



RAPPORT FINAL

Projet de développement des filières du safran et du palmier-dattier dans les régions Souss- Massa et Drâa-Tafilalet

PDFSD : MOR 1204311



Table des matières

Table des matières	2
Acronymes	3
Fiche d'intervention	4
Appréciation générale	5
PARTIE 1 : Résultats atteints et enseignements tirés.....	8
1 Appréciation de la stratégie d'intervention.....	8
1.1 Contexte.....	8
1.2 Changements significatifs dans la stratégie d'intervention	13
2 Results achieved	13
2.1 Matrice de monitoring.....	14
2.2 Analyse des résultats	19
3 Durabilité	30
4 Enseignements.....	33
4.1 Enseignements tirés	33
4.2 Recommandations.....	34
PARTIE 2 : Synthèse du monitoring (opérationnel).....	42
1 Suivi des décisions prises par la SMCL.....	42
2 Dépenses.....	50
3 Taux de décaissement de l'intervention.....	51
4 Personnel de l'intervention.....	53
5 Marchés publics	57
6 Accords d'exécution	69
7 Équipements	69
8 Cadre logique original tiré du DTF :	82
9 Matrice de monitoring complète	89
10 Outils et produits	93
Livret sur les vertus nutritionnelles des dattes marocaines	94

Acronymes

ADA	Agence pour le Développement Agricole
AG	Assemblée Générale
ANDZOA	Agence nationale pour le Développement des zones oasiennes et de l'arganier
AOP	Appellation d'origine protégée
ATI, ATN	Assistant Technique International, National
BPA	Bonnes Pratiques Agricoles
CA	Conseil d'Administration (coopératives ou GIE)
CCA	Cellule de coordination et d'appui du projet
COFIL	Comité de Pilotage, anciennement SMCL
Enabel	Agence belge de développement
CTS	Comité Technique de Suivi du projet
DTF	Dossier technique et financier
FdR	Fonds de roulement
GCAM	Groupe Crédit Agricole du Maroc
GIE	Groupement d'intérêt économique
INRA	Institut National de la Recherche agronomique
M&D	Association Migrations et développement
MAPMDREF	Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MTR	Mid-term revue
ONCA	Office national du Conseil agricole
ONG	Organisation non gouvernementale
ONSSA	Office national de la Sécurité sanitaire des Aliments
OP, OPA	Organisation professionnelle, OP agricole
ORMVAO	Office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate
PAGIE	Programme d'appui aux GIE dans la zone oasienne
PDFSD	Projet de Développement des Filières Safran et Dattes
PIT	Program information tool
PMH	Petite et moyenne hydraulique
PMV	Plan Maroc Vert
PTF	Partenaires techniques et financiers
RH	Ressources Humaines
RI	Règlement intérieur
TA	Technicien-animateur
UV	Unité de valorisation

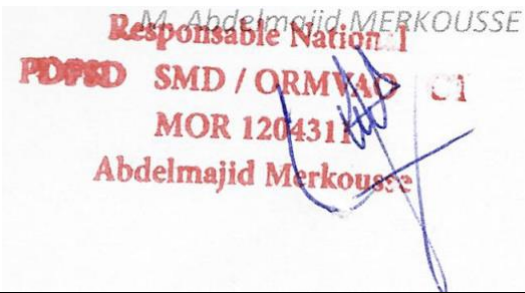
Fiche d'intervention

Intitulé de l'intervention	Programme de Développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions Souss-Massa et Drâa-Tafilalet
Code de l'intervention	MOR 1204311
Localisation	4 provinces : Province de Taroudant (Région de Souss-Massa) ; Province de Ouarzazate, Province de Tinghir et Province de Zagora (Région de Drâa-Tafilalet).
Budget total	Etat marocain : 21.165.641 euros Bénéficiaires : 3 918.000 euros Contribution belge : 12 000 000 euros
Institutions partenaires	ORMVAO : Office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate ONCA : Office National du Conseil Agricole
Date de début de la Convention spécifique	17 avril 2013
Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture	7 juin 2013
Date prévue de fin d'exécution	31 décembre 2019
Date de fin de la Convention spécifique	17 avril 2020 NB : la durée administrative de l'intervention est arrivée à échéance le 17 avril 2020 mais le 19 mars, le ministère de l'Intérieur du Maroc a déclaré l'état d'urgence sanitaire à cause de la pandémie de Covid-19 et restreint la circulation au niveau national. Face à cette situation, le projet a été prolongé au 30 juin 2020.
Groupes cibles	Les producteurs et productrices de la petite agriculture solidaire
Impact	Autonomisation et renforcement du développement économique et social durable des petits producteurs et productrices de safran et de dattes dans la zone d'action de l'ORMVAO
Outcome : Deux objectifs spécifiques portant sur deux filières distinctes, safran et dattes	1. La filière du safran est mieux développée et est valorisée de manière plus équitable et durable dans le Cercle de Taliouine et dans la zone de Taznakht 2. La filière des dattes est mieux développée et est valorisée de manière plus équitable et durable au niveau de la zone d'action de l'ORMVAO
Outputs (NB : Deux Outcome, avec des résultats équivalents pour chacune des deux filières concernées)	Résultat 1: Les coopératives ont une meilleure organisation interne et sont capables de fournir du safran/dattes de qualité en veillant à la préservation de l'environnement. Résultat 2: Les coopératives et GIE sont capables de commercialiser leur safran à travers les circuits formels aux consommateurs finaux avec une meilleure valeur ajoutée locale et de façon équitable / Les coopératives et GIE sont capables de commercialiser la production de dattes avec une meilleure valeur ajoutée locale et de façon équitable. Résultat 3: Les différents maillons et acteurs des deux filières sont mieux intégrés et professionnalisés.
Période couverte par le rapport	2013-2020

Appréciation générale

<i>Appréciation exécution nationale</i>	<i>Appréciation exécution Enabel</i>
Les efforts investis dans l'élaboration du projet de développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions de Souss Massa et Drâa Tafilalet requièrent leur opportunité et leur valeur dans la stratégie nationale du développement agricole «Plan Maroc Vert». Il a constitué, ainsi, une initiative additionnelle pour contribuer au développement durable économique, social et environnemental au niveau de certaines zones de production du safran et des dattes à travers l'amélioration de l'intégration progressive des deux filières dans l'économie nationale et la réduction éventuelle de la pauvreté. Aussi, l'objectif le plus fondamental du projet concerne l'amélioration du revenu des familles rurales moyennant l'accroissement de la production et la productivité, l'amélioration de la qualité et de la valorisation des produits et l'accès avantageux aux marchés. Pour atteindre ses objectifs, le projet recommande l'élaboration d'une véritable vision et une approche d'intervention concertée avec comme pierres angulaires l'adoption d'une gestion axée sur les résultats, la construction d'une équipe harmonieuse et efficace, l'accompagnement rapproché des acteurs et des bénéficiaires, la promotion d'une culture d'apprentissage et de consolidation des acquis et l'encouragement des processus de coordination et de convergence entre acteurs et partenaires. Cette approche a sollicité également de l'équipe la réalisation de nombreuses études et diagnostics préliminaires à l'élaboration des différents plans d'actions exigés pour la gestion du projet et ayant un fort impact sur le développement des deux filières et sur les populations. En conséquence, et au regard des multiples défis, des avancées majeures ont été enregistrées permettant, ainsi, de classer le projet parmi les meilleurs projets du pilier II du PMV et de l'aligner avec les meilleurs projets de développement au niveau local. Dans le domaine de production, des progrès sincères sont perçus en matière de développement humain (agriculteurs et organisations paysannes) ayant pour effet l'adoption et la diffusion des techniques et technologies appropriées de conduite, le renforcement des systèmes d'innovation (outils de récolte et de conditionnement, séchoir safran, ...) Et la gestion durable et rationnelle des ressources naturelles (G-G, énergie solaire ...). Comme activités phares en poste récolte, le projet a relevé avec succès les défis liés à la mise en marché	Le projet de développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions Souss-Massa et Drâa-Tafilalet a été conçu comme une intervention flexible et évolutive ; d'où l'existence de deux revues intermédiaires pour lui permettre de s'adapter au contexte et tenir compte des réussites et des difficultés rencontrées dans la zone d'intervention et dans les deux chaînes de valeur. Il considère l'équité, la promotion de la femme, l'entrepreneuriat des jeunes ruraux et la conservation de l'environnement. Il s'appuie sur les expériences des projets antérieurs et met à profit les synergies possibles avec les autres interventions. Le projet de développement des filières du safran et du palmier-dattier a connu, comme d'autres projets, des difficultés au démarrage et de nombreuses évolutions au cours de sa mise en œuvre. Le processus de constitution d'une équipe projet cohérente et opérationnelle a été complexifié par la coexistence de deux projets en parallèle sur les deux filières et également par l'étendue du territoire d'intervention. Ces contraintes ont été surmontées en constituant des pôles géographiques dotés chacun de moyens logistiques nécessaires. Les deux missions d'évaluation à mi-parcours ont aidé à réorganiser l'action et la mise en œuvre des recommandations s'est traduite par de réelles avancées sur les résultats. A cet égard, la formation sur la gestion axée sur les résultats a constitué un tournant décisif dans l'atteinte des objectifs et des indicateurs. Après deux ans de mise en place ardue mais progressive, le projet a atteint son véritable rythme de croisière en 2016. Les indicateurs de suivi et de performances ont été, ainsi, revus et validés, les équipes réorganisées et complétées, la stratégie d'intervention adoptée par tous et les méthodes de travail comprises et appropriées.

des unités de valorisation des dattes et au fonctionnement du laboratoire d'analyse du safran, avec tous les efforts y afférents relatifs à l'appui et l'accompagnement des coopératives et GIE notamment en matière de l'instauration d'un climat de confiance entre les producteurs et leurs organisations ainsi que la mise en place de la procédure qualité (conformité aux normes sanitaires, barèmes de qualité, production bio, ...). De même, l'agriculture ne peut prospérer sans établir des liens solides avec les acteurs avérés du marché, lesquels à leur tour sont toujours plus exigeants envers la qualité du produit et les conditions de livraison. A ce titre, le projet a joué, avec le concours de tous ses partenaires, un rôle fondamental pour accompagner les coopératives et les GIE dans tout le processus de promotion et de commercialisation des dattes et du safran. Au sens le plus large, il s'agit, encore une fois, du renforcement et accompagnement de capital humain des OP pour appuyer les facteurs les plus décisifs et favorables à l'accès aux marchés fonctionnels notamment en matière d'arguments de vente, de la promotion des lieux de production et des produits, de la définition des coûts de production et des prix de vente, du marketing, ... Concernant les actions liées au genre, les portées des programmes, fondés sur une approche participative, concernent plus particulièrement l'organisation des femmes, l'alphabétisation fonctionnelle des femmes et des jeunes filles, l'étude et le renforcement du positionnement des femmes au sein des deux filières et la formation professionnelle des jeunes, Malgré les efforts déployés et les résultats conquis dans le cadre du projet, la zone du projet et les filières du safran et du palmier dattier méritent davantage d'attention pour pérenniser les acquis et mettre en œuvre d'autres programmes et projets de développement. L'analphabétisme des populations rurales, notamment des petites filles, est encore élevé et la pauvreté et la précarité sont également concentrées dans ses zones rurales enclavées. Ces zones sollicitent également la consolidation des progrès, notamment en matière du niveau de technicité des agriculteurs et des degrés de gestion et de gouvernance des jeunes organisations professionnelles, obtenus grâce au projet. Ainsi, la pérennisation des acquis du projet dépendrait de la capacité des acteurs, en particulier les services publics et les organisations des producteurs, à repenser leurs stratégies d'intervention par la prise en considération et la relève des défis essentiels notamment dans les domaines suivant : ☐ Le renforcement des actions d'encadrement et de formation des agriculteurs, des femmes et des jeunes	Cette année 2016 a connu également l'intégration de l'ONCA en tant que maître d'ouvrage responsable de l'exécution des activités liées au conseil agricole. A l'issue de la période d'exécution, on peut considérer que le projet a atteint ses objectifs et a apporté une réelle amélioration aux performances et à la gouvernance des organisations professionnelles ainsi qu'aux conditions de vie des producteurs. Ce résultat satisfaisant est dû essentiellement à 3 facteurs principaux : • Une bonne formulation avec des résultats réalistes et des activités pertinentes s'appuyant sur une bonne connaissance du milieu. • Une forte implication de tous les partenaires pour assurer et réussir l'exécution du projet notamment les départements relevant du ministère de l'agriculture, ceux dépendant du ministère des finances et les services de la représentation d'Enabel au Maroc. A ce titre, il y a lieu de signaler particulièrement l'engagement avéré et le professionnalisme des services de proximité de l'ORMVAO, de l'ONCA, d'Enabel ayant conduit à la réussite du pilotage et de l'exécution du projet et à l'instauration d'une coordination constructive et efficace entre les différents partenaires. • Enfin l'investissement très fort des producteurs, des organisations professionnelles (coopératives et GIE) et de la société civile (M&D, ...). Plusieurs innovations ont été mises en œuvre par le projet : ○ L'élaboration d'une méthodologie de professionnalisation des coopératives et des GIE. ○ La mise en œuvre de nombreuses actions de communication et de promotion des produits. ○ La mise en place de formations spécifiques au safran et aux dattes dans les centres de qualification agricoles. ○ L'élaboration de programmes d'alphabétisation et spécifiques pour
---	---

s'avère inéluctable pour améliorer les compétences, maîtriser davantage les techniques et les technologies, améliorer la productivité, rentabiliser les investissements et surmonter la compétitivité des marchés; notamment avec la subordination intense des performances agricoles aux aléas climatiques et à la compétitivité agressive du marché. ☐ Le soutien de la valorisation des produits, de la mise en marche des unités et du processus de commercialisation forme l'un des leviers incontestables pour l'amélioration de la productivité et de la qualité des produits afin de favoriser l'investissement, promouvoir l'emploi et améliorer les revenus. Du point de vue social, il serait plus judicieux de refocaliser les efforts futurs sur l'amélioration de l'efficacité et de la gouvernance des organisations des producteurs et mettre l'accent sur la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes. En plus de garantir les meilleures productions et la qualité des produits, ceci accrédite l'atteinte des objectifs fondamentaux du développement rural et agricole axés sur l'abolition progressive des déséquilibres sociaux, la promotion de l'investissement, l'amélioration des revenus, la réduction du chômage, l'intégrations des jeunes et l'usage rationnel et équitable des ressources naturelles. A ce titre, la nouvelle stratégie agricole «génération verte» cadre bien tous ces aspects. Finalement, il y a lieu de signaler que l'utilité d'une intervention réside dans la qualité du travail accompli, notamment en adoptant une approche participative, et dans le soutien des différents acteurs et partenaires. Il est toujours illusoire de croire qu'un projet a la capacité d'induire, à lui seul, des changements en l'absence de l'implication véritable des partenaires et bénéficiaires. En effet, le projet a bénéficié de circonstances favorables et d'un appui extraordinaire et inconditionné de tous les partenaires, des différents acteurs des deux filières et des bénéficiaires qui ont montré une grande adhésion et une participation active et responsable dans l'ensemble du processus de son exécution.	les femmes des deux filières. ○ L'utilisation de l'énergie photovoltaïque pour le pompage et les unités de stockage frigorifique. ○ La mise en place d'une base de management numérique des connaissances accessible aux services de l'ORMVAO et aux partenaires : TUSSNA ○ La conception et la mise en œuvre d'un site internet sur la filière du palmier dattier. Le projet a initié la commercialisation digitale. L'action s'adresse aux organisations professionnelles qui s'intéressent à ce canal de commercialisation. Le projet PAGIE va assurer la continuité de cette composante la développer. Les réalisations du projet Safran-Dattes sont très visibles et bien identifiables par les partenaires et les bénéficiaires dans la zone d'action de l'ORMVAO.
Appréciation : Très satisfaisant	Appréciation : Satisfaisant
Fonctionnaire exécution nationale 	Fonctionnaire exécution Enabel 

PARTIE 1 : Résultats atteints et enseignements tirés

1 Appréciation de la stratégie d'intervention

1.1 Contexte

Le Projet de Développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions Souss-Massa et Drâa-Tafilalet « PDFSD » a pour objectif général l'autonomisation et le renforcement du développement économique et social durable et équitable des petits producteurs et productrices de safran et dattes dans la zone d'action de l'ORMVAO.

Il a concerné deux filières aux contextes distincts (groupe cibles, l'organisation de marché, processus, pilotage et coordination par différentes institutions, etc.) et avait deux objectifs spécifiques :

- La filière du safran est mieux développée et est valorisée de manière plus équitable et durable dans le Cercle de Taliouine et dans la zone de Taznakht ; et
- La filière des dattes est mieux développée et est valorisée de manière plus équitable et durable au niveau de la zone d'intervention de l'ORMVAO.

Appliqués à chacune des deux filières, les résultats sont néanmoins similaires :

- Les coopératives ont une meilleure organisation interne et sont capables de fournir du safran/dattes de qualité en veillant à la préservation de l'environnement.
- Les coopératives et Groupements d'Intérêt Economique (GIE) sont capables de commercialiser leur safran à travers les circuits formels aux consommateurs finaux avec une meilleure valeur ajoutée locale et de façon équitable / Les coopératives et GIEs sont capables de commercialiser la production de dattes avec une meilleure valeur ajoutée locale et de façon équitable.
- Les différents maillons et acteurs des deux filières sont mieux intégrés et professionnalisés.

Le Programme proposé porte sur des actions spécifiques, tant en amont qu'en aval des filières:

- d'une part en amont : (i) l'extension des superficies, (ii) l'intensification des anciennes safranières et (iii) la réhabilitation des palmeraies moyennant la densification des palmeraies et le nettoyage des touffes, et

- d'autre part en aval : (i) la mise à niveau des conditions de valorisation du safran et des dattes et (ii) l'encadrement et la formation des producteurs en matière de pratiques techniques appropriées et de gestion.

Ce programme s'inscrit dans le « Plan Maroc Vert PMV », notamment son Pilier II, qui considère les filières dattes et safran comme porteuses. Les deux filières ont également été retenues dans le cadre du Plan Agricole Régional, élaboré en 2009, pour la Région du Souss – Massa -Drâa.

L'appui aux filières dattes et safran fait partie d'une politique de promotion des produits du terroir marocain comprenant également l'huile d'Argan, les figues de Barbarie (Cactus), ou les roses de Kelaâ Mgouna. Ces produits constituent de véritables ressources régionales et un levier très important pour une économie solidaire.

Le safran de Taliouine est un produit labélisé. Au niveau des dattes, une filière phare des oasis, le Maroc souhaite capitaliser sur la diversité de ses ressources (435 variétés recensées au Maroc) mais met particulièrement en avant une dizaine de variétés qualifiées de porteuses, notamment Boufeggous, Bouskri, Boustahimi Noire, Jihel, Khalt, Majhoul, Najda, Otoukdime et Tadement.

Malgré cet appui, le développement de ces filières se heurte à diverses contraintes, entre autres, les aléas climatiques, la pression démographique sur la déficience des ressources en terre et en eau, l'absence de référentiels techniques (particulièrement pour la filière safran), l'insuffisance de l'organisation professionnelle des producteurs et la dominance d'un circuit de commercialisation informel.

En effet, la commercialisation du safran, se fait pour une grande partie au niveau des souks locaux sans prise en compte de la qualité du produit et avec bien souvent des mélanges effectués en aval de la filière avec du safran d'origine différente et de moins bonne qualité.

Pour ce qui est des dattes, la commercialisation se fait au niveau des exploitations (sur pied) sans tri ni valorisation des différentes variétés et qualités de dattes produites.

Pour permettre l'implication de l'ensemble des intervenants dans le développement des filières, une fédération interprofessionnelle marocaine (FIMADATTES) a été créée pour chacune d'elles.

En 2010, dans le cadre du PMV, l'Etat marocain (Ministère de l'Agriculture et Ministère de l'Économie et des Finances) a signé un contrat programme avec les représentants de la filière dattes fixant les principaux objectifs de développement du secteur phoenicicole national pour la période 2010 – 2020 :

- Stopper la progression de la maladie du Bayoud et annihiler ses effets destructeurs par la plantation, en rythme de croisière, de 250.000 vitro-plants par an, soit un total de 2,9 millions de vitro plants à l'horizon 2020, de variétés résistantes à cette maladie et dont la multiplication est assurée exclusivement par des laboratoires privés ;

- Accroître la production dattière pour atteindre 185.000 tonnes à l'horizon 2030 et la valoriser par l'amélioration de sa qualité et des conditions de sa commercialisation.

Le contrat programme est géré par l'Agence Nationale de Développement des Zones Oasiennes et de l'Arganier (ANDZOA). Cet appui volontariste de l'Etat au profit de la filière s'est notamment traduit par la mise en place de leviers importants en amont des filières (à travers la distribution/subvention de plants in-vitro de variétés nobles de dattes, l'irrigation goutte à goutte) puis progressivement en aval (unités de valorisation, la Maison du Safran, ...). La Maison du Safran a été mise en place dans le cadre d'un partenariat entre le GIE Dar Azafaran, en charge de sa gestion, la Région du Souss-Massa-Drâa¹, le Conseil Provincial de Taroudant et le secteur privé ; Cet édifice est appelé à jouer un rôle d'agrégation de la filière du safran, de négociateur et de promoteur de la qualité du safran. Le GIE Dar Azafaran regroupe des coopératives de production et des sociétés du safran.

Un contrat programme entre la filière safran et l'Etat a été signé en 2011, pour 9 ans suivant la même logique que celle des dattes.

L'Etat s'y engage à :

- i) Encourager la production de bulbes de qualité ;
- ii) Réaliser des aménagements hydro-agricoles collectifs ;
- iii) Renforcer les programmes de formation et d'encadrement ;
- iv) Renforcer les activités de Recherche & Développement ; et
- v) Renforcer des actions marketing des produits du safran.

La profession quant à elle se compromet à :

- i) Appuyer le développement des multiplicateurs de bulbes ;
- ii) Sensibiliser les agriculteurs à l'utilisation des bulbes de qualité et à la mise en place des systèmes d'irrigation économes d'eau au niveau des parcelles ;
- iii) Renforcer les programmes de formation et d'encadrement ;
- iv) Favoriser le transfert des connaissances et des technologies ; et
- v) Renforcer le marketing des produits du safran.

Dans ce contexte, Enabel concourt activement aux différents programmes de renforcement des coopératives et GIE et de l'intégration et la professionnalisation des maillons des filières safran et datte à travers une stratégie qui priorise la valorisation économique des produits par la qualité et le terroir plutôt que par la production quantitative. A travers cette stratégie, elle contribue également à l'inclusion économique de l'ensemble des producteurs (petits et grands) et au développement d'une approche d'accompagnement de proximité et une structuration des acteurs des filières.

¹ La création de la Maison du Safran date d'avant la réorganisation des provinces.

Le PDFSD est financé conjointement par la Coopération Belge, avec une contribution de 12 millions d'Euros, et le Maroc, avec une contribution de l'Etat marocain de 21 165 641 Euros, et une contribution des bénéficiaires de 3 918 000 Euros.

L'action d'alphabétisation fonctionnelle dans la zone de production du safran a été exécutée via une convention de partenariat tripartite entre l'ORMVAO, Enabel et l'association Migration et Développement (M&D), signée en février 2016.

Signalons enfin que pour la partie cogestion du budget, le mode de gestion adopté repose sur une procédure avec préfinancement par l'Etat marocain et le remboursement des paiements par Enabel-Agence belge de développement.

• Organisation

La construction institutionnelle originelle prévoyait :

Partenaires directs du programme intervenant directement pour l'obtention des résultats attendus.	1. Office Régional de Mise Agricole de Ouarzazate (ORMVAO) 2. ONCA : Direction régionale de Drâa-Tafilalet et Direction régionale de Souss-Massa 3. Enabel-Agence belge de développement
Partenaires indirects qui accompagnent les partenaires directs et contribuent au bon déroulement du programme.	▪ Ministère de l'Agriculture de la Pêche Maritime du Développement Rural et des Eaux et Forêts ▪ Agence pour le Développement Agricole (ADA) ▪ Agence Nationale de Développement des Zones Oasiennes et de l'Arganier : ANDZOA ▪ ONSSA ▪ INRA ▪ Crédit Agricole ▪ Ministère de l'Economie et des Finances et de la Réforme de l'Administration ▪ Provinces et communes bénéficiaires du projet
Direction du projet qui assure la gestion quotidienne du projet.	• Responsable National : Ingénieur hors échelle et chef du SPP de l'ORMVAO ; • Coresponsable recruté par Enabel et installé au niveau de l'ORMVAO ; • Représentant de l'ONCA : DRONCA-Drâa-Tafilalet, • Représentant de l'ONCA : DRONCA-Souss-Massa, • Chefs des services de l'ORMVAO, • Responsable Administration et finances, ATNs (Monitoring-Evaluation, OP, Marketing et Communication) recrutés par Enabel et installés au siège l'ORMVAO.
Comité de pilotage. Instance mixte assurant la supervision, la coordination, le suivi et de prise de décisions pour assurer l'implication effective des	Le Comité de Pilotage est composé des membres suivants ou de leurs représentants : ○ Le Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture de la Pêche Maritime du Développement Rural et des Eaux et Forêts

différents partenaires concernés par la mise en œuvre de la prestation.	(président) ○ Le Directeur du Budget du Ministère de l'Économie et des Finances ; ○ Le Directeur Général de l'Agence pour le Développement Agricole (ADA); ○ Le Directeur Général de l'Agence Nationale pour le Développement des Zones Oasiennes et de l'Arganier (ANDZOA) ○ Le Directeur Général de l'ONCA (ordonnateur) ○ Le Directeur Régional de l'Agriculture du Souss-Massa ○ Le Directeur Régional de l'Agriculture de Drâa-Tafilalet ○ Le Directeur de l'ORMVAO (ordonnateur) ○ La Direction de la Stratégie et des Statistiques ○ La Direction Financière ○ La Direction de Développement des Filières de Production ○ Le Représentant Résident de l'Agence belge e développement (coordonnateur) Neuf COPIL ont été tenus depuis le lancement du projet. Il reste la programmation du COPIL de clôture.
Le Comité de Suivi pour assurer un suivi plus rapproché des prestations.	Afin d'assurer le suivi opérationnel du projet, pour chaque filière, le comité technique de suivi est composé de : ○ Le directeur de l'ORMVAO ; ○ Le Directeur régional de l'ONCA (Souss-Massa) ○ Le Directeur régional de l'ONCA (Drâa-Tafilalet) ○ Le directeur de la DRA Souss-Massa ○ Le directeur de la DRA Drâa-Tafilalet ○ Le Directeur régional de l'ONSSA ○ Un représentant de l'ANDZOA ○ Un représentant de la chambre d'agriculture ○ Les représentants des provinces ○ Les présidents des communes cibles (de manière tournante) ○ Un représentant des coopératives accompagnées dans la zone d'intervention ○ Un représentant de l'interprofession ○ Equipe du projet Le projet Safran-Dattes disposait aussi d'un comité de coordination et d'appui (CCA). Ce comité assure la gestion quotidienne de l'intervention.

Zone d'intervention	Pour la filière du safran : Région Drâa-Tafilalet : Province de Ouarzazate (Zone de Taznakht : Weseissate, Iznaguen, Siroua et Khzama). Région Souss-Massa : Province de Taroudant : Cercle de Taliouine : Tassousfi, Sidi Hssaine, Azrar, Zagmouzene, Assaïsse et Askaouen). Pour la filière du palmier dattier : Région Drâa-Tafilalet : Provinces (Ouarzazate, Tinghir et Zagora).
---------------------	---

1.2 Changements significatifs dans la stratégie d'intervention

La convention spécifique précise que :

- L'entité responsable de l'exécution du projet est le ministère de l'Agriculture (lors de la signature de la Convention de Subside -CS)
- L'ORMVAO est désignée comme « entité administrative marocaine chargée de mener à bien la réalisation et la gestion du programme ».

Cependant, en octobre 2015, l'ONCA, a été désigné comme seconde entité de mise en œuvre, ordonnateur chargé de l'exécution, en cogestion, des activités du projet liées au conseil agricole.

A partir de cette décision, le projet à intégrer deux directions régionales de l'ONCA : Direction régionale de Drâa-Tafilalet et Direction régionale de Souss-Massa.

2 Results achieved

2.1 Matrice de monitoring

Pour la filière du safran

Indicateur	Valeur de référence (2013)	Valeur cible (2019)	Valeur cible en 2014	Valeur obtenue en 2014	Valeur cible en 2015	Valeur obtenue en 2015	Valeur cible en 2016	Valeur obtenue en 2016	Valeur cible en 2017	Valeur obtenue en 2017	Valeur cible en 2018	Valeur obtenue en 2018	Valeur cible en 2019	Valeur obtenue en 2019	Unité de mesure
Indicateur 1 Nombre des coopératives ayant un certificat AOP et une autorisation sanitaire pour vendre du safran	0	3	0	0	0	0	1	1	2	3	3	2	3	4	Nombre
Indicateur 2 : Valeur ajoutée des ventes de safran pour les producteurs et productrices	52160	100.000	50.000	48.650	6.000	51.350	70.000	73.680	80000	81150	90000	98650	100000	118650	dh/ha/an
Indicateur 3 : Nombre des GIE qui ont un résultat d'exploitation positif	0	2	1	0	1	0	1	2	2	1	2	1	2	2	Nombre
Indicateur 4 : Nombre de coopératives sélectionnées ayant le niveau 4	0	8	0	0	0	0	0	0	4	4	8	6	8	8	Nombre

Indicateur 5 : Pourcentage des lots livrés par les coopératives chez les GIE qui sont en catégorie 1 selon les normes ISO 36- 32	ND	80%	ND	ND	ND	ND	81%	81%	80%	85%	80%	90%	80%	86%	Pourcentage
Indicateur 6 : Nombre des coopératives mixtes appuyées qui comptent au moins une femme dans les organes de décision	7	12	7	7	7	7	9	7	9	9	12	11	12	20	Nombre
Indicateur 7 : Pourcentage des producteurs et productrices des 27 coopératives qui commercialisent leur safran via les coopératives	ND	100%	45%	45%	60%	52%	70%	50%	80%	50%	90%	60%	100%	100%	Pourcentage
Indicateur 8 : Quantité du safran vendue par les GIE (En Kg)	34,5	200	60	44,770	80,000	52,558	100	52,6645	150	127,3	180	220	200	210	Kilogrammes

Indicateur 9: Nombre de personnes formées par apprentissage (fils et filles des agriculteurs)	0	60	0	0	0	0	20	16	20	8	20	12	0	11	Nombre
Indicateur 10 : Nombre d'ateliers organisés en présence des acteurs clés de la filière (FIMASAFRAN, coopératives, GIE, sociétés et acteurs de la filière)	1	12	1	1	2	2	3	9	2	4	2	8	1	7	Nombre

Pour la filière du palmier dattier

Indicateur	Valeur de référence (2013)	Valeur cible (2019)	Valeur cible en 2014	Valeur obtenue en 2014	Valeur cible en 2015	Valeur obtenue en 2015	Valeur cible en 2016	Valeur obtenue en 2016	Valeur cible en 2017	Valeur obtenue en 2017	Valeur cible en 2018	Valeur obtenue en 2018	Valeur cible en 2019	Valeur obtenue en 2019	Unité De mesure
Indicateur 1 :4 unités fonctionnelles disposent d'un résultat d'exploitation positif	0	4	2	0	1	1	2	0	3	3	4	1	4	4	Nombre

Indicateur 2 : Pourcentage des dattes vendues par les 4 unités via des contrats (Factures)	0%	50%	0%	0%	10%	12%	20%	1%	30%	5%	40%	60%	50%	50%	Pourcenta ge
Indicateur 3 : Nombre de coopératives sélectionnées ayant le niveau 4	0	12	0	0	0	0	1	0	5	12	10	21	12	12	Nombre
Indicateur 4 : Le taux des dattes livrées par les coopératives aux unités est conforme aux normes de qualité.	0%	40%	0%	0%	0%	0%	10%	13%	20%	65%	40%	70%	50%	80%	Pourcenta ge
Indicateur 5 : Le taux des coopératives sélectionnées mixtes qui comptent au moins une femme dans le conseil administratif	0%	20%	0%	0%	10%	3%	10%	12,5%	10%	12,5%	20%	38%	40%	54%	Pourcenta ge
Indicateur 6 : La quantité des dattes vendues par les unités (en T)	120	147 0	15 0	160	200	280	600	420	800	683	1200	761	1470	776	Tonne
1Indicateur 7 : La quantité moyenne des dattes vendues par les coopératives(en T)	2,9	30	2	3	4	7	13	9,1	17	14,8	26	15,53	30,00	17,00	Tonne
Indicateur 8 : Nombre des unités de valorisation ayant l'autorisation sanitaire	0	4	0	0	0	0	0	0	7	5	4	1	4	4	Nombre
Indicateur 9: Nombre de personnes formées par apprentissage (fils	0	90	0	0	0	0	30	0	30	17	30	49	0	43	Nombre

et filles des agriculteurs)															
Indicateur 10 : Nombre d'ateliers organisés en présence des acteurs clés de la filière (FIMA dattes, coopératives, GIE, sociétés et acteurs de la filière)	1	12	1	1	2	2	2	4	2	7	2	4	6	8	Nombre

2.2 Analyse des résultats

2.2.1 Dans quelle mesure l'intervention contribuera-t-elle à l'impact² (impact potentiel) ?

Sur les deux filières, des modèles d'entreprises solidaires ont émergé et sont devenus des exemples pour les autres, aussi bien des coopératives que des GIE. La démonstration est faite au niveau de certains groupements de coopératives, administrés par des producteurs, ayant acquis une capacité hors-pair d'apporter une plus-value réelle aux adhérents des coopératives membres. Petit à petit au cours de l'exécution du projet, les producteurs ont compris comment ils pouvaient devenir les acteurs de leur avenir en s'engageant dans des projets collectifs sans compter uniquement sur des aides publiques. Cette réalité est élucidée par l'émergence de coopératives de jeunes au niveau des deux filières. Ces coopératives qui se spécialisent soit en service, soit en production agricole, montent l'intérêt et l'importance que les jeunes donnent à l'agriculture comme un domaine de lancement de projets entrepreneurial.

En outre, pour la démarche d'accompagnement des OPA, qui a été mise en place par le projet et qui a fait l'objet d'un atelier de capitalisation avec l'ensemble des partenaires en fin 2018, a été recommandé par le SG du ministère comme une démarche à mettre en place et à promouvoir par l'ONCA. Ce qui permettra certainement d'avoir un effet multiplicateur sur la professionnalisation des OPA même pour d'autres filières.

De même, les programmes d'alphabétisation ont imputé un impact significatif sur le renforcement du positionnement de la femme dans le processus de développement des deux filières, plus particulièrement pour le safran, à travers le soutien et la consolidation de leur confiance et de leur dynamisme des femmes.

2.2.2 Dans quelle mesure l'outcome a-t-il été atteint ? Expliquez

La durée administrative de l'intervention est arrivée à échéance le 17 avril 2020 mais le 19 mars, le ministère de l'Intérieur du Maroc a déclaré l'état d'urgence sanitaire à cause de la pandémie de Covid-19 et restreint la circulation au niveau national. Face à cette situation, le projet a été prolongé au 30 juin 2020.

Des changements probants ont été observés au niveau de la professionnalisation des acteurs dans les deux filières.

Des coopératives actives qui s'organisent : Les coopératives ont nettement évolué dans leur développement. Certaines ayant obtenu l'autorisation sanitaire et ayant des circuits de commercialisation propres. D'une manière générale, la mise en conformité

² Terminologie : Impact = Objectif général ; Outcome = Objectif spécifique ; Outputs = Résultats attendus

avec la nouvelle loi des coopératives, vécue au début comme une contrainte inutile, a été l'occasion, grâce aux actions d'information et de sensibilisation menées par tous les partenaires, de renforcer la dynamique au sein des groupes.

La quasi-totalité des coopératives ont élaboré un plan d'actions pour réaliser leur projet d'entreprise (business plan) et 50% ont réussi à obtenir des aides et appuis pour le mettre en œuvre. La dynamique lancée dans les deux filières a contribué à l'émergence d'un certain nombre de coopératives, que nous pouvons estimer de modèles, et qui peuvent mener, grâce à l'appui des partenaires, à la durabilité et la reproduction des résultats atteints.

Des GIE sur la voie de l'autonomie : Au niveau des GIE, le processus d'évolution est plus complexe. Autant dans une coopérative, les membres sont en général du même village et se connaissent, chacun est responsable de sa propre exploitation, autant dans un groupement de coopératives, les membres se connaissent moins bien et ont du mal à prendre des décisions du fait qu'ils représentent l'ensemble des adhérents de la coopérative dont ils sont issus et non leurs propres intérêts.

Une démarche particulière a été adoptée pour l'accompagnement des GIE dans la filière safran et dattes, afin de les rendre autonomes. Du coaching, de renforcement de capacités et une implication complète des gérants et salariés des GIE dans toutes les actions de gestion administrative et commerciale ainsi que dans la recherche des clients. Il en résulte, un GIE Dar Azaafran complètement autonome et à tous les niveaux. Les GIE Grand Taznakht du Safran, GIE Mezguita et Tamezoute ont atteint des niveaux éloquentes pour emprunter la voie de l'autonomie.

Selon l'évaluation finale du projet, les trois résultats sont entièrement réalisés bien que certaines OP (GIE et coopératives) des dattes nécessitent davantage d'appui et d'accompagnement notamment dans les domaines financiers.

2.2.3 Dans quelle mesure des outputs ont-ils été atteints ? Expliquez

Le projet PDFSD a connu deux phases :

Première phase : du démarrage à octobre /novembre 2015

En résumé, la première phase, outre la mise en place de l'équipe du projet, s'est consacrée à :

- L'exécution du projet est axée sur la réalisation des chantiers de PMH et d'irrigation localisée et sur l'acquisition de matériel divers. Les actions liées à l'appui et au renforcement des capacités des populations cibles ont connu un certain retard lié principalement au retard de la mise en place des équipes de proximité et à des organisations professionnelles bénéficiaires nouvellement créées et non encore bien structurées ;
- Des difficultés d'exécution de certaines actions telles l'approvisionnement en bulbes de safran pour des raisons d'ordre réglementaire liée à la stratégie nationale pour de production et multiplication des cornes;

- Un déséquilibre de fait (nature et intensité) entre les activités liées aux différents maillons de la chaîne de production des deux filières. Ceci peut s'expliquer par le rythme de construction échelonné de l'équipe du projet et la nature ou les profils divergents mais complémentaires de cette équipe. Ainsi, par exemple, le recrutement précoce de l'équipe marketing a donné plus d'élan à cette activité au dépend des autres domaines tels la conduite technique, l'organisation des producteurs et la démarche qualité.

De même, la mission du fonctionnement des unités de stockage et de conditionnement des dattes, non prévue initialement par le DTF, est confiée à l'équipe du projet dans un esprit de renforcement et de l'amortissement de la chaîne de valeur de la filière et la rentabilisation des investissements publics réalisés à ce titre. De nouvelles mesures sont donc prises pour une réadaptation du projet à ses nouvelles missions notamment en matière de réorganisation des équipes et des profils et concernant la définition des stratégies d'interventions et des plans d'actions. Ceci a pris beaucoup de temps et des efforts considérables ont été déployés pour harmoniser la visibilité des actions et faire adhérer les différents acteurs et les bénéficiaires. Malgré ces difficultés, peut-on admettre qu'il s'agisse de bonnes coïncidences ou circonstances ayant permis au projet de s'attaquer à toutes les activités du développement des deux filières notamment au niveau des unités de stockage et de conditionnement des dattes.

Deuxième phase :

A l'issue de la première évaluation intermédiaire, il apparut important de procéder à une réorientation de l'optique de gestion du projet, axée notamment sur:

- Une revue des objectifs, résultats et activités du projet en adaptation aux réalités du terrain et aux besoins réels des bénéficiaires ;
- Un appui renforcé au fonctionnement des unités de valorisation sur la base d'une réflexion visant à préciser les modèles économiques et agro-industriels adaptés aux caractéristiques des filières et des acteurs concernés ;
- Un fort développement des outils de gestion et de leur mise en œuvre selon une approche de coaching ;
- Une révision, en conséquence, de la composition, de l'organisation et des missions consignées à l'équipe du projet.

Les différentes actions ont été menées, la situation a été redressée et le projet a pu voir des changements positifs.

Sur la filière safran, on peut affirmer que les objectifs sont atteints, le développement est palpable, que ce soit en termes de production, de valorisation, de présence sur le marché ou de prospérité des producteurs.

Sur la filière dattes, les évolutions sont également très positives, le niveau professionnel des OP est satisfaisant, la qualité des différentes variétés de dattes a fortement augmenté et commence à être reconnue sur le marché national. Cependant, il reste encore un peu de chemin à parcourir pour atteindre les objectifs de développement de la filière entière notamment sur le plan de l'organisation, des liens d'intérêt commun et de confiance mutuelle entre les différents acteurs, du financement (fond de roulement essentiellement), de la commercialisation (surtout collective) et de l'intégration des jeunes (entrepreneuriat).

Une forte interactivité entre l'équipe Enabel et les partenaires et une forte implication de toute l'équipe de pilotage a permis de trouver des solutions aux différents problèmes qui se sont présentés et à les mettre en œuvre rapidement grâce à l'appui de la représentation.

La réorganisation du projet a été basée principalement sur le renforcement de la gestion axée sur les résultats tout en précisant clairement les besoins effectifs en ressources humaines (profils et missions), pour atteindre les objectifs et résultats requis, et en assurant la meilleure couverture géographique réconfortant l'accompagnement de proximité des producteurs et des organisations professionnelles.

Deux caractéristiques de l'organisation sont des facteurs d'efficacité :

- Approche « croisée » entre les conseillers mobiles, chargés du « coaching » des unités et les techniciens animateurs chargés, pour l'essentiel, du renforcement organisationnel et technique des bénéficiaires ;
- Approche « ciblée » par filière/fonctions.

2.2.4 Dans quelle mesure des outputs ont-ils contribué à l'atteinte de l'outcome ?

Au départ du projet, et malgré les efforts énormes de l'Etat et ses partenaires (FAO, M&D, ...), le safran s'est révélé comme une filière prometteuse et rentable mais son développement présente toujours des difficultés se résumant principalement dans ce qui suit :

- i) Production faible et « atomisée » ;
- ii) Techniques de production mal ou faiblement appliquées (technicité fortement exigée)
- iii) Qualité mal connue et reconnue ;
- iv) Coûts de revient mal connus et prix de vente non maîtrisé ;
- iv) Marché informel et opaque avec une forte concurrence au niveau de la collecte, de la distribution et de la part des produits étrangers ; et
- iiiv) Filière mal organisée (Quelques coopératives et GIE Dar Azafrane et FIMASAFRAN, initiés par les services publics).

Les efforts menés, entre 2013 et 2019, ont enclenché une dynamique nouvelle et présentent des résultats très significatifs. De façon concrète, cette dynamique s'est traduite :

- Pour le GIE Dar Azaafaran, le renforcement de ses compétences comme pilote et organe de concertation/plaidoyer/coordination.
- Pour les OP par l'adoption d'une attitude proactive, la prise d'initiatives en matière de recherche de marchés, la participation aux discussions avec les responsables au niveau gouvernemental, et l'acquisition d'un réel statut de force de proposition et d'actions œuvrant au développement de la filière (production, qualité et transaction commerciale).

En définitive, l'approche adoptée a permis de relever le niveau des connaissances des différents acteurs de la filière safran en matière de conduite technique, procédure de qualité et de commercialisation. Cette approche est cohérente au niveau local puisqu'elle procède par étapes suivant une progression logique et soucieuse d'efficacité.

Pour la filière des dattes, les actions de développement ont conquis le « décollage professionnel » notamment dans les domaines de valorisation et de la commercialisation des dattes. En effet, et grâce à un coaching soutenu et l'appui permanent des coopératives et GIE, le projet est parvenu réellement au démarrage de l'activité dans les différentes unités de valorisation concernées pour les positionner dans une approche entrepreneuriale performante.

Conformément à la stratégie nationale (PMV), et suite aux recommandations des deux évaluations intermédiaires, le projet a pu réellement prendre en compte la double dimension commerciale et de gestion qui conditionne l'efficacité de toute action future et sa durabilité dans le fonctionnement des filières.

Les trois acquis centraux sont bien évidemment :

- Le renforcement de la fonction commerciale avec notamment la formation, la prospection directe (dattes fraîches et dattes conservées) et l'élaboration des plans commerciaux pour les GIE ;
- La vigoureuse action en matière d'accompagnement /coaching pour la mise en place d'une gestion technique et commerciale performante des unités : les personnels, comme les autres acteurs, se sont maintenant familiarisés avec les grandes problématiques de la gestion de la filière, même si leur expérience pratique reste encore limitée ;
- La conception des outils supports de l'activité commerciale (packaging), outils de communication, étude de positionnement.

Parmi les constats, il convient de mentionner les points suivants :

- Toutes les activités menées et les résultats visés/obtenus sont bien connus des bénéficiaires et appréciés ;
- Les connaissances « techniques » acquises lors des formations sont citées, retenues et, quand cela est possible, mises en application par les bénéficiaires ;
- Le projet a formulé et mis à la disposition des acteurs et futurs responsables des OP et des unités de valorisation des dattes un ensemble de méthodes, de procédures et d'outils de gestion formalisées concernant les principales fonctions (Manuels techniques, fiche d'utilisation et de maintenance des équipements, manuels des procédures administratives financières et comptables, autorisations sanitaires, plan commercial, plan d'affaires, plan marketing, prospection, rapport de gestion, ...). Le projet a mis également à la disposition des unités de valorisation des dattes des outils informatiques à base de fichiers Excel.

L'ambition initiale de proposer la mise en place de méthodes de travail doit déboucher sur des propositions modifiant fondamentalement les structures et les habitudes (quand elles existent), selon une vision homogène (pour tous les centres permettant des consolidations, des mutations de personnel), rigoureuse au plan informatique et simple d'utilisateur.

L'accompagnement des OP dans la certification, l'obtention des autorisations sanitaires ONSSA, l'amélioration du conditionnement des produits et le développement de points de vente a permis l'augmentation et la sécurisation des revenus ainsi que la création de trésorerie pour les petits producteurs. Ainsi, entre 2014 et 2019, les prix de vente du safran et des dattes, principalement pour les variétés de faible à moyenne qualité telle bousthami, ont été améliorés. L'augmentation du prix de vente a permis d'améliorer les conditions de vie des petits producteurs et productrices.

2.2.5 Appréciez les principaux facteurs d'influence. Quels ont été les enjeux majeurs rencontrés ? Comment l'intervention les a-t-elle pris en compte ?³

Les actions se sont déroulées dans une zone très vaste. Le territoire du projet est une zone très large et contrastée. Les opérations ont eu lieu dans la Région de Drâa-Tafilalet et la Région de Souss-Massa.

La région de Drâa-Tafilalet est une région de production de dattes mais au sein des provinces cibles du projet, les conditions sont très difficiles. La sécheresse et la situation des ressources hydriques ont un impact très fort sur la filière du palmier dattier.

Pour les deux chaînes de valeur, certaines organisations professionnelles ont connu beaucoup de litige. Parmi les problèmes rencontrés, on peut parler de :

- l'approvisionnement de l'unité de valorisation de dattes. Non respect des engagements au moment du lancement de la campagne agricole ;
- le fonctionnement opérationnel de l'unité. On peut parler de l'insuffisance de la maîtrise du fonctionnel des chambres froides par les agriculteurs ;
- le calcul du seuil de rentabilité de l'unité frigorifique. Les membres des OP n'avaient pas de connaissance en terme de la gestion financière.

Au sein des filières du safran et du palmier dattier, les actions de développement sont multiples et parfois les attributions sont mal réparties.

Au niveau de l'équipe de la gestion du projet, entre 2013 et 2019, plusieurs profils ont accompagnés le développement de la filière sur le terrain. On peut parler des profils nouveaux comme le Marketing et la communication, l'agroalimentaire industriel, spécialiste de qualité de safran,...

Le projet Safran-Dattes a bénéficié de l'existence de la stratégie nationale de développement des filières et répond aux objectifs du Pilier II du Plan Maroc Vert .

³ Ne mentionnez que les éléments non compris dans le point 1.1 (Contexte), le cas échéant.

2.2.6 Appréciez les résultats inattendus, tant positifs que négatifs

Dans le cadre du projet, on recense des impacts positifs mais aussi des impacts négatifs :

Pour les impacts positifs, on peut citer :

- L'accroissement de la valorisation des productions et des revenus ;
- La motivation des producteurs pour une amélioration (accroissement des superficies, meilleure productivité, qualité, ...) ;
- L'amélioration des conditions de vie dues à l'amélioration des revenus ;

Et plus généralement :

- Un regain d'intérêt pour les palmeraies comme domaine porteur à l'investissement dans différents secteurs de développement économiques, sociaux et environnementaux : plantations nouvelles, nettoyage des touffes, réhabilitation et protection des réseaux hydroagricole et des parcelles, liens commerciaux, activités génératrices de revenu, formation, ... ;
 - Une tendance au retour de certains ressortissants locaux du fait des nouvelles perspectives ouvertes grâce au projet, la zone a vu le jour de création des coopératives avec des petites unités de valorisation des dattes ;
 - Le développement d'initiatives familiales pour le développement de la production et la vente (« coopératives » familiales) ;
 - Le développement d'activités de complément (AGR, ...)
 - De nouveaux investissements réalisés (exploitation, habitat, moyens de transport, ...)
 - Une motivation pour l'adhésion aux organes de gestion des filières (coopératives, GIE et fédérations) ;
 - Un souci d'améliorer la production de façon rationnelle et globale : demande de formation et d'appui technique, investissements divers au niveau de l'exploitation,
- Durant la période de mise en œuvre du projet, on peut parler aussi des impacts négatifs.

Les impacts négatifs ou imprévisibles sont plutôt à exprimer en termes de risques car leur concrétisation n'est pas observée à ce jour à une échelle réellement significative. Il s'agit principalement des craintes exprimées par les bénéficiaires notamment en ce qui concerne:

- L'augmentation de la production, en quantité et en qualité, soutenu par les efforts du PMV pour l'extension des superficies et l'accroissement des plantations. Cette action aura sûrement des effets sur la valorisation et les cours des produits, notamment si les importations ne sont pas maîtrisées suite aux partenariats du libre-échange.
- Les extensions des parcelles risque de créer des litiges relatifs à l'exploitation des ressources en terre conflits mais également une surexploitation et une raréfaction des ressources hydriques souterraines ;
- La raréfaction de la main d'œuvre salariée, avec pour conséquence l'élévation des coûts de production, et le manque d'intérêt des jeunes pour l'agriculture ; et
- La pérennisation des acquis du projet.

2.2.7 Appréciez l'intégration des thèmes transversaux dans la stratégie d'intervention

La question du genre a été prise en compte dès la conception : il s'agit d'un domaine particulièrement sensible dans la région intervention. La vision transversale au niveau des différents résultats a été traduite en particulier par une activité spécifique au niveau du résultat 1 pour les 2 filières (émancipation des femmes).

A ce titre, il y a lieu de signaler qu'en plus du budget sensible au genre «Budget Scan», le projet mis en place un programme et un système de suivi permettant d'associer les femmes aux différentes actions vue leur positionnement au sein des chaînes de valeur des deux filières.

Pour la filière du safran, plusieurs actions « genre » ont été réalisées dans le cadre du partenariat avec l'association Migrations et Développement initiée par le projet. L'association M&D a été choisie grâce à son expérience et son implantation dans la zone des productrices du safran. Son intervention a constitué un facteur agréant l'atteinte rapide et efficace des objectifs et des résultats mais assurant également la durabilité des acquis.

Toutefois, et nonobstant les efforts et les résultats probants en matière d'alphabétisation fonctionnelle et de sensibilisation (ateliers, formation, coaching, ...) et l'appui des femmes à travers d'autres activités du projet (petits matériel agricole et de valorisation, ...), le projet n'avait pas l'opportunité de mettre en place des actions consistantes en matière de renforcement du positionnement et du rôle des femmes dans le processus de développement des deux filières (AGR, microcrédit,).

En matière d'environnement, le PDFSD a élaboré l'étude d'impact sur l'environnement (EIE) pour les deux filières. En dehors des effets positifs des actions, cette étude a identifié avec précision l'ensemble des impacts négatifs probables à l'amont et à l'aval des deux filières. Dans ce sens, le projet a élaboré également un programme de gestion environnemental (PGE) ciblé.

Pour le safran, la situation est la suivante

Impacts		Mesures d'atténuation (mitigation)	Mise en œuvre
Domaine	Risque		
Sols	Réduction de la fertilité (épuisement) due au safran	• Rotations • Techniques conservatoires de travail du sol	Oui
Matériel végétal et plantation	Baisse de qualité des bulbes : baisse de la productivité, de la qualité et des revenus	• Bonnes pratiques de culture • Maîtrise des densités	Oui, amélioration des consignes de densités de plantation

Impacts		Mesures d'atténuation (<i>mitigation</i>)	Mise en œuvre
Domaine	Risque		
		Renouvellement des bulbes par des produits certifiés	
Sol, eau, fertilisants, pesticide	Mauvaise maîtrise (quantité, qualité, calendrier) des apports de fertilisants minéraux et organiques : pollution, perte de qualité des eaux, cout élevé	- Analyse des sols et des eaux d'irrigation - Fertilisants naturels avec accent sur la matière organique (fumier, compost, résidus ...) - Désherbage manuel, éventuellement bio pesticides si les bonnes pratiques (haies vives, rotations, diversité) sont insuffisantes	l'appui au développement de source de matière organique
Eau d'irrigation	Mauvaise gestion : gaspillage de la ressource, cout élevé, érosion, lixiviation des sols, risque d'épuisement des nappes	- Dispositif économe (goutte à goutte), réduction des pertes - Calendrier d'irrigation adapté - Suivi des besoins en eau de la culture (pilotage de l'irrigation)	un vrai pilotage de l'irrigation
Qualité, conditionnement	Mauvais séchage du safran, perte de qualité et dévalorisation	Méthodes modernes de séchage avec énergies	Séchoirs améliorés

Impacts		Mesures d'atténuation (mitigation)	Mise en œuvre
Domaine	Risque		
		renouvelables • Respect des normes de conditionnement	

Pour les dattes, la situation est la suivante :

Impacts		Mesures d'atténuation (mitigation)	Mise en œuvre/à faire
Domaine	Risque		
Plantation nouvelles palmeraies	Risque pour les sols, les eaux, la santé des travailleurs dus à la contamination lors de la plantation de vitro plants (produits chimiques)	Bonnes pratiques	Formation, encadrement, rappels systématiques réalisées par les animateurs
Travaux de réhabilitation des palmeraies	Impact négatif : encombrement débris Impact positif : revenus salariés	- Bonne gestion des résidus végétaux, réutilisation - Accès équitable H/F au travail salarié	
Sols, eau, fertilisants, pesticides	Mauvaise maîtrise (de la fertilisation initiale apports de fertilisants minéraux et organiques : pollution, perte de qualité des eaux, cout élevé	- Bonnes pratiques (respect des prescriptions) - Dispositif d'élimination des emballages et autres	Formation, encadrement, rappels systématiques réalisées par les animateurs
Irrigation	Augmentation des besoins en eau lié au développement	Restructurer les dispositifs d'irrigation si les conditions le permettent (irrigation	Pilotage de l'irrigation par les institutions

Impacts		Mesures d'atténuation (mitigation)	Mise en œuvre/à faire
Domaine	Risque		
	des superficies et intensification de la production Risque d'épuisement des ressources (nappes)	localisée, goutte à goutte) • Respect des bonnes pratiques	
Aval de la production	Effet négatif des transports Effet négatif produits de traitement des dattes (phosphine)	• Entretien routier et moyens de transports adaptés • Bonnes pratiques pour la gestion des produits, résidus, phytosanitaires, ...	

Toutefois, parmi les gisements d'amélioration pour des projets similaires, une attention réelle et particulière doit être accordée à la mise en œuvre d'un dispositif de pilotage des ressources en eau souterraine et des sols permettant d'optimiser l'exploitation de ces ressources de plus en plus rares.

2.2.8 Dans quelle mesure le M&E, les activités de backstopping et/ou les audits ont-ils contribué à l'atteinte des résultats ? Comment les recommandations ont-elles été prises en considération ?

Le safran-Dattes a élaboré l'étude de référence (Ligne de base) et il a conduit deux revues mi-parcours ainsi que la revue finale.

La première mission d'évaluation à mi-parcours a permis d'identifier des défaillances et elle a proposé des recommandations notamment en matière d'organisation et de fonctionnement. La mise en place des actions adéquates, en réponses à ces recommandations (projet, Enabel, ORMVAO, ONCA, ...), ont constitué un support complémentaire et adapté au redressement de la performance et de l'efficacité du projet.

Le système de suivi-évaluation a été composé d'indicateurs plutôt quantitatif et peu orientés quantitatifs. Le dispositif de SE est classique et les indicateurs sont SMART. Il a formé, en effet, une aide précieuse à la prise de décision de la cellule de coordination et d'appui du projet (CCA). Dans ce sens, le projet a mené des activités relatives au suivi-évaluation pour avoir plus de visibilité :

- Des activités visant à mettre en place des outils d'autoévaluation au sein des GIE ayant débouché sur la définition d'une grille multicritères et l'élaboration d'un tableau de performance traduisant les critères en scores.

-Certaines actions relatives au SIG liées à l'élaboration de cartes thématiques par rapport aux OP.

Le dispositif de suivi évaluation, directement dérivé du cadre logique, renseigne de façon correcte sur l'atteinte des principaux outputs programmés dans le cadre du Safran-Dattes.

En outre, parmi les ressources mises à la disposition du projet, figurent, classiquement les missions de backstopping destinées à apporter un complément d'expertise au projet en fonction des besoins. Plusieurs missions d'expertise ont ainsi été réalisées. Les profils des missions de backstopping sont les suivants :

1. marketing & business management officer Trade for development centre
2. Expert EST Agriculture pour le Maroc

Le projet a pu bénéficier d'appuis méthodologiques qui ont constitué un apport important. Les missions du TDC/Enabel Bruxelles ont contribué de façon décisive à constituer un référentiel méthodologique de niveau professionnel pour la commercialisation du safran et des dattes.

3 Durabilité

3.1.1 Quelle est la viabilité économique et financière des résultats de l'intervention ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

La durabilité concerne deux approches :

Quelle est la viabilité économique et financière des résultats de l'intervention ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

La viabilité financière et économique des deux filières a constitué la préoccupation centrale du projet et sa condition centrale de réussite. L'efficacité économique et l'autonomie des OP sont mesurées par les éléments suivants :

- Assurer un fonctionnement des filières avec la qualité des produits et assurer en même temps des réserves pour le renouvellement des investissements (plantations, matériels,) ;
- Rembourser les lignes de crédit de la convention du crédit agricole (fonctionnement et approvisionnement) ;

Le projet a pris des dispositions pour que cette condition de base soit remplie :

- Les modèles de gestion précisent les débouchés commerciaux et permettent de valoriser les produits et sécuriser le revenu des agriculteurs ;
- les capacités des acteurs et gestionnaires, qui ont pour la plupart pu avoir une première expérience concrète, s'affirment progressivement ;

- Les premières versions des plans d'affaires et plans stratégiques de développement ont été élaborées et ont connu un début de mise en œuvre.

3.1.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et perdurera-t-elle au terme de l'assistance externe ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

Les activités d'animation, de formation et d'accompagnement menées par le projet, mais également résultats obtenus en matière d'organisation et d'augmentation des revenus, maintenant bien visibles, ont créé une réelle dynamique chez les producteurs qui se manifeste notamment par :

- Une meilleure connaissance des enjeux et problèmes de la filière
- Une meilleure adhésion aux dispositifs appuyés par le projet notamment au mode de structuration proposé (parfois avec des processus d'imitation : « coopératives » familiales commercialisant directement) ;
- Un approvisionnement croissant des GIE au détriment des modes de commercialisation directs même si les niveaux atteints ne répondent pas encore aux aspirations des GIE et des autres acteurs ;
- Un intérêt renouvelé pour la production et une mise en pratique des thèmes techniques diffusés (notamment thèmes post récolte et qualité) et une contribution croissante à l'investissement dans la production.

Le principe adopté par le projet est une gouvernance progressivement transférée aux acteurs directs aux différents niveaux : coopératives, GIE et fédérations. Les services techniques d'appui et d'accompagnement ne conservent alors qu'un rôle d'appui technique et de suivi.

Les interventions du projet sont centrées sur cette problématique et ont obtenu des résultats significatifs permettant le démarrage des UV et des situations financières encourageantes.

Dans les domaines techniques notamment la valorisation des produits, l'approche du projet vise à inciter les OP pour le recrutement de professionnels à travers l'entreprise d'actions permettant de dégager des marges suffisantes pour rémunérer les compétences à leur juste prix ;

En matière de citoyenneté et de solidarité, les organisations professionnelles doivent poursuivre et développer davantage les acquis du travail du projet en matière d'accroissement de la base des adhésions pour faire bénéficier le plus grand nombre de producteurs des différents programmes opérés et de la valeur ajoutée et bénéfices qui en résultent.

3.1.3 Quels ont été le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

La formulation avait été réalisée de façon participative avec toutes les institutions publiques, tant au niveau national que provincial (ORMVAO), mais également avec le concours de instances des autorités locales et de la société civile et professionnelle impliquée directement dans le développement des deux filières. Ce processus a légitimé l'intégration du programme parmi les priorités politiques de développement du gouvernement, aux échelons national et local, plus particulièrement dans le composant pilier 2 du Plan Maroc Vert.

3.1.4 Dans quelle mesure l'intervention a-t-elle positivement contribué à la capacité institutionnelle et de gestion ? Quels sont les risques potentiels ? Quelles sont les mesures prises ?

Malgré un contexte physique et économique globalement favorable au développement des 2 filières et malgré le contexte institutionnel renforcé, les organisations de producteurs et transformateurs nécessitent encore d'être consolidées, notamment du point de vu de leurs capacités de gestion. Ce constat s'applique plus particulièrement à la filière datte. Dans le cas de la filière safran, les fortes capacités et l'autonomie de la FIMASAFRAN devraient lui permettre d'assurer le développement de la filière bien qu'au niveau inférieur (Organisation de producteurs) un appui puisse encore être nécessaire.

Dans le cas de la filière datte, la taille importante des unités de valorisation mise à la disposition des GIE constitue un risque du point de vue de leur durabilité car, malgré des économies d'échelle, il est parfois compliqué pour les GIE de centraliser les gros volumes de dattes que ces unités nécessitent malgré les efforts déployés par le projet en matière d'appui à ces GIE pour gagner la confiance des coopératives et drainer leur production de dattes.

Par ailleurs, la stratégie de sortie du PDFSD est largement basée sur la capacité des services publics à prolonger l'accompagnement du projet. Toutefois, malgré le prolongement du projet de quelques mois supplémentaires et l'élaboration d'un plan de clôture, l'accompagner et l'appui aux différents acteurs des deux filières, notamment les GIE et les coopératives, risquent de connaître des difficultés vu le chevauchement persistant entre les institutions étatiques en charge de ces activités, leurs moyens humains et matériels insuffisants par rapport à ceux du PDFSD pour assurer un meilleur soutien de proximité auxdits acteurs et la multitude de filières et de projets suivis par ces mêmes institutions.

4 Enseignements

4.1 Enseignements tirés

Les principaux enseignements tirés dans le cadre de la mise en œuvre du projet sont les suivants :

- L'antériorité des relations avec un partenaire technique garantit une bonne formulation du projet et facilite le succès dans l'exécution
- Les processus participatifs, l'accompagnement de proximité et l'ingénierie sociale sont plus lents mais plus durables. Ils exigent toutefois une présence régulière sur le terrain et peuvent donc difficilement être totalement sous-traité au secteur privé. La mise à niveau des opérateurs des 2 filières a nécessité de la part de l'équipe du projet un travail important d'animation de proximité dont les partenaires ont retenu et appliqué le modèle. L'expérience acquise dans l'accompagnement économique des petites entreprises rurales peut être utilisée dans de futurs projets d'entrepreneuriat solidaire au Maroc mais aussi dans d'autres projets d'agriculture d'Enabel en Afrique
- Une approche filière doit souvent être complétée par une approche plus territoriale et systémique. Le développement doit concerner le territoire entier et pas seulement le développement d'une filière.
- Le renforcement des OP doit être axé sur la mise en place des fondements de la bonne gouvernance et requiert le développement du processus de l'offre de services aux membres.
- La durabilité nécessite de prendre en compte la dimension socio-organisationnelle du développement et les logiques de réduction de risque (non économique).
- L'approche genre proclame l'évolution des rapports sociaux au-delà des actions de développement. Aussi, la prise en compte des aspects liés au genre et de l'intégration des activités de l'entrepreneuriat pour les femmes et les jeunes est clairement visible à travers les différents volets du projet notamment pour la population féminine impliquée fortement dans la chaîne de production et de valorisation des produits des deux filières. Les activités du PDFSD sont, donc, particulièrement propices à un appui ciblé vers les femmes.

De plus, le projet a développé une composante alphabétisation fonctionnelle pour les femmes qui dépasse largement la portée habituelle de l'alphabétisation fonctionnelle. Il s'agit d'un réel processus d'insertion des femmes dans la vie sociale qui englobe une vision globale de l'émancipation féminine rurale, en abordant des notions techniques, institutionnelles, organisationnelles et juridiques. Ce volet a eu un impact fort sur l'épanouissement des femmes concernées. La méthodologie développée et le succès obtenu dans l'émancipation des femmes doit être valorisé dans d'autres zones au Maroc.

- L'alignement, la co-administration et la responsabilité mutuelle favorise l'efficacité. Le fonctionnement fluide de la cogestion par remboursement est conditionné par la qualification et l'expérience du partenaire national d'exécution en matière de gestion des marchés publics et la régie des projets de développement.

4.2 Recommandations

Les principales recommandations, notamment pour les institutions publiques d'appui au développement, sont les suivantes :

- Consolider la structuration des coopératives et GIE à travers la poursuite d'un accompagnement de proximité, le renforcement de leur lien de confiance et le développement de services aux membres. L'approche d'accompagnement de proximité et d'ingénierie sociale du PDFSD constitue son caractère distinctif. La méthode adoptée consiste à appuyer la structuration des acteurs de la filière par un accompagnement de terrain à la base. Elle est focalisée sur les organisations de producteurs et leurs GIE mais permet d'interagir avec l'ensemble des acteurs de la filière et ainsi d'accompagner son développement de manière globale et efficace. Pour bien comprendre l'intérêt de la démarche du projet, il convient de distinguer l'accompagnement et le conseil. L'accompagnement se conçoit sur le long terme et revêt un caractère plus socio-organisationnel, touchant au renforcement institutionnel. Le conseil, en revanche, revêt un caractère plus technique et peut être conçu plus sur le court terme, si nécessaire, à travers de la sous-traitance. L'approche d'accompagnement de proximité est d'autant plus importante dans des systèmes tel que ceux développées dans les zones d'intervention du PDFSD car dans ces systèmes fragiles basés sur une logique de gestion des risques et de sécurité alimentaire, il faut agir sur un ensemble de facteurs pour augmenter la volonté d'investir son capital productif (terre, argent ou main d'œuvre). Ceci suppose une connaissance fine des logiques agricoles afin d'être en mesure d'impulser des changements en termes de contexte et de diminution des risques (micro finance/épargne monétaire...).
- Consolider les unités de valorisation de dattes. Le projet a développé des recommandations pour la conception et le dimensionnement d'une unité de stockage frigorifique des dattes. Après plusieurs années de pratique et d'utilisation des différentes unités de valorisation des dattes dans la province de Zagora, l'équipe de l'intervention a rassemblé les avis des utilisateurs et des ingénieurs des organismes d'appui pour faire ressortir les recommandations sur tous les aspects de ces unités, tant sur la structure et l'organisation des différentes salles que sur les équipements. Le document élaboré pourra être utilisé pour une meilleure conception des futures unités.
- Soutenir dans la durée au processus d'alphabétisation fonctionnelle et d'appui aux coopératives féminines et intégrer des projets AGR ;
- Mieux intégrer les jeunes dans les dynamiques de développement territorial ;
- Capitaliser, diffuser plus largement et formaliser la démarche du PDFSD basée essentiellement sur le renforcement de valorisation de la qualité et du terroir, l'accompagnement de proximité et l'ingénierie sociale, en harmonie avec les stratégies nationales.

- Renforcer la coordination et les moyens des institutions chargées de l'appui et l'accompagnement du développement des deux filières et des OP notamment au niveau local (ORMVAO, ANDZOA, ADA, ONCA, ONSSA,...).
- Mettre en place un suivi-régulier du niveau de la nappe phréatique dans les zones de production de dattes et de safran. Pour ce qui est de l'environnement et du changement climatique, l'effet du projet est globalement positif. L'action contribue à la gestion des oasis et notamment à la protection des sols et à la lutte contre la désertification. Au niveau de la filière safran, le développement d'une culture à forte valeur ajoutée et à fort besoin en main d'œuvre présente plusieurs effets positifs du point de vue environnemental (limitation des surfaces agricoles, labélisation bio...). De plus, le projet a contribué à une gestion plus efficace et efficiente de l'irrigation. Enfin, le travail sur la certification tend à encourager des pratiques agricoles respectueuses de l'environnement.

la stratégie de sortie

Cette partie présente le plan de clôture ainsi que la réflexion de la stratégie de durabilité du projet de développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions Souss-Massa et Drâa Tafilalet (PDFSD).

Le PDFSD est un programme qui a travaillé sur deux filières (deux projets). Il a connu des évolutions positives. Il est maintenant connu et clairement identifié comme partie à part entière du Plan Maroc Vert (Pilier 2). Sa mise en œuvre a été faite par des partenaires impliqués et soucieux de développement des filières du safran et du palmier dattier.

Parmi les problèmes qu'on constate à la fin de mise en œuvre des projets de développement au Maroc, on peut citer :

- La démotivation des bénéficiaires suite au départ des équipes de terrain
- L'absence de capitalisation sur l'expérience de projet ;
- L'absence d'engagement des partenaires pour la poursuite de la dynamique créée dans la zone d'intervention du projet ;
- La perte d'informations et des connaissances créées par le projet ;

Afin de prévenir ces problèmes, le PDFSD a prévu que le dernier trimestre de son cycle soit consacré au transfert progressif des activités aux partenaires pour reprendre le relais et éviter une rupture brusque.

Dans le cadre du projet, la mise en œuvre du projet se fait par trois institutions (ORMVAO, ONCA (Direction régionale de Drâa-Tafilalet et direction régionale de Souss-Massa et Enabel-Agence belge de développement).

Mais dans le territoire de la zone d'intervention du projet, d'autres acteurs sont impliqués aussi. On peut parler de :

- Les organisations professionnelles (coopératives, GIE et fédérations)
- L'ADA
- L'ANDZOA ;
- L'Association Migrations et Développement ;
- L'ONSSA ;

- L'ANLCA ;
- Les directions du Ministère ;
- ETC

Le projet a travaillé sur tous les maillons des filières du safran et du palmier dattier et Il a accompagné les producteurs de la production à la commercialisation. La proposition de la stratégie de sortie traite thématique par thématique et propose un ou plusieurs partenaires pour reprendre le relais.

Cette réflexion se résume dans le tableau suivant :

Thématique	Outils développées	Filière	Partenaires proposés pour reprendre la continuité des actions ou intégration des outils développés dans sa démarche de travail	Observations
------------	--------------------	---------	--	--------------

Renforcement des compétences des producteurs	<u>Supports pédagogiques :</u> ✓ Guide en français ✓ Fiches simplifiées en arabe ✓ Vidéos en français <u>Fiches</u> ✓ Normes des dattes	✓ Safran ✓ Palmier dattier	✓ ONCA ✓ ORMVAO ✓ Chambres d'agriculture (2 régions)	Le projet dispose de plusieurs présentations en arabe qui traitent des thématiques des filières du safran et du palmier dattier.
Accompagnement des coopératives	<u>Plan de développement :</u> Classification des coopératives par niveau => Autonomisation et professionnalisation des coopératives. <u>Fiches simplifiées :</u> ✓ Journal caisse ✓ Journal banque ✓ Facture et bon d'achat ✓ Inventaire ✓ Canevas du rapport financier <u>Règlement intérieur :</u> ✓ Règlement intérieur amélioré (intégration des articles concernant les comités)	N'importe quelle filière	✓ ONCA ✓ ODECO	Le projet a utilisé et a traduit les composantes du Canevas de Business Modèle en arabe (Le canevas de modèle économique) => outil très important pour la planification et la programmation des projets. Le projet dispose d'une BDD actualisée des OP (2 filières) de la zone d'intervention du projet (version numérique) et tous les dossiers des coopératives accompagnées par le projet.
Accompagnement des GIE et gestion des	<u>Plan d'affaire :</u> Canevas simplifié qui regroupe tous	N'importe	✓ ONCA ✓ ANDZOA	Le projet a mis en place un système intégré par rapport

unités de valorisation	les variables nécessaires pour établir son business plan. <u>Plan Marketing:</u> Caneva simplifié <u>Plan commercial:</u> Canevas simplifié <u>Contrat d'approvisionnement:</u> Canevas simplifiés <u>Manuel de procédure pour l'obtention de l'autorisation sanitaire de l'ONSSA:</u> Modèle des UV dattes. A adapter selon le plan de construction de l'unité.	quelle filière	✓ Projet PAGIE ✓ ORMVAO ✓ FIMADATTES ✓ FIMASAFRAN	à la gestion de l'information de l'unité.
Amélioration de la qualité d'un produit agricole	<u>Pour la filière du safran :</u> ✓ Protocole d'analyse du safran <u>Pour la filière du palmier dattier :</u> ✓ Normes des dattes phares de la région Drâa-Tafilalet	✓ Safran ✓ Palmier dattier	Pour le safran, c'est l'INRA d'Agadir et l'université Ibn Zohr qui peuvent reprendre le travail en coordination avec la FIMASAFRAN. Pour le palmier dattier, c'est l'ANZOA en coordination avec l'INRA de Rabat.	L'ANDZOA est en train de réaliser un travail
Empowerment des femmes	✓ Guides d'alphabétisation fonctionnelle spécifiques aux productrices du safran ; ✓ Guide	✓ Safran ✓ Palmier dattier	✓ ONCA ✓ DEFR ✓ Agence Nationale de Lutte Contre l'Analphabétisme(ANLCA) ✓ ANDZOA ✓ Associations au niveau des	

	d'alphabétisation fonctionnelle spécifiques aux femmes des oasis ; ✓ Guide des monitrices d'alphabétisation fonctionnelle.		régions Drâa-Tafilalet et Souss-Massa ✓ Associations Migrations et Développement ✓ Fondation Zagora pour l'éducation	
Jeunes	<u>Supports pédagogiques :</u> ✓ Guide en français ✓ Fiches simplifiées en arabe ✓ Vidéos en français	✓ Safran ✓ Palmier dattier	✓ Centre de qualification agricole des régions Drâa- Tafilalet et Souss-Massa ✓ Association Migrations et Développement ✓ DEFR ✓ INDH ✓ ONCA ✓ Collectivités (commune, province ou région)	La sensibilisation des jeunes ruraux est l'action la plus importante à faire car il y a un manque énorme d'informations par rapport aux formations disponibles dans les centres de qualification et la démarche à faire pour l'inscription.
Marketing et commercialisation	<u>Démarche de marketing et commercialisation :</u> ✓ Pour les 2 filières, le projet dispose d'un document de capitation sur sa expérience <u>Outils de communication :</u> ✓ N'importe quel GIE peut d'inspirer des outils développés (les informations nécessaires du GIE dans les outils,)	✓ Safran ✓ Palmier dattier ✓ Et aussi d'autres filières	✓ ADA ✓ Projet PAGIE ✓ ONCA	

	✓ Forme des outils ✓ Langues des outils			
Management de connaissance	TUSSNA : est un site de partage des connaissances sur le développement des filières agricoles.	Toutes les filières	✓ Tous les partenaires	Il contient de nombreux documents techniques, méthodologiques, normatifs ou législatifs de divers formats. Chaque document est positionné par rapport à 3 dimensions : La filière agricole qu'il concerne, la dimension territoriale et le métier auquel il se rapporte. Le projet a programmé la mise en place de ce système afin d'éviter la perte d'informations et de connaissances créées durant son existence et faciliter le travail aux personnes travaillant dans le domaine du développement rural, aux personnes qui s'intéressent aux différents maillons d'une chaîne de valeur quel que soit son statut (étudiants, chercheurs, investisseurs, agent de développement, etc., ...).

PARTIE 2 : Synthèse du monitoring (opérationnel)

1 Suivi des décisions prises par la SMCL

Décision			Action			Suivi	
Décision	Période d'identification (mmm.aa)	Source	Action(s)	Responsable	Echéance	Progression	Statut
Approbation du règlement intérieur du COPIL	Juin-13	CDP	Décision	CDP	Immédiat	Réalisé	Achevé
Décision de conduire une étude sur le positionnement de la datte marocaine	Juin-2013	COPIL 1	Décision	CCA	Immédiat	Réalisé	Achevé
Nomination du responsable national du projet	Juin-2013	COPIL 1	Décision	CDP	Immédiat	Réalisé	Achevé
Tenue de COPIL à Ouarzazate aussi souvent que possible	Juin-2013	COPIL 1	Convocation après consultation des agendas	CCA	01/02/2014	Réalisé en Mars-2024	Achevé
Transfert de 500 000 EUR de la ligne acquisition de Bulbes de safran (A01-04-01) vers la ligne goutte-à-goutte A01-03-11 en cogestion	Juin-2013	COPIL 1	Réallocation des budgets	Enabel et ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé

Passage en régie de la ligne initialement en cogestion, portant sur le recrutement de deux animatrices en alphabétisation pour les femmes (ligne B1-06-04)	Juin-2013	COPIL 1	Réallocation des budgets	Enabel et ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé
Lancement de l'étude ligne de base dès le démarrage du projet	Juin-2013	COPIL 1	Préparation des tdr	CCA	Immédiat	Réalisé	Achevé
Rédaction d'une note explicative à l'intention de la Primature pour argumenter l'achat de véhicules en cogestion	Juin-2013	COPIL 1	Décision de présenter l'argumentaire à la Primature	ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé
Besoin d'un reporting clair, notamment financier, pour les membres du COPIL, afin qu'ils puissent donner à leur tour des orientations claires	Mars-2014	COPIL 2	Préparer la note de reporting financier et l'envoyer aux concernés pour prendre acte et suivi		Immédiat	Réalisé	Achevé
Transfert des activités à l'ONCA	Mars-2014	COPIL 2	Préparer un avenant à la convention spécifique qui désigne l'ONCA en tant qu'agence exécutive d'une partie du projet		Immédiat	Réalisé	Achevé
Traiter la question de l'acquisition des véhicules (avant l'échéance de la dérogation délivrée par le Chef du gouvernement marocain)	Mars-2014	COPIL 2			Immédiat	Réalisé	Achevé

R ressortir l'importance des contrats-programmes dans l'exécution du projet	Mars-2014	COPIL 2			Immédiat	Réalisé	Achevé
Réflexion sur les ressources supplémentaires dont serait capable l'ANDZOA	Mars-2014	COPIL 2			Immédiat	Réalisé	Achevé
Rappel de l'engagement de l'ORMVAO de 90% des crédits 2015 dès le premier semestre et le paiement de 60% des crédits au cours de l'année 2015.	Décembre-2014	COPIL 3	Mise en œuvre immédiate des marchés déjà conclus, préparation des CPS des actions programmées, et maintien de la disponibilité des fonds réservés aux activités du projet	ORMVAO et Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
Régler la question des véhicules dans les meilleurs délais	Décembre-2014	COPIL 3	Rencontre entre les ministères de l'agriculture, des finances, Enabel et l'ORMVAO.	ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé
Engager le transfert des activités Relevant du conseil agricole à l'onca	Décembre-2014	COPIL 3	1- basculer 2 MDH environ pour permettre la mise en œuvre du plan d'action de l'onca ; 2- l'ormvao demeure responsable de la réalisation des activités dans l'attente du redéploiement du personnel ; 3- une convention pourra être Préparée entre ONCA et ORMVAO	ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé

Regrouper les lignes budgétaires Au niveau de la morasse budgétaire	Décembre-2014	COPIL 3	Le COPIL délègue au MEF, Direction du Budget, et à Enabel, l'approbation d'une nouvelle structure budgétaire, qui devra être transmise avant le 31/01/2015	ORMVAO / CCA	Immédiat	Réalisé	Achevé
Rendre compte mensuellement au Ministère de l'avancée des activités et des défis	Décembre-2014	COPIL 3	Un rapport mensuel d'une page devra être transmis chaque mois	ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé
Désignation de l'ONCA en tant que deuxième ordonnateur chargé de l'exécution des activités du conseil Agricole	Septembre-2015	COPIL 4	Lettre de désignation de l'onca comme agence d'exécution	MEF, MAPM Et Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
L'ADA est chargée d'organiser des rencontres du comité de pilotage Etude de positionnement des dattes	Septembre-2015	COPIL 4	Organisation de trois réunions : 22/10/2015, 10/02/2016 et 22/02/2016	ADA, ORMVAO et Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
Transferts budgétaires nécessaires pour l'achèvement du programme d'équipement de parcelles en système d'irrigation localisée et en station de pompage solaire (2.5 Millions MAD)	Septembre-2015	COPIL 4	Transfert effectué	ORMVAO et Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
Transferts budgétaires pour effectuer une étude de faisabilité relative à l'utilisation d'un pilote de production solaire photovoltaïque au niveau des unités de valorisation de dattes en			Transfert effectué	ORMVAO et			

guise d'économie d'énergie (880.000 MAD)	Septembre-2015	COPIL 4		Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
Discussion des conclusions de la revue à mi-parcours	Septembre-2015	COPIL 4	Rapport en version définitive pour validation au COPIL	ORMVAO et Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
Entérinement de la ligne de base	Septembre-2015	COPIL 4	Etude achevée	ORMVAO et Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
Réunions de travail sur les fonds de roulement des GIE	Septembre-2015	COPIL 4	Plusieurs réunions organisées localement avec différents partenaires (02 réunions animées par le crédit agricole à Ouarzazate et Tinghir)	ORMVAO et Enabel	Immédiat	Réalisé	Achevé
Etude ligne de base : Le COPIL a validé le rapport de l'étude de référence. Il y a lieu de prendre l'année 2013 comme année de référence pour apprécier l'évolution et les progrès des indicateurs du projet.	Fevrier-2016	COPIL 5	Diffusion du rapport		Immédiat	Réalisé	Achevé
Revue N°1 du projet : le COPIL a approuvé le rapport de la première revue en sa version définitive, et a validé les 3 sous-chantiers objets de recommandations	Fevrier-2016	COPIL 5	Diffusion du rapport		Immédiat	Réalisé	Achevé

Redéploiement budgétaire au sein de la régie : Deux lignes supplémentaires sont approuvées pour supporter le financement des activités de communication dans les deux filières et le renforcement des capacités des GIE et de la maison du safran. Le montant total de ces transferts est de 1.400.000,00 DH	Fevrier-2016	COPIL 5	Mise à jour du budget	Enabel et ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé
Soumettre au Comité de Pilotage un dossier complet de l'Etude de faisabilité pour l'installation d'un pilote photovoltaïque au niveau des unités de valorisation des dattes.	Fevrier-2016	COPIL 5	Décision		Immédiat	Réalisé	Achevé
Constituer un comité de suivi (ADA, ONCA, DF, ORMVAO, ANDZOA) pour préparer une feuille de route de suivi de l'exécution des termes de la convention signée entre le MAPM et le GCAM.	Fevrier-2016	COPIL 5	Décision		Immédiat	Réalisé	Achevé
Changement de l'intitulé du projet pour répondre au nouveau découpage régional. « Projet de développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions de Souss-Massa et Draa-Tafilalet ».	Novembre-2016	COPIL 6	Décision		Immédiat	Réalisé	Achevé
Modification du chapitre N° 5 du DTF concernant l'intégration de l'ONCA en tant de deuxième maître d'ouvrage	Novembre-2016	COPIL 6	Mise à jour et diffusion du DTF		Immédiat	Réalisé	Achevé

Redéploiement budgétaire dans la cogestion (ORMVAO) pour renforcer les lignes relatives à la mise en place d'un système de capitalisation des expériences. Cet ajustement sera supporté par les lignes liées à la mise en place des fonds de roulement vu la mise en œuvre des termes de la convention entre le MAPM et le GCAM concernant principalement le financement de l'approvisionnement des unités de valorisation et le fonctionnement des coopératives et GIE. Le montant total de ces transferts est de 825.000,00 DH	Novembre-2016	COPIL 6	Mise à jour du budget	Enabel et ORMVAO	Immédiat	Réalisé	Achevé
Validation du rapport de résultat 2016	Avril-2017	COPIL 7	Diffusion du rapport	CCA	Immédiat	Réalisé	Achevé
Transfert budgétaire de la ligne X-01-01 (Réserve budgétaire cogestion 74.000 €) vers la ligne B-01-04 (travaux de PMH)	Avril-2017	COPIL 7	Mise à jour du budget	RAF	Immédiat	Réalisé	Achevé
Transfert budgétaire des lignes A-01-03- 02 (10.000), A 01-03-06 (20.000), A 03- 02-04 (30.000) vers A-01-04 (60.000 €)	Avril-2017	COPIL 7	Mise à jour du budget	RAF	Immédiat	Réalisé	Achevé
Validation du rapport de résultat 2017	Juin-2018	COPIL 8	Diffusion du rapport	CCA	Immédiat	Réalisé	Achevé

Validation du rapport de la revue à mi-parcours et des recommandations	Juin-2018	COPIL 8	Mise en œuvre de la feuille de route	CCA	Immédiat	Réalisé	Achevé
Réaménagements budgétaires au sein de la cogestion ORMVAO (regroupement des reliquats)	Juillet-2019	COPIL 9	Mise à jour du budget	RAF / LAF	Immédiat	Réalisé	Achevé
Rééquilibrage budgétaire au sein de la Régie	Juillet-2019	COPIL 9	Mise à jour du budget	RAF / LAF	Immédiat	Réalisé	Achevé
Transferts budgétaires de la Cogestion ONCA vers la cogestion ORMVAO et la Régie	Juillet-2019	COPIL 9	Mise à jour du budget	RAF / LAF	Immédiat	Réalisé	Achevé
Le transfert vers la Régie des reliquats restants du budget initialement attribué à l'ORMVAO soit un montant de 605 000 MAD équivalent à 55 000 euros.	Avril-2020	PV Tournant	Mise à jour du budget	RAF / LAF	Immédiat	Réalisé	Achevé

2 Dépenses

<i>Project_output</i>	<i>Total Budget</i>	<i>Actuals</i>
MOR1204311_A01	2.436.983,00	2.454.081,48
MOR1204311_A02	705.000,00	715.551,08
MOR1204311_A03	311.090,00	291.426,04
MOR1204311_A	3.453.073,00	3.461.058,60
MOR1204311_B01	4.456.446,00	4.581.889,65
MOR1204311_B02	1.319.058,00	1.160.711,64
MOR1204311_B03	507.254,00	474.142,65
MOR1204311_B	6.282.758,00	6.216.743,94
MOR1204311_X	45.309,00	-
MOR1204311_Z01	1.445.600,00	1.551.156,10
MOR1204311_Z02	326.120,00	326.019,59
MOR1204311_Z03	129.140,00	140.065,86
MOR1204311_Z04	318.000,00	293.223,14
MOR1204311_Z99	-	167,39

<i>MOR1204311_Z</i>	<i>2.218.860,00</i>	<i>2.310.632,08</i>
	<i>12.000.000,00</i>	<i>11.988.434,62</i>

3 Taux de décaissement de l'intervention

Source de financement	Budget cumulé	Dépenses réelles cumulées	Taux de déboursement cumulé	Commentaires et remarques
Contribution directe belge	12 000 000,00	11 988 434,62	99,90%	
Contribution du pays partenaire	21 165 641,00	25 975 454,00	123%	
Beneficiaries	3 918 000,00	-	-	

4 Personnel de l'intervention

Personnel (titre et nom)	Genre (H/F)	Durée de recrutement (dates début et fin)
Personnel national mis à disposition par le pays partenaire : - MERKOUSSE Abdelmajid, Responsable national (ORMVAO)	M	07 Juin 2013 > 30 juin 2020
Personnel d'appui, recruté localement par la ENABEL : - AHROUR M'hmed, TA génie rural - AIT BOUSTA Naïma, CM Finances/OP safran - AMRAOUI Abderrazak, TA OP dattes - ARJDAL Abdellah, CM Agri/qualité safran - AZERBOUA Said, TA OP dattes - AZZOUZI Ahmed, TA OP Dattes - BACHAR Mohamed, ATN Organisations P. - BENASSOU Safa Monitrice, d'alphabétisation - BENBIH Driss, RAF/ TA gestion compta - BENDALI Mustapha, C.M. Marketing dates	M F M M M M M F M M	04 Mai 2015 >30 Novembre 2016 01 Juillet 2014 >30 Juin 2015 01 Juin 2017 > 10 Janvier 2018 15 Mai 2016 >12 Novembre 2019 01 Juin 2017 > 28 Janvier 2019 10 Mai 2018 > 31 Décembre 2019 03 Février 2014 > 10 Janvier 2018 15 Mai 2016 > 31 Décembre 2018 04 Mai 2015 > 31 Décembre 2019 03 Février 2014 > 31 Octobre 2016

- BENHAMMOU Ahmed, AT Marketing Dattes	M	04 Mai 2015 > 31 Mars 2018
- BENTALEB Mohammed, AT Marketing et communication Dattes	M	01 Septembre 2017 > 31 Décembre 2019
- BESBES Ahmed, C.M. technique dattes	M	03 Mars 2014 > 31 Octobre 2016
- BIMGHAR Keltoum, CM gestion Finances Safran	F	15 Mars 2017 > 04 Janvier2019
- BOUCHAAL Khadija, Technicienne animatrice dattes	F	01 Août 2014 > 31 Décembre 2017
- BOUFIOUS Elhoussine, ATN Marketing	M	01 Septembre 2015 > 31 Octobre 2016
- BOUJDADI Nazha, RespSE/ATN ME, com et Capitalisation et Coresponsable	F	06 Janvier 2015 > 30 Juin 2020
- BOUSARHAN Said, CM Technico-commercial Safran	M	28 Janvier 2019 > 31 Décembre 2019
- CHABALI Zahra, TA OP Dattes	F	01 Septembre 2018 > 15 Octobre 2019
- EL AMRANI Jilali, C.M. technique dattes	M	03 Février 2014 > 31 Octobre 2016
- EL BACHA Mostapha, TA OP Dattes	M	03 Septembre 2018 > 31 Décembre 2019
- EL GRAPH Fatima Zahra, TA Labo safran	F	01 Mars 2018 > 31 Décembre 2019
- EL HARAMI Abdelghani, CM Agri/qualité dattes	M	01 Juillet 2014 > 31 Décembre 2019
- EL HIYANI Rachid, AT Marketing Safran	M	01 Juillet 2014 > 15 Juillet 2019
- EL JID OMAR, AT OP	M	12 Avril 2018 > 31 Décembre 2019
- EL OUAZANI-TUHAMI Mokhless, RAF	M	04 Mai 2015 > 09 Septembre 2016
- EL YACOUBI Maryama, Sec-comp/CM Fiannces/RAF	F	14 Avril 2014 > 30 Juin 2020

- EL YAMANI Layachi, CM. Production dattes	M	01 Avril 2015 > 31 octobre 2016
- ETTAOUSSE Mohamed, CM Production	M	15 Février 2017 > 15 Mai 2017
- FIHMAK Jamila, TA OP dattes	F	01 Août 2017 > 31 Décembre 2019
- GUERMAL Abdenasser, CM IAA dattes	M	15 Mai 2016 > 04 Février 2019
- HAMDouchi Achraf, technicien animateur dattes	M	01 Juillet 2014 > 17 Juillet 2017
- HAMMI Driss CM, Gest-Finances dattes	M	01 Juin 2016 > 31 Décembre 2019
- ID HAKOU Lhoussaine, TA OP dattes	M	01 Août 2017 > 31 Août 2018
- JAMALI Laila Monitrice, d'alphabétisation	F	01 Septembre 2015 > 31 Octobre 2015
- KHABBACHI Khadija, Technicienne animatrice safran	F	01 Juillet 2014 > 31 Mai 2017
- LAKHCHACH Rachid, TA GR	M	07 Décembre 2017 > 16 Octobre 2019
- MACHAAR Faïçal, TA OP dattes	M	15 Mai 2016 > 31 Août 2018
- MOHACH Abdellah, technicien animateur dattes	M	01 Août 2014 > 15 Décembre 2016
- MOUNIR El hassane, TA electro-mécanique	M	01 Février 2017 > 31 Décembre 2019
- NACIRI Fatima, Monitrice AF/Secrétaire comptable	F	01 Mai 2016 > 31 Décembre 2019
- NACIRI Mohammed, TA OP Dattes	M	01 Avril 2017 > 31 Décembre 2019
- OUBNALI Fatima, TA Labo safran	F	15 Mai 2016 > 31 Décembre 2019
- OUDADDA Anas, TA génie rural	M	04 Mai 2015 > 30 Novembre 2017

- OUKNINI Said, CM Technico-commercial	M	15 Février 2017 > 31 Décembre 2019
- RIDA ELHASSAN, TA OP dattes	M	06 Décembre 2017 > 27 Décembre 2017
- SABIB Fatima, TA OP safran	F	01 Août 2017 > 31 Décembre 2019
- STITOU Fatima, Technicienne animatrice safran	F	01 Juillet 2014 > 31 Mai 2017
- TAARABET Mohamed, technicien animateur dattes	M	01 Juillet 2014 > 31 Août 2015
- TAFRAOUI Zahra, Monitrice d'alphabétisation	F	15 Mai 2016 > 30 Juin 2019
- ZITOUNI Abdelilah, CM Technico-commercial	M	15 Février 2017 > 31 janvier 2019
Personnel de formation, recruté localement :		
Personnel international (hors ENABEL) :		
Experts internationaux (Enabel) :		
DE FOUCAUD Claire, ATI marketing	F	01 Décembre 2013 > 30 Novembre 2016
ISNARD Jacques, Coresponsable	M	01 Décembre 2013 > 15 Juillet 2015
LAMBERT AN, AJ Labo Safran	F	05 Octobre 2015 > 28 Février 2017
LEGROS Olivier, Coresponsable	M	01 janvier 2016 > 31 Juillet 2019

PIERARD Olivier, Coresponsable	M	15 Août 2015 > 15 Décembre 2015
VAN BAALEN Nora, AJ communication	F	01 Mars 2019 > 31 Août 2019

5 Marchés publics

Numéro d'ordre	Code ministère si applicable	Intitulé du CSC	Ligne budgétaire	Date de passation	Montant final du marché passé (€)	Montant final de la facture (unité monétaire)	Montant final de la facture (équival. en €)	Attributaire
MOR328	Marché N°72/2013/OR/OZ	Marché N°72/2013/OR/OZ relatif à l'Exécution des travaux d'aménagements hydro-agricoles en système d'irrigation localisée goutte-à-goutte au niveau de l'exploitation Imadiden (1ère Tranche) C.R de Sidi Hssaine, Cercle de Taliouine, Province de Taroudant	A-01-03	22/10/2013	176.651,73	1.892.622,97	169.849,63	Compagnie Marocaine de goutte à goutte et de pompage "CMGP"
MOR329	Marché N°73/2013/OR/OZ	Marché N°73/2013/OR/OZ relatif à l'Etude de positionnement commercial des variétés de dattes marocaines	B_01_01	22/10/2013	95.454,55	1.056.562,78	97.533,30	Agri Consulting
MOR330	Marché N°74/2013/OR/OZ	Marché N°74/2013/OR/OZ pour l'organisation d'ateliers, de formations et de voyages (hébergement, restauration, location de salles et moyens de transport)	B010102 ; B01020304 ; B01030301 ; B02010203 ; B02010501 ; B02010501 ; B03030301	02/12/2013	66.501,82	731.520,00	66.738,73	CAPITAL RH Sarl
MOR331	Marché N°75/2013/OR/OZ	Marché N°75/2013/OR/OZ pour la fourniture de huit véhicules tout terrain à l'ORMVAO	Z_02_01	27/11/2014	141.818,18	1.560.000,00	139.323,03	RAPIDO SARL
MOR332	Marché N°94/2013/OR/OZ	Marché N°94/2013/OR/OZ Relatif aux Travaux d'aménagement des séguias et khetaras dans les communes rurales de Tazarine, Nkob et Tansift, Cercle de Agdz, Province de Zagora	B-01-04	17/02/2014	180.979,18	1.988.543,85	184.024,78	COPSISSA

MOR333	Marché N°95/2013/OR/OZ	Marché N°95/2013/OR/OZ relatif aux travaux d'aménagement des séguis dans la commune rurale de Tarmigte et Municipalité de Ouarzazate, Province de Ouarzazate	B-01-04	17/02/2014	125.431,82	1.383.849,92	128.185,29	TIZZA TRAVAUX
MOR334	Marché N°96/2013/OR/OZ	Marché N°96/2013/OR/OZ relatif aux travaux d'aménagement des seguias et khetaras et protection des terrains de culture dans la commune rurale de Tarmigte, Cercle et province de Ouarzazate	B-01-04	12/12/2013	150.167,27	1.648.489,32	150.675,26	OUIHYA HAMIDI
MOR338	Marché N°113/2013/OR/OZ	Maché N°113/2013/OR/OZ relatif aux travaux de reamenagemnt d'une salle au centre de mise en valeur agricole de Taznaghte, Commune Urbaine Taznakht, Province ouarzazate	A-03-04	17/02/2014	10.450,54	118.050,08	10.843,71	Groupement CITIZENE et OUHYA HAMIDI
MOR339	Marché N°121/2013/OR/OZ	Maché N°121/2013/OR/OZ relatif à l'exécution des travaux d'aménagements hydro-agricoles en système d'irrigation localisée en goutte-à-goutte au niveau de l'exploitation Imadiden (2ème et 3ème tranches) C.R de Sidi Hssaine, Cercle de Taliouine, Province de Taroudant	A-01-03	10/11/2014	253.232,47	2.682.603,88	247.453,69	HORTI SUD
MOR344	AOO 10/2014/OR/OZ:	AOO 10/2014/OR/OZ pour l'exécution des travaux de foration de trois forages et transformation de sondages positifs en forages d'exploitation à Imadiden, CR de Sidi Hssaine	A-01-03	22/09/2014	89.909,09	946.564,16	88.247,98	FORAGE ZOHOUR
MOR345	AOO 11/2014/OR/OZ	AOO 11/2014/OR/OZ pour l'exécution des travaux d'aménagement de séguis, khetaras et bassin d'accumulation dans le périmètre Ouhmidi, CR Ouisselsate, Cercle Amerzgane	B-01-04	13/10/2014	213.065,15	2.343.716,64	216.883,98	TQS Sarl
MOR346	AOO 12/2014/OR/OZ:	AOO 12/2014/OR/OZ pour l'exécution des travaux d'aménagement de séguis et khetaras dans les CR d'Aït Boudaoued, Tazarine, Taghbalte (Cercle Agdz) et Tamezmoute (Cercle Zagora)	B-01-04	01/12/2014	ANNULE	ANNULE	ANNULE	SOGATRAF
MOR347	AOO 13/2014/OR/OZ	AOO 13/2014/OR/OZ pour l'exécution des travaux d'aménagement de séguis et khetaras dans les CR Taghzoute, Todgha Soufla et Municipalité de Tinghir	B-01-04	13/10/2014	443.454,54	4.678.810,66	433.315,94	Ait Mountassir et HG Equipement
MOR348	AOO14/2014/OR/OZ	AOO 14/2014/OR/OZ relatif aux travaux de réaménagement d'une salle de réunion à la Subdivision Agricole de Zagora, Municipalité de Zagora, Province de Zagora (première tranche)	B-03-04-01	14/07/2014	47.549,50	473.756,00	43.802,45	MERWAMA Sarl
MOR353	AOO17/2014/OR/OZ	AOO17/2014/OR/OZ :Fourniture d'une station totale, d'un niveau automatique pour les travaux topographiques de terrain et d'un traceur pour impression à l'ORMVAO de Ouarzazate	B-03-04-04	11/09/2014	12.636,36	139.000,00	13.060,61	COFAS Sarl

MOR354	Marché N°23/2014/OR/OZ	Marché n°10/2014/OR/OZ relatif à AOO 23/2014/OR/OZ :Etude de référence (Ligne de base) du projet de développement des filières du Safran et du Palmier dattier dans la région Souss Massa Drâa	Z-04-01 13-03-04-01	22/09/2014	36.232,18	398.554,00	37.032,85	NOVEC
MOR378	AOO80/14/OR/OZ	Marché n°80/2014/OR/OZ:Etude technique en labo du safran	13 01 03 02 03	09/02/2015	22.545,45	248.000,00	23.458,19	LABOMAG
MOR389	AOO77/14/OR/OZ	AO77/2014/OR/OZ : formation des cadres, des techniciens et des agriculteurs de l'ORMVA de Ouarzazate et organisation des voyages, des visites d'échange et des ateliers en deux (02) lots distincts						
	AOO77/14/OR/OZ LOT 1	Lot n° I :Formation des cadres, des techniciens et des agriculteurs de l'ORMVAO.	A-01-02-02 A-01-03-03 - A-03-04-02 - B-01-02-03 - B-03-04-03	13/04/2015	20.405,45	224.460,00	21.231,56	CAPITAL RH Sarl
	AOO77/14/OR/OZ LOT 2	Lot n° II :Organisation des voyages d'étude, des visites d'échange et des ateliers.	A.01.02.03 ; A.01.03.07 ; A.01.05.01 ; A.02.02.01 ; B.01.02.02 ; B.01.02.04 ; B.01.05.01 ; B.02.02.01 ; B.02.02.05	13/04/2015	64.909,09	714.000,00	66.358,90	TAFI CHAP Sarl
MOR391	AOO 81/2014/OR/OZ :	AOO 81/2014/OR/OZ : Réalisation des travaux de foration de quatre sondages et travaux de transformation de sondages positifs en forages d'exploitation pour l'irrigation dans les périmètres de Tagmoute CR assaïs, de Timjirchte CR Agadir Melloul province de Taroudant, de Tizi et Sidi Hssain CR Wissalsat province de Ouarzazate.	13-01-01-03-10	23/03/2015	119.118,18	1.298.157,63	120.362,46	Forage Zouhour Sarl
MOR393	NA	AO : Matériel informatique et audiovisuelle	Z-02-03	28/05/2015	35.246,50	387.711,50	35.246,50	ETS BELMSAGGAM BUREAUX SARL
MOR417	AOO 22/2015/OR/OZ	Projet Appel d'offre : Prise en charge (hébergement et restauration)des participants aux ateliers et frais de transport des apprentis en deux lots distincts :						

LOT 1	AOO 22/2015/OR/OZ LOT I	Lot n° I Prise en charge (Hébergement et restauration) des participants aux ateliers de capitalisation ,restitution de diverses études, des comités techniques et de suivi et autres ateliers menés dans le cadre du PDFSD	A-3-3-3, B-2-3-3, B-3-3-2, Z-4-1	05/11/2015	62.272,73	663.325,00	60.000,19	TAFICHAP
LOT2	AOO 22/2015/OR/OZ LOT II	Lot n° II :Frais de transport des apprentis (Filles et fils des agriculteurs beneficiaires des formations par apprentissage)	A-3-1-5, B-3-1-5	05/11/2015	29.272,73	201.600,00	18.605,16	ANFGOU TOURS
MOR419	AOO 30/2015/OR/OZ	Travaux d'aménagement des seguias de Tidrine et Tadoute (Tinghir), seuils dérivation Dabiane (Toudgha El Oulia) et Warouiri (Toudgha Soufla)	B-1-4	12/10/2015	297.564,36	3.141.308,27	288.829,49	FARAH Mohamed
MOR420	AOO 31/2015/OR/OZ	Ao n° 31/2015/OR/OZ Seguias, Khettaras et protection de cultures à Ouisselsate	B-1-4	12/10/2015	242.105,00	2.562.701,30	237.058,16	SITMAX
MOR421	AOO 32/2015/OR/OZ	Ao n°: 32-2015 Seguias et Khettaras de Tazarine, Taghbalte, Ait Boudaoued, Nkob, Tansifte	B-1-4	12/10/2015	321.713,64	3.404.318,29	312.743,21	TQS Sarl
MOR429	Marché n° 53/2015 (marché 12/2014 relancé)	AOO 53/2015/OR/OZ: Travaux d'aménagement de seguias et khettaras dans les CR Ait Boudaoud, Tazarine, Taghbalte Cercle Agdz, et Tamezmoute, Cercle Zagora Province de Zagora,	B_01_04	31/12/2015	180.477,27	1.963.763,84	178.523,99	BADIDI TRAVAUX SARL
MOR430	Marché n° 61/2015/OR/OZ	AOO 61/2015/OR/OZ: Etude de marché du safran sur les marchés national et international	A_03_02_01 et A_03_02_02	31/12/2015	68.980,27	758.783,00	69.397,35	AFCI CONSULTING MAROC SARL
MOR431	Marché n° 63/2015/OR/OZ	AOO 63/2015/OR/OZ:Etude d'impact sur l'environnement	A-01-03-04 et B-01-03-02	17/12/2015	22.681,82	249.500,00	20.013,85	CID SA
MOR437	Marché 69/2015/OR/OZ	AOO 69/2015/OR/OZ: FOURNITURE ET INSTALLATION DE MATERIEL DE POMPAGE SOLAIRE DESTINE A L'IRRIGATION AU NIVEAU DE L'EXPLOITATION IMADIDEN (1IERE TRANCHE), C.R. DE SIDI HSSAINE, CERCLE DE TALIOUINE, PROVINCE DE TAROUDANTE	A-01-03-11	23/12/2015	51.834,55	543.951,72	52.323,95	IMOUASSOL
MOR438	Marché 70/2015/OR/OZ	AOO 70/2015/OR/OZ:Acquisition d'équipements, matériels et fournitures scolaires pour l'alphabétisation des femmes et matériel et mobilier de bureaux pour salles de formation (ORMVAO et INRA)	B-01-06-03 B-03-01-01	23/12/2015	29.193,09	321.124,00	30.374,95	COSA INFO
MOR439	Marché 71/2015/OR/OZ	AOO 71/2015/OR/OZ:Travaux d'aménagement hydro agricole en système d'irrigation localisée au niveau de l'exploitation imadiden (4eme tranche), c.r de sidi hssaine, cercle de taliouine, province de taroudante	A-01-03-11	23/12/2015	112.415,82	1.225.815,63	112.767,59	IRRI ONE

MOR440	Marché 79/2015/OR/OZ	AOO 79/2015/OR/OZ:Fourniture et installation de matériel de pompage solaire destiné à l'irrigation au niveau de l'exploitation de la coopérative agricole barziane (2eme tranche), dr tizi c.r. de ouisselsate, cercle de amerzegane, province de Ouarzazate	A-01-03-11	23/12/2015	49.090,91	520.560,00	49.873,23	IMOUASSOL
MOR449	Marché 80/2015/OR/OZ	AOO 80/2015/OR/OZ :Etude diagnostic des programmes d'alphabétisation et élaboration d'un guide d'alphabétisation adapté aux femmes des oasis de Draa et Toudgha	B-01-06-02 et B-01-06-03	23/12/2015	49.363,64	543.000,00	49.571,88	SANAD CONSULTING
MOR450	Marché 01/2016/OR/OZ AOO 01/2016/OR/OZ	01/2016/OR/OZ :Acquisition d'équipements et fournitures dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs et des coopératives de jeunes et GIEs du SAFRAN	A-01-07-01	23/03/2016	94.670,91	937.242,00	84.481,88	Mme Benjelloun Rachida (Comptoir Agricole Alfadila)
MOR451	Marché 02/2016/OR/OZ	02/2016/OR/OZ :Acquisition d'équipements, fournitures et petits matériels agricoles dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs, des coopératives de jeunes et GIEs de Dattes	B-01-07-01	23/03/2016	79.727,27	623.100,00	56.165,49	Kelmo SARL
MOR452	Marché 03/2016/OR/OZ AOO 03/2016/OR/OZ	Marché 03/2016/OR/OZ : Etude de faisabilité de l'équipement des unités de valorisation des dattes en pilotes de production solaire photovoltaïque	B-03-02-05	07/11/2016	26.727,27	294.000,00	23.747,98	ADI SA
MOR455	Marché 01/2016/DRCA-DT AO 01/ONCA/DRDT	AO 01/ONCA/DRDT formation et accompagnement des techniciens et membres des GIE dattes, porvinces de Zagora et Tinghir	B-02-02-02	16-nov-16	31.218,18	343.440,00	31.659,00	AFCI CONSULTING MAROC SARL
MOR458		CSC relatif à l'acquisstion de trois véhicules 2*4 tout terrain	Z-02-04	01/09/2016	60.294,72	657.212,50	59.746,59	Super Auto Rabat
MOR469	Marché 68/2016/OR/OZAOO 15/2016	Marché 68/2016/OR/OZ: Travaux d'aménagement de la seguia et bassin Boufar Idighs Douar Ouakziz CR Tazarine Cercle Agdz Province de Zagora	B-01-04	04/11/2016	57.413,86	646.405,49	58.317,44	MOTYA TRAV
MOR475	Marché 72/2016/OR/OZ AOO 65/2016/OR/OZ	Acquisition d'équipements, fournitures et petits matériels agricoles dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs, des coopératives de jeunes et GIEs de Dattes	B-01-07-01	29/11/2016	115.690,91	846.000,00	76.072,00	Abouch Multi Travaux
MOR476	Marché 73/2016/OR/OZ AOO 66/2016	Acquisition d'équipements et fournitures dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs, des coopératives de jeunes et GIEs	B-01-07-01 A-01-07-01	29/11/2016	95.172,73	1.046.900,00	89.461,71	VADEQ distribution

MOR477	Marché 02/ONCA/DRONCA-DT AOO 03/2016/DRONCA-DT	Accompagnement des Unités de valorisation des dattes pour la mise en place de Système de Management de la Sécurité des Denrées Alimentaires	B-02-02-03	07/12/2016	61.818,18	680.000,00	63.026,69	CAPITAL RH
MOR483	AOO 47/2017/OR/OZ Marché N° 56/2017/OR/OZ	Etude conception et mise en place d'un système de management des connaissances à l'office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate et appui à la démarche de capitalisation	A-03-03-03 B-03-03-02	29/08/2017	83.636,36	920.000,00	85.011,22	COMPETENCES CONSEIL SARL
MOR484	AOO 59/2017/OR/OZ Marché N° 57/2017/OR/OZ	Fourniture d'outils de communication pour les coopératives et GIE de dattes et du safran	A-02-01-01 B-02-01-02	29/08/2017	21.353,64	234.890,00	21.457,61	NET IMPRESSION SARL
MOR496	AOO 45/2017/OR/OZ Marché N° 55/2017/OR/OZ	Travaux d'aménagement de la khattara Bouihri Tizi Ntefarkhin CT Ait El Fersi et la khattara Toulouine douar Toulouine CT Taghezoute cercle de Boumalne, province de Tinghir	B-01-04	29/08/2017	64.622,73	732.930,37	66.018,98	OUZNAG SARL
MOR497	AOO 46/2017/OR/OZ Marché N°67/2017/OR/OZ	Travaux d'aménagement de la seguia principale Tifratine douar Tifratine et la protection des terrains de cultures localité Ougoug Tabounte CT Tarmigte, cercle et province de Ouarzazate.	B-01-04	11/10/2017	55.839,55	634.178,24	57.273,06	GROUMOUINE
MOR499	AOO 60/2017/OR/OZ	Fourniture de matériel dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs, des coopératives de jeunes et GIEs(en 2 lots distincts)	A-01-07-01					
LOT2	Marché N° 58/2017/OR/OZ	Lot 2 : Broyeurs à végétaux		29/08/2017	6.181,82	68.000,00	6.061,16	KELMO SARL
MOR500	AOO 61/2017/OR/OZ	Fourniture de matériel dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs, des coopératives de jeunes et GIEs (en 2 lots distincts)	B-01-07-01					
LOT1	Marché N° 59/2017/OR/OZ:	Lot 1 : Humidificateurs d'air pour chambres froides de dattes		29/08/2017	19.527,27	214.800,00	18.197,68	ATLANTIC SYSTEMS SARL
LOT2	Marché N° 60/2017/OR/OZ	Lot 2 : Echelles pour récolte de dattes		29/08/2017	53.018,18	583.200,00	52.554,27	KELMO SARL
MOR501	AOO 62/2017/OR/OZ Marché N° 61/2017/OR/OZ	Fourniture de bulbes de semences de safran à l'office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate	A-01-04	29/08/2017	136.363,64	1.500.000,00	134.879,95	AGRISAFRAN SARL

MOR502	AOO 63/2017/OR/OZ Marché 68/2017/OR/OZ	fourniture et installation de materiel de pompage solaire destine a l'irrigation au niveau des exploitations : 1/ imadiden (4eme tranche), c.r. de sidi hssaine, cercle de taliouine, province de taroudant 2/ tamaloute c.r. askaouen, cercle de taliouine, province de taroudant	A-01-03-11	23/10/2017	57.856,15	636.417,70	57.850,23	SOCIETE ENERGIE VISION MAROC SARL
MOR503	AOO 64/2017/OR/OZMarché 69/2017/OR/OZ	fourniture et installation de materiel de pompage solaire destine a l'irrigation au niveau de l'exploitation :-tafrant, c.r. de sidi hssaine, cercle de taliouine, province de taroudant	A-01-03-11	23/10/2017	39.001,55	429.017,00	38.975,66	SOCIETE ENERGIE VISION MAROC SARL
MOR504	AOO 65/2017/OR/OZ Marché 73/2017/OR/OZ	acquisition, pose et mise en marche de quatre broyeurs electriques pour aliment de betail par l'ormva de ouarzazate	B-03-02-02	22/11/2017	32.000,00	352.000,00	32.369,43	COMPTOIR AGROCOLE AL FADIL
MOR508	AOO 73/2017/OR/OZ relancé AOO 99/2017/OR/OZ	Développement des référentiels et élaboration des supports pédagogiques et audiovisuels pour les filières du safran et du palmier-dattier	A-03-01-02 B-03-01-02	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX
MOR514	AOO 80/2017/OR/OZ Marché 74/2017/OR/OZ	Fourniture de bulbes de semences de safran à l'office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate	A-01-04	14/12/2017	75.000,00	825.000,00	76.050,19	AGRISAFRAN
MOR515	AOO 81/2017/OR/OZ	Fourniture de fours pour séchage du safran dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs, des coopératives de jeunes et GIEs du safran	A-01-07-01	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX
MOR516	AOO 03/2017/DRONCA-SM	Mise en œuvre de la stratégie de communication et de commercialisation du GIE DAR AZAAFARAN situé dans la province de Taroudant, (en lot unique)	A-02-03-01 A-02-03-02 A-02-03-03 A-02-03-04	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR517	AOO 04/2017/DRONCA-SM	Organisation de voyage d'études à l'international (en Espagne et en Grèce) au profit de producteurs, productrices du safran et cadres du PDFSD de la zone de taliouine (en lot unique),	A-01-02 A-01-03-07	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR518	AOO 99/2017/OR/OZ	Développement des référentiels et élaboration des supports pédagogiques et audiovisuels pour les filières du safran et du palmier-dattier	A-03-01-02 B-03-01-02	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX
MOR519	AOO 101/2017/OR/OZ Marché 93/2017/OR/OZ	Organisation d'un voyage aux Emirats Arabes Unis au profit des cadres et techniciens	A-01-03-03 A-03-04-02 B-03-04-03	12/12/017	18.163,64	199.800,00	18.453,53	MIHANA TOUR GROUP SARL

MOR524	AOO 104/2017/OR/OZ Marché 97/2017/OR/OZ	acquisition, pose et mise en marche de broyeurs électriques pour aliment de bétail par l'ormva de ouarzazate	B-03-02-02	07/12/2017	5.981,82	65.800,00	5.981,21	VADEQ DISTRIBUTION
MOR525	AOO 03/2017/DRONCA-DT	Elaboration et mise en œuvre des plans de communication des GIE-dattes situés dans les provinces de Zagora, Ouarzazate et Tinghir (lot unique)	B-02-02 B-02-03	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR526	AOO 04/2017/DRONCA-DT	la formation des techniciens, des agriculteurs, et agricultrices à Zagora Tinghir et Ouarzazate (en lot unique)	B-01-02 B-02-01	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR527	AOO 05/2017/DRONCA-DT	Organisation de voyages d'études à l'international, au profit des agriculteurs et agricultrices de Zagora, Tinghir et Ouarzazate (lot unique)	B-01-05 B-01-06	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR528	AOO 06/2017/DRONCA-DT	Organisation de voyage d'études à l'international (en Espagne) au profit de producteurs et productrices du safran de la zone de Taznakhte (en lot unique)	A-01-02	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR529	AOO 07/2017/DRONCA-DT	La formation de producteurs et productrices du safran dans la zone	A-01-02 A01-03 A-01-05	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR530	AOO 08/2017/DRONCA-DT	Mise en œuvre de la stratégie de communication et de la commercialisation du GIE Safran de la province de Ouarzazate (lot unique)	A-02-03A-02-02	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR531	AOO 107/2017/OR/OZ Marché 100/2017/OR/OZ	Développement des référentiels et élaboration des supports pédagogiques et audiovisuels pour les filières du safran et du palmier-dattier	A-03-01-02 B-03-01-02		37.727,27	373.590,00	34.082,95	CAPITAL RH SARL
MOR532	AOO 108/2017/OR/OZ Marché 101/2017/OR/OZ	Fourniture de fours pour séchage du safran dans le cadre des financements des investissements initiaux au profit des associations de femmes, des coopératives de producteurs, des coopératives de jeunes et GIEs du safran	A-01-07-01	25/12/2017	20.000,00	220.000,00	20.226,37	KELMO SARL
MOR546	AOO 09/2018/OR/OZ Marché 54/2018/OR/OZ	Fourniture de bulbes de semences de safran à l'office régional de mise en valeur agricole de Ouarzazate	A-01-04	01/09/2018	131.818,18	1.450.000,00	135.911,59	AGRISAFRAN
MOR547		Etude architecturale et le suivi des travaux de construction de deux centres de collecte des cornes de safran au niveau du cercle de taliouine, Province de Taroudante	A-01-05-01	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE

MOR548	AOO 55/2018/OR/OZ	Continuité des travaux d'aménagement de la seguia principale Tifratine douar Tifratine CT Tarmigte, cercle et province de Ouarzazate.	B-01-04	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR549	AOO 58/2018/OR/OZ	Financement des investissements initiaux des associations des femmes, des coopératives de producteurs et des coopératives des jeunes, GIE sélectionnés (Fourniture de matériel informatique et logiciel)	A-01-07-01 B-01-07-01	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR550	AOO 59/2018/OR/OZ	Fourniture et installation des équipements de quatre unités de valorisation des dattes en pilotes de production solaire photovoltaïque dans la zone d'action de l'ORMVA Ouarzazate	B-03-02-05	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR551	Marché 01/2018/DRCA-TD AOO 01/2018/DRCA-TD	Formation au profit de des conseillers agricoles et des agriculteurs et agricultrices des provinces de Zagora, Tinghir et Ouarzazate	B-01-02 & B-02-01	17/09/2018	28.363,64	312.000,00	29.217,59	VULGARIS SARL
MOR552	Marché 02/2018/DRCA-TD AOO 02/2018/DRCA-TD	Formation au profit des producteurs et productrices de safran dans la zone de Taznakht (en lot unique)	A-01-05	17/09/2018	15.272,73	168.000,00	15.732,55	AID SARL
MOR553	AOO XX/2018/DRCA-DT	Acquisition de fournitures et équipements de protection, d'hygiène et de qualité au profit de 6 unités de valorisation des dattes dans les provinces de Zagora et Tinghir, en lot unique	B-02-02	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR554	AOO 04/2018/DRCA-DT	Organisation de deux voyages d'étude en Tunisie et aux Emirats Arabes Unis au profit des agriculteurs de Zagora, Tinghir et Ouarzazate (EN DEUX LOTS).	B-01-05 B-01-06					
LOT 1	Marché 03/2018/DRCA-DT	Lot n° 1 : Organisation d'un voyage d'étude en Tunisie au profit des agriculteurs de Zagora, Tinghir et Ouarzazate ;		29/01/2018	15.409,09	169.500,00	16.132,41	Sté Maroc Compétences SARL
LOT 2		Lot n° 2 : Organisation d'un voyage d'étude aux Emirats Arabes Unies au profit des agriculteurs de Zagora, Tinghir et Ouarzazate.			INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX

MOR555	AOO 03/2018/DRCA-DT	Organisation d'un voyage d'étude en Espagne au profit des producteurs et productrices de safran de la zone de Taznakht.	A-01-02		INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX
MOR556	AOO 87/2018/OR/OZ	Hébergement et restauration au profit des agriculteurs, cadres et techniciens participants aux diverses manifestations (Voyages d'études, ateliers, séminaires, journées de rencontres) du projet de développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions Souss-Massa et Drâa-Tafilalet	A-03-03-03 A-03-04-02 B-03-03-01 B-03-03-02 B-03-04-03		ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR557	AOO 01/2018/DRCA-SM	Organisation de 2 voyages d'étude à l'international au profit des producteurs et productrices de safran de la zone de Taliouine, en deux lots	A-01-02 A-01-03					
	Marché 01/2018/DRCA-SM	Organisation d'un voyage d'étude en Espagne au profit des producteurs et productrices de safran de la zone de Taliouine			17.190,57	169.128,00	16.097,00	AFCI CONSULTING MAROC
	Marché 02/2018/DRCA-SM	Organisation d'un voyage d'étude en Grèce au profit des producteurs et productrices de safran de la zone de Taliouine			19.508,16	212.744,00	20.248,22	AFCI CONSULTING MAROC
MOR558	AOO 02/2018/DRCA-SM	mise en œuvre de la stratégie de communication et de commercialisation du safran de Taliouine (province Taroudant).	A-02-03-02	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX
MOR562	AOO 86/2018/OR/OZ	Promotion des dattes par l'organisation d'une rencontre avec les commerçants professionnels de dattes au profit des GIE de la zone d'action de l'ORMVAO	B-02-01-02 B-01-01-05		ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR579	Marché 04/2018/DRCA-DT AOO 05/2018/DRCA-DT (relance AOO 03/2018/DRCA-DT)	Organisation d'un voyage d'étude en Espagne au profit des producteurs et productrices de safran de la zone de Taznakht.	A-01-02		16.288,18	179.170,00	17.052,77	AFCI CONSULTING MAROC
MOR580	AOO 06/2018/DRCA-DT (relance AOO 03/2018/DRCA-DT)	Organisation d'un voyage d'étude aux Emirats Arabes Unis au profit des agriculteurs de Zagora, Tinghir et Ouarzazate.	B-01-05 B-01-06	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR581	Marché N°79/2018/OR/OZ AOO 101/2018/OR/OZ (relance AOO 59/2018/OR/OZ)	Fourniture et installation des équipements de quatre unités de valorisation des dattes en pilotes de production solaire photovoltaïque dans la zone d'action de l'ORMVA Ouarzazate	B-03-02-05	27/12/2018	48.336,69	531.703,59	49.615,88	FADESOL POWER SOLUTIONS SARL

MOR582	Marché N° 89/2018/OR/OZ AOO 105/2018/OR/OZ (relance AOO 55/2018/OR/OZ)	travaux d'aménagement de la seguia principale Tifratine (2ème tranche) douar Tifratine CT Tarmigte, cercle et province de Ouarzazate.	B-01-04	27/12/2018	41.859,09	454.547,24	42.579,84	SEN SARL
	AOO 106/2018/OR/OZ (relance AOO 58/2018/OR/OZ)	Financement des investissements initiaux des associations des femmes, des coopératives de producteurs et des coopératives des jeunes, GIE sélectionnés (Fourniture de matériel informatique et logiciel)	A-01-07-01 B-01-07-01	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX
MOR584	Marché N° 80/2018/OR/OZ AOO 107/2018/OR/OZ (relance AOO 86/2018/OR/OZ)	Promotion des dattes par l'organisation d'une rencontre avec les commerçants professionnels de dattes au profit des GIE de la zone d'action de l'ORMVAO	B-02-01-02	27/12/2018	14.450,00	143.055,00	13.615,47	NEGOCIATECH
MOR585	Marché 81/2018/OR/OZ AOO 108/2018/OR/OZ (relance AOO 87/2018/OR/OZ)	Hébergement et restauration au profit des agriculteurs, cadres et techniciens participants aux diverses manifestations (Voyages d'études, ateliers, séminaires, journées de rencontres) du projet de développement des filières du safran et du palmier dattier dans les régions Souss-Massa et Drâa-Tafilalet	A-03-03-03A- 03-04-02B-03- 03-01B-03-03- 02B-03-04-03	27/12/2018	35.825,45	390.030,00	37.121,37	TAFICHAP
MOR589	Marché 01/2019/OR/OZ AOO 119/2018/OR/OZ	Fourniture de caisses et palettes pour les unités de valorisation des dattes de la zone d'action de l'ORMVAO	B.02.02.03 B.03.02.05	15/05/2019	195.626,81	2.151.895,00	201.701,71	LE PLASTIQUE
MOR588	Marché 91/2018/OR/OZ AOO 120/2018/OR/OZ	Acquisition de fournitures et équipements de protection, d'hygiène et de qualité au profit de 6 unités de valorisation des dattes dans les provinces de Zagora et Tinghir	B.02.02.03	31/12/2018	114.177,27	1.255.950,00	117.245,92	SB TECHNOLOGY
MOR587	Marché 101/2018/OR/OZ AOO 121/2018/OR/OZ	Travaux d'achèvement et finition dans (06) six unités de valorisation de dattes à Ternata, Tamezmoute, Mezguita, Tamegroute, coopérative Assala et Toudgha Provinces de Zagora et de Tinghir	B-02-02-03	31/12/2018	94.345,45	1.038.048,32	98.213,26	GROUPEMENT STE TRAVAGA BTD ET STE UNTRAV
MOR586	Marché 102/2018/OR/OZ AOO 122/2018/OR/OZ	Réalisation des travaux de construction de 3 (trois) centres de collecte des cormes du safran ; 2 (deux) à Taliouine et 1 (un) à Taznakht, et la construction de 2 (deux) centres de collecte des dattes à la province de zagoura	A-01-05-01 B-01-05-02	27/12/2018	122.245,36	1.344.296,29	125.925,55	SUD BTP SARL
MOR583	Marché 103/2018/OR/OZ AOO 148/2018/OR/OZ (relance AOO 106/2018/OR/OZ)	Financement des investissements initiaux des associations des femmes, des coopératives de producteurs et des coopératives des jeunes, GIE sélectionnés (Fourniture de matériel informatique et logiciel)	A-01-07-01 B-01-07-01	31/12/2018	74.589,09	820.480,00	76.696,00	MAGIN TECHNOLOGY

MOR590	CSC MOR590	la promotion commerciale du safran et des dattes dans les GMS du Maroc	A-02-05 B-02-05	05/04/2019	48.490,91	515.500,00	46.863,64	S4U
MOR591	CSC MOR591	voyage d'études en Egypte pour les agriculteurs, l'équipe de projet et les institutions partenaires de la zone de Zagoura, Ouarzazate et Tinghir	B-1-12	08/07/2019	63.227,27	681.500,00	61.954,55	MAROC HORIZON D'AVENTURES
MOR596	CSC MOR596	Organisation de voyages d'échanges d'expériences au Maroc pour les productrices et les producteurs du Safran et des dattes	A-01-11 B-01-12	27/06/2019	49.513,64	546.750,00	49.704,55	MIHANA TOUR
MOR597	CSC MOR597	Conception et mise en œuvre d'un site internet sur la filière du palmier dattier	B-02-05 B-03-05	08/07/2019	48.181,82	530.000,00	49.074,07	DIGUIP
MOR598	AOO	Réalisation des travaux de construction de maison de safran à Taznakht, province de ouarzazate	A-01-05-01	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR599	DAO 47/2019/OR/OZ	Assistance technique pour l'appui comptable a huit entreprises rurales et l'appui à la création d'activités économiques pour les jeunes dans les provinces de Ouarzazate, Taroudant, Tinghir et Zagora	B-02-02-03	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE	ANNULE
MOR600	DAO 46/2019/OR/OZ	Fourniture de six vitrines réfrigérées pour les GIE des provinces de Ouarzazate, Tinghir et Zagora	B-02-02-03	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX	INFRUCTUEUX
MOR601	Marché 47/2019/OR/OZ	Fourniture de trois stations météorologiques	B-02-02-03	16/09/2019	16.363,64	180.000,00	15.741,47	VIDKA
MOR630	Marché 86/2019/OR/OZ DAO 97/2019/OR/OZ	Fourniture de caisses et palettes en plastique pour les unites de valorisation des dattes de la province de Zagora	B-02-02-03	31/12/2019	43.126,36	474.390,00	43.279,02	VALOPLAST
MOR631	Marché 79/2019/OR/OZ DAO 90/2019/OR/OZ	Fourniture de matériel pour les coopératives des provinces de Ouarzazate, Tinghir, Zagora et Taroudant	B-02-02-03 A-01-07-01	31/12/2019	31.690,91	348.600,00	30.485,99	ECO TANK

6 Accords d'exécution

Accord d'exécution	Bénéficiaire	Budget	Dépenses réelles	Taux de déboursement
Accompagnement des adhérentes des organisations professionnelles pour renforcer leur position au sein de la filière safran	Association Migration et Développement	101 500,00	101 495,00	100%

7 Équipements

N° d'inventaire	Désignation	N° de série/ Référence	Date d'acquisition	Valeur d'acquisition	N°GT FIT /UBW	FRS	Affectation
001/14	PC Portable HP ProBook 6570b	5CB3504CZQ.	27/01/2014	8580,00	222	Micro Land	ORMVAO/ Sub Boumalen
002/14	PC Portable HP ProBook 6570b	5CB3504CZB	27/01/2015	8580,00	222	Micro Land	ONCA-SM
003/14	PC Portable HP ProBook 6570b	5CB3504CZJ	27/01/2016	8580	222	Micro Land	ORMVAO/ CMV Agdz
004/14	PC Portable HP ProBook 6570b	5CB3504CZP	27/01/2017	8580,00	222	Micro Land	ORMVAO/ SM
005/14	PC Portable HP ProBook 6570b	5CB3504CZ6	27/01/2018	8580,00	222	Micro Land	ORMVAO/ SVOP

006/14	PC Portable HP ProBook 6570b	5CB3504CZM	27/01/2019	8580,00	222	Micro Land	ORMVAO/ SER
007/14	PC Portable HP ProBook 6570b	5CB3504CZP	27/01/2020	8580,00	222	Micro Land	ONCA-DT
008/14	Imprimante HP Laserjet Pro 400M401dn Ref CF278A	VNH3902618	27/01/2021	2770,00	222	Micro Land	ONCA-DT
009/14	Imprimante HP Laserjet Pro M1536	CNF8F4JGKS	27/01/2022	2770,00	222	Micro Land	ORMVAO/ SEL
010/14	Imprimante HP Laser Pro 400 M425dn AIO	CF286A	27/01/2023	4980,00	222	Micro Land	ORMVAO/ SPP
011/14	Imprimante HP 8600 Plus AIO Ref CM750A	CN378D2GOV	27/01/2024	2980,00	222	Micro Land	ONCA-SM
012/14	Téléphone mobile Samsung ACE	IMEI: 358271/05/065052/7				Maroc Telecom	Non inventorié
013/14	Téléphone mobile Samsung ACE	IMEI: 358271/05/065027/9				Maroc Telecom	Non inventorié
014/14	Téléphone mobile Nokia 208	IMEI: 359191/05/079861/4				Maroc Telecom	Non inventorié
015/14	Téléphone mobile Samsung ACE	IMEI:358271/05/065025/3				Maroc Telecom	Non inventorié
016/14	PC Portable HP ProBook 650	CNU413BXXB	28/04/2014	8140,00	184	Olioc	ONCA-DT
017/14	Disque Dur Externe Adata 465Go	-	28/04/2014	1000	146	Aomar Akbab librairie papeterie ALANSSAR	Non inventorié
018/14	Agrapheuse GF	-	28/04/2014		146	Aomar Akbab librairie papeterie ALANSSAR	Non inventorié

019/14	Téléphone Fixe Alcatel	T-70-CE				Maroc Telecom	
020/14	étagère bois	2,10x0,35x0,75	01/06/2014	1600	204	Ouissa Abderrahmane	ORMVAO/ SVOP
021/14	Cafetière thermos	-	07/06/2014	1374,5	200	Marjane	Non inventorié
022/14	Bouilloire Selene	-	07/06/2014		200	Marjane	Non inventorié
023/14	étagère bois	2,10x0,35x1,10	01/07/2014	2400	236	Sté Talat Travaux sarl AU	ORMVAO/ SVOP
024/14	Bureau 1/2 ministre, 1 caisson 3T Atlas	1200x800	15/10/2014	1541,67	447	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SM
025/14	Bureau à 2 caisson mobile 3T+3T	180x80	15/10/2014	2666,66	447	Ets Belmseggam	ORMVAO/ Club draa
026/14	Bureau 1/2 ministre, 1 caisson 3T Atlas	1200x800	15/10/2014	1541,67	447	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SM
027/14	Table Basse	60x60	15/10/2014		447	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SVOP
028/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5071JDJ	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SAF
029/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5203838	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SM
030/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG51427XG	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO /Bureau Marchés
031/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5071JCP	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ Sub Taliouine
032/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5052WPRK	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SER

033/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5190511	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO /Bureau Marchés
034/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG519052R	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SER
035/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG520383P	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	Volé
036/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5052W53	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPA
037/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG520382J	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPA
038/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5190515	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SVOP
039/15	PC Portable HP ProBook 650 Intel Core i5-4200M (15,6")	5CG5052WRD	21/05/2015	10399,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Taznakhte
040/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND45082RH	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	volé
041/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND5055BD7	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Tinzouline
042/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND5055BF9	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SAF
043/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND50555DD	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ONCA-DT
044/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND45082SZ	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Tinghir
045/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND5055BCP	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SM
046/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND45082QM	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ONCA-SM

047/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND45082R2	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ONCA-SM
048/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND5055BCM	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ONCA-SM
049/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND5055BCX	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	GIE DAR AZAAFRAN
050/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND5055BDH	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ONCA-DT
051/15	PC Portable HP ProBook 450 G2 Intel Core i3-4030U	CND5055BDJ	21/05/2015	7200,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO /Bureau Marchés
052/15	PC Portable HP EliteBook 840 i5-4300U (14,4")	5CG506227GN	21/05/2015	13420,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SVOP
053/15	Ecran HP Pro Display P221 21.5-In LED REF C9E49AS	6CM5022PBO	21/05/2015	1950,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPP
054/15	Ecran HP Pro Display P221 21.5-In LED REF	6CM5022P35	21/05/2015	1950,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPP
055/15	Imprimante Noir et Blanc HP PRO M201	VNC3T17229	21/05/2015	1768,75	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Agdz
056/15	Imprimante Noir et Blanc HP PRO M201	PCH9534597	21/05/2015	1768,75	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Asrir
057/15	Imprimante Noir et Blanc HP PRO	M201	21/05/2015	1768,75	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Taznakhte
058/15	Imprimante Noir et Blanc HP PRO M201	VNC3T17217	21/05/2015	1768,75	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Tinghir
059/15	Imprimante Noir et Blanc HP PRO M201	VNC3T17228	21/05/2015	1768,75	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SVOP
060/15	Imprimante Noir et Blanc HP PRO M201	VNC3T17226	21/05/2015	1768,75	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPA

061/15	Imprimante HP Color Laser Jet Pro MFP M 476 nw	M476	21/05/2015	3900,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SER
062/15	Copieur Canon 2530i	(21)RNV04600	21/05/2015	27158,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPP
063/15	Video projecteur Epson S18-3000 Lumenus-HDMI	V9VK5108816	21/05/2015	3900,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Agdz
064/15	Video projecteur Epson S18-3000 Lumenus-HDMI	VIIH552040	21/05/2015	3900,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Asrir
065/15	Video projecteur Epson S18-3000 Lumenus-HDMI	V9VK5108781	21/05/2015	3900,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Taznakhte
066/15	Video projecteur Epson S18-3000 Lumenus-HDMI	V9VK5108877	21/05/2015	3900,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Tinzouline
067/15	Video projecteur Epson S18-3000 Lumenus-HDMI	V9VK5108809	21/05/2015	3900,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ Sub Taliouine
068/15	Video projecteur Epson S18-3000 Lumenus-HDMI	V9VK5108777	21/05/2015	3900,00	660	Ets Belmseggam	Perdu
069/15	Appareil photo numerique avec fonction Video EOS 1200D	521° 083073129925	21/05/2015	4600,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Agdz
070/15	Appareil photo numerique avec fonction Video EOS 1200D	9127B009AA	21/05/2015	4600,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ CMV Asrir
071/15	Appareil photo numerique avec fonction Video EOS 1200D	9127B009AA	21/05/2015	4600,00	660	Ets Belmseggam	Perdu
072/15	Appareil photo numerique avec fonction Video	V9VK5108726	21/05/2015	4600,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPP
073/15	Appareil photo numerique avec fonction Video EOS 1200D	83073129927	21/05/2015	4600,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ Sub Taliouine
074/15	Appareil photo numerique avec fonction Video	83073129929	21/05/2015	4600,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SAF

075/15	Serveur HP ML 350P GEN 8 E5 System Free Dos		21/05/2015	21758,00	660	Ets Belmseggam	ORMVAO/ SPP
076/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15G29432964A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
077/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15H9SIVCS64A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
078/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB		21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
079/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15H9SIWYS64A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
080/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15H9SIV6564A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
081/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15H4S2ASS64A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
082/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	S/N 15H4S2AR964A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
083/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15G4S22CS64A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
084/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15H9SIY4S64A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
085/15	Disque Dur Externe Toshiba 1 TB	15H9SIVES64A	21/05/2015	748	660	Ets Belmseggam	Non inventorié
086/15	Tableau de conférence Tripied	-	12/08/2015	1300,00	1.029	Ennajih Equipements	Non inventorié
087/15	Tableau de conférence Tripied	-	13/08/2015	1300,00	1.029	Ennajih Equipements	Non inventorié
088/15	Tableau de conférence Tripied	-	14/08/2015	1300,00	1.029	Ennajih Equipements	Non inventorié
089/15	Tableau de conférence Tripied	-	15/08/2015	1300,00	1.029	Ennajih Equipements	Non inventorié
090/15	Tableau de conférence Tripied	-	16/08/2015	1300,00	1.029	Ennajih Equipements	Non inventorié
091/16	Réfrigérateur WIRLPOOL 503/140	-	15/04/2016	1800,00	1.810	ELECTRO DIFMATES	ORMVAO/ SEL

092/16	Ecran 19,45 Pouces DELL	CN-OPD06D-72872-47A-DAAM	18/07/2016	1300,00	2.226	Ennajih Equipements	ORMVAO/ SPP
093/16	Ordinateur de bureau Hpcor i5 P5K08EA	CZC614878THP	18/07/2016	6980,00	2.226	Ennajih Equipements	ORMVAO/ SPP
094/16	Ecran 20	CNC60508HT	18/07/2016		2.226	Ennajih Equipements	ORMVAO/ SPP
095/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
096/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
097/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
098/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ Sub Taliouine
099/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
100/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ CMV Tinzouline
101/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ CMV Tagounite
102/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ Sub Zagora
103/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ CMV Taznakhte
104/17	Odomètre digital	-	20/01/2017	2234,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
105/17	GPS Oregon 650 GARMAIN	-	20/01/2017	5880,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SVOP
106/17	GPS Oregon 650 GARMAIN	-	20/01/2017	5880,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SVOP
107/17	GPS Oregon 650 GARMAIN	-	20/01/2017	5880,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SVOP
108/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ Sub Taliouine
109/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SPA
110/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SPA
111/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ONCA-DT

112/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO /Guichet unique
113/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO /Audit interne
114/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ONCA-SM
115/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ONCA-SM
116/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ONCA-DT
117/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ CMV Tinzouline
118/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ CMV N'kob
119/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ CMV Tagounite
120/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ Sub Zagora
121/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ Sub Zagora
122/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ CMV Taznakhte
123/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ Sub Boumalen
124/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ Sub Boumalen
125/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
126/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
127/17	GPS MAP 64s GARMAIN avec carte Topo	-	20/01/2017	6950,00	2.894	Sté ECOTOP SARL	ORMVAO/ SER
128/17	PC Portable 4ème génération i5-7200U15,6	5CD7075PXF	28/03/2017	10591,00	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SAF
129/17	PC Portable 4ème génération i5-7200U15,6	5CD7075PY0	28/03/2017	10591,00	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SPA
130/17	PC Portable 4ème génération i5-7200U15,6	5CD7075PYM	28/03/2017	10591,00	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SPP
131/17	PC Portable HP Professionnel i5-6200U14	5CD7075MR4	28/03/2017	11861,80	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO /Audit interne
132/17	PC Portable HP Professionnel i5-6200U14	5CD7075MR2	28/03/2017	11861,80	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SPP
133/17	PC Portable HP Professionnel i5-6200U14	5CD7075MRB	28/03/2017	11861,80	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ CMV Asrir

134/17	PC Portable HP Professionnel i5-6200U14	5CD7075MR5	28/03/2017	11861,80	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SVOP
135/17	PC Portable HP Professionnel i5-6200U14	5CD7075MQP	28/03/2017	11861,80	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SGRID
136/17	Scanner HP Scanjet Pro 2500 f1	CN6C7A1060	28/03/2017	5270,50	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ CMV Asrir
137/17	Scanner HP Scanjet Pro 2500 f1	CN6C7A1078	28/03/2017	5270,50	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ CMV Taznakhte
138/17	Scanner HP Scanjet Pro 2500 f1	CN6C7A1075	28/03/2017	5270,50	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ CMV Agdz
139/17	Imprimante scanner HPLaserJet Pro MFP M521DW	CNB7J6JN4T	28/03/2017	14191,78	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ Sub Taliouine
140/17	Imprimante scanner HPLaserJet Pro 500MEP M521DW	CNB7J9F8JB	28/03/2017	14191,78	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ CMV Tinzouline
141/17	Imprimante scanner HPLaserJet Pro 500MEP M521DW	CNB7J8VAKY	28/03/2017	14191,78	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SPP
142/17	Imprimante simple HP Laser Jet Entreprise M506dn	PHBVJ8H097	28/03/2017	8493,15	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SAF
143/17	Datashow Epson EB-S31 3200	WDTK6Z01513	28/03/2017	26400,00	3.181	OLIOC Store SARL	Enabel
144/17	Datashow Epson EB-S31 3201	WDTK6Z01830	28/03/2017	26400,00	3.181	OLIOC Store SARL	ORMVAO/ SPP
145/17	Climatiseur Mural BI Fitco	B30316579202N00535	03/07/2017	3400,00	3.615	TALAT TRAVAUX SARL	ORMVAO/ CMV Tinghir
146/17	Climatiseur Mural BI Fitco	B30316579208N00022	10/07/2017	3400,00	3.615	TALAT TRAVAUX SARL	ORMVAO/ CMV Asrir
147/17	Climatiseur Mural BI Fitco	B30316579208N00067	10/07/2017	3400,00	3.615	TALAT TRAVAUX SARL	ORMVAO/ Sub Zagora
148/17	Climatiseur Mural BI Fitco	B30316579808N00068	10/07/2017	3400,00	3.615	TALAT TRAVAUX SARL	ORMVAO/ CMV Tinzouline
149/19	Bureau de direction, Dim 1.60m/0.80m/0.75m + retour dim 0.80m/0.50m + caisson fixe, fabrication en bois massif, couleur wengé	-	18/10/2019	13000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP

150/19	Table de réunion carrée, Dim 1.50m/1.50m, sur 4 pieds de 60 mm carrée, plateau renforcé de 50 mm, fabrication en bois massif, couleur Wingé	-	18/10/2019	7000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
151/19	Table rectangulaire en bois massif Dim 1.20m/060m, hauteur 0.75m couleur wingé avec étagère au niveau de 0.50m	-	18/10/2019	4000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
152/19	Fauteuil de direction, accoudoirs réglables en hauteur, piétement chromé sur roulettes basculant, système à gaz assise en tissu, dossier en mèche.	-	18/10/2019	2000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
153/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
154/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
155/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
156/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
157/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP

158/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
159/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
160/19	Fauteuil pour table de réunion, piétement sur luge, accoudoirs en polypropylène assise en tissu, dossier en mèche	-	18/10/2019	1500,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
161/19	Classeurs pour dossiers suspendu, 4 tiroirs, Monobloc en tôle d'acier 8/10ème, Serrure générale, 2 clés , H131 cm X L 42 cm X P 62,50 cm	-	18/10/2019	3000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
162/19	Classeurs pour dossiers suspendu, 4 tiroirs, Monobloc en tôle d'acier 8/10ème, Serrure générale, 2 clés , H131 cm X L 42 cm X P 62,50 cm	-	18/10/2019	3000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPP
163/19	Classeurs pour dossiers suspendu, 4 tiroirs, Monobloc en tôle d'acier 8/10ème, Serrure générale, 2 clés , H131 cm X L 42 cm X P 62,50 cm	-	18/10/2019	3000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPA
164/19	Classeurs pour dossiers suspendu, 4 tiroirs, Monobloc en tôle d'acier 8/10ème, Serrure générale, 2 clés , H131 cm X L 42 cm X P 62,50 cm	-	18/10/2019	3000,00	21.919.003.656	ELOMOR	ORMVAO/ SPA
165/19	Vitrine d'exposition Réfrigéré vitre bombé Marque DOCRILUC, Réf VED-9-20C	DOC RILUC 19080921699	19/11/2019	76.666,67	21919004500	CUISIMARK EQUIPEMENTS	GIE TERNATA
166/19	Vitrine d'exposition Réfrigéré vitre bombé Marque DOCRILUC, Réf VED-9-20C	DOC RILUC 13080921696	19/11/2019	76.666,67	21919004500	CUISIMARK EQUIPEMENTS	GIE TOUDGHA

167/19	Vitrine d'exposition Réfrigéré vitre bombé Marque DOCRILUC, Réf VED-9-20C	DOC RILUC 19080921698	19/11/2019	76.666,67	21919004500	CUISIMARK EQUIPEMENTS	GIE MEZGUITA
168/19	Vitrine d'exposition Réfrigéré vitre bombé Marque DOCRILUC, Réf VED-9-20C	DOC RILUC 19080921695	19/11/2019	76.666,67	21919004500	CUISIMARK EQUIPEMENTS	GIE OUAHATE TAMEZMOUTE DRAA
169/19	Scanner Epson DS-1660W	X2WA001036	30/10/2019	4.320,00	21919004352	REPRO MASTER	ORMVAO /Bureau Marchés
170/21	UV-Vis spectrophotometer BK UV1000 Biobase	UPW20F0031	15/02/2021	19.000,00	21921001190	Biotechnics Solution	Dar Azaafaran
171/21	Balance analytique RADWAG séries AS, calibration externe, porté:220 g,précision:0.1mg	643001	15/02/2021	14.212,00	21921001190	Biotechnics Solution	Dar Azaafaran

8 Cadre logique original tiré du DTF :

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Suppositions
OG	Objectif global : « Autonomisation et renforcement du développement économique et social durable des producteurs et productrices de safran et dattes dans la zone d'action de l'ORMVAO »			
OS	Objectif spécifique 1 : La filière du safran est mieux développée et est valorisée de manière équitable et durable dans le Cercle de Taliouine et la Zone de Taznakht	- 50% de safran des coopératives appuyées est commercialisé à travers les circuits formels et directement avec le dernier maillon de la chaîne de vente - Au moins 5 coopératives supplémentaires ont obtenu le certificat bio et/ou équitable - La valeur ajoutée des ventes de safran est augmentée de X à Y pour les producteurs et productrices - 60% des coopératives et 60% des GIEs autofinancent ses besoins en intrants, équipements et collecte de récolte (à travers leurs propres fonds, banques ou GIEs) . - Les coopératives (H/F)et GIEs font des bénéfices, une clé de répartition a été fixée et décidée au niveau de leurs AG	- Ligne de base - Diagnostic de départ de toutes les coopératives et GIE's - Documents internes de coops et GIEs (registre de vente, PV's etc) ; - Rapports des deux revues intermédiaires et de l'évaluation finale - Etudes spécifiques - Résultats des ateliers participatifs annuels entre les GIEs et coopératives - Résultats des ateliers annuels sur l'intégration de femme dans la filière - Rapports d'activités du programme	- La demande et le prix de safran du Maroc sur les marchés national et international par le circuit formel permet un prix raisonnable pour les producteurs ; - Une attitude positive parmi les acteurs d'appui pour une approche 'bottom-up' pour le renforcement de compétence des coopératives, GIE's et de l'Interprofession; - Les 4 grands commerçants de safran (du circuit informel) ne bloquent pas l'amélioration de la relation de confiance entre les coopératives et GIEs - L'importance de la 'dimension environnementale' est partagée /soutenue par tous les acteurs
R 1	Résultat 1.1 : Les coopératives ont une meilleure organisation interne et sont capables de fournir du safran de qualité tout en veillant à la préservation de l'environnement	- Au moins 20% des coopératives sélectionnées ont un niveau d'autonomie organisationnel de 4 et 50% de 3 (système à développer – voir annexe 10). - 50% du safran commercialisé par les 30	- Ligne de base - Rapports de deux revues intermédiaires, et de l'évaluation finale - Résultats des auto-	- Il existe une bonne collaboration entre les experts/animateurs du programme, l'ORMVAO et M&D pour la formation et

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Suppositions
		coopératives est conforme des normes de qualité. Les coopérativesregistrent toutes les ventes dans un système de traçabilité. - Degré d'adoption des nouvelles pratiques et principes de bonne gestion environnementale au niveau des différentes étapes de production, transformation, conditionnement, du safran par les producteurs et productrices. - 75% des coopératives produisent des bulbes de qualité pour leur propre besoin - Niveau de représentation des femmes dans les organes de décision des coopératives et GIEs. - Niveau d'application et implémentation des plans environnementaux - Le numéro de microprojets réussis pour des investissements initiaux par coopératives des producteurs (H/F) - Niveau d'accès des coopératives aux différents types de financements (en relation avec leurs besoins)	évaluations annuelles avec les coopératives - Résultats des ateliers annuels sur l'intégration de femme dans la filière - Rapports d'activités du programme - Business plan des coopératives - Registre des ventes des coopératives et des analyses de la qualité - Rapport d'évaluation sur la production et distribution des bulbes - Données compte bancaire	l'accompagnement des coopératives ; - Le CAM/TEF s'engage à développer et financer des instruments adaptés pour les coopératives - Il y a une attitude positive du cadre et des producteurs masculins pour une participation réelle des femmes dans les organes de décision et représentation des coopératives et GIE's. - L'importance de la 'dimension environnementale' est partagée
R 2	Résultat 1.2: Les coopératives et GIEs sont capables de commercialiser le safran à travers les circuits formels aux consommateurs finaux avec une meilleure valeur ajoutée locale et de façon équitable	- 60% des ventes des producteurs est réalisé à travers leur coopérative - Y % de safran des coopératives est commercialisé à travers de leur GIE/ Maison de Safran ; - 80% des coopératives sélectionnées disposent d'un plan marketing et d'un business plan et les	- Rapports de deux revues intermédiaires, et de l'évaluation finale - Résultats des auto-évaluations annuelles avec les coopératives et GIEs	- Les clients finaux potentiels sont identifiés et leurs demande et connues. - Il y a une demande de safran du Maroc par le circuit formel; - Les coopératives impliquées ont la

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Suppositions
		- implémentent, disposent d'un système de traçabilité et d'un système de gestion de trésorerie et d'un registre des ventes. Ces business plans des coopératives tiennent compte de salaires décent qui dépassent le SMIG ; - les coopératives impliqués dans le programmes et tous les GIE's ont développé une stratégie de commercialisation et promotion ;	(autonomie des coopératives) - Résultats des ateliers participatifs annuels entre les GIEs et coopératives - Rapports d'activités du programme - Etudes spécifiques (marché, contrats,...) - Contrat de vente entre coopératives, GIE's et clients - PV des AG	capacité de (pré-)financer l'acquisition d'un minimum de X kilo de safran de leurs membres ;
R 3	Résultat 1.3: Les différents maillons et acteurs de la filière sont mieux intégrés et professionnalisés	- Degré de réplcation des modèles réussis des coopératives et GIEs et répercussion des enseignements sur la stratégie nationale de mise en œuvre de PMV ; - Evolution des compétences des acteurs d'appui de proximité et de pool de compétences d'ORMVAO, ONCA, la Maison du Safran et leur compréhension de la mise à niveau de la filière, la commercialisation de safran et l'aspect commerce équitable ; - Nombre et type de bénéficiaires des formations professionnelles.	- Résultats des diagnostics participatifs des compétences et auto-évaluations annuelles des partenaires ; - Résultats des ateliers participatifs annuels entre les GIEs et coopératives ; - Résultats des ateliers de capitalisation annuelle ; - Etudes spécifiques sur les stratégies nationales et les mécanismes de financement ; - PV's de réunions des acteurs. - Liste de participants et	- Attitude ouverte par les acteurs d'appui sur les constats et résultats des ateliers avec les Coopératives et GIE's; /soutenue par tous les acteurs ;

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Suppositions
			attributions de certificats pour les différentes formations;	
OS	Objectif spécifique 2 : La filière des dattes est mieux développée et est valorisée de manière équitable et durable au niveau de la zone d'intervention d'ORMVAO	- La valeur ajoutée des ventes des dattes est augmentée de X à Y pour les producteurs et productrices. - 70% des coopératives appuyées sont des coopératives mixtes (H/F). Les femmes en représentent au moins 1/4 des membres des organes de décision des coopératives et GIEs. - Les coopératives (H/F) et GIEs font des bénéfices, une clé de répartition a été fixée et décidée au niveau de leurs AG. - 50% des coopératives et 60% des GIEs appuyées ses besoins en intrants, équipements et collecte de récolte (à travers leurs propres fonds, des investisseurs, banques). - Les dattes Marocains sont commercialisés par au moins de 50% des grands commerçants à Casablanca et Marrakech, sont dans au moins X supermarchés nationaux, et sont commercialisés dans au moins 50% de magasins de détail des grands souks.	- Ligne de base - Diagnostic de départ de toutes les coopératives et GIES - Documents de vente des coopératives impliquées dans le programme ; - Rapports de deux revues intermédiaires et de l'évaluation finale ; - Etudes spécifiques (marché, coût de revient) - Rapports d'activités du programme - Résultats des ateliers annuels sur l'intégration de femme dans la filière	- Il y a un progrès dans la légitimité, bonne gouvernance et capacités des fédérations et interprofessions à court terme; - Les acteurs d'appui adhèrent à une approche bottom-up pour l'accompagnement et renforcement des coopératives et GIE's ; - L'importance de la 'dimension environnementale' est partagée /soutenue par tous les acteurs
R 1	Résultat 2.1 : Les coopératives ont une meilleure organisation interne et sont capables de fournir des dattes de qualité tout en veillant à la préservation de l'environnement	- Au moins 15% des coopératives sélectionnées ont un niveau d'autonomie de 4 et 40% de 3 (système à développer, voir annexe 10). - 40% des dattes commercialisées par les coopératives appuyées est conforme aux normes de	- Ligne de base - Rapports de deux revues intermédiaires et de l'évaluation finale - Résultats des auto-évaluations	- Une attitude positive parmi les acteurs d'appui pour une approche 'bottom-up' pour le renforcement de compétences des coopératives, GIE's et de l'Interprofession;

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Suppositions
		qualité. Les coopérativesregistrent toutes les ventes dans un système de traçabilité ; - Degré d'adoption des nouvelles pratiques et principes de bonne gestion environnementale au niveau des différentes étapes de production, transformation, conditionnement des dattes par les producteurs et productrices ; - Niveau de représentation des femmes dans les organes de décision des coopératives et GIEs ; - Le numéro de microprojets réussis pour des investissements initiaux par coopératives de producteurs (H/F) et associations de jeunes et femmes - Niveau d'accès des coopératives aux différents types de financements (en relation avec leurs besoins)	annuelles avec les coopératives (autonomie des coopératives) - Résultats des ateliers annuels sur l'intégration de femme dans la filière - Rapports d'activités du programme - Registre des ventes des coopératives et des analyses de la qualité - Données compte bancaire	- Le CAM/TEF s'engage à développer et financer des instruments adaptés pour les coopératives ; - Il y a une attitude positive du cadre et des producteurs masculins pour une participation réelle des femmes dans les organes de décision et représentation des coopératives et GIE's ; - Les dattes marocaines seront compétitives au niveau du marché national ;
R 2	Résultat 2.2: Les coopératives et GIEs sont capables de commercialiser des dattes avec une meilleure valeur ajoutée locale, et de façon équitable.	- 40 % de la production des coopératives sélectionnées est commercialisée à travers leur coopérative et 20% est commercialisé à travers de leur GIE ; - Les producteurs perçoivent un meilleur prix (de X à Y) pour leurs dattes nobles et pour les khalts. - 80% des coopératives sélectionnées disposent d'un plan marketing et d'un business plan et les implémentent, disposent d'un système de traçabilité et d'un système de gestion de trésorerie et d'un registre	- Ligne de base et rapports de deux revues intermédiaires, et de l'évaluation finale - Résultats des auto-évaluations annuelles avec les coopératives et GIEs (autonomies) - Résultats des ateliers participatifs annuels entre les GIEs et coopératives	- Le secteur privé est prêt à jouer un rôle constructive comme partenaire des coopératives et GIEs dans la gestion des Unités de Valorisation;

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Suppositions
		des vente. Ces business plans des coopératives tiennent compte de salaires décents qui dépassent le SMIG ; - Les femmes employées dans les unités de valorisation sont payées un salaire au-dessus le SMIG ; - les coopératives impliqués dans le programme et tous les GIE's ont développé une stratégie de commercialisation et promotion ; - Les unités de valorisation sont utilisées à 90% de leur capacité maximale. La valeur ajoutée produite par les nouvelles unités de valorisation est augmenté de X à Y. -	- Rapports d'activités du programme - Etudes spécifiques (marché, contrats,...) - Bulletin de paie des ouvriers des unités de valorisation	
R 3	Résultat 2.3: Les différents maillons et acteurs de la filière sont mieux intégrés et professionnalisés	- Evolution des compétences des acteurs d'appui de proximité et de pool de compétences d'ORMVAO, ONCA, l'interprofession et leur compréhension de commerce équitable ; - Evolution des compétences des ouvriers, femmes de triage, gérants et des techniciens de unités de valorisation, pépiniéristes, commerçants détaillants et transporteurs ; - Degré de réplcation des modèles réussis des coopératives et GIEs et répercussion des enseignements sur la stratégie nationale de mise en œuvre de PMV. Les modèles retenus et les enseignements tirés	- Ligne de base - Résultats des diagnostics participatifs des compétences et auto-évaluations annuelles des partenaires - Résultats des ateliers participatifs annuels entre les GIEs et coopératives - Résultats des ateliers de capitalisation annuelle - Etudes spécifiques sur les stratégies nationales	- Attitude ouverte par les acteurs d'appui sur les constats et résultats des ateliers avec les Coopératives et GIE's ; - Attitude ouverte par les responsables pour adapter les stratégies sur base des expériences du terrain et des modèles réussis ;

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Suppositions
		intègrent la dimension environnementale et genre ;		

9 Matrice de monitoring complète

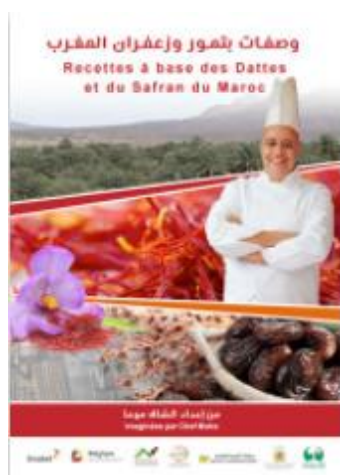
Indicateur valeur baseline	2013			2014			2015			2016			2017			2018			2019		
	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur Valeur réelle Commentaire	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur Valeur réelle Commentaire	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur Valeur réelle Commentaire	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur Valeur réelle Commentaire	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur Valeur réelle Commentaire	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur Valeur réelle Commentaire	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur Valeur réelle Commentaire
Autonomisation et renforcement du développement économique et social durable et équitable des petits producteurs et productrices de safran et dattes dans la zone d'action de l'ORMVAO																					
La filière du safran est mieux développée et est valorisée de manière plus équitable et durable dans le Cercle de Talouine et dans la zone de Taznakht																					
MOR1204311 A1 Nombre de coopératives ayant un certificat AOP et une autorisation sanitaire pour vendre du safran	0	0	0		0	0		0	0		1	1		2	3		3	5		3	10
MOR1204311 A2 Valeur ajoutée des ventes du safran pour les producteurs et productrices	52,160	52,160			50,000	48,650		60,000	51,350		70,000	73,680		80,000	81,150		90,000	98,650		100,000	118,650
MOR1204311 A3 Nombre des GIE qui ont un résultat d'exploitation positif	0	0	0		1	0		1	0		1	2		2	1		2	1		2	1
Les coopératives ont une meilleure organisation interne et sont capables de fournir du safran de qualité tout en veillant à la préservation de l'environnement																					
MAR1204311 A5 Qualité du safran											80	81		80	85		80	90		80	96
MOR1204311 A4 Nombre de coopératives sélectionnées ayant le niveau 4	0	0	0		0	0		0	0		0	0		4	4		8	9		8	14

MOR1204311 A6 Nombre des coopératives mixtes appuyées qui comptent au moins une femme dans les organes de décision	7	7	7		7	7		7	7		7	7		9	9		12	16		12	20
Les coopératives et GIEs sont capables de commercialiser le safran à travers les circuits formels avec une meilleure valeur ajoutée et de façon équitable																					
MOR1204311 A7 Pourcentage des producteurs et productrices des 27 coopératives qui commercialisent leur safran via les coopératives					45	45		60	52		70	50		80	50		90	75		100	100
MOR1204311 A8 Quantité du safran vendue par les GIE	35	35	35		60	45		80	53		100	53		150	58		180	127		200	220
Les différents maillons et acteurs de la filière sont mieux intégrés et professionnalisés																					
MOR1204311 A10 Nombre d'ateliers organisés en présence des acteurs clés de la filière (FIMASAFRA N, GIE, coopératives, sociétés et acteurs de la filière)	1	1	1		1	1		2	2		3	9		2	4		2	8		1	7
MOR1204311 A9 Nombre de personnes formées par apprentissage (fils et filles des	0	0	0		0	0		0	0		20	16		20	8		20	8		0	12

agriculteurs)																					
La filière des dattes est mieux développée et est valorisée de manière plus équitable et durable au niveau de la zone d'intervention de IORMVAO																					
MAR1204311 B1 Quatre unités fonctionnelles disposent d'un résultat d'exploitation positif	0	0	0		1	0		1	1		2	0		3	3		4	0		4	1
MAR1204311 B2 Pourcentage des dattes vendues par les quatre unités via des contrats (factures)	0	0	0		0	0		10	12		20	18		30	25		40	58		50	60
Les coopératives sont mieux organisées et sont capables de fournir les dattes de qualité en veillant à la préservation de l'environnement																					
MAR1204311 B3 Nombre des coopératives sélectionnées ayant le niveau 4	0	0	0		0	0		0	0		1	0		5	5		10	21		12	16
MAR1204311 B4 Le taux des dattes livrées par les coopératives aux unités est conforme aux normes de qualité	0	0	0		0	0		0	0		10	13		20	65		40	80		40	70
MAR1204311 B5 Le taux des coopératives sélectionnées mixtes qui comptent au moins une femme dans le conseil administratif	0	0	0		0	0		10	3		10	12		10	13		20	53		20	53
Les coopératives et GIEs sont capables de commercialiser la production des dattes avec une meilleure valeur ajoutée locale et de façon équitable																					

MOR1204311 B6 La quantité des dattes vendues par les unités (en tonnes)	120	120	120		150	160		200	280		600	420		800	683		1,200	761		1,470	776
MOR1204311 B7 La quantité moyenne des dattes vendues par les coopératives (en tonne)	3	3	3		3	3		4	7		13	9		17	15		26	16		30	17
MOR1204311 B8 Nombre des unités de valorisation ayant l'autorisation sanitaire	0	0	0		0	0		0	0		0	0		4	5		4	0		4	1
Les différents maillons et acteurs de la filière sont mieux intégrés et professionnalisés																					
MOR1204311 B10 Nombre d'ateliers organisés en présence des acteurs clés de la filière (FIMADATTES , GIE, coopératives, sociétés et acteurs de la filière)	1	1	1		1	1		2	2		2	4		2	7		2	6		2	6
MOR1204311 B9 Nombre de personnes formées par apprentissage (fils et filles des agriculteurs)	0	0	0		0	0		0	0		30	0		30	17		30	49		0	43

10 Outils et produits



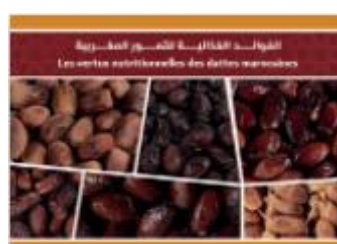
Livret de recettes à base de safran et dattes du Chef Moha réalisé dans le cadre du projet



Tract : Développement des filières du safran et du palmier-dattier dans les régions Souss-Massa et Draâ-Tafilalet - Filière palmier



Tract : Développement des filières du safran et du palmier-dattier dans les régions Souss-Massa et Draâ-Tafilalet - Filière Safran



Livret sur les vertus nutritionnelles des dattes marocaines



Tract sur le programme de renforcement de capacités

<https://www.youtube.com/watch?v=ImSbQNC-vj8&list=PLIAstGgiamtR8orSIAeOG5l6nUnQsiOMg>

Lien YouTube vers la playlist composée de plusieurs vidéos réalisées dans le cadre du projet, concernant les deux filières.



Etude : Analyse économique des filières du safran et du palmier dattier : calcul du cout de production pour les filières du safran et du palmier dattier



Réalisation d'une étude sur les programmes d'alphabétisation/

Elaboration d'un guide d'alphabétisation adapté aux femmes des oasis de Drâa et Toudgha.



Réalisation d'une étude sur le positionnement commercial des variétés de dattes marocaines.



Réalisation d'un Guide technique de la filière palmier dattier.



Tract sur les vertus du Safran.

ROYAUME DE MAROC
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA PÊCHE MARITIME
OFFICE RÉGIONAL DE MISE EN VALEUR AGRICOLE DE OUARZAZATE



Résultats d'analyses physico-chimiques
des eaux

MARCHE 80/2014/ORZ

ETUDE TECHNIQUE ET ANALYSE DU SAFRAN
DE DIFFÉRENTES PROVENANCES AU
LABORATOIRE



Réalisation d'une étude et
analyse sur les eaux d'irrigation
dans la zone concernée par le
développement de la filière du
Safan



MIGRATIONS & DÉVELOPPEMENT

Programme de développement des filières safran et palmier dattier dans la région Souss-Massa Drâa

Projet Tighri : Alphabétisation fonctionnelle des femmes productrices du safran

ÉTUDE SUR LE POSITIONNEMENT DE LA FEMME DANS LA FILIÈRE SAFRAN

RAPPORT FINAL

Avril 2018

Chafai Elaloui Ali & Chaarani Bahja



Rapport 3 : Meilleurs positionnements stratégiques et compétitifs pour le safran marocain

2017



Etude de marché du safran sur les marchés national et international

Rapport 3 : Meilleurs positionnements stratégiques et compétitifs pour le safran marocain (Version Finale)

Mai 2017



Réalisation d'une étude sur le positionnement de la femme dans la filière du Safran.

Réalisation d'une étude de marché sur le positionnement du Safran dans le marché national et international.