



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE,
DE L'ÉLEVAGE ET DE LA PÊCHE
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Rapport de résultats 2019

Programme de Développement de
l'Entreprenariat dans la Filière
Ananas « DEFIA »

Benin

Table des matières

1	ACRONYMES	5
2	APERÇU DE L'INTERVENTION	7
2.1	FICHE D'INTERVENTION	7
2.2	AUTO-EVALUATION DE LA PERFORMANCE	9
1.1.1	<i>Pertinence</i>	9
1.1.2	<i>Efficacité</i>	9
1.1.3	<i>Efficiéce</i>	9
1.1.4	<i>Durabilité potentielle</i>	10
1.1.5	<i>Conclusions</i>	10
3	SUIVI DES RESULTATS	11
3.1	EVOLUTION DU CONTEXTE.....	11
3.1.1	<i>Contexte général et institutionnel</i>	11
3.1.2	<i>Contexte de gestion</i>	12
3.2	PERFORMANCE DES OBJECTIFS SPECIFIQUES	19
3.2.1	<i>Progrès des indicateurs</i>	19
3.2.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	20
3.3	PERFORMANCE DU RESULTAT 1.1	23
3.3.1	<i>Progrès des indicateurs</i>	23
3.3.2	<i>État d'avancement des principales activités</i>	24
3.3.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	24
3.4	PERFORMANCE DU RESULTAT 1.2	25
3.4.1	<i>Etat d'avancement des principales activités</i>	27
3.4.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	28
3.5	PERFORMANCE DU RESULTAT 1.3	29
3.5.1	<i>État d'avancement des principales activités</i>	30
3.5.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	31
3.6	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 2.1.....	32
3.6.1	<i>État d'avancement des principales activités</i>	35

3.6.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	35
3.7	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 2.2.....	36
3.7.1	<i>État d'avancement des principales activités</i>	38
3.7.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	38
3.8	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 2.3.....	38
3.8.1	<i>État d'avancement des principales activités</i>	39
3.8.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	39
4	SUIVI BUDGETAIRE	40
5	RISQUES ET PROBLEMES	41
6	SYNERGIES ET COMPLEMENTARITES	52
6.1	AVEC LES AUTRES INTERVENTIONS DU PORTEFEUILLE	52
6.2	AVEC LES PROJETS POUR TIERS	52
6.3	AUTRES SYNERGIES ET COMPLEMENTARITES	52
7	THEMES TRANSVERSAUX	53
7.1	ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT CLIMATIQUE	53
7.2	GENRE.....	53
7.3	DIGITALISATION.....	54
7.4	EMPLOI DECENTS	54
8	LEÇONS APPRISES	54
8.1	LES SUCCES	54
8.2	LES DEFIS	54
8.3	QUESTIONS D'APPRENTISSAGE STRATEGIQUE.....	55
8.4	SYNTHESE DES ENSEIGNEMENTS TIRES	55
9	PILOTAGE	55
9.1	MODIFICATIONS APPORTEES A L'INTERVENTION	55
9.2	DECISIONS PRISES PAR LE COMITE DE PILOTAGE ET SUIVI	56
9.3	REORIENTATIONS STRATEGIQUES ENVISAGEES	59
9.4	RECOMMANDATIONS	59
10	ANNEXES	60
10.1	CRITERES DE QUALITE	60

10.2	CADRE LOGIQUE ET/OU THEORIE DU CHANGEMENT MIS A JOUR	65
10.3	APERÇU DES MORE RESULTS	65
10.4	RAPPORT « BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M) »	65
10.5	RESSOURCES EN TERMES DE COMMUNICATION.....	65
10.6	THEORIE DU CHANGEMENT	66



1 Acronymes

ABSSA	Agence Béninoise de la Sécurité Sanitaire des Aliments
AFSCA	Agence Fédérale pour la Sécurité de la Chaîne Alimentaire
AIAB	Association Interprofessionnelle de l'Ananas du Bénin
ALIDE	Association de Lutte pour la promotion des Initiatives de Développement
ANATRAB	Association Nationale des Transformateurs de l'Ananas du Bénin
ATDA	Agence Territoriale de Développement Agricole
ATI	Assistant Technique International
ATN	Assistant Technique National
BéniBiz	Bénin Business
CEDEAO	Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest
COPSA	Coopérative de Services Agricole
CVA	Chaîne de valeur ajoutée
D4D	Digital for Development (numérique « au service du développement »)
DDAEP	Direction Départementale de l'Agriculture de l'Élevage et de la Pêche
DIP	Direction de l'Informatique et du Pré-archivage
DPP	Direction de la Planification et de la Prospective
DPV	Direction de la Production Végétale
DSA	Direction des Statistiques Agricoles
ECA	Expert Contractualisation et Administration
Enabel	Agence belge de développement
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FENACOPAB	Fédération Nationale des Coopératives de Production de l'Ananas du Bénin
FENACOTAB	Fédération Nationale des Coopératives de Transformateurs de l'Ananas du Bénin
FNDA	Fonds National de Développement Agricole
FTE	Full Time Equivalent (Equivalent à Temps Plein)
HIMO	Haut Intensité de Main d'Œuvre
H/J	Homme jour
INRAB	Institut national des recherches agricoles du Bénin
IMF	Institution de Microfinance
IRA	Initiative pour la Relance de l'Ananas au Bénin
LCSSA	Laboratoire Centrale de la Sécurité Sanitaire des Aliments
LMR	Limite Maximale de Résidus
MAEP	Ministère de l'Agriculture de l'Élevage et de la Pêche
MEF	Ministère de l'Économie et des Finances
MoU	Memorandum of Understanding
M&E	Monitoring and Evaluation (Suivi/Evaluation)
ODD	Objectifs de Développement Durable
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OPA	Organisation Professionnelle Agricole
PAC	Parcours d'Acquisition de Compétences
PADA	Projet d'Appui à la Diversification Agricole
PAG	Programme d'Actions du Gouvernement
PARASEP	Projet d'Appui au Renforcement des Acteurs du Secteur Privé
PDA	Pôles de Développement Agricole
PFD	Partners For Development
PIB	Produit Intérieur Brut
PINEX	Pineapples for Export

PME	Petites et Moyennes Entreprises
PNIA	Programme National d'Investissement Agricole
PNDFA	Programme National de Développement des Filières Agricoles
ProCAD	Programme le Cadre d'Appui à la Diversification Agricole
PSDSA	Plan Stratégique de Développement du Secteur Agricole
PTF	Partenaire Technique et Financier
REPAB	Réseau des Producteurs d'Ananas du Bénin
SFD	Structures de Financement Décentralisées
TDC	Trade for Development Center (Enabel)
TPE	Très Petite Entreprise
UE	Union Européenne
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UN	United Nations (Nations Unies)
VA	Valeur Ajoutée

2 Aperçu de l'intervention

2.1 Fiche d'intervention

Intitulé de l'intervention	Développement de l'Entrepreneuriat dans la Filière Ananas « DEFIA »
Code de l'intervention	BEN 19004 BEN 19005
Localisation	Bénin / Abomey Calavi
Budget total	25.000.000 Euro
Institution partenaire	Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et la Pêche
Date de début de la Convention spécifique	29/11/2018
Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture	26-6-2019
Date prévue de fin d'exécution	26-6-2023
Date de fin de la Convention spécifique	28/11/2023
Groupes cibles	<p>A moyen terme, les bénéficiaires finaux sont les populations urbaines et rurales à même de profiter des opportunités d'emplois et de la croissance économique induite.</p> <p>A court terme, les bénéficiaires finaux sont les opérateurs opérant dans les chaînes de valeur appuyées et les entreprises délivrant des services à ces opérateurs :</p>

Impact¹	Contribuer à la création d'emplois décents et durables, à l'augmentation des revenus des acteurs économiques et des ménages et à l'amélioration des équilibres macro-économiques du Bénin.
Outcome	<p>1 : Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.</p> <p>2 : Contribuer à la création d'un contexte favorable aux investissements (public et privé) durables (dimension sociale, économique, et environnementale) dans les CVA ciblées.</p>
Outputs	<p>Résultat 1.1 : Le nombre de clusters et le nombre d'agri-entrepreneurs impliqués dans des clusters fonctionnels a augmenté</p> <p>Résultat 1.2 : La compétitivité des CVA est améliorée par une réduction des coûts de production aux différents maillons et l'amélioration des processus</p> <p>Résultat 1.3 : Le volume d'exportations des opérateurs béninois sur les marchés existants et potentiels a augmenté</p> <p>Résultat 2.1 : Les agri-entrepreneurs ont accès à des services financiers et non financiers adaptés à leurs besoins</p> <p>Résultat 2.2 : L'amélioration des infrastructures et du cadre légal et réglementaire favorise le développement de la filière ananas</p> <p>Résultat 2.3 : La diffusion d'innovations et de solutions digitales au sein des chaînes de valeur améliore les performances des agri-entrepreneurs</p>
Année couverte par le rapport	2019

¹ L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté
Rapport des résultats DEFIA 2019

2.2 Auto-évaluation de la performance

1.1.1 Pertinence

	Performance
Pertinence	A

Le programme est aligné au Programme d'Actions du Gouvernement pour ce qui concerne le secteur agricole et la filière Ananas fait partie des 7 filières à d'hautes valeurs ajoutée retenues dans ledit programme. Les objectifs du programme sont en lien avec ceux retenus dans le Plan Stratégique de Développement du Secteur Agricole (PSDSA) et les résultats et actions sont en cohérence avec le Plan National de Développement de la filière de l'Ananas (PNDF). Les attentes des groupes cibles en termes d'augmentation de revenus, d'amélioration de l'accès au marché de leurs produits ainsi que de renforcement de l'accès au financement à travers des produits financiers adaptés sont prises en compte dans les activités et résultats du programme.

1.1.2 Efficacité

	Performance
Efficacité	A

A l'heure actuelle la réalisation de l'outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Différentes rencontres et ateliers ont été organisés par le programme et ont permis à l'équipe, à ses partenaires de mise en œuvre et aux groupes cibles de construire une logique d'intervention plus claire, structurée, réalisable et cohérente. Les indicateurs ont été identifiés et jugés appropriés. Des enquêtes, diagnostics, auto-évaluations et études de référence ont été réalisés. Les risques et hypothèses ont été clairement identifiés et analysés. Un rapport de démarrage contenant la théorie du changement a été rédigé et les éléments ont été intégrés dans l'outil PILOT pour un suivi trimestriel. Quelques stratégies opérationnelles ont été élaborées par l'équipe. Il s'agit notamment des stratégies d'appuis techniques et financiers aux producteurs, transformateurs et exportateurs, tout en veillant au respect des principes de cofinancement « crédit/subvention/apport personnel », le genre et la dégressivité de l'appui.

Cependant En 2019, les équipes ont été encore fortement impliquées dans la clôture du programme PROFI et au démarrage d'ARISA. Le point fort de Enabel a été la fidélisation d'une grande partie de son équipe des anciennes interventions. Le revers de la médaille est que les énergies ont été dispersées dans plusieurs programmes à la fois.

1.1.3 Efficience

	Performance
Efficience	B

La plupart des inputs (équipements, ressources humaines, biens) ont été disponibles dans des délais raisonnables et n'ont pas eu ou n'auront probablement pas besoin d'ajustements budgétaires considérables.

Certaines activités sont retardées suite aux retards dans l'attribution des marchés publics et dans la signature des conventions de subsides d'environ 6 mois. Cela n'aura, cependant pas pour le moment, d'incidence sur la livraison des outputs. Ils seront vraisemblablement livrés, même si une certaine marge d'amélioration est possible en termes de timing.

1.1.4 Durabilité potentielle

	Performance
Durabilité potentielle	B

La durabilité financière/économique sera vraisemblablement acceptable, mais des problèmes pourraient survenir en raison notamment du soutien technique et financier nécessaires des partenaires publics (ATDA /DDAEP/ABSSA) par l'Etat pour leur permettre d'assurer plus efficacement leur mission de suivi, contrôle et promotion de la filière et de l'institutionnalisation des bonnes pratiques. En ce qui concerne les structures faitières des acteurs de la filière, les analyses montrent pour le moment de faibles capacités en vue de leur autonomisation économique et financière.

Le Comité de pilotage (CoPil) et le Comité technique (CoTec) ont été mis en place et ont validé leur règlement intérieur respectif. Deux Copil et deux CoTec ont été organisés et ont renforcé l'implication de acteurs dans le processus décisionnel du programme.

La gestion de l'intervention est ainsi intégrée aux structures institutionnelles. Pour ce qui concerne les structures faitières, une expertise supplémentaire sera requise pour le renforcement des capacités en vue de garantir la durabilité de l'Action.

1.1.5 Conclusions

Le programme est en phase aussi bien avec les politiques belges, que les politiques béninoises et réponds aux attentes des groupes cibles.

La théorie du changement (Acteurs, Facteurs d'influence, Cadre logique, Résultats intermédiaires, indicateurs, risques) a été élaborée. L'implication de l'équipe, ses partenaires et groupes cibles ont permis une bonne appropriation.

Le rapport Baseline a été réalisé et introduit dans l'outil PILOT.

Des stratégies opérationnelles de mise en œuvre de l'appui-accompagnement des partenaires et groupes cibles ont été élaborés.

Les ressources humaines, équipements et budgets ont été mis en place dans un timing raisonnable sans incidence financière majeure. Quelques retards observés dans l'attribution des marchés publics ainsi que dans l'élaboration des conventions de subsides dû à la disponibilité des équipes (ECA) et des partenaires.

Le comité de pilotage ainsi que le comité technique sont opérationnels et ont tenu plusieurs sessions. Ils jouent pleinement leur rôle d'orientation stratégique (CoPil) et opérationnelle (CoTec).

Un accompagnement en renforcement des capacités de capitalisation / institutionnalisation des acquis, ainsi qu'en autonomisation économique et financière s'avère nécessaire au niveau des partenaires et groupes cibles, au regard des exigences de durabilité à terme.

Des retards sont observés dans l'élaboration des plannings financiers et techniques parce que les équipes ont été encore fortement impliquées dans la clôture du programme PROFI et au démarrage d'ARISA.

Fonctionnaire exécution nationale	Intervention Manager Enabel
AIAB	DEFIA
ATDA	

3 Suivi des résultats

3.1 Evolution du contexte

3.1.1 Contexte général et institutionnel

Depuis le 20 août 2019, le Nigeria a décidé de fermer ses frontières terrestres et d'interdire toute importation de marchandises par la route avec ses voisins, à savoir le Benin, le Niger, le Tchad et le Cameroun, pour donner un coup d'arrêt à la contrebande.

Cette mesure a donné un sérieux coup d'arrêt aux exportations béninoise d'ananas frais (75% de la production) et transformé en jus (7%) vers le Nigeria.

Les producteurs ont vu leurs productions pourrir sur les champs, du fait de la faiblesse des débouchés et les prix de l'ananas sur le marché local ont chuté de 20 à 30%.

Dans ce contexte, les transformateurs n'ont pas pu prendre les dispositions à temps pour mobiliser les fonds de roulement (achat matière première, emballages) afin d'augmenter leurs capacités de transformation des fruits.



Les ananas abandonnés sur le champs, dû à l'absence de marchés : conséquence de la fermeture des frontières avec le Nigéria

Le programme de concert avec l'interprofession représentant les familles d'acteurs (production, transformation et d'exportation) a reconnu les défis qui restent à lever dans la filière. Il s'agit de : (i) diversifier les marchés, (ii) mettre l'accent sur la transformation et (iii) promouvoir la consommation locale de l'Ananas frais et transformé (cf point 3.3).

3.1.2 Contexte de gestion

Les modalités de partenariat prévues et en construction sont:

- **Les memorandum of Understanding (MoU)** avec les structures avec lesquels le programme vise à atteindre ensemble et en synergie un même objectif. Les deux parties s'entendent sur la mise à disposition de leur expertise pour des actions communes.
- **Les accords spécifiques de coopération** avec les structures avec lesquelles des accords cadre de coopération ont été signés au niveau du Siège. Le programme utilisera ces accords-cadres pour la mobilisation d'expertise selon les tarifs préétablis, sans passer par un marché public.
- **Les conventions de subsides** avec les structures publiques (services et agences liés au MAEP) et privés à but non lucratif (faitières de la filière ananas, structures de financement, ONG) dans l'optique de déléguer aux structures la réalisation d'actions en lien avec leur mission et rôle, accompagnées généralement d'actions de renforcement de leurs capacités durables à travers les appuis techniques et financiers du programme. Ces actions s'intègrent parfaitement dans la stratégie du programme.
- **Les marchés publics** en vue de la contractualisation avec des bureaux d'études de fourniture des services techniques (coaching, conseil agricole, gestion des fonds, digitalisation, ...) ou d'institutions spécialisées dans la gestion de lignes de garantie. L'expertise existe et une mise en compétition est possible. Les marchés permettent aux bureaux d'améliorer leur positionnement vis-à-vis les structures publiques qui, selon les réformes du Gouvernement, devront progressivement déléguer le conseil agricole aux structures privées.
- **Les appuis en direct** dans le cadre d'actions liées à des innovations et/ou à des opportunités ponctuelles contribuant à l'atteinte des résultats et objectifs du programme ; ils seront gérés en direct par le programme à base des TDR et suivant les procédures administratifs et financiers de Enabel.

3.1.2.1 Modalités de partenariat

La situation de préparation et réalisation des marchés publics, conventions de subsides et mémorandum of understanding, en lien avec les résultats du programme se présente ainsi.

Deux mémorandums of understanding (MoU) sont cours de réalisation :

- Avec les Affaires Mondiales Canada (AMC) pour accompagner la contractualisation avec Développement International Desjardins (DID) qui exécute actuellement le programme ADAPAMI et avec lequel DEFIA voudrait collaborer dans le cadre du renforcement des IMF (voir tableaux convention de subsides).
- Avec l'Université de Namur dans le cadre de la réalisation d'une étude d'effet/impact du programme sur le Genre.

Un appui backstopping de présélection (shortlist) de structures de gestion d'un fonds de garantie, d'appui à la finalisation des TDR, d'analyse des offres, de négociation de sélection définitive via un contrat cadre réalisé par le siège.

Marché publics à la date du 31/12/2019

Objet	Dossier élaboré	Marché lancé	Marché dépouillé	Marché attribué	Observations
Coaching des clusters	x	x	x	-	Attente ANO sur le PV d'attribution. Début attendu en Février 2020 ; Il s'agit du coaching des clusters pour l'augmentation des volumes et/ou qualités des produits mis sur le (nouveaux) marchés par une meilleure organisation du cluster toute en respectant l'équité et partage inclusive de la valeur ajoutée
Conseil technique aux producteurs	x	x	-	-	Il s'agit de l'accompagnement des producteurs dans la maîtrise des itinéraires techniques de production de l'Ananas. l'analyse des offres est prévue pour janvier 2020

Objet	Dossier élaboré	Marché lancé	Marché dépouillé	Marché attribué	Observations
Conseil de gestion au producteurs	x	-	-	-	En attente d'ANO sur le CSC ; Le marché consiste à l'accompagnement des producteurs dans leur gestion d'entreprises (collecte des données technico-économiques, coûts de production, ...)
Conseil technique aux fournisseurs de services amont/aval production	x	x	-	-	Le marché permettra aux transformateurs, fournisseurs d'analyser et améliorer leurs entreprises techniquement (équipements adaptés, respects des normes d'hygiène, bâtiments conforme, organisation de l'entreprise etc..)
Conseil de gestion (business plans/ éducation financière) aux fournisseurs des services amont/aval production	x	-	-	-	En attente d'ANO sur le CSC ; Il s'agit d'appuyer les entreprises dans le montage de leurs business plans, les mettre en relation avec les structures de financement et les former en éducation financière
Gestion du fonds de garantie (short list)	x	-	-	-	Une expertise backstopping est en cours de recrutement pour appuyer ces marchés de la sélection des structures short listées et l'élaboration du marché de sélection finale de la structure
Gestion du fonds de garantie (sélection structure)	-	-	-	-	
Elaboration du plan stratégique de l'AIAB	x	x	x	x	La mission a démarré et le plan permettra à l'AIAB de recentrer ces actions autour de son rôle comme défini dans le projet de loi des interprofessions. Le plan servira également aux projets/ programmes à mieux orienter et harmoniser les appuis à l'AIAB
Fourniture du labour pour le dessouchage des nouveaux des champs d'ananas dans les zones d'extension	x	x	-	-	Pour des raisons de pressions foncières dans les zones traditionnelles (aussi suite à la délocalisation des producteurs pour la construction de certaines infrastructures (nouvel aéroport et autres), mais aussi pour augmenter la production afin de répondre aux nouveaux marchés, de nouvelles zones de production ont été identifiées pour la

Objet	Dossier élaboré	Marché lancé	Marché dépouillé	Marché attribué	Observations
					production de l'ananas. Ces zones doivent être défrichées pour la mise en culture. Les principes de HIMO ² ont été retenus pour ce marché. Dépouillement prévu pour janvier 2020.
Fourniture de rejets de qualité	-				Montage du CSC en cours avec l'appui d'ECA depuis novembre.; Il s'agit d'identifier les multiplicateurs de rejets de qualité pour les nouveaux champs d'ananas dans les zones traditionnelles de production et dans les zones d'extension. L'utilisation de rejets de qualité améliorera les rendements et réduira les pertes par une réduction des fruits hors norme pour le marché visé. Le bon mode de contractualisation n'a pas encore été trouvé. Lancement prévu en mars, dépouillement avril et attribution en mai (ce qui est après la campagne propice pour la plantation)
Transport des rejets de qualité	-				Montage du CSC en cours depuis novembre. Il s'agit de réaliser le transport des rejets des multiplicateurs vers les nouveaux champs d'ananas dans les zones traditionnelles de production comme dans les zones d'extension. Le bon mode de contractualisation n'a pas encore été trouvé. Lancement prévu en mars, dépouillement avril et attribution en mai (ce qui est après la campagne propice pour la plantation)
Etude d'utilisation d'outil digitalisé pour la gestion des plantations d'ananas	-				Le premier marché a été infructueux ; le marché a été repris avec une séparation d'étude et de la réalisation de la solution digitale. L'étude analyserait le potentiel de producteurs intéressés par l'application,

² Haute Intensité de Main d'œuvre -
Rapport des résultats DEFIA 2019

Objet	Dossier élaboré	Marché lancé	Marché dépouillé	Marché attribué	Observations
					leur volonté de paiement pour la solution ainsi que la solution technique proposée.
Elaboration d'un outil digitalisé de gestion des plantations d'ananas	-				Il s'agit de l'opérationnalisation de la solution technique proposée par l'étude, en lien avec les capacités et contributions financières des producteurs. Lancement en janvier et attribution en février.
Utilisation des drones pour le conseil agricole	x	x	x		En attente d'ANO de ECA sur PV d'attribution en cours. Il s'agit d'utilisation des drones pour l'identification des champs d'ananas en difficulté et en besoin de traitement urgent. Les services pourront ainsi mieux cibler l'appui conseil. Lancement prévu en février

Convention de subsides

Objet	Lignes directrices élaboré et approuvé	Analyse de capacité réalisé et approuvé	Proposition élaboré	Exécution de la convention	Observations
Développement International Desjardins	x	x	-	-	Il s'agit du renforcement des capacités institutionnelles et techniques de O3 IMF dans le développement d'une offre de produits financiers adaptés aux besoins, de la filière ananas. La signature initialement prévue avec Affaires Mondiales Canada n'a pas abouti ; une signature avec DID est en négociation
ABSSA	x	x	-	-	Il s'agit de réaliser les contrôles de qualité des ananas par l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'échantillonnage et d'analyses en laboratoire.

Objet	Lignes directrices élaboré et approuvé	Analyse de capacité réalisé et approuvé	Proposition élaboré	Exécution de la convention	Observations
AIAB	x	x	-	-	L'AIAB et ces membres seront renforcés en gouvernance, plaidoyer et services au membres
ATDA	x	x	-	-	La convention prévoit la mise en place et la gestion des champs écoles paysans, conjointement avec l'INRAB et les faitières de producteurs, la conduite de la sélection massale des rejets ainsi que le suivi des dispositifs de conseil technique et de gestion aux producteurs.
FENACOPAB	x	x			Il s'agit d'appuyer FENCOPAB dans les aspects de gouvernance, services au membres comme la certification Global-Gap et mise en place d'un dispositif de vente groupée en collaboration avec COLEACP
IMF (FECECAM, ALIDé, RENACA)	-	-	-	-	La mise en place de dépôts à terme dans le cadre du fonds de garantie et la gestion de la subvention adossée au crédit pour les opérateurs de la filière ananas

De façon générale, un retard d'environ 6 mois par rapport aux marchés publics et conventions de subsides a été constaté suite à :

- La sous-estimation du temps nécessaire pour l'élaboration d'un dossier complexe et de qualité ;
- L'absence d'ECA (partiellement remplacé) ;
- Le démarrage de tous les piliers au même moment ce est une charge importante (pression) sur les équipes ECA ;
- La faible disponibilité des partenaires pour la concertation (convention de subsides).

3.1.2.2 Modalités opérationnelles

Le **comité de pilotage** a été mis en place le 26/06/2019. Le programme a été présenté aux membres et le règlement intérieur a été approuvé. Les actions urgentes de démarrage ont été également approuvées, permettant au programme de s'installer dans ses bureaux, de démarrer les enquêtes de collecte de données de baseline et d'organiser les rencontres de planification d'actions avec les partenaires et bénéficiaires. Le deuxième comité de pilotage (2/10/2019) a permis d'approuver la programmation 2020 et a pris connaissance de la théorie du changement du Programme.

Le **comité technique** s'est réuni pour la première fois le 01/10/2019. Les membres (AIAB, ATDA et DEFIA) ont échangé sur l'avancement de la mise en œuvre des actions urgentes. Le deuxième comité technique (15/11/2019) a été focalisé sur l'approbation de contractualisation à travers les marchés publics et conventions de subsides.

DEFIA a également appuyé la tenue de la session de **cadre de concertation** des projets et programmes d'appui à la filière Ananas du pôle 7, organisée par l'ATDA. Les outils et mode de fonctionnement du cadre de concertation ont été discutés et le plan de campagne 2020 a été élaboré pour la filière ananas.

Ces instruments de concertation permettront à DEFIA de contribuer à l'harmonisation des interventions, à la capitalisation des acquis et à l'institutionnalisation des bonnes pratiques.

3.2 Performance des objectifs spécifiques

3.2.1 Progrès des indicateurs

Objectif spécifique 1: Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués					
Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
OS1.1 Revenus moyens nets des agri-entrepreneurs³					
Production (FCFA/HA)		-	+10%	-	+15%
Producteur ⁴	1 040 803	-	1 144 000	-	1 197 000
Producteur bio	2 280 803		2 509 000		2 623 000
Producteur exportateur	1 882 778		2 071 000		2 165 000
Transformation (FCFA/TONNE MP)		-	+10%	-	+15%
Transformateur artisanal	15 727	-	17 000	-	18 000
Transformateur industriel	29 430		32 000		34 000
Transformateur semi-industriel	95 974		105 000		110 000
Transformateur industriel bio	354 176		390 000		407 000
Commercialisation (FCFA/TONNE FRAIS)		-	+5%	-	+10%
Collecteur/grossiste	11 894	-	12 500	-	13 000
Détaillant	7 308		7 700		8 000
Exportateur UE	194 500		204 000		214 000

OS1.2 Nombre d'hectare emblavés durable en ananas⁵					
Valeur de base	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale	Cible finale
ATLANTIQUE	4 827,41	4907	4987	5057	5127
Homme	4 454,22	4514	4574	4629	4692
Femme	373,19	393	413	428	436
COLLINES	9,92	18	26	34	45
Homme	8,44	14	20	26	36
Femme	1,49	3	5	7	9
COUFFO	0,48	9	18	26	35
Homme	0,44	8	15	21	29
Femme	0,04	1	3	5	6
MONO	28,27	48	63	71	78
Homme	24,08	41	54	60	63
Femme	4,20	7	9	11	16
QUEME	17,09	37	52	60	67
Homme	16,34	33	46	52	57
Femme	0,76	4	6	8	10

³ Source : Etude « analyse de la chaîne de valeur ananas au Bénin » (2019) réalisé par CVA4D financé par l'UE

⁴ Producteur d'ananas conventionnel

⁵ Source : DEFIA, enquête cartographie des producteurs
Rapport des résultats DEFIA 2019

PLATEAU	11,05	31	51	61	71
Homme	9,67	27	44	51	58
Femme	1,38	4	7	10	13
ZOU	5,83	31	51	61	81
Homme	4,75	22	47	57	64
Femme	1,08	9	4	4	17

Objectif spécifique 2: Contribuer à la création d'un contexte favorable aux investissements (public et privé) durables (dimension sociale, économique, et environnementale) dans les CVA ciblées					
Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
OS2.1 Taux de satisfaction des agri-entrepreneurs par rapport au cadre incitatif⁶					
Producteurs	63%	-	70%	-	85%
Production hommes	65%	-	70%	-	85%
Production femmes	62%	-	70%	-	85%
Transformateurs	51%	-	70%	-	80%
Hommes	40%	-	65%	-	80%
Femmes	63%	-	70%	-	80%
Commerçants	47%	-	65%	-	80%
Hommes	40%	-	60%	-	80%
Femmes	55%	-	70%	-	80%

3.2.2 Analyse des progrès réalisés

2019 a été une année de démarrage pour le programme qui a essentiellement permis d'établir la situation de base et de démarrer quelques activités. Il est donc trop tôt pour observer déjà des changements en termes de revenus des acteurs et superficies emblavées en ananas.

Cependant, à la demande de DEFIA, une étude « Baseline » sur la filière Ananas a été réalisée par CVA4D avec le financement de l'UE. Cette étude a réalisé des analyses fonctionnelles, économiques, sociales et environnementales de la chaîne de valeur pour répondre aux 4 questions structurantes ci-après :

- Quelle est la contribution de la Chaîne de Valeur (CV) à la croissance économique ?
- La croissance économique est-elle inclusive ?
- La CV est-elle socialement durable ?
- La CV est-elle durable du point de vu de l'environnement ?

Les éléments seront présentés dans le rapport de référence. L'étude sera répétée, si possible, à la fin de l'intervention afin d'analyser l'évolution sur ces mêmes aspects.

Des enquêtes de collecte de données de base sur le terrain ont été réalisées et ont permis de cartographier les producteurs, ainsi que leurs champs d'ananas, les transformateurs, commerçants et exportateurs. Les infrastructures et SFD ont été également identifiés et géo-référencés. Ils ont été réalisés sous avec l'appui de la DSI, DSA et DPP du MAEP. Les données et analyses seront présentées plus en détail dans le rapport de l'enquête.

⁶ Source : DEFIA Le cadre incitatif englobe la satisfaction sur les services non financiers, es les services financiers
Rapport des résultats DEFIA 2019



La collecte des données sur le terrain avec l'utilisation des smartphones

Tableau 1 : Répartition effectif (H/F) de producteurs par département

Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base 2019		
	Femme	Homme	Total général
Département			
ATLANTIQUE	691	4130	4 821
COLLINES	13	41	54
COUFFO	1	7	8
LITTORAL		2	2
MONO	27	97	124
OUEME	9	48	57
PLATEAU	10	46	56
ZOU	11	45	56
Total général	762 (15%)	4 416 (85%)	5 178

Tableau 2 : Répartition effectif (H/F) des transformateurs par département

Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base 2019		
	Femme	Homme	Total général
Département			
ATLANTIQUE	57	63	120
BORGOU	2	1	3
COLLINES	7	5	12
COUFFO	2	2	4
LITTORAL	21	10	31
MONO	5	12	17
OUEME	28	9	37
PLATEAU	5	4	9
ZOU	5	7	12
Total général	132 (54%)	113 (46%)	245

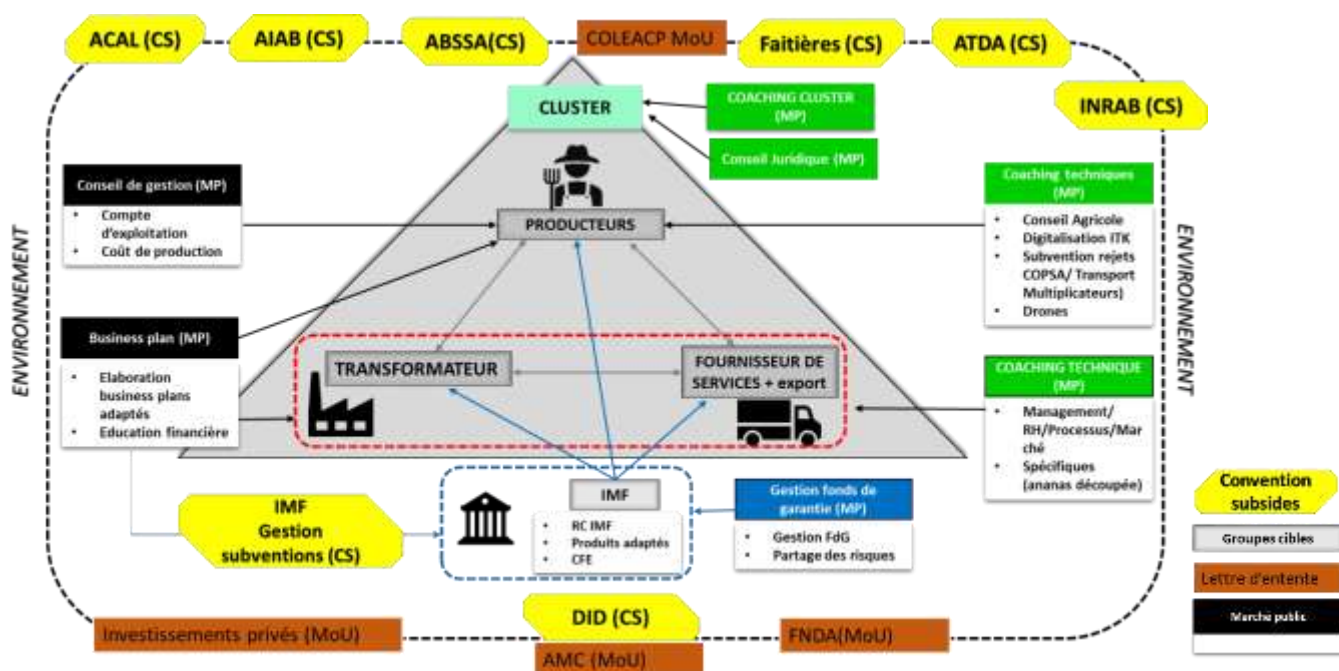
Tableau 3 : Réparation effectif (H/F) des commerçants/exportateurs par département

Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base 2019		
	Femme	Homme	Total général
Département			
ATLANTIQUE	180	87	267
BORGOU	2		2
COLLINES	3	1	4
COUFFO	7		7
LITTORAL	9		9
MONO	3		3
OUEME	62	6	68
PLATEAU	14		14
ZOU	5	1	6
Total général	285(75%)	95(25%)	380

Une stratégie d'intervention globale a été élaborée permettant de déterminer les accompagnements à mettre en place pour l'atteinte de façon efficace et efficiente des deux objectifs spécifiques.

La stratégie propose l'amélioration de l'accès aux services financiers et non financiers à plusieurs niveaux et selon les types de structures et organisations avec comme objectifs (i) d'améliorer les capacités techniques et de gestion des agri-entrepreneurs de la filière ananas (producteurs, transformateurs, exportateurs, fournisseurs de services), (ii) d'améliorer l'interaction (clusters) entre les agri-entrepreneurs et (iii) d'œuvrer à un environnement favorable (cadre légal, financement, emploi décent, genre) pour la promotion de la filière orienté vers des marchés porteurs.

La stratégie est présentée dans le schéma suivant.



3.3 Performance du résultat 1.1

3.3.1 Progrès des indicateurs

Output 1.1 : Le nombre de clusters et le nombre d'agri-entrepreneurs impliqués dans les clusters fonctionnels a augmenté

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
1.1.1 Le niveau de fonctionnement / professionnalisation des clusters ⁷					
Niveau très bon	0 (0%)	2 (13%)	4 (27%)	6 (40%)	8 (54%)
Niveau moyen/bon	3 (20%)	5 (33%)	7 (46%)	8 (54%)	7 (46%)
Niveau faible	4 (27%)	8 (54%)	4 (27%)	1 (6%)	0
Niveau très faible	8 (53%)	0	0	0	0
1.1.2 Le nombre de personnes impliquées par type d'agri-entrepreneur du cluster⁸					
Transformateurs	31	33 (+5%)	34 (+10%)	35 (+13%)	36 (+15%)
Producteurs	1220	1342 (+10%)	1464 (+20%)	1586(+30%)	1647 (+35%)
Commerçants	60	63 (+5%)	66 (+10%)	68 (+13%)	69 (+15%)
fournisseurs de services	98	100 (+2%)	101 (+3%)	192 (+4%)	103 (+5%)
1.1.3 Le volume de financement octroyé aux agri-entrepreneurs des Clusters⁹					
Production	142.583.333	156 842 000	171 100 000	185 358 000	192 488 000
Transformation	539.566.667	593 523 000	647 480 000	701 437 000	728 415 000
Commerçant / Exportateur	0	156 842 000	171 100 000	185 358 000	192 488 000

Les indicateurs des changements intermédiaires ont été également développés.

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
Les acteurs s'organisent en clusters	Nombre de clusters accompagnés	0	10	12	14	15
Les acteurs des clusters sont mieux structurés	Nombre de coopératives immatriculées dans les clusters ¹⁰	129	150	170	185	200
	Taux de sociétariat ¹¹	25% ¹²	50%	70%	90%	100%
Les acteurs des clusters reçoivent plus de crédit	Nombre des plans d'affaires élaborés et soumis aux SFD	0	15	25	30	40
Les acteurs du clusters respectent mieux les contrats signés	Nombre des contrats respectés au sein des clusters	14	20	30	40	45

⁷Source : DEFIA, diagnostic des cluster, 2019

⁸Source : DEFIA, diagnostic des cluster, 2019

⁹Source : DEFIA, diagnostic des cluster, 2019

¹⁰Source : statistiques OPA (FENACOPAB, REPAB, IRA)

¹¹Source: FENACOPAB

¹²Taux de sociétariat est la part sociale libérée par les membres à leur structure

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
	Nombre d'avis juridiques/arbitrages traités	0	15	12	10	5
Les acteurs des clusters améliorent les volumes et la qualité du produit dans le cluster	Niveau du chiffres d'affaires des acteurs des clusters (en milliard de FCFA)	1,9	2,2	2,7	3	3,5
Les acteurs des clusters réduisent les coûts de transactions à travers le dispositif de l'achat groupé et la vente groupée	Quantités d'intrants achetés collectivement ¹³ (Tonne)					
	NPKMGO	100	140	160	180	200
	K ₂ SO ₄	225	315	360	405	450
	UREE	175	245	280	315	350
	Quantité des produits ¹⁴ commercialisés collectivement (Tonne)	0	50.000	100.000	150.000	200.000
Les acteurs du cluster partagent mieux les valeurs ajoutées	Nombre de comités de clusters fonctionnelles	0	10	12	14	15
	Partage de la valeur ajoutée entre acteurs	ND ¹⁵				

3.3.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées ¹⁶	En sérieux retard ¹⁷
Diagnostics des clusters existants et potentiels réalisés		x		
Réalisation du marché public d'appui au coaching des clusters			x	
Identification et accompagnement des demandes de coaching de 8 entreprises par Beninbiz réalisé				

3.3.3 Analyse des progrès réalisés

Les actions ont principalement concerné la préparation de la Baseline (cf 3.3.1) à travers des diagnostics des clusters potentiels et la réalisation du marché public pour

¹³ Source : DEFIA, diagnostic des cluster, 2019

¹⁴ Ananas frais livrés aux clusters par un mécanisme de vente groupée

¹⁵ Evaluation prévue pour Q_2020

¹⁶ Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

¹⁷ Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

l'appui au coaching des clusters. Les offres ont été analysés. L'ANO sur le PV d'attribution est attendu pour finaliser le processus. Les actions de coaching pourront ainsi commencer au premier trimestre 2020.

En attendant le dénouement des marchés publics, 5 entreprises de transformation ont été mises en relation et appuyées pour le dépôt de leurs dossiers pour coaching de Technoserve, dans le cadre du programme Benibiz financé par les Pays-Bas.

3.4 Performance du résultat 1.2

Résultat 1.2 : La compétitivité des CVA est améliorée par une réduction des coûts de production aux différents maillons et par l'amélioration des processus

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
1.2.1 Quantités produites / transformées / commercialisées (frais, jus, bio, séché) par les Clusters appuyés¹⁸					
Production¹⁹ (Tonne)					
Pain de sucre	27.557 ²⁰	37 500 ²¹	40 000	45 000	50 000
Cayenne lisse	5.842	6 000	7 000	7 500	8 000
Transformation/commercialisation					
Ananas frais conventionnel(Tonne)	434	450	500	550	600
Ananas frais bio(Tonne)	13	15	20	25	30
Jus d'ananas (litre) ²²	3 577 200	3 900 000	4 300 000	4 800 800	5 000 000
Ananas séché (KG)	18.096	20.000	22.000	25.000	28.000
chips d'ananas (KG)	100	110	120	130	140
1.2.2 Qualité des produits / transformées / commercialisées (frais, jus, bio, séché) par les Clusters appuyés					
Ananas frais ²³	95%	96%	97%	98%	99%
Ananas bio ²⁴	3	4	5	6	7
Jus d'ananas ²⁵	0	20	25	30	40
Ananas séché ²⁶	1	5	6	7	8
1.2.3 Niveau de professionnalisation par type d'acteurs (producteurs, transformateurs, exportateurs, fournisseurs) dans le Cluster					
ND ²⁷					

¹⁸ Source : DEFIA, rapport provisoire du diagnostic des cluster, 2019

¹⁹ Il s'agit de la quantité produite qui est livrée aux clusters

²⁰ Quantité livrée pour les 10 clusters diagnostiqués

²¹ Une progression avec 10 diagnostiqué + 5 nouveaux clusters

²² Source : DEFIA, rapport provisoire du diagnostic des cluster, 2019 (A confirmer)

²³ Source : Taux de conformité selon le rapport de contrôle ABSSA,

²⁴ Suivi du certificat délivré par la structure de certification bio, en 2019, REPAB et FRUIT D'OR ont le certificat pour la production et FRUIT TILOU pour transformation

²⁵ Suivi des certificats sanitaires délivrés par ABSSA, aucun certificat à jour en 2019

²⁶ Suivi des certificats sanitaires délivrés par ABSSA, un certificat à jour en 2019 (fruit tilou)

²⁷ L'évaluation est prévue pour Q1_2020

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
1 : Les fournisseurs offrent des intrants spécifiques adaptés à l'ananas	Nombre d'entreprises agréées dans la fourniture des intrants spécifiques	0	1	2	3	3
	Volumes de d'intrants fournis aux producteurs ²⁸ (Tonne) <ul style="list-style-type: none"> • NPKMgO • K₂SO₄ • Urée²⁹ 	500 533 1000,78	600 600 500	800 800 500	900 900 500	1000 1000 500
Les Universités et l'INRAB offrent des solutions et ITK spécifiques Ananas	Nombre/type de techniques proposés	0	1	3	4	5
	Nombre de type fiches/ vidéos élaborés et diffusés	0	1	3	4	5
	Nombre de CEP réalisés (champs) ³⁰	0	20	30	35	37
L'ATDA7 améliore le service de conseil agricole	Nombre d'animateurs par producteurs	1/120	1/100	1/80	1/70	1/60
	Nombre de producteurs atteints par les animateurs	1.550	2500	3000	4000	5.000
	Nombre de producteurs qui adoptent et respectent ITK ³¹	0	1000	1500	2.000	2500
Les producteurs/trices améliorent leur productivité/qualité en lien avec le marché	Rendement (T/ha) Pain de sucre Cayenne lisse	55 65	57 67	60 70	65 75	70 80
	Coût de production	ND ³²				
Les producteurs/trices augmentent les superficies emblavées	Nombre de bénéficiaires de la subvention de défrichage	0	500	650	800	900
	Nombre d'ha défriché/planté	0	400	500	600	650
	Volume (ha) de rejet certifié	0	200	400	600	800

²⁸ Source : ATDA7, rapport annuel 2019

²⁹ L'urée sera progressivement remplacée par l'engrais spécifique

³⁰ Cinq thématiques par commune

³¹ Source : DEFIA, enquête spécifique sur l'adoption

³² Calcul de coûts de production prévus pendant le premier semestre 2020
Rapport des résultats DEFIA 2019

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
Les producteurs/trices utilisent les rejets certifiés	Superficie (ha) de champs emblavés en rejets épurés	0	0	400	800	1200
	Nombre de multiplicateurs	10	65	100	120	130
Les COPSA améliorent leurs capacités de gestion, de prestation (prix, mis en relation, équipement) et d'organisation de la campagne	Superficies (ha) emblavées par les COPSA	83	400	500	600	650
Les transformateurs/trices améliorent la productivité et qualité des leurs produits	Nombre de transformateurs certifiés	0	31	35	40	45
	Chiffres d'affaires des transformateurs ³³ (en milliard de FCFA)	3,910	4,253	4,693	5,239	5,484
Les équipementiers offrent des services de qualité.	Nombre d'équipementiers spécialisés	0	6	7	8	9
Les transporteurs améliorent les conditions de transport pour réduire les pertes post-récolte	Taux de perte poste récolte ³⁴	5% ³⁵	-	3%	-	2%

3.4.1 Etat d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Réalisation des Enquêtes de collecte de données « Baseline »			x	
Elaboration des conventions de subsides avec l'ATDA (CEP/Suivi Conseil agricole) en cours			x	
Elaboration des marchés publics pour l'offre de services « techniques » (pour améliorer les rendements, productions et qualité et diminuer les pertes) et de gestion (pour améliorer la gestion, organisation, services et chiffres d'affaires des entreprises) en cours			x	

³³ Source : enquête cartographie des transformateur, 2019

³⁵ Source : enquête cartographie des transformateur, 2019
Rapport des résultats DEFIA 2019

Mise en place d'une stratégie d'extension des superficies emblavées avec les rejets de qualité réalisés		x		
Elaboration des marchés publics pour le labour (COPSA), livraison et transport, et plantation des rejets de qualité en cours			x	
Voyage d'étude de Prospection de réalisation de compost à base de déchets de compost au Ghana réalisé		x		

3.4.2 Analyse des progrès réalisés

L'enquête Baseline pour ce qui concerne la collecte des données des entreprises de services en amont et aval de la production est en cours et a connu un retard. Les enquêteurs et le matériel de collecte (tablettes) n'ont pas été disponibles à temps (pour raisons des pluies abondantes et d'accessibilité des sites de production lors de l'enquête).

L'analyse des capacités techniques et administratives de l'ATDA a été réalisé dans le cadre de l'élaboration d'une convention de subside. La suite de l'élaboration de la convention de subsides est prévue pour le premier trimestre 2020.

Les marchés publics ont connu du retard suite à la qualité et complexité parfois des dossiers d'appel d'offre, par l'égorgement de la cellule de Marché Publics pour approuver et donner l'ANO sur les dossiers, la publication et l'ANO sur les PV d'attribution. Des mesures de remplacement et d'appui complémentaire à distance par le siège ont été mise en place.

La stratégie d'appui à l'extension des superficies emblavées d'ananas avec des rejets de qualité a été réalisée et mise en place. Pour le moment, les demandes de 243 groupements dont 2243 hommes et 532 femmes ainsi que 276 demandes individuels dont 116 hommes et 11 femmes ont été reçues pour une extension de 3330 ha. Des formations en sélection massale des rejets ont été organisées à l'endroit de 300 producteurs dont 90 femmes. Une vidéo d'instruction a été élaborée. Les dossiers de demande d'extension seront analysés durant le premier trimestre 2020.



Formations en sélection massale. Les producteurs marquent avec un morceau de tissu les meilleurs ananas. Les rejets de ces plants seront utilisés pour la plantation suivante.

La visite d'expérience réalisée au Ghana sur la production de compost avec les déchets d'ananas montre une opportunité de réaliser la même technique au Bénin. Des contacts avec les producteurs, usines de transformation (Blue Skies) et fabricants de

compost sont en cours. L'utilisation de compost permet une augmentation substantielle des rendements, tout en favorisant l'agriculture biologique.

3.5 Performance du résultat 1.3

Résultat 1.3 : Le volume d'exportations des opérateurs béninois sur les marchés existants et potentiels a augmenté

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
1.3.1 Volume d'exportations sous régional et international (frais, jus, bio, séché)					
Ananas frais conventionnel CEDEAO ³⁶ (Tonnes)	ND ³⁷	+1.000	+1.500	+2.000	+2.500
Ananas frais conventionnel UE ³⁸ (Tonnes)	0	500	1.000	1500	2.000
Ananas frais bio UE ³⁹ (Tonnes)	18	20	25	28	30
Jus d'ananas conventionnel CEDEAO ⁴⁰ (Litre)	719.260,8	1.000.000	1.200.000	1.500.000	2.000.000
Ananas séché CEDEAO (Kg)	600	800	1.000	1.100	1.200
Ananas séché UE (Kg)	18.096	20.000	22.000	25.000	28.000
Chips d'ananas ⁴¹ (Kg)	50 ⁴²	60	70	80	90
1.3.2 Nombre de nouveaux marchés conquis (frais, jus, bio, séché)					
Ananas frais	0	3	6	9	10
Ananas bio	0	2	4	5	6
Jus d'ananas conventionnel	0	3	6	9	10
Ananas séché	0	2	4	5	6
Chips d'ananas	0	1	2	3	4

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
Les exportateurs/ commerçants connaissent mieux les exigences du marché et adaptent mieux leurs produits (qualité organoleptique, sanitaire et présentation)	Nombre des (nouveaux) produits d'ananas mis sur le marché	0	2	3	4	5
	Niveau de professionnalisme des exportateurs	ND ⁴³	+10%	+20%	+30%	+40%

³⁶ Source : enquête niveau frontière

³⁷ Enquête auprès de la douane prévue en Q1_2020

³⁸ Source : statistiques ABSSA

³⁹ Source : statistiques ABSSA

⁴⁰ Source : DEFIA, enquête auprès des unités de transformation (2019)

⁴¹ Statistique ABSSA

⁴² Source : entreprise BENIN DISCOUNT qui est la seule dans l'export en 2019

⁴³ L'évaluation se fera durant le premier trimestre de 2020

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
L'ABSSA/DDEAP assurent mieux le contrôle de qualité	Nombre de contrôles effectués ⁴⁴	273	325	350	375	400
	Nombre d'échantillons analysés ⁴⁵	239	275	300	325	350
L'ABSSA/DDAEP accompagnent mieux les agri-entrepreneurs à obtenir des certificats pour le placement de leurs produits sur le marché	Nombre d'entreprises certifié ⁴⁶	ND ⁴⁷	+20	+40	+60	+80
	Nombre d'entreprise d'exportation agréé ⁴⁸	26	30	35	40	45
L'AIAB améliore la communication pour la promotion de l'ananas et de ses dérivés	Niveau de mise en œuvre du plan de communication	0%	20%	40%	70%	80%

3.5.1 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Elaboration d'une note de participation des acteurs aux manifestations commerciales (conditions, partage des coûts, critères, etc.) réalisé.		x		
Faciliter la participation des acteurs aux manifestations commerciales réalisé.		x		
Réalisation d'une convention de subside avec l'ABSSA/DDAEP/AFSCA (contrôle et analyse de qualité des ananas) en cours.			x	
Réalisation d'une convention de subside avec l'AIAB et ces membres en cours.			x	
Réalisation d'un plan d'action pour l'AIAB en cours.		x		

⁴⁴ Source : statistiques ABSSA

⁴⁵ Source : statistiques ABSSA

⁴⁶ Certificats : Autorisation de mise sur le marché

⁴⁷ En attente statistique de ABSSA

⁴⁸ Statistique ABSSA

État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Appui à la réalisation des Assemblées Générales Ordinaires de l'AIAB et de ces membres (FENCOPAB, FENCOTAB, ANEAB, ACBB,...) réalisé.		x		
Appuyer la certification GLOBAL-GAP des producteurs en cours		x		

3.5.2 Analyse des progrès réalisés

Au total, 2 hommes et 39 femmes représentant 40 entreprises ont participé à trois différentes manifestations commerciales, avec l'appui du Programme. Les outils permettant de suivre les ventes n'ont pas encore été mis en place.

Quelques échantillons (jus et ananas séché) ont été envoyés à des importateurs Européens et à des clients potentiels au Sénégal. L'entreprise « Top Harvest » de la Belgique a manifesté son intérêt pour 10 palettes par semaine de pain de sucre. Une rencontre est prévue en Janvier 2020 pour concrétiser l'exportation vers la Belgique.



Le contrôle et le packaging des ananas sur le champs pour l'exportation en Europe

La FENACOPAB a demandé à DEFIA un appui technique et financier pour la mise en place d'un dispositif de certification de ses membres en Global-Gap et de mise en place d'un système de vente groupée. Il s'agit d'un appui en complémentarité et continuité des appuis fournis par COLEACP, PINEX et PROCAD. Une table ronde d'échanges et d'harmonisation d'appui est prévu en janvier 2020.

Les analyses des capacités techniques et financiers ont été réalisées pour l'AIAB et l'ABSSA. Les retards sont liés à la non disponibilité des bénéficiaires due à leurs multiples sollicitations. La finalisation des conventions est prévue pour le premier trimestre 2020. Pour l'ABSSA, il s'agit d'un appui à la mise en œuvre de son plan d'action en collaboration avec COLEACP. Une collaboration avec AFSCA est également envisagée pour l'appui au Laboratoire nationale des analyses et la prolongation de l'accréditation.

L'AIAB a demandé un appui technique et financier pour l'actualisation de son plan stratégique. Un facilitateur a été recruté et le processus a démarré avec la mise en place d'un groupe de référence multi-acteurs (PTF d'appui à la filière, ATDA, DDAEP, Faitières) et la réunion de cadrage a été tenue le 18 décembre 2019. La finalisation du plan est attendu pour le premier trimestre 2020.

3.6 Performance du résultat 2.1

Résultat 2.1 : Les agri-entrepreneurs ont accès à des services financiers et non financiers adaptés à leurs besoins

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
2.1 1 Volume de financement alloué aux agri-entrepreneurs de la filière Ananas (MFCFA)⁴⁹					
Producteurs	532 839	586 000	674 000	808 800	1 000 000
*Homme	171 824	180.000	185.000	190.000	195.000
*Femme	361 015	406 000	489 000	618 800	805 000
Transformateurs	25 000	100 000	200 000	300 000	450 000
Commerçant / Exportateur	47 500	52 250	60 000	69 000	83 000
*Homme	12 000	13.000	15.000	18.000	20.000
*Femme	35 500	39 250	45 00	51 000	63 000



Echanges sur les besoins en produits financiers avec les transformateurs

⁴⁹ Source : Enquête DEFIA auprès des IMF (FECECAM, RENACA, ALIDE)
Rapport des résultats DEFIA 2019

2.1 2 Taux de satisfaction des agri-entrepreneurs par rapport aux services financiers et non-financiers⁵⁰					
Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
Production	55% (H ;57% ; F :54%)	60% (H ;61% ; F :60%)	65% (H ;65% ; F :65%)	70% (H ;70% ; F :70%)	80% (H ;80% ; F :80%)
ALIDE	48% (H ;49% ; F :50%)	55% (H ;55% ; F :55%)	60% (H ;60% ; F :60%)	65% (H ;65% ; F :65%)	70% (H ;70% ; F :70%)
FECECAM	56% (H ;53% ; F :57%)	60% (H ;58% ; F :60%)	65% (H ;60% ; F :65%)	70% (H ;65% ; F :70%)	75%(H ;70% ; F :75%)
RENACA	65%(H ;67% ; F :64%)	70% (H ;70% ; F :70%)	75% (H ;75% ; F :75%)	80% (H ;80% ; F :80%)	85%(H ;85% ; F :85%)
Transformation	30% (H ;20% ;F :50%)	45% (H ;30% ; F :55%)	55% (H ;45% ; F :60%)	60% (H ;55% ; F :65%)	65%(H ;60% ; F :70%)
ALIDE	Pas de répondant	45% (H ;40% ; F :50%)	50% (H ;45% ; F :55%)	55% (H ;50% ; F :60%)	60% (H ;55% ; F :65%)
FECECAM	50% (H ;50% ; F :50%)	55%(H ;55% ; F :55%)	60%(H ;60% ; F :60%)	65%(H ;65% ; F :65%)	70%(H ;70% ; F :70%)
RENACA	Pas de répondant	45% (H ;40% ; F :50%)	50% (H ;45% ; F :55%)	55% (H ;50% ; F :60%)	60% (H ;55% ; F :65%)
Commercialisation	47%(H ;45% ; F :57%)	55%(H ;50% ; F :65%)	60%(H ;55% ; F :70%)	65%(H ;65% ; F :75%)	70%(H ;70% ; F :75%)
ALIDE	Pas de répondant	45% (H ;40% ; F :50%)	50% (H ;45% ; F :55%)	55% (H ;50% ; F :60%)	60% (H ;55% ; F :65%)
FECECAM	50% (H ;50% ; F :50%)	55%(H ;55% ; F :55%)	60%(H ;60% ; F :60%)	65%(H ;65% ; F :65%)	70%(H ;70% ; F :70%)
RENACA	42%(H ;40% ; F :48%)	45% (H ;45% ; F :52%)	50% (H ;50% ; F :55%)	55% (H ;55% ; F :60%)	65% (H ;60% ; F :65%)

⁵⁰Source : DEFIA, enquête cartographie des acteurs
Rapport des résultats DEFIA 2019

2.1 3 Taux d'impayés⁵¹ des crédits alloués à la filière⁵²					
SFD	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible 2023
ALIDE	8,95%	8%	7,5%	6%	5,5%
FECECAM	5,80%	5,5%	5,5%	5%	5%
RENACA	7,95%	7,5%	7%	6%	5%

changement intermédiaires ⁵³	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible 2023
Les IF ont plus des fonds qui leur permettent d'accorder des crédits à moyen et long terme aux acteurs de la CVA Ananas	Nombre d'IF qui refincent les SFD et banques (ressources moyennes et Longues)	02	02	03	03	03
	Volumes des ressources de refinancement reçues par les SFD (milliards FCFA)	0	5	5,5	6	6
Les institutions de financement offrent des produits adaptés aux acteurs dans la filière Ananas	Nombre de produits développés	01	02	02	03	03
	Nombre de dossier de demande de crédit déposé par les agri-entrepreneurs	ND	1200	1650	1700	1750
	Nombre d'agri-entrepreneurs bénéficiant de crédit	898	1 000	1 500	1 600	1 700
Les CFE (Centres de Financement des Entreprises) et/ou Centre de financement sont plus fonctionnelles et accessibles	Nombre de CFE et/ou autre centre de financement installés et fonctionnelles	02	03	03	03	03
Les SFD sont mieux outillé pour l'offre de services financiers et non financiers à leurs clients	Nombre d'agent SFD formés ⁵⁴	180	250	280	300	300
	Nombre d'agri-entrepreneurs de la filière ayant bénéficiés des services non-financiers	898	1 000	1 500	1 600	1 500

⁵¹ Il s'agit du taux du Portefeuille à Risque (PAR) 90 jours

⁵² Source : Enquête DEFIA auprès des IMF (FECECAM, RENACA, ALIDE)

⁵³ Source : Enquête DEFIA auprès des IMF (FECECAM, RENACA, ALIDE)

⁵⁴ Source : DEFIA Enquête SFD (Agents formés de façon cumulative d'année en année)

3.6.1 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Réalisation des enquêtes sur le terrain et au niveau des SFD pour la collecte des données « baseline »			x	
Convention de subside avec les affaires mondiales Canada (produits adaptés de financement des acteurs ananas mise en place des CFE, renforcement des capacités des IMF) en cours				x
Marchés publics pour l'appui aux acteurs des filières d'élaboration des business-plans et d'organisation de l'éducation financière en cours			x	
Marchés publics pour le recrutement d'une structure de gestion du fonds de garantie en cours		x		
Appui « backstopping » à la réalisation des TDR et analyse des offres du marché pour le recrutement d'une structure de gestion du fonds de garantie en cours		x		
Stratégies (éligibilité, critères, conditions, ..) d'appui accompagnement financière des transformateurs et exportateurs selon les principes de complémentarité entre les crédits, subventions et apport personnel du promoteur en cours.		x		

3.6.2 Analyse des progrès réalisés

Les enquêtes ont connu un retard suite à la disponibilité des enquêteurs et du matériel de collecte (tablettes), également mobilisé pour l'enquête auprès des producteurs.

La convention de subsides prévue avec AMC n'a finalement pas abouti, après une longue attente. La solution trouvée a été de signer directement la convention de subsides avec « Développement International Desjardins (DID) » qui exécute, sur financement AMC, le programme « Appui au développement, à la professionnalisation et à l'assainissement de la microfinance (ADAPAMI) ». DEFIA s'insère dans cette dynamique en mettant l'accent sur le renforcement des capacités des principales IMF actives dans le financement de la filière ananas (FECECAM, ALIDE et RENACA) et un partage des innovations et outils avec tous les prestataires de services financiers du marché béninois. AMC a donné son accord de principe pour la contractualisation directe avec DID ; Enabel devra néanmoins signer un accord avec AMC. Le draft de convention a été revu, adapté et transmis pour complément à DID. La signature est attendue pour février/mars 2020.

Néanmoins quelques actions ont été déjà anticipées de concert avec DID. Il s'agit de la réalisation d'une étude de faisabilité pour la mise en place d'un Centre Financier aux Entreprises Agricoles et Commerciales (CFA-AC) au niveau de l'IMF RENACA. L'étude a été suivie du processus d'élaboration du plan stratégique du CFE, restitué et approuvé par le conseil d'administration de RENACA. Un AT international a été également

recruté pour renforcer l'équipe d'ADAPAMI, surtout pour ce qui concerne les actions à mener avec DEFIA.

Les différents marchés publics sont en cours. Le retard réside dans la qualité et complexité de TDR, les retards dans les ANO suite à l'engorgement des équipes « admin-fin ». Le marché pour le backstopping a été infructueux. Il sera relancé en fin janvier à travers un accord spécifique de coopération.

Les stratégies de financement des entreprises de services, de transformation et d'exportation sont en cours d'élaboration. Des répertoires des besoins d'équipements par type d'acteurs et par type d'entreprise (petit/moyen/industriel) ont été réalisés. Ils ont été par la suite amendés par les acteurs (nécessité, prix, qualité, etc..). Par la suite les taux et principes de co-financement (crédit/subvention/apport personnel) ont été discutés avec les acteurs. Un consensus sur les critères, conditions et taux de contributions personnel/subventions par type d'entreprises a été trouvé ; ces éléments seront versés dans la discussion globale avec les SFD partenaires, de même que le mécanisme de garantie.

D'ailleurs, une convention de subsides sera signée avec chacun des SFD (FECECAM, ALIDE, RENACA) pour la gestion de la subvention et le portage de la ligne de garantie. La décision de financement reste bien entendu l'entière responsabilité des SFD, DEFIA évitera au maximum de s'immiscer dans leur politique de crédit, mais concentrera ses efforts dans la levée des obstacles à l'accès au crédit et au développement de produits financiers adaptés. Pour l'acquisition des équipements pour les agri-entrepreneurs, le programme confectionnera une liste des fournisseurs agréés, selon les règles de marché public.

3.7 Performance du résultat 2.2

Résultat 2.2 : L'amélioration des infrastructures et du cadre légal & réglementaire favorise le développement de la filière ananas

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
2.2.1 Taux de fonctionnalité des infrastructures (utilisation / gestion) par statut (nouvelle, réhabilitée)⁵⁵					
Centre de traitement et de conditionnement	6% (13/234)	11%	16%	21%	25%
Infrastructure de commercialisation	27% (35/130)	32%	37%	42%	45%
Magasin de stockage d'intrant	21% (66/319)	26%	31%	36%	41%
2.2.2 Niveau de professionnalisation AIAB⁵⁶					

⁵⁵ Source : DEFIA, enquête cartographie infrastructures 2019, les chiffres concernent les infrastructures exploitées et celles potentiellement exploitables pour l'ananas

⁵⁶ Evaluation prévue pour le premier trimestre de 2020
Rapport des résultats DEFIA 2019

2.2.3 Taux de satisfaction des agri-entrepreneurs par rapport aux services rendus par AIAB⁵⁷

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
L'AIAB réussit quelques plaidoyers (exonération, barrière tarifaires et non tarifaires,)	Nombre d'actions plaidoyers ayant abouties	0	1	2	3	4
L'AIAB/ATDA7 fait l'état des lieux des infrastructures mises en place en vue d'une gestion améliorée et durable et identification de nouvelles infrastructures	Nombre d'Infrastructures réhabilités	0	20	50	80	100
	Nombre d'Infrastructures réalisées	0	20	40	80	80
Les Communes couvrent une meilleure sécurisation foncière ⁵⁸	Superficies (ha) agricoles sécurisé pour l'agriculture	826	1200	1500	1600	1600
	Nombre de producteurs d'ananas disposant de document foncier sécurisé	1057	1500	2000	2500	3000
Les communes réalisent des PPP	Nombre d'infrastructures en contrats PPP ⁵⁹ ;	25	100	150	200	250
	Niveau de TDL	ND ⁶⁰	+10%	+20%	+30%	40%
Les Ministères concernés et les Communes entretiennent mieux les infrastructures	Budget utilisé pour l'entretien des infrastructures par les communes	0 ⁶¹	2000000	4500000	8000000	9000000
Les acteurs de la CVA utilisent de façon	Nombre d'utilisateurs ⁶²	3107 H: 1146 F : 1961	3400 H: 1200 F : 2200	3700 H: 1300 F : 2400	4000 H: 1400 F : 2600	4200 H: 1500 F : 2700

⁵⁷ Evaluation prévue pour le premier trimestre de 2020

⁵⁸ Source : DEFIA, enquête cartographie infrastructures 2019

⁵⁹ Infrastructure de stockage, de conditionnement et de commercialisation appartenant aux Communes

⁶⁰ Il est prévu en Q1_2020 une concertation avec les CSAF des communes le niveau de mobilisation des TdL dans la filière ananas

⁶¹ Aucune Commune n'a à ce jour de plan d'entretien et de maintenance. Il est prévu d'élaborer ce plan pour toutes les Communes courant 2020.

⁶² Source : DEFIA, enquête cartographie infrastructures 2019
Rapport des résultats DEFIA 2019

satisfaisante et durable les infrastructures	des infrastructures ⁶³					
---	--------------------------------------	--	--	--	--	--

3.7.1 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Elaboration d'enquête Baseline des infrastructures existantes réalisée			x	
Elaboration de stratégie de financement des infrastructures en cours		x		

3.7.2 Analyse des progrès réalisés

L'enquête portant cartographie des infrastructures et de leur niveau de fonctionnalité/utilisation, en lien avec la filière ananas dans la zone d'intervention a été réalisé. Des retards sont observés pour les mêmes raisons évoquées plus haut (disponibilité des enquêteurs suite à la prolongation de la première enquête sur les producteurs).

Une stratégie de financement des infrastructures est en élaboration, en relation avec les communes et les acteurs de la filière. Elle sera finalisée durant le premier trimestre 2020.

3.8 Performance du résultat 2.3

Résultat 2.3 : La diffusion d'innovations et de solutions digitales au sein des chaînes de valeur améliore les performances des agri-entrepreneurs*

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
2.3.1 Nombre d'innovations technologiques et digitales accompagnées					
Innovations technologiques et digitales	0	2	4	5	6
2.3.2 Nombre d'utilisateurs des innovations technologiques et digitales					
Finance digitale	0	0	1.000	1.500	2.000
ITK	0	500	1.000	1.500	2.000
Traçabilité	0	100	200	400	500
Plateforme information et de conseils et Géolocalisation	0	0	500	1000	2000
2.3.3 Taux de satisfaction des utilisateurs des innovations technologiques et digitales⁶⁴					
Finance digitale ⁶⁵	NA	-	-	+5%	+10%

⁶³ Source : DEFIA, enquête cartographie des infrastructures

⁶⁴ Non applicable pour l'année de référence car la mise en place des solutions technologiques et digitales est prévue pour démarrer en 2020 ;

⁶⁵ C'est donc en 2021 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place
Rapport des résultats DEFIA 2019

ITK ⁶⁶	NA	-	+5%	+10%	+15%
Traçabilité ⁶⁷	NA		+5%	+10%	+15%
Plateforme information et de conseils et Géolocalisation ⁶⁸	NA	-	-	+5%	+10%

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
Les acteurs échangent des connaissances sur les plateformes de partage de solutions et d'informations	Nombre de plateformes identifiées et renforcés	0	2	4	4	4
	Fréquentation des plateformes de partage de solutions et d'informations	0	0	500/mois	800/mois	1000/mois
Les acteurs adoptent des solutions digitales et innovantes	Nombre d'hackathons et Identification des solutions digitales réalisés	0	1	0	0	1
	Nombre de participants aux hackathons et solutions digitales	0	20	0	0	20

3.8.1 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Identification et priorisation des besoins en solutions digitales réalisés		x		
Marchés pour (i) l'élaboration d'un outil de gestion et suivi des itinéraires techniques pour les producteurs d'ananas ; (ii) l'utilisation des drones pour le conseil agricole (iii) traçabilité des ananas pour l'exportation en cours			x	
Enquête sur niveau d'utilisation des nouvelles technologies et sur la possession ou pas d'un téléphone « smartphone » des producteurs réalisé			x	

3.8.2 Analyse des progrès réalisés

Le marché portant sur la digitalisation des itinéraires techniques va être repris, suite à un premier lancement infructueux. L'option finalement retenue par le Programme est

⁶⁶ C'est donc en 2020 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place

⁶⁷ C'est donc en 2020 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place

⁶⁸ C'est donc en 2021 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place
Rapport des résultats DEFIA 2019

de réaliser une étude de marché auprès des utilisateurs finaux (producteurs) et de s'assurer de la viabilité du business modèle. Cette étude sera lancée en janvier.

Le marché sur l'utilisation des drones pour orienter le conseil agricole est au stade d'attribution (attente ANO sur le PV d'attribution) ; les résultats permettront, entre autres, aux ATDA d'identifier les plantations à problèmes et ainsi cibler plus efficacement l'appui-conseil.

Pour le marché portant sur la traçabilité, la rédaction des TDR est en cours. Il permettra à l'ABSSA d'identifier les producteurs et exportateurs présentant plus de risques en terme du respect des normes de qualité.

4 Suivi budgétaire

Le taux d'exécution global s'élève à 2 % pour l'intervention 1

	Budget	Dépenses en 2019	Solde	Taux de déboursement 2019
Total	13 481 918	262 664	13 219 254	2%
Résultat 1.1	5 512 300	30 562	5 481 738	0,6%
Résultat 1.2	3 778 000	65 272	3 712 728	1,7%
Résultat 1.3	2 700 000	40 347	2 659 653	1,5%
Moyens généraux	1 491 618	126 483	1 365 135	8,5%

Le taux d'exécution s'élève à 1 % pour l'intervention 2

	Budget	Dépenses en 2019	Solde	Taux de déboursement 2019
Total	11 518 082	112 019	11 406 063	1%
Résultat 2.1	5 290 000	8810,42	5 281 190	0,2%
Résultat 2.2	3 735 000	9607,34	3 725 393	0,3%
Résultat 2.3	1 250 000	1187,43	1 248 813	0,1%
Moyens généraux	1 243 082	92414,11	1 150 668	7,4%

Le faible taux d'exécution financière s'explique par le retard dans le processus de l'attribution des marchés publics et conventions de subsides. Il s'agit plus précisément dans la signature et la mise en œuvre de la convention de subsides avec AMC. Suite au refus de signature par AMC Non, ce n'est pas dû à des raisons politique mais plutôt administrative puisque c'est dû à l'incompatibilité des procédures de contractualisation entre Enabel et AMC suite par l'impossibilité pour Enabel de contractualiser sur une autre forme que la Convention de subsides et par l'impossibilité

pour AMC d'accepter les obligations légales liées à un Subside Enabel. Le processus d'élaboration de convention de subside et la signature a été repris avec DID et devrait se dénouer en début 2020 (cf 3.6).

Le retard dans l'attribution du marché pour la gestion du fonds de garantie est, quant à lui, lié à d'autres raisons. En effet, après concertation avec le siège et compte tenu de la complexité de la prestation et du mécanisme de partage des risques à construire avec le prestataire, il a été décidé d'adopter la procédure concurrentielle négociée. Il s'agit d'un marché public en deux phases : une phase de sélection des soumissionnaires techniquement qualifiés et une deuxième phase de négociation/attribution sur la base de Tdr plus détaillés. Une mission de backstopping est d'ailleurs prévue en février pour aider l'équipe DEFIA dans le processus.

5 Risques et problèmes

La progression en termes d'actions de traitement des risques et problèmes a été actualisée dans PILOT. Le problème de la fermeture de la frontière avec le Nigéria (cf point 3.1) été ajouté dans le tableau des problèmes.

Tableau de Risques pour l'intervention 1 :

Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
A l'instar de la crise qui a secoué le Nigéria, les pays partenaires connaissent des fluctuations économiques et des fluctuations de leur monnaie, qui impactent négativement sur les échanges commerciaux.	OPS	Moyen				
Réaliser une diversification des marchés à l'export et une différenciation des produits par la qualité	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	31/12/2022	Envoi des échantillons a divers importateurs d'ananas en Europe et dans la sous-région Négociation avec un importateur Belge (Top Harvest) d'ananas frais	En cours
Cadres de discussion inter ministériels	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	31/12/2022	Plaidoyers pris en compte dans la convention de subsides en cours d'élaboration avec l'interprofession AIAB	En cours
L'offre au niveau des marchés de niche (BIO, équitable) devient excédentaire par rapport à la demande, avec une pression à la baisse des prix aux producteurs, relativement captifs de ces marchés en raison des coûts engendrés pour bénéficier des accréditations et l'absence d'alternative au niveau local	OPS	Faible				
Suivi des cours de marché et anticipation des fluctuations à la baisse, avec augmentation des	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	31/12/2022	Cartographie des infrastructures réalisée	En cours

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
capacités de stockage pour pallier temporairement aux fluctuations					dont magasins de stockage	
Démarches visant à réduire le coût des démarches d'accréditation : implantation d'organismes accréditeurs au Bénin,	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	31/12/2022		En cours
La crédibilité du Bénin en tant qu'exportateur d'ananas est entachée par des incidents en lien avec le non-respect des normes sanitaires	OPS	Haute				
Renforcement du système de contrôle sanitaire et collaboration avec AFSCA	OPS	Haute	APLOGAN Aristophane	31/12/2022	Une convention de subside est en cours de finalisation avec l'ABSSA et prend en compte la mise en place d'un système de contrôle sanitaire.	En cours
Renforcement des capacités des acteurs sur le respect des normes sanitaires	OPS	Haute	APLOGAN Aristophane	31/12/2022	Un marché est lancé pour le recrutement de prestataire pour la mise en œuvre de conseil technique au producteur en vue du respect des itinéraires techniques et normes sanitaires	En cours
Mise en place d'un système de traçabilité	OPS	Haute	APLOGAN Aristophane	31/12/2022	Une convention de subside est en cours avec l'ABSSA et prend en compte la mise en place d'un système de traçabilité.	En cours

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
La perte de marchés par les agrégateurs désorganise le Cluster	OPS	Haute				
Diversification de marchés	OPS	Haute	KPATINDE Florent	31/12/2021	Un marché d'exportation des ananas frais en cours de négociation (Top Harvest / Belgique)	En cours
La pression sur les ressources en eau et en terres dans le Sud induit une réduction des surfaces disponibles pour la production d'ananas	OPS	Haute				
Extension vers d'autres bassins agro écologiques propices à la production	OPS	Haute	APLOGAN Aristophane	31/12/2021	Une stratégie de subvention de l'extension des superficies d'ananas dans les nouvelles zones de production est en cours de mise en œuvre. Les sensibilisations sont faites par divers canaux. Les demandes sont exprimées,	En cours
Accompagnement des acteurs (communaux en particulier, dans le respect des schémas d'aménagement du territoire cohérent	OPS	Haute	AGOSSOU Tolidji	31/12/2021		En cours
Accompagnement des familles d'acteurs à l'appropriation des textes régissant l'utilisation des terres rurales dans le nouveau code foncier et domanial en vigueur en République du Bénin	OPS	Haute	AGOSSOU Tolidji	31/12/2021		En cours

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
Les pays traditionnellement exportateurs développent des stratégies de dumping pour maintenir leur position sur les marchés européens et conquérir de nouveaux marchés	OPS	Faible				
Travail sur une différenciation par la qualité, notamment pour ce qui concerne les qualités organoleptiques de l'ananas béninois.	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	31/12/2022		En cours
Stratégie concertée des pays producteurs au niveau UEMOA et CEDEAO	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	31/12/2022		En cours

Tableau de Risques pour l'intervention 2 :

BEN19005 - Création d'un environnement favorable au développement des CVA ciblées et à l'innovation.

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
Du fait que les documents formels ne sont pas à jour et en vue de la réhabilitation des infrastructures il y a un risque de conflits domaniaux entre producteurs	OPS	Moyen				
Transfert complet des titres de propriété avant l'implantation des infrastructures	OPS	Moyen	AGOSSOU Tolidji	31/12/2022	Une stratégie de financement des infrastructures est en cours et prend en compte cette condition	En cours

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
Assistance d'un conseil Juridique	OPS	Moyen	AGOSSOU Tolidji	31/12/2022	Un marché public de recrutement d'un juriste est en cours	En cours
L'octroi massif de subventions aux opérateurs par d'autres PTF induit des attitudes attentistes et ne permet pas d'asseoir des mécanismes de financement durables	OPS	Moyen				
Concertation avec les principaux acteurs impliqués pour asseoir une stratégie cohérente de financement	OPS	Moyen	FAYE Clément	31/12/2022		En cours
Les problèmes de gouvernance au sein des SFD peuvent compromettre la viabilité du schéma / mécanisme de financement des agri-entrepreneurs	OPS	Moyen				
Partenariat avec ANSSA pour une meilleure surveillance des SFD partenaires	OPS	Moyen	FAYE Clément	31/12/2022		En cours
Les réformes envisagées par le gouvernement pour améliorer l'environnement des affaires ne sont pas menées à terme	OPS	Moyen				
Chercher la synergie avec les autres projets d'appui institutionnel, comme le Programme d'Appui au Développement Durable du Secteur Agricole (PADDSA), qui envisage des réformes au niveau central et au niveau des territoires	OPS	Moyen	BAAS Wilma	31/12/2022		En cours
Assurer un lobbying concerté dans le cadre du GTA	OPS	Moyen	BAAS Wilma	31/12/2022	Participation au GTA ; DEFIA est	En cours

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
					co-président du sous-groupe filière	
Réticence des utilisateurs à adopter les innovations technologiques et digitales	OPS	Moyen				
Proposer les innovations selon les besoins et capacités financières des acteurs	OPS	Moyen	GNINOU Eder	31/12/2022	Organisation d'un atelier de priorisation des besoins en digitalisation avec les acteurs de la filière	En cours
La durée de l'intervention ne permet pas d'assurer un accompagnement suffisant des acteurs pour la gestion des infrastructures mises en place						
Recueil des études de faisabilité déjà disponibles, priorisation rapide des investissements les plus pertinents et publication des appels d'offres au plus tôt dans le cycle.	OPS		FAYE Waly		Prévu	31/12/2020
Collaboration avec des acteurs ayant accumulé des expériences et testé des méthodologies efficaces pour la mise en place d'infrastructures marchandes	OPS		FAYE Waly		Prévu	31/12/2020
La situation monopolistique des opérateurs de téléphonie mobile ne favorise pas une baisse des tarifs et la diffusion des solutions digitales						
Actions concertées de lobbying avec les autres PTF et le MAEP en relation avec le Ministère en charge du numérique pour négocier des tarifs plus favorables avec les opérateurs de téléphonie mobile	OPS		GNINOU Eder		Prévu	31/12/2021

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
Construction de business modèle intéressante impliquant en amont les opérateurs de téléphonie mobile		OPS	GNINOUEder		Prévu	31/12/2021
Le taux de refinancement des SFD reste trop important pour leur permettre d'offrir des taux compétitifs aux opérateurs dans la filière						
Installation des mécanismes de garantie et la contractualisation qui amènent une réduction des risques et des taux		OPS	FAYE Waly	Marché public pour contractualisation de la gestion d'un fonds de garantie en cours	En cours	31/12/2021
Facilités pour adapter les produits financiers d'investissement/réinvestissement		OPS	FAYE Waly	Contacts avec structures de réinvestissements en cours	En cours	31/12/2021
Les producteurs sont trop peu puissants pour faire valoir leurs intérêts dans les espaces de concertation interprofessionnels et vis-à-vis de l'état.						
Accompagnement des organisations de producteurs dans leur capacités à défendre les intérêts des producteurs		OPS	FAYE Waly	Identification des producteurs et leur adhésion aux coopératives (enquête) Tenue des AGO pour le renouvellement des instances de décision (bureaux exécutif) au niveau des quatre faitières (production, transformation, commercialisation et exportation)	En cours	31/12/2022
Appuis à interprofession (AIAB) conditionnés par la prise en compte des intérêts de ses membres		OPS	AGOSSOU Tolidji	Convention de subsides en cours pour l'élaboration des plaidoyers	En cours	31/12/2022
Les risques liés à l'innovation et les surcouts liés à des choix respectueux de l'environnement découragent les entrepreneurs à investir						
Campagnes de sensibilisation du public pour valoriser les productions plus respectueuses de l'environnement		OPS	FAYE Waly		Prévu	31/12/2021

Risque / Actions d'atténuation	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement	Intervention Risque Action Statut
Mise en place d'une facilité de financement		OPS	FAYE Waly	Subvention prévue pour la plantation des papaye/ moringa autour des champs d'ananas. Subvention prévue pour l'installation des producteurs de compost à base des déchets de transformation de l'ananas	En cours	31/12/2021
Réticence des SFD à s'engager dans le financement des clusters, notamment le maillon production dû au cycle relativement long (18 mois)						
Promouvoir les instruments de garanties adaptés au cycle de production de l'ananas		OPS	FAYE Waly	Marché public pour contractualisation de la gestion d'un fonds de garantie en cours	En cours	31/12/2021
Promouvoir les clusters et faciliter l'accès au crédit en leur sein		OPS	FAYE Waly	Convention de subsides avec DID pour développement des produits adaptés	En cours	31/12/2021

Tableau de problèmes:

Intervention Problème / Intervention Problème Action	Intervention Problème Catégorie	Personne responsable	Action Délai Intervention	Intervention Problème Action Etat d'avancement	Intervention Problème Action Statut
Fermeture des frontières avec le Nigéria					
Diversifier les marchés vers d'autres pays de la sous-région et Européen	OPS	KPATINDE Florent	31/03/2023	Envoi des échantillons ; Facilitation de la participation aux foires	En cours
Les budgets accordés aux institutions publiques et para publiques béninoises (ATDA, DDAEP, Communes, ABBSA, LCCSA, INRAB) sont insuffisants pour leur permettre d'assurer leurs rôles pour la réalisation des activités	OPS				
Engagement de la partie nationale à investir dans la promotion des filières confirmé dans la convention de coopération	OPS	SOSSOU Pamphile	31/12/2020	L'ATDA a reçu un financement de fonctionnement de 970 756 000 FCFA pour leur fonctionnement et 4 606 758 000 pour la mise en œuvre des activités des PNDF (dont ananas).	En cours
Le taux de fiscalité élevé sur certains intrants (emballage, engrais, ...) et le maintien de la situation de monopole sur l'importation des engrais ne permet pas aux CVA d'être compétitives sur les marchés extérieurs	OPS				
Engagement de la partie nationale à prendre les mesures nécessaires pour réduire la fiscalité sur les intrants	OPS	APLOGAN Aristophane	31/12/2022	Une convention de subside est en cours avec l'AIAB qui prévoit des actions de plaidoyer pour réduire la fiscalité sur les intrants agricoles.	En cours
L'AIAB est minée par des conflits internes où sa légitimité est remise en cause	OPS				
Renforcer la gouvernance de l'AIAB	OPS	AGOSSOU Tolidji	31/12/2022	L'AIAB a été appuyé dans l'organisation des élections	En cours

				Une convention de subside en cours d'élaboration qui prends en compte les aspects de la gouvernance.	
Mise en place d'un comité de prévoyance et de gestion des conflits	OPS	AGOSSOU Tolidji	31/12/2022	Une convention de subside en cours d'élaboration qui prends en compte les de la mise en place d'un comité de gestion des conflits	En cours
Collaboration avec les organisations consulaires et les organisations professionnelles pour inciter l'Etat à maintenir ses engagements	OPS	APLOGAN Aristophane	31/12/2022	Prise en compte dans la convention de subsides	En cours

6 Synergies et complémentarités

6.1 Avec les autres interventions du portefeuille

Des synergies sont en cours de réflexion avec Passport sur l'utilisation de la méthodologie « Parcours d'Acquisition des Compétences (PAC) » développée par le PAORC comme outil de renforcement des capacités des partenaires de DEFIA.

Des initiatives sont en cours pour une contractualisation commune avec Passport et P@sris d'(in)formations sur le Genre et l'emploi décent (cf thèmes transversaux) des équipes et partenaires.

6.2 Avec les projets pour tiers

Synergie en construction/prévision avec :

- ARISA : Les outils d'élaboration des plans de campagne pour les filières (ATDA) ; les plans d'actions des pôles (ATDA) et plans d'actions harmonisés (DDAEP) appuyés par ARISA seront utilisés pour l'élaboration des plans de la filière Ananas pour ce qui concerne l'ATDA7 et les DDAEP de la zone d'intervention.
- DigiBoost : Les start-up de digitalisation retenus pour l'élaboration des outils digitaux et de pilotage des drones dans le cadre du DEFIA peuvent être coachés par les coachs formés par Digiboost.
- DESIRA : Application des bonnes pratiques (dialogue de concertation entre acteurs de recherche, producteurs, fournisseurs du conseil agricole sur les attentes des acteurs en terme de recherche action/ transition vers l'agroécologie) ; DEFIA peut intégrer les approches et méthodes dans le dispositif de champs école. Les résultats positifs de recherche (irrigation) peuvent également être testés avec l'Ananas.
- AMASANA : les bonnes pratiques de combinaison des eux usés avec l'élevage du poisson peuvent intéresser les petites unités de transformation d'ananas.
- DEV-LAB : Technoserve a été retenue avec financement du DevLab pour l'élaboration des algorithmes d'identification des plantations d'anacarde avec les drones. Il a été convenu avec Technoserve que les résultats de cette expérience seront également partagés avec la start-up retenue pour l'utilisation des drones dans les plantations d'ananas.

6.3 Autres synergies et complémentarités

- DEVCO-UE : L'analyse de la Chaîne de valeur a été réalisée sur la filière Ananas à la demande de DEFIA. Il a été financé par la commission Européenne (DEVCO) dans le cadre du projet VCA4D. Elle est mise en œuvre en partenariat avec Agrinatura. La collaboration connaîtra une suite dans l'organisation d'atelier de restitution des résultats ainsi que de présentation de quelques solutions de production durable et inclusive de l'Ananas.
- U-Namur : Une étude d'effet et impact du programme sur la femme est en cours de préparation. Les méthodes, les outils de collecte de données et groupes de recherche et de contrôle sont en construction.
- PINEX : Plusieurs synergies sont en cours de construction avec le projet PINEX mise en œuvre par l'ONG Pfd. Il s'agit d'un co-financement des acteurs dans la filière ananas pour ce qui concerne la participation aux manifestations commerciales/ de la certification en

Global-Gap (+ COLEACP) des producteurs et d'équipement et coaching (technique/gestion) des transformateurs et exportateurs.

- Technoserve /Beninbiz: Dans le cadre du programme Beninbiz financé par les Pays-Bas, technoserve met à disposition des coachs techniques et de gestion aux entreprises agricoles. Il a été convenu avec Technoserve que les transformatrices d'Ananas puissent également être coachées si les conditions sont remplies. DEFIA a appuyé le montage de dossiers.

7 Thèmes transversaux

7.1 Environnement et changement climatique

Les actions prévues pour la prise en compte de l'environnement sont les suivantes :

- Assurer la mise en relation des producteurs avec les fournisseurs d'intrants « agréés » et qui ne commercialisent que des produits homologués. Et appui aux fournisseurs dans l'obtention d'agrément ;
- Faciliter la recherche, l'accès au financement, les appuis techniques de développement et utilisation des produits phytosanitaires biologiques ;
- Faciliter (appui technique/financier/mise en relation) l'installation d'unité de production de compost à base des déchets d'ananas ;
- Faciliter (appui technique/financier) l'association des plantations d'ananas avec des plants de papaye, de moringa, etc.
- Faciliter (certification, marchés, appuis techniques et financiers) l'installation/extension de la production « BIO »
- Assurer la promotion (subvention) des équipements fonctionnant avec des sources d'énergies propres comme le « solaire » pour la production et/ou la transformation de l'ananas.

7.2 Genre

Pour ce qui concerne le genre, quelques dispositions sont en cours d'élaboration et/ou en construction en vue d'une contribution à l'autonomisation des femmes et égalité entre hommes/femmes en accès/contrôle au biens et services.

Des discriminations positives sont prévues avec des taux favorables pour les femmes en ce qui concerne l'accès :

- À la main d'œuvre pour le dessouchage et le défrichage des nouvelles terres d'exploitation à l'ananas (543 (17%) femmes se sont inscrites pour l'extension contre 2359 hommes); A l'attribution nous espérons faire évoluer le % des femmes bénéficiaires.
- A la formation/coaching (digital) en conseil technique/recherche action (champs écoles), conseil de gestion, élaboration des business plans (simples) et éducation financière ;
- Aux équipements de production/ transformation/exportation et de fourniture de services (emballages, intrants, ...);
- Au crédits adaptés.

Une formation « Genre » à l'endroit de l'équipe et ses partenaires de tous les projets du portefeuille est en cours de préparation avec l'appui de l'expert Genre du Siège Enabel (mission d'appui prévue en février 2020). Une stratégie Genre sera réalisée en premier semestre 2020.

A travers l'opérationnalisation de ce dispositif le programme espère avoir comme changement intermédiaires :

- Plus des femmes membres des coopératives et faitières des coopératives d'ananas
- Plus des femmes entrepreneurs dans la filière Ananas
- Plus des femmes dans les instances de décision et de concertation des organisations paysannes Ananas (Coopératives, AIAB, FENCOTAB, FENACOPAB, ...)
- Augmentation des revenus des femmes actives dans la filière Ananas
- Meilleure partage de la Valeur ajoutée entre hommes/femmes dans les clusters Ananas

L'université de Namur nous appuie dans le suivi scientifique des effets et impact du programme sur les femmes.

7.3 Digitalisation

Un résultat entier du programme est consacré à la prise en compte de la digitalisation (cf point 3.8 ; point 6.2 « Digiboost » et point 6.3 Technoserve)

7.4 Emplois décents

En termes de création d'emploi durable, le programme DEFIA prévoit de promouvoir le concept d'Haut Intensité de Mains d'œuvre (HIMO) par la contractualisation du labour manuel de dessouchage et de défrichement des terres d'extension de production de l'Ananas par les « Coopératives de Services Agricoles » (COPSA). Les COPSA sont des coopératives des jeunes qui offrent des services intensifs de main d'œuvre 10 COPSA avec environ 150 jeunes seront mobilisés. Les COPSA seront également coachées pour

Pour les autres aspects de l'emploi décent (droit de travail, protection sociale, et dialogue social) nous prévoyons au cours de l'année 2020 des formations des équipes et partenaires, ensemble avec les autres piliers du portefeuille et une contractualisation avec une structure spécialisée pour la mise en œuvre concrète sur le terrain.

8 Leçons apprises

8.1 Les succès

Il est trop tôt de parler des succès reproductibles pour d'autres projets/programmes.

8.2 Les défis

Les défis résident dans la mobilisation de tous les partenaires pour l'atteinte des résultats communs. Les partenaires (ATDA, ABSSA, AIAB, Faitières, etc.) font souvent l'objet de sollicitations multiples d'autres projets intervenants dans la filière (PROCAD, PINEX, PARASEP); ce qui les rends moins disponibles pour DEFIA. Les intérêts, priorités et conditions de participation ne sont parfois pas les mêmes. L'accent doit être mis sur l'harmonisation et la synergie d'action entre partenaires pour l'atteinte de résultats communs, plus durables et alignés aux politiques nationales.

En 2019, les équipes ont été encore fortement impliquées dans la clôture du programme PROFI et au démarrage d'ARISA. Le point fort de Enabel a été la fidélisation d'une grande partie de son équipe des anciennes interventions. Le revers de la médaille est que les énergies ont été dispersées dans plusieurs programmes à la fois.

8.3 Questions d'apprentissage stratégique

Il est prématuré de parler d'apprentissages stratégiques. Le programme est en train de construire les stratégies conformément aux attentes des groupes cibles, le contexte des capacités des partenaires et des modalités dont dispose Enabel. (cf point 3.2).

8.4 Synthèse des enseignements tirés

La synthèse des leçons apprises est reprise dans le tableau, ainsi que le public cible potentiellement intéressé par l'enseignement tiré.

Enseignements tirés	Public cible
Réaliser les planifications avec les autres projets intervenants dans la filière pour éviter les doublures et disponibilité des partenaires-bénéficiaires	ATDA
Mettre en place un bon dispositif d'harmonisation des approches & interventions et d'alignement aux politiques nationales	ATDA
Prendre une année de clôture de programme sans interférence des nouveaux programmes	Enabel Bruxelles
Prolonger la période de démarrage des programmes avec une année permettant aux équipes de bien installer la contractualisation avec partenaires, ACNG, etc...	Enabel Bruxelles

9 Pilotage

9.1 Modifications apportées à l'intervention

Pas de modifications encore au niveau de l'intervention.

9.2 Décisions prises par le Comité de pilotage et suivi

BEN19004 - Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.					
Intervention Décision / Intervention Décision Action	Intervention Décision Code	Intervention Décision Date	Intervention Décision Source	Personne responsable	Intervention Décision Action Progress
Amendement de l'article 5:"composition du CoPil",					
1- Ajouter comme membre du CoPil le Président de la Chambre Nationale d'Agriculture (CNAB) 2- L'AIAB sera représentée par un membre 3- Le Directeur de la Caisse Autonome d'Amortissement remplace le Directeur Général du Budget en tant que représentant du Ministère de l'Economie et des Finances 4- Ajouter comme membre du CoPil, le Directeur de la Programmation et de la Prospective du MAEP	D01/BEN19004	26/06/2019	Comité de pilotage		ROI a été adapté et signé
La programmation 2020 a été approuvée sous réserve de prise en compte des réajustements proposés par les partenaires clés du programme.					
Intégrer les réajustements proposés par les partenaires clés du programme dans la programmation 2020 .	D06/BEN19004	02/10/2019	Comité de pilotage	BAAS Wilma	Rencontre sous présidence de la SGM réalisée ; Pas de réajustements majeurs proposés

BEN19004 - Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.

Intervention Décision / Intervention Décision Action	Intervention Décision Code	Intervention Décision Date	Intervention Décision Source	Personne responsable	Intervention Décision Action Progress
Le CoPil prend acte de l'Etat des lieux de réalisation du cadre de suivi-évaluation et propose que ce document soit complété par les informations de références et les valeurs cibles pour le prochain comité.					
Compléter le cadre de suivi-évaluation par les informations de références et les valeurs cibles pour le prochain comité	D05/BEN19004	02/10/2019	Comité de pilotage	BONI James	Etude sur chaine de valeur de la filière Ananas réalisé Enquêtes sur les producteurs et leurs champs de production réalisé ainsi que sur les transformateurs/ commerçants, exportateurs /fournisseurs de services et infrastructures Diagnostics des clusters réalisés A faire ; relever les niveau des professionnalisation auprès des groupes cibles ;
Le CoPil prend acte du niveau de réalisation des actions urgentes et des difficultés rencontrées au cours de la mise en œuvre.					
Non spécifié	D04/BEN19004	02/10/2019	Comité de pilotage		
Le ROI du CoPil corrigé a été approuvé					
Non spécifié	D02/BEN19004	26/06/2019	Comité de pilotage		

BEN19004 - Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.

Intervention Décision / Intervention Décision Action	Intervention Décision Code	Intervention Décision Date	Intervention Décision Source	Personne responsable	Intervention Décision Action Progress
Une session extraordinaire du Comité de Pilotage sera organisée pour approuver les activités urgentes à exécuter avant la prochaine session ordinaire du CoPil prévue pour le mois de septembre 2019					
Initier une session extraordinaire du Comité de Pilotage pour approuver les activités urgentes à exécuter avant la prochaine session ordinaire du CoPil prévue pour le mois de septembre	D03/BEN19004	26/06/2019	Comité de pilotage	BAAS Wilma	Les actions urgentes ont été approuvés par lettre tournante signée par tous les membres

9.3 Réorientations stratégiques envisagées

Pas de réorientations stratégiques envisagées

9.4 Recommandations

Pas de recommandations à formuler car pas de réorientations stratégiques envisagées

10 Annexes

10.1 Critères de qualité

1. PERTINENCE : le degré dans lequel l'intervention est cohérente avec les politiques et priorités locales et nationales ainsi qu'avec les attentes des bénéficiaires.					
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>					
Évaluation de la PERTINENCE : note totale		A	B	C	D
		✓			
1.1 Quel est le degré de pertinence actuel de l'intervention ?					
✓	A	Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.			
...	B	S'inscrit toujours bien dans les politiques nationales et la stratégie belge (sans être toujours explicite), relativement compatible avec les engagements en matière d'efficacité de l'aide, pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.			
...	C	Quelques questions par rapport à la cohérence avec les politiques nationales et la stratégie belge, l'efficacité de l'aide ou la pertinence.			
...	D	Contradictions avec les politiques nationales et la stratégie belge, les engagements en matière d'efficacité de l'aide ; la pertinence vis-à-vis des besoins est mise en doute. Des changements majeurs sont requis.			
1.2 La logique d'intervention, telle qu'elle est conçue actuellement, est-elle toujours la bonne ?					
✓	A	Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable).			
	B	Logique d'intervention appropriée bien qu'elle puisse avoir besoin de certaines améliorations en termes de hiérarchie d'objectifs, d'indicateurs, de risques et hypothèses.			
	C	Les problèmes par rapport à la logique d'intervention peuvent affecter la performance d'une intervention et sa capacité à contrôler et évaluer les progrès ; améliorations requises.			
	D	La logique d'intervention est erronée et nécessite une révision en profondeur pour que l'intervention puisse espérer aboutir.			

2. EFFICIENCE DE LA MISE EN ŒUVRE JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en résultats de façon économe.

Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins deux 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B', pas de 'C' ni de 'D' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D

Évaluation de l'EFFICIENCE : note totale		A	B	C	D
			✓		
2.1 Dans quelle mesure les inputs (finances, RH, biens & équipements) sont-ils correctement gérés ?					
	A	Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires.			
✓	B	La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.			
	C	La disponibilité et l'utilisation des inputs posent des problèmes qui doivent être résolus, sans quoi les résultats pourraient courir certains risques.			
	D	La disponibilité et la gestion des inputs comportent de sérieuses lacunes qui menacent l'atteinte des résultats. Des changements considérables sont nécessaires.			
2.2 Dans quelle mesure la mise en œuvre des activités est-elle correctement gérée ?					
	A	Les activités sont mises en œuvre dans les délais.			
✓	B	La plupart des activités sont dans les délais. Certaines sont retardées, mais cela n'a pas d'incidence sur la fourniture des outputs.			
	C	Les activités sont retardées. Des mesures correctives sont nécessaires pour permettre la fourniture sans trop de retard.			
	D	Les activités ont pris un sérieux retard. Des outputs ne pourront être fournis que moyennant des changements majeurs dans la planification.			
2.3 Dans quelle mesure les outputs sont-ils correctement atteints ?					
	A	Tous les outputs ont été et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps et de bonne qualité, ce qui contribuera aux outcomes planifiés.			
✓	B	Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.			
	C	Certains outputs ne s(er)ont pas livrés à temps ou de bonne qualité. Des ajustements sont nécessaires.			
	D	La qualité et la livraison des outputs comportent et comporteront plus que vraisemblablement de sérieuses lacunes. Des ajustements considérables sont nécessaires pour garantir au minimum que les outputs clés seront livrés à temps.			

3. EFFICACITÉ JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel l'outcome (objectif spécifique) est atteint, tel que prévu à la fin de l'année N

Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D

A	B	C	D

Évaluation de l'EFFICACITÉ : note totale		✓			
3.1 Tel qu'il est mis en œuvre actuellement, quelle est la probabilité que l'outcome soit réalisé ?					
✓	A	La réalisation totale de l'outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Les résultats négatifs (s'il y en a) ont été atténués.			
	B	L'outcome sera atteint avec quelques minimales restrictions ; les effets négatifs (s'il y en a) n'ont pas causé beaucoup de tort.			
	C	L'outcome ne sera atteint que partiellement, entre autres en raison d'effets négatifs auxquels le management n'est pas parvenu à s'adapter entièrement. Des mesures correctives doivent être prises pour améliorer la probabilité de la réalisation de l'outcome.			
	D	L'intervention n'atteindra pas son outcome, à moins que d'importantes mesures fondamentales soient prises.			
3.2 Les activités et les outputs sont-ils adaptés (le cas échéant) dans l'optique de réaliser l'outcome ?					
✓	A	L'intervention réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.			
	B	L'intervention réussit relativement bien à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. La gestion des risques est relativement passive.			
	C	L'intervention n'est pas totalement parvenue à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes de façon appropriée ou dans les temps. La gestion des risques a été plutôt statique. Une modification importante des stratégies s'avère nécessaire pour garantir à l'intervention la réalisation de son outcome.			
	D	L'intervention n'est pas parvenue à réagir à l'évolution des circonstances externes ; la gestion des risques a été insuffisante. Des changements considérables sont nécessaires pour réaliser l'outcome.			

4. DURABILITÉ POTENTIELLE : le degré de probabilité de préserver et reproduire les bénéfices d'une intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).				
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins 3 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Maximum 2 'C', pas de 'D' = B ; Au moins 3 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>				
Évaluation de la DURABILITÉ POTENTIELLE : note totale	A			
	B	✓		
4.1 Durabilité financière/économique ?				
	A	La durabilité financière/économique est potentiellement très bonne : les frais liés aux services et à la maintenance sont couverts ou raisonnables ; les facteurs externes n'auront aucune incidence sur celle-ci.		

✓	B	La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.
	C	Les problèmes doivent être traités en ce qui concerne la durabilité financière soit en termes de frais institutionnels ou liés aux groupes cibles, ou encore d'évolution du contexte économique.
	D	La durabilité financière/économique est très discutable, à moins que n'interviennent des changements majeurs.
4.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et persistera-t-il au terme de l'assistance externe ?		
	A	Le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes sont fortement impliqués à tous les stades de la mise en œuvre et s'engagent à continuer à produire et utiliser des résultats.
✓	B	La mise en œuvre se base en grande partie sur le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes impliqués eux aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible.
	C	L'intervention recourt principalement à des arrangements ponctuels et au Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes en vue de garantir la durabilité. La continuité des résultats n'est pas garantie. Des mesures correctives sont requises.
	D	L'intervention dépend totalement des structures ponctuelles n'offrant aucune perspective de durabilité. Des changements fondamentaux sont requis pour garantir la durabilité.
4.3 Quels sont le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ?		
	A	L'intervention bénéficie de l'appui intégral de la politique et des institutions, et cet appui se poursuivra.
✓	B	L'intervention a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gênée par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.
	C	La durabilité de l'intervention est limitée par l'absence d'appui politique. Des mesures correctives sont requises.
	D	Les politiques ont été et seront vraisemblablement en contradiction avec l'intervention. Des changements fondamentaux s'avèrent nécessaires pour garantir la durabilité de l'intervention.
4.4 Dans quelle mesure l'intervention contribue-t-elle à la capacité institutionnelle et de gestion ?		
	A	L'intervention est intégrée aux structures institutionnelles et a contribué à l'amélioration de la capacité institutionnelle et de gestion (même si ce n'est pas là un objectif explicite).
✓	B	La gestion de l'intervention est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité.

C	L'intervention repose trop sur des structures ponctuelles plutôt que sur des institutions ; le renforcement des capacités n'a pas suffi à garantir pleinement la durabilité. Des mesures correctives sont requises.
D	L'intervention repose sur des structures ponctuelles et un transfert de compétences vers des institutions existantes, qui permettrait de garantir la durabilité, est improbable à moins que des changements fondamentaux n'interviennent.

10.2 Cadre logique et/ou théorie du changement mis à jour

Une mission de backstopping en théorie de changement a été réalisée en juin 2019, ainsi que quelques ateliers de finalisation avec la participation des partenaires et groupes cibles. (cf résultats en annexe point 10.7)

10.3 Aperçu des MoRe Results

Résultats ou indicateurs du cadre logique modifiés au cours des 12 derniers mois ?	Cf annexe (point 10.6)
Rapport Baseline enregistré dans PIT ?	non
Planning de la MTR (enregistrement du rapport)	Juin /2021 (estimation)
Planning de l'ETR (enregistrement du rapport)	Novembre /2023 (estimation)
Missions de backstopping depuis le 01/01/2019	1 : « théorie du changement » (2 jrs et demie en juin 2019) 2 : « présélection de structure de fonds de garantie et élaboration des TDR pour le marché de sélection ; appui à l'analyse des offres

10.4 Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »

Extrait UBW

10.5 Ressources en termes de communication réalisés

Elaboration d'une fiche d'information du programme

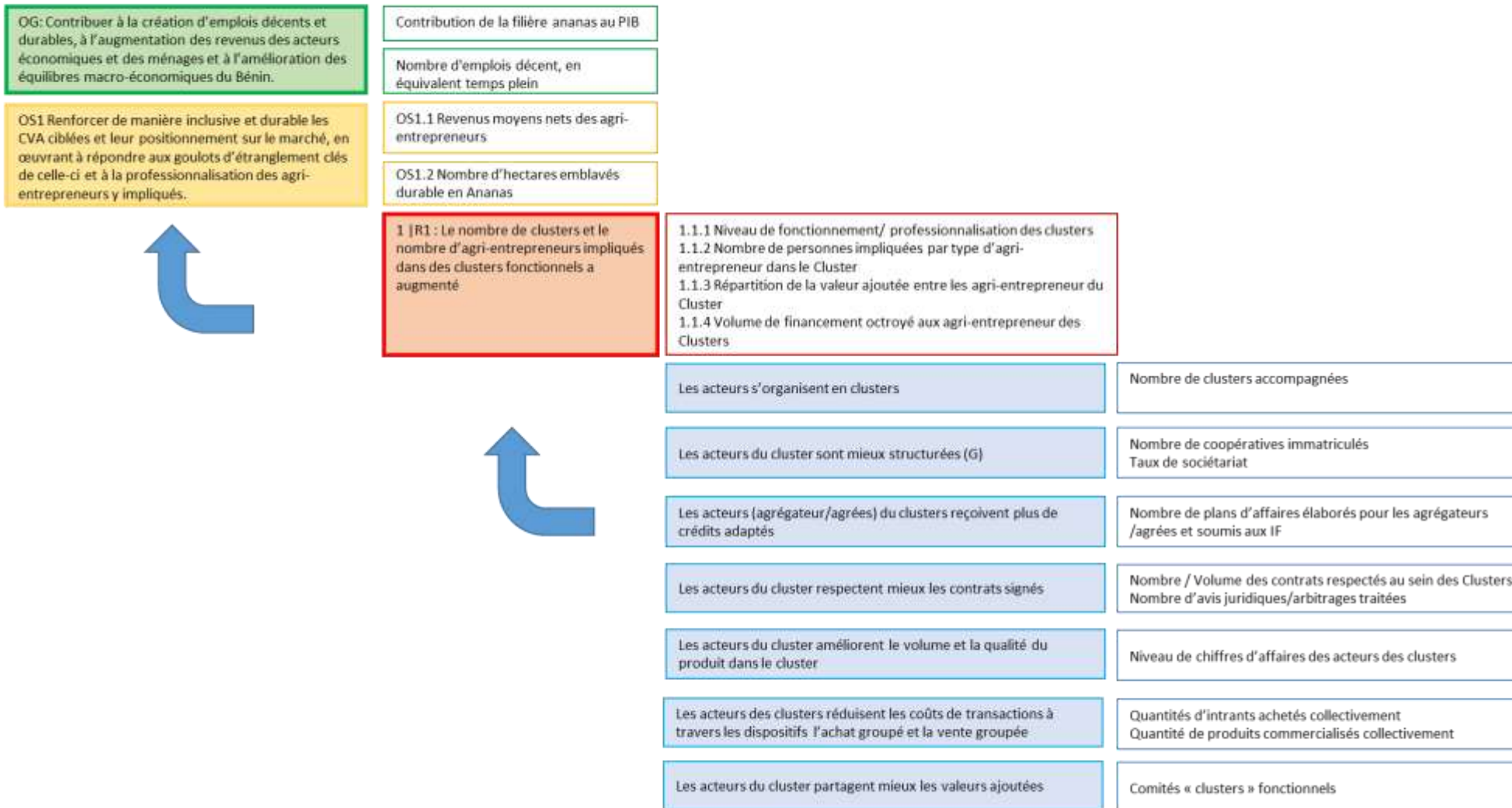
Elaboration des fiches « produits » du programme

- ✓ Extension des superficies de plantation d'ananas vers de nouvelles zones de production
- ✓ Participation aux manifestations commerciales

Vidéo sur les techniques de sélection massale des rejets.

10.6 Théorie du changement

Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS 1 / R1



* Porte entrée : (future) Clusters

Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS 1 / R2

OG: Contribuer à la création d'emplois décents et durables, à l'augmentation des revenus des acteurs économiques et des ménages et à l'amélioration des équilibres macro-économiques du Bénin.

OS1 Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.



Contribution de la filière ananas au PIB

Nombre d'emplois décent, en équivalent temps plein

OS1.1 Revenus moyens nets des agri-entrepreneurs

OS1.2 Nombre d'hectares emblavés durable en Ananas

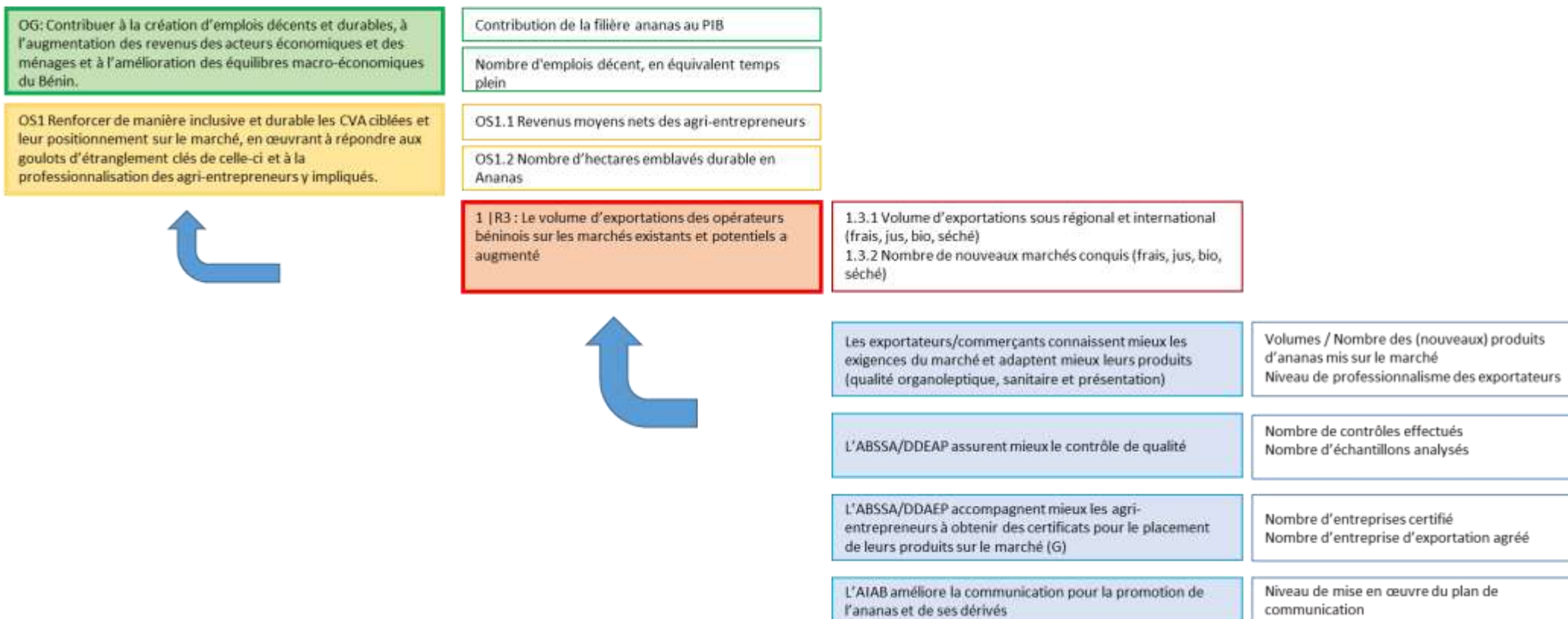
1 | R2 : La compétitivité des CVA est améliorée par une réduction des coûts de production aux différents maillons et l'amélioration des processus

1.2.1 Quantités produites / transformées / commercialisées (frais, jus, bio, séché) par les Clusters appuyés
 1.2.2 Qualité* des produits / transformées / commercialisées (frais, jus, bio, séché) par les Clusters appuyés
 1.2.3 Niveau de professionnalisation par type d'acteurs (producteurs, transformateurs, exportateurs, fournisseurs) dans le Cluster

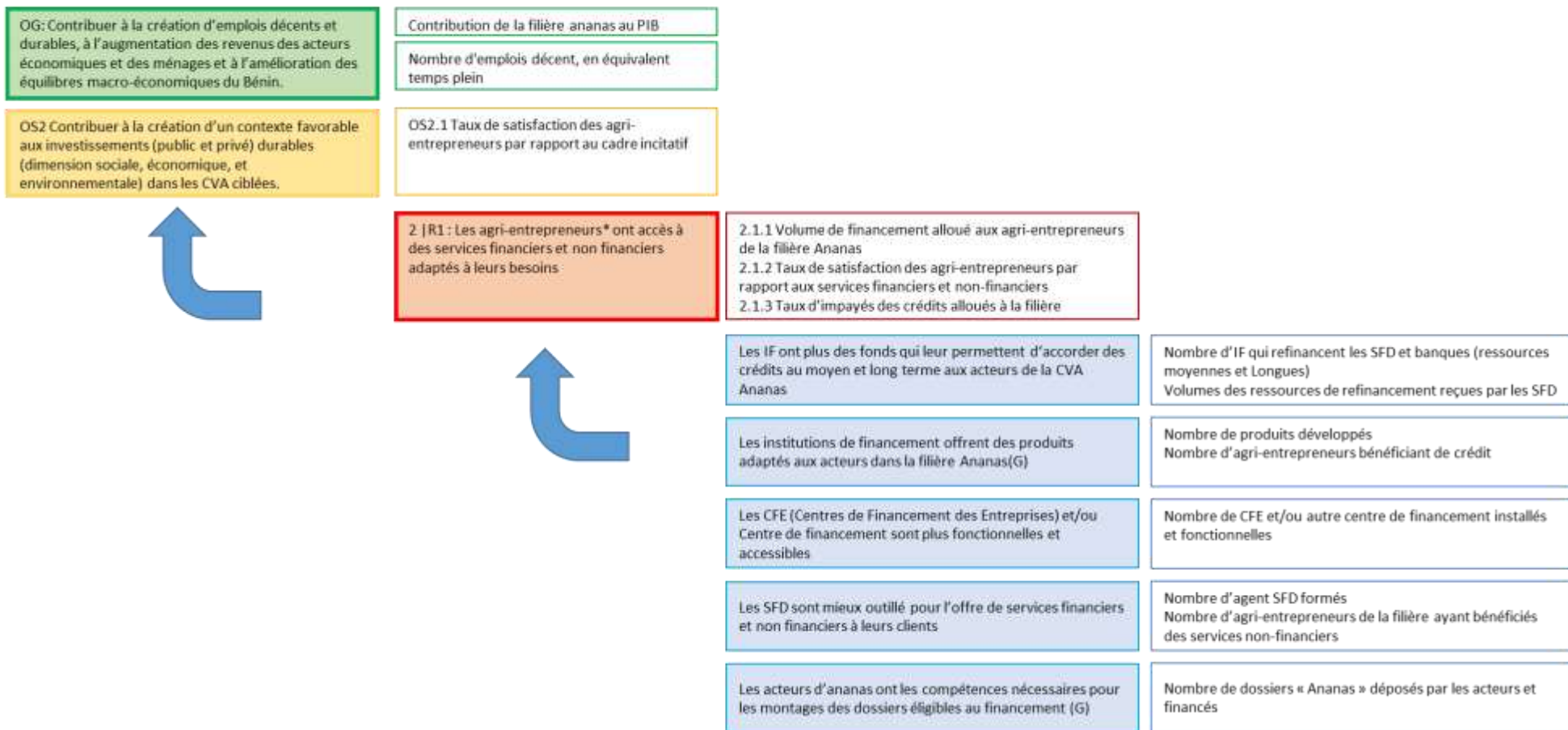


Les fournisseurs offrent des intrants spécifiques adaptés à l'ananas	Nombre d'entreprises agréées dans la fourniture des intrants spécifiques Nombre de volumes de d'intrants fournis aux producteurs
Les Universités et l'INRAB offrent des solutions et ITK spécifiques Ananas	Nombre/type de techniques proposés Nombre de type fiches/ vidéos élaborés et diffusés Nombre de CEP réalisés
L'ATDA7 améliore le service de conseil agricole	Nombre d'animateurs par producteurs Nombre de producteurs atteints Nombre de producteurs qui adoptent et respectent ITK
Les producteurs/trices améliorent leur productivité/qualité en lien avec le marché (G)	Rendement/ha Coût de production
Les producteurs/trices augmentent les superficies emblavées (G)	Nombre de bénéficiaires de la subvention de défrichage Nombre d'ha défriché
Les producteurs/trices utilisent les rejets certifiés (G)	Volume (ha) de rejet certifié Superficie de champs emblavé en rejets épurés Nombre / ha de multiplicateurs
Les COPSA améliorent leurs capacités de gestion, de prestation (prix, mis en relation, équipement) et d'organisation de la campagne	Superficies emblavés réalisés par les COPSA
Les transformateurs/trices améliorent la productivité et qualité des leurs produits	Nombre de transformateurs certifiés Chiffres d'affaires des transformateurs
Les équipementiers offrent des services de qualité.	Nombre (pool) d'équipementiers spécialisés
Les transporteurs améliorent les conditions de transport pour réduire les pertes post-récolte	Taux de réduction des pertes poste récolte dû au transport

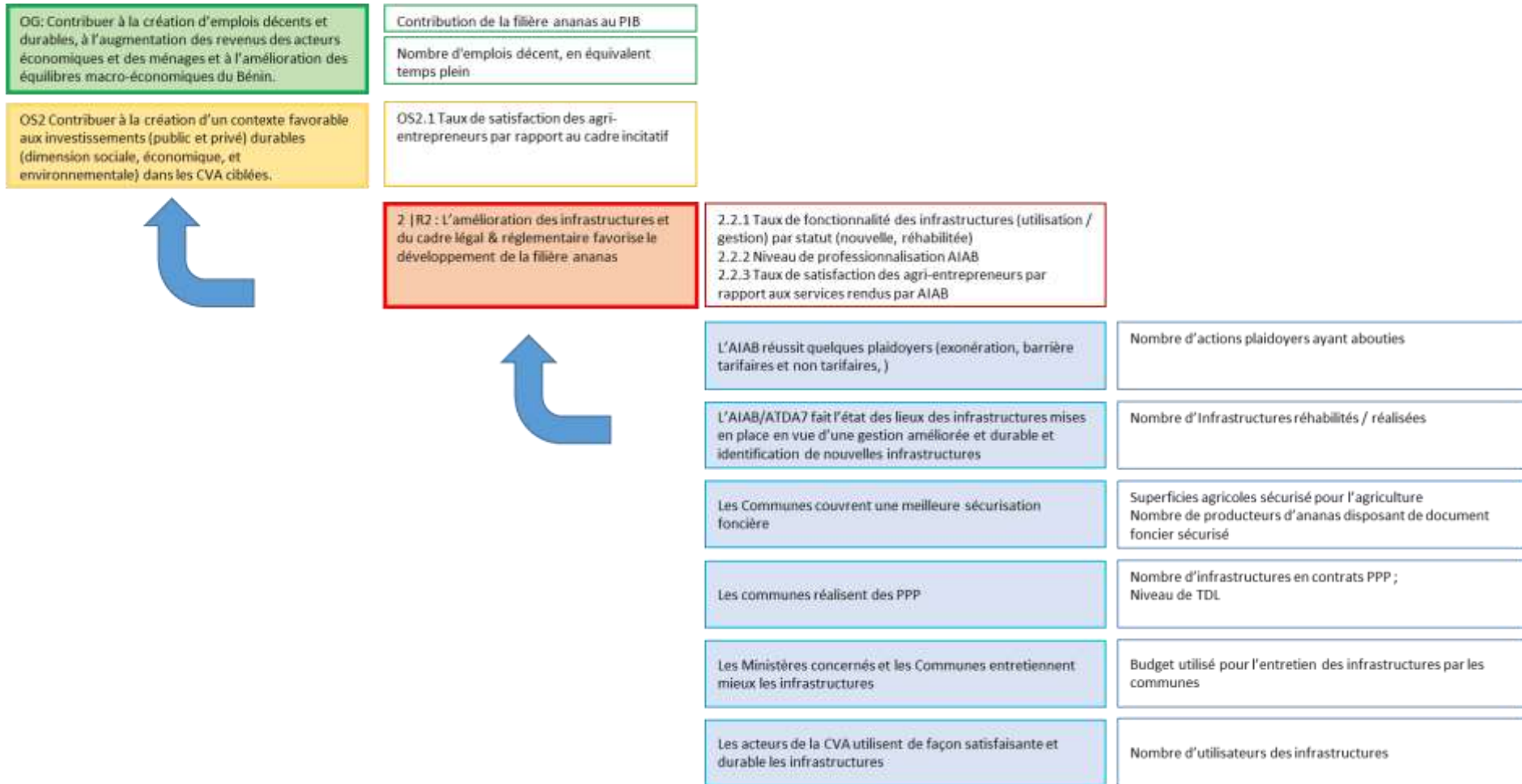
Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS 1 / R3



Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS 2 / R1



Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS2 / R2



Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS 2 / R3

