



**ROYAUME DE BELGIQUE**  
 Service public fédéral  
**Affaires étrangères,  
 Commerce extérieur et  
 Coopération au Développement**

D2.5 Consolidation de la société et Développement social

**nos références**

**date**

D2.5/BH/DEV.01/2021/15391

**Objet: Demande de paiement de la 2e tranche du projet de 11.11.11 « Go Far ? Go Together ! » au Rwanda dans le cadre de l'appel à projets « Protection of LGBTI People »- évaluation du projet par le service gestionnaire D2.5 - PO 4500619623- Prisma 2120 – A.B. 14 54 16 35.60.49**

### **Cadre général**

**11.11.11** est une coupole qui coordonne la voix de 90 ONG belges de solidarité internationale et de milliers de volontaires autour de trois missions : (1) organiser chaque année l'opération 11.11.11. pour financer une cinquantaine de programmes de développement dans les pays pauvres du Sud ; (2) coordonner des campagnes pour sensibiliser la population belge aux enjeux de la citoyenneté mondiale et solidaire ; et (3) interpeller les responsables politiques grâce à un travail de plaidoyer. 11.11.11 figure parmi la liste des acteurs de la coopération non gouvernementale agréés (ACNG) depuis 2016.

Dans le cadre de l'appel à projets « Protection of LGBTI People » lancé par D2.5 à destination d'organisations de la société civile en octobre 2018, le projet « Go Far ? Go Together ! » introduit par 11.11.11 a été retenu. À travers ce projet mené au Rwanda, 11.11.11 vise à renforcer les capacités d'activisme pour une société rwandaise inclusive pour les personnes Lesbiennes, Gays, Bisexuelles, Transexuelles et + (LGBT+) au travers du renforcement des capacités et de la coalition locale. Le montant total alloué à ce projet est de 219 893,56 EUR.

Ce projet a été mis en œuvre en consortium avec l'organisation Cavarria (coupole flamande des organisations LGBTI belges) qui assurait le lead opérationnel, Isange qui est la coalition des organisations LGBTI+ rwandaises, et deux organisations locales : Amahoro et Rifa. Sa durée était de 24 mois (du 01/08/2019 au 31/07/2021).

D'une part, Cavarria a travaillé avec l'organisation Isange pour la trajectoire dédiée au renforcement de coalition, d'autre part Cavarria a mis en œuvre la trajectoire « renforcement de capacités » avec les organisations Isange, Amahoro et Rifa.

### **Rapportage narratif lié à la tranche concernée**

La présente note concerne la **deuxième tranche**, correspondant à **20% du montant, soit 43.978,71 EUR**, à verser après présentation d'un deuxième *statement of claim*, un rapport d'activité final et un rapport financier des coûts encourus.

Comme prévu par le *MoU*, le projet de 11.11.11. s'est concentrée sur plusieurs activités ayant pour but de renforcer les coalitions et de renforcer les capacités des organisations LGBTI+.

L'objectif spécifique de ce projet était le suivant : Renforcer l'activisme pour une société rwandaise inclusive LGBT+ dans laquelle les droits humains des individus LGBT+ sont à la fois respectés et promus. La qualité de l'activisme des membres d'Isange contre la violence et la discrimination des personnes LGBT+, ainsi que les facteurs sous-jacents qui en sont la cause, se sont améliorés grâce au renforcement des capacités et de la coalition. La durabilité opérationnelle et financière de la coalition a été améliorée grâce au développement d'une stratégie post-projet, à la collecte de fonds, à l'acquisition de connaissances et à l'aide à l'obtention d'un enregistrement officiel.

Deux types de résultats furent attendus :

- Résultat 1 : Un activisme LGBT+ rwandais fort nécessite un mouvement LGBT+ qui possède des compétences techniques comme la collecte de fonds, la rédaction de propositions, le suivi et l'évaluation, et des compétences non techniques comme le leadership et la gestion, la communication et le dialogue.
  - Amélioration du renforcement des capacités des organisations LGBT+ Amahoro et Rifa.
  - Amélioration du renforcement des capacités des membres d'Isange grâce à l'apprentissage par les pairs.
- Résultat 2: Un activisme LGBT+ fort exige également des collaborations entre les organisations LGBT+ sur des objectifs communs identifiés collectivement selon une stratégie prédéterminée.
  - Amélioration de la définition de la stratégie d'Isange
  - Amélioration de la coordination des réunions et discussions d'Isange

Dans le cadre de son rapportage narratif, 11.11.11 a procédé à une évaluation suivant les critères du DAC de l'OCDE (pertinence, efficacité, efficience, impact, durabilité, cohérence). Trois méthodes furent retenues pour réaliser l'évaluation : l'analyse de document, des interviews et un questionnaire.

Au niveau de la pertinence, le contexte et les priorités décrits dans la proposition de projet ont été confirmés lors de la première visite et sont restés valables tout au long de la mise en œuvre du projet. Toutes les organisations ont répondu que le GFGT a eu un effet positif sur leur organisation, 94% d'entre elles pensent que cet effet sera durable.

Au niveau de l'efficacité, la mise en œuvre du projet s'est déroulée comme décrit dans la proposition de projet. Cependant, le contexte spécifique (capacités limitées des organisations LGBTI+ rwandaises, discrétion et confiance nécessaires pour travailler dans le contexte rwandais) et l'apparition de la pandémie de COVID-19 ont fait que diverses activités ont été menées de manière différente de ce qui était prévu à l'origine

Au niveau de l'efficience, la crise de la COVID-19 a eu un impact majeur sur la mise en œuvre du projet et du budget. D'une part, de nombreux coûts d'activité prévus pour çavaria, principalement liés aux échanges avec la communauté LGBTI+ du Rwanda, n'ont pas été engagés (37%) en raison des restrictions de voyage. D'autre part, cela a créé la possibilité de rediriger une partie du budget vers les organisations locales où les besoins étaient les plus importants, plus particulièrement les coûts d'activité d'Isange (+11%). Les dépenses de fonctionnement général d'Amahoro ont également augmenté (+29%). Une grande partie des frais bancaires encourus par Amahoro en tant qu'hôte financier de ce projet n'étaient pas inclus dans le budget initial.

Au niveau de l'impact, le suivi des indicateurs, repris dans le tableau ci-dessous, montre que tous les objectifs et résultats du projet ont été atteints, à l'exception de "moins de

chevauchement dans les sujets et les activités des membres d'Isange". La coalition est devenue de plus en plus représentative de l'ensemble de la communauté LGBTI+. La coalition est passée de 11 à 18 organisations depuis le début du projet. Au début du projet, Isange ne comptait que des organisations membres de Kigali. Aujourd'hui, Isange a des membres basés dans toutes les provinces du Rwanda : dans la capitale, dans les grandes villes et dans les zones rurales. Concernant le renforcement de capacités, 61% des organisations ont indiqué une augmentation de leurs capacités grâce au projet GFGT. En outre, certaines des organisations qui n'ont pas enregistré d'augmentation ont mentionné diverses capacités qu'elles avaient acquises dans le cadre du projet GFGT. Cela indique qu'elles ont également bénéficié de la trajectoire de renforcement des capacités.

Objectif/Résultat/Output	Indicateur	Evaluation
<p><b>Objectif spécifique</b> : Renforcer l'activisme pour une société rwandaise inclusive LGBT+ dans laquelle les droits humains des individus LGBT+ sont à la fois respectés et promus. La qualité de l'activisme des membres d'Isange contre la violence et la discrimination des personnes LGBT+, ainsi que les facteurs sous-jacents qui en sont la cause, se sont améliorés grâce au renforcement des capacités et de la coalition. La durabilité opérationnelle et financière de la coalition a été améliorée grâce au développement d'une stratégie post-projet, à la collecte de fonds, à l'acquisition de connaissances et à l'aide à l'obtention d'un enregistrement officiel</p>	Améliorer la qualité de l'activisme LGBT+ chez les membres d'Isange	67% des organisations indiquent une augmentation de la qualité de l'activisme des organisations LGBTI+ rwandaises
	Augmenter la durabilité du travail des membres d'Isange	61% des organisations indiquent une augmentation des capacités à travers le projet « Go Far Go together ».
<p><b>Résultat 1</b> : Augmenter les capacités individuelles et opérationnelles de tous les membres d'Isange : Un activisme LGBT+ rwandais fort nécessite un mouvement LGBT+ qui possède des compétences techniques comme la collecte de fonds, la rédaction de propositions, le suivi et l'évaluation, et des compétences non techniques comme le leadership et la gestion, la communication et le dialogue.</p>	Chaque membre d'Isange met en œuvre au moins 1 compétence	Tous les membres d'Isange ont été formés à diverses compétences liées à la mise en œuvre du projet
<p><b>Output Result 1</b> : Amélioration du renforcement des capacités, à la fois directement et par l'apprentissage par les pairs</p>	5 workshop de renforcement de capacité par Amahoro et Ria	Isange a organisé à deux reprises des semaines de formation de 4 jours pour ses membres
<p><b>Résultat 2</b>: Un activisme LGBT+ fort exige également des</p>	Moins de chevauchement dans	89% n'ont indiqué aucune amélioration du

collaborations entre les organisations LGBT+ sur des objectifs communs identifiés collectivement selon une stratégie prédéterminée.	les sujets et les activités des membres d'Isange	chevauchement) ; 2 nouvelles initiatives de coopération entre les membres d'Isange
	2 nouvelles initiatives de coopération entre les membres d'Isange	67% ont répondu qu'ils ont travaillé ensemble avec un autre membre d'Isange au cours des deux dernières années
	Réunions/discussions d'Isange bien gérées et structurées	89% des organisations répondent positivement à cette question
<b>Output Result 2</b> : amélioration de la stratégie et de la coordination d'Isange avec un environnement de discussion amélioré	1 stratégie de coalition basée sur les besoins et sur un an	la stratégie de coalition d'un an basée sur les besoins a été développée
	Amélioration de l'ordre du jour des réunions/activités d'Isange	83% des organisations ont indiqué une amélioration de l'ordre du jour des réunions d'Isange

Au niveau de la durabilité, dans le cadre du processus de renforcement des capacités, les compétences en matière de capacités organisationnelles, individuelles et financières des organisations LGBTI+ locales ont été améliorées, garantissant ainsi leur fonctionnement futur.

Au niveau de la cohérence, plusieurs synergies et complémentarités furent trouvées avec plusieurs acteurs (LGBTI Danmark, Amsterdam Network Enabel).

### **Commentaire général sur le narratif**

Pour la période concernée, et à la lecture du rapport narratif, et compte tenu des conditions liées à la pandémie de COVID-19, on peut affirmer que **l'ensemble des objectifs ont été atteints**.

### **Rapport financier**

Le rapportage financier indique une différence négative au niveau du total de 8.543,31 €, imputable aux frais de personnel nécessaires pour assurer le suivi du projet.

## Conclusions générales

Avec le soutien du gouvernement belge, **11.11.11** a contribué à la consolidation de l'activisme LGBTI+ au sein de la société rwandaise à travers un renforcement des compétences des organisations LGBTI+ et des collaborations entre elles. Compte tenu de l'ensemble de ces éléments et du fait que l'organisation a satisfait aux conditions reprises dans l'arrêté royal du 22 juillet 2019, la tranche de 20% du montant total de 43.978,71 EUR allouée par la DGD peut donc être versée.

Bastien Horemans  
Gestionnaire dossier D2.5

Dirk Brems  
Directeur D2

Annexe(s): aussi disponible en prisma 2120

Annexe 1 : AR  
Annexe 2 : Note au Ministre accordant la subvention  
Annexe 3 : Convention légale  
Annexe 4 : Rapport narratif  
Annexe 5 : Rapport financier  
Annexe 6 : Déclaration de créance pour 2021