

RAPPORT DES RÉSULTATS 2017

WATER SUPPLY AND MANAGEMENT CONTRIBUTING TO FOOD SECURITY IN GAZA PROVINCE – MOZAMBIQUE MOZ1102411

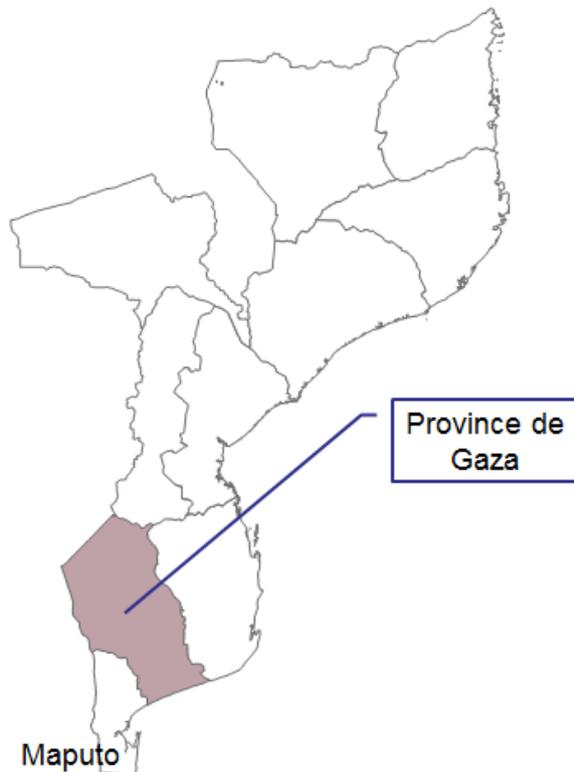


TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	2
ACRONYMES	4
1 APERÇU DE L'INTERVENTION (MAX. 2 PAGES)	5
1.1 FICHE D'INTERVENTION	5
1.2 EXECUTION BUDGETAIRE.....	6
1.3 AUTOEVALUATION DE LA PERFORMANCE.....	6
1.3.1 <i>Pertinence</i>	6
1.3.2 <i>Efficienc</i> e.....	7
1.3.3 <i>Efficacit</i> é.....	8
1.3.4 <i>Durabilit</i> e potentielle	9
1.4 CONCLUSIONS	9
2 MONITORING DES RESULTATS	11
2.1 ÉVOLUTION DU CONTEXTE	11
2.1.1 <i>Contexte g</i> énéral	11
2.1.2 <i>Contexte institutionnel</i>	11
2.1.3 <i>Contexte de gestion : modalités d'exécution</i>	11
2.1.4 <i>Contexte HARMO</i>	12
2.2 PERFORMANCE DE L'OUTCOME	13
2.2.1 <i>Progrès des indicateurs</i>	13
2.2.2 <i>Analyse des progrès réalisés</i>	13
2.2.3 <i>Impact potentiel</i>	14
2.3 PERFORMANCE DE L'OUTPUT B1	15
2.3.1 <i>Progrès des indicateurs</i>	15
2.3.2 <i>État d'avancement des principales activités</i>	16
2.3.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i>	16
2.4 PERFORMANCE DE L'OUTPUT B2	18
2.4.1 <i>Progrès des indicateurs</i>	18
2.4.2 <i>État d'avancement des principales activités</i>	18
2.4.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i>	18
2.5 PERFORMANCE DE L'OUTPUT B3	19
2.5.1 <i>Progrès des indicateurs</i>	19
2.5.2 <i>État d'avancement des principales activités</i>	19
2.5.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i>	19
2.6 PERFORMANCE DE L'OUTPUT B4	21
2.6.1 <i>Progrès des indicateurs</i>	21
2.6.2 <i>État d'avancement des principales activités</i>	21
2.6.3 <i>Analyse des progrès réalisés</i>	21
2.7 PERFORMANCE DE L'OUTPUT B5	22
2.7.1 <i>Progrès des indicateurs</i>	22
2.7.2 <i>État d'avancement des principales activités</i>	23

2.7.3	<i>Analyse des progrès réalisés.</i>	23
2.8	THEMES TRANSVERSAUX	23
2.8.1	<i>Genre</i>	23
2.8.2	<i>Environnement</i>	24
2.8.3	<i>Autre</i>	24
2.9	GESTION DES RISQUES	25
3	PILOTAGE ET APPRENTISSAGE	29
3.1	REORIENTATIONS STRATEGIQUES	29
3.2	RECOMMANDATIONS	29
3.3	ENSEIGNEMENTS TIRES	30
4	ANNEXES	31
4.1	CRITERES DE QUALITE	31
4.2	DECISIONS PRISES PAR LE COMITE DE PILOTAGE ET SUIVI	35
4.3	CADRE LOGIQUE MIS A JOUR	39
4.4	APERÇU DES MORE RESULTS	40
4.5	RAPPORT « BUDGET VERSUS ACTUELS (Y-DATE, LAST 5 YEARS)»	41
4.6	RESSOURCES EN TERMES DE COMMUNICATION	43

1 Aperçu de l'intervention (max. 2 pages)

1.1 Fiche d'intervention

Intitulé de l'intervention	Alimentation en eau et gestion pour contribuer à la sécurité alimentaire dans la Province de Gaza - Mozambique
Code de l'intervention	MOZ 11 024 11
Localisation	Mozambique – Province de Gaza
Budget total	9.000.000 EUROS
Institution partenaire	MOPHRH - Ministère des Ouvrages Publics, de l'Habitat et des Ressources Hydriques DNAAS – Direction Nationale de l'Alimentation en Eau et de l'Assainissement
Date de début de la Convention spécifique	19 juin 2013
Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture	Arrivée ATi le 3 octobre 2013. Comité de Pilotage le 4 décembre 2013
Date prévue de fin d'exécution	Octobre 2018
Date de fin de la Convention spécifique	18 juin 2019
Groupes cibles	Populations rurales et services décentralisés du MOPH
Impact¹	La sécurité alimentaire et la nutrition des ménages vulnérables dans la Province de Gaza est améliorée
Outcome	L'accès et le contrôle de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement dans la province de Gaza sont durablement augmentés
Outputs	<ol style="list-style-type: none">1. Les installations d'approvisionnement en eau potable, en assainissement et en eau productive sont construites et opérationnelles de manière durable2. La province et les districts disposent de données fiables pour l'élaboration du plan économique et social pour le développement du district3. Les capacités de gestion et de planification en approvisionnement d'eau et assainissement des administrations au niveau de la province et des districts sont renforcées4. Les administrations au niveau national, provincial, district et local connaissent les bonnes pratiques en termes de stratégie et de construction de nouvelles infrastructures durables dans le secteur de l'eau et l'assainissement5. Les usagers et fournisseurs de services gèrent et utilisent les infrastructures d'eau et d'assainissement d'une manière durable, efficace et équitable

¹ L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère aux résultats escomptés

1.2 Exécution budgétaire

Budget		Dépenses		Solde	Taux de déboursement fin 2017
		Démarrage Otc-13 à Dec-16	Année 2017		
Total	9 000 000	3 897 199	2 611 683	2 491 118	72,32%
Output A1	716 948	716 949		-1	100,00%
Output A2	86 980	86 980		0	100,00%
Output A3	541 276	541 276		0	100,00%
Output A4	75 621	75 621		0	100,00%
Output B1	5 840 278	1 657 162	1 948 600	2 234 516	61,74%
Output B2	115 000	33 131	33 090	48 778	57,58%
Output B3	317 480	166 060	124 746	26 674	91,60%
Output B4	118 468	51 189	25 723	41 556	64,92%
Output B5	276 449	64 452	91 521	120 476	56,42%
Output B6	0	207 252	165 837	-373 090	
Bud. Res	213 500	0	0	213 500	0,00%
Gen. Me	698 000	297 127	222 166	178 707	74,40%

Rappel : Le budget a été réaménagé sans augmentation et validé par le SC du 21 janvier 2016.

1.3 Autoévaluation de la performance

1.3.1 Pertinence

	Performance
Pertinence	A

Les besoins sont criants, les districts concernés ont été délaissés de longue date à cause des troubles dans le pays et parce que ils sont très peu peuplés et avec des contraintes techniques importantes (eau saumâtre, aquifères profonds).

Les sécheresses consécutives, les rivières asséchées, les aquifères salées, autant de situations ont mis les populations en mode de survie, les animaux meurent en masse.

Les actions proposées dans le DTF venaient en complément des activités financées par les bailleurs de fonds dans la cadre PRONASAR. Avec le recul, les réponses n'étaient ni adaptées ni suffisamment ambitieuses pour avoir un impact significatif sur les bénéficiaires.

La logique d'intervention a été revue fin 2016². Les objectifs du nouveau cadre logique sont bien identifiés et hiérarchisés (fusion de résultats, nouveaux résultats).

² La décision de revoir en profondeur le cadre logique après 2 années d'intervention a été prise pour mieux répondre à la réalité du terrain et plus particulièrement à la mauvaise qualité des eaux souterraines.

Au lieu de se concentrer sur la réhabilitation et l'optimisation d'installations d'eau potable³ existantes, le projet privilégie la construction de "nouvelles infrastructures", passant de 25% à 64% du budget total des travaux. Qui dit nouvelles infrastructures dit aussi nouveaux bénéficiaires.

L'objectif est de produire et distribuer de l'eau potable ce qui n'est pas toujours le cas dans la province de Gaza.

Au cours du second semestre 2017, le projet a ouvert un nouveau front avec l'engagement d'installer des systèmes de dessalement d'eau à 100% énergie solaires et gérés par le fabricant. Le projet a bénéficié d'un complément financier de la Région Bruxelles-Capitale pour l'acquisition d'unités de dessalement.

Les leçons apprises par le projet Water Gaza sont reprises par la DNAAS dans la formulation du nouveau PRONASAR 2017-2030.

1.3.2 Efficience

	Performance
Efficience	B

Tous les cahiers des charges relatif aux infrastructures à construire ont été élaborés par l'équipe du projet ce qui permet de contrôler les délais et de garantir des réponses appropriées et correctement dimensionnées. Par ailleurs, les procédures d'appels d'offres suivent les règles des marchés publics belges et sont bien maîtrisées.

En conséquence, le coût élevé des infrastructures classé « Very High Risk » a été ramené à « Medium Risk ». En effet, les travaux réalisés et encore en cours indiquent un coût moyen de 65€/hab. pour une distribution par réseau et borne-fontaine (hors projets de dessalement).

Toutes les localités devant bénéficier du projet « Water Gaza » sont déjà équipées d'un réseau d'eau ou le seront d'ici à octobre 2018 dans la limite du budget.

Il y a eu quelques retards dû aux incidents ponctuels comme une attaque de chantier à mains armées obligeant l'évacuation sanitaire de l'équipe technique ou un mini cyclone ayant endommagé les équipements en cours d'installation. Ces incidents regrettables ont engendré des retards sans conséquences sur les résultats. La situation est contrôlée. Il y a eu aussi des retards suite à des vols de panneaux solaires qui alimentent les pompes.

Toutes les installations hydrauliques sont ou seront livrées avec un contrat de gestion confié à un opérateur privés. C'est une activité du projet qui vient en appui aux SDPI responsables des contrats de gestion déléguées au secteur privé.

³ En moyenne à peine 52% des pompes manuelles en service dans la province de Gaza produisent de l'eau potable (info base de données collectées par le projet AKVO 2017) avec des situations extrêmes : District de Massingir 3,5%, District de Chigubo 7,14%, Mabalane 12,6%. Toutes les autres pompes en état de marche produisent de l'eau saumâtre (48%) ;

Le projet a mis en place un plan annuel de formations destinées aux techniciens et aux financiers des SDPI pour répondre aux faiblesses constatées dans l'exercice du projet.

La gestion des avances financières aux SDPI reste compliquée mais elle s'améliore grâce au niveau d'exigence imposé par la CTB.

Dans tous les cas de figure les résultats du nouveau cadre logique seront atteints sans implication financière.

1.3.3 Efficacité

	Performance
Efficacité	A

Les contextes hydrogéologique (eau saumâtre) et socioéconomique ne sont globalement pas favorables dans le Nord de la Province de Gaza. La réalisation de l'Outcome est donc liée au choix des localités et des options techniques.

Le projet a préféré les réseaux d'eau au détriment des pompes manuelles jugées inadaptées dans un contexte où la qualité de l'eau nous contraint à élargir la zone de prospection⁴ pour augmenter les chances de trouver de l'eau potable.

Le choix des réseaux d'eau permet également de regrouper un plus grand nombre de bénéficiaires sur un même système et d'être plus attractif pour le secteur privé. Autre avantage : la fiabilité⁵.

Depuis le commencement des grands travaux (réseaux d'eau), les entreprises sélectionnées sont plus professionnelles et le rythme des travaux est globalement conforme au planning. Les délais sont parfois réduits sur les grands projets réalisés par des entreprises de Maputo.

Le Comité de Pilotage de janvier 2016 a approuvé la proposition du projet d'investiguer les solutions de dessalement de l'eau. En avril 2017 le projet a organisé la 1^{ère} conférence nationale sur le dessalement au Mozambique réunissant une centaine de personnes du secteur de l'eau ainsi que des entreprises spécialisées, la plupart basées en Afrique du Sud et au Portugal. En juillet 2017, le projet a bénéficié d'un financement complémentaire de la Région Bruxelles-Capitale pour la fourniture d'unités de dessalement.

Il s'agit clairement d'une nouvelle stratégie du projet visant à démontrer qu'aujourd'hui ces technologies ne sont plus réservées aux centres urbains et qu'il est possible de produire et de vendre de l'eau dessalé aux prix déjà en vigueur sur le terrain. Le projet « Water Gaza » a démarré la construction des réseaux d'eau à connecter aux unités de dessalement pour offrir la meilleure desserte possible. Les contrats de construction des systèmes avec désalinisation incluent la gestion et la vente de l'eau durant 5 ans par le fournisseur.

⁴ La pompe manuelle devant être installée au milieu de la localité, la zone de prospection pour réaliser un forage est réduite à la zone d'habitation elle-même très limitée (300 hab. / pompe manuelle).

⁵ A titre d'exemple, un mini système de pompage solaire ne nécessitera aucune intervention dans les premières années de service alors que la meilleure pompe manuelle, pour un joint défectueux entraînera une rupture d'eau.

1.3.4 Durabilité potentielle

	Performance
Durabilité potentielle	B

A chaque fois que cela était possible, la solution technique retenue a intégré les énergies renouvelables (énergie solaire) afin de minimiser les coûts directs sur le prix de l'eau. Par ailleurs, tous les systèmes d'eau ont été conçus pour regrouper le maximum de personnes sur un même réseau.

L'implication du secteur privé dans la gestion des systèmes est devenue une réalité dans la Province de Gaza. La nature des infrastructures en construction ou à construire les rends attractifs et 100% sont ou seront gérés par des opérateurs privés.

Tous les projets ont été conçus pour impliquer les bénéficiaires dans la gestion des robinets publics (gestion communautaire). Le secteur privé se voit confié la production, le traitement de l'eau si nécessaire, la distribution et la vente de l'eau.

Le projet a privilégié la construction de réseaux avec des robinets communautaires, des bornes fontaines gérés par les bénéficiaires. Les plus gros systèmes disposent tous de dispositifs pour promouvoir la vente d'eau par petites camionnettes ou pickup.

L'évolution techniques des systèmes d'eau et l'amélioration de la qualité de l'eau n'ont pas entraînée une augmentation de prix de vente de l'eau déjà pratiqué sur le terrain. On constate au contraire une uniformisation du prix de l'eau indépendamment de la complexité du système.

1.4 Conclusions

Il n'y a pas de mauvaises solutions ou de mauvaises réponses, il y a seulement des problèmes ou des questions mal posés. Les propositions faites dans le DTF étaient inadaptées car elles reposaient sur des informations partiellement erronées comme par exemple la **présence massive de pompes manuelles produisant de l'eau non potable** (à peine 52 % des pompes en fonctionnement produisaient de l'eau potable).

Cette mauvaise expérience des débuts a finalement eu un impact positif sur le projet en amenant le partenaire à revoir avec l'équipe du projet l'ensemble des problèmes et a travailler ensemble pour développer des solutions adaptées. Un des premiers changements fut la création d'un résultat « base de données ».

Quatre années plus tard, la nécessité de disposer de données fiables est devenue une évidence pour tous. La DNAAS a sollicité la CTB à la fin 2017 pour l'acquisition d'une licence nationale avec « Akvo Flow ». Parallèlement, les techniciens de la Province de Gaza serviront de « personne ressource » pour former leurs homologues des autres Provinces du Pays. Le processus de modernisation de la base de données du partenaire est durablement relancé.

Autre bouleversement : la nature des infrastructures à construire a dû être modifiée pour s'assurer que l'eau distribuée serait de qualité potable. Pour cela le projet a eu recours à des captages en rivières, nouveaux forages, transfert d'eau par pompage et finalement le dessalement de l'eau.

A terme, le projet alimentera 52.000 personnes par des réseaux d'eau ce qui représente 22% de la population rurale des 6 districts du nord de la Province de Gaza.

- 25.800 par des systèmes de pompage électrique ;
- 19.000 à partir de systèmes solaires ;
- 7.200 à partir d'unité de dessalement à énergie solaire ;
- 100% des bénéficiaires auront un accès amélioré à l'eau potable (1 borne-fontaine pour 250 hab.) ou très amélioré (possibilité de branchement individuel).
- 100% des bénéficiaires sont desservis par des systèmes gérés par des entreprises privées.

Durant les 4 années qui se sont écoulées, nous avons été à la fois les acteurs et les témoins de l'évolution des solutions offertes. On est passé de la solution presque universelle de la borne fontaine au dessalement en passant par le développement des réseaux d'eau. Cette palette de solutions ainsi que les bonnes pratiques déjà constatées, devraient permettre au Mozambique d'augmenter durablement l'accès à l'eau potable.

En 4 ans, le projet aura permis d'alerter sur la situation très dégradée de l'alimentation en eau de la province de Gaza et sur les mauvaises pratiques en la matière. C'est grâce à une prise de conscience collective sur ces sujets que la loi sur l'eau au Mozambique a inscrit en 2017 le dessalement comme une solution technique viable. Il s'agit d'une décision politique importante.

Fonctionnaire exécution nationale ⁶	Fonctionnaire exécution CTB ⁷

⁶ Nom et signature
⁷ Nom et signature

2 Monitoring des résultats⁸

2.1 Évolution du contexte

2.1.1 Contexte général

La situation financière du Mozambique qui s'était gravement détériorée depuis 2016 a continué de produire ces effets négatifs en 2017 même si la monnaie locale s'est stabilisée entre 65 et 75 MZN pour 1 Euro.

C'est une situation économique difficile qui ne favorise le secteur de l'eau. On constate une très forte réduction des investissements et des moyens de fonctionnement alloués aux partenaires à tous les niveaux, national, provincial et district.

Tous les services liés au secteur de l'eau sont concernés par cette crise notamment par l'interdiction de recruter ou de remplacer le personnel qui part en retraite.

Autres conséquences, en 2017 les tarifs des denrées de bases ont explosés réduisant le pouvoir d'achat des populations les plus pauvres.

L'électricité qui est un facteur de développement important du secteur de l'eau potable en milieu rural a vu le prix du kWh triplé en 2017⁹.

La parution dans le Bulletin de la République de l'accord du Conseil des Ministres sur l'évolution de la politique de l'eau est une évolution importante. En 2017, le dessalement de l'eau est officiellement une solution parmi d'autres pouvant être préconisées.

2.1.2 Contexte institutionnel

Le programme MOZ1102411, financé par le Royaume de Belgique, est ancré au niveau du Département de l'Eau à la DNAAS. Ce positionnement, qui n'était pas le choix initial dans le DTF, a été maintenu car il a permis de rendre possible tous les grands changements proposés dans le cadre logique.

Deux exemples illustrent parfaitement cette situation :

- La contribution du projet à la base de données du partenaire dans la province de Gaza mais également au niveau national ;
- La décision au niveau national pour des initiatives concrètes dans le secteur du dessalement de l'eau. Ce changement de stratégie du partenaire est le fruit d'une étroite collaboration avec l'équipe du projet Water Gaza dont une partie est basée à Maputo.

2.1.3 Contexte de gestion : modalités d'exécution

La totalité du budget est exécutée en régie. Les modalités d'exécution prévoient que les taxes et autres droits de douanes seront supportées par le partenaire.

⁸ L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté

⁹ Le prix du kWh domestique est passé de 2 à 7MZN (soit 0.096€)

L'accord spécifique complète le DTF en indiquant que le partenaire payera les taxes et impôts d'importation.

La partie mozambicaine se retranche derrière les difficultés financières du pays pour ne pas honorer ses engagements. Depuis le démarrage du projet, l'IVA et les droits de douanes sont payées par le projet pour ne pas retarder les activités.

Ce sujet est abordé à chaque steering committee mais sans progrès. En 2017, deux lettres ont été envoyées à la DNNAS avec le décompte actualisé du montant de l'IVA à rembourser à la CTB (254.644,54€ en juin-17). Malgré cela, la situation reste inchangée.

Pm. : La décision a été prise par le Comité de Pilotage du 21 janvier 2016 de porter le sujet à l'agenda du prochain Comité des Partenaires.

2.1.4 Contexte HARMO

Durant la période sous revue, la stratégie est inchangée, elle s'intègre dans le programme PRONASAR qui définit les procédures nationales pour la mise en œuvre des projets d'eau potable et d'assainissement en milieu rural.

La phase II du PRONASAR 2017-2030 peine à voir le jour et son financement aussi. Le dossier en cours de finalisation reprend bon nombre d'activités développées avec succès par le projet Water Gaza : base de données ; systèmes solaires ; transfert d'eau ; développement des réseaux d'eau avec robinets communautaires et le dessalement.

2.2 Performance de l'Outcome



2.2.1 Progrès des indicateurs

OUTCOME: L'accès et le contrôle de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement dans la province de Gaza sont durablement augmentés					
Indicateurs	Valeur de la Baseline	Valeur année 2016	Valeur année 2017	Cible année 2017	Cible finale
% de la population rurale impactée par le projet par rapport à la population des districts ciblés	0	1,61	9,69	19,11	21,42
Quantité d'eau potable utilisée/jour/personne ciblée par le projet	Inconnu	n/a	20,00	20	20
% de communautés libres de fécalisme à ciel ouvert	Inconnu	0,00	n/a	Inconnu	Inconnu
Nombre de projets/actions où l'aspect genre a été pris en compte	0	3,00	4,00	15,00	21,00
Evaluation des aspects WASH dans le PESOD par la DNA et DPOPH-RH	Inconnu	?	?	5/10	7/10
Le contrôle de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement est durablement augmenté	n/a	n/a	n/a	n/a	5/5

2.2.2 Analyse des progrès réalisés

La valeur cible de l'année 2017 pour le premier indicateur n'a pas été atteinte mais on doit toutefois nuancer cette contreperformance. Elle s'explique par des petits retards dans la mise en service du projet de captage d'eau de rivière à Combomune dont les travaux devaient s'achever en décembre 17 et ont dû être prolongés jusqu'en février 2018 suite à l'attaque du chantier par des hommes armés. Par ailleurs, 5 systèmes solaires sont achevés. Ils sont en phase de tests et de désinfection et n'ont pas été comptabilisés en 2017 (visible en Q1-2018).

Les premiers systèmes d'eau mis en service en 2017 ont tous des capacités de production supérieures à 20 litres/jour/hab.

Concernant les activités liées à l'hygiène (3ème indicateur), la DNAAS est habilitée à déclarer ou pas une localité « libre de fécalisme à ciel ouvert ». Par manque de moyen financier, ces évaluations n'ont pas eu lieu.

L'indicateur genre est également à lire avec précaution pour les mêmes raisons que le 1^{er} indicateur. La distribution de l'eau par des robinets (1 pour 50 personnes) bénéficie en priorité aux femmes et aux petites filles qui sont de corvée d'eau. Les temps d'attente et de transport sont considérablement réduits (visible en Q1-2018).

Les PESOD (indicateur 5) sont discutés annuellement au niveau provincial puis validés et consolidés au niveau national par la DNAAS. Cet indicateur peut ne pas être pertinent car les documents des SDPI ne sont pas suffisamment détaillés pour apprécier l'évolution d'une année à l'autre du moins sur le court terme.

L'évaluation du contrôle de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement (dernier indicateur) sera effectuée une seule fois, à la fin du projet, sur base des critères suivants :

Est-ce que le district a :

- Un monitoring des points d'eau ?
- Un technicien titularisé affecté au secteur de l'eau ?
- Des supports techniques ?
- Des supports de communication ?
- Monitoring des Comités de Gestion en fonctionnement

2.2.3 Impact potentiel

Avec le nouveau cadre logique, la construction de nouveaux réseaux d'eau potable est devenue le cœur de notre activité. La mise en service du premier grand réseau de Tomanine-7 de Abril desservant près de 10.000 personnes a changé la perception du projet par le Gouvernement Provincial. La CTB est maintenant perçue comme une coopération impliquée et offrant des solutions adaptées au contexte de Gaza.

Le budget alloué aux nouveaux réseaux d'eau est passé de 25% à 64% du budget global alloué aux travaux.

Ce changement d'approche a un impact significatif sur le pourcentage de la population qui aura accès à l'eau potable dans la province de Gaza. Chaque nouveau réseaux = nouveaux bénéficiaires, ce qui n'était pas le cas pour des réhabilitations.

A ce jour, on a la garantie que 100% des bénéficiaires seront desservis en eau potable par des systèmes gérés par des entreprises privées. Tous bénéficieront d'un niveau de service amélioré (borne fontaine/250 personnes) à très amélioré (1 robinet communautaire/50 personnes) avec accès à l'eau 24h sur 24h.

Aucune pompe manuelle ne sera installée dans le cadre du projet.

2.3 Performance de l'output B1



2.3.1 Progrès des indicateurs

OUTPUT 1: Les installations d'approvisionnement en eau potable, en assainissement et en eau productive sont construites et opérationnelles de manière durable					
Indicateurs	Valeur de la Baseline	Valeur année 2016	Valeur année 2017	Cible année 2017	Cible finale
Niveau des services fournis dans les localités bénéficiaires (eau potable)					
Service très amélioré:	0	0	9500	8558	13933
Service amélioré:	0	1030	10596	30718	30718
Service de base:	13752	13752	11303	0	0
Service limité/Aucun service:	30380	30380	10066	5375	0
Nombre de familles bénéficiaires (agriculture)	280	340	315	280	280
Surface irriguée/groupe de producteurs	84,15	108	112	Augmente	Inconnu
Nombre de toilettes ECO SAN présent dans les districts ciblés	0	0	0	12	12
Nombre de toilettes avec eau présent dans les districts ciblés	0	9	14	12	12

2.3.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités ¹⁰	État d'avancement :			
	A	B	C	D
1 : Réhabilitation des infrastructures défectueuses d'alimentation en eau potable	n/a	n/a	n/a	n/a
2 : Optimisation des installations existantes	x	x		
3 : Construction de nouveaux systèmes d'alimentation en eau potable			x	
4 : Mise en œuvre de systèmes alternatifs d'alimentation en eau potable	x			
5 : Construction de sanitaires dans les écoles			x	
6 : Travaux et équipements de nouvelles infrastructures d'irrigation	n/a	n/a	n/a	n/a
7 : Inspections des travaux		x		
8 : PEC éducation communautaire		x		
8 : Assistance technique Internationale		x		

2.3.3 Analyse des progrès réalisés

Sur l'ensemble des réseaux à construire ou à réhabiliter il est prévu de construire 54 bornes fontaines et 472 robinets communautaires. Le taux de construction global est de 42% des points de distribution. Ce chiffre ne tient pas compte des projets achevés mais pas encore mis en service.

1 : Réhabilitation des infrastructures d'alimentation en eau potable défectueuses

- Activité achevée en 2016

2 : Optimisation des installations existantes

Cette activité consiste à remplacer des pompes manuelles par des pompes électriques alimentées par des systèmes solaires.

- Contrat MOZ104 pour la construction de 9 systèmes solaires. Travaux achevés dans les délais (mars-17)
- Contrat MOZ106 pour la construction d'un système conventionnel (équipement de 4 forages de pompes électriques, 3 réservoirs et 28km de conduites). Travaux achevés avec 3 mois d'avance sur le planning (février-17). Système inauguré à l'occasion de la journée mondiale de l'eau le 23 mars 2017.

Ces 10 systèmes alimentent près de **18.000 personnes**.

¹⁰ A : Les activités sont en avance
 B : Les activités sont dans les délais
 C : Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises.
 D : Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

3 : Construction de nouveaux systèmes d'alimentation en eau potable

- MOZ124, le plus coûteux des systèmes d'eau est aussi un des plus attendu des systèmes d'eau car situé dans une région très isolée et sans accès à l'eau. Ce projet permettra d'alimenter **6.000 personnes** à partir d'un captage en rivière et sera équipé d'un dispositif de ravitaillement des camions citernes pour atteindre les zones encore plus isolées. Les travaux devaient être achevés en décembre-17 mais sont retardés à février-18 suite à une attaque à mains armées qui a neutralisée l'équipe dirigeante.
 - Obs : pour des raisons techniques, le projet a construit une ligne électrique de 10km pour alimenter la station de pompage et de traitement. Du même coup, la localité de Combomune Rio (1.000 hab) bénéficie de l'eau potable et de l'électrification. EDM a posé un poste de transformation.
- MOZ161, les 5 systèmes solaire dont la mise en service était prévue en décembre-17 sont partiellement achevés et sont en phase de tests. Les réceptions sont programmées en janvier-18. Ils permettront d'alimenter **9.100 personnes**.
- MOZ171 : il s'agit du plus grand réseau à construire qui permettra d'alimenter **12.300 personnes**. Le démarrage a été retardé à novembre-17, conséquence des restrictions financières à la CTB pour l'année 2017.

Cette activité est passée de 25% à 64% du budget global des infrastructures suite aux changements du cadre logique et de l'introduction du dessalement.

4 : Mise en œuvre de systèmes alternatifs d'alimentation en eau potable

Le transport de l'eau par des bidons roulants (<http://www.qdrum.co.za/image-galler>) est déjà inclus dans les contrats MOZ104 et MOZ161. Ils ont été distribués en Q1-2017 et Q4-2017.

Le système de Tomanine, district de Guija est en phase de test et il dispose d'un système d'alimentation des camions citerne pour encourager et faciliter le transport privé vers des zones d'habitation non couvertes.

Tous les bâtiments construits par le projet (sanitaires des écoles, centre de pompage) sont équipés de dispositifs de collecte d'eau de pluie.

5 : Construction de sanitaires dans les écoles

MOZ148, concerne des sanitaires de type Ecosan. Le contrat a dû être modifié suite au refus des bénéficiaires d'utiliser des toilettes Ecosan. Ces modifications ont entraîné des délais d'exécution plus longs. Les travaux sont achevés depuis octobre 17. Fin de cette activité.

6 : Travaux et équipements de nouvelles infrastructures d'irrigation

Activités achevées en 2016

2.4 Performance de l'output B2

2.4.1 Progrès des indicateurs

OUTPUT 2: La province et les districts disposent de données fiables pour l'élaboration du plan économique et social pour le développement du district					
Indicateurs	Valeur de la Baseline	Valeur année 2016	Valeur année 2017	Cible année 2017	Cible finale
Nombre de districts dont tous les points d'eau ont été inventoriés	0	8	13	13	0
% d'erreur/échantillonnage	n/a	5,5	n/a	0%	0%
Nb de personnes formées et opérationnelles (+ niveau de responsabilité)	0	11+1	19 + 1	13+1	6+1
Nb de district avec un monitoring des points d'eau	0	6	6	13	6

2.4.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités ¹¹	État d'avancement :			
	A	B	C	D
1. Faciliter et planifier la gestion de l'information		x		

2.4.3 Analyse des progrès réalisés

1 : Faciliter et planifier la gestion de l'information

La Province de Gaza est toujours la seule province du pays à disposer d'un système de collecte de données de points d'eau qui garantit la fiabilité des informations collectées (base de données SINAS).

La collectes des données des 11 districts de la province de Gaza est achevée ; pompes manuelles et systèmes d'eau inclus. La phase de monitoring a démarré en dec-17 par une phase expérimentale de monitoring par appel téléphonique avec les responsables des pompes ou des systèmes.

Les résultats de la collecte ayant fait l'unanimité au niveau des partenaires, la DNAAS a sollicité l'appui du projet en novembre-17 pour l'acquisition d'une licence Akvo nationale et d'un appui en formation pour 3 provinces, Tété, Niassa et Inhambane. La procédure est en cours et les activités de formation et d'échanges d'expertises sont programmées dès février-18.

¹¹ A : Les activités sont en avance
 B : Les activités sont dans les délais
 C : Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises.
 D : Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

2.5 Performance de l'output B3

2.5.1 Progrès des indicateurs

OUTPUT 3: Les capacités de gestion et de planification en approvisionnement d'eau et assainissement des administrations au niveau de la province et des districts sont renforcées					
Indicateurs	Valeur de la Baseline	Valeur année 2016	Valeur année 2017	Cible année 2017	Cible finale
Nombre de techniciens maintenus à leur poste à la fin de l'intervention	0	3	5	n/a	7
Test de compétences du personnel ciblé par le projet	3/10	6,2/10	7,2/10	6/10	8/10
Qualité de gestion des ressources financières belges par les districts	n/a	7,8/10	7,6/10	10/10	10/10
Qualité des rapports techniques fournis par les SDPI	n/a	5,9/10	9,6/10	10/10	10/10
Nombre de formations dédiées au personnel des administrations partenaires	0	16	25	16	20

2.5.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités ¹²	État d'avancement :			
	A	B	C	D
1 : Renforcement des RH			x	
2 : Appui organisationnel		x		
3 : Spécialiste de l'approvisionnement en eau et assainissement en milieu rural		x		

2.5.3 Analyse des progrès réalisés

1 : Renforcement des RH

En 2017, deux techniciens rémunérés par le projet ont été titularisés et son payé sur le budget de l'état. Deux autres techniciens ont été titularisés mais pas la prise en charge des salaires, bloquées jusqu'en mars 2018 (approbation du budget de l'état).

Deux nouveaux techniciens sont pris en charge par le projet, un technicien venu renforcer la taskforce dessalement à la DNAAS et un technicien eau pour le district de Chicualacuala.

¹² A : Les activités sont en avance
 B : Les activités sont dans les délais
 C : Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises.
 D : Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

Les formations répétées sur l'utilisation des SIG et en informatique de base s'accompagnent de progrès notables.

Les meilleurs techniciens des SDPI de Gaza ont été sollicités pour former leurs homologues dans les provinces de Nampula et Zambezia pour les former à l'utilisation de Akvo (base de données).

2 : Appui organisationnel

Durant le 2^{ème} semestre, les activités des techniciens sur le terrain ont été réduite au strict minimum suite aux restrictions financières demandées par la CTB.

3 : Spécialiste de l'approvisionnement en eau et assainissement en milieu rural

Le contrat de l'ingénieur a été prolongé jusqu'au 30 septembre 2018.

2.6 Performance de l'output B4

2.6.1 Progrès des indicateurs

OUTPUT 4: Les administrations au niveau national, provincial, districtal et local connaissent les bonnes pratiques en terme de stratégie et de construction de nouvelles infrastructures durables dans le secteur de l'eau et l'assainissement					
Indicateurs	Valeur de la Baseline	Valeur année 2016	Valeur année 2017	Cible année 2017	Cible finale
Nombre de boîte à outils techniques créées et diffusées	0	2	2	2	4
Nombre de supports thématiques créés et diffusés	0	5	16	2	4
Nombre de workshop organisés	0	6	10	4	6
Nombre de conférences organisées/participées	0	1	2	4	5

2.6.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités ¹³	État d'avancement :			
	A	B	C	D
1. Soutenir la coordination et la capitalisation des initiatives		x		
2. Création de matériel de communication		x		

2.6.3 Analyse des progrès réalisés

1. Soutenir la coordination et la capitalisation des initiatives

En avril 2017, la première conférence sur le dessalement au Mozambique a réuni à Maputo une centaine d'ingénieurs, techniciens du secteur de l'eau ainsi que des entreprises d'Afrique du Sud, du Portugal et du Mozambique.

Premier échange d'expertise entre les techniciens de la province de Gaza et les leurs homologues des provinces de Nampula et Zambeze au sujet des bases de données et l'utilisation des smartphones pour la collecte des données.

Le développement de partenariat public/privé est une nouveauté pour les SDPI, il était donc nécessaire d'organiser une session d'information et de préparer les bases des termes de références du futur contrat gestion entre les SDPI et les futurs gestionnaires.

En août 2017, une mission de 2 jours a été réalisé en Afrique du Sud sur les technologies du dessalement. Ont participé la directrice du département de l'eau de la DNAAS ainsi que des membres de la task-force.

¹³ A : Les activités sont en avance
 B : Les activités sont dans les délais
 C : Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises.
 D : Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

2. Création de matériel de communication

De nombreux supports thématiques ont été réalisés et diffusés.

Une playlist des films réalisés en 2017 est disponible sur Youtube.

https://www.youtube.com/playlist?list=PLNAXXLtnGxazRjOH9jRbyNj6ym1KwU_B5

Des flyers thématiques ont été réalisés. Tous ces supports ont été utilisés pour la 50^{ème} édition du FACIM organisé à Maracuene, province de Maputo.

La DNAAS dispose de :

- Flyer en portugais et en anglais du projet de Tomanine, sur les options alternatives en matière d'AEP rurale, sur le projet Water Gaza, sur les système d'eau potable à énergie solaire.
- Nouveaux films sur les systèmes d'eau en milieu dans un contexte d'eau saumâtre, sur la transformation de pompe manuelle en système solaire, sur l'alimentation en eau en milieu rural ; sur les réalisations de la DNAAS en 2017

https://www.youtube.com/playlist?list=PLNAXXLtnGxazRjOH9jRbyNj6ym1KwU_B5

2.7 Performance de l'output B5

2.7.1 Progrès des indicateurs

OUTPUT 5: Les usagers et fournisseurs de services gèrent et utilisent les infrastructures d'eau et d'assainissement d'une manière durable, efficace et équitable					
Indicateurs	Valeur de la Baseline	Valeur année 2016	Valeur année 2017	Cible année 2017	Cible finale
% de comités de gestion opérationnels liés aux infrastructures du projet	0	n/a	100,00	100	100
% de femmes présentes dans les Comités de gestion	Inconnu	n/a	70,49	50	50
% de bornes fontaines en fonctionnement sur les infrastructures du projet	n/a	n/a	100,00	100	100
% de bénéficiaires gérés par un partenariat public / communautaire (Production)	n/a	n/a	0,00	0	0
% de bénéficiaires gérés par un partenariat public / privé (Production)	n/a	n/a	100,00	100	100

Les valeurs indiquées dans ce tableau concernent uniquement les systèmes mis en service.

2.7.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités ¹⁴	État d'avancement :			
	A	B	C	D
1 : Programme d'Éducation Communautaire (PEC)		x		
2 : Formations pour les managers		x		

2.7.3 Analyse des progrès réalisés.

1 : Programme d'Éducation Communautaire (PEC)

Tous les projets en cours de réalisation sont accompagnés d'action d'éducation communautaires orientées principalement vers les questions d'assainissement et d'hygiène mais aussi sur la création des comités de gestion des robinets et des bornes fontaines.

Pour ce qui concerne l'eau potable, les résultats sont palpables. Les entreprises, les contrôleurs des travaux sont unanimes sur l'efficacité de ce PEC. Pour ce qui concerne les aspects sanitaires, c'est plus difficile à évaluer même si on constate la construction de latrines.

Plus de 200 CAS (groupe de gestion de l'eau) ont été créés et son opérationnels pour gérer les robinets communautaires et les bornes fontaines. Environ 180 nouveaux CAS sont en cours de création.

2 : Formations pour les managers

Les SDPI ont recrutés par voie d'appels d'offres les gestionnaires des systèmes. Tous les systèmes mis en service sont gérés par un opérateur privé. Les gestionnaires¹⁵ des systèmes en cours de construction sont déjà recrutés et accompagnent les travaux pour se familiariser avec le réseau.

2.8 Thèmes transversaux

2.8.1 Genre

Le projet a banni les pompes manuelles et ne construira que des réseaux d'eau avec une distribution soit par borne fontaine ou bien par des robinets communautaires. La carte de la proximité a été mise en avant afin de réduire au maximum les corvées supportées essentiellement par les femmes et les filles.

¹⁴ A : Les activités sont en avance
B : Les activités sont dans les délais
C : Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises.
D : Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

¹⁵ Il reste 1 gestionnaire à recruter par le SDPI de Gujja. Le dossier est en cours de préparation

Tous les CAS (comités de points d'eau) sont constitués d'hommes et de femmes.
1 CAS par borne fontaine ; 1 CAS par robinet communautaire
Sur les 200 CAS créés, 68% des membres sont des femmes.

Des échanges d'expertises ont eu lieu entre les techniciens de la Province de Gaza et les provinces de Napula et Zambeze. Le projet a pris soin de constituer une équipe mixte de formateurs.

Le genre est pris en compte dans la Baseline.

2.8.2 Environnement

- Captage des eaux de pluies à partir des toitures des bâtiments construits par le projet.
- Dessalement : le projet va installer des unités de dessalement destinées aux populations déplacées du Parc National du Limpopo qui est la prolongation du fameux Parc Kruger en Afrique du Sud. Il s'agit de redonner sa place à la faune locale. Les populations déplacées bénéficient de logement, d'accès à l'électricité mais l'eau des forages est salée. Par ailleurs les zones choisies pourront servir de refuge aux populations vivant encore dans des zones inondables faute d'alternatives.
- Le projet a recours aux énergies renouvelables autant que possible. Les unités de dessalement sont alimentées 100% par l'énergie solaire ainsi que 5 nouveaux systèmes d'eau potable construits en 2017 et qui viennent compléter les 9 déjà construits.

2.8.3 Autre

A la demande de la DNAAS, le projet va contribuer à la modernisation de la base de données SINAS du partenaire au niveau national. Le projet va financer l'acquisition de la licence Akvo Flow ainsi que des formations à l'utilisation des smartphones et des tablettes numériques pour la collecte des informations sur le terrain.

2.9 Gestion des risques

Identification of risk or issue			Analysis of risk or issue			Deal with risk or issue			Follow-up of risk or issue	
Risk description	Period of identification	Category	Likelihood	Potential impact	Total	Action(s)	Resp.	Deadline	Progress	Status
Vulnerable families are difficult to reach as they are too scattered	TFF	DEV	Low	Medium	Low Risk	Develop alternative approaches to provide water for scattered population groups	PMT	oct-18	Exchange of experiences between ATI e / DNAASAS / DAS-Gaza to test possible innovative solutions. Alternative distribution by wheel galoës and water transport of water facilitate the water access.	In progress
						The project gave priority to structuring systems (water networks)	PMT	oct-18	We built a water networks with pipe to reach population - Water distribution is guaranteed by the multiplication of taps reducing the distance and improving the water access.	
A pro-poor water price policy is difficult to implement, manage and enforce with the result that new and/or improved infrastructure will mainly benefit the richer (cattle owners)	TFF	DEV	Low	Medium	Low Risk	Intervention will support survey and development of alternatives to be submitted to DNAAS	PMT	oct-18		In progress
						Contribution can also be in kind or in labour	PMT	oct-18	To benefit from access to water, the population can contribute in kind to carry out the work of the system	
						Operational Water and Sanitation Committee is a precondition before the start	PMT	oct-18	Sensibilization of beneficiaries to contribute to water supply services	
						On all systems the price of water has been guaranteed by contract at 1Mts / can (even for desalination units)	PMT	oct-18	100% of the systems are and will be managed by private operators.	
						<i>Insert a line here</i>				
Weak technical and financial provincial management capacity at district level	TFF	FIN	Medium	Low	Low Risk	Capacity building activities planned	PMT	oct-18	PMT closely monitors and evaluates district financial and technical reports. The SDPI has requested additional HR (technical and financial) and will be partially satisfied	In progress
						Operating funds are transferred to each district on specific account.	PMT	oct-18	The project meets quarterly accounting districts to verify expenditure	
						Financial management agreement signed between BTC and districts	PMT	sept-14	The activities assigned to district are realised	
						<i>Insert a line here</i>				
Weak institutional capacity at provincial and districtal level	TFF	OPS	Medium	Low	Low Risk	Reinforcement of staff at both levels	DNAAS/DAS	oct-18	An engineer recruited by the CTB was assigned to DAS-Gaza. 13 people have been recruited by the partner (1 provincial level and 12 at districts level)	In progress
						Specific training in progress	PMT	oct-18	Intensification of the trainings in IT, Akvo, Qgis	
						Procurement training needed and planned	PMT / SDPI/DNAAS		The procurement technicians of the SDPI are accompanied by the PMT during the evaluation of water management management competitions. Procurement training is planned.	
						In 2018 all the technicians of the SDPI planned initially in the TFF (6 technicians) will be paid by the state	PMT	oct-18	PMT will work with the SDPIs and DP Gaza for other technicians recruited on request of SDPIs can be preserved as well.	
<i>Insert a line here</i>										

Weak Water and Sanitation Committees	TFF	OPS	Low	Low	Low Risk	Preliminary training planned	DNAAS/BTC	oct-18	Economic and social activities (PEC) will be organised in every project infrastructure site.	In progress
						Implementation of PEC concentrated on the water infrastructure	DNAAS/BTC	oct-18	The PEC focused on the beneficiaries in order to improve its capacity of managing the taps and the fountains.	
						The programme will align with the Pronasar programme which has a programme of spare parts for standard pumps	DNAAS	oct-18		
						Training of WSC	PMT	oct-18		
						Small government Budget available for major breakdowns	DNAAS/CTB	oct-18	The management will be 100 % delegated to the private sector	
						Participation of the PMT to last round table on the PEC in January 2016 and discussion of PEC's capacities and possibilities to mitigate the risk.	PMT	oct-18	Creation of a specific PEC (economic and social activities) to accompany project infrastructures and prepare communities to mitigate the impact of the risk	
						Follow-up of the committees	PMT	oct-18	Important participation of the population	
<i>Insert a line here</i>										
No means available to replace the more sophisticated mechanisms (e.g. solar panels, ...)	TFF	OPS	Medium	Low	Low Risk	Longevity of 5 years assured	DNAAS	oct-18	The management by private sector can allow to save money	In progress
						Potential synergy with other bilateral intervention for renewable energy	DNAAS	oct-18	The solar water supply systems are reliable and durable	
						Water Desalination Plants by RO membrane	PMT	oct-18	The management will be done by the manufacturer or supplier	
<i>Insert a line here</i>										
The support to the region results in more people settling in the area, diminishing the chances of the actual population to develop	TFF	OPS	Low	Low	Low Risk	Employment opportunities elsewhere are on the short term more rewarding.		oct-18		In progress
						<i>Insert a line here</i>				
The management of the fleet of cars 4x4 given to districts escapes the control of the project team	PMT	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Cars purchased by BTC are given to partner with an agreement	CTB/DNAAS/Districts	Auguts-14	The vehicles were delivered and the Agreements signed	In progress
						Follow-up by the PMT through CarTrack and logbooks	CTB/DNAAS/Districts	oct-18	Logbooks are not met All cars are exceeding the speed limit > 120 with max 146km/h	
						<i>Insert a line here</i>				
Low ability of contractors and of control offices and designers consultances	PMT	OPS	Low	Low	Low Risk	Improve and simplify the terms of reference	PMT	oct-18	The DNAAS templates were adapted New ToR were written by PMT	In progress
						Using of the existing of shortlist of companies with experience	PMT	oct-18	Including in the ToR information about similar works/ related relevant experience	
						<i>Insert a line here</i>				
The contract specifications are not respected	PMT	JUR	Low	Medium	Low Risk	Investigate companies good reputations	PMT	oct-18		In progress
						Analyze deals with a procurement expert to avoid any ambiguity in the tender	PMT	oct-18		
						<i>Insert a line here</i>				
Robbery and degradation of material (attempt to steal a pump in Tomanine, one part of the geomembrane has been stolen in Chicualacuala and solar panel in Mabalane and Chicualacuala districts). The massification of solar water supply systems increases the possibility of theft	PMT - Q4 2016	OPS	Low	High	Medium Risk	New type of lockers, guards have been recruited on some of the projects. When something wrong happen, police and local authorities are notified	SDPI/DNAAS		The management of the drinking water system was entrusted to a private operator	Terminated
						Request for a quotation to the company that carried out the work in order to elevate the solar panels already installed.	PMT	oct-17	Price negotiation with the company	Terminated
						Elevation of all solar panel structures	PMT	dec-17	Done	Terminated
						Management of systems by private operators (responsible for the safety of the installations)	PMT	oct-18	As construction progresses, the management contracts are signed	In progress
						<i>Insert a line here</i>				

The specific agreement provides that the Mozambican state will pay tax. The terms can modify the application of Belgian legislation for public procurement	PMT	FIN	High	High	Very High Risk	Consultation with the partner and involvement from the beginning of the DGD	DNAAS	March-14	Status quo. No progress	In progress
						Organizing a steering committee in early December-13			The Steering Committee of 4 December 2013 confirmed the ambiguity between TFF and the specific agreement	
						DNAAS must insert the project in the state budget.	DNAAS		The project is budgeted in in the state budget since the end of June 2014	
						DNAAS request to the Ministry of Finance "special regime" for the project to justify the payment of the IVA by DNAAS	DNAAS		The Ministry of Finance has granted the "Special Regime" August 21, 2014	
Few human resources available from our partners. The macroeconomic situation of the country prohibits any recruitment by DNAAS. This can be a problem for setting up a taskforce.	PMT	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	Two letters were sent on 09/05/2017 and 04/07/2017 to DNAAS about VAT reimbursement			DNAAS has approached the Ministry of Finance to find a solution	In progress
						DNAAS must create a desalination task force	DNAAS	March-17	No recruitment and very few technicians available. The aim of the project is for DNAAS to recruit 1 Engineer for Desalination Task Force	
						In 2018 all the technicians of the SDPI planned initially in the TFF (6 technicians) will be paid by the state	SDPI/DNAAS	oct-18	The PMT regularly calls attention to the deadline for project support	
						The 7 new technicians recruited in 2017 at the request of the SDPI and paid by the project may not be maintained after the end of the project	SDPI/DNAAS	oct-18	The PMT regularly calls attention to the deadline for project support	

Closed

Limitation of expenditures for BTC Mozambique from July 2017 until January 2018 (see instructions from CTB Brussels) resulting in an extension of 3-month to the project. Also risk of unlawful agreement between the construction companies and the control company (no PMT field visit)	PMT	FIN	Medium	High	High Risk	List of planned spending in 2017 with priority code	PMT/Rafi	sept-17	List sent to CTB Brussels	Terminated
						List of invoices received with payment deadline	PMT/Rafi	sept-17	List sent to CTB Brussels	
						Preparation of tenders and publication to be ready when the time comes and to limit delays	PMT	sept-17	Last published on 21 September 2017	
Coordination mechanisms of Pronasar, the Belgian contribution and the FBSA are time consuming and/or counterproductive	TFF	OPS	Low	Low	Low Risk	The management and coordination mechanisms of the bilateral cooperation intervention clearly defined in line with mechanisms of the NRWSSP and district and provincial development plans	DNAAS/BTC	oct-18		Terminated
						Decisions will be timely informed at FBSA coordination	DNAAS/BTC	oct-18	Despite our participation in meetings organized by SETSAN, realization of joint actions seems difficult	
						The latest action plan for the "Water Gaza" project no longer contains joint action with FBSA	DNAAS/BTC			
The required infrastructure is prohibitively expensive	TFF	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	New bore holes identified by district plans have to be approved at national level	DNAAS/DAS and District	From Q2-2014	7 boreholes, 25 pumping tests, 2 technical studies were completed. Current tenders show an average cost of project infrastructure per person: 66 euros	Terminated
						For the infrastructures built and in use until 2017, the average cost is 128 000 euros	PMT	Q2-2017	The average cost invested per person in these systems is 71 euros, considered reasonable	
						The introduction of desalination infrastructures can raise investment costs	DNAAS/DA PMT	oct-18	The price of water will not be high due to the inclusion of photovoltaic energy	
The recruitment procedure extra staff by districts takes between 6 to 8 months	PMT	OPS	High	High	Very High Risk	recruitment of extra staff	DNAAS/DAS			Terminated
						Enjoy an ongoing procedure initiated by the Province of Gaza and suspended for lack of budget	DNAAS/DAS and Province	Q1-2014	6 technicians recruited by DAS; funded by the project; they work from the 01/05/2014 in each district project	
Weak capacity at district level	TFF	OPS	Low	Low	Low Risk	staff provided at district level is conform the guidelines of Pronasar. Therefore, these staff will be contracted by DAS, upon approval of DNAAS and BTC.	DNAAS/CTB	April-14	5 technicians recruited by DAS; funded by the project; began in April 2014 in each district project	Terminated
The activities PEC funded by PRONASAR in 5 districts of Gaza Province are off this means that the infrastructure project could not be accompanied by Social Action	PMT	OPS	High	Medium	High Risk	If the situation is not solved since Dec-14, the next steering committee must authorize the project to finance social initiatives to support the work of the project without duplicating the activities covered by the PEC current	Steering Committee	dec-14	EC contracts by DNAAS (excluding Belgian project) were canceled	Terminated

Inadequate number of skilled and properly equipped drilling operators distorting the market and reducing the effectiveness of the tender process	TFF	OPS	Medium	Medium	Medium Risk	More coordinated approach through the cohesion fund mechanisms	PMT	déc-15	Project drillings were realized in satisfactory conditions.	Terminated
New boreholes provide inadequate water quantities and quality	TFF	DEV	Medium	Medium	Medium Risk	Stipulate in the contracts that the contractors are in charge of conducting and interpretation of the preliminary surveys. Hence the contractor should take the risk of dry boreholes (stipulated in the contract). This practice is already applied in the context of PRONASAR	PMT	déc-15	Boreholes are tested via pumping tests and water quality analysed. Only positive boreholes are equipped.	Terminated
Financial procedures are not respected	TFF	FIN	Medium	Medium	Medium Risk	DNAAS in charge as authorising officer rather than weaker provincial districts by DNAAS, to be extended in the Belgian support programme	DNAAS/CTB		Examination of the capability of technicians. Results < needs. Training plan	Terminated
Vulnerable families are difficult to reach as they are too poor to contribute	TFF	DEV	High	Medium	High Risk	Activities expected through the P8SA programme Stimulate that women and vulnerable people to participate	PMT PMT	oct-18 oct-18	Despite our participation in meetings organized by SETSAN, realization of joint actions Activities included in the Social Action Plan (PEC), which began in November-14	Terminated
SDPI official data (on population, ...) don't reflect reality	PMT - Q3 2016	OPS	High	Medium	High Risk	The national census (with detailed data) will be launched in 2017 by the INE and will give us a good reliable basis about the situation As from Q4 2016: alternative way of counting population : Established the list of the population in all the places where it will be intervened by the project <i>Insert a line here</i>	INE PMT/SDPI	oct-18 Q2-2017 Q2-2017	The official results will be published on 2018 All the contracts launch as from Q4 are based on these 3 ways of counting: the list of the population in all these places is controlled before the intervention by Google, SDPI and PEC	Terminated

3 Pilotage et apprentissage

3.1 Réorientations stratégiques

L'équation à résoudre dans la province de Gaza ne changera pas. Il faut donc s'adapter à ces conditions complexes :

- La zone du projet est caractérisée par une très faible population, des ressources en eau rares et profondes et de l'eau salée
- Le projet doit réaliser des projets durables

Le projet a été réorienté en 2016 et immédiatement les solutions sont arrivées et les premiers résultats positifs ont suivi.

Le projet s'est recentrer sur la construction de nouveaux systèmes d'eau en garantissant une eau de qualité potable. La construction de systèmes avec réseaux de distribution est privilégiée à la pose de pompes manuelles¹⁶ jugées inadaptées aux conditions locales.

Fin 2017, le projet ouvre de nouvelles perspectives avec l'installation d'unité de dessalement. Les travaux commenceront dès le début de l'année 2018 mais les marchés déjà conclus prouvent qu'il est possible de produire et de distribuer de l'eau dessalée au prix déjà pratiqué sur le terrain.

Il s'agit d'un pari sur l'avenir que le Mozambique ne pouvait plus éviter avec ces 2800 km de côte maritime, des aquifères naturellement chargés en sels. Une « task-force dessalement » a été créée la DNAAS.

L'expérience positive de la collecte des données des points d'eau dans la province de Gaza a convaincu la DNAAS à étendre cette expérience à tout le pays. Water Gaza va jouer un rôle au niveau national dans le processus de modernisation de la base de données du partenaire.

3.2 Recommandations

Recommandations	Acteur	Date limite
Appui à la modernisation de la base de données SINAS avec l'acquisition de la licence Akvo Flow par la DNAAS au niveau national	DNAAS / CTB	Janvier 18
SINAS : échange d'expertises entre techniciens de Gaza et les provinces de Tété, Niassa et Inhambane	DNAAS / CTB	Q1-2018
Contribution à la Task force dessalement DNAAS	DNAAS / CTB	Q1-Q2 2017
Le projet clôture en octobre 2018. Au vue des bons résultats, prévoir un exercice de capitalisation		

¹⁶ La pompe manuelle devant être installée au milieu de la localité, la zone de prospection pour réaliser un forage est réduite à la zone d'habitation elle-même très limitée (300 hab. / pompe manuelle).

3.3 Enseignements tirés

Dans un secteur aussi dégradé que celui de l'eau au Mozambique, c'est difficile d'espérer un développement durable sans commencer par assurer de bonnes fondations.

Les données sur le taux de desserte, sur la qualité de l'eau distribuée dans le milieu rural sont obsolètes, partielles et souvent erronées. Dans ces conditions il est difficile de développer des stratégies efficaces. La formulation de notre projet est un excellent exemple de réponses inappropriées au contexte local.

Les changements climatiques que subit le Mozambique, alternances de crues et de longues périodes de sécheresses, sont difficiles à manager et les actions d'urgences sont difficiles à planifier faute d'informations fiables.

Leçons apprises dans le domaine des bases de données le projet a démontré :

1. Que l'usage des nouvelles technologies permettait d'envisager l'avenir autrement. Dans un délai relativement court et à moindre coûts, tous les points d'eau de la Province de Gaza ont été inventoriés (géolocalisation des points d'eau, qualité de l'eau, pompe en service ou pas, etc..).
2. Qu'une bonne organisation au niveau provincial, des ressources humaines aux points clefs avec des tâches bien définies et une bonne méthodologie étaient la voie vers le succès.
3. Qu'avec les deux points précédents réunis, on pouvait envisager de capitaliser d'une province vers une autre en utilisant les RH déjà formées (Une première expérience réussie entre Gaza, Nampula et Zambézia. Suivrons des échanges entre entre Gaza, Tété, Niassa et Zambézia).

Leçons apprises dans le domaine de l'alimentation en eau potable :

1. Le projet a démontré qu'il fallait savoir résister pour convaincre, qu'on peut avoir tort à plusieurs et raison tout seul.

C'est la situation qu'a dû affronter le projet durant les 3 premières années concernant la qualité de l'eau ou nous défendions que l'eau distribuée devait être de l'eau potable.

Trois années, c'est le temps qu'il aura fallu pour arriver à convaincre les partenaires, dans une certaine mesure les autres bailleurs de fonds, qu'il y avait des solutions jusqu'à l'ultime solution qui est le dessalement des eaux saumâtres.

Aujourd'hui toutes ses solutions sont ou ont été mise en œuvre par le projet Water Gaza et font l'objet de films documentaires.

https://www.youtube.com/playlist?list=PLNAXXLtnGxazRjOH9jRbyNj6ym1KwU_B5

Le nouveau PRONASAR 2017-2030 en préparation, s'inspire de l'approche du projet Water Gaza.

4 Annexes

4.1 Critères de qualité

1. PERTINENCE : le degré dans lequel l'intervention est cohérente avec les politiques et priorités locales et nationales ainsi qu'avec les attentes des bénéficiaires.				
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>				
Évaluation de la PERTINENCE : note totale	A	B	C	D
	X			
1.1 Quel est le degré de pertinence actuel de l'intervention ?				
...	A	Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.		
x	B	S'inscrit toujours bien dans les politiques nationales et la stratégie belge (sans être toujours explicite), relativement compatible avec les engagements en matière d'efficacité de l'aide, pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.		
...	C	Quelques questions par rapport à la cohérence avec les politiques nationales et la stratégie belge, l'efficacité de l'aide ou la pertinence.		
...	D	Contradictions avec les politiques nationales et la stratégie belge, les engagements en matière d'efficacité de l'aide ; la pertinence vis-à-vis des besoins est mise en doute. Des changements majeurs sont requis.		
1.2 La logique d'intervention, telle qu'elle est conçue actuellement, est-elle toujours la bonne ?				
x	A	Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable).		
	B	Logique d'intervention appropriée bien qu'elle puisse avoir besoin de certaines améliorations en termes de hiérarchie d'objectifs, d'indicateurs, de risques et hypothèses.		
	C	Les problèmes par rapport à la logique d'intervention peuvent affecter la performance d'une intervention et sa capacité à contrôler et évaluer les progrès ; améliorations requises.		
	D	La logique d'intervention est erronée et nécessite une révision en profondeur pour que l'intervention puisse espérer aboutir.		

2. EFFICIENCE DE LA MISE EN ŒUVRE JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en résultats de façon économe.				
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins deux 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B', pas de 'C' ni de 'D' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>				
Évaluation de l'EFFICIENCE : note totale	A	B	C	D
		X		
2.1 Dans quelle mesure les inputs (finances, RH, biens & équipements) sont-ils correctement gérés ?				
	A	Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires.		
x	B	La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.		
	C	La disponibilité et l'utilisation des inputs posent des problèmes qui doivent être résolus, sans quoi les résultats pourraient courir certains risques.		

	D	La disponibilité et la gestion des inputs comportent de sérieuses lacunes qui menacent l'atteinte des résultats. Des changements considérables sont nécessaires.
2.2 Dans quelle mesure la mise en œuvre des activités est-elle correctement gérée ?		
	A	Les activités sont mises en œuvre dans les délais.
x	B	La plupart des activités sont dans les délais. Certaines sont retardées, mais cela n'a pas d'incidence sur la fourniture des outputs.
	C	Les activités sont retardées. Des mesures correctives sont nécessaires pour permettre la fourniture sans trop de retard.
	D	Les activités ont pris un sérieux retard. Des outputs ne pourront être fournis que moyennant des changements majeurs dans la planification.
2.3 Dans quelle mesure les outputs sont-ils correctement atteints ?		
	A	Tous les outputs ont été et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps et de bonne qualité, ce qui contribuera aux Outcomes planifiés.
x	B	Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.
	C	Certains outputs ne s(er)ont pas livrés à temps ou de bonne qualité. Des ajustements sont nécessaires.
	D	La qualité et la livraison des outputs comportent et comporteront plus que vraisemblablement de sérieuses lacunes. Des ajustements considérables sont nécessaires pour garantir au minimum que les outputs clés seront livrés à temps.

3. EFFICACITÉ JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel l'Outcome (objectif spécifique) est atteint, tel que prévu à la fin de l'année N

Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D

Évaluation de l'EFFICACITÉ : note totale	A	B	C	D
	X			

3.1 Tel qu'il est mis en œuvre actuellement, quelle est la probabilité que l'Outcome soit réalisé ?

x	A	La réalisation totale de l'Outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Les résultats négatifs (s'il y en a) ont été atténués.
	B	L'Outcome sera atteint avec quelques minimales restrictions ; les effets négatifs (s'il y en a) n'ont pas causé beaucoup de tort.
	C	L'Outcome ne sera atteint que partiellement, entre autres en raison d'effets négatifs auxquels le management n'est pas parvenu à s'adapter entièrement. Des mesures correctives doivent être prises pour améliorer la probabilité de la réalisation de l'Outcome.
	D	L'intervention n'atteindra pas son Outcome, à moins que d'importantes mesures fondamentales soient prises.

3.2 Les activités et les outputs sont-ils adaptés (le cas échéant) dans l'optique de réaliser l'Outcome ?

x	A	L'intervention réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'Outcome. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.
	B	L'intervention réussit relativement bien à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'Outcome. La gestion des risques est relativement passive.
	C	L'intervention n'est pas totalement parvenue à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes de façon appropriée ou dans les temps. La gestion des risques a été plutôt statique. Une modification importante des stratégies s'avère nécessaire pour garantir à

		l'intervention la réalisation de son Outcome.
	D	L'intervention n'est pas parvenue à réagir à l'évolution des circonstances externes ; la gestion des risques a été insuffisante. Des changements considérables sont nécessaires pour réaliser l'Outcome.

4. DURABILITÉ POTENTIELLE : le degré de probabilité de préserver et reproduire les bénéfices d'une intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).

Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins 3 'A', pas de 'C' ni de 'D' = A; Maximum 2 'C', pas de 'D' = B ; Au moins 3 'C', pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D

Évaluation de la DURABILITÉ POTENTIELLE : note totale	A	B	C	D
		X		

4.1 Durabilité financière/économique ?

	A	La durabilité financière/économique est potentiellement très bonne : les frais liés aux services et à la maintenance sont couverts ou raisonnables ; les facteurs externes n'auront aucune incidence sur celle-ci.
x	B	La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.
	C	Les problèmes doivent être traités en ce qui concerne la durabilité financière soit en termes de frais institutionnels ou liés aux groupes cibles, ou encore d'évolution du contexte économique.
	D	La durabilité financière/économique est très discutable, à moins que n'interviennent des changements majeurs.

4.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et persistera-t-il au terme de l'assistance externe ?

	A	Le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes sont fortement impliqués à tous les stades de la mise en œuvre et s'engagent à continuer à produire et utiliser des résultats.
x	B	La mise en œuvre se base en grande partie sur le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes impliqués eux aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible.
	C	L'intervention recourt principalement à des arrangements ponctuels et au Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes en vue de garantir la durabilité. La continuité des résultats n'est pas garantie. Des mesures correctives sont requises.
	D	L'intervention dépend totalement des structures ponctuelles n'offrant aucune perspective de durabilité. Des changements fondamentaux sont requis pour garantir la durabilité.

4.3 Quels sont le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ?

	A	L'intervention bénéficie de l'appui intégral de la politique et des institutions, et cet appui se poursuivra.
	B	L'intervention a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gêné par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.
x	C	La durabilité de l'intervention est limitée par l'absence d'appui politique. Des mesures correctives sont requises.
	D	Les politiques ont été et seront vraisemblablement en contradiction avec l'intervention. Des changements fondamentaux s'avèrent nécessaires pour garantir la durabilité de l'intervention.

4.4 Dans quelle mesure l'intervention contribue-t-elle à la capacité institutionnelle et de gestion ?

	A	L'intervention est intégrée aux structures institutionnelles et a contribué à l'amélioration de la capacité institutionnelle et de gestion (même si ce n'est pas là un objectif explicite).
--	----------	---

x	B	La gestion de l'intervention est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité.
	C	L'intervention repose trop sur des structures ponctuelles plutôt que sur des institutions ; le renforcement des capacités n'a pas suffi à garantir pleinement la durabilité. Des mesures correctives sont requises.
	D	L'intervention repose sur des structures ponctuelles et un transfert de compétences vers des institutions existantes, qui permettrait de garantir la durabilité, est improbable à moins que des changements fondamentaux n'interviennent.

4.2 Décisions prises par le Comité de pilotage et suivi

Decision				Action			Follow-up		
N°	Decision	Identification period (mmm.yy)	Source*	Actor	Action(s)	Resp.	Deadline	Progress	Status
1	The next Steering Committee (SC) will take place in March 2014	déc-13	Steering Committee	DNA	Call a meeting of SC	DNA/BTC	Q1-14	Delayed	CLOSED
2	The Rules of the SC will be submitted for approval to the next meeting	déc-13	Steering Committee	PMT	Elaboration of internal rules	ATi	nex SC	The settlement is ready and will be sent to members of SC	CLOSED
3	DNA will analyze ways that would respect the Implementing Rules (Belgian regulations for public procurement)	oct-13	Steering Committee	DNA	Request "the Special Regime" sent by DNA to MOPH.	DAS	mars-14	Letter sent 28/02/2014. Special Regime accepted August 21, 2014 DGD is informed	CLOSED
				BTC	Inform the DGD on this problem	RR	mars-14		
4	The DNA will instruct DPOPH-G in order to proceed with the hiring of this six (6) technical	déc-13	Steering Committee	DNA	Send a mail to DOPH of Gaza Province	DAS		Contracts are signed with technicians	CLOSED
5	In addition to 6 vehicles already planned the SC agrees to purchase 1 vehicle for DAS-Gaza	déc-13	Steering Committee	PMT	BTC will buy 7 cars	BTC	Q1-14	7 cars arrived at the port of Maputo March 25, 2014	CLOSED
6	The BTC requests DNA to make all efforts to get the ToR for works in January 2014	déc-13	Steering Committee	PMT	DAS-Gaza must submit ToRs for planned project activities		1/01/2014	PMT has received ToRs for the implementation of social actions (PEC)	CLOSED
7	BTC will analyze ways that would respect the Implementing Rules (Belgian regulations for public procurement)	mai-14	Steering Committee	BTC	The BTC makes an appointment with the Tax Authority of Mozambique	BTC	As soon as possible	BTC is accompanied by a lawyer to analyze the procedures. The appointment took place. Notice will be given by the Authority.	CLOSED
8	The SC has decided to convene a special meeting to answer exemptions from Belgian donation process.	mai-14	Steering Committee	BTC/DNA	Upon receipt of the notice from Tax Authority, the BTC will be asked a meeting of the SC	BTC/DNA	As soon as possible	The TVA issue is not closed, but it is tackled in another way.	CLOSED
9	The SC has decided to convene a special meeting to analyze the proposed of SINAS ToR prepares by DAS	mai-14	Steering Committee	DNA/DAS	Elaboração dos termos de referência das Atividades e uma proposta de custos inerentes as novas actividades SINAS propostas	DAS	Q3-2014	This proposal was canceled. It is replaced by the arrival of a Junior Assistant since October 2014 databases and GIS Specialist	CLOSED
10	The SC requests the development of a guid of TFF summarizing the role and responsibilities of stakeholders	mai-14	Steering Committee	PTM	Explanatory note to TFF	PTM	Q3-2014		CLOSED
11	DNA and DPOPH ensure that the conditions to let office space to the PTM in DAS-Gaza will be taken	mai-14	Steering Committee	DNA/DPOPH	Empty new spaces to begin work	PTM	Q3-2014		CLOSED
12	Launch of project and / or Delivery of Cars	mai-14	Steering Committee	DNA	DNA must finalize the clearance cars	DNA	As soon as possible	DNA does not have the funds available and asked BTC to pay and be reimbursed later. The cars were delivered to the DNA at the end of August 2014	CLOSED

13	Communication about goals and outcomes of the project	mai-14	Steering Committee	PTM	A flyer with the main objectives of the project should be established and widely publicized	PTM	Q3-2014		CLOSED
14	Organization of Steering Committee	déc-14	Steering Committee	DNA / PTM	The Steering Committee that met on 12.04.2014 underlined that invitations and project progress reports should be sent with a time of advance	DNA	End of Q2-2015	Project team took notice of this recommendation and acted accordingly for Steering Committees to come.	CLOSED
15	HR management at the SDPI's. A PTM must have operational control of technical	déc-14	Steering Committee	PTM/SDPI's	The minutes of the meeting will be sent to all directors of SDPI	PTM	As soon as possible	The situation with technicians is improved on the planning control	CLOSED
16	Management of the Belgian fund in SDPI's. The SDPI's who have made big mistakes should be sanctioned	déc-14	Steering Committee	PTM/SDPI's	The minutes of the meeting were sent to all directors of SDPI	PTM	As soon as possible	The two districts began repaying the due amounts	CLOSED
17	The DNAAS confirmed that it assumes payment of import duties for the cars	déc-14	Steering Committee	BTC/DNAAS	Import duties refund request for cars sent to DNAAS	DNAAS	As soon as possible	DNA has the funds. BTC is waiting for the refund	OPEN
18	Distribution of Belgian funds. The six districts are involved in the project, but the funding is not equal between them	déc-14	Steering Committee	DNAAS	DNA should start preparing the districts on the fact that the budget distribution between SDPI will be unequal.	DNAAS	As soon as possible	DNA requested to Gaza DPPH to interact with the districts on that issue and report to DNA and BTC. Districts participated to last SC.	CLOSED
19	Proposed budget reallocation. The backstopping mission CTB proposes the transfer of € 1,000,000 from the "productive water" component of the "drinking water"	déc-14	Steering Committee	DNAAS/ SETSAN	The proposal of transferring budget from agriculture to drinking water facilities will be evaluated with SETSAN	DNAAS	As soon as possible	New budget approved by participants during last SC meeting.	CLOSED
20	Production of a book on gender in the water and sanitation sector (Drafting and publication of a book on Gender in the water and sanitation sector)	déc-14	Steering Committee	DNA	DNA will send the terms of reference to BTC and the estimated budget	DNAAS		Canceled DNA has another funding	CLOSED
21	Water systems to be built must produce potable water	juil-15	Steering Committee	DNAAS/BTC	For existing non-potable systems, the project study solutions within the limits of the budget and planning	PTM	As soon as possible	The project examines the appropriateness of a roundtable on the issue of salt water in the north of the Province of Gaza	CLOSED
22	The project no longer reimburse expenses of SDPI who do not submit the required supporting documents	juil-15	Steering Committee		Communication with financial SDPI	PTM	As soon as possible	Individual meeting between BTC and financial SDPI	CLOSED
23	Approval of the Baseline Report	janv-16	Steering Committee	DNAAS/BTC				The Baseline report was presented and approved by the SC	CLOSED
24	Approval of the updated logical framework and budget	janv-16	Steering Committee	DNAAS/BTC					CLOSED
25	Results Report will be submitted to the DNA for approval	janv-16	Steering Committee	DNAAS/BTC	BTC will submit the Results Report to DNA	PTM	15/02/2016		CLOSED
26	Costs/salary of SINAS technician will be covered by the project (province level)	janv-16	Steering Committee	BTC		PTM	End of the project	The contract of the technician started on 01/01/2016	CLOSED

27	Costs/salary of SINAS technician will be covered by the project (national level)	janv-16	Steering Committee	BTC		PTM	31/08/2016	The contract of the technician started on 01/02/2016	CLOSED
28	Support to SDPI in terms of HR	janv-16	Steering Committee	BTC	SDPI requests for new staff will be analysed by the project	SDPI/PTM	End of the project	4 technician, 1 financial, 1 driver wer recruited	CLOSED
29	A car will be provided to DAS Gaza to facilitate field missions	janv-16	Steering Committee	BTC	BTC will provide a car to DAS GAZA to facilitate field missions	PTM	As soon as possible	A tender was launched on 4th of april 2016	CLOSED
30	Support to DNAAS communication emergencies	janv-16	Steering Committee	DNAAS/BTC	Financing of TV spots to inform population on floods and drought emergencies	PTM/DNAAS	As soon as possible		CLOSED
31	The question of the IVA payment should be addressed in the partner committee (BE-MOZ)	nov-16	Steering Committee	DNAAS	The issue will be put on the agenda of next Partner Committee	DNAAS/BTC	As soon as possible		OPEN
32	The Financial of the CTB and of the DNAAS have to look for the best decision regarding the car.	nov-16	Steering Committee	DNAAS/BTC	BTC accepted to pay the custom rights for the car (only as an advance)	DNAAS/BTC	Décember		CLOSED
33	The PMT analyse the demand of SDPI regarding the contribution to the working costs.	nov-16	Steering Committee	DNAAS/BTC	The SDPI have to send a proposal to PMT	PMT	End of project	The project received a proposal for SDPI Guija and accepted the pontual and limited contribution	CLOSED
34	Data Base: The project will support SINAS at provincial and a DNAAS level.	nov-16	Steering Committee	DNAAS/BTC	The DNAAS will submit their action plan for the mobile-SINAS.	DNAAS/PMT	Q1-17	Proposal received in August-17	CLOSED
				DNAAS/BTC	Analyse of their action plan and activities	PMT	end of project		ONGOING
				DNAAS/BTC	<i>Insert a line here</i>				
35	Creation of a task-force about desalination	nov-16	Steering Committee	DNAAS/BTC	The DNAAS will submit their action plan for the task-force on dessalination	DNAAS	Q4-2016	The action plan has been submitted to PMT as well as their focal point (chief of DA)	CLOSED
				DNAAS/BTC	<i>Insert a line here</i>				
36	The steering committee has approved the construction of systems for dessalination	nov-16	Steering Committee	PMT/ DNAAS	PMT with pronasar investigated the potential places where this technologie could be implemented	PMT/ DNAAS	Q1-2017	PMT with pronasar identified some potential places in Chokwe, Guija and Massingir, where this technologie could be implemented	CLOSED
					<i>Insert a line here</i>				
37	The steering committee decide to not use the financial reserve	nov-16	Steering Committee	BTC	The use of the reserve will be discuted during next committee	BTC	Next SC	BTC accept in dec-17 the request for funding the license Akvo 2018 for DNAAS and exchange of expertise with 3 provinces of Mozambique	CLOSED
					<i>Insert a line here</i>				
38	A financial officer from Belgium will support the project part-time	nov-16	Steering Committee	BTC	Collaboration between the RAFI and the Project Financial assitant	PMT/ BTC	End of project		ONGOING
					<i>Insert a line here</i>				

39	The DNAAS will work with the Ministry of Economy and Finance (MEF) to find the best solution for the VAT refund.	juin-17	Steering Committee	DNAAS	The DNAAS work with MEF in order to find a solution to the VAT refund issue	DNAAS	As soon as possible		CLOSED
					After this consultation between MEF and DNAAS, the latter should also discuss with the BTC	DNAAS/BTC	As soon as possible		OPEN
40	International Desalination Conference / Desalination Technology Exhibition.	juin-17	Steering Committee	PMT/ DNAAS	The BTC Representative requested that DNAAS prepare a proposal stating all the details	DNAAS	Q3-2017	DNAAS has already submitted the detailed proposal, but due to the financial constraints from BTC for the projects implemented in Mozambique, it will not be possible to carry out this mission	CLOSED
41	Proposed budget revision approved	juin-17	Steering Committee	PMT/ BTC	BTC will send the signed minutes with the annexes to the headquarters in Brussels. This is the procedure for receiving the OK to modify the budget in the accounting application	BTC	Q3-2017		CLOSED
42	IBGE funding approved by DNAAS	juin-17	Steering Committee	PMT/ BTC	The application for funding was submitted to IGBE	BTC	Q2-2017	Approved by IBGE in July 2017 for an amount of € 568,390	CLOSED

4.3 Cadre logique mis à jour

OUTCOME: L'accès et le contrôle de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement dans la province de Gaza sont durablement augmentés
Indicateurs
% de la population rurale impactée par le projet par rapport à la population des districts ciblés
Quantité d'eau potable utilisée/jour/personne ciblée par le projet
% de communautés libres de fécalisme à ciel ouvert
Nombre de projets/actions où l'aspect genre a été pris en compte
Evaluation des aspects WASH dans le PESOD par la DNA et DPOPH-RH
Le contrôle de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement est durablement augmenté
OUTPUT 1: Les installations d'approvisionnement en eau potable, en assainissement et en eau productive sont construites et opérationnelles de manière durable
Indicateurs
Niveau des services fournis dans les localités bénéficiaires (eau potable)
Service très amélioré:
Service amélioré:
Service de base:
Service limité/Aucun service:
Nombre de familles bénéficiaires (agriculture)
Surface irriguée/groupe de producteurs
Nombre de toilettes ECOSAN présent dans les districts ciblés
Nombre de toilettes avec eau présent dans les districts ciblés
OUTPUT 2: La province et les districts disposent de données fiables pour l'élaboration du plan économique et social pour le développement du district
Indicateurs
Nombre de districts dont tous les points d'eau ont été inventoriés
% d'erreur/échantillonnage
Nb de personnes formées et opérationnelles (+ niveau de responsabilité)
Nb de district avec un monitoring des points d'eau
OUTPUT 3: Les capacités de gestion et de planification en approvisionnement d'eau et assainissement des administrations au niveau de la province et des districts sont renforcées
Indicateurs
Nombre de techniciens maintenus à leur poste à la fin de l'intervention
Test de compétences du personnel ciblé par le projet
Qualité de gestion des ressources financières belges par les districts
Qualité des rapports techniques fournis par les SDPI
Nombre de formations dédiées au personnel des administrations partenaires
OUTPUT 4: Les administrations au niveau national, provincial, districtal et local connaissent les bonnes pratiques en terme de stratégie et de construction de nouvelles infrastructures durables dans le secteur de l'eau et l'assainissement
Indicateurs
Nombre de boîte à outils techniques créées et diffusées
Nombre de supports thématiques créés et diffusés
Nombre de workshop organisés
Nombre de conférences organisées/participées

OUTPUT 5: Les usagers et fournisseurs de services gèrent et utilisent les infrastructures d'eau et d'assainissement d'une manière durable, efficace et équitable

Indicateurs

% de comités de gestion opérationnels liés aux infrastructures du projet
% de femmes présentes dans les Comités de gestion
% de bornes fontaines en fonctionnement sur les infrastructures du projet
% de bénéficiaires gérés par un partenariat privé (Production)
% de bénéficiaires gérés par un partenariat public / communautaire (Production)

4.4 Aperçu des MoRe Results

Résultats ou indicateurs du cadre logique modifiés au cours des 12 derniers mois ?	
Rapport <i>Baseline</i> enregistré dans PIT ?	Baseline validée en janvier 2016
Planning de la MTR (enregistrement du rapport)	Mission MTR réalisée en juillet 2016
Planning de l'ETR (enregistrement du rapport)	2018 (estimation)
Missions de backstopping depuis le 01/01/2015	Aucune

4.5 Rapport « Budget versus Actuels (y–date, last 5 years)»

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 years) of MOZ1102							
Project Title :		WATER SUPPLY AND MANAGEMENT CONTRIBUTING TO FOOD SECURITY IN 7 DISTRICTS IN TH					
Budget Version :		C5					
Currency :		EUR					
YtD :		Report includes all valid transactions, registered up to today					
	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2014	2015	2016	2017
A INCREASE SUSTAINABLE ACCESS TO AND			1.420.825,00	592.866,28	827.957,39	1,93	
01 Access to drinking water supply and			716.948,00	232.279,82	484.667,14	1,93	
01 Rehabilitate defect drinking water supply		REGIE	2.627,00	2.407,02	220,41		
02 Optimize existing drinking water facilities		REGIE	71.160,00	25,27	71.135,03		
03 Construct and equipment new drinking water		REGIE	135.795,00	1.397,50	134.397,72		
04 Develop alternative systems to assure water		REGIE	241,00	241,00			
05 Construct demonstration sanitation facilities		REGIE	108.815,00	4.457,01	102.355,70	1,93	
06 International Technical Assistance		REGIE	400.310,00	223.752,01	176.558,28	0,00	
02 Access to complementary productive water			86.980,00	3.036,40	83.943,44		
01 Construct and equipment new hydro-		REGIE	86.980,00	3.036,40	83.943,44		
03 Agencies at provincial, district and local			541.276,00	354.380,53	186.895,79		
01 Strengthen human resources development		REGIE	28.895,00	7.758,54	21.136,47		
02 Facilitate planning and information		REGIE	28.764,00	11.786,46	16.977,60		
03 Research, design and supervise water and		REGIE	0,00				
04 Support organisational development		REGIE	431.909,00	313.059,45	118.849,32		
05 Support coordination and capitalisation		REGIE	6.463,00	4.214,36	2.248,93		
06 Expert institutional development RWSS		REGIE	45.245,00	17.581,72	27.663,47		
04 Water users and services providers manage			75.621,00	3.169,53	72.451,03		
01 Establish the community education		REGIE	75.621,00	3.169,53	72.451,03		
B INCREASE SUSTAINABLE ACCESS TO AND			6.667.675,00	1.805,53	62.363,69	2.115.077,18	2.389.517,27
01 The supply facilities of drinking water,			5.840.278,00			1.657.161,92	1.948.599,65
01 Rehabilitate defect drinking water facilities		REGIE	402,00			401,17	
02 Optimize existing drinking water facilities		REGIE	1.243.616,00			1.044.207,79	201.441,07
03 Construct and equip new drinking water		REGIE	3.357.938,00			117.939,58	1.356.677,16
04 Develop alternative systems to assure water		REGIE	25.500,00				114,36
05 Construct demonstration sanitation facilities		REGIE	160.210,00			75.205,01	75.471,55
06 Construct and equip new hydro-agricultural		REGIE	169.120,00			165.718,73	3.339,03
07 Work inspections		REGIE	357.000,00			79.864,04	143.490,73
08 International Technical Assistance		REGIE	528.492,00			173.825,61	168.065,75
02 The province and districts have reliable data			115.000,00			33.131,06	33.090,49
01 Facilitate planning and information		REGIE	115.000,00			33.131,06	33.090,49
03 Water supply and sanitation management			317.480,00			166.060,37	124.745,85
01 Strengthen human resources development		REGIE	53.940,00			12.943,84	17.962,30
02 Support organisational development		REGIE	200.265,00			132.617,55	79.093,84
03 Expert institutional development RWSS		REGIE	63.275,00			20.498,98	27.689,71
04 Administrations at national, provincial,			118.468,00			51.188,74	25.722,81
01 Support coordination and capitalisation		REGIE	48.808,00			13.502,60	5.738,32
		REGIE	9.000.000,00	724.965,81	948.215,65	2.221.301,68	2.611.682,98
		COGEST					
		TOTAL	9.000.000,00	724.965,81	948.215,65	2.221.301,68	2.611.682,98



Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 Years) of MOZ1102411 Printed on 25/01/2018

Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 years) of MOZ1102

Project Title : **WATER SUPPLY AND MANAGEMENT CONTRIBUTING TO FOOD SECURITY IN 7 DISTRICTS IN TH**
 Budget Version : **C5**
 Currency : **EUR**
 YTD : **Report includes all valid transactions, registered up to today**

	Status	Fin Mode	Amount	Start to 2014	2015	2016	2017
02 Creation of communication materials		REGIE	71.860,00			37.886,14	19.984,49
05 Water users and service providers manage			276.449,00			64.451,87	91.521,11
01 Establish the community education		REGIE	236.449,00			64.451,87	91.521,11
02 Training for managers		REGIE	40.000,00				
06 VAT prepaid on water supply			0,00	1.805,53	62.363,69	143.083,22	165.837,36
01 VAT Reimbursente		REGIE	0,00	1.805,53	62.363,69	143.083,22	165.837,36
X BUDGET RESERVE			213.500,00				
01 Budget reserve			213.500,00				
01 Direct management reserve		REGIE	213.500,00				
Z GENERAL MEANS			698.000,00	130.294,00	57.894,58	106.222,57	222.165,71
01 Personnel costs			264.000,00	23.358,74	25.842,47	40.734,25	144.210,28
01 Administrative and financial officer		REGIE	189.460,00	21.266,62	16.118,36	16.102,26	123.630,04
02 Accountant		REGIE	43.880,00		3.252,95	16.505,30	9.524,94
03 Driver		REGIE	30.660,00	2.092,12	6.471,16	8.126,69	11.055,29
02 Investments			74.000,00	64.954,81	2.202,27	1.486,92	902,41
01 Vehicle PMT		REGIE	61.000,00	60.135,06	26,38		
02 Office and ICT equipment PMT		REGIE	12.000,00	4.819,75	2.175,89	1.486,92	902,41
03 Office Rehabilitation		REGIE	1.000,00				
03 Operating costs			230.000,00	40.567,14	35.894,94	41.960,52	57.066,53
01 Operating costs of project office PMT		REGIE	88.000,00	15.990,43	17.160,66	17.892,91	39.416,85
02 Operation and Maintenance cost PMT		REGIE	39.800,00	8.606,42	5.366,51	7.606,54	6.312,42
03 Communications costs PMT		REGIE	40.000,00	2.249,98	4.018,40	4.060,80	3.093,05
04 Missions costs		REGIE	62.200,00	13.720,31	9.349,37	12.400,27	8.244,21
05 VAT Reimbursement		REGIE	0,00	0,00	0,00		0,00
04 Audit , Monitoring and Evaluation, Follow-up			130.000,00	3.070,00		32.186,54	19.986,49
01 Financial audit		REGIE	45.000,00				19.986,49
02 Mid term review & Final evaluation		REGIE	60.000,00			32.186,54	
03 Backstopping BTC		REGIE	25.000,00	3.070,00			
99 Conversion rate adjustment			0,00	-1.656,69	-6.045,09	-10.145,66	
98 Conversion rate adjustment		REGIE	0,00	-1.656,69	-6.045,09	-10.145,66	

REGIE	9.000.000,00	724.965,81	948.215,65	2.221.301,68	2.611.682,98
COGEST					
TOTAL	9.000.000,00	724.965,81	948.215,65	2.221.301,68	2.611.682,98



Budget vs Actuals (Year to Date, Last 5 Years) of MOZ1102411 Printed on 25/01/2018

4.6 Ressources en termes de communication

- Roll Up du projet MOZ1102411
- Affiches des activités du projet
- Flyers
 - du projet MOZ1102411 – version portugaise VP
 - du système de production et distribution d'eau à Tomanine – District de Guija – version portugaise et anglaise
 - des solutions alternatives VP
 - des systèmes solaires VP
- Films
 - Journée Mondiale de l'Eau sur le système de production et distribution d'eau à Tomanine – District de Guija
 - Système de captage des eaux de pluies dans les carrières pour alimenter le cheptel
 - Petits systèmes d'irrigation pour association de paysans
 - Alimentation en eau potable dans un contexte d'eau saumâtre. Exemple à Tomanine – District de Guija
 - Transformation de pompe manuelle en systèmes de pompage à énergie solaire
 - Exemples de réalisations de la DNAAS en 2017
- Newsletter désalinisation
- Edition de la base de données des points d'eau : une carte format A1 par district

La CTB est devenu Enabel, l'Agence belge de développement depuis le 1^{er} janvier. Cette transformation sera prise en compte dans les prochaines communications.