#### **ROYAUME DU MAROC**

# AVENANT N°2 A LA CONVENTION DE MISE EN ŒUVRE DE LA PRESTATION DE COOPERATION DENOMMEE

« Appui des Groupements d'intérêt Economiques pour le Développement de la Filière Phoenicole au Niveau des Oasis Marocaines (PAGIE ) »

N° DGD: 3015098 N° Enabel: MO1404711

Entre

L'État belge, représenté par la Ministre de la Coopération au Développement, Madame Meryame KITIR, ci-après dénommé « l'État belge » ;

et

**Enabel**, Agence belge de Développement, société anonyme de droit public à finalité sociale (numéro d'entreprise 0264.814.354), représentée par le Directeur général, Monsieur Jean VAN WETTER, ayant son siège social rue Haute 147, 1000 Bruxelles, ci-après dénommé « Enabel » ;

ci-après dénommés ensemble « les parties »;

Considérant la Convention de mise en œuvre de la prestation « Appui des Groupements d'intérêt Economiques pour le Développement de la Filière Phoenicole au Niveau des Oasis Marocaines (PAGIE ) », signée entre l'Etat belge et la CTB en date du 23/12/2015 ;

Considérant l'avenant N° 1 à la Convention de mise en œuvre, signé(s) en date du 13/09/2017 ;

Considérant l'augmentation du budget de la Convention Spécifique dénommée « Appui des Groupements d'intérêt Economiques pour le Développement de la Filière Phoenicole au Niveau des Oasis Marocaines (PAGIE) » de 3.500.000€ (trois millions cinq cent mille euros) pour un total de 13.500.000€ (treize million cinq cent mille euros) et la prolongation de la Convention Spécifique de 24 mois soit jusqu'au 22/12/2023 :

### IL EST CONVENU CE QUI SUIT:

#### Article 1er

L'article 2 de la Convention de mise en œuvre est remplacé par ce qui suit :

« La contribution belge pour atteindre l'objectif spécifique de la prestation est de 13.500.000€ (treize millions cinq cent mille euros), comme stipulé dans la convention spécifique.

Un nouveau plan financier indicatif est joint en annexe 1 du présent avenant. »

# Article 2

Les autres articles de la Convention de mise en œuvre restent inchangés.

Fait à Bruxelles, le2020 reconnaissant avoir reçu le sien.	, en	deux	exemplaires	originaux,	chacune	des	parties					
Pour l'Etat belge,	r l'Etat belge,				Pour Enabel							

Madame Meryame KITIR Ministre de la Coopération au Développement Monsieur Jean VAN WETTER Directeur général

Jean Vanwetter (Signature)

Digitally signed by Jean Vanwetter (Signature) Date: 2020.11.13 17:10:26 +01'00'

Monsieur Sven HUYSSEN Directeur Opérations a.i.

Sven Huyssen (Signature)

Digitally signed by Sven Huyssen (Signature) Date: 2020.11.13 16:58:16 +01'00'

# Annexe 1

# Plan financier indicatif MOR1404711

PAG	E BU	DOGET	Mode d'exé- cution	Budget en cours 26-06-2020	VersioBudget additionnel 3,5M€ avII	Budget Total	%	Dépenses au 30/09/2020	Q4 2020	2021	2022	2023
A		Objectif spécifique:«La filière phoenicicole de différentes oasis du Maroc est valorisée via l'agrégation des producteurs familiaux par des GIE professionnalisés, permettant de pénétrer le marché avec des produits de qualité et avec une capacité concurrentielle»		7.477.920	3.009.000	10.486.920	78%	3.342.968	950.894	3.538.162	1.601.128	1.053.768
A 01		Des unités de valorisation gérées par les GIE peuvent compter sur un approvisionnement durable de dattes de qualité reposant sur des modèles d'agrégation qui améliorent la structuration, l'encadrement et la formation des phœniciculteurs.		1.738.600	403.500	2.142.100	16%	1.190.999	91.990	503.296	234.210	121.605
Α 0	01	Développement d'un modèle d'agrégation des producteurs par la structuration de la chaîne d'approvisionnementv - ONCA	Cogestion	49.000		49.000		0	0	49.000	0	0
A O	02	Développement d'un modèle d'agrégation des producteurs par la structuration de la chaîne d'approvisionnement -ANDZOA/ Annuiée	Cogestion									
		Encadrement, animation de l'agrégation - ONCA	Cogestion	70.000		70.000		0	 	70.000		
		Encadrement, animation de l'agrégation - ANDZOA/ Annulée	Cogestion									
		Animateurs	Régie	1.053.600	403.500	1.457.100		844.405	91.990	245.890	183.210	91.605
		Renforcement des coopératives adhérentes pour l'agrégation - ONCA	Cogestion	65.000		65.000		0	 **************	65.000		
		Renforcement des coopératives adhérentes pour l'agrégation - ANDZOA/Annulée	Cogestian	470.000		470.000		470 700		4.470		
		Appui aux besoins en équipement de la chaîne d'approvisonnement - ANDZOA  Appui aux besoins en équipement de la chaîne d'approvisonnement - ORM/A/DPA	Cogestion	173.900		173.900		172.722		1.178 22.228		
		Encadrement, Renforcement & animation de l'agrégation	Cogestion Régie	196.100 131.000		196.100 131.000		173.872		50.000	51.000	30.000
		Des unités de valorisation sont opérationnelles, commercialisent des volumes croissants et pénètrent	Regie	10.1100				0		55.000		
A O	2	des marchés compétitifs.		4.181.000	1.189.500	5.370.500	40%	1.479.024	710.800	2.060.176	653.500	467.000
		Développement d'un modèle de planification et d'apprentissage en gestion - ONCA	Cogestion	80.000		80.000		0			80.000	
A Q	2 02	Développement d'un modèle de planification et d'apprentissage en gestion - ANDZOA/Annulée	Cogestian									
		Accompagnement et formation en commercialisation et marketing - ONCA	Cogestion	50.000		50.000		0		50.000		
		Accompagnement et formation en commercialisation et marketing - ANDZOA/Annulée	Cogestion	88888888888888					888888888			
		Accompagnement et formation sur le processus agro-industriel - ONCA	Cogestion	42.000		42.000		0		42.000		
		Accompagnement et formation management, administration, gestion RH - ONCA	Cogestion	30.000	*******************	30.000		0	 ************	30.000		
A O	2 07	Accompagnement et formation management, administration, gestion RH - ANDZOA / Annuiée	Cogestion									
		Accompagnement et formation en gestion de la qualité et traçabilité - ONCA	Cogestion	30.000		30.000		0		30.000		
		Accompagnement et formation en gestion de la qualité et traçabilité - ANDZOA/Annulée	Cogestion					0				
		Appui équipements et matériels unités de valorisation - ANDZOA	Cogestion	1.273.380		1.273.380		592.366	431.082			
		Appui équipements et matériels unités de valorisation - ORMVA/DPA	Cogestion	2.077.620		2.077.620		641.776	241.100			
_	_	xpertise	Régie	498.000	156.000	654.000		244.882	38.618	123.500	123.500	123.500
A 02	13 A	Accompagnement et formation des GIE en marketing + ADA	Régie	100.000	100.000	200.000		0		40.000	100.000	60.000
A 02	$\rightarrow$	Accompagnement et formation des GIE sur le processus de valorisation des Dattes- ANDZOA (DPA)	Cogestion	0	200.000	200.000				50.000	100.000	50.000
A 02	15 A	Accompagnement et formation des GIE sur le processus de valorisation des Dattes- ORMVAs	Cogestion	0	733.500	733.500		0		250.000	250.000	233.500

PAG	IE BI	JDGET	Mode d'exé- cution	Budget en cours 26-06-2020	VersioBudget additionnel 3,5M€ avII	Budget Total	%	Dépenses au 30/09/2020		Q4 2020	2021	2022	2023
A	3	Un modèle efficace et durable de coordination, d'accompagnement et d'appui-conseil à la chaîne de valeur de la datte est opérationnel		1.147.500	270.000	1.417.500	11%	618.641		132.374	379.870	165.452	121.163
A (	3 01	Pilotage de modéles d'appui technique et de gestion à la chaîne de valeur - ONCA/ Annulée	Cogestion										
Α (	3 02	Pilotage de modèles d'appui technique et de gestion à la chaîne de valeur - ANDZOA	Cogestion	84.500		84.500		79.660	1		1.410	2.992	438
A	3 03	Renforcement des fonctions d'appui technique et conseil à la filière - ONCA/ Annulée	Cogestion										
Α (	3 04	Renforcement des fonctions d'appui technique et conseil à la filière - ANDZOA	Cogestion	157.000		157.000		85.985		71.015			
		Spécialistes matière	Régie	690.000	270.000	960.000		452.996		61.359	162.460	162.460	120.725
		Appui au renforcement des acteurs de la filière par l'inter professionnalité - ONCA/ Annulée	Cogestion					0		0	Ø	Ø	0
		Appui au renforcement des acteurs de la filière par l'inter professionnalité - ANDZOA	Cogestion	108.000		108.000		0		0	108.000	0	0
A	3 08	Appui à l'ancrage de la formation professionnelle dans la filière dattes - ONCA/Annulée	Cogestion					0		0	Ø	0	0
A	3 09	Elaboration et édition d'un guide sur les normes de stockage des dattes marocaines en vue de la maîtrise par GIE / Annulée	Cogestion										
A: (	3 10	Appui à l'ancrage de la formation professionnelle dans la filière dattes - ANDZOA	Cogestion	108.000		108.000		0		0	108.000	0	0
A	14	Le développement de métiers et d'organisations de services permet un rôle croissant des femmes et des jeunes dans la chaîne de valeur de la datte.		410.820	1.146.000	1.556.820	12%	54.304		15.730	594.820	547.966	344.000
A	4 01	Développement et intégration de métiers et organisations de femmes et de jeunes dans la filière dattes - ONCA	Cogestion	30.820		30.820		0			30.820	0	0
A	4 02	Développement et intégration de métiers et organisations de femmes et de jeunes dans la filière dattes - ANDZOA	Cogestion	0	300.000	300.000		0		0	150.000	100.000	50.000
		Identification de leaders et mise en place de programmes spécifiques - ONCA/ Annuiée	Cogestion										
A: C	4 04	Identification de leaders et mise en place de programmes spécifiques - ANDZOA/ Annulée	Cogestian										
		Appui aux droits et alphabétisation - ONCA	Cogestion	30.000		30.000		0		0	30.000	0	0
		Appui aux droits et alphabétisation - ANDZQA/Annulée	Cogestion										
A C	4 07	Monitrices d'alphabétisation	Régie	120.000		120.000		54.304		15.730	40.000	9.966	0
A C	4 08	Développement et intégration de métiers et organisations de femmes et de jeunes dans la filière dattes	Régie	180.000		180.000		0			100.000	80.000	
A C	4 09	Expertise nationale Entrepreunariat Social	Régie	50.000	96.000	146.000					44.000	58.000	44.000
A	4 10	Promotion de l'Entrepreunariat des femmes et des jeunes ORMVAs	Cogestion	0	750.000	750.000		0			200.000	300.000	250.000

PAGI	E BU	DGET	Mode d'exé- cution	Budget en cours 26-06-2020	VersioBudget additionnel 3,5M€ avII	Budget Total	%	Dépenses au 30/09/2020		Q4 2020	2021	2022	2023
z		Moyens généraux		2.522.080	491.000	3.013.080	22%	1.705.538		100.998	436.091	353.361	417.091
Z 01		Frais de personnel		1.641.500	281.000	1.922.500	14%	1.098.236		92.098	245.601	245.685	240.880
Z 01	01	ATI co-responsable	Régie	780.000	0	780.000		500.721		23.000	85.000	85.000	86.279
Z 01	02	Expert Administratif et Financier	Régie	224.264	80.000	304.264		142.266		14.998	49.000	49.000	49.000
Z 01	03	Appui Administratif et Financier (expertise internationale perlée)	Régie	23.236	0	23.236		23.236		0	0	0	0
Z 01	04	Personnel national - AT	Régie	380.000	96.000	476.000		305.816	1	32,100	48.000	48.084	42.000
Z 01	05	Personnel national - Support	Régie	234.000	105.000	339.000		126.197		22.000	63.601	63.601	63.601
Z 02		Investissements		299.000	68.000	367.000	3%	291.350		0	70.674	4.976	0
		Véhicules	Régie	206.000	48.000	254.000		205.503			48.497		
		Equipement de bureaux	Régie	20.000	5.000	25.000		19.823			5.177		
		Equipement IT	Régie	73.000	15.000	88.000		66.024			17.000	4.976	
Z 03		Frais de fonctionnement		255.000	77.000	332.000	2%			8.000	45.000	35.000	45.184
Z 03	01	Bureaux et communications	Régie	90.000	42.000	132.000		70.674		4.000	20.000	20.000	17.326
Z 03	02	Communication externe	Régie	55.000	20.000	75.000		54.994	-		10.000	$\longrightarrow$	10.006
		Frais de fonctionnement véhicules et assurances	Régie	110.000	15.000	125.000		73.148	L.	4.000	15.000	15.000	17.852
Z 04		M&E audit		326.580	65.000	391.580	3%	106.127		900	74.816	67.700	131.027
		Etudes ligne de base/ Annulée	Régie					0		.0	0	0	0
		Suivi et évaluation	Régie	100.000	0	100.000		40.585	-				59.415
		Capitalisation	Régie	20.000	20.000	40.000		0	-		10.000	20.000	10.000
	_	Conseil juridique	Régie	10.000	5.000	15.000		6.689	-	900	2.100	2.700	2.611
Z 04	05	Audit	Régie	46.580	0	46.580		2.328			17.716		15.527
		Backstopping Rep & HQ	Régie	150.000	40.000	190.000		56.526			45.000	45.000	43.474
Z 99		Ecart conversion		0	0	0	0%	11.009		0	0	0	0
Z 99	98	Conversion	Régie	0	0	0		11.009					
TOTA	AL.			10.000.000	3.500.000	13.500.000	100%	5.048.507		1.051.892	3.974.253	1.954.489	1.470.859
			Régie	5.344.680	1.516.500	6.861.180	51%					1.121.497	
			Cogestion	4.655.320	1.983.500	6.638.820	49%	1.746.381		743.197	2.732.312	832.992	583.938
			ORMVAs	2.273.720	1.483.500	3.757.220		815.648		241.100	1.666.972	550.000	483.500
		Répartition Cogestion	ANDZOA	1.904.780	500.000	2.404.780		930.733		502.097	668.520	202.992	100.438
			ONCA	476.820	0	476.820		0		0	396.820	80.000	0