

RMCA Report on additional results and budget previsions for RWANDA ARCHIVES 2021-2023, PRODEC 2021-2022, and HARISSA mission to GOMA 2021

1. BUDGET adaptation 2021-2023

Compared to the multiannual program 2019-2023, the 2021-2023 budget presented as in the Annual plan 2021 has been adapted, mainly due to 3 prolonged or urgent projects.

As such, additional budget was requested for:

- extended project RWANDA ARCHIVES (extended 2021-2023) - Strategic Objective 2 of the RMCA development cooperation program
- extended project PRODEC (extended 2021-2022) - Strategic objective 6
- urgent mission to Observatoire Volcanologique de Goma (OVG), Goma, RDC after eruption of the Nyiragongo volcano on May 22nd, 2021, by HARISSA Team members in order to give support to OVG in the immediate follow-up of the volcanic activity – Strategic objective 3.

In the table below, the initial multiannual budget 2019-2023 is compared with the reviewed multiannual budget 2019-2023.

The divergence is projected in green in the table hereunder and the proposed adaptations for 2021-2022-2023 are explained in detail below. The adaptations made for 2020 were approved in the Annual plan 2020.

Initial Multiannual budget 2019-2023	TOTAL	2019	2020	2021	2022	2023
Operational costs	13.904.877	2.814.390	3.058.562	2.852.109	2.811.623	2.368.192
Coordination (Beheerskost)	1.422.226	252.362	257.705	292.472	319.520	300.166
Total direct costs	15.327.103	3.066.752	3.316.267	3.144.581	3.131.144	2.668.359
Indirect cost (7% Structuurkost)	1.072.897	214.673	232.139	220.121	219.180	186.785
Total	16.400.000	3.281.425	3.548.406	3.364.702	3.350.324	2.855.144
Reviewed Multiannual budget 2019-2023	TOTAL	2019	2020	2021	2022	2023
Operational costs	13.904.877	2.814.390	3.033.813	3.033.841	3.084.676	2.505.692
Coordination (Beheerskost)	1.422.226	252.362	258.466	292.472	319.520	300.166
Total direct costs	15.327.103	3.066.752	3.292.279	3.326.313	3.404.196	2.805.859
Indirect cost (7% Structuurkost)	1.072.897	214.673	230.460	232.842	238.294	196.410
Total	17.008.076	3.281.425	3.522.739	3.559.154	3.642.490	3.002.269
<i>Difference</i>	-608.076	0	25.667	-194.453	-292.166	-147.125

FINAL Budget 2021 in € as in the Annual plan 2021	SO1	SO2	SO3	SO4	SO5	SO6	Prize D4D	<u>TOTAL</u>	Difference
<u>Total Direct costs</u>	-	-	-	-	-	-	-	3.326.313 €	-181.731 €
Operational costs	360.822 €	355.181 €	362.952 €	640.728 €	625.706 €	679.226 €	9.225 €	3.033.841 €	-181.731 €
<i>Investments</i>	0 €	0	0	0	0	5.000 €	0	5.000 €	10.200 €
<i>Operational expenses</i>	249.331 €	250.388 €	244.459 €	482.305 €	419.500 €	359.752 €	840 €	2.006.575 €	-73.038 €
<i>Personnel costs</i>	111.491 €	104.793 €	118.493 €	158.423 €	206.206 €	314.474 €	8.385 €	1.022.265 €	-118.894 €
Coordination								292.472 €	0 €
<u>Indirect costs</u>								232.842 €	-12.721 €
Total								3.559.154 €	-194.453 €

Budget 2021 in € as in the Initial Multiannual 2019-2023	SO1	SO2	SO3	SO4	SO5	SO6	Prize D4D	<u>TOTAL</u>
<u>Total Direct costs</u>	-	-	-	-	-	-	-	3.144.581 €
Operational costs	360.105 €	298.003 €	330.962 €	645.075 €	629.097 €	579.641 €	9.225 €	2.852.109 €
<i>Investments</i>	1.200 €	0	0	0	0	14.000 €	0	15.200 €
<i>Operational expenses</i>	250.406 €	223.814 €	233.754 €	482.305 €	419.500 €	322.919 €	840 €	1.933.537 €
<i>Personnel costs</i>	108.500 €	74.189 €	97.209 €	162.770 €	209.597 €	242.722 €	8.385 €	903.372 €
Coordination								292.472 €
<u>Indirect costs</u>								220.121 €
Total								3.364.702 €

The list of differences between requested budget 2021 of Annual plan 2021 and budget 2021 foreseen in the multiannual program 2019-2023 are:

- **in SO2:** SHARE. A budget of 33.000€ was foreseen for RMCA personnel on this result, this has been shifted partly to operational expenses and no personnel costs will be incurred on SHARE in 2021.
- **in SO2 :** SHARE support for MNL continues in 2021, this was not originally planned.
- **in SO2:** RWANDA ARCHIVES was initially developed as a 2-year project. The increased interest in the results of Rwandan archives becoming accessible has resulted in a proposed extension of the project with 3 years for the period 2021-2022-2023.
- **in SO6:** PRODEC was initially developed as a 2-year project. The COVID-19 pandemic has seriously hampered the possibilities for promotion of the results during 2020. The promotion and communication efforts of this long-time research are proposed for 2 more years (2021 and 2022), in order to reach all levels of society with the results and insights gained during the former projects 'PROVINCES' and 'PRODEC'.
- **in SO3:** An additional support for OVG after the eruption of the Nyiragongo volcano (May 22.2021) and a shift from operational costs to personnel costs has been implemented for 2021. Part of the personnel costs foreseen on HARISSA SO6 has been shifted to SO3.
- **in SO4 and SO5:** a limited reduction of the foreseen personnel costs can be noticed, this is mainly due to a contract change from FTE to 0.8 FTE.
- **in SO1:** the organization of the conference on biodiversity in the Congo Basin, in collaboration with the RBINS had been postponed from 2020 to 2021 with approval by DGD. This resulted in a shift of 25.500€ from 2020 to 2021 (reduction in SO1 in approved Annual plan 2020). Unfortunately, the organisation of the conference has been cancelled given the current COVID-19 pandemic. This budget is thus no longer foreseen in the annual plan 2021 (but this is not visible from a comparison with the initial multiannual program).

The differences in the reviewed multiannual budget 2021-2022- 2023 are mainly explained by the requested budget for prolonged results for RWANDA ARCHIVES (SO2) and PRODEC II (SO6) as can be seen in the table below. In addition, support from the HARISSA scientific team has been provided to OVG immediately after the eruption of the Nyiragongo volcano on May 22, 2021.

Budget for prolonged and additional results in €	2021	2022	2023	TOTAL
RWANDA ARCHIVES	83.500	197.500	171.500	452.500
PRODEC II	106.015	109.052		215.067
MISSION GOMA HARISSA	26.780			26.780
Total	216.295	306.552	171.500	694.347
Difference reviewed budget 2021 -2023 with prolonged and additional results versus initial budget in multiannual program	194.453	292.166	147.125	633.744

2. DESCRIPTION of additional results under RWANDA ARCHIVES

SO2. Culture and heritage are respected, protected and documented as a source for empowerment and sustainable development

RWANDA ARCHIVES:

Expected outcome 2A: An increased digital accessibility and discoverability of a series of key Rwanda archives present in Belgium

A. Summary

The objective of this project, developed at the explicit request of Rwandan authorities, is to digitize as many as possible of historical archives of Rwanda currently held in Belgium at Foreign Affairs, State Archives and RMCA. The digitized copy of these archives will be shared with Rwanda authorities.

By giving Rwandese scholars and officials access to Rwanda historical archives in Belgium, historical research in the country will be greatly facilitated.

The RMCA will take the lead in the digitization efforts of the archives currently held at Foreign Affairs and State Archives, by providing the necessary staff, while also digitizing its own archives – following the list of priorities established by the Rwanda Culture Heritage Academy.

B. Expected results 2021-2023

Result 1: Strengthening scientific research capacity through insight in archives

Result 2: Strengthening physical and virtual diffusion of archives to the larger scientific community

Result 3: Strengthening physical and virtual diffusion of archives to the larger public

The spotlight is on facilitating access to research communities and enthusiasts worldwide, with a strong focus on local, Rwandese partners.

Target groups will have a clear overview of existing and accessible archives held by the RMCA and the State Archives of Belgium. A significant amount of those archives will be accessible online. A digital copy of the digitized archives is returned to Rwanda.

Theory of change

The changes envisaged can be situated on different levels.

1. **Rwandese cultural heritage institutions** will have a better insight on key Rwanda archives in Belgium.

2. The **Rwandese broader research community** (scholars, students, ...), civil servants and general public, will benefit from a better accessibility and discoverability of the key archives.

Facilitating access to the archives in a broad sense will unlock the (research) data contained in the archives and help as such its users to achieve their (research) goals. It will greatly facilitate in particular **historical research** in Rwanda.

B.1. Intermediary results in 2021

In 2021 the project saw the realization of:

- The final list of priorities, as defined by the Rwandan partners
- The finalization of the digitization of the photographic archives by the RMCA
- The finalization of the digitization of the historical archives held by the RMCA

- The start of the digitization of the Rwandan archives held by the State Archives – including the archival fonds transferred from Foreign Affairs

Also see ANNEX 1.

B.2 Intermediary results in 2022 :

In 2021 the project should see the realization of:

- Ongoing registration of the Rwandan archives held by the State Archives – including the archival fonds transferred from Foreign Affairs. Approx. 55 archives should be accessible by this time.
- Ongoing digitization of the Rwandan archives held by the State Archives – including the archival fonds transferred from Foreign Affairs. Approx 350.000 scans should be made by this point.
- Formal transfer of digital copies of finalized archives
- Dissemination & communication activities to Belgian, Rwandese & international scholars & the broader public (quarterly newsletters, regular posts on social media, ...).

B.3 Final results in 2023

- Finalization of the registration & inventory of the most important Rwandan archives, held in RMCA, State Archives (including fonds transferred from Foreign Affairs), as per the priorities defined by the Rwandese partners. At least 60 archives should have an updated, online accessible inventory published.
- Finalization of the digitization of the most important Rwandan archives, held in RMCA, State Archives (including fonds transferred from Foreign Affairs), as per the priorities defined by the Rwandese partners. Approximately 450.000 scans should be accessible for researchers.
- Formal transfer of digital copies of finalized archives to the Rwandese partners (Rwandese government, Heritage Academy).
- Dissemination & communication activities to Belgian, Rwandese & international scholars & the broader public (quarterly newsletters, regular posts on social media, ...). About 100 scholars should have received the newsletters at this point.

C. Adjustments for 2021-2022-2023 annual plans (compared to 2021-2022-2023 in the original multiannual program)

The Rwanda Archives project was initially developed for 2 years (2019-2020), with a strong focus on “paper archives”.

Based on several observations, the RMCA is proposing to continue the project for the period 2021-2023:

- During the visit of the Rwandan delegation, it became clear that the Rwandan partners had a much broader understanding of “archives” and had a strong interest in, amongst others, photographic archives and objects.
- The progress of the digitization was slowed down because of several factors:
 - Digitization of photographic heritage, objects, maps, ... is much more time consuming than digitization of “regular” paper archives
 - Because of the COVID-19 pandemic, the entire digitization process was halted for several months and slowed down afterwards.
 - It takes more time more time to declassify and threat the archives held at Foreign Affairs than initially anticipated
 - A major reorganization within the Rwandan partner institutes delays the handover of the definite list of priorities

With the additional questions raised by the parliamentary commission on colonial archives, the RMCA is proposing to extend the project for the period 2021-2023. This will allow the RMCA and its partners to open up more archives and collections and improve the accessibility to these archives and collections, facilitating (historical) research both in Rwanda and for national and international partners.

D. BUDGET 2021-2022-2023

Expected outcome *RWANDA ARCHIVES*: An increased digital accessibility and discoverability of a series of key Rwanda archives present in Belgium

PARTNER INSTITUTE : Rwanda Cultural Heritage Academy (former National Museums Rwanda -NMR)

Promoter RMCA: Dieter VAN HASSEL

BUDGET in €	YEAR 3		YEAR 4		YEAR 5	
	2021		2022		2023	
	RMCA	NMR	RMCA	NMR	RMCA	NMR
BUDGET for Strategic Objective 2 (SO2)						
1. Operational costs	0	0	0	0	0	
Consumer goods, lab material for training/ visitors						
4. Scholarship costs	0	0	0	4.000	0	
Cost of invited scientist on Rwanda archives to RMCA				4.000		
6. International travel costs RMCA personnel	0		0	0	4.000	
8. Equipment costs	17.500	0	1.500	0	1.000	
Small equipment / investment costs: storage, consumables for the use of the scanners, etc	500	0	1.500		1.000	
Material treatment & preparation prior to digitization	17.000	0	0		0	
SUBTOTAL 1-8	17.500	0	1.500	4.000	5.000	
11. RMCA personnel cost	66.000	0	192.000	0	166.500	0
RMCA contractual scientific personnel	41.000		122.000		94.500	
RMCA 2 technici niveau C	25.000		70.000		72.000	
Capacity strengthening / logisitc support	0		0		0	
TOTAL BUDGET for SO2 per institution	83.500	0	193.500	4.000	171.500	
TOTAL BUDGET for SO2		83.500		197.500		171.500
TOTAL BUDGET RWANDA ARCHIVES 2021-2023:						452.500

E. LOGICAL FRAMEWORK AND OPERATIONAL PLAN 2021-2022-2023

LOGICAL FRAMEWORK							
STRATEGIC OBJECTIVE 2							
Expected outcome RWANDA ARCHIVES: An increased digital accessibility and discoverability of a series of key Rwanda archives present in Belgium							
SO2	<i>Culture and heritage are respected, protected and documented as a source for empowerment and sustainable development</i>						
			PLANNING				
	Objectively verifiable indicators (OVI)	Source of information	Baseline	Target Value at end of year 5	Value year 3	Value year 4	Value year 5
1	Number of museums/cultural heritage agencies receiving either financial or non-financial support (ODD11.4)	annual reports RAAC, monitoring system		1			
2	Total number of key Rwanda archives with increased accessibility and discoverability	digital repositories, user statistics	0	16			
3	A guide with digital inventories of prioritized Rwanda archives in Belgium for Rwanda is developed.	guide with at least 60 archives accessible through on-line archive portal	0	60	50 inventories online at the end of Y3	55 inventories online at the end of Y4	60 inventories online at the end of Y5
Result 1	<i>strengthening scientific research capacity (i.e. the typical collaborative research project with local partner(s) including MSc/PhD or group training programmes)</i>						
	Objectively verifiable indicators (OVI)	Source of information	Baseline	Target Value at end of year 5	Value year 3	Value year 4	Value year 5
1.1	Annual number of Rwandan researchers/archivists who collaborate in the work on Rwanda archives	annual reports, meeting reports	0	5	3	4	5
Main activities for Result 1							

1.1	Joint research on Rwanda archives is implemented							
1.2	Strengthen development and management of Rwanda archives							
Result 2	strengthening physical and virtual diffusion of scientific research results to the larger scientific community (i.e. publications, conferences, databases, websites, training sessions, study visits, etc.)							
	Objectively verifiable indicators (OVI)	Source of information	Baseline	Target Value at end of year 5	Value year 3	Value year 4	Value year 5	
2.1	Total number of validated archive scans entered in the digital repository	digital repositories	0	depends on choice of key archives by Rwandese colleagues in 2020	200000 scans at the end of Y3- The selection includes large maps, which are more time consuming to scan than "regular" archives.	3250000	4500000	
2.2	Accumulative number of archival descriptions entered in the online accessible archival database	guide with digital inventories of prioritized Rwanda archives in Belgium for Rwanda; on-line archive portal	0	60	50	55	60	
2.4	Annual number of different communications on websites or social networks	social networks (twitter, Facebook) , newsletter	0	12	2	4	6	
Main activities for Result 2								
2.1	Digitise key Rwanda archives in Belgium							

2.2	Creation of online archival guide with digital inventories of prioritized Rwanda archives in Belgium for Rwanda							
2.3	Provide a digitized copy of these archives to Rwandan authorities							
2.4	Communicate on collaboration on Rwanda archives							
Result 3	<i>awareness raising towards the general public (i.e. education activities, exhibits, etc.)</i>							
	Objectively verifiable indicators (OVI)	Source of information	Baseline	Target Value at end of year 5	Value year 3	Value year 4	Value year 5	
3.1	Accumulative number of subscribers to the newsletter on Rwanda archives	statistics, mailing list	0	100	10	65	100	
3.2	Accumulative number of Rwanda archives in Belgium in which the general public has a better insight	online archival database	0	60	50	55	60	
Main activities for Result 3								
3.1	Develop archival website and content for social networks (Twitter , Facebook)							
3.2	Publish Newsletter on Rwanda archives and press articles							
Result 5	<i>development of synergies and complementary activities among partners through multi-partner governance and coordination (i.e. co-ordination meetings, follow-up meetings, etc.)</i>							
	Objectively verifiable indicators (OVI)	Source of information	Baseline	Target Value at end of year 5	Value year 3	Value year 4	Value year 5	
5.1	Annual number of partnerships, synergies, collaborations, contracts (MOU, letters of agreement, partnership and collaboration agreements, etc.) initiated under the program	conventions	0	1	1	1	1	
Main activities for Result 5								
5.1	Develop RMCA-Rwanda partnership for Rwanda archives research							

OPERATIONAL PLAN																																						
STRATEGIC OBJECTIVE 2																																						
Expected outcome RWANDA ARCHIVES: An increased digital accessibility and discoverability of a series of key Rwanda archives present in Belgium																																						
		2021										2022										2023																
Activity / Sub-activity		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
IR 1: strengthening scientific research capacity (i.e. the typical collaborative research project with local partner(s) including MSc/PhD or group training programmes)																																						
1.1.	Joint research on Rwanda archives is implemented																																					
1.2.	Strengthen development and management of Rwanda archives																																					
IR 2: strengthening physical and virtual diffusion of scientific research results to the larger scientific community (i.e. publications, conferences, databases, websites, training sessions, study visits, etc.)																																						
2.1.	Digitise key Rwanda archives in Belgium																																					
2.2.	Creation of online archival guide with digital inventories of prioritized Rwanda archives in Belgium for Rwanda																																					
2.3.	Provide a digitized copy of these archives to Rwandan authorities																																					
2.4.	Communicate on collaboration on Rwanda archives																																					
IR 3: awareness raising towards the general public (i.e. education activities, exhibits, etc)																																						
3.1.	Develop archival website and content for social networks (Twitter , Facebook)																																					
3.2.	Publish Newsletter on Rwanda archives and press articles																																					
IR 5: development of synergies and complementary activities among partners through multi-partner governance and coordination (i.e. co-ordination meetings, follow-up meetings, etc.)																																						

5.1.	Develop RMCA-Rwanda partnership for Rwanda archives research	
------	--	--

3. DESCRIPTION of additional results under HARISSA

SO3. The incidence of natural hazards and the associated risks have been significantly reduced

HARISSA: Natural hazards, risks and society in Africa: developing knowledge and capacities

Expected outcome 3: The incidence of natural hazards and the associated risks have been significantly reduced in Central Africa and in particular in the West Branch of the East African Rift, in DRC, Uganda, Rwanda and Burundi as a result of academic training, mapping and hazard data collection, improving awareness and risk preparedness.

A. Summary

Following the setup of the main activities in 2019 and their implementation in 2020, in 2021, HARISSA will essentially target their continuation and reinforcement. HARISSA's SO3 principal development axis are:

- Activity 1-Academic training: the PhD researchers are on track and will continue in 2021. 5 PhD students are active at the GVO, UB, UOB, MUST and UNIGOM and two local masters students from the CRSN will join the HARISSA researchers team,
- Activity 2-Development of an inter-university master to be launched in October 2021,
- Activity 3-Development of Citizen Observer networks supervised by CRSN with Civil Protection agents: are now operational and provide valuable data for researchers involved in the project,
- Activity 4-the reinforcement of the IGC will continue in 2021, based on continuous training and mapping applications, and
- Activity 6-Perrenisation of previous actions: HARISSA remains the supporting framework of previous project outputs dedicated to hazard assessment and monitoring.

HARISSA mainly follows the initial plan with few adjustments.

B. Intermediary results in 2021

In 2021, the scientific research capacities of the partner institutions will continue to be strengthened (Result1), mainly through the continuation of doctoral research, which will produce at least two articles (UOB and OVG) in peer-reviewed journals (**Result 2**). The creation of Citizen Observer networks contribute to the strengthening of the scientific capacities of the CRSN and MUST with two trained supervisors but also of other partners who can exploit this scientific information (UOB, MUST). In addition, the partners UB, CRSN and MUST benefit directly from the data acquired by the observation networks (seismic, rainfall, GNNS).

The strengthening of the IGC also contributes to improved governance because within the framework of HARISSA, the maps that are being prepared are one of the major tools for land management (**Result 4**).

Finally, HARISSA promotes interactions with other projects or institutions. These interactions do not necessarily lead to the signing of formal agreements, but the diversified activities are related to other initiatives (e.g. ARES) or institutions; in particular, an agreement is expected to be signed in 2021 with the USGS to collaborate in various activities related to geology in Africa.

C. Adjustments for 2021 annual plan (compared to 2021 in the multiannual program)

After a period of setting up the main activities, the project is now at cruising speed and the intermediate objectives have mostly been met. In spite of the many problems that have affected the project since the start (Ebola crisis, presidential elections in the DRC, Belgian government in current affairs, presidential elections in Burundi, COVID-19 pandemic) most of the activities are taking place thanks to temporary adjustments. These adjustments have been made possible thanks to mitigating solutions like the telecommunication tools and to the adaptability of our partners to the new constraints imposed by these situations and especially to the interest that they have in the activities.

Activity I - Academic training: the only adjustment to be mentioned concerns the replacement of the CRSN PhD (for which no eligible candidate could be identified) by two local masters. Two CRSN researchers are expected to complete a master's degree in Bujumbura and will thus strengthen the CRSN.

Activity III - Citizen Observers: the adjustment was made during the creation of the networks. In the DRC, CBOs are Civil Protection agents and not ordinary citizens who would have been more difficult to monitor.

Activity IV - Strengthening the IGC: Adjustments were necessary given the change in the Management Committee, which seriously disrupted collaboration with the IGC. Here again, adjustments were made mainly in 2020. The IGC antenna in Goma coordinates the activities of the Bukavu and Kindu branches. Kinshasa would like to see the development of this activity in other provinces (Kisangani and Lubumbashi), but this will depend on the context and the means available.

Activity V - Disaster Risk Reduction and Awareness Raising: With the pandemic, the inauguration of the information centers that should have taken place in 2020 will be organized in 2021. The regional workshop will also be postponed to October 2021.

An important adjustment could be envisaged in the situation where travels for RMCA staff would be compromised by the COVID-19 pandemic. Should traveling remain impossible, video communication would be pursued for training sessions (IGC) or meetings. However, collaboration in the field with the partners is essential in order to fully attain HARISSA's objectives. Other consequences of the pandemic might affect the setup of the inter-university master and the organization of the regional workshop.

As a support to OVG, the RMCA expert team, implemented a mission (29/5-15/6/2021) to the GOMA region after the volcanic eruption on May 22th 2021.

See detailed report on the Mission in ANNEX II, III and IV.

D. BUDGET

The additional budget foreseen for this additional result was requested by RMCA in May 2021 as follows:

Budget alloué par la DGD	
Description	Coût
Appui OVG durant période de crise	5000
Carburant, logistique terrain, communications, consommables divers	
Appui Protection Civile	
Epaulage scientifique application plan de contingence, évaluation des dégâts (équipe 20 enquêteurs et primes 10 jours et 20 tablettes)	7000
Appui IGC pour lui suivi cartographique (5 personnes, travail de terrain 30 jours)	3000
Sous-total	15000
Mission Belgo-Luxemb. (4 pers)	Coût
Frais de mission pour 3 personnes du MRAC et ECGS-MNHN	11780
Sous-total	11780
Total alloué	26780

The expenditures followed the estimation closely. A balance of only 339€ is calculated by the end of October 2021.

Dépenses de la mission HARISSA GOMA	
Frais de mission François Kervyn	3.824
Frais de mission Nicolas d'Oreye	5.607
Frais de mission Caroline Michellier + appui institut partenaire	14.270
Frais de mission Benoit Smets	2.740
Total dépensé	26.441
Solde	339

4. DESCRIPTION of additional results under PRODEC

SO6. Target audiences have the knowledge and skills to promote and contribute to a fair, inclusive, sustainable and equal world

PRODEC II

Expected outcome PRODEC II: Through communication and implementation of multidisciplinary scientific monographs, the knowledge on provinces in DRC is increased for better local governance.

A. Summary

I. Contexte

De 2008 à 2018, le projet « Provinces/décentralisation » suivi par le projet PRODEC (2019-2020) avait produit deux ouvrages sur la gestion de la décentralisation en rapport à l'État central congolais et, surtout, quinze monographies des provinces de la République démocratique du Congo (RDC). Il s'agit des travaux qui servent d'outil de connaissance destiné aux acteurs du développement, la RDC étant un pays assez mal connu dans ses réalités locales. La motivation du projet était que le développement du pays exigeait un regard sur les hommes certes, mais surtout sur les réalités dont une mauvaise maîtrise constitue une entrave à la promotion d'un État ordonné.

PRODEC arrive à terme fin 2020. Le moment est tout indiqué pour faire la synthèse de la production et de la présenter. C'est la phase de la post-production. Car, faute de temps due à la charge intense de la réalisation des monographies, le projet PRODEC n'a pas eu assez d'occasion de s'occuper d'autres objectifs prioritaires. Les cérémonies de présentation des volumes lors de leur remise officielle aux autorités dans les provinces auront lieu, des séminaires d'échanges sur les monographies organisés en association ou pas, avec les instituts partenaires (CEP/Université de Kinshasa, CERDAC/Université de Lubumbashi et IRSA/Université de Kinshasa) ni la conférence bi-annuelle (en 2014, 2016 et 2018) à Kinshasa coorganisée avec le CREAC pour les responsables politiques (parlementaires et des exécutifs) ne manqueront pas.

Aujourd'hui, le projet « La RDC et ses entités décentralisées : communication et implémentation des monographies des provinces » met l'accent sur la communication avec le public et des acteurs du développement, mais aussi sur l'implémentation des conclusions des travaux du PRODEC. Il veut donc asseoir le PRODEC en misant sur la diffusion/transmission de ces informations qui doivent servir d'outils de connaissance au/pour le développement. Après la distribution en exemplaires papiers et la diffusion online (digitale) par le MRAC des monographies, les connaissances produites se répandent certes, mais cela accroît auprès du MRAC les sollicitations de plus en plus nombreuses d'accompagnement des partenaires. Il s'agit de s'investir dans la participation à des rencontres (colloques, réunion ...) avec le public à la recherche des compléments d'information de type conseil pratique et des explications liées à des actions engagées sur le terrain ou indications diverses qui renvoient aux personnes ressources à recommander pour assister les provinces ou les experts. Dans le travail de communication à faire, existe aussi un volet éducatif et/ou d'encadrement au moment précis où les provinces congolaises multiplient des efforts pour la coordination des actions à programmer.

Le projet « *La RDC et ses entités décentralisées : communication et implémentation des monographies des provinces* » concerne la République démocratique du Congo.

II. Objectifs

Le projet poursuit trois objectifs, à savoir :

- i) Assurer la promotion des travaux du PROVINCES/PRODEC par une participation de leurs auteurs scientifiques sur le terrain où se diffusent/mènent les idées et/ou les actions de développement afin de les rendre plus visibles.
- ii) Renforcer le travail d'ancrage des résultats (connaissances apportées) des travaux du PROVINCES/PRODEC auprès de divers partenaires (locaux, nationaux et internationaux) pour qu'ils deviennent plus accessibles.
- iii) Un troisième objectif plutôt circonstanciel s'ajoute, justifié par l'état actuel des connaissances : la nécessité d'achever la monographie de la province du Sud-Kivu largement avancée avec les apports déjà obtenus des experts locaux invités au MRAC en 2011 (partie risques naturels), 2015 (données socio-économiques) et 2017 (données sur le peuplement et les mouvements de contestations armées). Les parts de travail déjà réalisées de cette monographie paraissent assez significatives et les experts locaux dans la province continuent de manifester leur disponibilité. Au MRAC, les travaux de cette monographie avaient été programmés pour 2020 mais ils ont été profondément perturbés par la crise de la COVID-19. En effet, privée de l'appui du stagiaire (expert) pour cause d'interruption de voyages entre la RDC et la Belgique, l'équipe MRAC a accusé une surcharge de travail. Pour rappel, sur les 26 nouvelles provinces que comptent aujourd'hui la RDC, 15 ont été entièrement couvertes par les travaux réalisés dans la cadre du PROVINCES/PRODEC auxquelles s'ajouterait ainsi le Sud-Kivu comme seizième province.

Résultats quantitatifs du PRODEC projetés dans les provinces d'avant les expériences répétées de décentralisation post-indépendance en RDC :

Les provinces à l'indépendance (1960)	Les nouvelles provinces édictées en 2006	Travaux du PROVINCES/PRODEC	Aperçu quantitatif des provinces actuelles comme unités dont la construction renvoie aux provinces de 1960 : adéquation en nombre et en pourcentage.
Prov.- Orientale	Ituri	Achevé	4/4, soit 100%
	Bas-Uele	Achevé	
	Haut-Uele	Achevé	
	Tshopo	Achevé	
Équateur	Équateur	Achevé	4/5, soit 80%
	Mongala	Achevé	
	Nord-Ubangi	Achevé	
	Sud-Ubangi	Achevé	
	Tshuapa	x	
Katanga	Haut-Katanga	Achevé	2/4, soit 50%
	Tanganyika	Achevé	
	Haut-Lomami	x	
	Lualaba	x	
Kasaï	Kasaï	Achevé	2/5, soit 40%
	Kasaï-Oriental	Achevé	
	Kasaï-Central	x	
	Lomami	x	

	Sankuru	x	
Léopoldville	Kwango	Achevé	2/5, soit 40%
	Mai-Ndombe	Achevé	
	Kinshasa	x	
	Kongo-Central	x	
	Kwilu	x	
Kivu	Maniema	Achevé	1/3, soit 33% N.B. En ajoutant la monographie du Sud-Kivu à achever, le quotient passe à 2/3 (soit 66,5%)
	Nord-Kivu	x	
	Sud-Kivu	A achever	
6 provinces (Total)	26 provinces	16/26	
	(Total)		

Il s'agit donc d'élargir l'espace congolais déjà couvert. Pour les 10 provinces en friche, à charge du nouveau projet « *La RDC et ses entités décentralisées : communication et implémentation des monographies des provinces* » de communiquer, en l'état, à celles qui les demandent, les données recueillies par les équipes locales mises en place dans le cadre du PROVINCES/PRODEC.

Les trois objectifs ci-dessus s'alignent sur ces trois axes fondamentaux :

1. Appui aux politiques locales de développement dans les nouvelles provinces de la RDC.

Les nouvelles provinces édictées par la Constitution de 2006 ont été installées en 2015. Depuis, on voit se multiplier des initiatives de développement qui s'appuient sur les données des travaux réalisés dans le cadre du PRODEC. Citons :

a) Le « *Projet Provinces@RDC* » initié par « *Accounting Consulting to manage your Business* » (ACMB) établi en Belgique, en partenariat avec tous les gouvernements des provinces congolaises, se présente depuis quelques mois dans ses annonces de marketing comme partenaire du MRAC¹ et dont le but est d'engager des actions de développement dans toutes les provinces congolaises avec lesquelles les accords ont été signés. À chacune de ses fréquentes rencontres, l'expertise du MRAC est attendue en appui pour éclairer les réalités locales des provinces. « *Projet Provinces@RDC* » attend la sortie prochaine de la monographie de la Tshopo pour s'associer à sa présentation aux autorités provinciales déjà au courant, à Kisangani.

b) Des projets d'élaboration d'une nouvelle cartographie des entités administratives à l'initiative de divers experts particuliers se multiplient depuis quelques années en RDC. Tous (ou presque) se réfèrent aux travaux du PROVINCES/PRODEC pour trouver des données qui servent à orienter les descriptions des limites locales assez complexes, voire confuses.

c) Les ministères congolais de l'Intérieur et de la Décentralisation du Territoire sont confrontés à l'héritage du passé colonial qui avait tracé le territoire national en diverses entités sans que celles-ci n'aient pu être conformes dans l'ensemble du pays et aujourd'hui s'avèrent non adaptées aux évolutions de l'après indépendance. Ils trouvent dans les travaux du PROVINCES/PRODEC une base importante pour fonder leur expertise sur les réformes politico-administratives à apporter. Les difficultés majeures se situent aux échelons locaux (secteurs/chefferies, groupements et villages) qui avaient sous la colonisation constitués la « société du colonisé ou de l'indigène » (autochtone). En prenant chaque province dans sa singularité, les travaux du PROVINCES/PRODEC ont l'avantage de ramener à la surface ces réalités assez mal connues.

¹ Ses annonces peuvent être consultées dans les sites ci-après : www.AFRICAMUSEUM.be; www.AFRIQ.eu; www.COEACP.org; www.DIGNITYSERVICE.eu

Comment les arrimer aux structures étatiques supérieures et réduire le hiatus béant qui subsiste ? Grâce à son explication, l'apport du PRODEC II consiste à rapprocher le rôle de conception joué dans le cadre du PROVINCES/PRODEC et celui aujourd'hui de plus d'animation et, ainsi, les idées et l'action se rapprocheront pour plus de cohérence à trouver sur le terrain congolais. Par exemple, les capacités des experts/responsables administratifs locaux auront plus d'impact sur les décisions politiques et leurs effets sur les populations et la société entière.

2. Promotion des travaux du PROVINCES/PRODEC comme valeur ajoutée

Pendant les douze années de l'élaboration des travaux du PROVINCES/PRODEC et, en fonction des dates de leur production, les exemplaires des monographies ont été distribués gratuitement dans les provinces en RDC. Ils n'ont pas été mis en circulation au même moment, cela fait que certains paraissent aujourd'hui plus anciens que les autres voire qu'ils passent chez certains comme n'appartenant pas à une même série malgré leur numérotation ordonnés. Leur tirage papier avait été en moyenne de +/- 500 exemplaires par volume, mais plusieurs gens rencontrés sur le terrain en RDC semblent encore découvrir l'existence de ces travaux. La faille se trouvait d'abord dans le fait que l'essentiel d'exemplaires d'un volume sur une province n'avaient été distribués que dans la seule province concernée ; c'est à partir de 2014 seulement que 4 à 5 exemplaires maximum de chaque monographie ont été envoyés dans les institutions universitaires sélectionnées par province, le total de la quantité paraît très gros mais on doit rappeler que la plupart des provinces congolaises ont généralement une taille deux fois plus grande que la Belgique.

Les versions digitales téléchargeables des monographies sur le site Internet du MRAC² permettent une diffusion rapide et gratuite via pc, clés usb, etc.

L'équipe avait aussi créé une page Facebook du projet pour annoncer les nouvelles monographies, les nouveaux rapports ou études scientifiques en lien avec les thèmes traités dans les ouvrages³. PRODEC II veut inciter des publics ciblés à mieux découvrir les monographies. C'est dans cette lancée que s'inscrit la réalisation d'une brochure malléable et dont le contenu constitué de brefs résumés (+/- 3 à 4 pages) de chaque monographie accompagnés d'illustrations choisies. Le maximum ferait un volume d'une cinquantaine de pages devant servir d'outil de communication pédagogique qui donne plus de visibilité à toute la série du PROVINCES/PRODEC. Les provinces sont des entités avec des espaces propres certes, mais ensemble elles constituent le territoire congolais.

3. Édition de la monographie du Sud-Kivu, somme de beaucoup d'efforts et de collaboration. Le PRODEC s'est arrêté en 2020 avec à son actif 15 monographies publiées à quoi s'ajoute une seizième, celle du Sud-Kivu jadis programmée en 2020.

III. Theory of change

S'appuyant sur les réalisations (monographies) du PRODEC, le projet actuel s'adresse davantage aux experts/responsables administratifs locaux, les populations et la société. Il s'agit moins de rester dans l'élaboration des travaux que de se projeter dans la sphère des acteurs de développement.

La stratégie est basée sur les principes suivants :

² <https://www.africamuseum.be/fr/research/discover/publications/open-access/monographies-rdc>

³ <https://www.facebook.com/monographiesRDC>

- Ne plus se situer à la logique de la recherche des données pour nourrir la connaissance, mais de se servir de celle qui fournit dans les monographies des provinces éditées pour les porter vers ceux qui en ont besoin dans leurs actions de développement.
- Participer davantage aux rencontres (colloques, réunions ...) pour coacher les acteurs de développement (ONG, bailleurs de fonds, institutions d'enseignement, décideurs politiques ...) à se servir des connaissances apportées dans les monographies. Pour y arriver, la promotion des travaux du PROVINCES/PRODEC se révèle utile pour que ceux-ci s'en saisissent comme outil permettant une gestion réfléchie et efficace de l'entité provinciale qui les concerne, d'actualiser les connaissances tout en motivant de nouveaux champs de recherche, de planifier des actions concrètes en relation avec les réalités de terrain.
- En tant que partenaire situé dans le Nord qui a eu à s'allier à des instituts partenaires du Sud dans la réalisation des monographies, faire que ces derniers (chercheurs congolais) s'approprient les résultats du PROVINCES/PRODEC dans d'autres initiatives locales qui voient le jour.

IV. Partenaires and Personnel du MRAC

1) Les instituts qui ont collaboré au PRODEC, dont le rôle va être modifié parce que orienté davantage vers le marketing/les relations publiques (organisation des conférences dans le cadre universitaires ...). Il y a :

- Centre d'Étude Politique (CEP), Université de Kinshasa, RDC, Faculté des Sciences sociales, administratives et politiques.
- Centre de recherche et de documentation sur l'Afrique Centrale (CERDAC), Université de Lubumbashi, Faculté des Lettres et sciences humaines.
- Institut de recherches sociales appliquées (IRSA), Université de Kisangani, Faculté des Sciences sociales, administratives et politiques.

2) Les membres des équipes locales jadis installées dans les 26 provinces ;

3) Les acteurs qui initient des projets de soutien aux provinces dont le « Projet Provinces@RDC » initié par « *Accounting Consulting to manage your Business* » (ACMB) établi en Belgique.

D'autres partenaires à identifier à partir de leurs implications sur le terrain vont s'ajouter au fur et à mesure que la visibilité des résultats du PRODEC va s'élargir.

Le projet bénéficie de l'expertise et du vaste réseau mis en place par le PRODEC ; il s'agit de consolider un acquis. Après la dissolution de l'équipe de chercheurs, le MRAC n'a retenu qu'un seul membre, l'ancien directeur scientifique du PRODEC, Jean Omasombo. Avant d'œuvrer au MRAC, Omasombo a travaillé pour les universités de Lubumbashi, Kisangani et Kinshasa en RDC.

V. Durée du PRODEC II

La durée du projet est de deux années : 2021 et 2022.

B. Résultats

1. Un manuel de communication assez malléable de +/- 50 pages, facile à parcourir et à distribuer, intitulée « *La République démocratique du Congo et ses provinces : les travaux du MRAC* ». Il présente de manière lisible les principaux traits particuliers (éléments géographiques, peuplements locaux, événements marquants ...) de chaque province. Un tel document est utile pour projeter une vision d'ensemble des monographies réalisées en relation avec la RDC comme État décentralisé.

2. Participation en 2021 au colloque international à Kinshasa sur le thème « Reconstruction de l'Afrique centrale » co-organisé par les universités américaines et africaines avec le MRAC et les institutions privées. Les résultats du PROVINCES/PRODEC vont être présentés dans la

communication « La construction d'un État congolais : le local à l'épreuve de la décentralisation » présentant l'innovation qu'apporte les connaissances des travaux du PROVINCES/PRODEC.

3. Publication en 2022 de la monographie du Sud-Kivu en supplément à la série du PRODEC, une province aujourd'hui confrontée à la création en 2020 du nouveau territoire de Minembwe pensée être une réponse politique à la présence de la population Tutsi nommée « Banyamulenge » dans la région. Les tensions locales suscitées trouvent dans les connaissances apportées l'explication pour assurer la compréhension de l'histoire régionale susceptible d'influencer la paix à établir.

4. Mieux visualisés et connus, les monographies sont appréhendées par les acteurs du développement et du public (qui assiste aux rencontres apportant une large audience).

5. Les auteurs des travaux du PROVINCES/PRODEC du Nord (en Belgique) et du Sud (en RDC) se joignent aux acteurs de développement qui les identifient comme partenaires.

6. La monographie de la Tshopo prévue pour fin 2020 est présentée à Bruxelles et à Kisangani avec l'appui d'*Accounting Consulting to manage your Business* (« Projet Provinces@RDC »). Expérience d'une synergie des dynamiques qui se multipliera dans d'autres lieux avec le concours d'autres partenaires de développement en 2021 et 2022.

C. BUDGET

Expected outcome *PRODEC II*: Through communication and implementation of multidisciplinary scientific monographs, the knowledge on provinces in DRC is increased for better local governance.

PARTNER INSTITUTE I: Centre d'Etude Politique, Université de Kinshasa, RDC (CEP)

PARTNER INSTITUTE II: Centre de recherche et de documentation sur l'Afrique centrale, Université de Lubumbashi, RDC (CERDAC)

PARTNER INSTITUTE III: Institut de Recherches sociales appliquées, Université de Kisangani, RDC (IRSA)

Promoter RMCA: Jean OMASOMBO

Co-promoter RMCA: Patricia VAN SCHUYLENBERGH

BUDGET 2021 in €	2021					2022				
BUDGET for STRATEGIC OBJECTIVE 6 (SO6)	RMCA	TOTAL PARTNER INSTITUTES	PARTNER INSTITUTES			RMC A	TOTAL PARTNER INSTITUTES	PARTNER INSTITUTES		
			I	II	III			I	II	III
1. Operational costs	3.000	8.550	3.250	1.950	3.350	4.000	7.400	3.200	2.000	2.200
Consumer goods, lab material		300	100	100	100		600	200	200	200
Documentation and books		500	200	100	200		300	100	100	100
Small material, spare parts		300	100	100	100		300	100	100	100
Office supplies		300	100	100	100		300	100	100	100
Reprography		1.000	300	300	400		600	200	200	200
Maintenance of material		400	100	100	200		300	100	100	200
Fuel		400	200	100	100		500	200	100	200
Car rental		400	100	100	200		400	200	100	100
Communication		800	300	200	300		750	250	250	250
Local travel : distribution monographie	1.000	1.850	1.000		850		1.000	1.000		
Service contracts (organisation seminar)		2.300	750	750	800		2.300	750	750	750
Publication costs	2.000					4.000				

2. Local personnel costs		3.300	1.500	900	900		2.800	1.000	900	900
Per diem		2.400	1.200	600	600		1.900	700	600	600
Local experts		900	300	300	300		900	300	300	300
3. Shipment costs	1.000					2.000				
4. Scholarship costs	0					0				
6. International travel costs RMCA personnel	8.000					8.000				
			4.75	2.85				4.20	2.90	
SUBTOTAL 1-8	12.000	11.850	0	0	4.250	14.000	10.200	0	0	3.100
9. Contingencies		593	238	143	213		510	210	145	155
			4.98	2.99					3.04	
SUBTOTAL 1-9	12.000	12.443	8	3	4.463	14.000	10.710	4.410	5	3.255
10. Local admin./coordination costs		622	249	150	223		536	221	152	163
11. RMCA personnel cost	80.949					83.806				
RMCA contractual scientific personnel	80.949					83.806				
TOTAL BUDGET 2021 for SO6 per institution	92.949	13.066	<i>5.237</i>	<i>3.143</i>	<i>4.686</i>	97.806	11.246	<i>4.631</i>	<i>3.197</i>	<i>3.418</i>
TOTAL BUDGET 2021 for SO6 PRODEC II		106.015					109.052			

D. Logical framework 2021-2022 and operational plan 2021

LOGICAL FRAMEWORK						
STRATEGIC OBJECTIVE 6						
Expected outcome <i>PRODEC II : Communication et Implémentation des monographies des provinces</i>						
SO6	<i>Les publics cibles disposent des connaissances et des compétences nécessaires pour promouvoir et contribuer à un monde équitable, solidaire, durable</i>					
			PLANNING		MONITORING	
	Objectively verifiable indicators (OVI)	Source of information	Baseline	Target Value end of year 2	2021	2022
Résultat 1. Un manuel pédagogique de +/- 50 pages A4 assez malléable, facile à parcourir et à distribuer, intitulé « <i>La République démocratique du Congo et ses provinces : les travaux du MRAC</i> »						
1.1.	Rapide visualisation des traits essentiels (éléments géographiques, peuplements locaux, événements marquants ...) de chaque province étudiée dont le volume fait plusieurs centaines de pages	Enquête menée auprès des partenaires de développement, observation des instituts partenaires (CEP, CERDAC, IRSA)	Les informations des monographies sont à diffuser.	Le manuel arrive en supplément comme outil pédagogique	La réalisation du manuel est achevée et le document est distribué.	Le manuel circule, ce qui améliore la vue sur les monographies.
1.2.	Les différences et les ressemblances entre les provinces sont facilement mises en évidence	Enquête menée auprès des partenaires de développement, observation des instituts partenaires (CEP, CERDAC, IRSA)	Les partenaires de développement ne savent pas où se trouve l'information voulue sur les provinces.	Les partenaires de développement savent les réalités des différentes provinces.	Les monographies sont des documents connus et leurs connaissances largement partagées sur le terrain.	Les partenaires de développement et les autorités de provinces connaissent le contenu des monographies.

1.3.	Les réalités des provinces sont localisées en RDC, un pays vaste autant que ses nombreuses provinces dont la plupart font au moins deux fois la taille de la Belgique.	Enquête menée auprès des responsables provinciaux, observation des instituts partenaires.	On ignore les provinces couvertes par les travaux du MRAC et si celles-ci ne seraient pas toutes semblables.	Les partenaires de développement savent les réalités des différentes provinces.	Les monographies deviennent des documents partagés sur le terrain.	Les partenaires de développement et les autorités de provinces connaissent le contenu des monographies. Ces dernières deviennent des références aux nouveaux travaux académiques sur divers aspects qu'elles contiennent.
1.4	Les travaux du PRODEC sont mieux projetés dans une vue d'ensemble de la RDC dont la décentralisation sert à promouvoir le développement du pays.	Enquête menée auprès des responsables provinciaux, observation des instituts partenaires	Les monographies sont encore à chercher, il faut encore en faire la demande au MRAC	Disposition par les partenaires d'une vue d'ensemble des provinces congolaises en relation avec la RDC comme Etat décentralisé.	Les monographies deviennent des documents partagés sur le terrain.	Les partenaires de développement et les autorités de provinces connaissent le contenu des monographies. Ces dernières deviennent des références aux nouveaux travaux académiques sur divers aspects qu'elles contiennent.
Main activities for Result 1						
1.1	Sélection dans chaque monographie des données sur les traits de la province.					
1.2	Rassemblement des données sélectionnées de toutes les provinces dans un texte commun pour édition.					
1.3	Visualiser l'ensemble des informations en rapport à la RDC comme État qui promeut le développement de ses provinces à travers sa politique de décentralisation.					
1.4	Production du manuel et sa distribution aux différents partenaires sous la forme papier ou la mise en ligne électronique.					
Résultat 2 : Les monographies sont présentées au public large au colloque international à Kinshasa						

2.1.	Les apports des monographies des provinces sont présentés à un vaste public international, les innovations sont mises en exergues.	Les institutions qui organisent la conférence.	Les données des provinces ne se diffusent que dans des petits cercles de type séminaire.	Des rencontres scientifiques s'organisent à partir des sujets initiés dans les monographies	La mise en évidence des données plus larges dont certaines sont innovatrices mises en exergue.	Participation à d'autres rencontres où les monographies font le sujet de débat.
2.2.	Présentation de toute la série des monographies produites, le stand du MRAC co-organisateur de la manifestation valorisé.	Les images de la conférence sur le stand MRAC et les participants à la rencontre.	Les monographies ne peuvent être présentées que séparément, province par province	Toutes les 16 sont identifiées dont chacune à partir de la problématique qu'elle porte.	On sait distinguer les provinces couvertes par les monographies et celles qui ne l'ont pas été.	Se retrouver dans les groupes pour leur apporter l'expertise qui veulent étudier les provinces non couvertes par les travaux du PRODEC.
2.3.	Nouer des contacts pour assurer des présentations analogues ailleurs dans d'autres rencontres qui tiennent auxquelles jadis les membres du PRODEC n'ont pu répondre faute de temps à cause de la surcharge de travail de production des monographies	Les institutions qui organisent la conférence.	Les auteurs des monographies manquent le temps de participer à des rencontres	Se faire inviter à des rencontres pour présenter les monographies des provinces.	Participer à au moins 5 rencontres où les résultats des monographies sont présentés.	Les sujets en rapport aux thèmes des monographies deviennent partagés.
Main activities for Result 2						
2.1	Préparation du texte de la communication dont le contenu puise dans les connaissances apportées par les monographies					
2.2	Participation à la conférence internationale où les différentes monographies sont présentées aux participants; les membres du CEP venus en soutien se chargent d'accrocher le public pour amener les participants à découvrir les travaux.					
2.3	S'ouvrir à d'autres rencontres du même type qui vont être organisées, planifier le calendrier en optant pour les réunions qui rassemblent plus de monde et davantage tournées vers les acteurs de développement.					
Résultat 3 : Achèvement de la monographie du Sud-Kivu avec la participation plus active des partenaires locaux						

3.1.	Le Sud-Kivu est une province frontalière au Rwanda et au Burundi, deux pays avec lesquels la frontière de la RDC est soumise à des mouvements violents des populations confrontées à des guerres intensives depuis quelques décennies. Cette monographie apporte des connaissances larges sur cette réalité, les demandes pour sa production sont nombreuses et de plus en plus pressantes.	Les autorités provinciales et les institutions partenaires en RDC qui auront reçu les exemplaires de la monographie.	Les exemplaires de la monographie du Sud-Kivu ne sont pas arrivés au Sud- Kivu, une province trop éloignée de Kinshasa.	Disposer d'une monographie aboutie du Sud-Kivu.	Achever le manuscrit et travaux d'édition en cours.	La DGD, les ONGs, les autorités congolaises et celles du Sud-Kivu ont reçu la monographie.
3.2.	La participation des membres locaux à son élaboration constitue un élément positif pour sa diffusion sur terrain étant donné que ceux-ci comprennent déjà le sens et connaissent son contenu.	Les membres locaux sont des co-auteurs de la monographie	Les participants locaux seraient peu disponibles à apporter leur collaboration au vu de l'insécurité (situation des conflits permanents) dans la province.	Disposer d'une monographie qui aide à mieux saisir les réalités de la province.	Le séjour de travail d'un délégué du Sud-Kivu au MRAC ; intensité des activités de collaboration entre le MRAC et les membres locaux de la province.	Les Co-auteurs locaux et le chercheur du MRAC sont sur le terrain dans la province pour diffuser la monographie.

3.3.	La collaboration avec le MRAC s'avère une garantie de contrôle de qualité et de quantité de l'information sur un terrain où la méfiance entre les groupements des populations locales s'avère profonde.	Enquête menée auprès des partenaires de développement et les chercheurs locaux.	La monographie n'apporterait pas suffisamment des informations significatives comme l'avaient été celles de la série du PRODEC.	La monographie renforce les connaissances sur la province.	La collaboration entre le MRAC et les membres locaux a favorisé l'évolution des travaux de production de la monographie.	Le MRAC et les membres locaux présentent ensemble la monographie aux autorités provinciales et les autres partenaires non-étatiques de développement.
Main activities for Result 3						
3.1	Se mettre en contact avec les acteurs de développement et les pouvoirs locaux qui attendent la production de la monographie pour qu'à sa sortie la diffusion attendue soit rapide.					
3.2	Rassemblement des contributions déjà reçues des partenaires locaux; solliciter d'autres apports sur les aspects non encore couverts; sélectionner un membre local pour un séjour de travail au MRAC pour la finalisation de la composition de la monographie.					
3.3	Recherche des données disponibles dans les archives du MRAC ou en Belgique; associer à l'oeuvre d'autres chercheurs du MRAC ou des scientifiques qui porteraient un regard critique pour la qualité du travail à réaliser; s'occuper à la fois de la direction du volume et des parts de contribution à apporter jusqu'à la production du volume par le MRAC.					
Résultat 4 : Plus grande visualisation des monographies des provinces sur le terrain congolais						
4.1.	Accords avec les instituts partenaires (CEP, CERDAC et IRSA) de s'investir dans les appels de collaboration à des rencontres où les connaissances apportées par les monographies sont sollicitées ; notre collaboration va se faire soit physiquement, soit par visioconférence, courriel ou autre forme de contact.	Enquête menée auprès des responsables locaux et autres partenaires (ONG ...) de développement.	Les instituts partenaires ne sont pas prêts à se substituer au MRAC pour répondre aux sollicitations des autorités provinciales.	Capaciter de trouver des répondants aux sollicitations des autorités provinciales sur les monographies.	Les instituts partenaires (CEP, CERDAC et IRSA) sont identifiés en RDC comme lieux de diffusion des monographies	Les instituts partenaires (CEP, CERDAC et IRSA) sont identifiés en RDC comme lieux de diffusion des monographies.

4.2.	La multiplication de sites internet où les textes des monographies peuvent être consultés ou copiés gratuitement.	Enquêtes auprès des acteurs de développement (ONGs ...) et institutions universitaires sur l'impact des sites internet répertoriés en rapport aux monographies sur les provinces de la RDC.	Les textes des monographies restent difficile d'accès.	Orienter ceux qui veulent accéder aux monographies à les trouver.	En plus des exemplaires papiers dont le nombre est assez limité, faire connaître les monographies des provinces.	Elargir la vue sur les monographies pour le partage des données qu'elles contiennent.
4.3.	Avec trois sites fonctionnels, la communication internet avec le public est davantage amélioré, un questionnaire interactif est mis en ligne.	idem 4.2	Les sites internet ne sont pas faciles d'accès.	On accède aux sites internet et, au besoin, on arrive à communiquer avec les instituts partenaires et le MRAC.	Accès rapide aux informations sur les monographies.	Accès rapide aux informations sur les monographies.

4.4.	Multiplication de rencontres au CEP, CERDAC, IRSA et MRAC avec ceux (individuels ou groupes) qui veulent s'informer ou obtenir des réponses sur les provinces de la RDC ou le processus de décentralisation.	idem 4.2	Le MRAC et les instituts partenaires demeurent des établissements d'abord académiques et peu accessibles aux sollicitations des acteurs dans les provinces.	Faire fonctionner un cadre coordonné de savoir sur les provinces qui répond aux sollicitations des acteurs de développement.	MRAC et les instituts partenaires sont devenus de lieux de diffusion des informations sur les provinces.	MRAC et les instituts partenaires sont devenus de lieux de diffusion des informations sur les provinces.
Main activities for Result 4						
4.1	Les instituts partenaires, qui disposent déjà des exemplaires des monographies, se chargent des contacts avec les acteurs de terrain, sans trop attendre d'être encadrés par le MRAC.					
4.2	Les moyens de communication étant diversifiés, les échanges sont nombreux. Les volumes papiers des monographies s'épuisent, mais les versions des textes électroniques sont disponibles gratuitement.					
4.3	Réponse aux sollicitations de plus en plus nombreuses du public sur les connaissances apportées par les monographies.					
4.4	Au-delà de seules informations que contiennent les monographies, divers commentaires sont offerts au public sur divers sujets liés aux réalités des provinces. Le PRODEC avait rassemblé une documentation abondante en puisant à la fois sur le terrain en RDC que dans les dépôts d'archives en Belgique.					
Résultat 5 : Les co-auteurs des monographies situés au Nord (en Belgique) et au Sud (en RDC) approchent les acteurs de développement qui les identifient comme partenaires						

5.1.	Dans chaque province et au MRAC, les membres des équipes locales (en RDC) et du MRAC qui ont eu à collaborer à la production des monographies acceptent de recevoir les acteurs de développement pour leur présenter les résultats des travaux réalisés et, au besoin, leur fournir des explications nécessaires.	idem 4.2	Les rencontres entre les acteurs de développement et les co-auteurs des monographies restent peu fréquentes ; les premiers cités se plaignent.	Collaboration entre auteurs des monographies et partenaires de développement.	Contacts entre partenaires de développement et autorités provinciales avec les auteurs des monographies.	Renforcement des contacts entre partenaires de développement et autorités provinciales avec les auteurs des monographies.
5.2.	Dans chaque province et au MRAC, les membres des équipes locales (en RDC) et du MRAC qui ont eu à collaborer à la production des monographies acceptent d'accompagner les acteurs de développement pour vulgariser les résultats des travaux réalisés et, au besoin, s'entretenir les populations locales et autres décideurs.	idem 4.2	Les rencontres entre les acteurs de développement et les co-auteurs des monographies restent peu fréquentes dans les provinces ; les premiers cités se plaignent.	Collaboration entre auteurs des monographies et partenaires de développement dans les différentes provinces.	Contacts entre partenaires de développement et autorités provinciales avec les auteurs des monographies	Renforcement des contacts entre partenaires de développements et autorités provinciales avec les auteurs des monographies.
Main activities for Result 5						
5.1	Organisation des séminaires au CEP, CERDAC et IRSA qui associent les membres des équipes locales ayant contribué à l'élaboration des monographies. Plus ceux-maîtrisent les connaissances engagées, plus ils excellent dans la diffusion des celles-ci dans le public qu'ils cotoient.					
5.2	Mis en contact les instituts partenaires et les membres des équipes locales en relation avec les acteurs de développement qui ont tendance à s'adresser d'abord au MRAC. A moins de frais, d'ailleurs généralement beaucoup plus disponibles, ceux-ci s'adaptent plus aisément aux travaux de terrain auxquels s'engagent les acteurs de développement.					
Résultat 6 : Une expérience de synergie des dynamiques avec le « Projet Provinces@RDC » porté par <i>Accounting Consulting to manage your Business</i> pour la promotion de la monographie de la Tshopo.						

6.1.	Le « Projet Provinces@RDC » s'engage à nous accompagner comme partenaire à la présentation de la monographie de la Tshopo à Bruxelles et à Kisangani. Il a déjà annoncé l'événement auprès de ses collaborateurs et attend du MRAC le calendrier pour planifier la disponibilité des exemplaires papiers.	Enquête auprès des animateurs du Projet Provinces@RDC et des autorités de la Tshopo à Kisangani.	Les promoteurs du «Projet Provinces@RDC » s'intéresseraient aux monographies pour un intérêt ciblé.	Plutôt que de rester une source des données, les monographies deviennent un cadre qui promeut le développement.	Les exemplaires de la monographie de la Tshopo ne restent pas que dans les villes et les institutions universitaires de la province.	Les exemplaires de la monographie de la Tshopo servent dans la compréhension des réalités locales dans la province..
6.2.	Le « Projet Provinces@RDC » est activement engagé dans « la sélection de décideurs et entrepreneurs intéressés à être associés à la réalisation des plans de développement provinciaux en RDC ». Dans ses communiqués, il engage le MRAC comme partenaire.	Enquête auprès des animateurs du Projet Provinces@RDC et des autorités de diverses provinces de la RDC.	La participation aux activités du «Projet Provinces@RDC » et d'autres initiatives du genre n'est que ponctuelle.	Les données des monographies influencent les stratégies dans les actions de développement des provinces.	Plusieurs activités de terrain auxquelles les partenaires recourent aux connaissances des monographies.	Plusieurs activités de terrain auxquelles les partenaires recourent aux connaissances des monographies.
Main activities for Result 6						
6.1	Organisation de la présentation à Bruxelles et dans la province à Kisangani de la monographie de la Tshopo en collaboration avec le "Projet Provinces@RDC".					
6.2	Travail (apporter l'aide) en collaboration avec le "Projet Provinces@RDC" dans l'organisation de ses réunions avec divers partenaires; lui faire profiter des connaissances ou de l'expertise pour ordonner ses actions de terrain dans plusieurs provinces couvertes par les monographies. Bientôt, les réunions de sélection s'organiseront "digitalement" en Q4 2020 tant en Europe (Bruxelles) qu'en RDC (Kinshasa) par l'équipe des conseillers personnels des « futurs) mandataires spéciaux des gouverneurs des 26 provinces de la RDC. La collaboration du MRAC aux rencontres devient participative et les actions se diversifient dans plusieurs provinces du pays.					

OPERATIONAL PLAN																							
STRATEGIC OBJECTIVE 6																							
Expected outcome <i>PRODEC II</i> : Communication et Implémentation des monographies des provinces																							
											2021												
Activity / Sub-activity											J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Résultat 1. Un manuel pédagogique de +/- 50 pages A4 assez malléable, facile à parcourir et à distribuer, intitulé « La République démocratique du Congo et ses provinces : les travaux du MRAC »																							
1.1	Sélection dans chaque monographie des données sur les traits de la province.																						
1.2	Rassemblement des données sélectionnées de toutes les provinces dans un texte commun pour édition.																						
1.3	Visualiser l'ensemble des informations en rapport à la RDC comme État qui promeut le développement de ses provinces à travers sa politique de décentralisation.																						
1.4	Production du manuel et sa distribution aux différents partenaires sous la forme papier ou la mise en ligne électronique.																						
Résultat 2 : Les monographies sont présentées au public large au colloque international à Kinshasa																							
2.1	Préparation du texte de la communication dont le contenu puise dans les connaissances apportées par les monographies																						
2.2	Participation à la conférence international où les différentes monographies sont présentées aux participants; les membres du CEP venus en soutien se chargent d'accrocher le public pour amener les participants à découvrir les travaux.																						
2.3	S'ouvrir à d'autres rencontres du même type qui vont être organisées, planifier le calendrier en optant pour les réunions qui rassemblent plus de monde et davantage tournées vers les acteurs de développement.																						
Résultat 3 : Achèvement de la monographie du Sud-Kivu avec la participation plus active des partenaires locaux																							
3.1	Se mettre en contact avec les acteurs de développement et les pouvoirs locaux qui attendent la production de la monographie pour qu'à sa sortie la diffusion attendue soit rapide.																						

3.2	Rassemblement des contributions déjà reçues des partenaires locaux; solliciter d'autres apports sur les aspects non encore couverts; sélectionner un membre local pour un séjour de travail au MRAC pour la finalisation de la composition de la monographie.																			
3.3	Recherche des données disponibles dans les archives du MRAC ou en Belgique; associer à l'oeuvre d'autres chercheurs du MRAC ou des scientifiques qui porteraient un regard critique pour la qualité du travail à réaliser; s'occuper à la fois de la direction du volume et des parts de contribution à apporter jusqu'à la production du volume par le MRAC.																			
Résultat 4 : Plus grande visualisation des monographies des provinces sur le terrain congolais																				
4.1	Les instituts partenaires, qui disposent déjà des exemplaires des monographies, se chargent des contacts avec les acteurs de terrain, sans trop attendre d'être encadrés par le MRAC.																			
4.2	Les moyens de communication étant diversifiés, les échanges sont nombreux. Les volumes papiers des monographies s'épuisent, mais les versions des textes électroniques sont disponibles gratuitement.																			
4.3	Réponse aux sollicitations de plus en plus nombreuses du public sur les connaissances apportées par les monographies.																			
4.4	Au-delà de seules informations que contiennent les monographies, divers commentaires sont offerts au public sur divers sujets liés aux réalités des provinces. Le PRODEC avait rassemblé une documentation abondante en puisant à la fois sur le terrain en RDC que dans les dépôts d'archives en Belgique.																			
Result 5: La gouvernance multi partenariale, le réseautage, la coordination, la concertation entre les parties prenantes et les partenaires ont permis d'assurer le développement de synergies et de complémentarités																				
5.1	Organisation des séminaires au CEP, CERDAC et IRSA qui associent les membres des quipes locales ayant contribué à l'élaboration des monographies. Plus ceux-maintrisent les connaissances engagées, plus ils excellent dans la diffusion des celles-ci dans le public qu'ils cotoient.																			
5.2	Mis en contact les instituts partenaires et les membres des équipes locales en relation avec les acteurs de développement qui ont tendance à s'adresser d'abord au MRAC. A moins de frais, d'ailleurs généralement beaucoup plus disponibles, ceux-ci s'adaptent plus aisément aux travaux de terrain auxquels s'engagent les acteurs de développement.																			
Résultat 6 : Une expérience de synergie des dynamiques avec le « Projet Provinces@RDC » porté par Accounting Consulting to manage your Business pour la promotion de la monographie de la Tshopo.																				

6.1	Organisation de la présentation à Bruxelles et dans la province à Kisangani de la monographie de la Tshopo en collaboration avec le "Projet Provinces@RDC".														
6.2	Travail (apporter l'aide) en collaboration avec le "Projet Provinces@RDC" dans l'organisation de ses réunions avec divers partenaires; lui faire profiter des connaissances ou de l'expertise pour ordonner ses actions de terrain dans plusieurs provinces couvertes par les monographies. Bientôt, les réunions de sélection s'organiseront "numériquement" en Q4 2020 tant en Europe (Bruxelles) qu'en RDC (Kinshasa) par l'équipe des conseillers personnels des « futurs) mandataires spéciaux des gouverneurs des 26 provinces de la RDC. La collaboration du MRAC aux rencontres devient participative et les actions se diversifient dans plusieurs provinces du pays.														

ANNEX 1. Stand van zaken Rwanda Archives – oktober 2021

In 2021 werden enkele fundamentele stappen gezet in dit project.

Op vlak van **inventarisatie en ontsluiting** werden enkele belangrijke (prioritaire) fondsen verwerkt. Het gaat onder meer om de fondsen Harroy, Loos, Archief “Groupe de Travail pour le Ruanda-Urundi” (‘POLITIQUEPortef’), fonds SPA Personnel auxiliaire RU / Fonds Service du Personnel d’Afrique – Personnel auxiliaire Ruanda-Urundi. Daarnaast werden nog enkele fotografische archieven ontsloten. De betrokkenheid van de Rwandese historicus dr. Dantès Singiza in het project is van zeer grote waarde gebleken tijdens het inventariseren en ontsluiten van deze archieven. Zijn kennis van de Rwandese geschiedenis, personaliteiten, ... stellen ons in staat zeer gedetailleerde inventarissen op te maken, waardoor consultatie van de archieven veel verfijnder & efficiënter kan gebeuren. Hij levert ook een bijdrage aan de valorisatie van de resultaten van het project. Zo kennen de door hem op <https://archives.africamuseum.be> gepubliceerde *Notices biographiques* van Rwandese archiefvormers een groot succes en zien we een vrij grote verspreiding in de Rwandese academische wereld en daarbuiten.

De **digitalisering** van bovenstaande fondsen kon, post-covid, op normale capaciteit verder gezet worden. Het scannen van onder meer de fondsen Harroy, Loos en het archief van de “Groupe de Travail pour le Ruanda-Urundi” (‘POLITIQUEPortef’) kon afgerond worden.

Tot slot lijkt het er ook op dat we de voornaamste problemen en moeilijkheden die we ondervonden bij de opstart van het project in 2021 definitief achter ons konden laten.

Begin juni 2021 kwam er uiteindelijk duidelijkheid over de **selectie van prioritaire archieven** door de Rwandese collega’s. Politieke hervormingen, ontbrekende hiërarchische structuren, ... zorgden er voor dat het document bijna anderhalf jaar op zich liet wachten. De Rwandese collega’s identificeerden uiteindelijk een 16tal fondsen, zowel bewaard in het KMMA als in het archief van Buitenlandse Zaken en het Rijksarchief. Uit een aansluitende videoconferentie op 22/6 met alle partners (KMMA, Rijksarchief, Buitenlandse Zaken, Academy of Cultural Heritage of Rwanda) werden een aantal zaken verduidelijkt en een stand van zaken gegeven. De Rwandese partners zijn er zich van bewust dat niet alle prioriteiten binnen de (voorlopige) duurtijd van het project met de huidige beschikbare middelen gerealiseerd kunnen worden.

Daarnaast zijn een groot deel van de koloniale archieven bewaard op Buitenlandse Zaken in september formeel **gedeclassificeerd**. Dit heeft onder meer als gevolg dat de archivariissen van het KMMA en Rijksarchief toegang hebben tot de fondsen, zonder dat er een procedure tot veiligheidsmachtiging moet doorlopen worden. Bijkomend gevolg is dat deze archieven nu makkelijker gereinigd en behandeld kunnen worden door gespecialiseerde firma’s.

Samengevat kunnen we stellen dat het project in 2021 enkele hindernissen definitief overwonnen heeft en het nu op kruissnelheid gekomen is. De grootste uitdaging voor het vervolg zal er uit bestaan een evenwicht te vinden tussen de prioriteiten en verwachtingen enerzijds en de beschikbare (personeels)middelen anderzijds.

ANNEX II. HARISSA OVG GOMA MISSION ERUPTION NYIRAGONGO REPORT 2021