,50 | 0,00 | | 3,46 | -3,46 | ?? |
| 99 Conversion rate adjustment | | COGES | 0,00 | | | | | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | ?? |
| | | REGIE | 3.332.783,00 | 1.384.847,83 | 713.942,06 | 603.854,31 | 543.058,97 | 37.364,70 | | 3.283.067,88 | 49.715,12 | 99% |
| | | COGEST | 2.167.217,00 | 802.160,85 | 514.524,33 | 441.137,24 | 368.940,53 | 22.980,21 | | 2.149.743,17 | 17.473,83 | 99% |
| | | TOTAL | 5.500.000,00 | 2.187.008,68 | 1.228.466,39 | 1.044.991,56 | 911.999,50 | 60.344,91 | | 5.432.811,05 | 67.188,95 | 99% |

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 Years) of BEN0902011 Printed on 8/04/2016

page: 3

3 Taux de décaissement de l'intervention

| Source de financement | Budget cumulé (Euro) | Dépenses réelles cumulées (Euro) | Taux de déboursement cumulé | Commentaires et remarques |
|--|--|----------------------------------|-----------------------------|--|
| Contribution directe belge | 5 500 000 | 5 432 811,05 | 99% | |
| Contribution du pays partenaire | 686.020 (crédit alloué sur la durée du projet) | 401.565 | 59% | Un budget de 182.552 € était prévu dans le DTF |
| Autre source | | | | |

4 Personnel de l'intervention

| Personnel (titre et nom) | Genre (H/F) | Durée de recrutement (dates début et fin) |
|---|-------------|---|
| 1. Personnel national mis à disposition par le pays partenaire : | | Néant |
| 2. Personnel d'appui, recruté localement par la CTB : | | |
| 2.1 DOSSA Olivier , (<i>Administrateur Gestionnaire</i>) | H | 01/06/2013 – 31/12/2015 |
| 2.2 BONI James Edikou , (<i>Assistant Technique en Suivi-Evaluation</i>) | H | 01/03/2013 – 31/12/2015 |
| 2.3 EMONGOU Honorat , (<i>Assistant Technique en appui aux OPA</i>) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 2.4 QUENUM Romuald , (<i>Assistant Technique en appui aux OPA</i>) | H | 01/10/2010 – 31/11/2014 |
| 2.5 HOUANDJI Agossou , (<i>Assistant Technique en Suivi-Evaluation</i>) | H | 01/04/2011 – 05/12/2012 |
| 2.6 CHABI Janvier , (<i>Administrateur Gestionnaire</i>) | H | 01/10/2010 – 16/05/2013 |
| 2.7 ADIDEHOU Antoine , (<i>Assistant Technique en appui aux OPA</i>) | H | 24/11/2014 – 31/12/2015 |
| 2.8 HOUNTONDI Théodore , (<i>Assistant Technique en Commercialisation</i>) | H | 31/05/2011 – 31/12/2015 |
| 2.9 ADIMI Nicaise , (<i>Assistant Administrateur Gestionnaire</i>) | H | 07/07/2014 – 31/12/2015 |
| 2.10 KPAKPO Aspasia , (<i>Secrétaire Caissière</i>) | F | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 2.11 MEHEDE Gaétan , (<i>Conducteur de Véhicule Administratif</i>) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 2.12 DAKOU Justin , (<i>Conducteur de Véhicule Administratif</i>) | H | 01/04/2011 – 31/12/2015 |
| 2.13 AHANHANZO GLELE Flavien , (<i>Conducteur de Véhicule Administratif</i>) | H | 01/04/2011 – 31/12/2015 |
| 2.14 M'PO Jérôme , (<i>Conducteur de Véhicule Administratif</i>) | H | 01/08/2012 – 31/12/2015 |
| 2.15 ASSOGBA Abel , (<i>Conducteur de Véhicule Administratif</i>) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |

| Personnel (titre et nom) | Genre (H/F) | Durée de recrutement (dates début et fin) |
|---|-------------|---|
| 2.16 ISSIAKA Abdoulaye , (<i>Conducteur de Véhicule Administratif</i>) | H | 01/10/2010 – 01 ^{er} /06/2015 |
| 2.17 SAGUI Thomas , (Gardien) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 2.18 YEROPA Victor , (Gardien) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 2.19 SINAKOUAROU Penriyo , (Gardien) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 2.20 SENI Nounou Deen , (Gardien) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 2.21 TAMOUTE Sotima , (Agent d'entretien) | H | 01/10/2010 – 31/12/2015 |
| 3. Personnel de formation, recruté localement : | | Néant |
| 4. Personnel international (hors CTB) : | | Néant |
| 5. Experts internationaux (CTB) : | | |
| 5.1 VAN NIEUWENHUYSEN Géry (ATI, Co-Responsable) | H | 01/07/2015 – 31/12/2015 |
| 5.2 DIENG Amadou , (<i>Assistant Technique International Renforcement Capacités OPA</i>) | H | 19/03/2011 – 31/12/2015 |
| 5.3 BAAS Wilma , (<i>Assistant Technique International Filières, Responsable</i>) | F | 08/11/2010 – 30/09/2014 |

5 Marchés publics

| Numéro du marché | Intitulé du marché | Brève description marché | Type de marché | Montant XOF | Montant euros | Mode Exéc. | Fournisseur(s) | Mode de passation | Etat d'avancement |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|----------------|-------------|---------------|------------|------------------------|---------------------|-------------------|
| GT244_245_246 du 26/11/2010 | Trois véhicules Land Cruizer Prado | | biens | 61 314 925 | 93 474,00 € | régie | TOYOTA | Contrat cadre siège | Marché clôturé |
| GT205_206 du 08/11/2010 | Deux véhicules LHD HILUX DOUBLE CABINE | | biens | 32 680 447 | 49 821,02 € | régie | TOYOTA | Contrat cadre siège | Marché clôturé |
| GT 441 du 28/02/2011 | Equipements de bureau (bureau avec caisson et retour) | | biens | 3 040 000 | 4 634,45 € | régie | Ets BELYSE | PNSP | Marché clôturé |
| GT 518 du 14/03/2011 | Equipements de bureau (fauteuil de direction et visiteur) | | biens | 4 104 400 | 6 257,12 € | régie | BGST | PNSP | Marché clôturé |
| GT 1131 du 18/07/2011 | Equipements de bureau (Armoire de rangement et fauteuil visiteur) | | biens | 2 241 200 | 3 416,69 € | régie | BGST | PNSP | Marché clôturé |
| GT 09 du 05/11/2010 | Equipements de bureau (ordinateur, imprimante, copieur, vidéo projecteur) | | biens | 8 770 000 | 13 369,78 € | régie | BGST | PNSP | Marché clôturé |
| GT 519 du 15/03/2011 | Equipements de bureau (ordinateur, imprimante, copieur, vidéo projecteur,,r) | | biens | 6 548 000 | 9 982,36 € | régie | BGST | PNSP | Marché clôturé |
| GT 520 du 15/03/2011 | Equipements de bureau (Fourniture et installation climatiseur) | | biens | 3 480 000 | 5 305,23 € | régie | FRANCO Services | PNSP | Marché clôturé |
| GT 689 du 28/04/2011 | Travaux d'aménagement des bureaux de la FAFA AD et des locaux abritant les sièges des OP | | biens | 8 840 877 | 13 477,83 € | régie | Entreprise NONSINA BTP | PNSP | Marché clôturé |
| GT 944 du 24/06/2011 | Travaux de réalisation d'un socle et d'un abris métallique pour groupe électrogène | | biens | 1 768 150 | 2 695,53 € | régie | Entreprise NONSINA BTP | PNSP | Marché clôturé |
| GT737 du 24/05/2011 | Quatre Moto YAMAHA | Pour les AT détachés | biens | 3 800 000 | 5 793,06 € | régie | ETS ALADJESAT | PNSP | Marché clôturé |
| GT1038 du 24/06/2011 | Fourniture et installation de groupe électrogène | | biens | 8 862 024 | 13 510,07 € | régie | BENIN EQUIPEMENT | PNSP | Marché clôturé |
| GT4659 du 17/08/2012 | Equipent DRC Consommables | Botte, gants, combinaison, lunettes | biens | 4 830 264 | 7 363,69 € | régie | RAMPART | PNSP | Marché clôturé |
| DDC N°01A/2012 | Equipements de | Batteuse, | biens | 2 850 000 | 4 344,80 € | cogestion | S2ID | DDC | Marché clôturé |

| Numéro du marché | Intitulé du marché | Breve description marché | Type de marché | Montant XOF | Montant euros | Mode Exéc. | Fournisseur(s) | Mode de passation | Etat d'avancement |
|---------------------|---|--|----------------|-------------|---------------|------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | transformation de riz LOT1 | vanneuse motorisé | | | | | | | |
| DDC_N°01C/2012 | Equipements de transformation de riz LOT3 | Vanneuse épierreuse | biens | 6 720 000 | 10 244,57 € | cogestion | AFAS | DDC | Marché clôturé |
| DDC_N°01D/2012 | Equipements de transformation de riz LOT4 | Bâches pour séchage du riz | biens | 8 640 000 | 13 171,60 € | cogestion | AFAS | DDC | Marché clôturé |
| BEN294 | Construction du laboratoire de la direction de la réglementation et du contrôle de CERPA AD | | travaux | 36 784 155 | 56 077,08 € | régie | SAGGIT | PNSP avec CSC | Marché clôturé |
| DDCN°1_2013 | Equipements agricoles | Charrues | biens | 2 720 000 | 4 146,61 € | cogestion | COBEMAG | DDC | Marché clôturé |
| DDCN°2_2013 | Equipements agricoles | Décortiqueuse | biens | 6 620 000 | 10 092,1 € | cogestion | LE SAGE | DDC | Marché clôturé |
| DDCN°3_2013 | Equipements agricoles | Motopompes Honda | biens | 9 600 000 | 14 635,11€ | cogestion | KING COMMUNICATION | DDC | Marché clôturé |
| DDCN°4_2013 | Equipements agricoles | Motopompes ROBIN | biens | 3 060 000 | 4 664,94 € | cogestion | KING COMMUNICATION | DDC | Marché clôturé |
| X/2013/FAFA AD/CTB | Achat du matériel complémentaire DRC-CARDER | | biens | 4 740 000 | 7 226,08 € | régie | Entreprise BGST | PNSP | Marché clôturé |
| XX/2013/CTB-FAFA AD | Construction magasin de stockage | Pour stockage produit agricole à Kolokondé | travaux | 6 122 000 | 9 332,93 € | cogestion | ETNOC | DDC | Marché clôturé |
| 01/2014/CTB-FAFA AD | Acquisition matériel et équipements agricole / CRA juin 2013 | batteuse vaneuse, bâche, charrue | biens | 9 155 000 | 13 956,71€ | cogestion | ALADJASAT6-COM | DDC | Marché clôturé |
| 02/2014/CTB-FAFA AD | Construction d'un Bassin | à Copargo | travaux | 1 224 000 | 1 865,98 € | cogestion | NGB | DDC | Marché annulé |
| 06/2014/CTB-FAFA AD | Construction Cloture grillagée sur deux Ha et d'un système d'irrigation par aspersion sur 1/2ha | à Kounadorgou (Natitingou) | travaux | 9 820 840 | 14 971,77€ | cogestion | OBB | DDC | Marché clôturé |
| 07/2014/CTB-FAFA AD | Fourniture de 08 tricycles et 32 Bascules et 20 Motopompes au profit des MIP (lot1) | | biens | 8 500 000 | 12 958,17€ | cogestion | OBOREA BTP | DDC | Marché clôturé |
| 07/2014/CTB-FAFA AD | Fourniture de 08 tricycles et 32 Bascules et 20 Motopompes au profit des MIP (lot2) | | biens | 9 770 000 | 14 894,27€ | cogestion | ALADJASAT6-COM | DDC | Marché clôturé |
| 11/2014/CTB-FAFA AD | Audit financier de l'Union Régionale des Coopératives des Producteurs de maraichers (URCoopMA) et | | services | 5 900 000 | 8 994,49 € | cogestion | SYNEX CONSULTING | DDC | Marché clôturé |

| Numéro du marché | Intitulé du marché | Brève description marché | Type de marché | Montant XOF | Montant euros | Mode Exéc. | Fournisseur(s) | Mode de passation | Etat d'avancement |
|----------------------------|---|---|----------------|-------------|---------------|------------|--|-------------------|-------------------|
| | Union Régionale des Coopératives des Producteurs de Riz (URCPR) de l'Atacora-Donga | | | | | | | | |
| 12/2014/CTB-FAFA AD | Acquisition de logiciel comptable au profit des Unions URCoopMA. URCPR ; URCPA de l'Atacora-Donga | | biens | 9 750 000 | 14 863,78€ | cogestion | FIDEXI CONSEIL | DDC | Marché clôturé |
| 13/2014/CTB-FAFA AD | Fourniture de 04 décortiqueuses et 30 bâches au profit des MIP dans l'AD | | biens | 17 150 000 | 26 145,01€ | cogestion | ALADJASAT6-COM | DDC | Marché clôturé |
| 35/2013/CTB-FAFA AD | Recrutement de spécialistes pour le suivi en gestion administrative, comptable et financière des microprojets financés par FAFA | | services | 12 708 000 | 19 373,22€ | régie | BEBO Paul/SIME YACOUBOU/TAIROU SOULE | PNSP avec CSC | Marché clôturé |
| BEN344/CTB-FAFA AD | Recrutement prestataire spécialiste en Génie civile | pour contrôle chantier MIP BTP | services | 14 570 688 | 22 212,8€ | régie | Mr BANOUWIN Nicolas / Mr QUENUM Narcisse | PNSP avec CSC | Marché clôturé |
| 05/2014/CTB-FAFA AD (lot1) | Construction des magasins de stockage (02 magasins) | Lot 1 : Djopugou Copargo | travaux | 9 391 146 | 14 316,71€ | cogestion | NGB | DDC | Marché clôturé |
| 05/2014/CTB-FAFA AD (lot2) | Construction des magasins de stockage (03 magasins) | Lot 2 Natitigou Tctouna , | travaux | 16 939 863 | 25 824,65€ | cogestion | BGST | DDC | Marché clôturé |
| BEN 356/2014-CTB-FAFA AD | Marché de services pour l'inventaire et géo-référencement des microprojets et infrastructures agricoles réalisées dans les départements de l'Atacora et de la Donga | | services | 8 993 170 | 13 710,0 € | régie | AKVO | PNSP avec CSC | Marché clôturé |
| 15/2014/CTB-FAFA AD | Fourniture d'outils pour la maintenance des équipements et matériels agricoles au profit des microprojets (mip) "cema" dans les départements de l'atacora-donga | Microprojet portant sur maintenance des équipements agricoles | biens | 5 219 749 | 7 957,46 € | cogestion | AMAT UNIVERS | DDC | Marché clôturé |
| xx/2015/CTB-UFR | Téléphone Portable pour | | travaux | 1 872 000 | 2 853,85 € | régie | Darty | Consultati | Marché clôturé |

| Numéro du marché | Intitulé du marché | Brève description marché | Type de marché | Montant XOF | Montant euros | Mode Exéc. | Fournisseur(s) | Mode de passation | Etat d'avancement |
|---|---|---|----------------|-------------|---------------|------------|---|-------------------|-------------------|
| AD | formation geo-référencement | | | | | | electronics | on restreinte | |
| CPS N°2/2015/UFR-AD/CTB | 03 spécialistes pour le suivi en gestion administrative, comptable et financière des microprojets financés par FAFA AD | | services | 12 590 000 | 19 193,33€ | régie | SIME YACOUBOU/TA IROU/BEBO Paul/ SOULE | PNSP avec CSC | Marché cloturé |
| 01/2015/CTB-UFR AD (lot1 et lot2) | Fourniture d'équipements agricoles (08 bascules, 32 bâches, 2500 sacs de jutes, 03 motopompes, 01 tricycle (lot1), 01 batteuse-vanneuse, et 02 décortiqueuses (lot2), au profit des microprojets (MIP) dans les Départements de l'Atacora-Donga | | biens | 17 075 000 | 26 030,6€ | cogestion | ALADJESAT | DDC | Marché cloturé |
| 02/2015/CTB-UFR AD (Lot 1) | Fourniture d'équipements de transformation de noix d'anacarde au profit des microprojets (MIP) | Ensemble table et décortiqueuse de noix d'anacarde manuelle, Ensemble chaudière+cuiseur (Fragilisateur de noix) et l'installation dans une unité à Djougou, Four à 24 casiers pour torrification et séchage de noix d'anacarde et l'installation dans une unité à Djougou | biens | 8 941 000 | 13 630,4 € | cogestion | ETS SOCOME | DDC | Marché cloturé |
| 02/2015/CTB-UFR AD (Lot 2) | Fourniture d'équipements de transformation de noix d'anacarde au profit des microprojets (MIP) | Machine thermosoudeuse d'emballage à courant, Balance électronique de 5kg, Scies égoïnes, Tricycle, | biens | 4 920 000 | 7 500,49 € | cogestion | ETS ST ELISABETH | DDC | Marché cloturé |

| Numéro du marché | Intitulé du marché | Brève description marché | Type de marché | Montant XOF | Montant euros | Mode Exéc. | Fournisseur(s) | Mode de passation | Etat d'avancement |
|--------------------------------------|---|--|----------------|-------------|---------------|------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| | | Motopompe MM | | | | | | | |
| 06/2015/CTB-UFR AD (Lot 1) | Travaux de construction des infrastructures agricoles au profit des promoteurs des microprojets/FODEFI dans les départements de l'Atacora Donga | Construction Abri décortiqueuse, Aire de séchage, Hangar de collecte et de tri, Mini atelier de transformation de noix d'anacarde | travaux | 26 183 291 | 39 916,1 € | cogestion | OBOREA BTP | DDC | Marché cloturé |
| 06/2015/CTB-UFR AD (Lot 2) | Travaux de construction des infrastructures agricoles au profit des promoteurs des microprojets/FODEFI | Construction Boutique de vente, Hangar de tri et de conditionnement de chou, Magasin de stockage de 60 tonnes, Mini atelier de transformation de riz | travaux | 25 729 916 | 39 225,0 € | cogestion | OGIVE BENIN BATIMENT | DDC | Marché cloturé |

6 Accords d'exécution

| N° | Numéro Accord | Partenaire | Objet de l'Accord d'exécution ou de financement | Budget Global (FCFA) | Contribution facilité (FCFA) | Contribution Partenaire (FCFA) | Statut |
|----|--------------------------|--------------|---|----------------------|------------------------------|--------------------------------|---------|
| 1 | AE/001/RRELG/2011 | RRELG | AE "Appui à la structuration du Réseau Genre et d'information, formation de ses membres" | 12 336 000 | 12 336 000 | - | clôturé |
| 2 | AE/002/URCPR/2011 | URCPR | AE "Appui à la restructuration de l'Union Régionale des Producteurs de Riz de l'AD" | 13 520 000 | 12 965 500 | 554 500 | clôturé |
| 3 | AE/003/URCPA/2011 | URCPA | AE Appui à la restructuration de l'Union Régionale des Producteurs d'Anacarde de l'AD" | 13 265 000 | 12 570 000 | 695 000 | clôturé |
| 4 | AE/004/URCooPMA/2011 | URCooPMA | AE pour la mise en œuvre d'un appui à la restructuration du Réseau des maraîchers de l'Atacora et de la Donga | 9 122 000 | 8 762 000 | 360 000 | clôturé |
| 5 | AE/005/URCPA/2011 | URCPA | AE pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de formation et de communication de l'URPA/AD | 16 232 500 | 15 792 500 | 440 000 | clôturé |
| 6 | AE/006/URCPR/2011 | URCPR | AE pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de formation et de communication de l'URPR/AD | 14 132 500 | 13 692 500 | 440 000 | clôturé |
| 7 | AE/007/URCPR/2011 | URCPR | AE "Appui Institutionnel" de l'Union Régionale des Producteurs de Riz de l'Atacora et de la Donga | 17 206 000 | 14 535 000 | 2 671 000 | clôturé |
| 8 | AE/008/URCPA/2011 | URCPA | AE "Appui Institutionnel" de l'Union Régionale des Producteurs d'Anacarde de l'Atacora et de la Donga | 25 066 000 | 22 392 000 | 2 674 000 | clôturé |
| 9 | AE/009/URCooPMA/2011 | REMAD | AE "Appui Institutionnel" du Réseau des Maraîchers de l'Atacora et de la Donga | 20 623 000 | 18 161 000 | 2 462 000 | clôturé |
| 10 | AE/010/URCooPMA/2011 | URCooPMA | AE pour l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de formation et de communication du REMAD | 11 001 500 | 10 421 500 | 580 000 | clôturé |
| 11 | AE/011/URCPR/2011 | URCPR | AE « Information des acteurs, Formation des rédacteurs locaux et appui-conseil des promoteurs de micro-projets » (URPR-AD) | 10 477 500 | 10 075 000 | 402 500 | clôturé |
| 12 | AE/012/URCPA/2011 | URCPA | AE « Information des acteurs, Formation des rédacteurs locaux et appui-conseil des promoteurs de micro-projets » (URPA-AD) | 10 815 000 | 10 412 500 | 402 500 | clôturé |
| 13 | AE/013/URCooPMA/2011 | REMAD | AE « Information des acteurs, Formation des rédacteurs locaux et appui-conseil des promoteurs de micro-projets » (URCooPMA) | 11 152 500 | 10 750 000 | 402 500 | clôturé |
| 14 | AE/014/CARDER_DPFSA/2011 | CARDER_DPFSA | AE " Gestion des Microprojets des Filières Riz, Anacarde et Maraîchage " | 12 394 000 | 12 009 000 | 385 000 | clôturé |

| N° | Numéro Accord | Partenaire | Objet de l'Accord d'exécution ou de financement | Budget Global (FCFA) | Contribution facilité (FCFA) | Contribution Partenaire (FCFA) | Statut |
|----|--------------------------|--------------|--|----------------------|------------------------------|--------------------------------|---------|
| 15 | AE/015/COREVA/2012 | COREVA | AE " Contribution au Fonds Régional de Vulgarisation Agricole " | 15 925 000 | 15 625 000 | 300 000 | clôturé |
| 16 | AE/016/URCPA/2012 | URCPA | AE "Appui à l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de commercialisation" | 31 233 000 | 27 379 750 | 3 853 250 | clôturé |
| 17 | AE/017/CARDER_SE/2012 | CARDER_SE | Accord pour la collecte de données dans le cadre de l'alimentation du système de suivi évaluation du CeRPA | 11 042 000 | 10 146 000 | 896 000 | clôturé |
| 18 | AE/018/CARDER_DRC/2012 | CARDER_DRC | AE "Renforcement des capacités des agents/producteurs sur le respect des normes et la qualité des intrants/produits agricoles" | 20 630 600 | 19 750 600 | 880 000 | clôturé |
| 19 | AE/019/SPEC/2012 | SPEC | Amélioration des services offerts par les Opérateurs privés dans un environnement structuré d'appui aux filières. | 9 255 000 | 9 175 000 | 80 000 | clôturé |
| 20 | AE/020/IF/2012 | IF | Regénération des parcs à Ananarde | 16 695 000 | 16 695 000 | - | clôturé |
| 21 | AE/021/CCIB/2012 | CCIB | Accord d'exécution d'appui aux opérateurs privés actifs dans les filières Riz, Anacarde et maraîchage | 13 362 000 | 12 352 000 | 1 010 000 | clôturé |
| 22 | AE/022/URCooPMA/2012 | URCooPMA | Accord d'exécution pour l'appui à l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie d'approvisionnement en intrants | 28 385 000 | 24 646 000 | 3 739 000 | clôturé |
| 23 | AE/023/UCCPR_MA/2012 | UCCPR_MA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 19 292 000 | 16 392 000 | 2 900 000 | clôturé |
| 24 | AE/024/UCCPR_CO/2012 | UCCPR_CO | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 17 785 000 | 16 385 000 | 1 400 000 | clôturé |
| 25 | AE/025/UCCPR_DJ/2012 | UCCPR_DJ | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 16 278 000 | 15 278 000 | 1 000 000 | clôturé |
| 26 | AE/026/UCCPR_KO/2012 | UCCPR_KO | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 15 608 000 | 14 808 000 | 800 000 | clôturé |
| 27 | AE/027/CARDER_DFAOP/2012 | CARDER_DFAOP | Appui à l'immatriculation des OPA (Coopératives) de producteurs de Riz, Anacarde et Maraîchage | 26 743 736 | 24 583 678 | 2 160 058 | clôturé |
| 28 | AE/028/URCPA/2012 | URCPA | Appui à la certification biologique des plantations de noix de cajou de Kouandé | 17 826 188 | 16 116 588 | 1 709 600 | clôturé |
| 29 | AE/029/LD/2012 | LD | AE GEL (Services Non financiers aux promoteurs de microprojet) | 14 141 550 | 13 271 550 | 870 000 | clôturé |
| 30 | AE/030/URCPA/2013 | URCPA | AE "Stratégie de commercialisation" Deuxième Génération | 8 932 500 | 8 082 500 | 850 000 | clôturé |
| 31 | AE/031/URCPA/2013 | URCPA | AE "Renforcement des capacités de coordination et de gestion de l'URCPA | 23 128 800 | 16 310 800 | 6 818 000 | clôturé |
| 32 | AE/032/URCooPMA/2013 | URCooPMA | AE "Renforcement du dispositif d'appui conseil technique au profit des membres de l'URCooPMA | 18 479 000 | 16 384 000 | 2 095 000 | clôturé |

| N° | Numéro Accord | Partenaire | Objet de l'Accord d'exécution ou de financement | Budget Global (FCFA) | Contribution facilité (FCFA) | Contribution Partenaire (FCFA) | Statut |
|----|--------------------------|--------------|--|----------------------|------------------------------|--------------------------------|---------|
| 33 | AE/033/URCooPMA/2013 | URCooPMA | AE "Renforcement des capacités de coordination et de gestion de l'URCooPMA | 19 343 600 | 16 382 600 | 2 961 000 | clôturé |
| 34 | AE/034/INRAB/2013 | INRAB | AE "Elaboration des référentiels Technico économiques pour les filières Riz et Maraîchage | 10 646 000 | 9 686 000 | 960 000 | clôturé |
| 35 | AE/035/CARDER_DPFSA/2013 | CARDER_DPFSA | AE " Gestion des Microprojets des Filières Riz, Anacarde et Maraîchage 2013 " | 14 906 625 | 13 776 625 | 1 130 000 | clôturé |
| 36 | AE/036/URCPR/2013 | URCPR | AE "Appui à la mise en œuvre du plan de communication de l'URCPR/AD | 13 144 000 | 11 658 000 | 1 486 000 | clôturé |
| 37 | AE/037/URCPR/2013 | URCPR | AE "Renforcement du dispositif d'appui conseil technique au profit des membres de l'URCPR/AD | 18 329 000 | 15 855 000 | 2 474 000 | clôturé |
| 38 | AE/038/URCPR/2013 | URCPR | AE "Renforcement des capacités de coordination et de gestion de l'URCPR | 19 935 000 | 15 665 000 | 4 270 000 | clôturé |
| 39 | AE/039/URCooPMA/2013 | URCooPMA | AE "Appui à la mise en œuvre du plan de communication de l'URCooPMA/AD | 16 313 500 | 15 058 500 | 1 255 000 | clôturé |
| 40 | AE/040/URCPA/2013 | URCPA | AE "Renforcement du dispositif d'appui conseil technique au profit des membres de l'URCPA/AD | 17 123 000 | 16 393 000 | 730 000 | clôturé |
| 41 | AE/041/COREVA/2013 | COREVA | AE "Abondement Fonds Régional de Vulgarisation Agricole" | 10 455 625 | 10 155 625 | 300 000 | clôturé |
| 42 | AE/042/URCooPMA/2013 | URCooPMA | AE "Mise en œuvre d'un service Eau auprès des membres de l'URCooPMA/AD" | 17 677 000 | 16 240 000 | 1 437 000 | clôturé |
| 43 | AE/043/CARDER_DRC/2013 | CARDER_DRC | AE "Renforcement des capacités des agents et producteurs sur le respect des normes et la qualité des intrants et produits agricoles" | 14 171 000 | 12 761 000 | 1 410 000 | clôturé |
| 44 | AE/044/RRELG/2013 | RRELG | AE pour la mise en œuvre des activités d'appui à la structuration du Réseau Genre et d'information, formation de ses membres | 13 475 000 | 12 155 000 | 1 320 000 | clôturé |
| 45 | AE/045/URCPA/2013 | URCPA | AE "Appui à la mise en place d'un service Entretien des Plantations au profit des membres de l'URCPA/AD | 17 536 000 | 16 060 000 | 1 476 000 | clôturé |
| 46 | AE/046/URCooPMA/2013 | URCooPMA | AE "Appui à l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie d'approvisionnement en intrants (2ème générateur) | 8 579 000 | 7 557 000 | 1 022 000 | clôturé |
| 47 | AE/047/UCCPR_TA/2013 | UCCPR_TA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 15 437 500 | 14 437 500 | 1 000 000 | clôturé |
| 48 | AE/048/UCCPR_BA/2013 | UCCPR_BA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 16 527 500 | 15 027 500 | 1 500 000 | clôturé |
| 49 | AE/049/UCCPR_KE/2013 | UCCPR_KE | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 14 582 500 | 13 782 500 | 800 000 | clôturé |
| 50 | AE/050/URCPA/2013 | URCPA | AE "Appui à la mise en œuvre d'un plan de communication au profit des membres de l'URCPA/AD | 17 847 500 | 15 942 500 | 1 905 000 | clôturé |

| N° | Numéro Accord | Partenaire | Objet de l'Accord d'exécution ou de financement | Budget Global (FCFA) | Contribution facilité (FCFA) | Contribution Partenaire (FCFA) | Statut |
|----|--------------------------|--------------|---|----------------------|------------------------------|--------------------------------|---------|
| 51 | AE/051/UCCPR_MA/2013 | UCCPR_MA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 7 033 300 | 6 584 300 | 449 000 | clôturé |
| 52 | AE/052/UCCPR_CO/2013 | UCCPR_CO | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 6 845 500 | 6 368 500 | 477 000 | clôturé |
| 53 | AE/053/UCCPR_DJ/2013 | UCCPR_DJ | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 7 301 600 | 6 886 600 | 415 000 | clôturé |
| 54 | AE/054/CARDER_DFAOP/2014 | CARDER_DFAOP | Appui à la structuration du maillon transformation dans la filière riz | 13 145 800 | 11 752 600 | 1 393 200 | clôturé |
| 55 | AE/055/URCPA/2014 | URCPA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation de la noix cajou | 18 524 500 | 16 058 500 | 2 466 000 | clôturé |
| 56 | AE/056/UCCooPMA_PE/2014 | UCCooPMA_PE | Appui à la mise en place d'un système de collecte, stockage et commercialisation de l'oignon et de la pomme de terre | 5 223 500 | 4 617 000 | 606 500 | clôturé |
| 57 | AE/057/URCooPMA/2014 | URCooPMA | AE "Renforcement des capacités de gestion et de coordination de l'URCooPMA" | 22 424 086 | 15 617 661 | 6 806 425 | clôturé |
| 58 | AE/058/URCooPMA/2014 | URCooPMA | AE "Renforcement du dispositif d'appui conseil technique au profit des membres de l'URCooPMA" | 17 046 216 | 16 066 216 | 980 000 | clôturé |
| 59 | AE/059/URCPA/2014 | URCPA | AE "Renforcement du dispositif d'appui conseil technique au profit des membres de l'URCPA" | 16 275 000 | 15 420 000 | 855 000 | clôturé |
| 60 | AE/060/CARDER_DFAOP/2014 | CARDER_DFAOP | Appui à l'immatriculation des OPA (Coopératives) de producteurs de Riz, Anacarde et Maraîchage N° 2 | 13 145 800 | 11 752 600 | 1 393 200 | clôturé |
| 61 | AE/061/URCPA/2014 | URCPA | AE "Renforcement des capacités de gestion et de coordination de l'URCPA" | 21 916 750 | 15 973 750 | 5 943 000 | clôturé |
| 62 | AE/062/URCPR/2014 | URCPR | Appui à la mise en place d'un système de production et commercialisation de semences certifiées de riz | 13 578 000 | 12 660 000 | 918 000 | clôturé |
| 63 | AE/063/URCPA/2014 | URCPA | Appui à la certification biologique des plantations de noix de cajou de Kouandé | 17 615 900 | 16 153 400 | 1 462 500 | clôturé |
| 64 | AE/064/DDPD/2014 | DDPD | Opérationnalisation du système de suivi évaluation des plans de développement communal | 13 497 800 | 12 901 000 | 596 800 | clôturé |
| 65 | AE/065/UCCooPMA_Ou/ | UCCooPMA_Ou | Appui à la mise en place d'un système de collecte, stockage et commercialisation du piment | 11 209 500 | 10 509 000 | 700 500 | clôturé |
| 66 | AE/066/UCCooPMA_Dj/2014 | UCCooPMA_Dj | Appui à la mise en place d'un système de collecte, stockage et commercialisation du chou | 12 420 500 | 11 663 000 | 757 500 | clôturé |
| 67 | AE/067/UCCPR_KO | UCCPR_KO | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 12 188 800 | 11 338 800 | 850 000 | clôturé |
| 68 | AF/068/URCooPMA/2015 | URCooPMA | Appui à la mise en place de champs d'apprentissage maraîcher (CAM) au profit des coopératives et unions de coopératives | 8 770 000 | 7 330 000 | 1 440 000 | clôturé |

| N° | Numéro Accord | Partenaire | Objet de l'Accord d'exécution ou de financement | Budget Global (FCFA) | Contribution facilité (FCFA) | Contribution Partenaire (FCFA) | Statut |
|----|----------------------|------------|---|----------------------|------------------------------|--------------------------------|---------|
| | | | membres | | | | |
| 69 | AF/069/URCPA/2015 | URCPA | AF Renforcement des capacités de gestion de l'URCPA | 12 472 250 | 9 488 750 | 2 983 500 | clôturé |
| 70 | AF/070/URCooPMA/2015 | URCooPMA | AF Renforcement des capacités de gestion de l'URCooPMA | 14 908 000 | 12 597 500 | 2 310 500 | clôturé |
| 71 | AF/071/URCPR/2015 | URCPR | AF Renforcement des capacités de gestion de l'URCPR | 11 565 500 | 8 706 000 | 2 859 500 | clôturé |
| 72 | AF/072/URCPA/2015 | URCPA | Appui au renforcement des capacités techniques des femmes transformatrices de noix d'anacarde membre de l'URCPA | 13 179 500 | 11 427 500 | 1 752 000 | clôturé |
| 73 | AF/073/URCPA/2015 | URCPA | Appui à la mise en œuvre du service "Entretien des plantations d'Anacardier" | 13 786 500 | 11 487 500 | 2 299 000 | clôturé |
| 74 | AF/074/URCooPMA/2015 | URCooPMA | AF "Mise en œuvre plan communication et de formation de l'URCooPMA" | 9 807 000 | 8 335 000 | 1 472 000 | clôturé |
| 75 | AF/075/UCCPR/2015 | UCCPR_MA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 10 860 500 | 10 160 500 | 700 000 | clôturé |
| 76 | AF/076/UCCPR/2015 | UCCPR_TA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 9 960 500 | 9 260 500 | 700 000 | clôturé |
| 77 | AF/077/UCCPR/2015 | UCCPR_CO | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 9 960 500 | 9 260 500 | 700 000 | clôturé |
| 78 | AF/078/UCCPR/2015 | UCCPR_KE | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 9 960 500 | 9 260 500 | 700 000 | clôturé |
| 79 | AF/079/UCCPR/2015 | UCCPR_DJ | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 9 960 500 | 9 260 500 | 700 000 | clôturé |
| 80 | AF/080/UCCPR/2015 | UCCPR_BA | Appui à la mise en place d'un système de collecte et commercialisation du Riz Paddy | 9 960 500 | 9 260 500 | 700 000 | clôturé |
| 81 | AF/081/URCPA/2015 | URCPA | AF Stratégie de commercialisation des noix d'anacarde | 10 226 000 | 8 547 000 | 1 679 000 | clôturé |

7 Equipements

7.1 Equipements acquis sur régie

| N° | Type d'équipement | Coût | | Date de livraison | | Remarques |
|----|--|----------------|-------------|-------------------|-------------|----------------------------------|
| | | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | |
| 1 | Ordinateur portable | | 650 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 2 | Ordinateur portable | | 650 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères |
| 3 | Ordinateur portable | | 650 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 4 | Ordinateur portable | | 650 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 5 | Ordinateur portable | | 650 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 6 | Ordinateur portable | | 650 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 7 | Imprimante Laser blanc noir | | 375 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères |
| 8 | Imprimante Laser blanc noir | | 375 000 | | 05-nov-10 | Transférer à PROFI |
| 9 | Régulateur de tension | | 85 000 | | 05-nov-10 | Affecter aux partenaires |
| 10 | Régulateur de tension | | 85 000 | | 05-nov-10 | Affecter aux partenaires |
| 11 | Onduleur 5000VA | | 120 000 | | 05-nov-10 | Déclasser |
| 12 | Ordinateur fixe écran plat | | 570 000 | | 05-nov-10 | Transférer à PROFI |
| 13 | Vidéo projecteur SANYO | | 660 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 14 | Copieur CANON | | 2 600 000 | | 05-nov-10 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 15 | Véhicule 4 X 4 double cabine 14 IT 66 RB | | 16 340 545 | | 08-nov-10 | Transférer à PROFI |
| 16 | Véhicule 4 X 4 double cabine 14 IT 68 RB | | 16 340 545 | | 08-nov-10 | Transférer à PROFI |
| 17 | Véhicule 4x4 PRADO IPR 2973 RB | | 20 438 308 | | 26-nov-10 | Transférer à PROFI |

| N° | Type d'équipement | Coût | | Date de livraison | | Remarques |
|----|---|----------------|-------------|-------------------|-------------|----------------------------------|
| | | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | |
| 18 | Véhicule 4x4 PRADO IPR 2972 RB | | 20 438 308 | | 26-nov-10 | Transférer à PROFI |
| 19 | Véhicule 4x4 PRADO IPR 2974 RB | | 20 438 308 | | 26-nov-10 | Transférer à PROFI |
| 20 | Régulateur tension/5000VA | | 85 000 | | 30-juin-11 | Déclasser |
| 21 | Groupe électrogène | | 8 862 024 | | 15-juin-11 | Transférer à PROFI |
| 22 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 395 000 | | 13-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 23 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 395 000 | | 13-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 24 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 395 000 | | 13-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 25 | Fontaine d'eau | | 98 570 | | 18-juil-11 | Vendre aux enchères |
| 26 | Climatiseur split 2 CV | | 495 000 | | 28-juin-11 | Transférer à PROFI |
| 27 | Brasseur plafonnier | | 40 000 | | 28-juin-11 | Transférer à PROFI |
| 28 | Armoire de rangement semi vitrée | | 276 800 | | 18-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 29 | Armoire de rangement semi vitrée | | 276 800 | | 18-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 30 | Armoire de rangement semi vitrée | | 276 800 | | 18-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 31 | Armoire de rangement semi vitrée | | 276 800 | | 18-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 32 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 18-juil-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 33 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 18-juil-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 34 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 18-juil-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 35 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 36 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 37 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 38 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 39 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-févr-11 | Transférer à PROFI |

| N° | Type d'équipement | Coût | | Date de livraison | | Remarques |
|----|---|----------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------|
| | | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | |
| 40 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 41 | Tableau de conférence | | 47 500 | | 01-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 42 | Tableau de conférence | | 47 500 | | 01-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 43 | Tableau de conférence | | 47 500 | | 01-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 44 | Tableau de conférence | | 47 500 | | 01-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 45 | Tableau de conférence | | 47 500 | | 01-juil-11 | Transférer à PROFI |
| 46 | Fontaine d'eau | | 98 570 | | 09-août-11 | Transférer à PROFI |
| 47 | Fontaine d'eau | | 98 570 | | 09-août-11 | Affecter aux partenaires |
| 48 | Ventilateur debout | | 46 500 | | 23-août-11 | Transférer à PROFI |
| 49 | Ventilateur debout | | 46 500 | | 23-août-11 | Transférer à PROFI |
| 50 | Ventilateur debout | | 46 500 | | 23-août-11 | Vendre aux enchères |
| 51 | Ventilateur debout | | 46 500 | | 23-août-11 | Affecter aux partenaires |
| 52 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 53 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 54 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 55 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 56 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 57 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 58 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 59 | Bureau directeur avec retour et caisson | | 380 000 | | 28-févr-11 | Transférer à PROFI |
| 60 | Armoire de rangement semi vitrée | | 276 800 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 61 | Armoire de rangement semi vitrée | | 276 800 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 62 | Armoire de rangement semi vitrée | | 276 800 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |

| N° | Type d'équipement | Coût | | Date de livraison | | Remarques |
|----|--------------------|----------------|-------------|-------------------|-------------|----------------------------------|
| | | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | |
| 63 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 64 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 65 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 66 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 67 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 68 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 69 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 70 | Fauteuil directeur | | 278 000 | | 14-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 71 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 75 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 76 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 77 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 78 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 79 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 80 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 81 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 82 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 83 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 84 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 85 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 86 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 87 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |

| N° | Type d'équipement | Coût | | Date de livraison | | Remarques |
|-----|--------------------------------|----------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------|
| | | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | |
| 88 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 89 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 90 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 91 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 92 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 93 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 94 | Fauteuil visiteurs | | 50 000 | | 14-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 95 | Ordinateur portable | | 650 000 | | 15-mars-11 | Affecter aux partenaires |
| 96 | Ordinateur fixe | | 570 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 97 | Imprimante Laser blanc noir | | 375 000 | | 15-mars-11 | Vendre aux enchères |
| 98 | Imprimante Laser blanc noir | | 375 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 99 | Imprimante Laser blanc noir | | 375 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 100 | Imprimante Laser blanc noir | | 375 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 101 | Scanner A4 | | 450 000 | | 15-mars-11 | Vendre aux enchères |
| 102 | Scanner A4 | | 450 000 | | 15-mars-11 | Vendre aux enchères |
| 103 | Vidéo projecteur avec sacoche | | 630 000 | | 15-mars-11 | Déclasser |
| 104 | Vidéo projecteur avec sacoche | | 630 000 | | 15-mars-11 | Déclasser |
| 105 | Copieur | | 1 310 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 106 | Régulateur Century CVR 5000 VA | | 65 000 | | 15-mars-11 | Déclasser |
| 107 | Régulateur CVR 5000 VA | | 65 000 | | 15-mars-11 | Déclasser |
| 108 | Régulateur CVR 5000 VA | | 65 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 109 | Onduleur600VA | | 55 000 | | 15-mars-11 | Déclasser |
| 110 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |

| N° | Type d'équipement | Coût | | Date de livraison | | Remarques |
|-----|--|----------------|-------------|-------------------|-------------|----------------------------------|
| | | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | <i>budgété</i> | <i>réel</i> | |
| 111 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 112 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 113 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 114 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 115 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 116 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Affecter aux partenaires |
| 117 | Climatiseur split 1,5 CV | | 435 000 | | 15-mars-11 | Affecter aux partenaires |
| 118 | Machine à relier | | 165 000 | | 15-mars-11 | Vendre aux enchères et remplacer |
| 119 | Clé KANAKOO | | 45 000 | | 28-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 120 | Clé KANAKOO | | 45 000 | | 28-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 121 | Clé KANAKOO | | 45 000 | | 28-mars-11 | Transférer à PROFI |
| 122 | Système connexion internet | | 2 337 500 | | 20-avr-11 | Transférer à PROFI |
| 123 | Régulateur tension | | 48 000 | | 22-avr-11 | Déclasser |
| 124 | Moto YAMAHA YBR 125 | | 950 000 | | 24-mai-11 | Transférer à PROFI |
| 125 | Moto YAMAHA YBR 125 | | 950 000 | | 24-mai-11 | Transférer à PROFI |
| 126 | Moto YAMAHA YBR 125 | | 950 000 | | 24-mai-11 | Transférer à PROFI |
| 127 | Moto YAMAHA YBR 125 | | 950 000 | | 24-mai-11 | Transférer à PROFI |
| 128 | Ecran plat | | 110 000 | | 22-févr-12 | Transférer à PROFI |
| 129 | Scanner portable | | 91 165 | | 29-mars-13 | Transférer à PROFI |
| 130 | Etagère de rangement | | 50 000 | | 11-déc-14 | Transférer à PROFI |
| 131 | Petite table avec étagère de courriers | | 22 000 | | 11-déc-14 | Transférer à PROFI |
| 132 | Etagère de bureau | | 98 500 | | 17-févr-14 | Transférer à PROFI |
| 133 | Fauteuil directeur | | 131 356 | | 16-juil-15 | Transférer à PROFI |

7.2 Equipements acquis sur cogestion

| N° | Type Infrastructures/Equipement | Nombre | Coût | Remarques |
|----|---------------------------------|--------|------------|-------------------------|
| 1 | Appareil à rivet | 2 | 50 000 | Acquisition microprojet |
| 2 | Appareil de traitement | 2 | 392 000 | Acquisition microprojet |
| 3 | Arrosoir | 529 | 2 963 300 | Acquisition microprojet |
| 4 | Bâche de séchage | 112 | 16 952 000 | Acquisition microprojet |
| 5 | Balance électroniques | 1 | 40 000 | Acquisition microprojet |
| 6 | Bascule | 208 | 16 315 800 | Acquisition microprojet |
| 7 | Batteuse Vanneuse | 9 | 7 745 000 | Acquisition microprojet |
| 8 | Calibreuse Epierreuse | 1 | 940 000 | Acquisition microprojet |
| 9 | Ceintreuse de tuyau | 1 | 650 000 | Acquisition microprojet |
| 10 | Charrette | 43 | 9 620 680 | Acquisition microprojet |
| 11 | Charrue | 37 | 5 609 490 | Acquisition microprojet |
| 12 | Claie de séchage | 50 | 1 633 600 | Acquisition microprojet |
| 13 | Concasseuse | 6 | 2 850 000 | Acquisition microprojet |
| 14 | Couseuse | 4 | 348 500 | Acquisition microprojet |
| 15 | Décortiqueuse | 7 | 21 786 682 | Acquisition microprojet |
| 16 | Epierreuse | 0 | - | Acquisition microprojet |
| 17 | Four moderne | 4 | 787 800 | Acquisition microprojet |
| 18 | Foyer Amélioré | 14 | 350 000 | Acquisition microprojet |
| 19 | Humidimètre à Grain | 3 | 2 400 000 | Acquisition microprojet |
| 20 | Kit Etuvage | 76 | 4 306 000 | Acquisition microprojet |
| 21 | Matériel Irrigation | 23 | 5 128 050 | Acquisition microprojet |
| 22 | Meule mobile | 1 | 80 000 | Acquisition microprojet |
| 23 | Mini Bascule | 4 | 846 000 | Acquisition microprojet |
| 24 | Moto Tricycle | 40 | 49 060 820 | Acquisition microprojet |
| 25 | Motopompe | 80 | 22 595 000 | Acquisition microprojet |
| 26 | Ombrière | 1 | 150 000 | Acquisition microprojet |
| 27 | Palette | 341 | 4 450 000 | Acquisition microprojet |
| 28 | Petit Matériel | 98 | 3 035 600 | Acquisition microprojet |
| 29 | Plieuse de tole | 1 | 700 000 | Acquisition microprojet |
| 30 | Poste à souder fixe | 1 | 450 000 | Acquisition microprojet |
| 31 | Pulvérisateur | 88 | 2 040 000 | Acquisition microprojet |
| 32 | Roulette de semis | 59 | 3 120 000 | Acquisition microprojet |
| 33 | Sac de jute | 6472 | 5 158 244 | Acquisition microprojet |
| 34 | Scie Egoine | 6 | 65 000 | Acquisition microprojet |
| 35 | Tamis de Calibrage | 49 | 247 000 | Acquisition microprojet |
| 36 | Thermosoudeuse | 4 | 220 000 | Acquisition microprojet |

8 Cadre logique original tiré du DTF

| NOM DU PROJET | | Facilité d'Appui aux Filières Agricoles dans les départements de l'Atacora-Donga (FAFA A/D) | | |
|--|--|---|----|------------|
| | INDICATEURS | SOURCES DE VERIFICATION | DE | HYPOTHESES |
| OG : La sécurité alimentaire et les revenus de la population rurale de l'Atacora-Donga, associés aux filières agricoles riz, anacarde et maraîchage, sont améliorés de manière durable dans le cadre d'une politique nationale de promotion des filières agricoles | <ul style="list-style-type: none"> • Accroissement du taux de couverture des besoins alimentaires et nutritionnels dans la zone d'intervention ; • Accroissement du nombre de communes ayant atteint la sécurité alimentaire et nutritionnelle • Accroissement du revenu des ménages • Accroissement de la contribution des filières au PIBA | <ul style="list-style-type: none"> • <i>Enquêtes en début et fin d'intervention</i> | | |
| | INDICATEURS | SOURCES DE VERIFICATION | | HYPOTHESES |
| OS : La productivité et la rentabilité des filières riz, maraîchage et anacarde sont améliorées dans les départements de l'Atacora-Donga. | <ul style="list-style-type: none"> • Accroissement annuel des productions riz, anacarde et maraîchage de l'Atacora-Donga commercialisées ; • Accroissement annuel des marges nettes moyennes par segment des filières | <ul style="list-style-type: none"> • <i>Données recensées par les OP filières et le CeRPA</i> • <i>Données d'échantillons d'acteurs de différents segments des filières</i> | | |
| RESULTATS | INDICATEURS | SOURCES DE VERIFICATION | | HYPOTHESES |

| | | | |
|---|--|--|---|
| <p>R1. Les OP améliorent de façon durable leur organisation ainsi que les services à leurs membres pour un réel développement des filières agricoles.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Adoption d'un document de stratégie correspondant aux mandats ; • Evolution des cotisations des membres; • Fréquence de mise à jour des documents de programmation et de gestion comptable et financière ; • Evolution du rapport hommes/ femmes au sein des OP ; • Evolution des ressources internes et externes de l'OP ; • Nombre et la qualité des services prioritaires aux membres dans le temps (H/F) | <ul style="list-style-type: none"> • Document de stratégie • Documents comptables de l'OP • Rapport d'activités | <ul style="list-style-type: none"> • Les OP disposent du personnel technique nécessaire pour mettre en œuvre les activités. • Il existe une bonne coordination entre les bailleurs pour coordonner leurs appuis aux OP |
| <p>R2. Les acteurs des filières, producteurs et opérateurs économiques ont amélioré leur articulation, élargi leurs opportunités de marché et augmenté leurs bénéfices de manière équitable</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Intensité de mobilisation des acteurs lors des tables filières • Diversité des acteurs lors des tables filières • Accroissement des volumes de production commercialisés par les OP ; • Evolution des coûts de production des produits (riz et principaux produits maraîchers) ; • Evolution des volumes et nature d'intrants disponibles fournis par les OP et utilisés par les membres ; • Evolution des volumes de produits transformés commercialisés ; • L'évolution du nombre de dossiers financés par des IMF | <ul style="list-style-type: none"> • Données suivies par les OP, les groupements de transformateurs, les commerçants et le CeRPA • Données des échantillons suivis à travers les conventions • Données des groupements de transformateurs et des commerçants • Données des IMF | <ul style="list-style-type: none"> • L'ensemble des acteurs joue le jeu et trouve un intérêt à travailler ensemble • Les données sur les coûts sont relativement fiables • Les commandes d'intrants spécifiques sont possibles • Les IMF sont intéressées pour s'investir dans les domaines agricoles autres que le coton |

| | | | |
|---|---|---|--|
| <p>R3. Les structures déconcentrées CeRPA et CeCPA sont renforcées dans leurs compétences régaliennes et leur rôle d'appui conseil aux communes dans le cadre de la décentralisation.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de notes d'informations relatives aux filières et à l'environnement diffusées par an ; • Types d'activités mis en œuvre dans le cadre de la stratégie genre ; • Nombre d'infractions relatives aux normes de qualités des intrants constatées • Pourcentage d'investissements liés à la promotion des filières dans les plans de développement communaux futurs | <ul style="list-style-type: none"> • Comptes-rendus des tables filières • Rapports d'activités du CeRPA • Plans de développement communaux | <ul style="list-style-type: none"> • La réforme se poursuit et ne modifie pas en profondeur les attributions du CeRPA ; • Les communes sont à l'écoute des services déconcentrés • Il existe une bonne coordination entre l'AIMAEP et la FAFA • Les réseaux Genre reçoivent un appui du MAEP central |
|---|---|---|--|

9 Matrice de monitoring complète

9.1 Matrice du plan de suivi-évaluation

| N° | Intitulé de l'indicateur | Définition | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Cibles 2015 | Structures responsables | Fréquence de publication | Niveau de désagrégation | Source des données de base |
|----|--|---|-----------------|----------------|--|---|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| 1 | Taux de couverture des besoins alimentaires et nutritionnels dans la zone d'intervention (Atacora/Donga) | Ratio disponibilités énergétiques/besoins énergétiques ou encore Proportion des besoins alimentaires couverts | % | 2011 | 48% (étude de référence FAIA) | 53% (étude de référence FAIA) | MAEP CARDER-AD | Annuel | Régional Communal | Rapport annuel MAEP/ONASA |
| 2 | Rendement moyen (kg/ha) annuel par spéculation dans l'Atacora/Donga augmente d'ici 2015 de : riz et anacarde (10%), tomate, piment, chou, pomme de terre et oignon (6%) | C'est le rapport entre la production totale et les superficies emblavées par spéculation (anacarde, riz, tomate, oignon, piment, chou, pomme de terre) de la région | % | 2011 | Riz = 2978 Anacarde= 300 Tomate= 7276 Piment= 1783 Oignon = 15000 Chou = 17640 Pomme de terre= 14000 | Riz = 10% Anacarde= 10% Tomate= 6% Piment= 6% Oignon = 6% Chou = 6% Pomme de terre=6% | CARDER-AD | Annuel | Régional Communal CVA | Rapport campagne agricole |
| 3 | Production (tonnes) annuelle par spéculation dans l'Atacora/Donga augmente d'ici 2015 de : riz (15%), anacarde (10%), tomate, piment, chou, pomme de terre et oignon (20%) | C'est le total de la production enregistrée dans une campagne agricole par spéculation (anacarde, riz, tomate, oignon, piment, chou, pomme de terre) | Tonnes | 2011 | Riz = 56971 Anacarde= 9500 Tomate= 15834 Piment= 4061 Oignon= 40 Chou= 400 Pomme de terre=50 | Riz = 15% Anacarde= 10% Tomate= 20% Piment= 20% Oignon = 20% Chou = 20% Pomme de terre= 20% | CARDER-AD | Annuel | Régional Communal CVA | Rapport campagne agricole |
| 4 | Le niveau de fonctionnalité des OPA régionales augmente d'au moins 30% d'ici | C'est le rapport entre le score obtenu et le score total (outil autoévaluation) | % | 2011 | URCPA= 54,46% URCPR= 48,2% URCooPMA=48,2% | ≥80% | OPA | Annuel | Régional Communal | Rapport auto-évaluation OPA |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Définition | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Cibles 2015 | Structures responsables | Fréquence de publication | Niveau de désagrégation | Source des données de base |
|----|--|--|-----------------|----------------|--|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| | 2015 (mesure avec l'outil d'auto-évaluation) | | | | | | | | | |
| 5 | Le nombre de membres en règle (adhésion et cotisations) vis-à-vis de leur coopérative villageoise est d'au moins 80% d'ici 2015 (source : bases de données tenues par les OPA) | C'est le rapport entre les coopératives villageoises ayant payé 100% de leur part social et droit d'adhésion et l'ensemble des coopératives membres de l'union | % | 2012 | URPA= 39 % URCPR= 21% URCooPMa = 10% | ≥80% | OPA | Trimestriel | Régional Communal | Base de données des OPA |
| 6 | L'esprit entrepreneurial au sein des OPA de niveau régional a augmenté de 10% d'ici 2015 (mesuré avec l'outil auto-évaluation) | C'est le rapport entre le score obtenu et le score total (outil autoévaluation entrepreneuriat) | % | 2013 | URCPA= 56% URCPR= 38% URCooPMa = 38% | URCPA= 66% URCPR= 48% URCooPMa = 48% | OPA | Annuel | Régional | Rapport auto-évaluation OPA |
| 7 | Le nombre de contrats formels de commercialisation entre les coopératives d'unions de niveau régional et communal et les transformateurs, commerçants augmente de 3 contrats chaque année par filière (source : OPA) | C'est le nombre de contrats signés entre les acteurs des différents maillons de la filière (producteurs, transformateurs et commerçants) | Contrat | 2011 | Anacarde = 0 Riz = 0 Maraîchage = 0 | Anacarde = 12 Riz = 12 Maraîchage = 12 | OPA | Annuel | Régional | Rapport annuel OPA |
| 8 | Le volume (tonne et volume monétaire) de contrats formels | Quantité de produit objet de transaction au terme des contrats inter-acteurs | Tonne | 2012 | Anacarde = 500T Riz = 0 Maraîchage = 0 | >10% | Tables Filières | Annuel | Régional | Rapport annuel OPA |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Définition | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Cibles 2015 | Structures responsables | Fréquence de publication | Niveau de désagrégation | Source des données de base |
|----|---|--|-----------------------|----------------|--|--|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--|
| | de commercialisation entre les coopératives d'unions de niveau régional et communal et les transformateurs, commerçants augmente de 10% chaque année par filière (source : OPA) | | | | | | | | | |
| 9 | Les marges nettes moyennes générées par les MiP augmentent de 10% chaque année (source : compte d'exploitation de chaque MiP ; base de données MiP) | C'est la moyenne des revenus quinquennaux générés en moyenne par MiP | FCAF | 2011 | 1 514 123 | 2 200 000 | FAFA-AD | Trimestriel | Filière | *Base de données MiP *Données compte d'exploitation MiP |
| 10 | Ratio de revenu annuel des MiP (moyenne sur 5 ans)/coût (subvention) des MiP est d'au moins 70% d'ici 2015 (source : base de données MiP) | C'est le rapport entre le revenu annuel et le coût total des MiP | % | 2011 | T= 53% H= 54% F= 53% | T> 70% H> 70% F> 70% | FAFA-AD | Trimestriel | Filière | *Base de données MiP *Données compte d'exploitation MiP |
| 11 | Le nombre de cadre de concertation agriculture tenu annuellement au niveau régional augmente à 4 (1 par trimestre) et au niveau communal de 2 | C'est le nombre de cadre de concertation tenu annuellement | Cadre de concertation | 2011 | 2 de niveau régional et 0 de niveau communal | 30= 4+13*2 (4 de niveau régional et 2 de niveau communal par an) | CARDER-AD | Annuel | Régional | Rapport cadre de concertation |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Définition | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Cibles 2015 | Structures responsables | Fréquence de publication | Niveau de désagrégation | Source des données de base |
|----|--|---|--------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | par an avec prise en compte de 80% des recommandations (source : CARDER AD) | | | | | | | | | |
| 12 | Taux de certification des semences de riz augmente de 10% chaque année pour atteindre au moins 90% en 2015 (source : CARDER AD) | C'est le rapport entre la superficie de semence certifiée de riz et la superficie totale emblavée | % | 2011 | 30% (riz) | 90% | CARDER-AD | Annuel | Régional | Rapport campagne CARDER |
| 13 | Taux de certification des semences d'anacarde augmente de 10% chaque année pour atteindre au moins 90% en 2015 (source : CARDER AD) | C'est le rapport entre la superficie de semence certifiée d'anacardier et la superficie totale emblavée | % | 2011 | 30% (anacarde) | 90% | CARDER-AD | Annuel | Régional | Rapport campagne CARDER |
| 14 | Le nombre des échantillons prélevés par le service DRC/CARDER pour analyse de qualité par le mini-laboratoire atteint 100 d'ici 2015 (source : DRC/CARDER) | C'est le nombre de prélèvement effectué pour des fins d'analyse | Prélèvements/Echantillon | 2011 | 0 | 100 | DRC/CARDER | Annuel | Régional | Rapport laboratoire |
| 15 | Au moins 30% des échantillons prélevés sont analysés Taux d'analyses des prélèvements réalisés par | C'est le rapport entre le nombre de prélèvement analysé et le nombre total des prélèvements effectués | % | 2011 | 0% | 30 | DRC/CARDER | Annuel | Régional | Rapport laboratoire |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Définition | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Cibles 2015 | Structures responsables | Fréquence de publication | Niveau de désagrégation | Source des données de base |
|----|---|------------|-----------------|----------------|----------|-------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | prélevés par les services DRC/CARDER au mini-laboratoire d'ici 2015 (source : DRC/CARDER) | | | | | | | | | |

9.2 Opérationnalisation annuelle des cibles d'indicateurs

| N° | Intitulé de l'indicateur | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Progrès réalisés | | | | Cibles finales (2015) |
|--|---|-----------------|----------------|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| IMPACT: La sécurité alimentaire et les revenus de la population rurale de l'Atacora-Donga, associés aux filières agricoles riz, anacarde et maraîchage, sont améliorés de manière durable dans le cadre d'une politique nationale de promotion des filières agricoles | | | | | | | | | |
| 1 | Taux de couverture des besoins alimentaires et nutritionnel dans la zone d'intervention (Atacora/Donga) | % | 2011 | 48% (étude de référence FAIA) | ND | 50% | ND | ND | 53% (étude de référence FAIA) |
| OUTCOME: La productivité et la rentabilité des filières riz, maraîchage et anacarde sont améliorées dans les départements de l'Atacora-Donga | | | | | | | | | |
| 2 | Rendement moyen (kg/ha) annuel par spéculation dans l'Atacora/Donga augmente d'ici 2015 de : riz et anacarde (10%), tomate, piment, chou, pomme de terre et oignon (6%) | Kg/ha | 2011 | Riz = 2978 Anacarde = 300 Tomate = 7276 Piment = 1783 Oignon = 15000 | 2 969 (0 %) ND 7 300 (1%) 1 758 (-2%) 11 000 (- 27%) 20 496 (+16%) 14 333 (+2 %) | 2 588 (-13%) 296 (-1%) 7 333 (+1%) 1 197 (+53%) 11 369 (-24%) 9 276 (-47%) 7 241 (-48%) | Riz:2 789 (-6%) Anacarde:569 (+90%) Tomate:7038 (-3%) Piment : 1323 (+68%) Oignon:10 734(-28%) Chou : 9886 (-44%) Pomme de Terre: 8 145 (-42%) | 2 598 (-13%) 395 (+32%) 6 809 (-6%) 3 070 (+292%) 15 000 (+0%) 20 000 (+13%) 13 000 (-7%) | +10% +10% +6% +6% +6% +6% +6% |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Progrès réalisés | | | | Cibles finales (2015) |
|---|--|-----------------|----------------|--|--|---|---|--|--|
| | | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| | | | | Chou = 17640 Pomme de terre= 14000 | | | | | |
| 3 | Production (tonnes) annuelle par spéculation dans l'Atacora/Donga augmente d'ici 2015 de : riz (15%), anacarde (10%), tomate, piment, chou, pomme de terre et oignon (20%) | Tonnes | 2011 | Riz = 56971 Anacarde =9500 Tomate = 15834 Piment = 4061 Oignon = 40 Chou = 400 Pomme de terre = 50 | 58 133 (+2%) ND 17 647 (+11%) %) 4 296 (+6%) 143 (257,50%) ND 129 (+158%) | 63 223 (+11%) 7 537 (-21%) 25 160 (+59%) 2 293 (-44%) 206 (+415%) 624 (+56,00%) 178 (+256%) | Riz : 97 562 (+71%) Anacarde: 6 729 (-29%) Tomate : 40 528 (+156%) Piment : 2727 (-33%) Oignon : 284 (+610%) Chou : 443 (+11%) Pomme de terre: 144 (+188%) | 70 056 (+23%) 8 300 (-13%) 40 416(+155%) 6 057 (+49%) 261 (+553%) 130 (-68%) 70 (+40%) | +15% +10% +20% +20% +20% +20% +20% |
| OUTPUT 1: Les OPA améliorent de façon durable leur organisation ainsi que les services à leurs membres pour un réel développement des filières agricoles | | | | | | | | | |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Progrès réalisés | | | | Cibles finales (2015) |
|---|--|-----------------|----------------|--|-----------------------------|-------------------|--|-------------------|-----------------------|
| | | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| 4 | Le niveau de fonctionnalité des OPA régionales augmente d'au moins 30% d'ici 2015 (mesure avec l'outil d'auto-évaluation) | % | 2011 | URCPA = 4,46% URCPR =48,21% URCooPMa =48,21% | 62.50% 58,92%, 52,67% | 71% 78% 67% | URCPA : 79% URCPR : 73% URCooPMa : 74% | 76% 78% 68% | 84% 78% 78% |
| 5 | Le nombre de membres en règle (adhésion et cotisations) vis-à-vis de leur coopérative villageoise est d'au moins 80% d'ici 2015 (source : bases de données tenues par les OPA) | % | 2012 | URPA= 39% URCPR= 21% URCooPMa = 10% | 39% 21% 10% | 50% 24% 24% | URCPA : 55% URCPR : 47% URCooPMa : 46% | 70% 47% 46% | ≥80% |
| 6 | L'esprit entrepreneurial au sein des OPA de niveau régional a augmenté de 10% d'ici 2015 (mesuré avec l'outil auto-évaluation) | % | 2013 | URCPA= 56% URCPR= 38% URCooPMa = 38% | Pas mesuré | 56% 38% 38% | URCPA : 81% URCPR : 50% URCooPMa : 75% | 69% 44% 63% | 66% 48% 48% |
| OUTPUT 2: Les acteurs des filières, producteurs et opérateurs économiques ont amélioré leur articulation, élargi leurs opportunités de marché et augmenté leurs bénéfices de manière équitable | | | | | | | | | |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Progrès réalisés | | | | Cibles finales (2015) |
|----|---|-----------------|----------------|--|--------------------------------------|--|---|--|-----------------------|
| | | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| 7 | Le nombre de contrats formels de commercialisation entre les coopératives d'unions de niveau régional et communal et les transformateurs, commerçants augmente de 3 contrats chaque année par filière (source : OPA) | Contrat | 2011 | Anacarde = 0 Riz = 0 Maraîchage = 0 URCPA= 1 URCPR= 0 URCooPMa = 0 | URCPA= 2 URCPR= 6 URCooPMa = 2 | Anacarde : 3 Riz : 14 Maraîchage : 0 | 4 10 2 | 12 12 12 | |
| 8 | Le volume (tonne) de contrats formels de commercialisation entre les coopératives d'unions de niveau régional et communal et les transformateurs, commerçants augmente de 10% chaque année par filière (source : OPA) | Tonne | 2012 | Anacarde = 0 Riz = 0 Maraîchage = 0 | *0 *0 *0 | *103T *47T *70T | Anacarde: 561T (+445%) Riz : 195,5 T (+316%) Maraîchage: 0 T | 1 800 T (1648%) 407 T (766%) 225,4 T (222%) | >10% |
| 9 | Les marges nettes moyennes générées par les MiP augmentent de 10% | FCFA | 2011 | 1 514 123 FCFA | -7% (1 406 749 FCFA) | 20% (1 817 735 FCFA) | 82% (2 757 870 FCFA) | +15% (1 747 092 FCFA) | 2.119 772 FCFA |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Progrès réalisés | | | | Cibles finales (2015) |
|--|---|-----------------------|----------------|--|--|---|--|---|--|
| | | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| | chaque année (source : compte d'exploitation de chaque MiP ; base de données MiP) | | | | | | | | |
| 10 | Ratio de revenu annuel des MiP augmente (moyenne sur 5 ans)/coût (subvention) des MiP est d'au moins 70% d'ici 2015 (source : base de données MiP) | % | 2011 | 53% | 30% | 36% | 44% | 69% | >70% |
| OUTPUT 3: Les structures déconcentrées CeRPA et CeCPA sont renforcées dans leurs compétences régaliennes et leur rôle d'appui conseil aux communes dans le cadre de la décentralisation | | | | | | | | | |
| 12 | Le nombre de cadre de concertation agriculture tenu annuellement au niveau régional augmente à 4 (1 par trimestre) et au niveau communal de 2 par an avec prise en compte de 80% des recommandations (source : CARDER AD) | Cadre de concertation | 2011 | 2 de niveau régional et 0 de niveau communal | 3 de niveau régional et 0 de niveau communal | 3 (1 sur avancement mise en œuvre plan filière ; 1 sur harmonisation d'approche d'aménagement des bas-fonds ; 1 sur les accords et appuis fournis au ou avec le CARDER/AD) de niveau régional et 0 de niveau communal | 3 de niveau régional (1 sur les appuis des PTF au CARDER et 1 sur les appuis des PTF aux OPA et 1 sur les plans filières) et 12 de niveau communal (02 par commune sur six communes) | 18 au total: 5 au niveau régional et 13 au niveau communal (1 par commune et a porté sur l'appropriation des DET) | 30= 4+13*2 (4 de niveau régional et 2 de niveau communal par an) |
| 13 | Taux de certification des semences de riz augmente de 10% chaque année pour | % | 2011 | 56% | 70% | 85% | 86% | 100% | 90% |

| N° | Intitulé de l'indicateur | Unité de mesure | Année Baseline | Baseline | Progrès réalisés | | | | Cibles finales (2015) |
|----|--|-----------------|----------------|----------|------------------|------|------|---|-----------------------|
| | | | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | |
| | atteindre au moins 90% en 2015 (source : CARDER AD) | | | | | | | | |
| 14 | Taux de certification des semences d'anacarde augmente de 10% chaque année pour atteindre au moins 90% en 2015 (source : CARDER AD) | % | 2011 | 0 | 0 | 79% | 0% | 0% | ≥80% |
| 15 | Le nombre des échantillons prélevés par le service DRC/CARDER pour analyse de qualité par le mini-laboratoire atteint 100 d'ici 2015 (source : DRC/CARDER) | Prélèvement | 2011 | 0 | 0 | 0 | 57 | 314 | 100 |
| 16 | Au moins 30% des échantillons prélevés sont analysés Taux d'analyses des prélèvements réalisés par prélevés par les services DRC/CARDER au mini-laboratoire d'ici 2015 | % | 2011 | 0% | 0% | 0 | 0 | 100% tests de germination et pas d'autres tests | 30% |

10 Outils et produits

- *Publications (scientifiques)*

- *Rapports de capitalisation*

Capitalisation des différentes expériences avec l'appui de l'Institut KIT. Les notes de capitalisation ont été élaborées sur :

- La structuration des organisations Professionnelles Agricoles des filières anacarde, riz et maraîchage ;
 - La commercialisation groupée du riz et de l'anacarde ;
 - La commercialisation groupée de l'anacarde ;
 - Approvisionnement en intrants spécifiques pour les producteurs maraîchers à travers les dépôts intrants ;
(Celles sur les microprojets (MIP) en cours de finalisation).
 - Capitalisation sur les services développés par les OP au profit de leurs membres (enquêtes de satisfaction) ;
- *Matériel audiovisuel*
Documentaire sur l'URCPA
- *Autres ressources*
 - *Approche/système M&E*
 - *Méthodologies*