



## Rapport de résultats 2020

Projet de Développement Agricole  
dans la Tshopo

RD Congo



# Table des matières

|          |                                                         |           |
|----------|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>ACRONYMES.....</b>                                   | <b>4</b>  |
| <b>2</b> | <b>APERÇU DE L'INTERVENTION .....</b>                   | <b>7</b>  |
| 2.1      | FICHE D'INTERVENTION.....                               | 7         |
| 2.2      | AUTO-EVALUATION DE LA PERFORMANCE .....                 | 8         |
| 2.2.1    | <i>Pertinence.....</i>                                  | <i>8</i>  |
| 2.2.2    | <i>Efficacité.....</i>                                  | <i>8</i>  |
| 2.2.3    | <i>Effcience .....</i>                                  | <i>9</i>  |
| 2.2.4    | <i>Durabilité potentielle.....</i>                      | <i>10</i> |
| 2.2.5    | <i>Conclusions .....</i>                                | <i>11</i> |
| <b>3</b> | <b>SUIVI DES RESULTATS .....</b>                        | <b>13</b> |
| 3.1      | EVOLUTION DU CONTEXTE .....                             | 13        |
| 3.1.1    | <i>Contexte général et institutionnel.....</i>          | <i>13</i> |
| 3.1.2    | <i>Contexte de gestion.....</i>                         | <i>14</i> |
| 3.2      | PERFORMANCE DE L'OUTCOME .....                          | 15        |
| 3.2.1    | <i>Progrès des indicateurs .....</i>                    | <i>15</i> |
| 3.2.2    | <i>Analyse des progrès réalisés .....</i>               | <i>16</i> |
| 3.3      | PERFORMANCE DE L'OUTPUT 1 .....                         | 19        |
| 3.3.1    | <i>Progrès des indicateurs .....</i>                    | <i>19</i> |
| 3.3.2    | <i>État d'avancement des principales activités.....</i> | <i>21</i> |
| 3.3.3    | <i>Analyse des progrès réalisés .....</i>               | <i>25</i> |
| 3.4      | PERFORMANCE DE L'OUTPUT 2 .....                         | 30        |
| 3.4.1    | <i>Progrès des indicateurs .....</i>                    | <i>30</i> |
| 3.4.2    | <i>État d'avancement des principales activités.....</i> | <i>31</i> |
| 3.4.3    | <i>Analyse des progrès réalisés .....</i>               | <i>32</i> |
| 3.5      | PERFORMANCE DE L'OUTPUT 3 .....                         | 37        |
| 3.5.1    | <i>Progrès des indicateurs .....</i>                    | <i>37</i> |
| 3.5.2    | <i>État d'avancement des principales activités.....</i> | <i>37</i> |
| 3.5.3    | <i>Analyse des progrès réalisés .....</i>               | <i>38</i> |
| 3.6      | PERFORMANCE DE L'OUTPUT 4 .....                         | 42        |
| 3.6.1    | <i>Progrès des indicateurs .....</i>                    | <i>42</i> |
| 3.6.2    | <i>État d'avancement des principales activités.....</i> | <i>43</i> |

|           |                                                             |           |
|-----------|-------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.6.3     | <i>Analyse des progrès réalisés</i> .....                   | 43        |
| <b>4</b>  | <b>SUIVI BUDGETAIRE</b> .....                               | <b>47</b> |
| <b>5</b>  | <b>RISQUES ET PROBLEMES</b> .....                           | <b>48</b> |
| <b>6</b>  | <b>SYNERGIES ET COMPLEMENTARITES</b> .....                  | <b>56</b> |
| 6.1       | AVEC LES AUTRES INTERVENTIONS DU PORTEFEUILLE .....         | 56        |
| 6.2       | AVEC LES PROJETS POUR TIERS.....                            | 57        |
| 6.3       | AUTRES SYNERGIES ET COMPLEMENTARITES .....                  | 57        |
| <b>7</b>  | <b>THEMES TRANSVERSAUX</b> .....                            | <b>57</b> |
| 7.1       | ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT CLIMATIQUE .....                | 57        |
| 7.2       | GENRE .....                                                 | 58        |
| 7.3       | DIGITALISATION .....                                        | 58        |
| 7.4       | EMPLOIS DECENTS .....                                       | 58        |
| <b>8</b>  | <b>LEÇONS APPRISSES</b> .....                               | <b>59</b> |
| 8.1       | LES SUCCES .....                                            | 59        |
| 8.2       | LES DEFIS.....                                              | 61        |
| 8.3       | QUESTIONS D'APPRENTISSAGE STRATEGIQUE .....                 | 61        |
| 8.4       | SYNTHESE DES ENSEIGNEMENTS TIRES.....                       | 62        |
| <b>9</b>  | <b>PILOTAGE</b> .....                                       | <b>63</b> |
| 9.1       | MODIFICATIONS APORTEES A L'INTERVENTION.....                | 63        |
| 9.2       | DECISIONS PRISES PAR LE COMITE DE PILOTAGE ET SUIVI.....    | 64        |
| 9.3       | REORIENTATIONS STRATEGIQUES ENVISAGEES .....                | 67        |
| 9.4       | RECOMMANDATIONS .....                                       | 68        |
| <b>10</b> | <b>ANNEXES</b> .....                                        | <b>71</b> |
| 10.1      | CRITERES DE QUALITE .....                                   | 71        |
| 10.2      | CADRE LOGIQUE ET/OU THEORIE DE CHANGEMENT MIS A JOUR .....  | 76        |
| 10.3      | FICHES DE SUIVI DE PROCESSUS DE CHANGEMENT (OPTIONNEL)..... | 85        |
| 10.4      | APERÇU DES MORE RESULTS .....                               | 85        |
| 10.5      | RAPPORT « BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M) » .....             | 86        |
| 10.6      | RESSOURCES EN TERMES DE COMMUNICATION .....                 | 88        |

## 1 Acronymes

|          |                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGR      | Activité Génératrice de Revenus                                                             |
| ATI      | Assistant Technique International                                                           |
| ATN      | Assistant Technique National                                                                |
| BTT      | Batteuse                                                                                    |
| CARG     | Conseil Agricole et Rural de Gestion                                                        |
| CCPA     | Conseil Consultatif Provincial Agricole                                                     |
| CCS      | Cadre de Concertation de Secteur                                                            |
| CCT      | Cadre de Concertation de Territoire                                                         |
| CdS      | Convention de Subsidés                                                                      |
| CEP      | Champ Ecole Paysan                                                                          |
| CIFOR    | Centre International pour la Recherche Forestière                                           |
| CoCoMa   | Comité de Concertation Multi Acteurs                                                        |
| COPROSEM | Comité Provincial des Semences                                                              |
| COOPEC   | Coopérative d'Epargne et de Crédit                                                          |
| CP       | Comité de Pilotage                                                                          |
| CSML     | Centre de Services Marché et Logistique                                                     |
| DL       | Développement Local                                                                         |
| DTF      | Document Technique et Financier                                                             |
| ECT      | Expert en Coopération Technique                                                             |
| EDUT     | Programme d'appui à l'enseignement technique et la formation professionnelle dans la Tshopo |
| Enabel   | Agence Belge de Développement                                                               |
| ETD      | Entités Territoriales Décentralisées                                                        |
| ETR      | Evaluation finale                                                                           |
| FONER    | Fond National d'Entretien Routier                                                           |
| FORETS   | Formation, Recherche, Environnement dans la Tshopo                                          |
| GIFS     | Gestion Intégrée de la Fertilité des Sols                                                   |
| GIZ      | Agence de Développement Allemande                                                           |
| FC       | Franc Congolais                                                                             |
| ICRAF    | Centre International pour la Recherche en Agroforesterie                                    |

|          |                                                                      |
|----------|----------------------------------------------------------------------|
| IFA      | Institut Facultaire des sciences Agronomiques                        |
| IITA     | International Institute of Tropical Agriculture                      |
| IMF      | Institution de Micro-Finance                                         |
| INERA    | Institut National d'Etudes et de Recherches Agronomiques             |
| IOV      | Indicateur Objectivement Vérifiable                                  |
| IPAGRI   | Inspection Provinciale de l'Agriculture                              |
| IPAPEL   | Inspection Provinciale de l'Agriculture, Pêche et Elevage            |
| IPDR     | Inspection Provinciale du Développement Rural                        |
| Kg/Ha    | (Rendement exprimé en) Kilogramme par Hectare                        |
| MINAGRI  | Ministère de l'agriculture                                           |
| Ml       | Mètre linéaire                                                       |
| Mn       | Manioc                                                               |
| MP       | Marché Public                                                        |
| MTR      | Evaluation mi-parcours                                               |
| ONGD     | Organisation Non Gouvernementale de Développement                    |
| OP       | Organisation Paysanne                                                |
| OPA      | Organisation de Producteurs Agricoles                                |
| PADP     | Programme d'Appui aux Divisions Provinciales de la santé             |
| PAIDECO  | Programme d'Appui aux Initiatives de Développement Communautaire     |
| PAIOSA   | Programme d'Appui Institutionnel et Opérationnel au Secteur Agricole |
| PAT      | Plan d'Aménagement du Territoire                                     |
| PDL      | Plan de Développement Local                                          |
| PICS     | Sac à triple ensachage                                               |
| PIDR     | Programme Intégré de Développement Rural                             |
| PIREDD   | Projet Intégré REDD                                                  |
| PLVS     | Programme de Lutte contre les Violences Sexuelles                    |
| PNIA     | Programme National d'Investissement Agricole                         |
| PNUD     | Programme des Nations-Unies pour le Développement                    |
| PPIA     | Programme Provincial d'Investissement Agricole                       |
| PRODAKK  | Programme de Développement Agricole dans le Kwilu-Kwango             |
| PRODAKOR | Programme de Développement Agricole dans le Kasaï Oriental           |
| PRODAT   | Programme de Développement Agricole dans la Tshopo                   |
| PRODET   | Programme de Désenclavement du District dans la Tshopo               |

|         |                                                        |
|---------|--------------------------------------------------------|
| PTF     | Partenaire Technique et Financier                      |
| RA      | Riz (variété) amélioré                                 |
| RAF(I)  | Responsable Administratif et Financier (International) |
| RC      | Renforcement de Capacités                              |
| RDC     | République Démocratique du Congo                       |
| RR(A)   | Rapport de Résultats (Annuel)                          |
| SCV     | Semis Sous Couvert Végétal                             |
| SENASEM | Service National des Semencier                         |
| SIM     | Système d'Informations sur les Marchés                 |
| SMCL    | Structure Mixte de Concertation Locale                 |
| SQD     | Semence de Qualité Déclarée                            |
| SRF     | Structure de Recherche et Formation                    |
| STD     | Services Techniques Déconcentrés                       |
| UE      | Union Européenne                                       |
| UPDKIS  | Union Paysanne pour le Développement de Kisangani      |
| USD     | Dollar américain                                       |
| US      | Unité de Stockage                                      |
| UT      | Unité de Transformation                                |

## 2 Aperçu de l'intervention

### 2.1 Fiche d'intervention

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Intitulé de l'intervention</b>                                          | Programme de Développement Agricole dans la Tshopo – PRODAT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Code de l'intervention</b>                                              | RDC 1217711                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Localisation</b>                                                        | RD Congo – Province de la Tshopo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Budget total</b>                                                        | Contribution belge :<br>Selon le DTF original : 11.000.000 EUR<br>Suite à la décision des COMPAR (11/2019 et 03/2020) :<br><b>+4.000.000 soit 15.000.000 EUR</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Institution partenaire</b>                                              | Ministère en charge de l'Agriculture et du Développement rural<br>(national et provincial)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de début de la Convention spécifique</b>                           | 06 Novembre 2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture</b> | Démarrage : 20 mars 2015<br>Première SMCL : 28 Juin 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date prévue de fin d'exécution</b>                                      | 31 décembre 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de fin de la Convention spécifique</b>                             | 06 Juillet 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Groupes cibles</b>                                                      | Bénéficiaires directs : les populations (agriculteurs et autres) habitant dans les zones d'intervention.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Impact<sup>1</sup></b>                                                  | Les revenus des exploitations familiales dans les zones cibles du district de la Tshopo sont augmentés grâce à une relance durable de la production agricole et contribuent à la réduction de la pauvreté                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Outcome</b>                                                             | Les systèmes agraires intégrant des pratiques de gestion durable et les besoins différenciés des hommes et des femmes sont améliorés tout en assurant l'accès aux marchés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Outputs</b>                                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Les OPA et opérateurs privés locaux ont amélioré une offre de services aux producteurs agricoles en vue d'augmenter la production et la productivité des exploitations familiales</li> <li>2. Les services de conservation, de transformation et de commercialisation des produits des exploitations familiales sont améliorés</li> <li>3. Les acteurs publics provinciaux sont renforcés dans leurs fonctions d'appui, de suivi et de coordination du secteur agricole</li> <li>4. Les conditions d'un développement local autour de l'enjeu commun agriculture et mobilité dans la zone rurale-urbaine d'Isangi et son hinterland sont réunies en vue d'une réduction des inégalités sociales et économiques</li> </ol> |
| <b>Année couverte par le rapport</b>                                       | <b>2020</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

<sup>1</sup> L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté

## 2.2 Auto-évaluation de la performance

### 2.2.1 Pertinence

|            | Performance |
|------------|-------------|
| Pertinence | A           |

Les objectifs global et spécifique du PRODAT sont alignés sur les objectifs du Plan National d'Investissement Agricole 2013-2020 de la RD Congo et du Plan Provincial d'Investissement Agricole 2020-2024 de la Tshopo (validé lors des Etats généraux de l'Agriculture et de la Nutrition, tenus à Kisangani en octobre 2019), notamment au niveau du programme 1 (Promotion des filières agricoles et de l'agri business), Programme 3 (Recherche, vulgarisation et enseignement agricoles), et Programme 4 (Gouvernance agricole, genre et renforcement des capacités humaines et institutionnelles). Les stratégies de mise en œuvre de PRODAT et du PNIA/PPIA sont assez proches sur bien des aspects : inclusion, responsabilisation et renforcement de capacités des acteurs locaux, prise en compte systématique des aspects du genre et de la bonne gouvernance, amélioration de la productivité agricole dans une logique de développement durable (point de vue économique et environnemental), accès aux marchés.

Au regard de ce qui précède et des résultats obtenus, la logique d'intervention est appropriée ; au niveau de la production agricole et du post récolte, l'introduction d'innovations simples facilement appropriables via des tests à petite échelle puis leur diffusion ont permis de répondre à certaines contraintes auxquelles les ménages et les organisations agricoles font face (accès à la semence de qualité, pratiques agricoles appropriées en termes de productivité et de respect de l'environnement, valorisation des productions et accès aux marchés). Le renforcement progressif des services techniques déconcentrés est recherché à travers une déconcentration ou un déploiement des agents au plus près des exploitations familiales (ménages agricoles) ainsi que la facilitation des échanges entre les niveaux provinciaux et locaux.

### 2.2.2 Efficacité

|            | Performance |
|------------|-------------|
| Efficacité | B           |

L'efficacité du PRODAT est jugée bonne en raison des résultats atteints et des adaptations au contexte local ainsi qu'à la crise sanitaire mondiale actuelle (covid-19).

La productivité, sur le riz et le manioc notamment, continue de progresser malgré les perturbations climatiques importantes (avec décalage des dates de semis) constatées depuis plusieurs saisons culturales ; notons que l'incidence de ces perturbations a été bien absorbée par l'utilisation de semences de qualité, la mise en œuvre de pratiques agricoles adaptées (rotation/assolement avec légumineuses, semis en ligne, semis sous couvert végétal ou paillage, ...) ainsi que l'exploitation des bas-fonds. L'application croissante de systèmes durables par rapport à l'agriculture itinérante sur brûlis permet une certaine résilience (contraintes limitées à une période pluvieuse pour le semis et plus à une période sèche préalable pour le brûlis) et épargne la forêt.



L'amélioration des revenus des ménages agricoles, entre autres via la vente groupée et le crédit stockage, s'est consolidée en 2020 via des actions portées par les partenaires du programme (dont appui spécifique à la commercialisation avec l'organisation faîtière UDKIS). L'application de l'expérience se diffuse au niveau des bureaux de vente (adossés progressivement à des unités de stockage ou magasins).

La mise en œuvre des appuis à la concertation agricole (composante 4) avait été suspendue en 2016 et 2017 à cause de divergences entre le programme et l'équipe ministérielle sortante. Suite aux recommandations de la MTR et aux échanges avec les Autorités Provinciales (Ministres du Plan et de l'Agriculture), le PRODAT a proposé différentes pistes de solution pour la relance de la concertation agricole au niveau provincial, qui ont débouché sur un accord de principe afin de lier les cadres de concertation sectoriel pour l'agriculture (CCPA) et sous-sectoriel pour les semences (COPROSEM) au cadre provincial de concertation multisectoriel et multi-acteurs (dont la mise en place par Arrêté du Gouverneur tarde). Par ailleurs, une option était de mise pour appuyer la concertation locale dans les bassins de production, qui suggère de tester des mécanismes de concertation locale avec des acteurs ayant des interventions et actions concrètes dans le milieu et pour lesquels la concertation est un enjeu (dont filière semencière). Cette approche s'inscrit bien dans celle de développement local/territorial qui démarre sur le Territoire d'Isangi. Sur cette base, le Comité de Pilotage a recommandé (i) de s'appuyer sur les réseaux d'agrimultiplicateurs et pépiniéristes mis en place (avec des avancées marquées en 2020) afin d'opérationnaliser le COPROSEM et (ii) de recourir au niveau sectoriel (en lieu et place du CCPA) au Dispositif Provincial d'Encadrement Agricole (DPEA, qui pilote la mise en œuvre du PPIA).

Au regard de ce qui précède, on peut affirmer que le PRODAT a de bonnes chances de réaliser son objectif spécifique.

### 2.2.3 Efficience

|            | Performance |
|------------|-------------|
| Efficience | B           |

La gestion des moyens du projet est globalement satisfaisante.

Pour une durée de mise en œuvre à fin 2020 correspondant à 75 %, la réalisation budgétaire se situe à 65 %. Le plafonnement des décaissements annuels entre 2017 et 2019 explique en partie cet écart.

La plupart des activités relatives au résultat 1 (amélioration de la production et de la productivité agricoles) et au résultat 3 (renforcement des STD et SRF) sont mises en œuvre conformément aux plans de travail ou dans des délais raisonnables.

En ce qui concerne le résultat 2 (amélioration des opérations post récolte), les retards initiaux liés aux processus des marchés les plus conséquents (unités de stockage de type 1, centres multi-services de transformation) sont progressivement comblés avec la mise en place du maillage. L'accent est à présent mis sur l'entrepreneuriat agricole, la commercialisation (dont contractualisation avec des grands acheteurs) et l'accès au financement (crédit agricole).

Pour le résultat 4 (concertation des acteurs), comme déjà introduit ci-avant (cf. « 1.1.2 Efficacité »), le PRODAT vise un appui à la concertation sur base de dynamiques existantes et non la création de structures non viables (car pas spontanées et budgétivores).

Au regard des résultats obtenus, on peut affirmer que le dispositif opérationnel actuel de PRODAT renforce la proximité avec les groupes cibles et facilite la mise en œuvre de suivi,

d'appui/conseils réguliers. Cette importante mobilisation d'agents de proximité issus des STD peut encore gagner en qualité par des accompagnements appropriés (coaching, approche performance).

#### 2.2.4 Durabilité potentielle

|                        | Performance |
|------------------------|-------------|
| Durabilité potentielle | <b>B</b>    |

A fin 2020, la durabilité des outputs et outcome demeure un des plus grands défis du PRODAT (malgré une note totale de B, due à une évolution de la durabilité financière/économique de D à C à partir de 2019, cf. *annexe 10.1*).

Les nouveaux savoirs et pratiques acquis par les exploitants familiaux et leurs organisations continueront de générer des effets bénéfiques dans le moyen terme. Pour obtenir des effets plus durables, en qualité et quantité, ces savoirs et pratiques auront besoin d'être améliorés, enrichis, adaptés selon les évolutions contextuelles. Pour ce faire, les échanges entre producteurs, entre OPA et l'appui conseil régulier d'agents qualifiés sont essentiels pour maintenir les exploitants familiaux dans une dynamique d'amélioration régulière de leurs pratiques.

La présence d'agents qualifiés aux côtés des OPA et de leurs membres est actuellement rendue possible grâce aux moyens mobilisés par le PRODAT ; afin de créer les conditions ad hoc de mobilisation de ces agents dans la durée, le Gouvernement Congolais a pris certaines dispositions (immatriculation des agents effectuée et démarrage du processus de mécanisation, agriculture comme levier prioritaire de développement). Ces processus devraient aboutir à la concrétisation de l'accroissement des moyens mis à la disposition des STD, une des hypothèses de mise en œuvre du programme, par la mécanisation effective des agents et l'affectation/exécution d'un budget plus consistant en faveur du secteur agricole.

Les nombreuses « tracasseries » le long de routes, grevant les coûts de commercialisation des produits agricoles, ont été fortement atténuées suite aux mesures prises par le nouveau Président de la République (levée des barrières inopportunes). La question de l'entretien routier demeure aussi un grand défi ; ainsi, les axes réhabilités par PRODET et remisés à la Province depuis avril 2017 s'avèrent déjà dans un état déplorable. Néanmoins, l'orientation adoptée au niveau du PRODET, axée sur la multimodalité ainsi que les dynamiques locales d'aménagement, peut constituer une réponse adaptée à court/moyen terme (la responsabilité de l'Etat restant engagée pour la réhabilitation et l'entretien des routes/pistes de différentes catégories).

L'approche territoriale Développement Local (DL) devrait permettre une certaine durabilité car les actions sont à implémenter au niveau de dynamiques préexistantes, gage d'une appropriation accrue.

## 2.2.5 Conclusions

Les performances du PRODAT sont globalement fort appréciables, avec un bémol concernant la durabilité qui renferme les principaux défis à venir (prise en charge des STD par l'Etat, entretien du réseau multimodal). Les progrès obtenus en 2020 confortent et renforcent ceux des années antérieures. Au titre des résultats clés, on peut retenir :

- Amélioration de la production agricole grâce à un accès facilité aux semences de qualité à travers un réseau organisé des agrimultiplicateurs, à l'adoption par un plus grand nombre d'exploitants familiaux de nouvelles pratiques agricoles (avec tendance à la sédentarisation, pour une agriculture durable du point de vue économique et environnemental) ; on constate également une augmentation des revenus et une amélioration des conditions de vie avec la multiplication de signes visibles dans ce sens sur les axes d'intervention (toitures en tôle, panneaux solaires, moyens de transport motorisés, accès à la scolarité et aux soins de santé, amélioration de la ration alimentaire).
- Une évolution significative en 2020 de la composante post-récolte, avec la consolidation du maillage à partir des points d'ancrage pour les unités de transformation (centres multi-services) et de stockage (d'une capacité de 120 T, aux principaux points stratégiques). La commercialisation des productions agricoles a également été améliorée avec la consolidation de l'opérationnalisation de bureaux de vente (application de la vente groupée et du crédit stockage) à travers un appui spécifique (UPDKIS). L'appui à l'entrepreneuriat féminin (alphabétisation, éducation financière, mise à disposition de techniques et d'équipements adaptés) est également à mentionner ; tout comme le démarrage de nouvelles actions orientées vers l'entrepreneuriat agricole (dont partenariat avec la GIZ), la contractualisation avec de grands acheteurs (Bralima, marchés de l'Est, ...) et l'accès au financement (valorisation des tontines, partenariat avec AFD, ...).
- L'accès et la satisfaction des organisations de producteurs agricoles (OPA) par rapport aux services d'appui conseils de l'agriculture (IPAGRI, SENASEM) qui continuent d'évoluer en 2020 (malgré un bémol pour le développement rural, avec lequel la collaboration est à revoir sous une autre forme que la convention de subsides), bien que la durabilité à moyen terme de cet accès est un défi pas encore suffisamment relevé par l'Etat (au niveau national et provincial) avec néanmoins quelques évolutions appréciables (immatriculation des agents effectuée et démarrage du processus de mécanisation, secteur agricole considéré comme levier prioritaire de développement). L'accompagnement des ressources endogènes des OPA (techniciens, animateurs) commence à porter ses fruits, en rendant l'appui des STD plus aisé (existence de référents, réduction de la fréquence de visite).
- Amélioration du fonctionnement des organisations de producteurs et plus grande capacité à délivrer des services à leurs membres (à travers notamment le renforcement des ressources endogènes).

En conclusion, le PRODAT s'avère à ce stade:

- fort pertinent, car bien ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge et répondant aux besoins du groupe cible avec une logique d'intervention appropriée ;
- efficient, car la plupart des inputs sont disponibles et les activités sont réalisées dans des délais raisonnables avec des outputs qui pourront être correctement atteints. Une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité (accompagnement de proximité), de couverture (mise à l'échelle des avancées en termes de production agricole, maillage des unités de transformation et de stockage et de timing (certaines activités retardées) ;

- très efficace, car l'outcome devrait être atteint pour l'essentiel avec des stratégies/activités et outputs adaptés ;
- une durabilité améliorée, au niveau financier (prise en charge des STD, accès au financement agricole) et économique (entrepreneuriat agricole) ainsi que de l'appropriation par les groupes cibles (systèmes cultureux durables, accompagnement de proximité, concertation locale).



## 3 Suivi des résultats

### 3.1 Evolution du contexte

#### 3.1.1 Contexte général et institutionnel

Le contexte général est marqué par la situation politique avec l'apparition au courant de l'année de certaines tensions entre les différents camps politiques, qui tendent à présent à s'atténuer suite à l'option d'un Gouvernement d'union nationale proposée par le chef de l'Etat (en poste depuis la tenue des élections générales en fin 2018).

Comme les années précédentes, on relève un turn-over rapide de l'exécutif provincial. Un nouveau gouvernement provincial avait été mis en place en juin 2019, mais a dû faire face à une motion de censure posée par l'Assemblée Provinciale et la révocation des Ministres en charge de l'Agriculture et du Plan (respectivement Président et Membre du CP/PRODAT). Pour le département de l'agriculture, il s'agit du 9<sup>ème</sup> Ministre provincial depuis le démarrage du PRODAT ; ce qui nécessite à chaque fois une phase d'imprégnation des nouvelles autorités (accentuée par un déficit en termes de remise-reprise).

Le secteur agricole est considéré depuis 2019 par les Autorités, tant nationales que provinciales, comme levier prioritaire du développement durable. Dans ce sens, des Etats généraux de l'Agriculture et de la Nutrition ont été organisés par le Gouvernement provincial et tenus en octobre 2019 à Kisangani. Il en découle notamment l'élaboration du Programme Provincial d'Investissement Agricole (PPIA 2020-2024), dans lequel l'intervention du PRODAT s'inscrit adéquatement, mais dont la mise en œuvre s'avère encore assez timide (hormis la contribution des PTF).

La dépréciation du franc congolais s'est poursuivie en 2020 : de 1250 à 1500 FC pour 1USD en 2016, de 1500 à 1600 FC pour 1USD en 2017, de 1600 à 1650 FC pour 1USD en 2018, de 1650 à 1700 FC pour 1USD en 2019 et de 1700 FC à 2000 FC en 2020. Il en découle une augmentation relative du coût de la vie, plus particulièrement en ce qui concerne les produits manufacturés pour les populations.

Une épidémie de fièvre à virus Ebola était apparue dans la partie Est de la RD Congo. Les forts échanges entre la Province de la Tshopo et les zones touchées par cette épidémie étaient de nature à faire peser des risques importants de propagation dans la zone d'intervention du PRODAT (finalement non touchée, donc sans impact sur l'intervention) ; la situation semble à présent sous contrôle. Par contre, l'apparition depuis début 2020 de la pandémie mondiale dû au virus Covid-19 a des effets plus impactant, surtout sur l'aspect socio-économique : application de gestes barrières, confinement, restriction voire suspension des voyages internationaux et nationaux, fermeture des écoles, limitation voire interdiction des rassemblements de personnes, couvre-feu, etc.

Le processus de régularisation et de prise en charge par l'Etat d'agents qualifiés de « nouvelles unités » a été lancé fin 2018 et a abouti à ce stade à leur immatriculation et au démarrage du processus de mécanisation.

Signalons que la forte dégradation des routes d'intérêt national et provincial, faute d'entretien, entrave largement l'évacuation des produits agricoles. Sur les routes en bon état, les péages illicites et les tracasseries ont régressé suite aux mesures prise par le nouveau Chef de l'Etat dès sa prise de poste (levée des barrières). De ce fait, une partie de la pression financière sur les producteurs est atténuée, mais de multiples taxes (perçues hors des axes de circulation) persistent néanmoins et leur destination vers un réinvestissement (dont infrastructures) pose encore question.

### **3.1.2 Contexte de gestion**

#### **3.1.2.1 Modalités de partenariat**

Les conventions de subsides avec l'IPAGRI (ex-IPAPPEL) et le SENASEM arrivant à terme en mai 2020, un bilan approfondi s'avérait nécessaire afin de définir des modalités adaptées pour la poursuite de la collaboration. Du point de vue opérationnel, une note d'orientation (intégrant les lignes directrices) a pu être élaborée avec les partenaires concernés en Q2/2020, suite à une évaluation de la mise en œuvre antérieure (prenant notamment en compte le degré de satisfaction des OP par rapport aux services fournis, la performance des agents de proximité, le renforcement des liens fonctionnels avec la hiérarchie pour le coaching). Du point de vue organisationnel (dont aspects administratifs et financiers), une analyse très approfondie (scan organisationnel) a été effectuée en Q4/2020 ; quelques ajustements seront à effectuer, notamment pour la diligence dans la gestion (dont la mise à disposition des ressources au niveau des agents de terrain et le rapportage). Dans l'entretemps, le solde résiduel a pu être mobilisé pour la prise en charge d'un dispositif allégé sur une période limitée (dans le cadre d'avenants à la convention).

Suite aux problèmes de mégestion rencontrés dans la mise en œuvre de la convention précédente, une analyse organisationnelle de l'IPDR a également été effectuée et a débouché sur une évaluation négative. De ce fait, d'autres pistes de collaboration avec l'IPDR sont étudiées, pour une mobilisation plus ponctuelle car l'option de se focaliser durant cette phase transitoire sur les OPA les plus émergentes ne requiert plus un accompagnement spécifique (appui organisationnel) permanent, le dispositif de proximité mobilisé à travers l'IPAGRI s'avérant déjà suffisant.

Il était également prévu d'initier des conventions de subsides ou accords de collaboration avec les structures de recherche (INERA, IITA) ; néanmoins, des raisons diverses (non-respect d'engagements précédents, absence de représentation locale) empêchent jusque-là une concrétisation. La mise en poste d'une nouvelle équipe de direction à l'INERA-Yangambi permettait certains espoirs en vue d'une amélioration conséquente en termes de gestion organisationnelle et financière ; la réouverture de l'Antenne de l'IITA dans la Tshopo, intégrant des cadres opérationnels localement, est toujours attendue. A partir de 2020, la mobilisation de l'IFA-Yangambi, visant la complémentarité/compétitivité avec l'INERA, a été enclenchée afin de résorber le déficit en termes de mise à disposition de matériel végétal de base et de recherche-action en milieu paysan.

Des échanges et concertations périodiques ont été organisés entre le PRODAT et les principaux intervenants dans le secteur agricole et dans la protection de l'environnement (PIREDD-O/PNUD, FORETS/UE-CIFOR). Ces concertations ont permis de partager les informations clés relatives à chacun des projets et de partager certains outils et bonnes pratiques. Un accord de partenariat a pu être conclu entre FORETS/UE-CIFOR et Enabel-Tshopo, afin de développer des synergies entre les interventions ; pour le volet agricole, celui-ci porte principalement sur l'entrepreneuriat agricole et la rizipisciculture.

Les bonnes pratiques résultant de l'appui du PRODAT dans sa zone d'intervention intéressent davantage le Partenaire (Ministère en charge de l'Agriculture) pour une duplication sur l'ensemble de la Province.

#### **3.1.2.2 Modalités opérationnelles**

La Convention spécifique et le DTF (additionnel) consacrent le rôle de chacune des parties dans la mise en œuvre du programme, les modalités de gestion en régie des marchés et des contrats.

## 3.2 Performance de l'outcome



Les indicateurs de suivi de l'objectif spécifique et des résultats sont produits semestriellement après une collecte de données (par le dispositif de proximité : STD, Antennes ; compilation et analyse au niveau du staff Kisangani ; au besoin, possibilité d'effectuer des enquêtes externes) auprès d'un échantillon de ménages agricoles (600) et d'organisations de producteurs (200). Quelques indicateurs spécifiques aux services techniques sont collectés directement après échange avec l'administration.

### 3.2.1 Progrès des indicateurs

| <b>Impact :</b><br><b>les revenus des exploitations familiales dans les zones cibles de la Province de la Tshopo sont augmentés grâce à une relance de la production agricole et contribuent à la réduction de la pauvreté</b> |                       |                   |                   |                  |                       |                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------------|---------------------------------|
| Indicateurs / marqueurs de progrès                                                                                                                                                                                             | Valeur de la Baseline | Valeur année 2019 | Valeur année 2020 | Cible année 2020 | Cible finale initiale | Cible finale revue <sup>2</sup> |
| Revenu moyen annuel des ménages agricoles/ exploitations familiales                                                                                                                                                            | 333 USD               | NA                | 509 USD           | 511 USD          | 641 USD               | 641 USD                         |

<sup>2</sup> Suite à la prolongation de la période de mise en œuvre du PRODAT et au regard de la progression des IOV, les cibles finales sont revues (généralement à la hausse) ; à noter que les cibles annuelles intermédiaires pouvaient être revues progressivement.



| <b>Outcome :</b>                                                                                                                                                                 |                              |                          |                          |                         |                              |                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Les systèmes agraires intégrant des pratiques de gestion durable et les besoins différenciés des hommes et des femmes sont améliorés tout en assurant l'accès aux marchés</b> |                              |                          |                          |                         |                              |                                        |
| <b>Indicateurs / marqueurs de progrès</b>                                                                                                                                        | <b>Valeur de la Baseline</b> | <b>Valeur année 2019</b> | <b>Valeur année 2020</b> | <b>Cible année 2020</b> | <b>Cible finale initiale</b> | <b>Cible finale revue <sup>3</sup></b> |
| Productivité agricole (rendements riz pluvial) <sup>4</sup>                                                                                                                      | 0,8 T/ha                     | 1,5 T/ha                 | 1,6 T/ha                 | 1,6 T/ha                | 1,6 T/ha                     | 1,8 T/ha                               |
| Taux d'adoption de la rotation culturales <sup>5</sup>                                                                                                                           | 8 %                          | 50 %                     | 69 %                     | 70 %                    | 70 %                         | 75 %                                   |
| Niveau de représentation des femmes dans les organes de direction des OPA                                                                                                        | 30%                          | 45 %                     | 52 %                     | 45 %                    | 40 %                         | 50 %                                   |

### 3.2.2 Analyse des progrès réalisés

Initialement, aucun indicateur d'impact n'était considéré au niveau du PRODAT (dont l'objectif général est partagé avec le PRODET). Le suivi des comptes d'exploitation appliqué par PRODAT permet d'obtenir des données à présent suffisamment exploitables et fiables (partagées avec PRODET) ; néanmoins, la méthode d'estimation de cet indicateur demeure améliorable. On constate une évolution intéressante de cet indicateur, qui devrait se confirmer avec l'accent particulier mis durant cette phase transitoire sur l'entrepreneuriat agricole et la commercialisation des productions.

Les données de suivi évaluation confirment la progression des performances moyennes obtenues au niveau de la productivité agricole, et ce malgré les perturbations climatiques, entraînant un décalage des dates de semis pendant certaines saisons agricoles. L'incidence de ces perturbations a été fortement atténuée par l'utilisation de semences de qualité, l'adoption par nombre de ménages agricoles de nouvelles pratiques agricoles (rotation culturale avec légumineuses, semis en ligne et/ou sous couvert végétal, sarclage facilité par l'utilisation d'outillages adaptés). Il est important de relever la dynamique d'amélioration enclenchée grâce aux innovations introduites, l'appui conseil assez régulier des agents des STD (moniteurs, agronomes, animateurs ruraux) et de l'équipe du PRODAT. Dans le cadre de l'appui à la

<sup>3</sup> Suite à la prolongation de la période de mise en œuvre du PRODAT et au regard de la progression des IOV, les cibles finales sont revues (généralement à la hausse) ; à noter que les cibles annuelles intermédiaires pouvaient être revues progressivement.

<sup>4</sup> L'évaluation en termes de productivité agricole est limitée aux rendements (du riz pluvial, principale spéculation de rente dans la zone d'intervention) ; à terme, ces derniers pourront être mis en relation avec les facteurs de production (terre, capital, travail)

<sup>5</sup> Cet IOV a évolué vers l'adoption de la rotation culturale car plus parlant en termes de système évolutif par rapport à l'agriculture itinérante sur brûlis, épargnant la forêt (de plus, la différenciation entre jachères et forêts secondaires s'avérait quelque peu difficile pour les producteurs agricoles)



production locale de semences de qualité, des inspecteurs semenciers sont présents au plus près des producteurs de semences. Ils fournissent un appui régulier aux producteurs de semences et contribuent ainsi à la production locale de semences de bonne qualité. On note également une circulation des semences entre agriculteurs consolidée progressivement, que ce soit par la vente ou « le crédit de semences » (localement appelé métayage).

Tous les bassins de production sont actuellement pourvus en producteurs de semences qualifiés et organisés (sous forme de réseau). Toutefois, en dehors des producteurs de semences, on trouve peu ou pas de fournisseurs d'autres intrants et d'outils/équipements agricoles dans les bassins de production, malgré l'intérêt croissant des agriculteurs. En plus d'un travail de vulgarisation (comme dans le cas des sacs triple ensachage, houe binette, faucille ou autres outillage/équipement adapté), la facilitation de la diffusion est préconisée à travers des boutiques d'intrants (portées par des OP féminines) dans un premier temps. Ensuite, une mise en relation d'affaires plus large entre OPA et fournisseurs d'intrants/petits équipements agricoles (résidant à Kisangani ou ailleurs) est envisagée.

Le taux d'adoption de la pratique de la rotation culturale, qui constitue la base de l'évolution vers un nouveau système cultural (autre que l'agriculture itinérante sur brulis), continue de progresser de manière conséquente.

Le niveau de représentation des femmes dans les organes des OPA reste élevé et dépasse même la cible (> 50 %). Les différentes actions de promotion féminine (sensibilisation, renforcement de capacités dont programme d'alphabétisation, revue des textes légaux des OPA imposant la parité dans les comités directeurs, ciblage des OP féminines) y ont en grande partie contribué. Néanmoins, il y aurait lieu de mieux comprendre la teneur de cet indicateur, notamment en considérant distinctement les OP mixtes et les OP féminines.

### **Impact potentiel**

Au regard des résultats atteints et des changements perceptibles, les chances de réalisation de l'objectif spécifique et de contribution conséquente à l'impact sont réelles mais conditionnées par l'aspect évacuation des productions agricoles. L'amélioration des systèmes agraires, avec la prise en compte des besoins différenciés des hommes et femmes (répartition des charges de travail et des revenus), est toujours de nature à contribuer à l'amélioration des revenus des producteurs et à la réduction de la pauvreté, avec des signes visibles (toitures en tôle, panneaux solaires, moyens de transport motorisés, accès à la scolarité et aux soins de santé, amélioration de la ration alimentaire).

Le nombre de membres (ménages agricoles ou exploitations familiales) par OPA a fluctué (autour de 21 en moyenne), avec une tendance à la hausse dans un premier temps sur base d'opportunisme par rapport à l'appui projet puis à la baisse suite à la défection des moins motivés (par un appui autre que directement financier). Ces derniers temps, ce nombre tend à nouveau à augmenter suite aux services effectivement rendus par les OPA. Aussi, les OPA dans leur état actuel arrivent à maintenir leur adhésion avec les projets sociaux communs (achat de terrain communautaire, de tôles, ...). D'autre part, des ménages, non liés à une OPA appuyée par PRODAT, ont bénéficié de bons d'achat pour des semences ou plants de qualité (« vouchers », qui permettent notamment d'augmenter l'assiette de clients potentiels pour les agrimultiplicateurs et pépiniéristes). Sur la base de ces considérations, le nombre de ménages agricoles ou exploitations familiales bénéficiant des appuis directs du PRODAT est estimé à 21.525 en 2020 contre 15.275 en 2019.

En 2020, un recentrage des activités autour des organisations les plus émergentes a été effectué. Les OPA qui ne sont plus directement appuyées par PRODAT, ainsi que les ménages agricoles voisins, bénéficient encore des effets sur les OPA émergentes (accès aux semences de qualité et aux services post-récolte, modèles de pratiques culturelles durables et d'organisation). Le nombre de ces bénéficiaires indirects, qui peuvent parfois s'avérer assez éloignés (jusqu'à plusieurs dizaines de km et même hors zone d'intervention), est difficilement estimable. Néanmoins, on pourrait considérer l'ensemble de la population rurale de la zone d'intervention du PRODAT qui est estimée à 579.354 personnes en 2020.

Nombre d'OPA, exploitations familiales et personnes appuyés directement par PRODAT :

| Désignation              | 2018   | 2019    | 2020    |
|--------------------------|--------|---------|---------|
| OPA                      | 345    | 441     | 267     |
| Exploitations familiales | 10.391 | 15.275  | 21.525  |
| Personnes                | 99.752 | 146.640 | 206.640 |

*NB : un ménage compte en moyenne 9,6 personnes (source Baseline PRODAT-Novembre 2015)*

### 3.3 Performance de l'output 1



#### 3.3.1 Progrès des indicateurs

| <b>Output 1 :</b> Les OPA et opérateurs privés locaux ont amélioré une offre de services aux producteurs agricoles en vue d’augmenter la production et la productivité des exploitations familiales |                       |                    |                    |                  |                       |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicateurs                                                                                                                                                                                         | Valeur de la Baseline | Progrès année 2019 | Progrès année 2020 | Cible année 2020 | Cible finale initiale | Cible finale revue | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sous résultat 1 :</b> Une offre d'intrant spécifique semences en lien avec les OPA, les institutions publiques et la recherche appliquée est développée                                          |                       |                    |                    |                  |                       |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Taux d'utilisation des semences améliorées par les ménages agricoles                                                                                                                                | 10 %                  | 63 %               | 79 %               | 60 %             | 30 %                  | 70 %               | Production de semences à proximité, élargissement de l’assiette client à travers le système vouchers, essais variétaux en milieu paysan, inspecteurs semenciers déconcentrés, ateliers de formation/ information autour de la filière semencière, promotion à travers les médias.<br><br>En 2020, une des actions « covid-19 », permettant de contrer les impacts socio-économiques négatifs attendus, consistait à une augmentation conséquente de l’accès aux intrants (dont mise à disposition de vouchers pour la semence). |

| Indicateurs                                                                                                                                                    | Valeur de la Baseline             | Progrès année 2019 | Progrès année 2020 | Cible année 2020 | Cible finale initiale | Cible finale revue | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sous résultat 2 :</b> Les techniques de production sont améliorées et des techniques innovantes sont introduites par le biais de la recherche participative |                                   |                    |                    |                  |                       |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Taux d'utilisation des itinéraires techniques améliorés et durables (par type : GIFS, ...) diffusées auprès des OP et des exploitations familiales             | Semis en ligne : 3%               | 80 %               | 86 %               | 70 %             | 10 %                  | 80 %               | Accompagnement de proximité (moniteurs agricoles, agronomes superviseurs, antennes, ...) et multiplication/décentralisation des CEP et parcelles de démonstration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                | Semis sous couvert végétal : 0%   | 20 %               | 53 %               | 20 %             | 10 %                  | 50 %               | Cible finale largement dépassée, ambition revue à nouveau à la hausse (de 25 à 50 %)<br>Réduction de coût de production par le semis direct                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                | Agro-foresterie : 2%              | 2 %                | 37 %               | 5 %              | 5 %                   | 30 %               | Cible finale largement dépassée, ambition revue à la hausse (de 5 à 30 %)<br>L'élargissement aux arbres économiques (pas seulement fertilisants) semble mieux répondre aux aspirations des agriculteurs. Cette prise en considération dans le calcul de l'IOV à partir de 2020 ainsi que la revue de l'échantillon (plus réaliste) expliquent en grande partie son évolution soudaine.<br>La considération des superficies emblavées avec cette pratique (plutôt que le taux d'exploitants familiaux qui y ont recours, souvent partiellement) s'avère opportune ; il pourrait en être de même pour les autres pratiques innovantes (rotation culturale, semis en ligne, semis sous couvert végétal). |
| <b>Sous résultat 3 :</b> Les OPA et les prestataires de services sont accompagnés dans leurs rôles de fournitures de services d'appui conseils                 |                                   |                    |                    |                  |                       |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Proportion de ménages ayant recours aux services fournis par les OPA                                                                                           | Accès aux semences : 14%          | 79 %               | 82 %               | 70 %             | 20 %                  | 80 %               | Le système de métayage, fortement appliqué au niveau des OP, est mieux encadré.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                | Appui à la commercialisation : 7% | 32 %               | 46 %               | 20 %             | 10 %                  | 30 %               | Appui spécifique à la commercialisation (avec la faitière UDKIS, notamment autour des bureaux de vente).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

### 3.3.2 État d'avancement des principales activités

| État d'avancement des principales activités                                                                                            | État d'avancement : |                 |                        |                                | Commentaires / Mesures correctives                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                        | En avance           | Dans les délais | Retardées <sup>6</sup> | En sérieux retard <sup>7</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1. Suivi et analyse des comptes d'exploitation                                                                                         |                     | X               |                        |                                | Initiation à l'entrepreneuriat agricole                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2. Suivi et analyse des systèmes culturaux durables                                                                                    |                     |                 | X                      |                                | Augmentation des revenus des producteurs (paysans modèles) et efficience du travail, tout en respectant l'environnement<br><br>Principales techniques appliquées : rotation et association culturale, semis en ligne et sous couvert végétal ou exploitation de bas-fond<br><br>Simplification de l'outil de collecte de données                                                                                                                      |
| 3. Appuyer les OPA à planifier l'offre et la demande en semences                                                                       |                     | X               |                        |                                | Activités fusionnées en termes de démarches (tenue d'ateliers, suivi des outputs/applications)<br><br>Réseaux des agrimultiplicateurs mis en place                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4. Appui aux OPA dans la gestion du système de financement et de distribution aux ménages agricoles                                    |                     | X               |                        |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5. Equipement des OPA en stockage et conservation des semences                                                                         |                     | X               |                        |                                | Sacs PICS testés, diffusion plus large en cours.<br><br>Mode de stockage de semences mitigé (entreposage spécifique recommandé au niveau des US)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6. Production et conservation de semence de souche, de pré base et de base et essais participatifs multi locaux des nouvelles variétés |                     |                 | X                      |                                | L'activité retardée suite au non-respect des marchés par l'INERA et à l'absence de cadres de l'IITA dans la zone<br><br>Production de semences de base dans un premier temps évolue progressivement vers les semences de prébase avec INERA<br><br>Essais multi locaux au niveau des CEP des nouvelles variétés (testées préalablement en milieu de recherche)<br><br>Mobilisation de l'IFA-Yangambi pour complémentarité/ compétitivité avec l'INERA |

<sup>6</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>7</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

| État d'avancement des <b>principales</b> activités                                                                                | État d'avancement : |                 |                        |                                | Commentaires / Mesures correctives                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                   | En avance           | Dans les délais | Retardées <sup>8</sup> | En sérieux retard <sup>9</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7. Appui au contrôle de qualité des semences de base, commerciale et de qualité déclarée                                          |                     | X               |                        |                                | Mise en œuvre d'une convention de subsides (budgétisée jusqu'en mai 2020, avec marché complémentaire pour échantillonnage et analyse des semences, à intégrer dans CdS)                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8. Appui à la production de semence base et R1 par les OPA et les agrimultiplicateurs décentralisés                               |                     | X               |                        |                                | Appui à la commercialisation/ diffusion à travers le système des vouchers (bons d'achats)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 9. Appui à la production de semence SQD par les OPA et les agrimultiplicateurs décentralisés                                      |                     | X               |                        |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10. Appui aux spéculations particulières qui concernent spécifiquement les femmes, telles que le maraîchage, les arbres fruitiers |                     | X               |                        |                                | Des avancées significatives en termes de maraîchage (duplication exponentielle) et pour les fruitiers                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11. Conventions de coopération avec structures de recherche (internationales)                                                     |                     |                 | X                      |                                | <p>L'IITA n'est plus suffisamment présente dans la Tshopo (non réouverture de l'Antenne à Kisangani)</p> <p>Pas d'intérêt particulier de recours à l'ICRAF (présence de plusieurs PTF avec intervention à caractère environnemental/forestier plus spécifique)</p> <p>L'INERA, en complémentarité avec l'IFA, est sollicitée également pour la recherche-action en milieu paysan (au niveau des CEP)</p> |
| 12. Renforcement du dispositif d'appui conseil et de formation                                                                    |                     | X               |                        |                                | <p>Activité transversale/intégrée aux autres</p> <p>Accent mis sur l'appui-conseil de proximité</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

<sup>8</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>9</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

| État d'avancement des <u>principales</u> activités                                                                                       | État d'avancement : |                    |                         |                                       | Commentaires /<br>Mesures correctives                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          | En<br>avance        | Dans les<br>délais | Retardées <sup>10</sup> | En<br>sérieux<br>retard <sup>11</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 13. Développement de champs écoles paysans                                                                                               |                     | X                  |                         |                                       | Inspiré de l'expérience Enabel/FAO au Rwanda, développement progressif de CEP à caractère de proximité sur l'ensemble de la zone d'intervention, complété par des parcelles de démonstration au niveau villageois<br><br>Consolidation du point de vue scientifique préconisée avec l'appui des SRF |
| 14. Développement décentralisé de pépinières et de blocs de production des plantes de couverture                                         |                     | X                  |                         |                                       | Pépinières en place et renforcées progressivement (professionnalisation et organisation en réseau des pépiniéristes)<br><br>Plantes de couverture produites en relation avec la mise en place des jachères améliorées et des parcelles agroforestières                                              |
| 15. Aménagements spécifiques dans les bassins de production (aménagement de bas-fonds, agroforesterie, ...)                              |                     | X                  |                         |                                       | Bas-fonds : 20 sites pilotes mis en place, capitalisation effectuée et mise à jour annuellement, duplication en cours (76 sites atteints en 2020)<br><br>Agroforesterie difficilement applicable en zone forestière, sauf si recours aux arbres à intérêt économique (pas seulement fertilisateurs) |
| 16. Suivi des systèmes agraires et de l'impact sur l'environnement : collaboration avec le processus et les projets REDD+ dans la Tshopo |                     | X                  |                         |                                       | Tenue du Festival AlimenTerre de manière décentralisée (14 sites répartis dans les territoires) en décembre 2020, avec l'environnement comme thématique principale                                                                                                                                  |

<sup>10</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>11</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

| État d'avancement des <u>principales</u> activités                                              | État d'avancement : |                 |                         |                                 | Commentaires /<br>Mesures correctives                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                 | En avance           | Dans les délais | Retardées <sup>12</sup> | En sérieux retard <sup>13</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 17. Capitalisation d'expérience (voyage d'études et vulgarisation)                              |                     |                 | X                       |                                 | Visites d'échanges auprès du PAIOSA (Enabel-Burundi) et au Togo, reportées suite à la crise covid-19                                                                                                                                                                       |
| 18. Proposition d'outillages adaptés et facilitation de leur diffusion                          |                     |                 | X                       |                                 | Retards dans la construction des boutiques d'intrants (avec nouvelle technologie : briques stabilisées ou autoportantes) ; dans un premier temps, opérationnaliser de manière « soft » (sans construction spécifique) par le portage des OP féminines identifiées          |
| 19. Introduction de la rizipisciculture                                                         |                     | X               |                         |                                 | Diversification en cours des activités autour des bas-fonds (porte d'entrée riziculture) : rizipisciculture (alternée ou simultanée), horticulture<br><br>Facilitation à travers le partenariat avec FORETS/UE-CIFOR                                                       |
| 20. Appui à l'intégration agriculture-élevage                                                   |                     |                 | X                       |                                 | Appui à la stabulation en cours (enclos) dans le cadre de l'interaction agriculture-élevage (utilisation des excréments pour le compost et des sous-produits de cultures pour l'alimentation du petit bétail)<br><br>Loi sur la divagation animale non divulguée/appliquée |
| 21. Matériel de collecte et de conditionnement des produits non ligneux                         |                     |                 |                         |                                 | Activité annulée (recommandation missions Backstopping et MTR)                                                                                                                                                                                                             |
| 22. Accompagner les OPA dans leur rôle d'appui conseil et vulgarisation de nouvelles techniques |                     | X               |                         |                                 | Processus en cours d'exécution, avec accent particulier sur l'accompagnement des ressources endogènes                                                                                                                                                                      |
| 23. Renforcer les capacités des organisations paysannes                                         |                     | X               |                         |                                 | Processus en cours d'exécution, avec accent particulier sur l'autonomisation et la gestion entrepreneuriale                                                                                                                                                                |

<sup>12</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>13</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.



### 3.3.3 Analyse des progrès réalisés

On note une progression sensible voire conséquente des indicateurs objectivement vérifiables (IOV) que ce soit par rapport aux valeurs de base ou par rapport aux niveaux atteints en 2019. En effet, dans les zones d'intervention du PRODAT et plus particulièrement dans les bassins de production retenus, un cadre favorable à l'amélioration des systèmes de production agricole a été mis en place depuis le démarrage de l'intervention : réseaux d'agrimultiplicateurs et de pépiniéristes installés dans les bassins et produisant des semences et plants de qualité, découverte/apprentissage par les producteurs de nouvelles techniques et outils agricoles (plus efficaces), dispositif d'appui conseil rapproché (moniteurs agricoles et inspecteurs semenciers relevant des STD, référents techniques et animateurs endogènes aux OPA) permettant de travailler à la fois sur les aspects techniques et sur le développement organisationnel. L'année 2020 a permis d'en améliorer davantage la fonctionnalité. De ce qui précède, on relève un changement notable dans les systèmes culturels pratiqués, avec un abandon progressif (mais pas encore suffisamment marqué) de l'agriculture itinérante sur brûlis au profit d'une certaine sédentarisation.

La progression de la plupart des indicateurs s'explique par une disponibilité et un accès accru aux semences de meilleure qualité (à travers le réseautage des agrimultiplicateurs et le système « vouchers » notamment), l'adoption de nouvelles variétés (riz, manioc, maïs, niébé, arachide) et de nouvelles pratiques agricoles par un nombre croissant d'exploitations familiales : rotation culturale avec légumineuses, semis en ligne et sous couvert végétal, exploitation des bas-fonds (sur 96 sites), utilisation d'outils aratoires plus adaptés. Les cultures pérennes (palmier à huile, cacao, café, fruitiers) commencent également à entrer en production, avec des premiers indices intéressants (par exemple, 12 à 18 régimes de 5 à 10 kg de noix de palme par plants de Tenera âgés de 4 ans et provenant de l'INERA-Yangambi) et des surfaces emblavées en progression (autour de 150 ha pour le palmier à huile).

La production agricole progresse aussi par l'intérêt d'un plus grand nombre de producteurs agricoles à produire pendant les deux saisons agricoles au lieu d'une seule auparavant.

La vulgarisation des premiers acquis est en cours via le dispositif d'appui/conseils (moniteurs agricoles et leurs superviseurs), les champs écoles paysans et autres parcelles de démonstration, les échanges entre producteurs et entre OPA, les affiches thématiques et les radios rurales. La tenue du Festival AlimenTerre a fait observer un engagement des bénéficiaires pour la capitalisation des acquis du PRODAT.

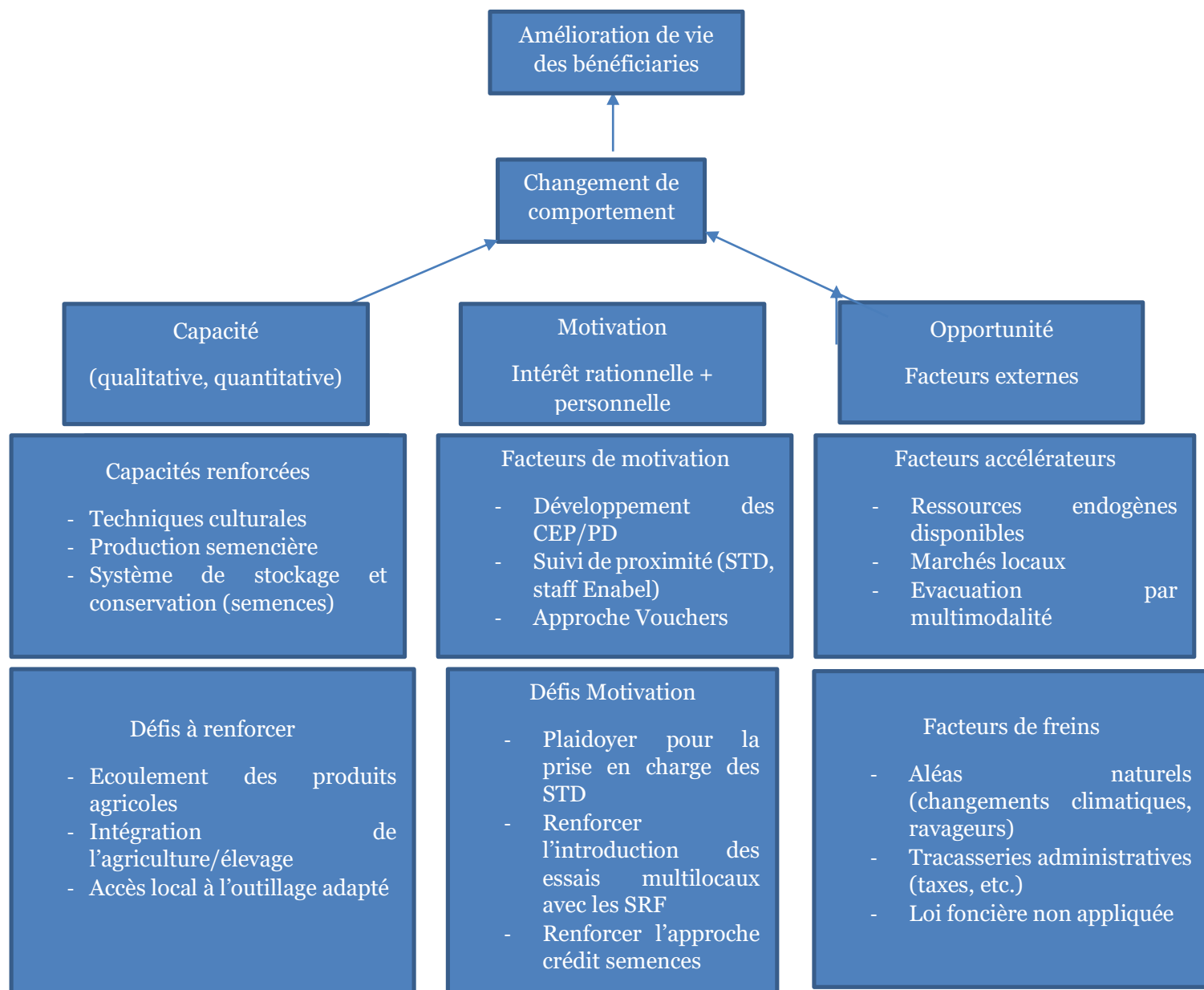
Les changements en matière de genre et de pratiques agricoles sensibles à l'environnement sont plus perceptibles à ce stade de la mise en œuvre du programme. Entre autres, on note une progression dans la valorisation des jachères et l'alternance légumineuses/céréales sur les mêmes parcelles (rotation culturale, système durable par rapport à l'agriculture itinérante sur brûlis) et diffusion progressive des bonnes pratiques en matière de genre (responsabilisation des femmes dans les organes de décision, gestion dans le cadre de l'entrepreneuriat féminin, répartition plus équitable des tâches agricoles et de la gestion des revenus). L'introduction de l'outillage adapté permet également l'allègement des travaux féminins. L'expansion des pratiques horticoles (359 jardins de case ou périmètres) contribue notamment à la diversification alimentaire.

L'opérationnalisation du COPROSEM (reposant sur le réseautage des agrimultiplicateurs) devrait permettre de faciliter la mise en relation des agrimultiplicateurs de pointe (têtes du réseau) avec l'INERA pour l'alimentation en semences de (pré)base.

Les difficultés de collaboration avec l'INERA ne devraient pas non plus compromettre l'atteinte de l'output, suite à la concentration des activités relatives aux essais variétaux et à l'introduction des innovations techniques au niveau des champs écoles paysans, dans lesquels des variétés et techniques testées préalablement en milieu de recherche sont proposées en milieu paysan ; l'appui des structures de recherche, en associant l'INERA et l'IFA-Yangambi, doit venir consolider cette approche. Suite aux changements climatiques observés effectivement, les essais calendaires (pour le semis) prennent de l'importance.

L'appui à l'entrepreneuriat agricole, démarré par l'application et le suivi des comptes d'exploitation, fait l'objet d'une attention particulière durant cette phase d'extension du PRODAT.

Les éléments clés de changement, à savoir capacités et motivation renforcés et facteurs favorables ou opportunités, sont représentés ci-après :





***Semis en ligne et sous couvert végétal  
(Bassin Badambila – Territoire Banalia)***



***Périmètre horticole  
(Bassin Kombe – Territoire Isangi)***



***Riziculture de bas-fonds  
(Bassin Opala-Centre)***



***Agrimultiplicateur appliquant le marketing  
(Bassin Babelota – Territoire d'Isangi)***



***Association de cultures pérennes avec  
paillage  
(Bassin Mambo – Territoire de Banalia)***



## **Témoignage sur l'accès à la semence de qualité**

***Monsieur Henri Gelengi***

***Agrimultiplicateur***

***Secteur Yalokombe/Territoire d'Isangi***



*Avec d'autres agriculteurs, j'ai été sélectionné par Enabel comme agrimultiplicateur. Nous avons été renforcés en termes de formations (notamment sur la conservation de la semence) et d'appuis matériels (sacs pics pour une meilleure conservation de la semence). Nous avons reçu de la semence améliorée que nous multiplions avec l'accompagnement d'Enabel. Personnellement le PRODAT m'a appuyé avec la semence de base d'arachide de provenance connue (INERA) que je multiplie en semence R1. J'ai suivi des formations sur la conduite spécifique de production semencière. Ce n'est pas facile car la semence que nous multiplions doit être certifiée par le SENASEM avant d'être mise à la disposition des ménages. Je fais aussi le suivi de ces ménages en encadrement technique.*

*Je distribue la semence de qualité à travers les vouchers et cela conduit à son adoption. Les témoignages qui nous proviennent des ménages sont unanimes : nos semences permettent d'augmenter la production. Les graines sont plus grosses et ça goûte mieux. Il arrive parfois que la demande dépasse l'offre et je suis obligé de revoir à la baisse les quantités demandées afin de pouvoir servir tout le monde.*

## **Témoignage sur la riziculture de bas-fond**

***Monsieur Louis Kodjawa***

***Agriculteur***

***Secteur Bamanga/Territoire de Banalia***



*Je pratique la culture du riz depuis quelques années. J'ai bénéficié de la part d'Enabel de différents appuis en termes de matériels et de formations pratiques dont une formation sur la riziculture de bas-fond. C'est ainsi qu'en 2017, j'ai mis en place un bas-fond où j'ai semé la variété de riz nommée Jasmine. A la récolte, j'ai obtenu une production de 2000 kg sur un demi-hectare contre moins de 500 kg avec le riz de montagne pour la même surface emblavée. En outre, avec le riz de montagne, je cultivais une seule saison l'an tandis que je fais 3 récoltes l'an avec le riz de bas-fond. Car la variété Jasmine atteint la maturité au bout de 3 mois. Les autres avantages offerts par le riz de bas-fond c'est que je suis épargné des travaux d'abattage, de défrichement, d'incinération et de longue attente de la récolte.*

*Depuis lors, j'ai renoncé à la culture du riz de montagne au profit de la riziculture de bas-fond. J'exploite toujours le même bas-fond et le rendement est pratiquement le même à chaque récolte. Je n'ai plus besoin de détruire sans cesse la forêt.*

*Notez que je suis enseignant de carrière. Mais le gain que je réalise dans la riziculture de bas-fond m'a amené à renoncer au métier si noble d'enseignant pour me consacrer entièrement à l'agriculture. Mon revenu d'aujourd'hui m'a permis de me construire une grande maison en matériaux durables (brique cuite et tôles). Je fais étudier un fils à l'université. Un autre a reçu de moi un fonds de commerce considérable.*

### 3.4 Performance de l'output 2



#### 3.4.1 Progrès des indicateurs

| <b>Output 2</b> : Les services de conservation, de transformation et de commercialisation des produits des exploitations familiales sont améliorés |                                 |                    |                    |                      |                       |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicateurs                                                                                                                                        | Valeur de la Baseline           | Progrès année 2019 | Progrès année 2020 | Cible année 2020     | Cible finale initiale | Cible finale revue   | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Quantité de riz décortiqué et de manioc moulu                                                                                                      | Riz :<br>o T<br>Manioc :<br>o T | 149 T<br><br>16 T  | 679 T<br><br>254 T | 1.000 T<br><br>100 T | 1.000 T<br><br>100 T  | 1.200 T<br><br>300 T | Cible finale dépassée pour le manioc, ambition revue à la hausse (de 150 à 300 T)<br><br>Effet crise sanitaire covid-19 : méfiance par rapport à la concentration populaire autour des UT<br><br>Concurrence de privés installés entretemps et disposant de moyens complémentaires (moyens de transport pour approche clients) |
| Quantités de produits agricoles stockées au niveau d'unités spécifiques                                                                            | o T                             | 205 T              | 361 T              | 500 T                | 500 T                 | 800 T                | Effet crise sanitaire covid-19 : méfiance par rapport à la concentration populaire<br><br>Certains retards dans la construction des US (mobilisation de la contrepartie des OP)                                                                                                                                                |
| Quantités de produits agricoles commercialisées (à travers des circuits maîtrisés)                                                                 | o T                             | 205 T              | 550 T              | 400 T                | 400 T                 | 600 T                | Cible finale fortement approchée, ambition revue à la hausse (de 600 à 1.000 T) avec le focus mis sur la commercialisation<br><br>Appui à la sensibilisation, formation et accompagnement des OP par UPDKIS au niveau des bureaux de vente (application de ventes groupées et crédit stockage)                                 |

### 3.4.2 État d'avancement des principales activités

| État d'avancement des principales activités<br>Résultat 2                                      | État d'avancement : |                 |                         |                                 | Commentaires /<br>Mesures correctives                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                | En avance           | Dans les délais | Retardées <sup>14</sup> | En sérieux retard <sup>15</sup> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1. Etude de rentabilité des équipements de transformation                                      |                     | X               |                         |                                 | Mise à jour de l'étude nécessaire pour complément du maillage                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2. Equipement de transformation : décortiqueuses, moulins, malaxeurs, etc.                     |                     |                 | X                       |                                 | Retards liés aux processus de marchés publics (relance, délais de livraison impactés par crise covid-19 et état des routes)                                                                                                                                                                                                        |
| 3. Construction d'entrepôts et aménagement périphérique (abris pour équipement, petit bureaux) |                     |                 | X                       |                                 | Retards liés à la mobilisation de la contrepartie par certaines OP (pour US2)<br><br>Retards dans la mise en œuvre de la nouvelle technicité (brique stabilisées ou autobloquantes), nécessitant un test préalable (site pilote)<br><br>Poursuivre avec l'ancienne technicité (briques cuites), améliorée sur base de l'expérience |
| 4. Formations techniques spécifiques et en gestion                                             |                     | X               |                         |                                 | Nécessité de consolidation des ressources en maintenance<br><br>Amélioration progressive des outils de gestion et de leur utilisation                                                                                                                                                                                              |
| 5. Formations spécifiques entrepreneuriale des femmes                                          |                     | X               |                         |                                 | Formations dispensées                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6. Appui à la mise en place de boutiques d'intrants                                            |                     |                 | X                       |                                 | Retards dans la construction des boutiques d'intrants (avec nouvelle technicité) ; démarrage sous forme « soft » pour la diffusion des intrants (gérée par des OP féminines)                                                                                                                                                       |

<sup>14</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>15</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

| État d'avancement<br>des principales<br>activités<br><br>Résultat 2                                                | État d'avancement : |                    |                         |                                    | Commentaires /<br>Mesures correctives                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                    | En avance           | Dans les<br>délais | Retardées <sup>16</sup> | En sérieux<br>retard <sup>17</sup> |                                                                                                                                                                                                |
| 7. Appui au réseau<br>d'information sur les<br>prix                                                                |                     |                    | X                       |                                    | Effectué au niveau des bureaux de<br>vente (affichage, communication<br>radiophonique)<br><br>Etudier la possibilité de recours à<br>Kobo Toolbox afin d'affiner le SIM                        |
| 8. Appui à la<br>commercialisation et<br>à l'intégration et<br>amélioration du<br>pouvoir de<br>négociation des OP |                     | X                  |                         |                                    | Appui spécifique avec UPDKIS pour<br>la vente groupée et le crédit<br>stockage au niveau des bureaux de<br>vente<br><br>Connexion avec de grands<br>acheteurs et accès au crédit<br>recherchés |
| 9. Appui à<br>l'entrepreneuriat<br>agricole                                                                        |                     | X                  |                         |                                    | Suivi et analyse des comptes<br>d'exploitation effectués                                                                                                                                       |

### 3.4.3 Analyse des progrès réalisés

L'évolution des indicateurs de suivi de l'output 2 est globalement positive ; elle augure de bonnes chances de réalisation des changements attendus. Même si le nombre d'unités de transformation et d'équipements/infrastructures de stockage est à renforcer, leur gestion peut encore être améliorée notamment avec des outils mieux adaptés et plus performants (corrélation gestion matière et financière, analyse à travers le compte d'exploitation). Le recours à une nouvelle technicité de construction (en briques stabilisées ou autobloquantes) est préconisée, mais nécessite une phase test ; sa duplication dans le milieu est recherchée. La mise à l'échelle de l'utilisation des sacs triple ensachage (PICS) est en cours à travers les boutiques d'intrants.

Les expériences d'opération de ventes groupées de produits agricoles et de crédit stockage (réalisées en 2017 par des partenaires locaux via des conventions des subsides) ont été capitalisées et reconduites au niveau de 9 bureaux de vente (adossés à des unités de stockage). La valorisation des tontines et autres cotisations permettent de créer un fond de roulement (assez limité).

Néanmoins, l'écoulement des productions demeure fortement lié à la problématique du désenclavement. En accord avec PRODAT, PRODET a pu revoir son approche en prônant la multimodalité (nombreux cours d'eau navigables dans la Tshopo) et les dynamiques d'entretien local (au niveau des routes de desserte agricole).

<sup>16</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>17</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.



L'appui à l'entrepreneuriat agricole, démarré par l'application et le suivi des comptes d'exploitation, fait l'objet d'une attention particulière durant cette phase d'extension du PRODAT ; le recours à une expertise externe (GIZ) est enclenché. Plus particulièrement, l'appui à l'entrepreneuriat féminin est développé notamment à travers la mise à disposition d'unités de transformation spécifiques (petits moulins à manioc) et la mise en œuvre de boutiques d'intrants.

Les éléments clés de changement, à savoir capacités et motivation renforcés et facteurs favorables ou opportunités, sont représentés ci-après :

| CAPACITES                                                                                |                                                                                                             | MOTIVATIONS                                          |                                                                   | OPPORTUNITES                                                                 |                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Réalisés                                                                                 | Défis                                                                                                       | Réalisés                                             | Défis                                                             | Accélérateurs                                                                | Freins                                                                       |
| Conservation des produits (utilisation de matériels : sacs pics, produits de traitement) | Extension des services en dehors des OP/zones d'intervention                                                | Possibilité d'avoir un gain                          | Marché avec prix non rémunérateur pour les produits,              | PTF: Appui orienté vers le marché                                            | Impraticabilité de réseau routier;                                           |
| Regroupement/ agrégation des produits agricoles en vue de la vente groupée               | Disponibilité sur le marché local d'expertise de main d'œuvre qualifiée pour la maintenance des équipements | Projet social commun                                 | Qualité de produits transformés                                   | Potentiel de production, transformation et commercialisation très important; | Tracasseries administrative et policière                                     |
| Transformation des productions agricoles                                                 | Adoption de l'esprit d'entreprise communautaire pour les exploitations familiales;                          | Accès au petit financement (tontine, ristourne, ...) | Communication et transparence dans la gestion Equipements adaptés | Priorisation de la politique agricole par l'Etat                             | Désorganisation du marché (intermédiaire, circuit de fixation des prix, ...) |



***Magasin de stockage au niveau d'un marché et d'un port  
(Bassin Babelota – Territoire d'Isangi)***



***Utilisation de sac PICS  
(Bassin Yaoka – Territoire d'Opala)***



***Centre multi-services de transformation  
(Bassin Banalia-Centre)***

## Témoignage sur l'éducation financière pour les femmes

**Madame Francine BAFIKA,**

**Présidente de l'OP MAPENDANO**

**Belgika/secteur Bengamisa/territoire de Banalia**



*J'ai suivi la formation sur l'Education Financière organisée par le PRODAT au bénéfice des OP féminines. Cette formation nous a sensibilisées et formées sur la manière de gérer nos ressources financières et m'a poussée, moi personnellement, à prendre de grandes décisions pour ma vie. Au cours de la formation, nous avons appris l'importance de l'épargne, de l'investissement et de la détermination des buts financiers pour augmenter sa richesse et améliorer ses conditions de vie. Ne jamais dépenser ou consommer plus que ce que l'on gagne, telle est la grande leçon apprise.*

*Le même jour, à mon retour à la maison, j'ai réuni mon époux et mes enfants pour partager avec eux et souligner l'importance des connaissances que je venais d'acquérir. J'ai déjà suivi plusieurs formations organisées par le PRODAT mais celle-ci m'a poussée à prendre une décision pour ma vie et mon foyer. En réalité, nous gagnons beaucoup d'argent au courant de l'année que malheureusement nous dilapidons sans raison.*

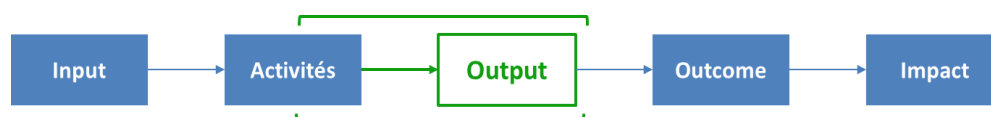
*Etant donné que nous avons un champ de manioc et que notre OP avait été appuyée par le PRODAT avec un petit-moulin à manioc, nous allons, à la récolte du manioc, le rouir, le sécher, le moudre et vendre la farine de manioc en détails. Avec cet argent, nous achèterons du riz que nous irons vendre à*

*Kisangani. Après un certain nombre de cycles, nous visons d'acheter une parcelle à Kisangani pour y installer nos enfants qui y étudient.*

*J'ai appris comment élaborer un budget du ménage : ce que va produire le champ de manioc, ce que nous gagnerons avec la ciboule, ... et comment nous pouvons fructifier l'argent que nous gagnerons de ces activités pour améliorer nos conditions de vie*



### 3.5 Performance de l'output 3



#### 3.5.1 Progrès des indicateurs

**Output 3 :** Les acteurs publics provinciaux sont renforcés dans leurs fonctions d'appui, de suivi et de coordination du secteur agricole

| Indicateurs                                                                         | Valeur de la Baseline | Progrès année 2019 | Progrès année 2020 | Cible année 2020 | Cible finale initiale | Cible finale revue | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indice de satisfaction des OPA pour les services rendus par les services techniques | 21%                   | 80 %               | 80 %               | 70 %             | 40 %                  | 80 %               | Les services rendus par le dispositif de proximité IPAGRI et SENASEM continuent d'être appréciés, malgré un certain relâchement de l'appui à travers les conventions de subsides (mobilisation partielle des agents de proximité) ; le renforcement des ressources endogènes des OPA y contribue certainement. |

#### 3.5.2 État d'avancement des principales activités

| État d'avancement des principales activités<br>Résultat 3                                             | État d'avancement : |                 |                         |                                 | Commentaires / Mesures correctives                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       | En avance           | Dans les délais | Retardées <sup>18</sup> | En sérieux retard <sup>19</sup> |                                                                                                                                   |
| 1. Amélioration de la coordination sectorielle et du suivi des interventions dans le secteur agricole |                     | X               |                         |                                 | DPEA mis en place pour le suivi de la mise en œuvre du PPIA 2020-2024                                                             |
| 2. Capitalisation des expériences des différents acteurs du secteur agricole                          |                     |                 | X                       |                                 | Exercice-test de capitalisation effectué avec l'IPAGRI sur une thématique<br>A dupliquer avec d'autres partenaires et thématiques |

<sup>18</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>19</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.



| État d'avancement des principales activités<br>Résultat 3                    | État d'avancement : |                 |                         |                                 | Commentaires / Mesures correctives                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              | En avance           | Dans les délais | Retardées <sup>20</sup> | En sérieux retard <sup>21</sup> |                                                                                                                                                                                                                         |
| 3. Renforcement des services clés de l'agriculture                           |                     |                 | X                       |                                 | CdS IPAPPEL et SENASEM mises en œuvre partiellement<br>Collaboration en suspens avec IPDR<br>Finaliser les modalités pour la poursuite de la collaboration sur base du bilan effectué                                   |
| 4. Appui spécifique à l'INERA en lien avec les services et produits attendus |                     |                 |                         | X                               | Services attendus de l'INERA remplis trop partiellement (notamment en termes de qualité, quantité et délais de mise à disposition des semences de base)<br>Complémentarité/compétitivité avec l'IFA-Yangambi recherchée |

### 3.5.3 Analyse des progrès réalisés

Le suivi des indicateurs de l'output 3 montre une progression intéressante (maintien autour de 80 % du taux de satisfaction des OPA et ménages pour les services rendus par les STD). Les appuis les plus significatifs aux STD consistent à faciliter leur présence au plus près des OPA et ménages agricoles, la mise en œuvre d'appuis conseils et de coaching réguliers des agents de terrain. Le renforcement des ressources endogènes des OPA (techniciens, animateurs) contribue à la facilitation du travail des STD en focalisant sur des interlocuteurs spécifiques et en réduisant la fréquence des visites (ce qui permet une couverture plus large de cibles).

A noter que les conventions de subsides avec l'IPAGRI et le SENASEM ont pu être prolongées (par des avenants) suite à des évaluations positives, mais le bilan approfondi sur le plan opérationnel (note d'orientation avec lignes directrices élaborée conjointement en Q2/2020) et organisationnel/administratif/financier (scan effectué en Q4/2020) doivent déboucher sur des modalités adaptées pour la poursuite de la collaboration (avec réalimentation budgétaire). Tandis que la convention de subsides avec l'IPDR n'a pu être renouvelée suite à un problème conséquent de mégestion (mauvaise utilisation de certains fonds) ; l'analyse organisationnelle effectuée s'avère négative avec un déficit avéré de capacités de gestion des responsables en place. Une autre forme de collaboration est recherchée (sans transfert de fonds), avec une mobilisation plus ponctuelle car un appui organisationnel permanent aux OPA n'est plus nécessaire (vu la focalisation durant cette phase transitoire sur celles les plus émergentes).

A la suite de l'enquête mise à jour en 2020, 80 % des OPA se déclarent satisfaites des services rendus par les agents des STD (contre 21% dans l'enquête Baseline). Toutefois, la progression de certaines activités et de leurs indicateurs mérite une attention soutenue. Les principales activités réalisées par les STD le sont grâce aux ressources mises à disposition par le programme via les conventions de subsides. Néanmoins, quelques signes encourageants apparaissent en vue d'une prise en charge à terme par l'Etat : immatriculation de l'ensemble

<sup>20</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>21</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

des agents effectuée et processus de mécanisation démarré (ajustement des listes des fonctionnaires, consolidation des dossiers individuels).

Sur certaines thématiques comme la capitalisation, les résultats sont ténus faute d'agents outillés sur ces questions. Le PRODAT mène une réflexion sur un appui ad hoc sur ce point de renforcement des STD en termes de capitalisation. Néanmoins, un exercice a été mené avec l'IPAGRI (sur la plus-value apportée auprès des OPA et ménages agricoles suite à l'accompagnement de proximité). La préparation et la tenue des Etats généraux de l'Agriculture et la Nutrition dans la Tshopo ont notamment aboutit à l'élaboration du Programme Provincial d'Investissement Agricole (PPIA 2020-2024), auquel le PRODAT contribue conséquemment (en termes d'élaboration et d'exécution) ; un Dispositif Provincial d'Encadrement Agricole (DPEA) a été mis en place pour le pilotage/suivi de sa mise en œuvre.

Dans le cadre du partenariat avec le SENASEM, des inspecteurs semenciers ont été déployés dans les bassins de production. Leur présence régulière auprès des producteurs de semences contribue à renforcer les compétences de ces derniers en technologie semencière. La relation entre le service de contrôle des semences et le producteur évolue aussi, par ce biais : d'une position de contrôleur de la semence, le SENASEM est perçu actuellement par le producteur comme aussi le conseiller en matière de semences.

Jusqu'à présent, la collaboration avec l'INERA se limite à la mise à disposition de matériel végétal de base (pas encore réalisée correctement pour l'ensemble des spéculations), alors qu'il est préconisé d'élargir celle-ci à l'accompagnement des agrimultiplicateurs de pointe (producteurs de semences de base, à partir de la semence de pré-base fournie par l'INERA) et à la recherche-action en milieu paysan (au niveau des CEP : essais variétaux multi-locaux, amélioration des pratiques agricoles). La mobilisation de l'IFA-Yangambi (démarrée en 2020) cherche à provoquer un « réveil » de l'INERA sur base de la complémentarité/compétitivité.



Les éléments clés de changement, à savoir capacités et motivation renforcés et facteurs favorables ou opportunités, sont représentés ci-après :

| CAPACITES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | MOTIVATIONS                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                    | OPPORTUNITES                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Réalisés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Défis                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Réalisés                                                                                                                                                                                            | Défis                                                                                                                                                                                                                              | Accélérateurs                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Freins                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>* Suivi des interventions dans le secteur agricole par DPEA (Exécution du PPIA)</li> <li>* Appui à la capitalisation des expériences des différents acteurs du secteur agricole (Document IPAGRI en cours de finalisation)</li> <li>* Appui au renforcement des services clés de l'agriculture (Mise en œuvre partielle de la CdS IPAGRI)</li> <li>* Appui au SENASEM (Mise en œuvre partielle de la CdS SENASEM)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Renforcement de l'opérationnalité du DPEA (avec une incidence sur l'exécution du PPIA)</li> <li>* Mise à l'échelle de l'exercice de capitalisation (structures, thématiques)</li> <li>* Remobilisation de l'appui aux STD (y compris IPDR)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Approche performance initiée à travers les CdS (IPAGRI et SENASEM)</li> <li>* Démarrage de la mise en complémentarité / compétitivité INERA-IFA</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Consolidation de l'approche performance</li> <li>* Prise en charge progressive des STD par l'Etat</li> <li>* Poursuite de la mise en complémentarité / compétitivité INERA-IFA</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* PPIA élaboré</li> <li>* DPEA existant et opérationnel</li> <li>* Réseau des Agri-X fonctionnels</li> <li>* Existence d'une complémentarité institutionnelle entre SRF</li> <li>* Existence des compétences techniques avérées au sein des SRF</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Manque de volonté politique</li> <li>* Faible capacité de gestion de l'IPDR</li> <li>* Pandémie Covid-19</li> <li>* Manque d'outils de partenariat adaptés au niveau d'ENABEL</li> </ul> |



***Accompagnement de proximité par STD  
(Bassin Yanonge - Territoire d'Isangi)***

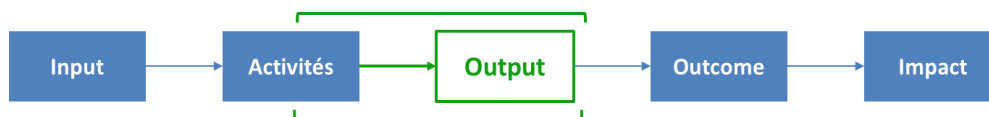


***Accompagnement de proximité par STD  
(Bassin Yaongendja - Territoire d'Opala)***



***Bilan champ école paysan  
(Bassin Bayaswa – Territoire de Banalia)***

### 3.6 Performance de l'output 4



#### 3.6.1 Progrès des indicateurs

| <b>Output 4 : Les conditions d'un développement local autour de l'enjeu commun agriculture et mobilité dans la zone rurale-urbaine d'Isangi et son hinterland sont réunies en vue d'une réduction des inégalités sociales et économiques</b> |                       |                    |                    |                  |                       |                    |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indicateurs                                                                                                                                                                                                                                  | Valeur de la Baseline | Progrès année 2019 | Progrès année 2020 | Cible année 2020 | Cible finale initiale | Cible finale revue | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nombres de cadre de concertation fonctionnels                                                                                                                                                                                                | 0                     | 10                 | 10                 | 15               | 15                    | 20                 | Processus d'appui aux dynamiques de concertation locale en cours (concerne l'ensemble de la zone d'intervention du PRODAT) : identification des initiatives et des problèmes communautaires                                                                   |
| Nombre d'éléments thématiques du référentiel de zone élaboré de manière participative et largement partagé/approprié                                                                                                                         | 0                     | NA                 | 2                  | 3                | 5                     | 5                  | Exploitation des plans de développement locaux (PDL) et du Plan d'Aménagement du Territoire (PAT) effectués<br><br>Décalage de Q4/2020 à Q1/2021 pour l'enquête relative aux acteurs (+ projets moteurs) et la cartographie des infrastructures               |
| Niveau de praticabilité des tronçons principaux (routiers et fluviaux)                                                                                                                                                                       | 0 %                   | 25 %               | 45 %               | 40 %             | 100 %                 | 100 %              | Routes : niveau de praticabilité des tronçons principaux sur les trois Territoires d'intervention (prise en compte des ponts, des dalots et des sites érosifs)<br>Rivières : prise en compte des bancs rocheux, des snags et des signaux en bois (Cf. PRODET) |
|                                                                                                                                                                                                                                              | 0 %                   | 30 %               | 30 %               | 100 %            | 100 %                 | 100 %              |                                                                                                                                                                                                                                                               |

*NB: D'autres indicateurs de ce résultat commun sont prévus d'être suivis à partir de 2021.*

### 3.6.2 État d'avancement des principales activités

| État d'avancement des principales activités<br>Résultat 4                                                           | État d'avancement : |                 |                         |                                 | Commentaires / Mesures correctives                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                     | En avance           | Dans les délais | Retardées <sup>22</sup> | En sérieux retard <sup>23</sup> |                                                                                                                                                                                                                 |
| 1. Mise en relation des acteurs potentiels du développement local via des activités qui suscitent un intérêt commun |                     |                 | X                       |                                 | Diagnostiques thématiques pour l'établissement du référentiel de zone en cours<br><br>Appui externe mobilisé (suite au besoin de renforcement de capacités spécifiques et de disponibilité des agents en poste) |
| 2. Diffusion des bonnes pratiques Genre                                                                             |                     |                 | X                       |                                 | Bonnes pratiques identifiées<br><br>Peu d'avancées en termes de diffusion (absence de RH spécifique)                                                                                                            |
| 3. Monitoring, suivi-évaluation et capitalisation du résultat commun                                                |                     | X               |                         |                                 | Matrice de suivi-évaluation élaborée et renseignée progressivement                                                                                                                                              |

### 3.6.3 Analyse des progrès réalisés

La concertation agricole dans les territoires et secteurs a été antérieurement appuyée par différents programmes mais avec des résultats très mitigés (peu ou pas d'opérationnalité). En partant de ce constat, PRODAT a retenu de faciliter la concertation locale, à titre de test, en tirant des leçons des expériences antérieures et en valorisant au mieux ce qui peut l'être. Les leçons tirées de ces tests d'accompagnement de la concertation locale agricole peuvent servir à des actions de plus grande envergure. Les tests sont conduits par les différentes antennes du programme provincial Enabel en mobilisant les acteurs locaux dynamiques, en valorisant les tentations/vellités de concertation, construction d'une vision commune voire de développement local.

Le PRODET appuyait l'aménagement du réseau multimodal, devant permettre une évacuation plus aisée des productions agricoles, mais n'a pu répondre pleinement aux attentes (cf. indicateur « Niveau de praticabilité des tronçons principaux »). Le PRODAT est appelé à prendre la relève sur ce point en se focalisant sur les dynamiques locales. Dans ce sens, certaines initiatives ont été menées avec des OPA pour l'aménagement de certains tronçons (liés à des magasins de stockage de 1<sup>ère</sup> catégorie). Pour ce volet fondamental pour l'atteinte de l'objectif du PRODAT, le recours à des ressources humaines dédiées est préconisé (cf. DTF additionnel : 3 Ingénieurs infrastructure et 1 Expert mobilité fluviale).

Les synergies/complémentarités avec EDUT étaient développées à travers un plan spécifique et sont à présent insérée au résultat commun relatif à l'approche DL. Des actions en termes d'accueil de stagiaires, visite auprès d'activités menées par les OPA, appui aux AGR et champs d'application ont été notamment poursuivies. Un accent particulier est mis sur l'insertion professionnelle en milieu agricole, dont : accompagnement des producteurs (au sein d'un STD ou d'une OPA), maintenance des équipements de transformation.

<sup>22</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

<sup>23</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

L'aspect nutritionnel est abordé avec le PADP, qui porte une étude sur les déterminants sociaux de la malnutrition dans la province de la Tshopo. Les outputs de cette étude devront permettre de sensibiliser les ménages agricoles sur les bonnes habitudes alimentaires (à travers des foyers d'apprentissage et réhabilitation nutritionnelle), qui disposent à présent d'une production alimentaire diversifiée suite à l'intervention du PRODAT. L'intervention du PLVS touche également les ménages agricoles.

Les principales bonnes pratiques en matière de genre ont été identifiées (répartition équitable des tâches et des revenus agricoles, allègement des travaux, gestion entrepreneuriale, représentation des femmes dans les instances de décision) et leur diffusion entamée ainsi qu'un exercice de capitalisation. La démission de l'Expert Genre (en juillet 2017, afin de rejoindre un poste auprès du Gouvernement provincial) a freiné ces dynamiques depuis lors ; son remplacement est à l'ordre du jour mais pas encore effectif.

Dans le cadre de l'approche DL, le diagnostic est en cours sur différentes thématiques afin d'établir le référentiel de zone : les PDL et le PAT d'Isangi ont été exploités, des enquêtes sur les acteurs clés et les projets moteurs sont lancées et la cartographie des infrastructures est à compléter. Afin de renforcer les capacités de l'équipe Enabel-Tshopo sur l'approche DL, le recours à une expertise externe est initié.

Les éléments clés de changement, à savoir capacités et motivation renforcés et facteurs favorables ou opportunités, sont représentés ci-après :

| CAPACITES                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                | MOTIVATIONS                                                                                           |                                                                                                                        | OPPORTUNITES                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Réalisés                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Défis                                                                                                                                                                                                                                                                          | Réalisés                                                                                              | Défis                                                                                                                  | Accélérateurs                                                                                                            | Freins                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>* Redynamisation de dynamiques locales de concertation existantes</li> <li>* Démarrage du diagnostic pour l'élaboration du référentiel de zone à ISANGI</li> <li>* Planification opérationnelle et cadre des résultats élaborés pour le résultat commun</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Intégration des dynamiques locales de concertation dans l'approche DL</li> <li>* Finalisation du référentiel de zone</li> <li>* Elaboration et exécution des planifications locales</li> <li>* Affectation de RH dédiées ;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Sensibilisation sur la vision et l'approche DL/DT</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* L'application des actions menant à la vision dans l'approche DL/DT</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Présence et potentialité de synergies avec d'autres PTF dans la zone</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Conflits fonciers et ethniques latents</li> <li>* Inondation fréquente de certaines zones</li> <li>* Capacités de leadership pour mener le DL</li> </ul> |





***Champ école  
(Bassin Yanonge – Territoire d'Isangi)***



***Dynamique locale d'aménagement routier  
(Bassin Yaongendja – Territoire d'Opala)***

## 4 Suivi budgétaire

| Désignation                                                                                                                                                                                                                   | Budget       | Dépenses                       |                                      | Solde          | Taux de déboursement à la fin de l'année 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                               |              | Années précédentes (2015-2019) | Année couverte par le rapport (2020) |                |                                               |
| Total                                                                                                                                                                                                                         | 15.000.000 € | 8.013.419,16 €                 | 1.717.806,34 €                       | 5.268.774,37 € | 65%                                           |
| R1 Les OPA et opérateurs privés locaux ont amélioré une offre de services aux producteurs agricoles en vue d'augmenter la production et la productivité des exploitations familiales                                          | 5.317.100 €  | 2.941.847,71 €                 | 595.344,36 €                         | 1.779.907,93 € | 67%                                           |
| R2 Les services de conservation, de transformation et de commercialisation des produits des exploitations familiales sont améliorés                                                                                           | 1.908.518 €  | 804.340,34 €                   | 268.830,81 €                         | 835.346,85 €   | 56%                                           |
| R3 Les acteurs publics provinciaux sont renforcés dans leurs fonctions d'appui, de suivi et de coordination du secteur agricole                                                                                               | 988.021 €    | 659.020,19 €                   | 25.242,58 €                          | 303.758,23 €   | 69%                                           |
| R4 Les conditions d'un développement local autour de l'enjeu commun agriculture et mobilité sont réunies dans la zone rurale-urbaine d'Isangi et son hinterland en vue d'une réduction des inégalités sociales et économiques | 845.874 €    | 78.219,36 €                    | 19.595,12 €                          | 748.059,52 €   | 12%                                           |
| <b>T</b>                                                                                                                                                                                                                      | 0 €          | 0,00 €                         | 0 €                                  | 0,00 €         | 0%                                            |
| <b>Z</b>                                                                                                                                                                                                                      | 5.940.487 €  | 3.529.990,98 €                 | 808.793,47 €                         | 1.601.702,55 € | 73%                                           |

(\*) Le taux de déboursement doit être compris comme le taux d'exécution budgétaire

Pour l'année 2020, le taux d'exécution budgétaire s'élève à 91 % par rapport aux dépenses planifiées. Les plafonnements des dépenses instruits entre 2017 et 2019 expliquent en grande partie (i) un taux d'exécution budgétaire (65 %) inférieur selon la période d'exécution opérationnelle (75 %) et (ii) le ratio assez élevé des frais généraux par rapport aux opérations/résultats en termes de taux d'exécution. En effet, par souci d'efficacité, le PRODAT a orienté son intervention principalement vers l'appui-conseil et le coaching de proximité (aux dépens d'activités plus "budgétivores": formations en atelier, investissements lourds). Comme on peut le voir à travers le présent rapport, l'atteinte des résultats n'en a pas été outre mesure affectée.

## 5 Risques et problèmes

| Identification des risques                                                                                                  |                          |                     | Analyse des risques |                  |        | Traitement des risques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |          | Suivi des risques                                                           |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|----------|
| Description du risque                                                                                                       | Période d'identification | Catégorie de risque | Probabilité         | Impact potentiel | Total  | Action(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsable            | Echéance | Progression                                                                 | Statut   |
| Usage inapproprié des fonds dans le cadre des Conventions de Subsidés                                                       | 01/01/2016               | FIN                 | Faible              | Haut             | Moyen  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse ex-ante des capacités organisationnelles du partenaire et CdS adaptée en fonction du diagnostic</li> <li>- Vérification de la réalisation des engagements (technique) et de la conformité des pièces justificatives (financière) avant déboursement de chaque nouvelle tranche</li> <li>- Contrôles et suivis du partenaire selon planning défini</li> <li>- Renforcement des capacités du partenaire par accompagnement Enabel</li> </ul> | MUSWAMBA MPOYI André   | N/A      | Cadre en place                                                              | En cours |
| Frustration de certains partenaires (STD) ou bénéficiaires (OP) du Projet, suite à une évaluation négative des performances | 01/05/2018               | DEV                 | Faible              | Moyen            | Faible | Veiller à une compréhension correcte des processus (sélection, évaluation, ...) par les parties prenantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | VAN DE VELDE Thibault  | N/A      | 90% : la plupart des parties prenantes sont sensibilisées sur les processus | En cours |
| Certaines activités peuvent conduire à des fraudes (fausses listes de présences à des séminaires, formations, etc.)         | 06/11/2015               | FIN                 | Moyen               | Moyen            | Moyen  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Activités et missions de supervision contrôle réalisées (équipe Admin/Fin)</li> <li>- Le registre des participants avec signature est tenu à jour</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | QUISPE AJORURO Rolando | N/A      | 80 % missions spécifiques effectuées/à effectuer et registre mis à jour     | En cours |
| Risque de change (EUR/USD, USD/FC)                                                                                          | 06/11/2015               | FIN                 | Moyen               | Moyen            | Moyen  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |          |                                                                             |          |

| Identification des risques                                                                               |                          |                     | Analyse des risques |                  |       | Traitement des risques                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |          | Suivi des risques                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Description du risque                                                                                    | Période d'identification | Catégorie de risque | Probabilité         | Impact potentiel | Total | Action(s)                                                                                                                                                                                                                                                              | Responsable                | Echéance | Progression                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Statut   |
| Risque de double financement                                                                             | 06/11/2015               | FIN                 | Faible              | Haut             | Moyen | Renforcement des partenaires et des espaces de concertation/planification                                                                                                                                                                                              | VAN DE VELDE Thibault      | N/A      | 70 % : concertation effective avec les autres PTF                                                                                                                                                                                                                                            | En cours |
| Dynamiques locales d'entretien du réseau multimodal non abouties                                         | 13/12/2019               | DEV                 | Moyen               | Haut             | Moyen | Accompagner les dynamiques locales d'aménagement dans une approche de développement local/territorial (implication des acteurs locaux dans le processus de prise en charge des entretiens routiers)<br><br>Lobbying auprès de l'état par les partenaires (UPDKIS, ...) | MUNTUMOSI LATEK Jean-Marie | N/A      | 50 % : Les dynamiques locales ont été identifiées et sont accompagnées (par PRODET dans un premier temps)                                                                                                                                                                                    | En cours |
| Les tracasseries persistent et perturbent les opérateurs économiques locaux (dont producteurs agricoles) | 13/12/2019               | DEV                 | Moyen               | Moyen            | Moyen | Vulgariser les textes sur la nomenclature des taxes et impôts                                                                                                                                                                                                          | KABASELE DISHI Félicien    | N/A      | Les barrières de tracasseries routières ont été levées depuis la prise de fonction du nouveau Président de la République<br><br>50 % : la nomenclature a été synthétisée et mise à jour (suite aux dernières évolutions légales) ; les modalités de sa vulgarisation par l'IGT sont abordées | En cours |
|                                                                                                          |                          |                     |                     |                  |       | Dialogue politique avec les autorités provinciales pour la suppression des tracasseries                                                                                                                                                                                | NTEMA Kiyayila Prosper     | N/A      |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | En cours |

| Identification des risques                                                                                                             |                          |                     | Analyse des risques |                  |        | Traitement des risques                                                                                                                                                                                                |                            |          | Suivi des risques                                                                                                                                               |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Description du risque                                                                                                                  | Période d'identification | Catégorie de risque | Probabilité         | Impact potentiel | Total  | Action(s)                                                                                                                                                                                                             | Responsable                | Echéance | Progression                                                                                                                                                     | Statut   |
| Dégradation de la fertilité des sols et de l'environnement                                                                             | 06/11/2014               | DEV                 | Moyen               | Moyen            | Moyen  | Développement de la gestion intégrée des sols avec des nouvelles pratiques culturales de restauration des sols (dont rotation et association).                                                                        | MAMBA Grégoire             | N/A      | 70 % : les pratiques adéquates sont adoptées progressivement par les producteurs                                                                                | En cours |
| Faible niveau de coordination entre acteurs du secteur au niveau de la province                                                        | 06/11/2014               | DEV                 | Faible              | Faible           | Faible | Plus grande implication et présence active de l'équipe provinciale Enabel dans les espaces provinciaux de coordination.                                                                                               | NTEMA Kiyayila Prosper     | N/A      | 50 % : Enabel participe aux espaces existants, certains restent à mettre en place (CPCODD, CCPA/DPEA, COPROSEM), difficulté de tenue de réunions suite au covid | En cours |
| Faible prise en compte du genre de façon transversale                                                                                  | 06/11/2014               | DEV                 | Faible              | Moyen            | Faible | La progression de la participation, ciblage, responsabilité des femmes est mesurée de manière plus adéquate particulièrement dans les activités de production et de transformation et commercialisation des produits. | KABASELE DISHI Félicien    | N/A      | 75 % : le leadership et l'entrepreneuriat féminin deviennent effectifs                                                                                          | En cours |
| Faible appropriation des thèmes et des problématiques du développement local et du développement agricole par les responsables locaux. | 01/02/2020               | DEV                 | Moyen               | Moyen            | Moyen  | Responsabilisation plus importante des acteurs locaux dans le cadre de l'approche Développement Local.                                                                                                                | MUNTUMOSI LATEK Jean-Marie | N/A      | 40 % : certaines dynamiques de concertation sont identifiées et accompagnées                                                                                    | En cours |
|                                                                                                                                        |                          |                     |                     |                  |        | Responsabilisation sur l'atteinte de résultats (changements) identifiés dans des espaces animés par les équipes Enabel.                                                                                               | MUNTUMOSI LATEK Jean-Marie | N/A      | 40 % : certaines dynamiques de concertation sont identifiées et accompagnées                                                                                    | En cours |

| Identification des risques                                                                                                                                               |                          |                     | Analyse des risques |                  |        | Traitement des risques                                                                                                |                        |            | Suivi des risques                                                                                                                                                                                                      |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Description du risque                                                                                                                                                    | Période d'identification | Catégorie de risque | Probabilité         | Impact potentiel | Total  | Action(s)                                                                                                             | Responsable            | Echéance   | Progression                                                                                                                                                                                                            | Statut   |
| Déficit de collaboration / synergie entre les équipes sectorielles (PRODAT, PRODET, EDUT, PADP/PLVS) autour du résultat commun.                                          | 01/02/2020               | OPS                 | Faible              | Faible           | Faible | Suivi / appui de la coordination provinciale et des ECT.                                                              | NTEMA Kiyayila Prosper | N/A        | 60 % : Appui au développement local démarré (élaboration du plan d'action et de la matrice de suivi-évaluation, feuilles de route établies, diagnostic en cours), avec collaboration effective entre les interventions | En cours |
| Postures inadéquates des équipes Enabel compromettant les résultats attendus sur le DL.                                                                                  | 01/02/2020               | DEV                 | Faible              | Faible           | Faible | Information/formation des équipes Enabel avec les appuis ECT Gouvernance et prestataire extérieur spécialisé.         | GRÉTRY Lucille         | N/A        | 40 % : Appui ECT en cours et initié avec prestataire extérieur                                                                                                                                                         | En cours |
| Retards dans la finalisation des recrutements nécessaires (voire dans la mobilisation des appuis extérieurs et dans la conclusion des MP) en raison de la crise Covid19. | 15/03/2020               | OPS                 | Moyen               | Haute            | Haute  | Anticipation et proactivité au maximum. Réorganisation RH adaptée à l'évolution de la situation.                      | HENNIN Françoise       | 01/04/2021 | 70 % : une grande partie des nouvelles RH recrutées                                                                                                                                                                    | En cours |
| Perturbation / suspension / arrêt de l'intervention en raison de la crise Covid19.                                                                                       | 15/03/2020               | OPS                 | Moyen               | Haut             | Haut   | Suivi rigoureux de la situation en lien avec Enabel Bruxelles, DGD/ambassade et autorités locales. Plans de sécurité. | DEGERNIER Philippe     | N/A        | 75 % : situation suivie et impact modéré actuellement dans la Tshopo                                                                                                                                                   | En cours |



| Identification des risques                                                                                                                     |                          |                     | Analyse des risques |                  |       | Traitement des risques                                                                                                                                 |                        |            | Suivi des risques                                                                                                                                 |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Description du risque                                                                                                                          | Période d'identification | Catégorie de risque | Probabilité         | Impact potentiel | Total | Action(s)                                                                                                                                              | Responsable            | Echéance   | Progression                                                                                                                                       | Statut   |
| Conséquences socio-économiques suite à la crise covid-19 (dont sécurité alimentaire)                                                           | 15/03/2020               | DEV                 | Moyen               | Moyen            | Moyen | Mettre en œuvre des actions visant la résilience socio-économique (des entrepreneurs agricoles de la zone d'intervention)                              | VAN DE VELDE Thibault  | 31/12/2022 | 70 % : actions "covid" mises en œuvre, essentiellement en termes d'accessibilité aux intrants (PRODAT) et à l'évacuation des productions (PRODET) | En cours |
| L'application trop exigeante des procédures pouvant empiéter sur la bonne marche opérationnelle et l'atteinte des résultats                    | 25/01/2021               | OPS                 | Moyen               | Moyen            | Moyen | Amélioration de la communication pour l'application adéquate des procédures en regard des réalités opérationnelles                                     | NTEMA Prosper          | N/A        | Cadre en place                                                                                                                                    | En cours |
| Le turn-over du management (niveau Représentation, Coordination provinciale et Interventions) pouvant perturber certaines dynamiques positives | 25/01/2021               | OPS                 | Moyen               | Moyen            | Moyen | Garantir un tuilage conséquent, avec considération/évaluation objective de l'existant                                                                  | DEGERNIERS Philippe    | N/A        | Cadre en place                                                                                                                                    | En cours |
| La sous-catégorisation de la Tshopo pour la prise en charge des frais de mission pouvant être perçu comme discriminatoire                      | 25/01/2021               | OPS                 | Moyen               | Moyen            | Moyen | Considérer objectivement les conditions d'hébergement et de restauration sereines et sécurisées et harmoniser avec les autres Provinces d'intervention | QUISPE AJORURO Rolando | 31/03/2021 |                                                                                                                                                   | Prévu    |

| Identification des problèmes                                                                 |                          |                       | Analyse de la question | Atténuation de l'émission                                                                                                                                                                                                                                  |                        |             | Suivi des risques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Description du problème                                                                      | Période d'identification | Catégorie de question | Impact potentiel       | Action(s)                                                                                                                                                                                                                                                  | Responsable            | Date limite | Progression                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Statut   |
| Budget de fonctionnement insuffisant pour les STD de l'agriculture et du développement rural | 01/04/2017               | OPS                   | Moyen                  | Lobby auprès du Gouvernement                                                                                                                                                                                                                               | NTEMA Kiyayila Prosper | N/A         | 40 % : Décision SMCL de mai 2018 pour la prise en charge des agents locaux<br><br>Ensemble des agents immatriculés et processus de mécanisation initié<br><br>Secteur agriculture considéré comme principal levier de développement tant au niveau national que provincial (reste application au niveau de l'élaboration et de l'exécution du budget) | En cours |
| Dégradation des accès routiers, suite à non intervention adéquate de l'Etat (entretien)      | 01/10/2017               | DEV                   | Haut                   | Prôner la multimodalité et la réhabilitation des dessertes agricoles avec entretien local                                                                                                                                                                  | MUKENDI Philippe       | 31/03/2021  | 50 % : Suite à une concertation commune, cette réorientation stratégique du PRODET est en cours d'application                                                                                                                                                                                                                                         | En cours |
| Changements climatiques (dont perturbation des périodes pluvieuses et sèches)                | 06/11/2014               | DEV                   | Haut                   | Diversification des cultures et des variétés ainsi que vulgarisation des pratiques culturales agro écologiques et exploitation des bas-fonds.                                                                                                              | MAMBA Grégoire         | N/A         | 50 % : pratiques adéquates progressivement adoptées par les producteurs                                                                                                                                                                                                                                                                               | En cours |
|                                                                                              |                          |                       |                        | Collaboration avec le centre de recherche agronomique INERA et l'IFA Yangambi dans la mise à disposition des semences améliorées à caractère résilient aux changements climatiques pour les cultures vivrières et exploitation des données météorologiques | VAN DE VELDE Thibault  | N/A         | 30 % : Complémentarité/compétitivité entre INERA et IFA Yangambi initiée                                                                                                                                                                                                                                                                              | En cours |

| Identification des problèmes                                                                                                       |                          |                       | Analyse de la question | Atténuation de l'émission                                                                                               |                         |             | Suivi des risques                                                                                             |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Description du problème                                                                                                            | Période d'identification | Catégorie de question | Impact potentiel       | Action(s)                                                                                                               | Responsable             | Date limite | Progression                                                                                                   | Statut   |
| Problèmes de gestion foncière qui réduisent l'accès (surtout pour les femmes) et les investissements (risques liés à la propriété) | 06/11/2014               | DEV                   | Moyen                  | Exigence de documents spécifiques garantissant la sécurité foncière pour les investissements à caractère plus pérennes. | VAN DE VELDE Thibault   | N/A         | 80 % : documents fournis préalablement                                                                        | En cours |
|                                                                                                                                    |                          |                       |                        | Activités de vulgarisation des textes légaux du domaine agricole (loi agricole, loi foncière).                          | KABASELE DISHI Félicien | N/A         | 30 % : préconisé à travers l'IPAGRI                                                                           | En cours |
| Organisation de rencontres avec plus de 20 personnes. .                                                                            | 15/03/2020               | OPS                   | Moyen                  | Focus sur coaching de proximité et tenue des ateliers en groupe restreint                                               | Thibault Van de Velde   | 30/06/2021  | Réorganisation du planning des activités d'encadrement de proximité. Ecriture des TDR des missions de terrain | En cours |

Le non aboutissement de dynamiques locales d'entretien des voies de desserte agricole a été identifié en 2019 comme un nouveau risque. En effet, des questions demeurent quant à l'effectivité de ces dynamiques identifiées, tant du point de vue qualitatif (degré de technicité), quantitatif (proportion des axes entretenue) et temporel (sur quelle durée). Si cette approche peut favoriser l'évacuation des productions agricoles, elle demeure un palliatif aux obligations non respectées par l'Etat. Leur insertion dans l'approche de développement local peut gager d'un taux de réussite plus important, du fait notamment que les premiers concernés sont les producteurs agricoles eux-mêmes (constituant le « noyau dur » de ces dynamiques).

Les tracasseries sur les axes routiers sont repassées du stade de problème à celui de risque, suite aux dispositions prises par le nouveau Chef d'Etat (levée des barrières inopportunes ; celles-ci avaient tendance à se multiplier suite à la réhabilitation des routes).

Avec l'immatriculation et le démarrage du processus de mécanisation de l'ensemble des Agents de la fonction publique ainsi que la priorité mise sur le secteur agricole comme levier de développement tant au niveau national que provincial, des signes positifs se manifestent afin d'espérer dans un terme opportun une prise en charge effective des STD (du domaine agricole).

Des préoccupations par rapport à certaines dispositions managériales (degré d'exigence dans l'application des procédures administratives et financières, changement des orientations à baser sur une considération objective de la situation, prise en charge des frais de mission sur terrain) ont été soulevées par l'équipe PRODAT et les principaux Partenaires.

## 6 Synergies et complémentarités

### 6.1 Avec les autres interventions du portefeuille

Avec PRODET, les synergies s'avèrent naturelles (hormis le fait qu'initialement il ne devait s'agir que d'un seul et même programme, PRODADET) ; les bassins de production identifiés dans le cadre de PRODAT étaient à désenclaver par PRODET. A ce jour, la quasi-totalité des (23) bassins de production appuyés bénéficient d'une accessibilité acceptable pour l'évacuation des productions agricoles. L'orientation vers la multimodalité (voies terrestres et fluviales) et les dynamiques locales d'entretien devrait permettre de maintenir/consolider cet état de fait. L'arrêt programmé de la mise en œuvre du PRODET (mars 2021) pourrait impacter l'intervention du PRODAT, car les dynamiques enclenchées n'ont pas atteint le niveau souhaité (cf. IOV).

Un plan de synergie avec EDUT a été élaboré et suivi. Celui-ci s'articule autour des principales actions suivantes : accueil de stagiaires, visites des activités d'OPA, appui aux AGR et champs d'application. Le résultat commun (approche DL) s'attelle à renforcer davantage ces synergies.

Les perspectives suivantes ont été identifiées :

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EDUT-<br>PRODAT                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• PRODAT : insérer les jeunes dans le domaine agricole (au sein des STD ou des OPA, maintenance/gestion des équipements de transformation, ...)</li> <li>• Faciliter les échanges d'expériences entre jeunes filles à travers les OPA du niveau 2 (promotion de l'entrepreneuriat féminin)</li> <li>• Mise en œuvre des champs d'application au niveau des ITA (inspiration CEP)</li> <li>• Reboisement en arbres utilitaires aux écoles</li> <li>• Production locale de l'outillage agricole</li> <li>• Assurer un lien entre les producteurs / transformateurs ruraux et les transformateurs urbains en vue de donner une valeur ajoutée aux produits agricoles plus large</li> <li>• Facilitation à l'accès aux services financiers</li> </ul> |
| PRODAT-<br>PRODET                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui aux dynamiques locales d'aménagement du réseau multimodal (par les OPA)</li> <li>• Renforcement (par Expert mécanicien) des capacités en maintenance des unités de transformation des produits agricoles</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| PRODAT-<br>SANTÉ<br>(PADP, PLVS) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promotion de la sécurité alimentaire et des aspects nutritionnels</li> <li>• Sensibilisation en milieu rural sur les violences sexuelles et le VIH/sida</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| PRODAT-<br>EDUT-<br>PRODET       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Focus sur l'aspect environnemental : formation en production de briquettes écologiques ; végétalisation des routes ; formation sur récupération et recyclage (sachets pour en faire des routes pavées)</li> <li>• Promotion de l'entrepreneuriat féminin</li> <li>• Promotion de la chaîne de valeur agricole</li> <li>• Lutte contre les tracasseries</li> <li>• Valorisation des élèves menuisiers dans la fabrication des signaux de balisage en bois et des ouvrages d'art</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EDUT-<br>PRODET-<br>PRODAT-<br>SANTÉ | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concertation locale et provinciale</li> <li>• Conservation en une vision large (thèmes transversaux)</li> <li>• Suivi des infrastructures (étude et suivi)</li> <li>• Promotion de la lutte contre les violences sexuelles et autres thématiques</li> <li>• Aspect SIG : production de cartes thématiques</li> </ul> |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Sur la base de ces perspectives identifiées, une priorisation est à effectuer (actions qui auront le plus d'effet) et un plan spécifique à élaborer (avec échéances et responsabilités).

Au niveau sectoriel, des visites d'échanges d'expérience avaient été effectuées par des agents du PRODAT auprès du PRODAKK et du PRODAKOR. Les visites prévues en 2020 (PAIOSA/Burundi, Togo) n'ont pu être tenues suite à la crise sanitaire (covid-19).

## 6.2 Avec les projets pour tiers

Sans objet dans ce cas.

## 6.3 Autres synergies et complémentarités

Des synergies et complémentarités sont en train d'être développées avec deux interventions tournées plus particulièrement vers les aspects environnementaux et forestiers : FOREST/UE-CIFOR et PIREDD-O/PNUD. L'approche développement local/territorial est explorée avec ces deux partenaires.

Un protocole d'accord entre FOREST/UE-CIFOR et Enabel-Tshopo a été signé en septembre 2020 et sa mise en œuvre concerne, notamment pour le volet agricole, la valorisation des agrimultiplicateurs et pépiniéristes et le développement de la rizipisciculture dans les bas-fonds.

# 7 Thèmes transversaux

## 7.1 Environnement et changement climatique

La promotion d'actions ayant à la fois peu d'impact négatif sur l'environnement et contribuant au recul de l'agriculture sur brûlis sont au cœur des appuis à la production agricole : rotation culturale (intégrant la jachère améliorée), semis sous couvert végétal, agroforesterie, valorisation des bas-fonds. Ces actions sont conçues puis mises en œuvre en lien avec les services techniques de l'agriculture, les partenaires de recherche & développement, les organisations de producteurs agricoles.

Le suivi des systèmes agraires et de l'impact sur l'environnement est préconisé en collaborant avec le processus et les projets REDD+ dans la Tshopo et en effectuant un suivi cartographique de l'évolution de l'environnement. Celui-ci n'a pu progresser que timidement avec la tenue au niveau provincial d'un atelier spécifique ayant permis notamment l'obtention d'une feuille de route, dont la mise en œuvre n'est pas aisée avec l'absence de point focal REDD+ dans la Tshopo (depuis 2018). Néanmoins, la deuxième édition du Festival AlimenTerre, organisée de manière décentralisée dans les territoires (sur 14 sites) en décembre 2020, avec la participation très active des principaux acteurs du secteur (dont OPA des territoires), a abordé les thématiques suivantes : défis



environnementaux et sociaux, agriculture familiale durable, valorisation des filières, genre, formation et partenaire d'appui au développement agricole.

## 7.2 Genre

En 2020, le PRODAT a poursuivi les activités de renforcement des femmes de façon transversale et continue, avec un accent particulier sur l'entrepreneuriat féminin.

L'état des lieux, fait sur la problématique Genre en 2016, avait mis en exergue le faible nombre de femmes sachant lire, écrire et calculer. Ceci entrave leur propension à développer leurs activités et prendre des initiatives/rôles plus importants dans leurs organisations. En réponse à cette contrainte, un premier lot de 386 femmes a pu suivre un programme d'alphabétisation ; une évaluation de niveau avait été réalisée. Celle-ci a donné des résultats encourageants, avec une majorité de femmes ayant effectivement relevé leur niveau. La mise en pratique au niveau d'activités menées notamment dans le cadre de PRODAT (tenue de cahiers de gestion, rédaction de documents) a été suivie et des résultats probants en découlent, comme dans le cadre de l'entrepreneuriat féminin. Une poursuite du processus d'alphabétisation est préconisée.

La mise à disposition et le test de petits équipements destinés à soulager le travail des femmes se sont poursuivis en 2020 : houe-fourche pour le sarclage/enfouissement, faucilles pour la récolte du riz, moulins (manioc, maïs). La mise en place de boutiques d'intrants, portées par des OP féminines, est initiée sous forme soft (sans local spécifique) dans un premier temps, en attendant la réalisation des constructions.

D'une manière plus générale, les bonnes pratiques « genre » ont été identifiées et leur diffusion ainsi qu'une capitalisation est en cours.

Suite à la crise sanitaire (covid-19), des activités spécifiques n'ont pu être menées à l'occasion du mois de la femme (mars 2020).

## 7.3 Digitalisation

Dans le cadre de la sécurisation des fonds issus des activités entrepreneuriales agricoles, l'utilisation de la technologie « mobile money » était préconisée. Néanmoins, son implémentation rencontre quelques réticences au niveau des OPA, qui préfèrent investir leurs fonds dans des valeurs refuges (élevage, ...) suite au manque de stabilité (dépréciation) du franc congolais.

Un recours plus généralisé à l'outil Kobo Toolbox (pas limité au résultat commun pour l'approche DL) est initié, dont : système d'information sur les marchés, collecte des données pour le renseignement du cadre de résultats et autres fins.

## 7.4 Emplois décents

L'intervention du PRODAT doit permettre des emplois agricoles plus décents à plusieurs niveaux (et plus particulièrement en ce qui concerne l'allègement du travail des femmes) :

- sédentarisation permettant d'éviter ou de limiter conséquemment les tâches les plus lourdes (abattis, débardage) ;

- transformation des productions agricoles avec des équipements plus adaptés et performants ;
- évacuation des productions organisée (par véhicules pour les ventes groupées plutôt que par vélo individuellement).

## 8 Leçons apprises

### 8.1 Les succès

| Succès enregistrés                                                                                                           | Leçons apprises                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Changements visés                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Augmentation du revenu des ménages (+ 50 % en 2020 par rapport à 2015)                                                       | - Pas de lien proportionnel entre l'augmentation des rendements et celle des revenus (une multitude de facteurs à considérer)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Amélioration des conditions de vie en milieu rural                                                        |
| Semences de qualité adoptées par les ménages agricoles                                                                       | - Approche « pull » de la filière (axée sur la demande)<br>- Professionnalisation progressive des agrimultiplicateurs et pépiniéristes<br>- Effectivité du réseautage des agrimultiplicateurs et pépiniéristes                                                                                                                                                                                                                                                      | Augmentation de la productivité par la pratique d'une agriculture durable                                 |
| Adoption de pratiques agricoles visant la sédentarisation (rotation culturale, exploitation des bas-fonds, horticulture ...) | - Recours probant aux expériences sur sites pilotes (champs écoles paysans, bas-fonds, périmètres horticoles)<br>- Canaux de vulgarisation efficaces : parcelles de démonstration, échanges inter-paysans, médias locaux<br>- Adoption de l'agroforesterie (en milieu forestier) si considération des arbres utilitaires en général (fertilisants et économiques)                                                                                                   |                                                                                                           |
| Degré d'exploitation des unités de transformation et de stockage                                                             | - Rentabilité suite au taux d'utilisation des UT et US<br>- Démarches préalables à l'installation pertinentes (étude de faisabilité, identification des porteurs)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ecoulement des productions agricoles dans des conditions intéressantes/ acceptables pour les agriculteurs |
| Mise en place effective de circuits de commercialisation                                                                     | - Pratique de ventes groupées et crédit stockage avantageuse pour producteurs et poursuivie<br>- Adossement pertinent des bureaux de vente à des unités de stockage<br>- Réseautage effectif des OPA (base, collectif, faitière)                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                           |
| Accès relatif aux marchés                                                                                                    | - Existence de canaux d'écoulement à différents niveaux (marchés locaux d'importance variable, Kisangani, exportation hors de la Tshopo)<br>- Existence de dynamiques d'aménagement des voies de desserte agricole : les paysans, premiers concernés, s'organisent en fonction avec leurs moyens et l'implication de l'autorité locale (Chef de Village, Chef de Secteur/Chefferie)<br>- Recours à la multimodalité (combinaison des voies terrestres et fluviales) |                                                                                                           |

| Succès enregistrés                                                                                                        | Leçons apprises                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Changements visés                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Augmentation du nombre moyen de membres par OPA                                                                           | - Principaux services rendus : accessibilité aux intrants (semences), appui à la commercialisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Les OPA rendent des services effectifs à leurs membres                               |
| Allègement du travail des femmes                                                                                          | - Outillage (houe-fourche pour sarclage/enfouissement, faucille pour récolte, brouettes de fabrication locale) et équipements (batteuse, vanneuses, moulins) adaptés<br>- Répartition plus équitable du travail au champ suite à la sédentarisation culturelle (les hommes sont déchargés par rapport aux tâches d'abattis et peuvent s'adonner à d'autres généralement supportées uniquement pas les femmes) | Promotion féminine pour une position équitable de la femme dans la société (rurale)  |
| Augmentation du nombre de femmes entrepreneuses                                                                           | - Application adéquate des outputs de l'alphabétisation (outils de gestion)<br>- Gestion raisonnée des activités entrepreneuriales agricoles<br>- Femmes fort réceptives à l'éducation financière                                                                                                                                                                                                             |                                                                                      |
| Augmentation du nombre de femmes leaders                                                                                  | - Acceptation par les hommes et par les femmes elles-mêmes d'occupation de postes à responsabilité (bureau d'OPA, cadre de concertation)                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |
| Plus-value de l'accompagnement de proximité                                                                               | - La mobilisation d'agents de proximité s'avère un succès pour certains services (IPAPEL, SENASEM) plus problématique pour d'autres (IPDR)<br>- L'existence de ressources endogènes au niveau des OPA (techniciens, animateurs) permet aux STD de mieux faire leur travail (en binôme avec un référent, diminution de la fréquence de visite permettant de toucher un plus grand nombre de cibles)            | Les services publics jouent pleinement leur rôle                                     |
| Des solutions trouvées/appliquées par rapport à des problématiques identifiées suite à la concertation des acteurs locaux | - La plupart des cadres de concertations « créés de toute pièce » (avec l'appui de PTF) s'avèrent des échecs, surtout en termes de durabilité ; d'où la nécessité de promouvoir les initiatives et dynamiques existantes                                                                                                                                                                                      | Approche de développement local pour l'amélioration des conditions socio-économiques |

## 8.2 Les défis

| Défis/difficultés rencontrés                                                                                     | Leçons apprises                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestion des unités de transformation et de stockage                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nécessité d'adaptation des outils de gestion pour une utilisation dans l'analyse et décision par les OPA</li> <li>- Besoin d'un réseau consolidé de techniciens en maintenance des équipements</li> </ul>                                                                                                                                                        |
| INERA ne jouant pas son rôle (mise à disposition du matériel végétal de base, recherche-action en milieu paysan) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nécessité d'impliquer les responsables de la coordination du secteur agricole (IPAPEL, MinAgri)</li> <li>- Nécessité d'activer le réseau intra-INERA (en regard de la spécialisation de chaque station pour les différentes spéculations)</li> <li>- Capacités de l'IFA-Yangambi en termes de complémentarité/compétitivité avec l'INERA</li> </ul>              |
| Prise en charge des STD par l'Etat                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'ensemble des agents sont à présent immatriculés et le processus de mécanisation est enclenché</li> <li>- Le secteur de l'agriculture est considéré par les nouvelles autorités provinciales et nationales comme levier de développement prioritaire (processus à poursuivre vers la concrétisation dans la planification et l'exécution budgétaire)</li> </ul> |
| Dégradation avancée des routes/pistes (même réhabilitées)                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'Etat n'a pas mobilisé les fonds nécessaires à bon escient, malgré l'existence du FONER et de multiples taxes en vigueur ; nécessité d'évoluer vers une réelle décentralisation et fiscalité locale</li> </ul>                                                                                                                                                  |

## 8.3 Questions d'apprentissage stratégique

Les questions d'apprentissage stratégique constituent des expériences transformées en connaissances partageables ; les exercices de capitalisation vont dans ce sens.

Le processus de capitalisation des expériences du PRODAT a été engagé, avec (i) la mise à disposition et le partage d'outils d'initiation, (ii) l'élaboration et le suivi d'un plan spécifique, (iii) certaines expériences ayant déjà fait l'objet de l'exercice (exploitation des bas-fonds pour le résultat 1, vente groupée et crédit stockage pour le résultat 2, accompagnement de proximité des services de l'IPAPEL pour le résultat 3) ou en cours (filrière semencière et amélioration des pratiques agricoles pour le résultat 1, exploitation des unités de transformation et de stockage pour le résultat 2, diffusion des bonnes pratiques Genre pour le résultat 4).

Un document a été mis à disposition et partagé avec l'équipe PRODAT ; il vise à doter celle-ci d'une démarche pratique et d'outils simples pour capitaliser certaines actions clés ou thématiques de ce projet. La Représentation s'est notamment inspirée de ce document pour élaborer et partager un guide spécifique de capitalisation à destination de l'ensemble des interventions Enabel en RDC.

Un plan spécifique pour la mise en œuvre des actions de capitalisation du PRODAT a été élaboré et est mis à jour/renforcé progressivement. Celui-ci précise, pour chaque thématique envisagée, les éléments suivants : justification, responsable, parties prenantes, personnes à associer, période de mise en œuvre, calendrier du processus (étapes), groupe de relecture, sources d'information particulières, livrables, diffusion du livrable (moyen).

Les thèmes envisagés par résultat sont les suivants (cf. DTF additionnel) :

- Résultat 1 :
  - Filière semencière : accessibilité des ménages agricoles à la semence de qualité
  - Amélioration des pratiques agricoles (dont exploitation des bas-fonds) : expérimentation et vulgarisation
  - Typologie des OP
- Résultat 2 :
  - Exploitation des unités de transformation et de stockage
  - Appui à la commercialisation (dont ventes groupées et crédit stockage)
  - Evacuation des produits agricoles
- Résultat 3 :
  - Mobilisation et mise à niveau des agents STD dans le cadre de l'accompagnement de proximité (dont ressources endogènes des OP)
- Résultat 4 :
  - Accompagnement des acteurs potentiels du développement local (élaboration du référentiel de zone)
  - Diffusion des bonnes pratiques Genre

D'autres (sous-)thématiques pourraient aussi être abordées : coordination du secteur agricole, outils de communication (telle la tenue du Festival AlimenTerre).

Pour la diffusion des livrables (à travers des ateliers, émissions radio, vidéos, ...), plusieurs thématiques pourraient être combinées.

## 8.4 Synthèse des enseignements tirés

| Enseignements tirés                                                                                                                                                                          | Public cible             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Amélioration progressive des conditions socio-économiques dans le milieu paysan grâce aux innovations techniques et amélioration en termes de gestion/organisation introduites par le PRODAT | MinAgri, Enabel          |
| Accessibilité croissante des producteurs à la semence grâce à la présence d'agrimultiplicateurs dans la zone de production                                                                   | SENASEM, MinAgri, Enabel |
| Adoption croissante des pratiques culturelles innovatrices et durables grâce à l'appui-conseil du programme                                                                                  | MinAgri, Enabel          |
| Couverture appréciable en termes d'unités de transformation et de stockage                                                                                                                   | MinAgri, Enabel          |
| Mise en place effective de circuits de commercialisation                                                                                                                                     | MinAgri, Enabel          |
| Pertinence de l'appui-conseil de proximité                                                                                                                                                   | MinAgri, Enabel          |

## 9 Pilotage

### 9.1 Modifications apportées à l'intervention

Sans objet dans ce cas.

## 9.2 Décisions prises par le Comité de pilotage et suivi

| Décision à prendre                                                                                                                                                                                             |                          |                    | Action                                                                                                                            |                                                |             | Suivi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Décision à prendre                                                                                                                                                                                             | Période d'identification | Source             | Action(s)                                                                                                                         | Responsable                                    | Date limite | Progression                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Statut   |
| Convenir des modalités d'appui à la concertation agricole et diligenter la mise en œuvre des actions retenues (concertation au niveau provincial / CARG, COPROSEM)                                             | 30/05/2018               | Comité de pilotage | Prise d'arrêtés spécifiques                                                                                                       | Ministre Provincial en charge de l'Agriculture | 28/02/2020  | Mise en place préconisée d'un cadre de concertation provincial multi-acteurs et multisectoriel, avec accord de principe pour considérer le CCPA comme cadre de concertation sectoriel (Agriculture) et le COPROSEM comme cadre de concertation sous-sectoriel (Filière semences)<br><br>Mise en place du Dispositif Provincial d'Encadrement Agricole (DPEA) | En cours |
|                                                                                                                                                                                                                |                          |                    | Facilitation de la mise en place du réseau des agrimultiplicateurs                                                                | IM/PRODAT                                      | 28/02/2020  | Intégration de l'approche développement local/territorial dans la mise en œuvre des interventions Enabel, comprenant les dynamiques de concertation locale comme point de départ/ancrage (dont réseau des agrimultiplicateurs)                                                                                                                               | En cours |
| Engager des actions en vue de revoir ou d'annuler les contrats de cession des équipements de transformation mis en place par PAIDECO (rizeries, baleinières) et mobiliser de nouveaux acquéreurs / exploitants | 30/05/2018               | Comité de pilotage | Prendre des actions responsables afin de récupérer les rizeries abandonnées.<br><br>Nouvelles affectations à convenir avec Enabel | Ministre Provincial en charge de l'Agriculture | N/A         | Début d'initiative prise par le Ministre provincial en vue de récupérer / réaffecter le matériel, dont quelques contacts avec les riziéristes de Kisangani, Bambwe (route de Banalia) et Opala à l'occasion de missions conjointes.                                                                                                                          | En cours |



| Décision à prendre                                                                                                                                                |                          |                    | Action                                                                                  |                                                |             | Suivi                                                                                                                                                                                                                                |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Décision à prendre                                                                                                                                                | Période d'identification | Source             | Action(s)                                                                               | Responsable                                    | Date limite | Progression                                                                                                                                                                                                                          | Statut   |
| Lancer le processus permettant d'aboutir à des décisions en vue de rendre accessible et durable l'appui conseil des services publics aux OPA et ménages agricoles | 30/05/2018               | Comité de pilotage | Lobbying du Gouvernement Provincial auprès du Gouvernement National                     | Ministre Provincial en charge de l'Agriculture | 31/12/2018  | Recensement et immatriculation effectués pour les agents de la Tshopo (dont IPAPEL et IPDR)<br>Processus de mécanisation en cours (ajustement du fichier des agents de la fonction publique, consolidation des dossiers individuels) | En cours |
| Édicter une loi au niveau provincial pour lutter contre la divagation des animaux                                                                                 | 30/05/2018               | Comité de pilotage | Lobbying auprès du Gouvernement Provincial                                              | Ministre Provincial en charge de l'Agriculture | N/A         | Volonté du nouveau Gouvernement provincial de prendre des mesures dans ce sens                                                                                                                                                       | En cours |
|                                                                                                                                                                   |                          |                    | Discussions au niveau local pour des solutions idoines                                  | Services techniques de l'Agriculture           | N/A         | Nouvelle option prise (CP du 19/11/2020)                                                                                                                                                                                             | En cours |
| Valider l'avenant du DTF pour la période de transition 2020 - 2022                                                                                                | 08/05/2020               | Comité de pilotage | Organiser une réunion de SMCL pour approuver le nouveau DTF de la période de transition | CPM (Représentation Enabel-RDC)                | 10/05/2020  | Le comité de pilotage a approuvé l'avenant du DTF qui couvre la période 2020 - 2022                                                                                                                                                  | Accompli |
| Valider le Rapport des Résultats 2019                                                                                                                             | 08/05/2020               | Comité de pilotage | Organiser une réunion de la SMCL qui valide le rapport annuel 2019                      | CPM (Représentation Enabel-RDC)                | 10/05/2020  | Le rapport des résultats 2019 a été validé par la SMCL                                                                                                                                                                               | Accompli |

| Décision à prendre                                                           |                          |                    | Action                                                                                                        |                             |             | Suivi                                                                                            |          |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Décision à prendre                                                           | Période d'identification | Source             | Action(s)                                                                                                     | Responsable                 | Date limite | Progression                                                                                      | Statut   |
| Opérationnalisation du COPROSEM (à partir du réseau des agrimultiplicateurs) | 19/11/2020               | Comité de Pilotage | Proposition d'un nouvel arrêté                                                                                | IPAGRI                      | 31/03/2021  | Nouvelle option prise (CP du 19/11/2020)                                                         | En cours |
| Partage de questions techniques essentielles                                 | 19/11/2020               | Comité de Pilotage | Réflexions sur le changement climatique, la fertilité des sols, les identités génériques des semences de base | SRF (INERA, IFA)            | 31/12/2022  | Nouvelle option prise (CP du 19/11/2020)                                                         | En cours |
| Désenclavement et évacuation des productions agricoles                       | 19/11/2020               | Comité de Pilotage | Renforcement des dynamiques locales d'aménagement du réseau multimodal                                        | Coordonnateur Enabel-Tshopo | 31/03/2021  | En fonction des avancées du PRODET                                                               | En cours |
|                                                                              |                          |                    | Plaidoyer pour le retour d'une intervention axée sur le désenclavement                                        | Gouverneur de Province      | N/A         | Rencontre à Kisangani avec les Ambassadeurs de l'Union Européenne et de la Belgique (29/01/2021) | En cours |

### 9.3 Réorientations stratégiques envisagées

- *Au niveau de la production agricole :*

Renforcer l'interaction agriculture – élevage par la stabulation progressive du petit bétail et le développement de la rizipisciculture dans les bas-fonds

Consolider l'approche de vulgarisation sur l'agroforesterie avec l'utilisation des arbres utilitaires (économiques, fertilisants)

- *Nouvelle approche de développement local :*

Renforcer le développement agricole et socioéconomique durable selon une approche territoriale / locale, en mettant notamment l'accent sur l'insertion professionnelle et les dynamiques locales d'aménagement du réseau multimodal (voies de desserte agricole). La théorie du changement paraît bien adaptée à cette approche de développement local (sur base d'une vision commune).

- *Focalisation sur l'impact au niveau des ménages agricoles grâce à une vulgarisation orientée et variée :*

Les organisations de producteurs agricoles ont été retenues comme partenaires clés et portes d'entrée des appuis et actions du PRODAT. Cette stratégie a permis de toucher un nombre important de ménages et de renforcer les organisations locales en capacité de délivrer de meilleurs services à leurs membres. Afin de diffuser à plus grande échelle les nouvelles pratiques reconnues par les OPA en direction des ménages agricoles non membres (d'OPA), il est nécessaire de renforcer les méthodes de vulgarisation mises en œuvre par le PRODAT. PRODAT poursuit un exercice de benchmarking puis de sélection de méthodes efficaces de vulgarisation pour atteindre ses cibles finales (ménages agricoles / exploitations familiales).

- *Coordination du secteur :*

Promouvoir la coordination du secteur agricole (par le Ministère Provincial en charge de l'agriculture et l'IPAGRI) afin que chaque acteur essentiel (dont l'INERA) y joue son rôle. Le DPEA est également ciblé, notamment pour la mise en œuvre du PPIA.

- *Crédit agricole :*

Explorer les voies des tontines mises en place par les OPA et des IMF existantes (COOPEC, ...).

Développer des synergies et complémentarité avec des interventions spécifiques sur le financement agricole, avec possibilité d'intégration à terme du volet micro-finance dans une intervention Enabel.

- *Focalisation sur la durabilité des actions appuyées par le PRODAT*

Ici, il ne s'agit pas à proprement parler de réorientations stratégiques mais plutôt de consolidation des stratégies déjà menées. Cela concerne principalement la filière semencière, l'impact au niveau des ménages agricoles, la gestion des activités entrepreneuriales agricoles, l'appui-conseil de proximité.

Concernant la filière semencière, certains liens fonctionnels nécessitent encore un renforcement, notamment suite à l'accroissement considérable de l'utilisation de la

semence de qualité par les ménages agricoles. Ainsi, le renforcement de la planification de l'offre en fonction de la demande (d'une saison à une autre et d'une spéculation/catégorie à une autre) et du système d'écoulement des semences (marketing, vulgarisation de l'utilisation de la semence de qualité, vouchers) ainsi que la mise en relation des agrimultiplicateurs avec l'INERA (avec la facilitation COPROSEM) sont visés.

La plupart de ces acteurs appuyés (agrimultiplicateurs, exploitants de bas-fonds, périmètres horticoles, unités de transformation, ménages agricoles, etc.) sont porteurs d'activités entrepreneuriales agricoles et sont à ce titre considérés comme opérateurs économiques. Si le niveau technique a pu être rehaussé d'une manière générale de façon satisfaisante, l'aspect gestion nécessite encore un focus particulier. A cette fin notamment, l'utilisation de comptes d'exploitation adéquats (assez simplifiés, constituant une sorte de boussole pour l'entreprise) est généralisée ; il s'agit là d'une porte d'entrée pour un appui spécifique à l'entrepreneuriat agricole plus consistant (avec recours à une expertise externe (GIZ) et à une commercialisation à plus grande échelle.

La problématique de la prise en charge des techniciens des STD à l'issue du PRODAT continue de constituer une des principales interrogations ; les différentes évaluations (internes et externes) le relèvent ainsi. Certains services apportés sont à présent reconnus avec satisfaction par le milieu paysan. Des solutions alternatives et temporaires, une prise en charge effective et complète par l'Etat lui-même (à travers les ETD notamment), peuvent être envisagées. PRODAT facilite les réflexions sur la capitalisation et la durabilité des actions en cours auprès de STD ayant bénéficié d'appuis via des conventions de subsides. Chacun des services participant à la réflexion pourra ainsi produire une feuille de route d'activités et d'actions clés contribuant à renforcer la durabilité des outputs des actions mises en œuvre.

La problématique d'écoulement des productions agricoles peut trouver une solution (toute relative) à travers les dynamiques locales d'aménagement du réseau multimodal (voies terrestres et fluviales d'évacuation des produits agricoles), qui pourraient être renforcées (par un appui technique et organisationnel essentiellement).

## 9.4 Recommandations

| Recommandations                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Acteur                                               | Date limite    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|
| <i>Facilitation du rapport offre/demande via la planification périodique, amélioration du système d'écoulement (marketing, vulgarisation de l'utilisation de la semence de qualité, vouchers), mise en relation avec l'INERA des Agri-X suffisamment professionnalisés pour produire la semence Base ou R1</i> | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT et ATN prod° agric.</i> | <i>Q4/2021</i> |
| <i>Renforcement de l'application de la rotation culturale (technique de base pouvant être combinée à certaines autres)</i>                                                                                                                                                                                     | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT et ATN prod° agric.</i> | <i>Q4/2021</i> |

| <b>Recommandations</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Acteur</b>                                                             | <b>Date limite</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <i>Intensification du développement de l'outillage manuel et intrants (élargissement de l'offre, diffusion de proximité)</i>                                                                                                                                                                      | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATI agroéconomiste et ATN prod° agric.</i>  | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Renforcer l'interaction agriculture – élevage</i>                                                                                                                                                                                                                                              | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT et ATN prod° agric.</i>                      | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Poursuivre la vulgarisation agricole à plus grande échelle en direction des ménages non membres des OPA</i>                                                                                                                                                                                    | <i>Resp. PRODAT, Chargé de communication</i>                              | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Généralisation et suivi de l'utilisation de comptes d'exploitation adaptés (au niveau des OP et ménages)</i>                                                                                                                                                                                   | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATI agroéconomiste et ATN prod° agric.</i>  | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Explorer et tester les différentes pistes pré-identifiées relatives au crédit agricole (valorisation des tontines paysannes, IMF existantes, synergie avec intervention SAVANES-PIREDD/AFD)</i>                                                                                                | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATI agroéconomiste</i>                      | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Mettre l'accent sur l'appui à l'entrepreneuriat agricole (recours à une expertise extérieure, GIZ) et la commercialisation à plus grande échelle</i>                                                                                                                                           | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATI agroéconomiste</i>                      | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Poursuivre le renforcement et accompagnement des STD sur la capitalisation d'expériences.</i>                                                                                                                                                                                                  | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATN RC et Chargé suivi &amp; évaluation</i> | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Application (à travers les CdS) d'une stratégie sur la durabilité par rapport à la problématique de la prise en charge des techniciens STD (de proximité), basée notamment sur l'évolution des processus en cours (mécanisation des agents, exécution budgétaire pour le secteur agricole)</i> | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT et ATN RC</i>                                | <i>Q1/2021</i>     |
| <i>Améliorer la collaboration avec les structures de recherche (INERA, IFA), dans le cadre de la coordination du secteur agricole</i>                                                                                                                                                             | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATN prod° agric. et ATN RC</i>              | <i>Q2/2021</i>     |

| <b>Recommandations</b>                                                                                                        | <b>Acteur</b>                                                                                                        | <b>Date limite</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <i>Opérationnaliser le COPROSEM sur la base du réseau des agrimultiplicateurs</i>                                             | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATN prod° agric. et ATN RC</i>                                                         | <i>Q1/2021</i>     |
| <i>Mettre en œuvre l'approche développement local sur la zone pilote</i>                                                      | <i>PRODAT / ATI Resp. PRODAT et ATN RC</i>                                                                           | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Mettre l'accent sur les dynamiques locales d'aménagement des voies de dessertes agricoles (pistes et biefs navigables)</i> | <i>PRODET, PRODAT / ATI Resp. PRODAT et ATN RC</i>                                                                   | <i>Q4/2021</i>     |
| <i>Renforcer les synergies avec EDUT et PADP/PLVS</i>                                                                         | <i>EDUT, PADP, PLVS, PRODAT / ATI Resp. PRODAT, ATI agroéconomiste, ATN post-récolte, ATN prod° agric. et ATN RC</i> | <i>Q4/2021</i>     |

## 10 Annexes

### 10.1 Critères de qualité

|                                                                                                                                                                                                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| 1. PERTINENCE : le degré dans lequel l'intervention est cohérente avec les politiques et priorités locales et nationales ainsi qu'avec les attentes des bénéficiaires.                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
| Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A ; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D |   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
| Évaluation de la PERTINENCE :<br>note totale                                                                                                                                                            | A | B                                                                                                                                                                                                                                                                           | C | D |
|                                                                                                                                                                                                         | X |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
| 1.1 Quel est le degré de pertinence actuel de l'intervention ?                                                                                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
| X                                                                                                                                                                                                       | A | Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.                                                                 |   |   |
|                                                                                                                                                                                                         | B | S'inscrit toujours bien dans les politiques nationales et la stratégie belge (sans être toujours explicite), relativement compatible avec les engagements en matière d'efficacité de l'aide, pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.                             |   |   |
|                                                                                                                                                                                                         | C | Quelques questions par rapport à la cohérence avec les politiques nationales et la stratégie belge, l'efficacité de l'aide ou la pertinence.                                                                                                                                |   |   |
|                                                                                                                                                                                                         | D | Contradictions avec les politiques nationales et la stratégie belge, les engagements en matière d'efficacité de l'aide ; la pertinence vis-à-vis des besoins est mise en doute. Des changements majeurs sont requis.                                                        |   |   |
| 1.2 La logique d'intervention, telle qu'elle est conçue actuellement, est-elle toujours la bonne ?                                                                                                      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |
|                                                                                                                                                                                                         | A | Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable). |   |   |
| X                                                                                                                                                                                                       | B | Logique d'intervention appropriée bien qu'elle puisse avoir besoin de certaines améliorations en termes de hiérarchie d'objectifs, d'indicateurs, de risques et hypothèses.                                                                                                 |   |   |
|                                                                                                                                                                                                         | C | Les problèmes par rapport à la logique d'intervention peuvent affecter la performance d'une intervention et sa capacité à contrôler et évaluer les progrès ; améliorations requises.                                                                                        |   |   |
|                                                                                                                                                                                                         | D | La logique d'intervention est erronée et nécessite une révision en profondeur pour que l'intervention puisse espérer aboutir.                                                                                                                                               |   |   |



|                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                        |          |          |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| <b>2. EFFICIENCE DE LA MISE EN ŒUVRE JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en résultats de façon économe.</b>                                     |          |                                                                                                                                                                                                                                        |          |          |          |
| <i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins deux 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A ; Deux fois un 'B', pas de 'C' ni de 'D' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i> |          |                                                                                                                                                                                                                                        |          |          |          |
| <b>Évaluation de l'EFFICIENCE : note totale</b>                                                                                                                                                                                        |          | <b>A</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>B</b> | <b>C</b> | <b>D</b> |
|                                                                                                                                                                                                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                        | X        |          |          |
| <b>2.1 Dans quelle mesure les inputs (finances, RH, biens &amp; équipements) sont-ils correctement gérés ?</b>                                                                                                                         |          |                                                                                                                                                                                                                                        |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>A</b> | Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires.                                                                                                                                                              |          |          |          |
| X                                                                                                                                                                                                                                      | <b>B</b> | La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.                                           |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>C</b> | La disponibilité et l'utilisation des inputs posent des problèmes qui doivent être résolus, sans quoi les résultats pourraient courir certains risques.                                                                                |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>D</b> | La disponibilité et la gestion des inputs comportent de sérieuses lacunes qui menacent l'atteinte des résultats. Des changements considérables sont nécessaires.                                                                       |          |          |          |
| <b>2.2 Dans quelle mesure la mise en œuvre des activités est-elle correctement gérée ?</b>                                                                                                                                             |          |                                                                                                                                                                                                                                        |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>A</b> | Les activités sont mises en œuvre dans les délais.                                                                                                                                                                                     |          |          |          |
| X                                                                                                                                                                                                                                      | <b>B</b> | La plupart des activités sont dans les délais. Certaines sont retardées, mais cela n'a pas d'incidence sur la fourniture des outputs.                                                                                                  |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>C</b> | Les activités sont retardées. Des mesures correctives sont nécessaires pour permettre la fourniture sans trop de retard.                                                                                                               |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>D</b> | Les activités ont pris un sérieux retard. Des outputs ne pourront être fournis que moyennant des changements majeurs dans la planification.                                                                                            |          |          |          |
| <b>2.3 Dans quelle mesure les outputs sont-ils correctement atteints ?</b>                                                                                                                                                             |          |                                                                                                                                                                                                                                        |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>A</b> | Tous les outputs ont été et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps et de bonne qualité, ce qui contribuera aux outcomes planifiés.                                                                                    |          |          |          |
| X                                                                                                                                                                                                                                      | <b>B</b> | Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.                                                     |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>C</b> | Certains outputs ne s(er)ont pas livrés à temps ou de bonne qualité. Des ajustements sont nécessaires.                                                                                                                                 |          |          |          |
|                                                                                                                                                                                                                                        | <b>D</b> | La qualité et la livraison des outputs comportent et comporteront plus que vraisemblablement de sérieuses lacunes. Des ajustements considérables sont nécessaires pour garantir au minimum que les outputs clés seront livrés à temps. |          |          |          |

| 3. EFFICACITÉ JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel l'outcome (objectif spécifique) est atteint, tel que prévu à la fin de l'année N                                                                  |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |
| Évaluation de l'EFFICACITÉ : note totale                                                                                                                                                               | A | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | C | D |
|                                                                                                                                                                                                        |   | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |   |
| 3.1 Tel qu'il est mis en œuvre actuellement, quelle est la probabilité que l'outcome soit réalisé ?                                                                                                    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | A | La réalisation totale de l'outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Les résultats négatifs (s'il y en a) ont été atténués.                                                                                                                                                                                           |   |   |
| X                                                                                                                                                                                                      | B | L'outcome sera atteint avec quelques minimales restrictions ; les effets négatifs (s'il y en a) n'ont pas causé beaucoup de tort.                                                                                                                                                                                                            |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | C | L'outcome ne sera atteint que partiellement, entre autres en raison d'effets négatifs auxquels le management n'est pas parvenu à s'adapter entièrement. Des mesures correctives doivent être prises pour améliorer la probabilité de la réalisation de l'outcome.                                                                            |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | D | L'intervention n'atteindra pas son outcome, à moins que d'importantes mesures fondamentales soient prises.                                                                                                                                                                                                                                   |   |   |
| 3.2 Les activités et les outputs sont-ils adaptés (le cas échéant) dans l'optique de réaliser l'outcome ?                                                                                              |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | A | L'intervention réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.                                                                                                                  |   |   |
| X                                                                                                                                                                                                      | B | L'intervention réussit relativement bien à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. La gestion des risques est relativement passive.                                                                                                                               |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | C | L'intervention n'est pas totalement parvenue à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes de façon appropriée ou dans les temps. La gestion des risques a été plutôt statique. Une modification importante des stratégies s'avère nécessaire pour garantir à l'intervention la réalisation de son outcome. |   |   |
|                                                                                                                                                                                                        | D | L'intervention n'est pas parvenue à réagir à l'évolution des circonstances externes ; la gestion des risques a été insuffisante. Des changements considérables sont nécessaires pour réaliser l'outcome.                                                                                                                                     |   |   |

| 4. DURABILITÉ POTENTIELLE : le degré de probabilité de préserver et reproduire les bénéfices d'une intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).                 |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins 3 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Maximum 2 'C', pas de 'D' = B ; Au moins 3 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
| Évaluation de la DURABILITÉ POTENTIELLE : note totale                                                                                                                                                         | A | B                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | C | D |
|                                                                                                                                                                                                               |   | X                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |
| 4.1 Durabilité financière/économique ?                                                                                                                                                                        |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | A | La durabilité financière/économique est potentiellement très bonne : les frais liés aux services et à la maintenance sont couverts ou raisonnables ; les facteurs externes n'auront aucune incidence sur celle-ci.                                                                                    |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | B | La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.                                                                                                                            |   |   |
| X                                                                                                                                                                                                             | C | Les problèmes doivent être traités en ce qui concerne la durabilité financière soit en termes de frais institutionnels ou liés aux groupes cibles, ou encore d'évolution du contexte économique.                                                                                                      |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | D | La durabilité financière/économique est très discutable, à moins que n'interviennent des changements majeurs.                                                                                                                                                                                         |   |   |
| 4.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et persistera-t-il au terme de l'assistance externe ?                                                                          |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | A | Le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes sont fortement impliqués à tous les stades de la mise en œuvre et s'engagent à continuer à produire et utiliser des résultats.                                                                                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | B | La mise en œuvre se base en grande partie sur le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes impliqués eux aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible. |   |   |
| X                                                                                                                                                                                                             | C | L'intervention recourt principalement à des arrangements ponctuels et au Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes en vue de garantir la durabilité. La continuité des résultats n'est pas garantie. Des mesures correctives sont requises.                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | D | L'intervention dépend totalement des structures ponctuelles n'offrant aucune perspective de durabilité. Des changements fondamentaux sont requis pour garantir la durabilité.                                                                                                                         |   |   |
| 4.3 Quels sont le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ?                                                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | A | L'intervention bénéficie de l'appui intégral de la politique et des institutions, et cet appui se poursuivra.                                                                                                                                                                                         |   |   |
| X                                                                                                                                                                                                             | B | L'intervention a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gêné par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.                                                                                 |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | C | La durabilité de l'intervention est limitée par l'absence d'appui politique. Des mesures correctives sont requises.                                                                                                                                                                                   |   |   |
|                                                                                                                                                                                                               | D | Les politiques ont été et seront vraisemblablement en contradiction avec l'intervention. Des changements fondamentaux s'avèrent nécessaires pour garantir la durabilité de l'intervention.                                                                                                            |   |   |

| <b>4.4 Dans quelle mesure l'intervention contribue-t-elle à la capacité institutionnelle et de gestion ?</b> |          |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                              | <b>A</b> | L'intervention est intégrée aux structures institutionnelles et a contribué à l'amélioration de la capacité institutionnelle et de gestion (même si ce n'est pas là un objectif explicite).                                                                                 |
| <b>X</b>                                                                                                     | <b>B</b> | La gestion de l'intervention est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité. |
|                                                                                                              | <b>C</b> | L'intervention repose trop sur des structures ponctuelles plutôt que sur des institutions ; le renforcement des capacités n'a pas suffi à garantir pleinement la durabilité. Des mesures correctives sont requises.                                                         |
|                                                                                                              | <b>D</b> | L'intervention repose sur des structures ponctuelles et un transfert de compétences vers des institutions existantes, qui permettrait de garantir la durabilité, est improbable à moins que des changements fondamentaux n'interviennent.                                   |

## 10.2 Cadre logique et/ou théorie de changement mis à jour

Le cadre logique (extrait du DTF additionnel) a connu quelques évolutions :

| Objectif général / Objectif spécifique                                                                                                                                                                                | Indicateurs                                                               | Baseline 2015 | Progrès 2020 | Cible finale 2022 | Sources de vérification                     | Hypothèses                                                                                                                                                                                                                                                                    | Commentaires                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OG : Les revenus des exploitations familiales dans les zones cibles du district de la Tshopo sont augmentés grâce à une relance durable de la production agricole et contribuent à la réduction de la pauvreté</b> | Augmentation du revenu brut moyen annuel des exploitations familiales     | 333 USD       | 509 USD      | 641 USD           | Compte d'exploitation des ménages agricoles | La stabilité politique et sécuritaire est assurée<br><br>Les zones de production sont désenclavées<br><br>Appui du gouvernement provincial et ses démembrements territorial pour l'appui aux organisations paysannes et les facilités accordées (diminution des tracasseries) | Impact de la dévaluation du FC par rapport aux Dollars (900 FC pour 1 \$ en 2015 et 1700 FC pour 1 \$ en 2019)<br>Suivi par extrapolation jusqu'en 2019 et sur un échantillon précis à partir de 2020 |
| <b>OS1 : Les systèmes agraires intégrant des pratiques de gestion durable et les besoins différenciés des hommes et des femmes sont améliorés tout en assurant l'accès aux marchés</b>                                | Productivité agricole (rendement riz pluvial)                             | 0,8 T/ ha     | 1,6 T/ ha    | 1,8 T/ ha         | Rapport et enquête IPAGRI                   | Pas d'aléas climatiques majeurs                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                       | Taux d'adoption de la rotation culturale                                  | 8 %           | 69 %         | 75 %              | Rapport d'enquête                           | Disponibilité, coopération et acceptation par la population des techniques innovantes                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                       | Niveau de représentation des femmes dans les organes de direction des OPA | 30 %          | 52 %         | 50 %              | Rapport d'enquête                           | La société est ouverte au changement en faveur d'une plus grande égalité des femmes et des hommes                                                                                                                                                                             | Prise en compte du Genre de façon transversale                                                                                                                                                        |

| Résultat / Sous-résultat                                                                                                                                                                      | Indicateurs                                                                                                                                        | Baseline 2015                    | Progrès 2020 | Cible finale 2022 | Sources vérif <sup>o</sup> | Hypothèses                                                                                                                                                                              | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>R1 : Les OPA et opérateurs privés locaux ont amélioré une offre de services aux producteurs agricoles en vue d'augmenter la production et la productivité des exploitations familiales</b> |                                                                                                                                                    |                                  |              |                   |                            |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <i>SR1.1 Des semences sont produites en qualité et en quantité suffisantes afin de satisfaire la demande</i>                                                                                  | Taux d'utilisation des semences améliorées par les ménages agricoles                                                                               | 10%                              | 79%          | 70%               | Rapports d'enquête         | L'absence de projet venant en concurrence des méthodes et condition de production et de distribution des semences<br>La disponibilité, l'accessibilité et la bonne qualité des semences | Cible initiale dépassée, ambition revue à la hausse<br>A partir de 2019, l'échantillon a été élargi aux ménages non appuyés directement par PRODAT (à travers une OP ou par des vouchers)<br>Production de semences à proximité, élargissement de l'assiette client à travers le système vouchers, essais variétaux en milieu paysan, inspecteurs semenciers déconcentrés, ateliers de formation/ information autour de la filière semencière, promotion à travers les médias |
| <i>SR.1. 2. Des méthodes agroécologiques de production agricole sont développées et mises en œuvre</i>                                                                                        | Taux d'utilisation des itinéraires techniques améliorés et durables (par type : GIFS, ...) diffusées auprès des OP et des exploitations familiales | Semis en ligne: 3%               | 86%          | 80%               | Rapports d'enquête         | La communauté paysanne est ouverte aux innovations                                                                                                                                      | Cible initiale dépassée, ambition revue à la hausse<br>Accompagnement de proximité (moniteurs agricoles, agronomes superviseurs, antennes, ...)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    | SCV : 0%                         | 53%          | 25%               |                            |                                                                                                                                                                                         | Cible initiale dépassée, ambition revue à la hausse<br>Tendance prononcée à se rapprocher de la cible (par rapport à 2017)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    | Agroforesterie: 2%               | 37%          | 5%                |                            |                                                                                                                                                                                         | Concernant l'agroforesterie, bien qu'un programme agricole a moins de chance de réussite en zone forestière (ce qui n'est pas le cas en zone de savane ou pour un programme à caractère plus spécifiquement environnemental/forestier), l'élargissement aux arbres économiques (pas seulement fertilisants) semble mieux répondre aux aspirations des agriculteurs                                                                                                            |
| <i>SR.1.3. Les OPA et les prestataires de services de proximité sont accompagnés dans les fonctions d'appui- conseil</i>                                                                      | Proportion de ménages ayant recours aux services fournis par les OPA                                                                               | Accès aux semences: 14%          | 82%          | 80%               | Rapports d'enquête         | Appropriation du programme par les OPA et les ministères techniques                                                                                                                     | Cible initiale dépassée, ambition revue à la hausse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    | Appui à la commercialisation: 7% | 46%          | 30%               |                            |                                                                                                                                                                                         | Cible initiale dépassée, ambition revue à la hausse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Résultat / Sous-résultat                                                                                                                                                                               | Indicateurs                                                                        | Baseline 2015               | Progrès 2020   | Cible finale 2022 | Sources de vérification                        | Hypothèses                                                                                                                           | Commentaires                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|-------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>R2: Les services de conservation, de transformation et de commercialisation des produits des exploitations familiales sont améliorés</b>                                                            |                                                                                    |                             |                |                   |                                                |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |
| <i>SR2.1. L'accès aux équipements de stockage et de transformation des produits agricoles est facilité, avec un accompagnement des gestionnaires dans la gestion et la maintenance des équipements</i> | Quantité de riz décortiqué et de manioc moulu                                      | Riz:<br>oT<br>Manioc:<br>oT | 679 T<br>254 T | 1200 T<br>150 T   | Rapport IPAPPEL, IPDR/S ENATE C, OPA et PRODAT | Appropriation du programme par les OPA                                                                                               | L'écart s'explique par le retard dans la mise en service des centres multi-services de transformation (livraison tardive des UT) : les données ici présentées pour 2019 ne concernent que 3 décortiqueuses sur 20 prévues et 1 moulin sur 11 |
|                                                                                                                                                                                                        | Quantité des produits agricoles stockés au niveau d'unités spécifiques             | oT                          | 361 T          | 800T              | Rapport IPDR, OPA et PRODAT                    | OPA/unions dynamiques et impliquées dans les activités de stockage/commercialisation, mise à disposition des sites par les localités | Sur les 760 T de capacités (2 US1 et 13 US2), seuls 400 T ont été utilisés (suite aux retards accusés pour la construction)                                                                                                                  |
| <i>SR2.2. Les capacités des OPA et de leurs faitières dans la commercialisation sont améliorées</i>                                                                                                    | Quantités des produits agricoles commercialisés (à travers des circuits maîtrisés) | oT                          | 550 T          | 600T              | Rapport d'enquête                              | Les producteurs (F/H) subissent moins de tracasseries<br>Les zones de production sont désenclavées                                   | Appui à la sensibilisation, formation et accompagnement des OP par UPDKIS au niveau des bureaux de vente (application de ventes groupées et crédit stockage)                                                                                 |



| Résultat / Sous-résultat                                                                                                                                                                                                               | Indicateurs                                                                         | Baseline 2015 | Progrès 2020 | Cible finale 2022 | Sources de vérification                                                                                                                                                                          | Hypothèses                                                                                                                                                                                                           | Commentaires                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>R3: Les acteurs publics provinciaux sont renforcés dans leurs fonctions d'appui, de suivi et de coordination du secteur agricole</b>                                                                                                |                                                                                     |               |              |                   |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                        |
| <i>SR3.1. Les services clés de l'agriculture sont renforcés dans leur rôle de fournitures de services d'information, d'appui-conseil et de suivi des politiques provinciales</i>                                                       | Indice de satisfaction des OPA pour les services rendus par les services techniques | 21%           | 80%          | 80%               | Rapport d'enquête                                                                                                                                                                                | Disponibilité d'agents de l'Etat compétents, diplômés, percevant un salaire et n'ayant pas atteint l'âge de la retraite<br>Attentes raisonnables des STD envers PRODAT en termes d'appui et rôle                     | Cible initiale dépassée, ambition revue à la hausse                                    |
| <b>R4: Les conditions d'un développement local autour de l'enjeu commun agriculture et mobilité sont réunies dans la zone rurale- urbaine d'Isangi et son hinterland en vue d'une réduction des inégalités sociales et économiques</b> |                                                                                     |               |              |                   |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                        |
| <i>SR4.1. Les acteurs potentiels du développement local sont accompagnés</i>                                                                                                                                                           | 1. Les acteurs locaux ont une meilleure connaissance de leur environnement          | 0             | 2            | 5                 | Cartes participatives et inclusives (réalisées par les acteurs) et modélisées<br>Cartes territoriales, bassins de productions, mobilités, etc.<br>Plan d'action conjoint élaboré et mis en œuvre | Conditions stables de santé, de sécurité et de mobilité<br>Plan de communication pour le Développement adapté et outils de mis en œuvre<br>Motivation et attitude collaborative entre les communautés et avec Enabel | Questionnaires et cartographies : socioéconomique, géographique, foncier (lead PRODAT) |

| Résultat / Sous-résultat                                              | Indicateurs                                                                                   | Baseline 2015 | Progrès 2020                                                                                                                                                                                   | Cible finale 2022                                                                                                                                                                                                                                                          | Sources de vérification                                                                                                                          | Hypothèses                                                                                                                                                                                                                                                                         | Commentaires |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| SR4.1. Les acteurs potentiels du développement local sont accompagnés | 2. Le nombre d'activités intersectorielles (au moins 2 RH issus de 2 Interventions) réalisées | 0             | 5 activités avec PRODAT (formation, RC, fourniture bouture et semence)<br>5 activités avec PRODET (formation SIG, chantiers-écoles)<br>2 activités avec PLVS (formation, conception modulaire) | 20 activités avec PRODAT (formation, RC, insertion)<br>10 activités avec PRODET (formation SIG, chantiers-écoles, insertion)<br>5 activités avec PLVS (formation, conception modulaire)<br>5 activités avec PADP (formation, maintenance, insertion, conception modulaire) | Rapports résultats projets<br>Rapports d'activités<br>Rapports capitalisation résultats communs<br>Articles, capsules, affiches, dépliants, etc. | Conditions stables de santé, de sécurité et de mobilité<br>Plan d'action commun réalisé et approprié par les équipes projets (EDUT, PRODAT, PRODET, PADP, PLVS)                                                                                                                    |              |
|                                                                       | 3. Le nombre de personnes accompagnés en milieu rural (ratio Homme/Femme)                     | 0             | 16                                                                                                                                                                                             | T=500<br>300 (accompagnés PIDR dont 55 % de femmes)<br>200 (accompagnés HPP dont 45% de femmes)                                                                                                                                                                            | Rapports CdS<br>PGS<br>Rapports des résultats                                                                                                    | Signature des Conventions de subsides PIDR et HPP<br>Appropriation des outils entrepreneuriaux et motivation d'entreprendre<br>Culture associative et collaborative<br>Formation courte, stage, chantier école, champs d'application, champs-école paysans pour au moins de 15 jrs |              |

| Résultat / Sous-résultat                                                     | Indicateurs                                                                                        | Baseline 2015 | Progrès 2020 | Cible finale 2022                                             | Sources de vérification                       | Hypothèses                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Commentaires |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <i>SR4.1. Les acteurs potentiels du développement local sont accompagnés</i> | 4. Le nombre de personnes insérés en milieu rural (ratio Homme/Femme)                              | 0             | 2            | T=350<br>210 (dont 55 % de femme)<br>140 (dont 45% de femmes) | Rapports CdS<br>PGS<br>Rapports des résultats | Signature des Conventions de subsides PIDR et HPP Appropriation des outils entrepreneuriaux et motivation d'entreprendre<br><br>Culture associative et collaborative<br><br>Stage professionnel payant, chantier école payant, champs d'application payant, auto emploi, emploi salarié de plus de 15 jrs (normes OIT) |              |
|                                                                              | 5. Les partenaires locaux s'approprient les mécanismes d'insertion professionnelle en milieu rural | 0             | 0            | 2 partenaires (PIDR et HPP) présent et de façon durable       | Rapports CdS<br>Rapport des résultats projets | Durabilité de l'accompagnement vers l'insertion avec la fin des Subsidés                                                                                                                                                                                                                                               |              |

La théorie du changement mise à jour :

|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                         |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <b>IMPACT :</b>                                                                                                                                                                             |                                                                                                         |  |  |
| Les Revenus des exploitants familiaux dans les Zones cibles de la TSHOPO sont augmentés grâce à une relance durable de la production agricole et contribuent à la réduction de la pauvreté. |                                                                                                         |  |  |
| <b>CHANGEMENTS INTERMÉDIAIRES</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                         |  |  |
| - L'état met en œuvre la bonne gouvernance (atténuation des tracasseries, actualisation des lois et textes légaux, utilisation des ressources, sécurité, ...)                               |                                                                                                         |  |  |
| <b>OUTCOME :</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                         |  |  |
| Les systèmes agraires intégrant des pratiques de gestion durable et les besoins différenciés des hommes et des femmes sont améliorés tout en assurant l'accès aux marchés                   |                                                                                                         |  |  |
| <b>CHANGEMENTS INTERMÉDIAIRES</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                         |  |  |
| - Les institutions financières facilitent l'accès au crédit agricole (R1, R2)                                                                                                               |                                                                                                         |  |  |
|                                                                                                                                                                                             | Les ménages agricoles utilisent les services de conservation, de transformation et de commercialisation |  |  |
| L'état réhabilite et entretient des réseaux routiers et fluviaux (R1, R2, R3 et R4)                                                                                                         |                                                                                                         |  |  |

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RESULTAT 1</b><br>Les OPA et opérateurs privés locaux ont amélioré une offre de services aux producteurs agricoles en vue d'augmenter la production et la productivité des exploitations familiales | <b>RESULTAT 2</b><br>Les services de conservation, de transformation et de commercialisation des produits des exploitations familiales sont améliorés                                                                  | <b>RESULTAT 3</b><br>Les acteurs publics provinciaux sont renforcés dans leurs fonctions d'appui, de suivi et de coordination du secteur agricole                                                            | <b>RESULTAT 4</b><br>Les conditions d'un développement local autour de l'enjeu commun agriculture et mobilité dans la zone rurale-urbaine d'Isangi et son hinterland sont réunies en vue d'une réduction des inégalités sociales et économiques |
| <b>CHANGEMENTS INTERMÉDIAIRES</b>                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| - L'état s'occupe de la contractualisation pour l'accès à la terre (foncier)<br>- Les ménages agricoles valorisent les produits forestiers non ligneux (PFNL)                                          | - Certaines OPA s'organisent en coopératives agricoles à travers les bureaux de vente                                                                                                                                  | Le gouvernement assure l'amélioration de la qualité de l'éducation<br>Le gouvernement prend en charge les agents de l'état                                                                                   | L'état assure la sécurité sur les territoires                                                                                                                                                                                                   |
| <b>ACTIVITES R1</b><br>1. Etudes techniques et socio-économiques<br>2. Production de semences en qualité et en quantité suffisantes afin de satisfaire la demande                                      | <b>ACTIVITES R2</b><br>1. Facilitation de l'accès aux équipements de stockage et de transformation des produits agricoles<br>2. Accompagnement des gestionnaires dans la gestion et la maintenance des investissements | <b>ACTIVITES R3</b><br>1. Amélioration de la coordination sectorielle et du suivi des interventions dans le secteur agricole<br>2. Capitalisation des expériences des différents acteurs du secteur agricole | <b>ACTIVITES R4</b><br>1. Accompagner les acteurs potentiels du développement local<br>2. Stimuler l'insertion professionnelle et la création d'emploi pour les jeunes favorisant le développement local de l'hinterland d'Isangi               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3. Développement et mise en œuvre de méthodes agro écologiques de production agricole</p> <p>4. Accompagnement des OPA et des prestataires de services de proximité dans les fonctions d'appui-conseil</p> <p>5. Amélioration de la qualité de l'outillage agricole</p> | <p>3. Renforcement des compétences des femmes en matière d'entrepreneuriat agricole et de leadership</p> <p>4. Mise en place d'un dispositif adapté d'information sur le prix, les marchés et les statistiques</p> <p>5. Amélioration des capacités des OPA et de leurs faîtières dans la commercialisation</p> <p>6. Appui en entrepreneuriat agricole</p> <p>3'. Accompagnement des femmes pour viabiliser le circuit de commercialisation</p> <p>6'. Renforcement des bureaux de ventes pour développer leurs activités (organisation, fonctionnement)</p> <p>6''. Sédentariser les jeunes par leur insertion dans les services (cfr R4)</p> <p>7. Facilitation d'accès à des fonds de roulement pour les services de conservation, transformation et commercialisation</p> | <p>3. Renforcement des services clés de l'agriculture</p> <p>4. Appui spécifique au SENASEM et à l'INERA en lien avec les services et produits attendus</p> | <p>3. Assurer le Monitoring, Suivi-évaluation et Capitalisation du résultat commun</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|

### 10.3 Fiches de suivi de processus de changement (optionnel)

Sans objet dans ce cas.

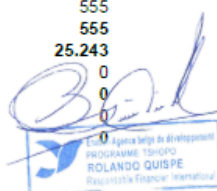
### 10.4 Aperçu des MoRe Results

|                                                                                    |                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Résultats ou indicateurs du cadre logique modifiés au cours des 12 derniers mois ? | Oui                                                                  |
| Rapport Baseline enregistré dans PIT ?                                             | Oui                                                                  |
| Planning de la MTR (enregistrement du rapport)                                     | 05/2017                                                              |
| Planning de l'ETR (enregistrement du rapport)                                      | 10/2022                                                              |
| Missions de backstopping depuis le 01/01/2012                                      | Octobre 2015, Février 2017, Août 2019, Janvier 2020 et Novembre 2020 |



## 10.5 Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »

| Etiquettes de lignes | Total Budget | le Exé à 2019 | de Exé 2020 | Somme de Actuels | I commitments | Somme de Availab |
|----------------------|--------------|---------------|-------------|------------------|---------------|------------------|
| RDC1217711           | 15.000.000   | 8.013.419     | 1.717.150   | 9.730.569        | 10.161        | 5.259.270        |
| RDC1217711_A         | 5.317.100    | 2.941.848     | 593.404     | 3.535.251        | 1.615         | 1.780.234        |
| RDC1217711_A01       | 108.062      | 58.062        | 2.697       | 60.759           | 376           | 46.927           |
| RDC1217711_A0101     | 108.062      | 58.062        | 2.697       | 60.759           | 376           | 46.927           |
| RDC1217711_A02       | 1.128.018    | 784.338       | 104.461     | 888.799          | 1.238         | 237.981          |
| RDC1217711_A0201     | 79.559       | 57.058        | 8.408       | 65.466           | 0             | 14.093           |
| RDC1217711_A0202     | 64.675       | 42.175        | 2.290       | 44.465           | 0             | 20.210           |
| RDC1217711_A0203     | 3.853        | 3.853         | 4.624       | 8.477            | 693           | -5.317           |
| RDC1217711_A0204     | 177.973      | 112.723       | 7.960       | 120.683          | 0             | 57.290           |
| RDC1217711_A0205     | 108.423      | 73.423        | 38.000      | 111.422          | 0             | -2.999           |
| RDC1217711_A0206     | 111.867      | 101.867       | 615         | 102.481          | 0             | 9.386            |
| RDC1217711_A0207     | 209.738      | 189.738       | 14.012      | 203.751          | 545           | 5.442            |
| RDC1217711_A0208     | 56.363       | 26.363        | 11.816      | 38.179           | 0             | 18.184           |
| RDC1217711_A0209     | 89.689       | 59.689        | 0           | 59.689           | 0             | 30.000           |
| RDC1217711_A0210     | 225.878      | 117.449       | 16.735      | 134.185          | 0             | 91.693           |
| RDC1217711_A03       | 1.186.442    | 695.043       | 123.338     | 818.381          | 0             | 368.061          |
| RDC1217711_A0301     | 62.245       | 37.245        | 792         | 38.037           | 0             | 24.208           |
| RDC1217711_A0302     | 309.721      | 138.572       | 44.936      | 183.508          | 0             | 126.213          |
| RDC1217711_A0303     | 244.636      | 159.636       | 15.332      | 174.968          | 0             | 69.668           |
| RDC1217711_A0304     | 112.585      | 62.585        | 15.353      | 77.939           | 0             | 34.646           |
| RDC1217711_A0305     | 391.493      | 276.243       | 31.563      | 307.807          | 0             | 83.686           |
| RDC1217711_A0306     | 65.762       | 20.762        | 15.361      | 36.123           | 0             | 29.639           |
| RDC1217711_A04       | 582.266      | 348.625       | 25.109      | 373.733          | 0             | 208.533          |
| RDC1217711_A0401     | 79.222       | 61.722        | 3.805       | 65.527           | 0             | 13.695           |
| RDC1217711_A0402     | 229.517      | 135.517       | 2.736       | 138.253          | 0             | 91.264           |
| RDC1217711_A0403     | 57.325       | 36.326        | 3.358       | 39.684           | 0             | 17.641           |
| RDC1217711_A0404     | 15.477       | 478           | 0           | 478              | 0             | 14.999           |
| RDC1217711_A0405     | 90.339       | 45.339        | 1.960       | 47.299           | 0             | 43.040           |
| RDC1217711_A0406     | 1.644        | 1.644         | 0           | 1.644            | 0             | 0                |
| RDC1217711_A0407     | 108.742      | 67.599        | 13.249      | 80.848           | 0             | 27.894           |
| RDC1217711_A05       | 1.737.430    | 976.001       | 241.203     | 1.217.205        | 0             | 520.225          |
| RDC1217711_A0501     | 55.235       | 35.235        | 19.848      | 55.083           | 0             | 152              |
| RDC1217711_A0502     | 35.010       | 20.010        | 97          | 20.107           | 0             | 14.903           |
| RDC1217711_A0503     | 10.849       | 849           | 0           | 849              | 0             | 10.000           |
| RDC1217711_A0504     | 1.879        | 1.879         | 0           | 1.879            | 0             | 0                |
| RDC1217711_A0505     | 1.499.267    | 914.267       | 181.173     | 1.095.440        | 0             | 403.827          |
| RDC1217711_A0506     | 135.190      | 3.762         | 40.086      | 43.848           | 0             | 91.342           |
| RDC1217711_A06       | 574.882      | 79.779        | 96.596      | 176.375          | 0             | 398.507          |
| RDC1217711_A0601     | 574.882      | 79.779        | 96.596      | 176.375          | 0             | 398.507          |
| RDC1217711_B         | 1.908.518    | 804.340       | 268.859     | 1.073.200        | 0             | 835.318          |
| RDC1217711_B01       | 626.384      | 366.385       | 100.333     | 466.718          | 0             | 159.666          |
| RDC1217711_B0101     | 436          | 436           | 0           | 436              | 0             | -0               |
| RDC1217711_B0102     | 117          | 117           | -15         | 102              | 0             | 15               |
| RDC1217711_B0103     | 322.560      | 187.561       | 62.455      | 250.016          | 0             | 72.544           |
| RDC1217711_B0104     | 303.271      | 178.270       | 37.893      | 216.164          | 0             | 87.107           |
| RDC1217711_B02       | 957.379      | 224.449       | 141.694     | 366.142          | 0             | 591.237          |
| RDC1217711_B0201     | 75.386       | 22.885        | 195         | 23.081           | 0             | 52.305           |
| RDC1217711_B0202     | 9.732        | 9.732         | 0           | 9.732            | 0             | 0                |
| RDC1217711_B0203     | 93.479       | 39.479        | 5.018       | 44.497           | 0             | 48.982           |
| RDC1217711_B0204     | 283.782      | 152.352       | 40.119      | 192.472          | 0             | 91.310           |
| RDC1217711_B0205     | 495.000      | 0             | 96.361      | 96.361           | 0             | 398.639          |
| RDC1217711_B03       | 108.611      | 63.612        | 7.758       | 71.370           | 0             | 37.241           |
| RDC1217711_B0301     | 85.312       | 47.812        | 7.758       | 55.571           | 0             | 29.741           |
| RDC1217711_B0302     | 23.299       | 15.799        | 0           | 15.799           | 0             | 7.500            |
| RDC1217711_B04       | 16.222       | 16.222        | 0           | 16.222           | 0             | -0               |
| RDC1217711_B0401     | 2.444        | 2.444         | 0           | 2.444            | 0             | -0               |
| RDC1217711_B0402     | 13.778       | 13.778        | 0           | 13.778           | 0             | 0                |
| RDC1217711_B05       | 86.195       | 34.946        | 18.519      | 53.465           | 0             | 32.730           |
| RDC1217711_B0501     | 50.171       | 30.171        | 18.292      | 48.464           | 0             | 1.707            |
| RDC1217711_B0502     | 8.405        | 2.155         | 0           | 2.155            | 0             | 6.250            |
| RDC1217711_B0503     | 27.619       | 2.619         | 0           | 2.619            | 0             | 25.000           |
| RDC1217711_B0504     | 0            | 0             | 227         | 227              | 0             | -227             |
| RDC1217711_B06       | 0            | 0             | 227         | 227              | 0             | -227             |
| RDC1217711_B0601     | 70.369       | 55.369        | 0           | 55.369           | 0             | 15.000           |
| RDC1217711_B0602     | 23.423       | 8.423         | 0           | 8.423            | 0             | 15.000           |
| RDC1217711_B0603     | 4.687        | 4.687         | 0           | 4.687            | 0             | 0                |
| RDC1217711_B07       | 42.259       | 42.258        | 0           | 42.258           | 0             | 1                |
| RDC1217711_B0701     | 43.358       | 43.358        | 555         | 43.913           | 0             | -555             |
| RDC1217711_C         | 988.021      | 659.020       | 25.243      | 684.263          | 0             | 303.758          |
| RDC1217711_C01       | 45.442       | 2.942         | 0           | 2.942            | 0             | 42.500           |
| RDC1217711_C0101     | 45.442       | 2.942         | 0           | 2.942            | 0             | 42.500           |
| RDC1217711_C02       | 12.369       | 2.369         | 0           | 2.369            | 0             | 10.001           |
| RDC1217711_C0201     | 12.369       | 2.369         | 0           | 2.369            | 0             | 10.001           |

  
 Agence belge de développement  
 PROGRAMME TROPO  
 ROLANDO QUISPE  
 Responsable financier international

| Etiquettes de lignes | Total Budget      | le Exé à 2019    | de Exé 2020      | Somme de Actuals | I engagements | Somme de Availab |
|----------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| RDC1217711           | 15.000.000        | 8.013.419        | 1.717.150        | 9.730.569        | 10.161        | 5.259.270        |
| RDC1217711_C03       | 728.385           | 566.885          | 14.715           | 581.599          | 0             | 146.786          |
| RDC1217711_C0301     | 723.488           | 561.988          | 14.715           | 576.703          | 0             | 146.785          |
| RDC1217711_C0302     | 1.750             | 1.750            | 0                | 1.750            | 0             | 0                |
| RDC1217711_C0303     | 3.147             | 3.147            | 0                | 3.147            | 0             | 0                |
| RDC1217711_C04       | 201.825           | 86.825           | 10.528           | 97.353           | 0             | 104.472          |
| RDC1217711_C0401     | 175.594           | 85.594           | 10.528           | 96.122           | 0             | 79.472           |
| RDC1217711_C0402     | 26.231            | 1.231            | 0                | 1.231            | 0             | 25.000           |
| RDC1217711_D         | 845.874           | 78.219           | 19.883           | 98.103           | 0             | 747.771          |
| RDC1217711_D01       | 646.168           | 32.442           | 9.759            | 42.201           | 0             | 603.967          |
| RDC1217711_D0101     | 92.442            | 32.442           | 578              | 33.020           | 0             | 59.422           |
| RDC1217711_D0102     | 141.425           | 0                | 1.729            | 1.729            | 0             | 139.696          |
| RDC1217711_D0103     | 412.301           | 0                | 7.452            | 7.452            | 0             | 404.849          |
| RDC1217711_D02       | 6.075             | 4.075            | 0                | 4.075            | 0             | 2.000            |
| RDC1217711_D0201     | 26                | 26               | 0                | 26               | 0             | 0                |
| RDC1217711_D0202     | 6.049             | 4.049            | 0                | 4.049            | 0             | 2.000            |
| RDC1217711_D03       | 112.988           | 41.703           | 245              | 41.948           | 0             | 71.040           |
| RDC1217711_D0301     | 64.507            | 29.507           | 105              | 29.612           | 0             | 34.895           |
| RDC1217711_D0302     | 48.481            | 12.196           | 140              | 12.336           | 0             | 36.145           |
| RDC1217711_D04       | 0                 | 0                | 0                | 0                | 0             | 0                |
| RDC1217711_D05       | 80.643            | 0                | 9.879            | 9.879            | 0             | 70.764           |
| RDC1217711_D0501     | 34.643            | 0                | 0                | 0                | 0             | 34.643           |
| RDC1217711_D0502     | 46.000            | 0                | 9.879            | 9.879            | 0             | 36.121           |
| RDC1217711_Z         | 5.940.487         | 3.529.991        | 809.761          | 4.339.752        | 8.547         | 1.592.188        |
| RDC1217711_Z01       | 4.182.115         | 2.443.310        | 461.494          | 2.904.804        | 2.450         | 1.274.861        |
| RDC1217711_Z0101     | 1.943.650         | 1.489.150        | 112.155          | 1.601.305        | 0             | 342.345          |
| RDC1217711_Z0102     | 731.740           | 366.145          | 137.797          | 503.942          | 716           | 227.082          |
| RDC1217711_Z0103     | 911.930           | 384.964          | 121.593          | 506.557          | 661           | 404.712          |
| RDC1217711_Z0104     | 594.795           | 203.050          | 89.949           | 293.000          | 1.074         | 300.722          |
| RDC1217711_Z02       | 568.049           | 373.897          | 143.557          | 517.454          | 0             | 50.595           |
| RDC1217711_Z0201     | 227.449           | 122.449          | 122.688          | 245.137          | 0             | -17.688          |
| RDC1217711_Z0202     | 37.756            | 17.756           | 0                | 17.756           | 0             | 20.000           |
| RDC1217711_Z0203     | 144.161           | 114.161          | 8.572            | 122.733          | 0             | 21.428           |
| RDC1217711_Z0204     | 158.683           | 119.532          | 12.297           | 131.829          | 0             | 26.854           |
| RDC1217711_Z03       | 958.159           | 560.657          | 181.629          | 742.286          | 158           | 215.715          |
| RDC1217711_Z0301     | 250.916           | 171.332          | 41.829           | 213.161          | 0             | 37.755           |
| RDC1217711_Z0302     | 255.236           | 147.553          | 42.428           | 189.981          | 65            | 65.190           |
| RDC1217711_Z0303     | 311.800           | 177.908          | 90.248           | 268.156          | 93            | 43.551           |
| RDC1217711_Z0304     | 24.588            | 14.394           | 1.289            | 15.683           | 0             | 8.905            |
| RDC1217711_Z0305     | 91.040            | 39.892           | 2.802            | 42.694           | 0             | 48.346           |
| RDC1217711_Z0306     | 9.809             | 4.791            | 216              | 5.007            | 0             | 4.802            |
| RDC1217711_Z0307     | 14.770            | 4.787            | 2.818            | 7.605            | 0             | 7.165            |
| RDC1217711_Z04       | 232.164           | 148.164          | 19.361           | 167.525          | 5.938         | 58.701           |
| RDC1217711_Z0401     | 28.919            | 8.919            | 2.520            | 11.438           | 0             | 17.481           |
| RDC1217711_Z0402     | 103.853           | 48.853           | 0                | 48.853           | 0             | 55.000           |
| RDC1217711_Z0403     | 22.570            | 22.570           | 40               | 22.610           | 0             | -40              |
| RDC1217711_Z0404     | 59.017            | 50.018           | 16.801           | 66.819           | 5.938         | -13.740          |
| RDC1217711_Z0405     | 17.805            | 17.805           | 0                | 17.805           | 0             | 0                |
| RDC1217711_Z99       | 0                 | 3.962            | 3.721            | 7.684            | 0             | -7.684           |
| RDC1217711_Z9998     | 0                 | 3.962            | 3.721            | 7.684            | 0             | -7.684           |
| <b>Total général</b> | <b>15.000.000</b> | <b>8.013.419</b> | <b>1.717.150</b> | <b>9.730.569</b> | <b>10.161</b> | <b>5.259.270</b> |


  
 République de Madagascar  
 Ministère de l'Economie et des Finances  
 Direction Générale des Impôts et des Taxes

## 10.6 Ressources en termes de communication

- Dépliant actualisé sur les résultats atteints par le projet ;
- Elaboration du vade-mecum destiné aux moniteurs agricoles ;
- Affiches de vulgarisation (succès du semis en ligne, succès de la riziculture de bas-fonds, succès de l'utilisation des sacs PICS), format A1 ;
- Diffusion de spots radio de vulgarisation/sensibilisation ;
- Diffusion d'émissions préenregistrées sur les radios locales : jeu de question-réponse sur des thèmes variés ;
- Rediffusion d'émissions en direct sur radios locales : micro-trottoir, jeu de question-réponse entre présentateur et personne-ressource, témoignage(s) sur les thèmes précités ;
- Evaluation de la deuxième campagne de vulgarisation agricole ;
- Articles de presse sur différentes thématiques ;
- Production de documents de capitalisation (crédit stockage, ventes groupées, exploitation des bas-fonds, filière semencière, amélioration des pratiques agricoles, exploitation des unités de transformation et de stockage, mobilisation et mise à niveau des agents STD dans le cadre de l'accompagnement de proximité) ;
- Organisation du Festival AlimenTerre 2020 dans la Tshopo