



MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE,  
DE L'ÉLEVAGE ET DE LA PÊCHE  
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

## Rapport de résultats 2020

Programme de Développement de  
l'Entreprenariat dans la Filière  
Ananas « DEFIA »

Benin

## Table des matières

<b>1</b>	<b>ACRONYMES</b> .....	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>APERÇU DE L'INTERVENTION</b> .....	<b>7</b>
2.1	FICHE D'INTERVENTION .....	7
2.2	AUTO-EVALUATION DE LA PERFORMANCE .....	9
1.1.1	<i>Pertinence</i> .....	9
1.1.2	<i>Efficacité</i> .....	9
1.1.3	<i>Efficiéce</i> .....	9
1.1.4	<i>Durabilité potentielle</i> .....	10
1.1.5	<i>Conclusions</i> .....	10
<b>3</b>	<b>SUIVI DES RESULTATS</b> .....	<b>11</b>
3.1	EVOLUTION DU CONTEXTE.....	11
3.1.1	<i>Contexte général et institutionnel</i> .....	11
3.1.2	<i>Contexte de gestion</i> .....	11
3.2	PERFORMANCE DES OBJECTIFS SPECIFIQUES .....	16
3.2.1	<i>Progrès des indicateurs</i> .....	16
3.2.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	18
3.3	PERFORMANCE DU RESULTAT 1.1 .....	18
3.3.1	<i>Progrès des indicateurs</i> .....	18
3.3.2	<i>État d'avancement des principales activités</i> .....	21
3.3.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	22
3.4	PERFORMANCE DU RESULTAT 1.2 .....	24
3.4.1	<i>Progrès des indicateurs</i> .....	24
3.4.2	<i>Etat d'avancement des principales activités</i> .....	30
3.4.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	30
3.5	PERFORMANCE DU RESULTAT 1.3 .....	37
3.5.1	<i>Progrès des indicateurs</i> .....	37
3.5.2	<i>État d'avancement des principales activités</i> .....	40
3.5.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	40

3.6	PERFORMANCE DU RESULTAT 2.1 .....	44
3.6.1	<i>Progrès des indicateurs</i> .....	44
3.6.2	<i>État d'avancement des principales activités</i> .....	48
3.6.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	48
3.7	PERFORMANCE DU RESULTAT 2.2 .....	51
3.7.1	<i>Progrès des indicateurs</i> .....	51
3.7.2	<i>État d'avancement des principales activités</i> .....	54
3.7.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	55
3.8	PERFORMANCE DU RESULTAT 2.3 .....	57
3.8.1	<i>Progrès des indicateurs</i> .....	57
3.8.2	<i>État d'avancement des principales activités</i> .....	59
3.8.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i> .....	59
<b>4</b>	<b>SUIVI BUDGETAIRE .....</b>	<b>61</b>
<b>5</b>	<b>RISQUES ET PROBLEMES .....</b>	<b>62</b>
<b>6</b>	<b>SYNERGIES ET COMPLEMENTARITES.....</b>	<b>69</b>
6.1	AVEC LES AUTRES INTERVENTIONS DU PORTEFEUILLE .....	69
6.2	AVEC LES PROJETS POUR TIERS .....	69
6.3	AUTRES SYNERGIES ET COMPLEMENTARITES .....	69
<b>7</b>	<b>THEMES TRANSVERSAUX .....</b>	<b>70</b>
7.1	ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT CLIMATIQUE.....	70
7.2	GENRE.....	70
7.3	DIGITALISATION.....	72
7.4	EMPLOIS DECENTS .....	72
<b>8</b>	<b>LEÇONS APPRISES.....</b>	<b>72</b>
8.1	LES SUCCES .....	72
8.2	LES DEFIS .....	73
8.3	SYNTHESE DES ENSEIGNEMENTS TIRES .....	73
<b>9</b>	<b>PILOTAGE .....</b>	<b>75</b>
9.1	MODIFICATIONS APORTEES A L'INTERVENTION .....	75

9.2	DECISIONS PRISES PAR LE COMITE DE PILOTAGE ET SUIVI .....	75
9.3	REORIENTATIONS STRATEGIQUES ENVISAGEES .....	77
9.4	RECOMMANDATIONS .....	77
<b>10</b>	<b>ANNEXES .....</b>	<b>79</b>
10.1	CRITERES DE QUALITE .....	79
10.2	CADRE LOGIQUE ET/OU THEORIE DU CHANGEMENT MIS A JOUR .....	81
10.3	APERÇU DES MORE RESULTS .....	81
10.4	RAPPORT FINANCIER .....	82
10.5	MARCHES PUBLICS .....	84
10.6	RESSOURCES EN TERMES DE COMMUNICATION REALISES .....	88

## 1 Acronymes

ABSSA	Agence Béninoise de la Sécurité Sanitaire des Aliments
ACAL	Association des communes de l'Atlantique et Littoral
AFGC	Africaines de Garanties et de cautionnement
AIAB	Association Interprofessionnelle de l'Ananas du Bénin
ALIDE	Association de Lutte pour la promotion des Initiatives de Développement
ANPME	Agence National des Petites et Moyens Entreprises
APIEX	Agence de Promotion de l'Importation et de l'Exportation
ATDA	Agence Territoriale de Développement Agricole
ATI	Assistant Technique International
ATN	Assistant Technique National
BOA	Bank Of Africa
CEDEAO	Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest
CFE	Centre de Financement d'Entreprises
CNAB	Chambre Nationale d'Agriculture
COPSA	Coopérative de Services Agricole
CPME	Centre de Promotion de Micro Entreprises
CVA	Chaîne de valeur ajoutée
DCAIFE	Direction du Conseil Agricole des Innovations et de la Formation Entrepreneurial
DDAEP	Direction Départementale de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche
DGD	Direction générale Coopération au développement et Aide humanitaire
DID	Développement International Desjardins
Enabel	Agence belge de développement
ENP	Evaluation du Niveau de Professionnalisation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FENACOPAB	Fédération Nationale des Coopératives de Production de l'Ananas du Bénin
FENACOTAB	Fédération Nationale des Coopératives de Transformateurs de l'Ananas du Bénin
FNDA	Fonds National de Développement Agricole
GC	Groupe de contact
GIP	Groupes d'Intérêt Professionnel
IMF	Institution de Microfinance
INRAB	Institut national des recherches agricoles du Bénin
M&E	Monitoring and Evaluation (Suivi/Evaluation)
MAEC	Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération
MAEP	Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche
MoU	Memorandum of Understanding
MPD	Ministère d'Etat chargé du Plan et du Développement
OG	Objectif Général
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OPA	Organisation Professionnelle Agricole
OS	Objectif Spécifique
PACOFIDE	Projet d'appui à la compétitivité des filières et à la diversification des exportations
PAG	Programme d'Actions du Gouvernement
PARASEP	Projet d'Appui au Renforcement des Acteurs du Secteur Privé
PIB	Produit Intérieur Brut
PINEX	Pineapples for Export

PME	Petites et Moyennes Entreprises
PNDFA	Programme National de Développement des Filières Agricoles
PPP	Partenariat Public Privé
ProCAD	Programme le Cadre d'Appui à la Diversification Agricole
PSDSA	Plan Stratégique de Développement du Secteur Agricole
PTF	Partenaire Technique et Financier
REPAB	Réseau des Producteurs d'Ananas du Bénin
SFD	Structures de Financement Décentralisées
SGM	Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et de la pêche
TDL	Taxe de Développement Local
UAC	Université d'Abomey Calavi
UE	Union Européenne
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
UN	United Nations (Nations Unies)
VA	Valeur Ajoutée

## 2 Aperçu de l'intervention

### 2.1 Fiche d'intervention

<b>Intitulé de l'intervention</b>	Développement de l'Entreprenariat dans la Filière Ananas « DEFIA »
<b>Code de l'intervention</b>	BEN 19004 BEN 19005
<b>Localisation</b>	Bénin / Abomey Calavi
<b>Budget total</b>	25.000.000 Euro
<b>Institution partenaire</b>	Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et la Pêche
<b>Date de début de la Convention spécifique</b>	29/11/2018
<b>Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture</b>	26-6-2019
<b>Date prévue de fin d'exécution</b>	26-6-2023
<b>Date de fin de la Convention spécifique</b>	28/11/2023
<b>Groupes cibles</b>	<p>A moyen terme, les bénéficiaires finaux sont les populations urbaines et rurales à même de profiter des opportunités d'emplois et de la croissance économique induite.</p> <p>A court terme, les bénéficiaires finaux sont les opérateurs opérant dans les chaînes de valeur appuyées et les entreprises délivrant des services à ces opérateurs :</p>

<b>Impact<sup>1</sup></b>	Contribuer à la création d'emplois décents et durables, à l'augmentation des revenus des acteurs économiques et des ménages et à l'amélioration des équilibres macro-économiques du Bénin.
<b>Outcome</b>	<p>1 : Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.</p> <p>2 : Contribuer à la création d'un contexte favorable aux investissements (public et privé) durables (dimension sociale, économique, et environnementale) dans les CVA ciblées.</p>
<b>Outputs</b>	<p>Résultat 1.1 : Le nombre de clusters et le nombre d'agri-entrepreneurs impliqués dans des clusters fonctionnels a augmenté</p> <p>Résultat 1.2 : La compétitivité des CVA est améliorée par une réduction des coûts de production aux différents maillons et l'amélioration des processus</p> <p>Résultat 1.3 : Le volume d'exportations des opérateurs béninois sur les marchés existants et potentiels a augmenté</p> <p>Résultat 2.1 : Les agri-entrepreneurs ont accès à des services financiers et non financiers adaptés à leurs besoins</p> <p>Résultat 2.2 : L'amélioration des infrastructures et du cadre légal et réglementaire favorise le développement de la filière ananas</p> <p>Résultat 2.3 : La diffusion d'innovations et de solutions digitales au sein des chaînes de valeur améliore les performances des agri-entrepreneurs</p>
<b>Année couverte par le rapport</b>	2020

<sup>1</sup> L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté  
Rapport des résultats DEFIA 2020

## 2.2 Auto-évaluation de la performance

### 1.1.1 Pertinence

	Performance
Pertinence	A

Le programme est aligné au Programme d'Actions du Gouvernement pour ce qui concerne le secteur agricole et la filière Ananas fait partie des 7 filières à haute valeur ajoutée retenues dans ledit programme. Les objectifs du programme sont en lien avec ceux retenus dans le Plan Stratégique de Développement du Secteur Agricole (PSDSA), les résultats et actions sont en cohérence avec le Plan National de Développement de la filière de l'Ananas (PNDFa).

Les attentes des groupes cibles en termes d'augmentation de revenus, d'amélioration de l'accès au marché de leurs produits, ainsi que le renforcement de l'accès au financement à travers des produits financiers adaptés sont prises en compte dans les activités et résultats du programme et restent toujours pertinents.

### 1.1.2 Efficacité

	Performance
Efficacité	B

La pandémie du COVID 19 a ralenti l'efficacité du programme. Le gouvernement a pris des mesures de réduction de circulation des personnes, d'interdiction de participation aux événements regroupant plus de 30 personnes, un cordon sanitaire a été installé et les frontières avec les pays limitrophes fermées. Les mesures internationales (confinement, limitation des vols, fermetures des frontières, etc.) ont fait chuter la demande d'ananas importés. Le transport aérien a été pratiquement arrêté. Pour le programme et ses partenaires, cela s'est traduit par le ralentissement de certaines activités de terrain ou rassemblant beaucoup de participants (ateliers, formation, etc.).

A l'heure actuelle la réalisation de l'outcome est en risque pour la durée du programme suite à la crise COVID-19.

### 1.1.3 Efficience

	Performance
Efficience	B

La plupart des inputs pour faire fonctionner le programme sont disponibles. Cependant, l'accès permanent à un réseau internet de qualité demeure un problème. Des multiples interruptions rendent difficile les vidéoconférences, l'accès aux systèmes financiers (UBW), de gestion des ressources humaines (G4HR) et de suivi-évaluation (PILOT) digitalisés.

Le programme a enregistré le départ du contrôleur de gestion pour un poste au siège de Enabel Bruxelles et celui du gestionnaire financier vers le programme ARISA. Le contrôleur

de gestion a été remplacé et un nouveau contrôleur financier est attendu pour début 2021. Le personnel lié à la gestion administrative des marchés publics et conventions de subsides est sous staffé, ce qui a ralenti l'attribution des marchés publics.

Quelques problèmes de fonctionnement du système informatisé bancaire (OMNI) et de la comptabilité (UBW) ont parfois ralenti les paiements et enregistrements des pièces.

#### 1.1.4 Durabilité potentielle

	Performance
Durabilité potentielle	B

La durabilité sera vraisemblablement acceptable, mais des problèmes pourraient survenir en raison notamment du soutien technique et financier nécessaire des partenaires publics (ATDA /DDAEP/ABSSA) par l'Etat pour leur permettre d'assurer plus efficacement leur mission de suivi, de contrôle et d'institutionnalisation des bonnes pratiques. En ce qui concerne les structures faitières des acteurs de la filière, les analyses montrent pour le moment de faibles capacités de garantir leur autonomisation économique et financière. Des services payants seront organisés, ainsi que des plaidoyers pour que les faitières des acteurs puissent recevoir des ristournes des exportations des ananas et produits dérivés. Un marché public pour le recrutement d'une expertise supplémentaire pour le renforcement des capacités en vue de garantir la durabilité et autonomie des faitières sera réalisé en 2021

#### 1.1.5 Conclusions

Le programme est en phase aussi bien avec les politiques belges, que les politiques béninoises et répond aux attentes des groupes cibles.

La pandémie du COVID-19, les longs délais d'instruction de certaines conventions de subsides, l'insuffisance du personnel en charge de la gestion des marchés publics et les difficultés d'accès internet ont causé des retards dans la mise en œuvre du programme. Néanmoins les conditions sont mises en place. La levée de quelques restrictions liées au COVID-19, la finalisation des stratégies et mécanismes de financement et de partage de risques, l'attribution et la signature de la plupart des marchés publics et conventions en fin d'année, le remplacement (en cours) du personnel parti permettront de rattraper les retards en 2021, sous réserve qu'une deuxième vague COVID-19 ne survienne.

Intervention Manager DEFIA


## 3 Suivi des résultats

### 3.1 Evolution du contexte

#### 3.1.1 Contexte général et institutionnel

Depuis le 20 août 2019, le Nigeria a décidé de fermer ses frontières terrestres et d'interdire toute importation de marchandises par la route avec ses voisins, à savoir le Benin, le Niger, le Tchad et le Cameroun, pour donner un coup d'arrêt à la contrebande.

Cette mesure a donné un sérieux coup d'arrêt aux exportations béninoises d'ananas (40% de la production) vers le Nigeria. Les frontières ont été rouvertes officiellement le 31 décembre 2020.

La pandémie du COVID-19 a fait chuter les marchés suite aux restrictions sur les déplacements et rassemblements et qui ont réduit la demande d'ananas frais et de jus d'ananas.

#### 3.1.2 Contexte de gestion

##### 3.1.2.1 Modalités de partenariat

Les modalités de partenariat avec les structures intervenant dans la chaîne de production de l'ananas sont réalisées :

**Les conventions de subsides.** Il s'agit d'un partenariat avec les structures publiques ou privées à but non lucratif dans l'optique de déléguer des actions du programme conformément à leur mission, mandat et rôle. Les conventions de subsides peuvent également prévoir des activités de renforcement de capacités des structures.

Structures	Objectif global	Budget (euros)	Montants versés (euros)
DID	Renforcer les systèmes financiers décentralisés dans leur offre de services aux opérateurs de la filière ananas	1 360 503	535 349
ATDA-7	Améliorer de façon durable la production, la productivité et la compétitivité de l'ananas du Bénin	300 479	76 200
ABSSA	d'assurer la sécurité sanitaire de l'ananas et de ces produits dérivés en conformité avec les exigences internationales dans les pôles 5,6 et 7 du Bénin	326 709	56 500
AIAB	Renforcer l'image de marque de l'ananas, la défense des intérêts des professionnels de la filière et les relations entre familles d'acteurs membres de l'AIAB renforcée dans son rôle d'association interprofessionnelle	284 525	43 601
FENACOPAB	Améliorer la production, la productivité et l'accès aux marchés des producteurs d'ananas membres de la FENACOPAB	195 392	30 796
FNDA	Accroître les investissements productifs des agri-entrepreneurs de la filière ananas à travers des	1 199 514	117 239

<b>Structures</b>	<b>Objectif global</b>	<b>Budget (euros)</b>	<b>Montants versés (euros)</b>
	mécanismes d'appui financier appropriés et gérés professionnellement		
RENACA	Faciliter l'accès au crédit aux agri-entrepreneurs de la filière ananas à travers un dispositif de garantie	191 000	Convention sans décaissement immédiat. Les paiements sont prévus à partir de 2022 après constatations des créances irrécouvrables sur les crédits garantis
FECECAM	Faciliter l'accès au crédit aux agri-entrepreneurs de la filière ananas à travers un dispositif de garantie	191 000	
ALIDE	Faciliter l'accès au crédit aux agri-entrepreneurs de la filière ananas à travers un dispositif de garantie	191 000	

**Les marchés publics (> 100.000 Euro).** Il s'agit de prestations contractualisées avec des bureaux d'études disponibles et compétents en la matière demandée. (Tous les marchés sont présentés en annexe 10.4)

N° MP	Bureaux/ prestataires	Objet	Budget (euros)	Montants déjà versés
BEN19005-10032 (BEN581)	GLOBAL PARTNERS	Utilisation des drones pour le conseil agricole au profit des producteurs d'ananas.	169 861,00	50 958,30
BEN19004-10011 (BEN 584)	Stichting ICRA	Analyse et coaching des clusters de la filière Ananas	219 600,00	76 860,00
BEN19004 10012 (BEN 595)	GEL SUD	Accompagnement technique des entreprises de services de la filière ananas	135 800,00	54 320,00
BEN19004 10039 (BEN 597)	SILICON SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 1</b>	69 014,66	2 469,77
	CONCEPTIS SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 2</b>	94 598,24	23 750,57
	CONCEPTIS SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 3</b>	134 472,80	65 916,77
	LINER ENVIRONNEMENT	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 4</b>	136 844,60	48 207,92
	SILICON SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 5</b>	68 422,30	4 081,99
BEN19005 10022 (BEN600)	Consortium MDF WA Startup Valley UAC	Accompagnement des agri-entrepreneurs et entreprises de services de la filière ananas à l'élaboration de business plans, éducation financière et mise en relation avec les structures de financement <b>Lot 1</b>	255 064,08	10 807,76
	DEVFI PERFORMANCE	Accompagnement des agri-entrepreneurs et entreprises de services de la filière ananas à l'élaboration de business plans, éducation financière et mise en relation avec les structures de financement <b>Lot 2</b>	138 250,00	8 604,33
	COSMOS CONSULTING	Accompagnement des agri-entrepreneurs et entreprises de services de la filière ananas à l'élaboration de business plans, éducation financière et mise en relation avec les structures de financement <b>Lot 3</b>	89 488,00	4 474,40
BEN19004 10017 (BEN 606)	Ets GR & Fils;	Fourniture des rejets d'ananas des variétés pain de sucre et Cayenne lisse avec transport dans les plantations des champs d'ananas dans les zones d'extension d'intervention du programme <b>Lot 1</b>	485 000,00	19 938,45

N° MP	Bureaux/ prestataires	Objet	Budget (euros)	Montants déjà versés
	SILICON SARL	Fourniture des rejets d'ananas des variétés pain de sucre et Cayenne lisse avec transport dans les plantations des champs d'ananas dans les zones d'extension d'intervention du programme <b>Lot 2</b>		59 152,13
BEN19004 10031 (BEN 613)	CAGF	Prestataires de service pour le Conseil de Gestion aux Exploitations Agricoles de la filière Ananas <b>Lot 1</b>	296 177,00	29 617,76
	GERME-MRJC	Prestataires de service pour le Conseil de Gestion aux Exploitations Agricoles de la filière Ananas <b>Lot 2</b>	456 174,00	45 617,40
BEN19004 10028 (BEN 616)	COSINUS_FUPRO	Recrutement de prestataires de service pour le Conseil Technique Spécialisé (CTS) aux producteurs de la filière Ananas <b>Lot 1</b>	231 304,00	-
	APRETECTRA_MR JC	Recrutement de prestataires de service pour le Conseil Technique Spécialisé (CTS) aux producteurs de la filière Ananas <b>Lot 2</b>	518 122,00	-
BEN19005-10007 (BEN 595_B)	L'Africaine des Garanties et du Cautionnement	Recrutement d'une institution spécialisée pour la gestion de la ligne de garantie	116 163,00	-
AMI N°02_DEFIA	AZIMUT INCLUSIVE SPRL	Accompagnement du Programme dans le processus de sélection du Gestionnaire de la ligne de garantie (Backstopping)	101 000,00	30 202,98
BEN19004-10018	Cabinet BSF	Recrutement d'un cabinet pour certification HACCP des entreprises de transformation d'ananas	250 632,00	21 240,00
	<b>Total</b>		<b>3 965 987,68</b>	<b>556 220,53</b>

**Les accords spécifiques de coopération :** pour les structures avec lesquelles des accords-cadres de coopération ont été signés au niveau du Siège. Le programme utilisera ces accords-cadres pour la mobilisation d'expertise selon les tarifs préétablis, sans passer par un marché public.

Bureaux	Objectif global	Budget (euros)	Montants versés
VITO	Assurance qualité sur images des drones et algorithmes d'interprétation des images	100 000	21 815,4

**Les lettres d'ententes :** pour les structures avec lesquels le programme vise à atteindre ensemble et en synergie un même objectif. Pour cette catégorie, il n'y a pas de transfert de financement.

Structures	Objet	Etat
U-Namur	Réalisation d'une étude sur l'impact des actions de DEFIA sur le genre	Signé
APIEX	Réalisation des campagnes de communication pour la promotion de l'Ananas du Bénin pour le marché local comme international  Promotion de l'exportation de l'Ananas frais et transformé	Elaboré
ACAL	Indentification, gestion et entretien des infrastructures structurante d'Ananas	Signé
ANPME	Partage des outils et informations entre cabinets d'appui conseil aux agri-entrepreneurs ananas	Elaboré
ACMA	Réalisation d'un système d'information sur le marché	Signé
BOA	Conditions sur la domiciliation de la ligne de garantie	Signé

### 3.1.2.2 Modalités opérationnelles

En 2020, deux **comités de pilotage** ont été organisés (en février et en septembre) permettant de suivre les recommandations, de valider le rapport de résultats de 2019, de valider le rapport « baseline », d'apprécier le point d'avancement du programme au premier semestre de 2020 et de valider le budget réaménagé.

Le **comité technique** s'est réuni trois fois en 2020. Ses membres (AIAB, ATDA-7 et DEFIA) ont eu comme objet la préparation des comités de pilotage et des échanges sur la mise en œuvre du programme.

Les rencontres de mise à jour des **planifications opérationnelles** (MONOP) trimestrielles ont été organisées chaque trimestre pour faire l'état d'avancement technique et financier du programme.

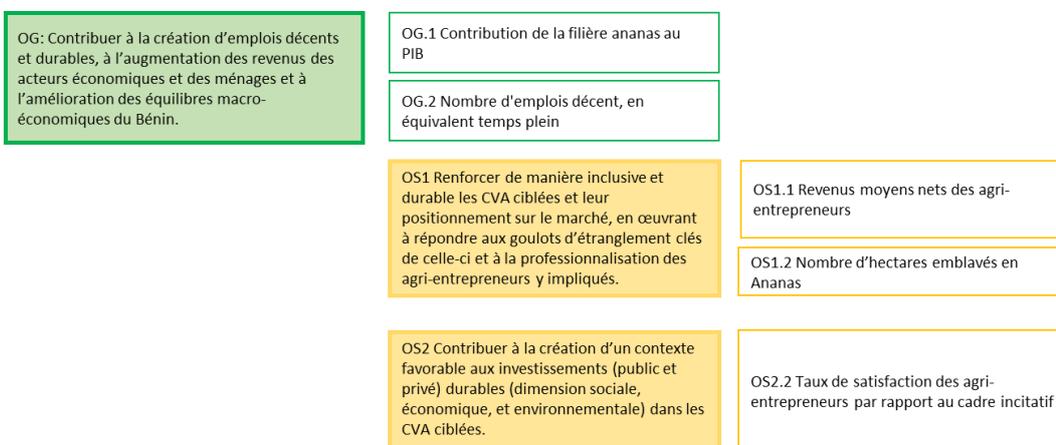
DEFIA a participé au **cadre de concertation** et à la **revue annuelle** de l'ATDA-7. Les activités et réalisations ont été partagées avec les participants ; ce qui a contribué à l'harmonisation des interventions dans la filière Ananas entre projets/programmes et l'ATDA.

Des **rencontres de cadrage** ont été organisées avec chaque partenaire en convention de subside ou en marché public, permettant de s'accorder sur les méthodologies et outils d'intervention. Pour le suivi des performances des partenaires, des **groupes de référence** ont été installés pour la validation des rapports d'étape.

## 3.2 Performance des objectifs spécifiques

### 3.2.1 Progrès des indicateurs

Les indicateurs retenus pour l'objectif global (OG) et les objectifs spécifiques (OS) dans la théorie de changement se présente ainsi.



Les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des indicateurs du premier objectif spécifique se présentent comme suit.

#### 3.2.1.1 Indicateur OS 1.1 Revenus moyens nets des agri-entrepreneurs<sup>2</sup>

Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base 2019	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
<b>Production (FCFA/HA)</b>		-	+10%	-	+15%
Producteur <sup>3</sup>	1 040 803	-	1 144 000	-	1 197 000
Producteur bio	2 280 803		2 509 000		2 623 000
Producteur exportateur	1 882 778		2 071 000		2 165 000
<b>Transformation (FCFA/TONNE MP)</b>		-	+10%	-	+15%
Transformateur artisanal	15 727	-	17 000	-	18 000
Transformateur industriel	29 430		32 000		34 000

<sup>2</sup>Source : Etude « analyse de la chaîne de valeur ananas au Bénin » (2019) réalisé par CVA4D financé par l'UE

<sup>3</sup> Producteur d'ananas conventionnel  
Rapport des résultats DEFIA 2020

Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base 2019	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
Transformateur semi-industriel	95 974		105 000		110 000
Transformateur industriel bio	354 176		390 000		407 000
<b>Commercialisation (Fcfa/tonne)</b>		-	<b>+5%</b>	-	<b>+10%</b>
Collecteur/grossiste	11 894	-	12 500	-	13 000
Détaillant	7 308		7 700		8 000
Exportateur UE	194 500		204 000		214 000

Pour ces indicateurs la collecte des informations est prévue pour 2021

### 3.2.1.2 Indicateur OS1.2 Nombre d'hectare emblavés durable en ananas

Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
<b>ATLANTIQUE</b>	<b>4.827,41</b>	<b>4.907</b>	<b>5.041</b>	<b>5127</b>	L'augmentation des superficies en total a été atteint. Cependant pour ce qui concerne les zones d'extension comme le Zou, le Mono, le Couffo et l'Ouémé, le nombre d'ha à emblaver a été freinée par le retard dans la mobilisation de contrepartie des bénéficiaires.
Homme	4.454,22	4.514	4.620	4692	
Femme	373,19	393	421	436	
<b>COUFFO</b>	<b>0,48</b>	<b>9</b>	<b>2,48</b>	<b>35</b>	
Homme	0,44	8	1,5	29	
Femme	0,04	1	1,04	6	
<b>MONO</b>	<b>28,27</b>	<b>48</b>	<b>44</b>	<b>78</b>	
Homme	24,08	41	39	63	
Femme	4,2	7	5	16	
<b>OUEME</b>	<b>17,1</b>	<b>37</b>	<b>27</b>	<b>67</b>	
Homme	16,34	33	23	57	
Femme	0,76	4	4	10	
<b>PLATEAU</b>	<b>11,05</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>71</b>	
Homme	9,67	27	30	58	
Femme	1,38	4	2,3	13	
<b>ZOU</b>	<b>5,83</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>81</b>	
Homme	4,75	22	10	64	
Femme	1,08	4	2	17	
<b>TOTAL</b>	<b>4.890,14</b>	<b>5.058</b>	<b>5.160</b>	<b>5459</b>	
Homme	4.509,50	4.645	4.723,40	4963	
Femme	380,65	413	436,28	498	

### Objectif spécifique 2: Contribuer à la création d'un contexte favorable aux investissements (public et privé) durables (dimension sociale, économique, et environnementale) dans les CVA ciblées

Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base	Cible 2020	Cible 2021	Cible 2022	Cible finale
<b>Indicateur OS2.1 Taux de satisfaction des agri-entrepreneurs par rapport au cadre incitatif</b>					
<b>Producteurs</b>	<b>63%</b>	-	<b>70%</b>	-	<b>85%</b>
Production hommes	65%	-	70%	-	85%
Production femmes	62%	-	70%	-	85%
<b>Transformateurs</b>	<b>51%</b>	-	<b>70%</b>	-	<b>80%</b>
Hommes	40%	-	65%	-	80%
Femmes	63%	-	70%	-	80%
<b>Commerçants</b>	<b>47%</b>	-	<b>65%</b>	-	<b>80%</b>
Hommes	40%	-	60%	-	80%
Femmes	55%	-	70%	-	80%

Pour ces indicateurs la collecte des informations est prévue pour 2021.

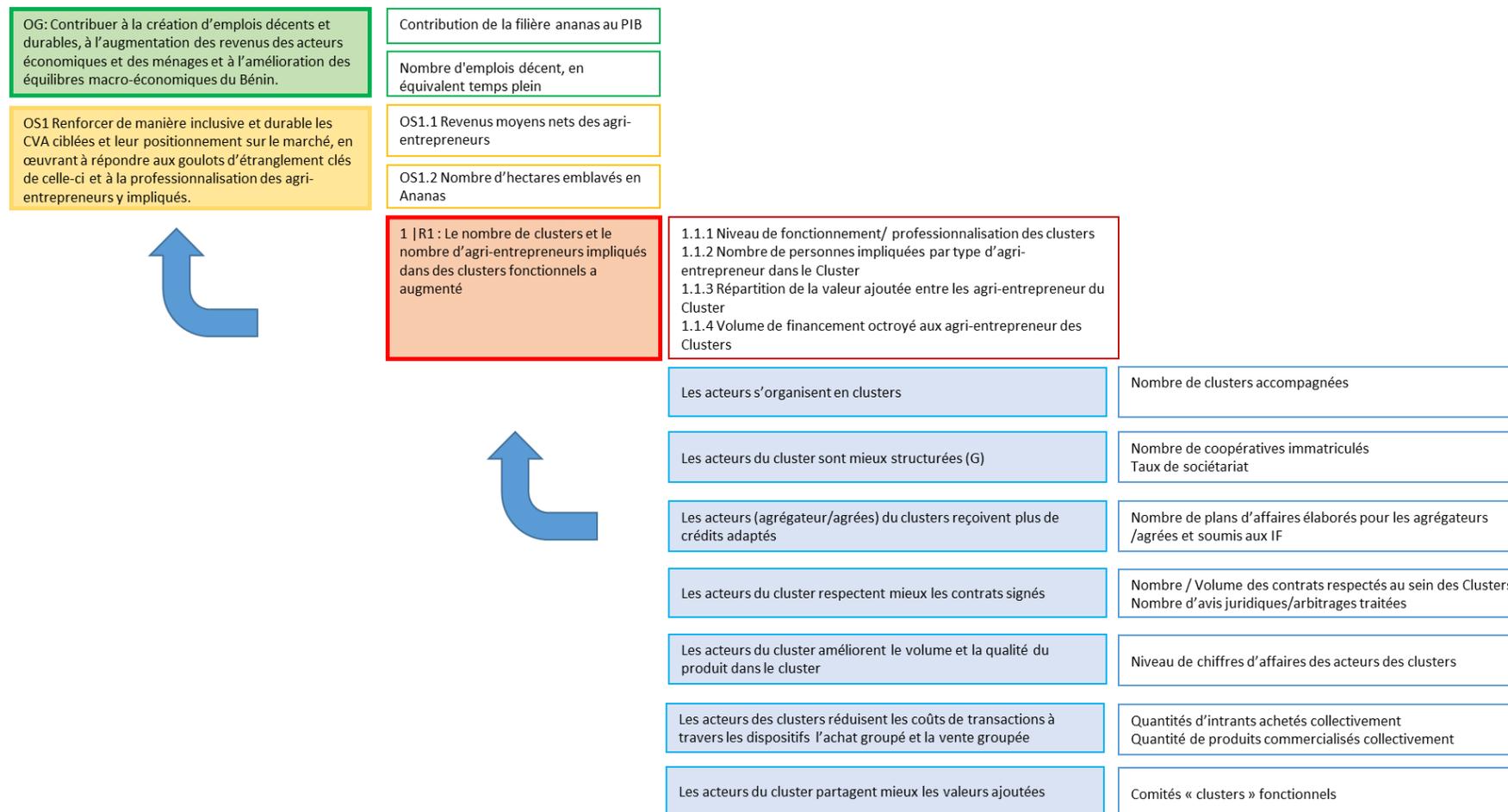
### 3.2.2 Analyse des progrès réalisés

## 3.3 Performance du résultat 1.1

Résultat 1.1 : Le nombre de clusters et le nombre d'agri-entrepreneurs impliqués dans les clusters fonctionnels a augmenté

### 3.3.1 Progrès des indicateurs

Dans la théorie de changement, les indicateurs du résultat 1.1 et des changements intermédiaires ont été définis comme suit :



Les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des indicateurs du premier résultat se présentent comme suit.

Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020 <sup>4</sup>	Cible finale	Commentaire 2020
<b>1.1.1 Le niveau de fonctionnement / professionnalisation des clusters</b>					
Niveau très bon	0 (0%)	2 (13%)	1 (7%)	8 (54%)	L'accompagnement des clusters avait été retardé par le décès du CP ICRA, la pandémie de COVID19 et la mise à disposition tardif des coach externes
Niveau moyen/bon	3 (20%)	5 (33%)	3 (20%)	7 (46%)	
Niveau faible	4 (27%)	8 (54%)	7 (46%)	0	
Niveau très faible	8 (53%)	0	4 (27%)	0	
<b>1.1.2 Le nombre de personnes impliquées par type d'agri-entrepreneur du cluster</b>					
Transformateurs	31	33 (+5%)	36 (+16%)	36 (+16%)	Le diagnostic complémentaire réalisé en 2020 a permis de relever que certains clusters n'avaient pas les aptitudes nécessaires et ont dû être remplacés par certains plus dynamiques. Ces derniers avaient de gros effectifs d'acteurs
Producteurs	1220	1342 (+10%)	1503 (+23%)	1647 (+35%)	
Commerçants	60	63 (+5%)	104 (+73%)	120 (+100%)	
Fournisseurs de services	98	100 (+2%)	107 (+9%)	115 (+17%)	
<b>1.1.3 Le volume de financement octroyé aux agri-entrepreneurs des Clusters<sup>5</sup> (en million de FCFA)</b>					
Production	143	157		192	Ces chiffres sont en cours de collecte avec le bureau d'appui aux Clusters ; le retard est dû aux décès subit du DG du bureau
Transformation	540	594		728	
Commerçant / Exportateur	0	157		192	

Les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des indicateurs des changements intermédiaires se présentent comme suit :

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
Les acteurs s'organisent en clusters	Nombre de clusters accompagnés	0	10	15	15	Des dynamiques de clusters (exportation et transformation) complémentaires ont été identifiées

<sup>4</sup> Evaluation sommaire en attendant confirmation avec étude qui sera réalisée par ICRA

<sup>5</sup> Source : DEFIA, diagnostic des cluster, 2019  
Rapport des résultats DEFIA 2020

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
						et bénéficient des accompagnements
Les acteurs des clusters sont mieux structurés	Nombre de coopératives immatriculées dans les clusters <sup>6</sup>	39	54	49	99	Retard (dû au processus de signature) dans la mise en œuvre des CS avec ATDA et FENACOPAB en vue de l'accompagnement à l'immatriculation des OPA
	Taux de sociétariat <sup>7</sup>	25% <sup>8</sup>	50%	35%	100%	Il est prévu le recrutement de cabinets pour le coaching des OPA afin d'accompagner les acteurs, entre autres, dans la mobilisation des ressources internes. Ce service pourra démarré en 2021.
Les acteurs des clusters reçoivent plus de crédit	Nombre des plans d'affaires élaborés et soumis aux SFD	0	15	16	40	127 plans d'affaires élaborés et 16 soumis aux IMF pour l'obtention des crédits
Les acteurs des clusters respectent mieux les contrats signés	Nombre des contrats respectés au sein des clusters	14	20	0	45	Processus d'accompagnement pour l'élaboration des contrats retardé par des besoins d'amélioration des contrats-types proposés par le cabinet juridique
	Nombre d'avis juridiques/arbitrages traitées	0	15	2	5	Seuls 2 entités (clusters AS Green et FENACOPAB) ont eu de contentieux en 2020 et ont sollicité l'appui de l'expert juridique
Les acteurs des clusters	Niveau du chiffre d'affaires des acteurs	1,9	2,2		3,5	Ces chiffres sont en cours de collecte

<sup>6</sup> Source : statistiques OPA (FENACOPAB, REPAB, IRA)

<sup>7</sup> Source: FENACOPAB

<sup>8</sup> Taux de sociétariat est la proportion des membres qui sont en règle (part sociale libérée) vis-à-vis sa structure

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
améliorent les volumes et la qualité du produit dans le cluster	des clusters (en milliard de FCFA)					avec le bureau d'appui aux Clusters ; le retard est dû aux décès subit du DG du bureau
Les acteurs des clusters réduisent les coûts de transactions à travers le dispositif de l'achat groupé et la vente groupée	Quantités d'intrants achetés collectivement <sup>9</sup> (Tonne) NPKMGO K <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> UREE	100 225 175	140 315 245		200 450 350	Le mécanisme de vente groupée est en cours de mise en place à travers la convention avec FENACOPAB. Démarrage fonctionnement planifié pour 2021
	Quantité des produits <sup>10</sup> commercialisés collectivement (Tonne)	0	50.000		200.000	
Les acteurs du cluster partagent mieux les valeurs ajoutées	Nombre de comités de clusters fonctionnels	0	10	11	15	
	Partage de la valeur ajoutée entre acteurs	ND				Evaluation à faire en 2021 par le bureau de coaching des Clusters

### 3.3.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées <sup>11</sup>	En sérieux retard <sup>12</sup>
Coaching des clusters		x		
Fourniture du Conseil juridique et élaboration des contrats types de commercialisation des produits d'Ananas			x	
Réalisation d'une étude sur les aspects nutritifs et organoleptiques de l'ananas du Bénin			x	

<sup>9</sup> Source : DEFIA, diagnostic des clusters, 2019

<sup>10</sup> Ananas frais livrés aux clusters par un mécanisme de vente groupée

<sup>11</sup> Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

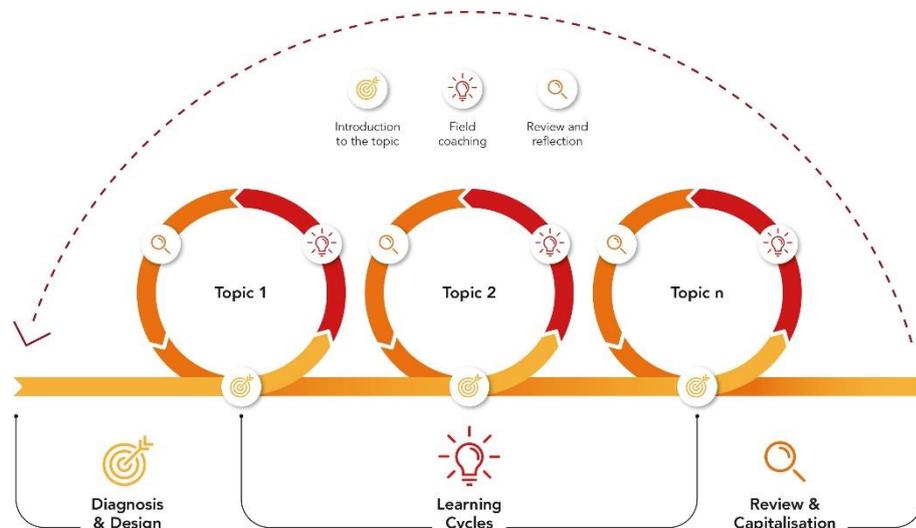
<sup>12</sup> Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

### 3.3.3 Analyse des progrès réalisés

#### Coaching des clusters

Les clusters sont accompagnés dans l'amélioration de leur performance par le bureau de conseil « ICRA » à travers 3 phases.

- A : Investigations diagnostiques des clusters.
  - A1. Etablissement valeurs références des clusters ;
  - A2. Ateliers Diagnostic et Design (D&D) pour chaque cluster ;
  - A3. Identification et engagement des prestataire(s)/coach.
- B : Coaching de 5 cycles d'apprentissage.



Les thématiques des Cycles de coaching sont définies à l'issue de l'atelier D&D.

Un total de 5 cycles d'apprentissage est retenu

- C : Retrait et capitalisation.

La phase A été finalisée et 16 Clusters ont été diagnostiqués et ont identifié leurs coaches. Les cycles d'apprentissage commencent en 2021. Quelques retards (3 mois) ont été observés pour la phase A, mais au finish 16 clusters ont été retenus pour l'accompagnement au lieu de 10.

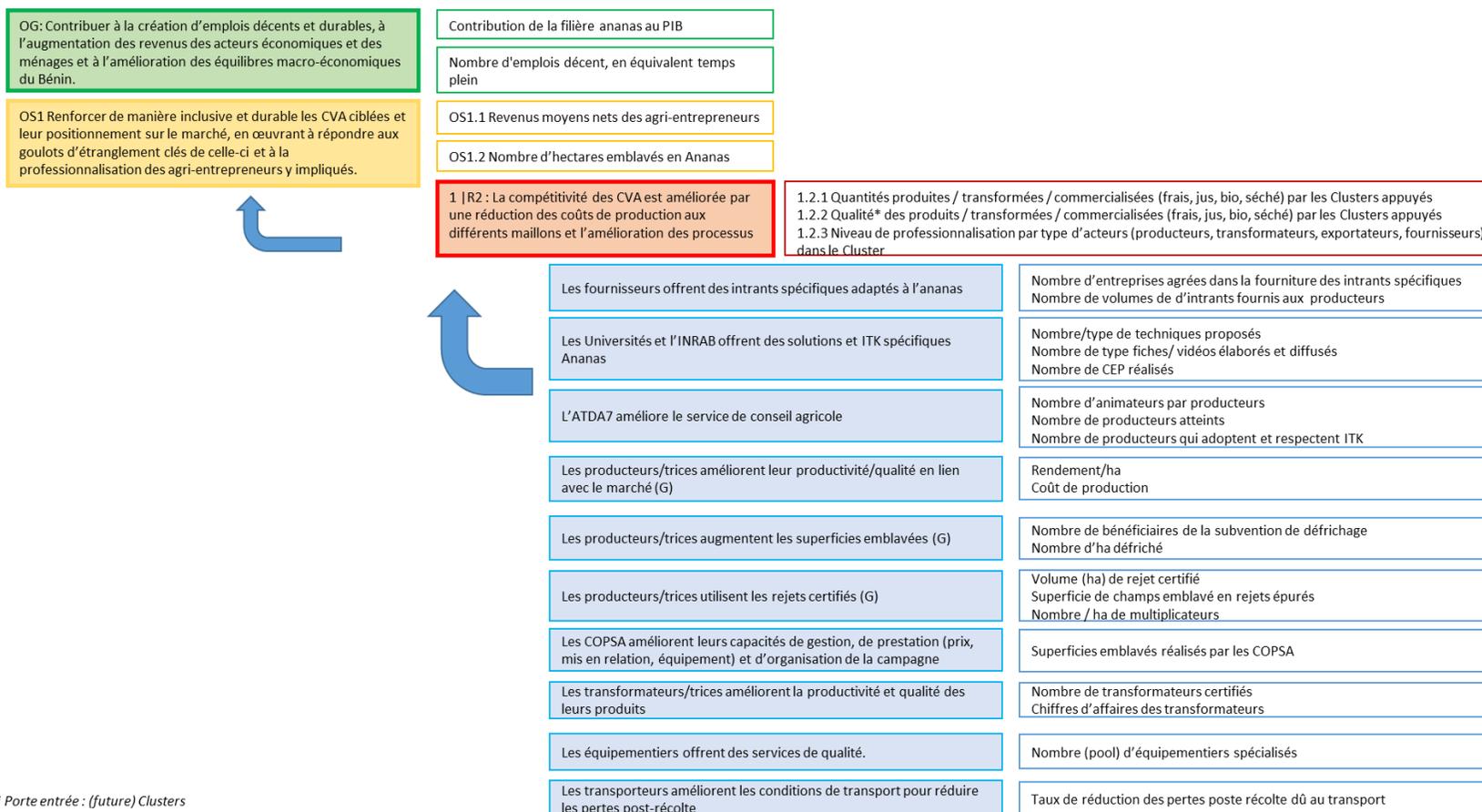


### 3.4 Performance du résultat 1.2

Résultat 1.2 : La compétitivité des CVA est améliorée par une réduction des coûts de production aux différents maillons et par l'amélioration des processus

#### 3.4.1 Progrès des indicateurs

Dans la théorie de changement les indicateurs du résultat 1.2 et des changements intermédiaires ont été définis comme suite.



\* Porte entrée : (future) Clusters

Les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des indicateurs du deuxième résultat se présentent comme suit.

Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale		
<b>1.2.1 Quantités produites / transformées / commercialisées (frais, jus, bio, séché) par les Clusters appuyés<sup>13</sup></b>						
<b>Production<sup>14</sup> (Tonne)</b>						
Pain de sucre	27.557 <sup>15</sup>	37 500 <sup>16</sup>		50 000	Ces chiffres sont en cours de collecte avec le bureau d'appui aux Clusters ; le retard est dû aux décès subit du DG du bureau	
Cayenne lisse	5.842	6 000		8 000		
<b>Transformation/commercialisation</b>						
Ananas frais conventionnel(Tonne)	434	450		600		
Ananas frais bio(Tonne)	13	15		30		
Jus d'ananas (litre)	3 577 200	3 900.000		5.000.000		
Ananas séché (KG)	18.096	20.000		28.000		
chips d'ananas (KG)	100	110		140		
<b>1.2.2 Qualité des produits / transformées / commercialisées (frais, jus, bio, séché) par les Clusters appuyés</b>						
Ananas frais <sup>17</sup>	95%	96%	97%	99%		
Ananas bio	3	4	3	7	Certificat délivré par la structure de certification bio, en 2019, REPAB et FRUIT D'OR ont le certificat pour la production et FRUIT TILOU pour transformation ; eux tous ont réussi à renouveler les certificats en 2020. Pas de nouveau certifié.	
Jus d'ananas <sup>18</sup>	0	20		40	Démarrage tardif de l'accompagnement de ABSSA en raison du retard dans la signature et la mise en place de la 1 <sup>ère</sup> tranche de la Convention avec ABSSA.	
Ananas séché	1	5		8		

<sup>13</sup> Source : DEFIA, rapport provisoire du diagnostic des cluster, 2019

<sup>14</sup> Il s'agit de la quantité produite qui est livrée aux clusters

<sup>15</sup> Quantité livrée pour les 10 clusters diagnostiqués

<sup>16</sup> Une progression avec 10 diagnostiqué + 5 nouveaux clusters

<sup>17</sup> Source : Taux de conformité selon le rapport de contrôle ABSSA,

<sup>18</sup> Suivi des certificats sanitaires délivrés par ABSSA, aucun certificat à jour en 2019  
Rapport des résultats DEFIA 2020

1.2.3 Niveau de professionnalisation par type d'acteurs (producteurs, transformateurs, exportateurs, fournisseurs) dans le Cluster					
Indicateurs	Valeur de base	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	
<b>Production</b>			<b>25%</b>	<b>60%</b>	L'évaluation a été réalisée en 2020 qui est par ricochet l'année de base pour cet indicateur.
*Homme			27%	65%	
*Femme			12%	35%	
<b>Transformation</b>			<b>52%</b>	<b>75%</b>	
*Homme			64%	80%	
*Femme			42%	70%	
<b>Exportateur</b>			<b>75%</b>	<b>95%</b>	
<b>Commerçant</b>			<b>3%</b>	<b>45%</b>	
*Homme			0%	40%	
*Femme			4%	50%	

Pour les indicateurs des changements intermédiaires, les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles se présentent comme suit :

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
1: Les fournisseurs offrent des intrants spécifiques adaptés à l'ananas	Nombre d'entreprises appuyées dans la fourniture des intrants spécifiques	0	1	1	3	Biophyto pour la production du compost à base de résidu de transformation d'ananas.
	Volumes de d'intrants fournis aux producteurs <sup>19</sup> (Tonne) <ul style="list-style-type: none"> <li>• NPKMgO</li> <li>• Film polyéthylène (rouleau)</li> </ul>	500 0	600 0	0 0	1000 2000	La mise en place du dispositif d'achat/vente groupé des intrants est en cours à travers la CS avec la FENACOPAB. La signature de cette convention est intervenue en novembre 2020
Les Universités et l'INRAB offrent des solutions et ITK spécifiques Ananas	Nombre/type de techniques proposés	0	1	0	5	Les marchés Conseil de gestion et conseil technique sont attribués et ont démarrés et actuellement en phase d'installation et de diagnostic
	Nombre de type fiches/ vidéos élaborés et diffusés	0	1	1	5	Une vidéo sur la sélection massale des rejets réalisée

<sup>19</sup> Source : ATDA7, rapport annuel 2019  
Rapport des résultats DEFIA 2020

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
						mais la diffusion grand public se fera à travers les conseillers ananas
	Nombre de CEP réalisés (champs) <sup>20</sup>	0	20	7 <sup>21</sup>	37	Attente signature de la Convention avec l'INRAB pour la mise en place des CEP
L'ATDA7 améliore le service de conseil agricole	Nombre de producteurs atteints par les animateurs	1.550	2500	3042	5.000	La phase de sensibilisation des producteurs sur le conseil de gestion a suscité l'engouement des exploitants agricoles. Ces derniers reçoivent déjà un début d'accompagnement  Le conseil technique spécialisé entre dans sa phase active en 2021
	Nombre de producteurs qui adoptent et respectent ITK <sup>22</sup>	0	1000	0	2500	Le processus de mise en place du conseil technique spécialisé est en cours (phase d'installation et de diagnostic)
	Pain de sucre Cayenne lisse	55 65	57 67	55 <sup>23</sup> 65	70 80	La phase d'accompagnement des acteurs pour la mise en conseil des ITK démarre en 2021 avec la mise en œuvre du Conseil Technique Spécialisé (CTS). Les retombés de cet accompagnement sont attendus à

<sup>20</sup> Cinq thématiques par commune

<sup>21</sup> 7 CEP mis en place sur l'utilisation du charbon actif pour le traitement d'induction forale

<sup>22</sup> Source : DEFIA, enquête spécifique sur l'adoption

<sup>23</sup> Source : ATDA7, Fiche de suivi de la filière ananas, 2020  
Rapport des résultats DEFIA 2020

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
						compter de fin 2021.
Les producteurs/trices améliorent leur productivité/qualité en lien avec le marché	Coût de production (FCFA/Kg)			35,66 <sup>24</sup>	30	Evaluation réalisée en 2020
	Nombre de bénéficiaires de la subvention de défrichage	0	500	257	900	Les ambitions en termes d'extension des plantations ont été freinée par le retard dans la mobilisation de contrepartie des bénéficiaires qui ont vu leur niveau de revenu affecté par la fermeture de la frontière avec le Nigéria les restrictions due à la pandémie de COVID 19
Les producteurs/trices augmentent les superficies emblavées	Nombre d'ha défriché/planté	0	400	269,53	650	Les ambitions en termes d'extension des plantations ont été freinée par le retard dans la mobilisation de contrepartie des bénéficiaires qui ont vu leur niveau de revenu affecté par la fermeture de la frontière avec le Nigéria les restrictions due à la pandémie de COVID 19
	Volume (ha) de rejet épuré/certifié	0	200		800	Le marché de sélection massale n'est pas encore attribué
Les producteurs/trices utilisent les rejets certifiés	Nombre de multiplicateurs	10	65	40	130	Retard dans le démarrage des opérations de sélection massale. Le processus de passation de marché est toujours en cours. 150 potentiels multiplicateurs

<sup>24</sup> Source : GERME/MRJC 2020, étude diagnostique du niveau de professionnalisation des producteurs  
Rapport des résultats DEFIA 2020

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base 2019	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
						sont déjà identifiés et attendent les rejets épurés.
	Superficies (ha) emblavées par les COPSA	83	400	369	650	L'appui à la structuration de nouveaux COPSA a accusé de retard en raison du retard dans la signature de la convention avec la FENACOPAB et ATDA
Les COPSA améliorent leurs capacités de gestion, de prestation (prix, mis en relation, équipement) et d'organisation de la campagne	Nombre de transformateurs certifiés	0	31	3	45	Retard dans le processus de recrutement du cabinet en charge de l'accompagnement des transformateurs pour la certification HACCP  Le processus d'élaboration et de signature de la convention avec ABSSA a aussi connu un retard
Les transformateurs/trices améliorent la productivité et qualité de leurs produits	Chiffres d'affaires des transformateurs <sup>25</sup> (en milliard de FCFA)	3,910	4,253	2,841	5,484	La fermeture des frontières avec le Nigéria et la pandémie du COVID 19 ont négativement affecté les activités de transformation
Les équipementiers offrent des services de qualité.	Nombre d'équipementiers spécialisés appuyés	0	6	8	9	8 équipementiers sélectionnés pour bénéficier de la subvention

<sup>25</sup> Source : DEFIA, enquête cartographie des transformateurs, 2019  
Rapport des résultats DEFIA 2020

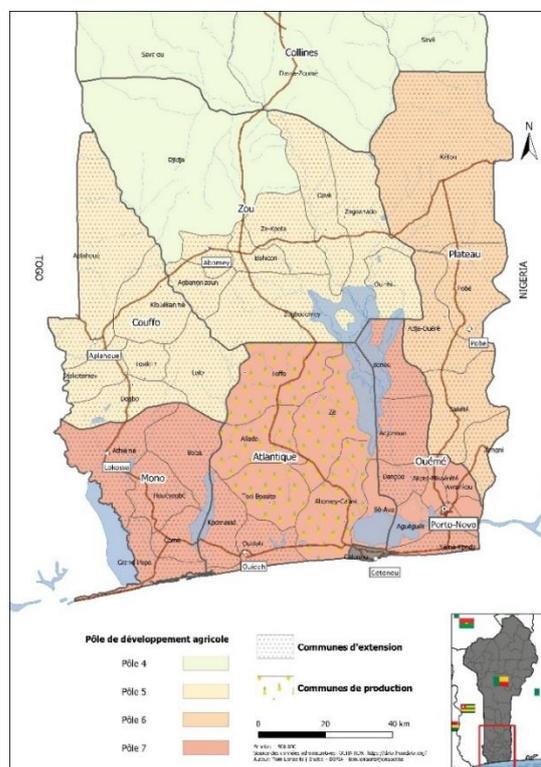
### 3.4.2 Etat d'avancement des principales activités

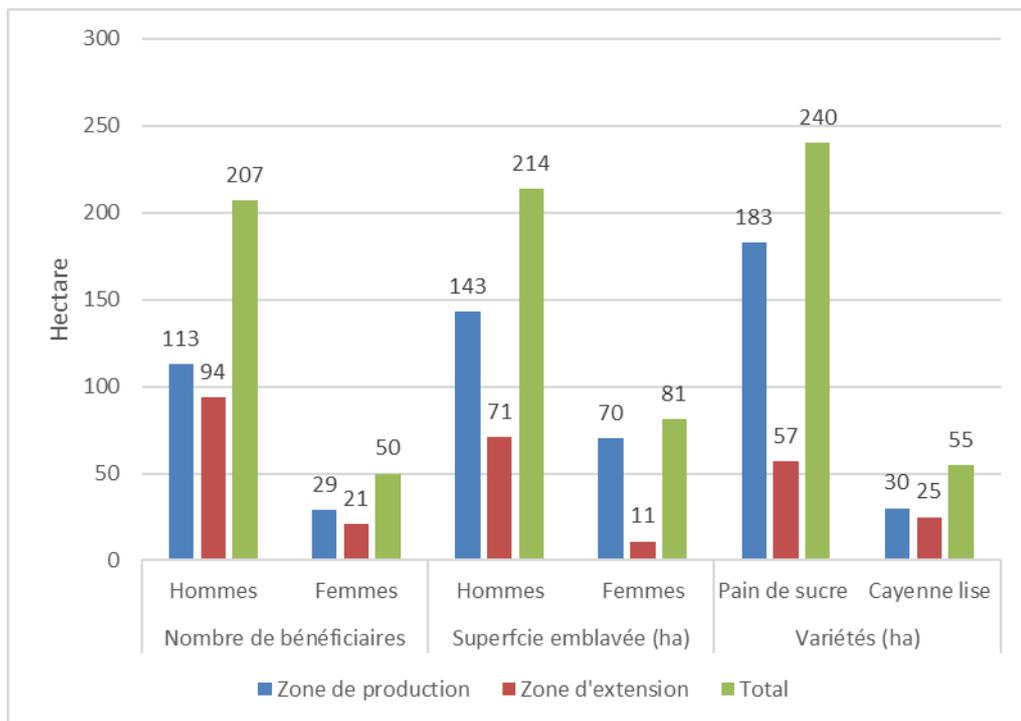
État d'avancement des principales activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Poursuite de la mise en œuvre du dispositif de subvention de dessouchage			X	
Installation des cabinets pour le conseil agricole (conseil technique spécialisé et conseil de gestion aux exploitations agricoles) et conseil de gestion /management pour les transformateurs/exportateurs et fournisseurs de services			X	
Elaboration de convention de subsides avec ATDA-7		X		
Elaboration de convention de subsides avec FENACOPAB (vente/Achat groupée)			X	
Elaboration convention avec l'INRAB			X	

### 3.4.3 Analyse des progrès réalisés

*Poursuite de la mise en œuvre du dispositif de subvention de dessouchage*

Afin d'augmenter les superficies emblavées en Ananas, l'ATDA-7 et DEFIA ont mis en place un **dispositif de subvention de dessouchage et de plantation** avec des rejets de qualité au profit des producteurs d'ananas. Ce dispositif a permis l'augmentation (295 ha) des superficies de plantation de l'ananas : dans la zone de production (213 ha) mais aussi dans la zone d'extension (82 ha). Les femmes ont en moyenne augmenté leur superficie avec 1,6 ha contre une moyenne d'augmentation de 1 ha pour les hommes.



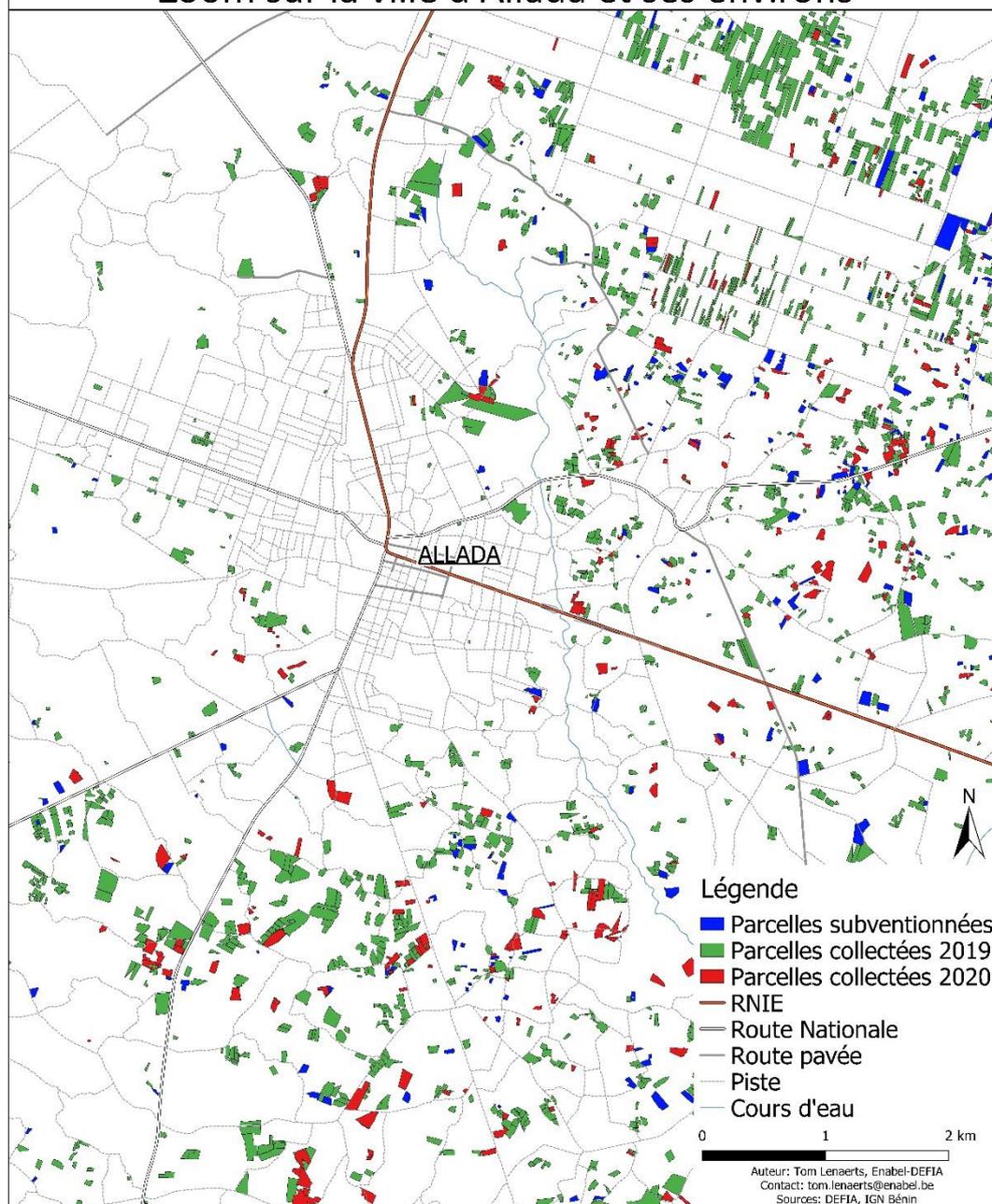


**Figure 1: la répartition des superficies dessouchées et plantées avec des rejets de qualité selon la zone, la variété et le sexe.**

La demande initiale enregistrée, après l'appel à projets et la vérification des conditions d'accès à la subvention, s'élève à 900 ha. Cependant la mobilisation de la contrepartie a été (surtout en période de COVID-19) un goulot d'étranglement pour les producteurs/trices. Nous avons également constaté que, malgré les campagnes d'information organisées, tou(te)s les producteurs/trices n'avaient pas compris le circuit de financement et l'organisation du dispositif. En 2021, la contrepartie sera revue surtout pour les bénéficiaires situés dans les zones d'extension et une nouvelle campagne d'information sera organisée pour atteindre l'objectif de 900 ha.



## Collecte de données parcelles DEFIA - 2019 et 2020 Zoom sur la ville d'Allada et ses environs



**Figure 2: Aperçu de la base de données des parcelles d'ananas et les nouvelles parcelles suite aux actions de la subvention de dessouchage et de plantation**

Les travaux de dessouchage et de plantation ont été réalisés par 12 coopératives de services agricoles (COPSA). Le dispositif a ainsi contribué à la création d'activité pour 183 jeunes. Les COPSA ont été tous formés dans les techniques de sélection massale et de plantation de rejets d'ananas.

Les rejets de qualité ont été fournis par 40 multiplicateurs expérimentés dans le processus de conduite de la sélection massale.



Dessouchage par les COSPSA



Plantation des rejets par les COPSA

*Installation des cabinets pour le conseil agricole (conseil technique spécialisé et conseil de gestion aux exploitations agricoles) et conseil de gestion /management pour les transformateurs/exportateurs et fournisseurs de services*

**La mise en place des cabinets pour le conseil agricole** a permis l'installation de 41 conseillers et 3 chargés de programmes pour le conseil technique spécialisés et 21 conseillers pour le conseil de gestion aux exploitations agricoles dans les pôles 5, 6 et 7 soit 31 communes ciblées par l'intervention.

Conformément aux dispositions de la stratégie nationale de conseil agricole (SNCA 2), chaque conseiller couvre :

- Pour le conseil technique spécialisé : 8 Groupes de Contact (GC) avec des effectifs de 10 à 12 producteurs par Groupe,
- Pour le conseil en gestion : 10 groupes d'intérêt professionnel (GIP) avec des effectifs de 10 à 12 exploitants par GIP

Les groupes sont visités chacun toutes les 2 semaines. Ainsi les conseillers de chaque type de conseil peuvent atteindre environ **3.280** producteurs par an ce qui reflète environs 50% des producteurs.

Les conseillers du conseil technique spécialisé et conseil de gestion aux exploitations agricoles ont suivi une formation de mise à niveau, sur les outils et fiches techniques disponibles à l'ATDA et la DCAIFE. Les formations ont été supervisés par la DCAIFE et l'AIAB. Les diagnostics de références à travers l'outil « Evaluation du niveau de Professionnalisme » (ENP) de chaque producteur est en cours de réalisation.

Les transformateurs semi-industriels et artisanales (13), les exportateurs (9), les commerçants (10), fournisseurs d'emballages (2) et équipementiers (8) actifs dans les clusters reçoivent du cabinet GELSUD, un **coaching en termes de management d'entreprise, gestion d'entreprise, marketing et processus de transformation**. Les diagnostics ont été réalisés avec chaque entreprise, les plans de mise à niveau, formations et outils ont été élaborés en lien avec la gestion comptable, administratives et financière, le respect de normes d'hygiène et de processus de transformation. Des appuis ponctuels ont été réalisés sur la formalisation de quelques entreprises et dans le recrutement et contractualisation du nouveau personnel.

*La convention de subsides avec l'ATDA.*

Dans le cadre de la mise en œuvre de la convention de subside avec l'ATDA 7, quelques activités ont été menées :

- La réalisation du draft du plan de campagne 2021-2022 de la filière ananas ;
- L'identification des parcelles mères pour la conduite de la sélection massale des rejets d'ananas sur 200 ha d'ananas. Au total, 90 ha de champs d'ananas dont 80 ha de pain de sucre ayant déjà fait objet de traitement d'induction florale ont été recensés pour le démarrage de l'opération ;
- Le suivi des opérations de dessouchage, labour et plantation des rejets d'ananas, objet de la subvention aux producteurs par DEFIA ;
- Le suivi des prestataires de fourniture de conseil agricole et conseil de gestion ;
- L'appui dans l'identification et l'organisation des Coopératives de Prestations de Service Agricoles (CoPSA). Au total, 29 COPSA ont été identifiées dont 11 déjà organisées, mais non immatriculées. Neuf COPSA ont été retenues pour l'accompagnement à la structuration et à l'immatriculation dans un premier temps ;
- L'accompagnement des producteurs à se conformer aux nouvelles normes d'induction florale de l'ananas biologique. Pour ce faire, un produit alternatif est trouvé (le charbon actif enrichi à l'éthylène) a été importé du Ghana pour être testé sur les plantations. L'expérimentation sur sept (07) champs écoles est en cours. Il s'agit de tester, avec implication des producteurs, les doses, périodes et modes d'application de ce charbon actif enrichi à l'éthylène. Les premiers résultats augurent de l'efficacité de la technique. L'étape suivante est l'accompagnement d'un opérateur privé dans l'installation d'une unité de production de charbon actif au Bénin.

*Etude sur la fabrication du biochar et briquettes à base des feuilles d'ananas.*

Deux étudiants (UAC et U-Liège) en collaboration avec l'ONG GERME ont étudié la possibilité et performance des briquettes (carbonés) à base des feuilles d'Ananas.



Ces résidus d'ananas ne peuvent-ils pas servir à produire de l'énergie combustible ?



Briquettes carbonées (biochar)



Briquettes non carbonées

Les résultats sont résumés dans le tableau.

Type de combustible	Poids du combustible (Kg)	Durée d'inflammabilité (min)	Temps d'ébullition (min)	Quantité de chaleur captée par l'eau
<b>Briquettes non carbonées</b>	2	4	15	594,27 KJ
<b>Briquettes carbonées</b>	2	4	30	561,63 KJ
<b>Charbon de bois</b>	2	5	30	577,68 KJ
<b>Bois de chauffe</b>	2	6	90	570,15 KJ

Les recherches et tests seront poursuivis en 2021 (données économiques, méthodes de broyage, ...).

*Elaboration de convention de subsides avec FENACOPAB (vente/achat groupée)*

Une convention de subsides a été signée avec la FENACOPAB en fin d'année. L'accompagnement à la mise en place des dispositifs d'achat groupé et vente groupée est en cours de réflexion et sera mis au point en 2021.

*Elaboration convention avec l'INRAB*

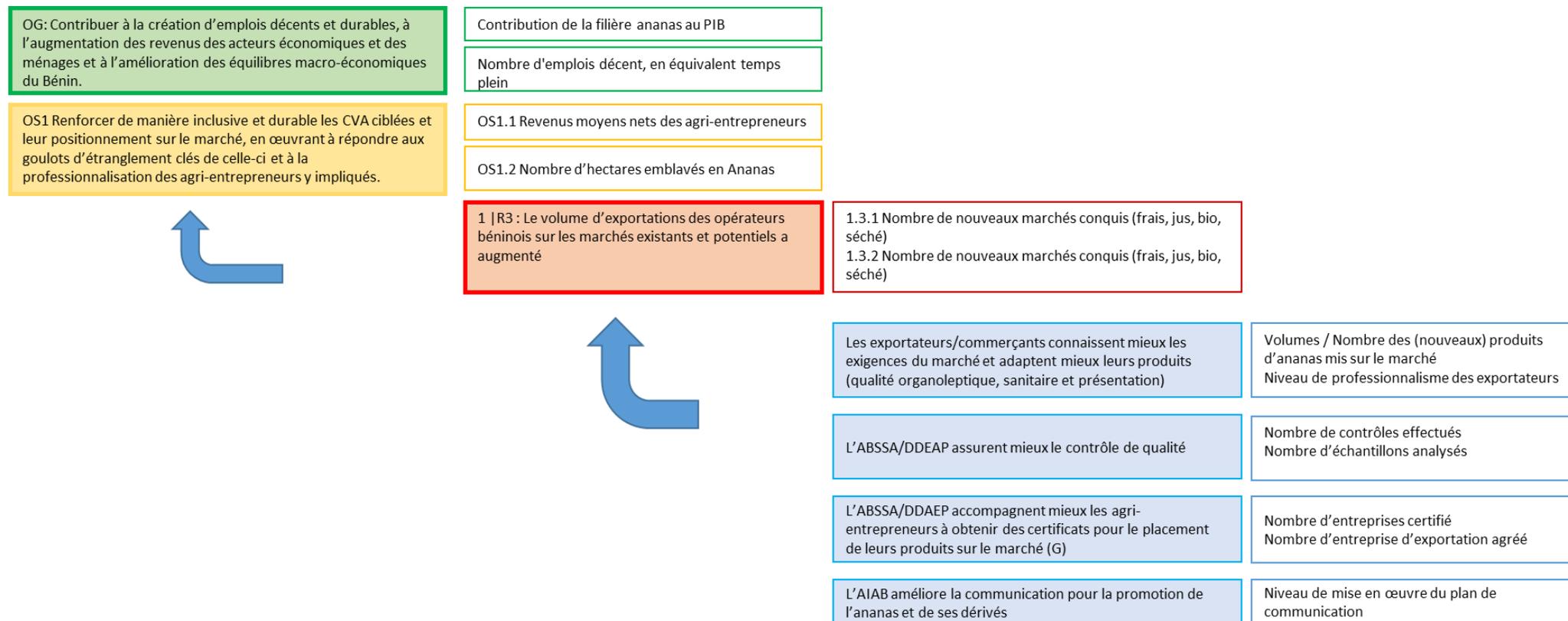
La collaboration avec l'INRAB est en cours de négociation. Il s'agit d'appuyer l'INRAB dans le processus de production des rejets plan de pré base et de base issues des plants « in vitro » (suite de l'appui reçu de PROCAD), de réaliser une recherche sur les doses des formules d'engrais (y compris compost) adaptés ainsi que les d'éthéphon les plus optimales à appliquer. La méthode de recherche-action à travers les champs écoles sera appliquée et les référentiels technico-économiques (fiches, info digitales, vidéos, ...) seront réalisés.

### 3.5 Performance du résultat 1.3

Résultat 1.3 : Le volume d'exportations des opérateurs béninois sur les marchés existants et potentiels a augmenté

#### 3.5.1 Progrès des indicateurs

Dans la théorie de changement les indicateurs du résultat 1.3 et des changements intermédiaires ont été définis comme suite.



Les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des indicateurs du troisième résultat se présentent comme suit.

Indicateurs	Valeur de base	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
<b>1.3.1 Volume d'exportations sous régional et international (frais, jus, bio, séché)</b>					
Ananas frais conventionnel CEDEAO (Tonnes)	28.180	30.000		+40.000	Pas de statistique complète disponible en 2019
Ananas frais conventionnel UE <sup>26</sup> (Tonnes)	902	920	913,8	2.000	
Ananas frais bio UE <sup>27</sup> (Tonnes)			251,5	500	Pas de statistique complète disponible en 2019
Jus d'ananas bio UE (Litre)	316.880	500.000	632 560	700.000	La transformation a été renforcée en guise de riposte à la pourriture d'ananas frais due à la crise sanitaire et en réponse à la forte demande de jus.
Ananas séché UE (Kg)	3175	3500	-	4000	Attente statistique ABSSA au 31/12/2020
<b>1.3.2 Nombre de nouveaux marchés conquis (frais, jus, bio, séché)</b>					
Ananas frais	0	3	2	10	TOP HAVEST (Belgique) et ANABAL (Espagne)
Ananas bio	0	2		6	Echantillons envoyés pour test de marché, feedback attendu Aussi des mises en relation entre exportateurs et importateurs pour conquête de nouveaux marchés prévue pour 2021
Jus d'ananas conventionnel	0	3		10	
Ananas séché	0	2		6	
Chips d'ananas	0	1		4	

<sup>26</sup> Source : statistiques ABSSA, les données de contrôle de l'ananas

<sup>27</sup> Source : statistiques ABSSA, les données de contrôle de l'ananas

Pour les indicateurs des changements intermédiaires, les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des se présentent comme suit :

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
Les exportateurs/commerçants connaissent mieux les exigences du marché et adaptent mieux leurs produits (qualité organoleptique, sanitaire et présentation)	Nombre des (nouveaux) produits d'ananas mis sur le marché	0	2	0	5	4 nouveaux produits en expérimentation qui seront mis sur le marché si tests concluants (Poudre de cœur d'ananas, biscuit d'ananas, provende issue des débris d'ananas, briquette à partir des feuilles d'ananas)
	Niveau de professionnalisme des exportateurs			75%	95%	Evaluation niveau de professionnalisation réalisée en 2020 et constitue du coup l'année de référence
L'ABSSA/DDEAP assurent mieux le contrôle de qualité	Nombre de contrôles effectués <sup>28</sup>	273	325	173	400	Il y a eu moins de missions de contrôle en raison de la pandémie de COVID19
	Nombre d'échantillons analysés <sup>29</sup>	239	275	429	350	
L'ABSSA/DDAEP accompagnent mieux les agri-entrepreneurs à obtenir des certificats pour le placement de leurs produits sur le marché	Nombre d'entreprises certifié <sup>30</sup>	ND <sup>31</sup>	+20	ND <sup>32</sup>	+80	Signature convention avec ABSSA à connu de retard ainsi que les procédure d'identification/ouverture de compte a retardé le déblocage de la 1 <sup>ère</sup> tranche.
	Nombre d'entreprise d'exportation agréé <sup>33</sup>	26	30		45	Démarrage accompagnement de 17 entreprises pour la certification et de 24 exportateurs

<sup>28</sup> Source : statistiques ABSSA

<sup>29</sup> Source : statistiques ABSSA

<sup>30</sup> Certificats : Autorisation de mise sur le marché

<sup>31</sup> En attente statistique de ABSSA

<sup>32</sup> En attente statistique de ABSSA

<sup>33</sup> Statistique ABSSA

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
L'AIAB améliore la communication pour la promotion de l'ananas et de ses dérivés	Niveau de mise en œuvre du plan de communication	0%	20%	25%	80%	Réalisation des outils de communication au profit des faitières.

### 3.5.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Recherche des nouveaux débouchés		x		
Accompagnement de certification pour le marché UEMOA/CEDAO et Global-GAP		x		
Signature de la convention avec l'ABSSA			x	
Facilité de mise en relation et fabrication des cartons de qualité pour l'exportation		x		

### 3.5.3 Analyse des progrès réalisés

*Recherche des nouveaux débouchés:* Le nouveau marché réalisé avec Top Harvest (Belgique), identifié en 2019, a connu des difficultés en 2020, suite aux irrégularités des vols avec le COVID-19. Les expéditions ont recommencé au quatrième trimestre 2020 et 1320 kg ont été expédiés. Pour 2021, une commande de 50 colis de 10 kg chacun toutes les semaines a été confirmée par Top Harvest.

Un nouveau marché à Madrid (Espagne) a été également identifié à la fin de l'année 2020 et a permis l'exportation de 12 704 Kg d'ananas pain de sucre frais par un jeune exportateur. Les commandes sont en hausse en termes de volume et de fréquence.



Préparation de l'ananas frais pour l'exportation vers le nouveau marché : Madrid

La conquête de nouveaux marchés d'exportation a continué par l'organisation de foires virtuelles « B2B » entre opérateurs béninois et importateurs européens, facilitées par un cabinet (NABC) spécialisée en la matière. Les préparatifs de ces B2B sont en cours et les actions suivantes ont été déjà réalisées :

- La réalisation de diagnostics des exportateurs en capacité d'exportation (quantité, qualité, régularité du produit) et sélection des exportateurs pour participer au B2B virtuel.
- La tenue d'une session de formations des exportateurs sur les opportunités des marchés Européens (tendances, attentes, etc.)
- La tenue d'une session de formations sur la présentation de l'entreprise (sites web, médias sociaux, powerpoint, etc.). Un cabinet spécialisé a été mis à disposition pour l'élaboration de ces outils de communication aux exportateurs ;
- La sélection des importateurs Européens
- La réalisation d'une présentation du B2B aux importateurs.

La mise en relation entre exportateurs et importateurs est prévue pour le mois de mars 2021, ainsi que l'accompagnement pour les contrats conclus.





*Quelques exemple d'étiquettes et roll-up réalisés avec l'appui du programme*

*La certification des exportateurs et producteurs* : Les exportateurs et transformateurs ont été également accompagnés pour l'obtention des certificats d'exportation de leurs produits vers les pays membres de l'espace UEMOA et la CEDEAO. Après analyse de 97 exportateurs et transformateurs, 24 ont été identifiés à être prêts pour avoir une certification d'exportation vers les pays de l'espace UEMOA/CEDEAO et 17 entreprises ont besoin de quelques améliorations et accompagnements (état sanitaire de l'entreprise, processus, ...) avant de passer à la certification. La prestation continue en 2021 avec l'accompagnement des acteurs jusqu'à l'obtention des certificats.

Les producteurs (80) dont 12 femmes et (02) de leurs ouvriers ont été accompagnés dans la préparation de l'obtention de la certification GLOBAL-GAP, en synergie d'actions avec COLEACP et PROCAD afin de se mettre en conformité pour l'exportation en Europe et la livraison des ananas certifiés à l'usine Blue-skies.

Les actions réalisées se résument comme suit :

- Acquisition de matériels didactiques et fournitures de laboratoire ;

- Formation des agents techniques de la FENACOPAB sur la Protection des Cultures et l'usage sécurisé des pesticides ;
- Formation des agents techniques sur les techniques d'animation de groupe ;
- Formation des producteurs et agents techniques de la FENACOPAB sur la Santé et Sécurité au Travail dans une exploitation agricole.

Les thématiques liées aux Bonnes Pratiques d'Hygiène, aux exigences du référentiel GLOBAL GAP, au Système de Contrôle Interne, à la traçabilité et au Système de Management de la Qualité sont en cours de préparation pour être dispensées aux bénéficiaires idéalement dans la période de février à avril 2021. Dans la même période, 240 producteurs et ouvriers agricoles bénéficieront d'une visite médicale. La certification initiale GLOBAL GAP est prévue pour fin 2021.

*La signature de la convention avec l'ABSSA:* Une convention de subsides a été signée avec l'ABSSA au quatrième trimestre 2020. Un retard a été observé dans l'élaboration, suite à la non disponibilité des équipes ABSSA et d'Enabel pour la réalisation de la convention et suite au retard accusé dans l'ouverture du compte bancaire devant recevoir les différentes tranches.

Les actions de mise en place du plan de surveillance et de contrôle, ainsi que le prélèvement des échantillons et la réalisation des analyses sont prévus pour 2021.

*Les emballages :* Les exportateurs et transformateurs nous ont informé de la difficulté d'accès à des cartons de qualité. Une mise en relation avec un spécialiste en emballage a permis de faire l'analyse des qualités des cartons existants, de proposer du matériel plus résistant et des modèles plus pratiques et plus conformes aux normes. Un prototype a été proposé et 8 000 cartons en phase test et subventionnés à 40% ont été fournis aux exportateurs. Un feedback des importateurs sur la qualité des cartons sera organisé, avant de lancer une commande plus élevée.



*Problèmes des cartons lors du transport*



*Test avec les nouveaux cartons*

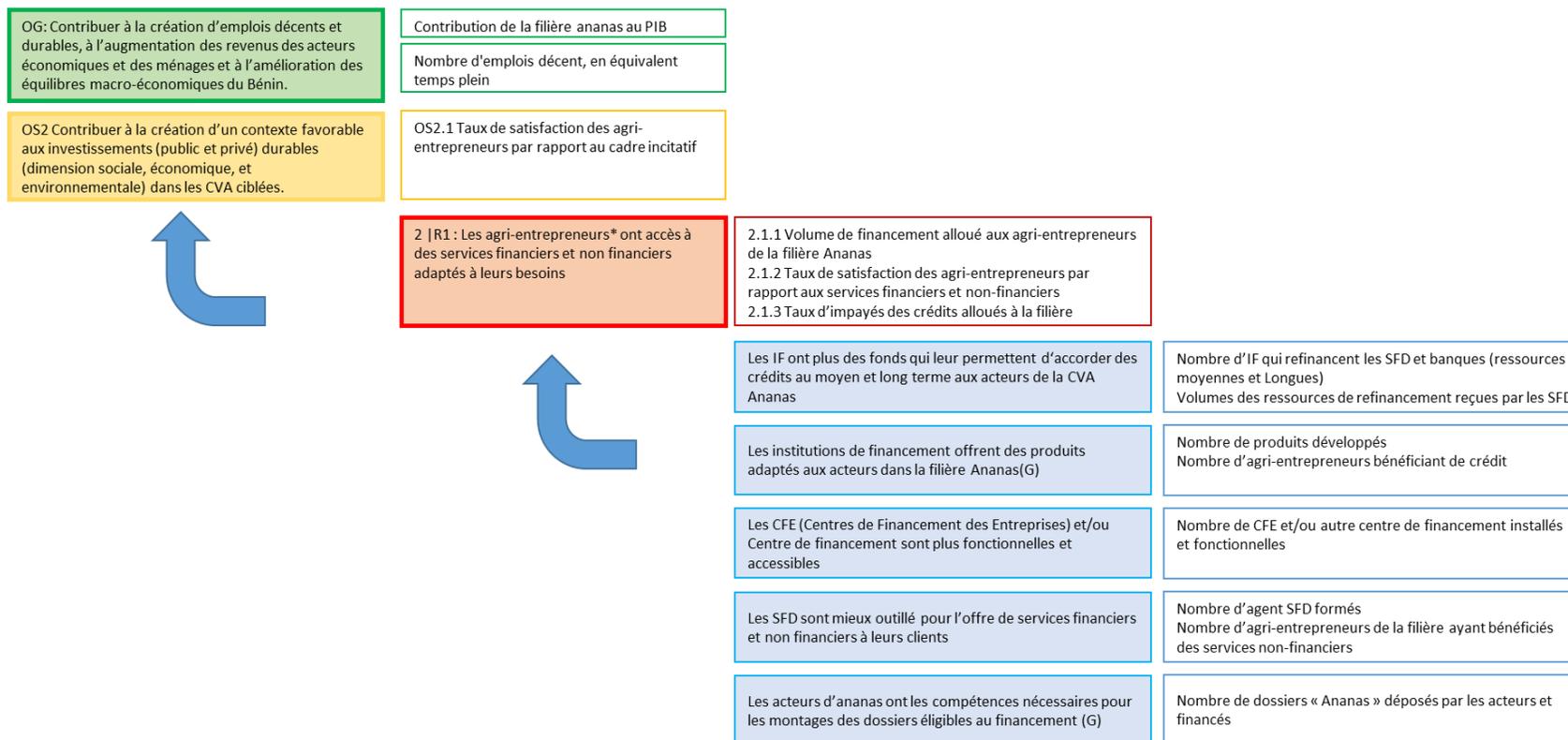
## 3.6 Performance du résultat 2.1

Résultat 2.1 : Les agri-entrepreneurs ont accès à des services financiers et non financiers adaptés à leurs besoins

### 3.6.1 Progrès des indicateurs

Dans la théorie de changement les indicateurs du résultat 2.1 et des changements intermédiaires ont été définis comme suite.

### Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS 2 / R1



Les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des indicateurs du troisième résultat se présentent comme suit.

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
<b>2.1.1 Volume de financement alloué aux agri-entrepreneurs de la filière Ananas (en million de FCFA)<sup>34</sup></b>					
<b>Producteurs</b>	<b>533</b>	<b>586</b>	<b>269</b>	<b>1 000</b>	La situation conjoncturelle du COVID 19 a contraint les IMF à privilégier les crédits fonds de roulement de petit montant au crédit d'investissement plus élevés et à période de remboursement plus longue.
*Homme	361	406	182	805	
*Femme	172	180	87	195	
<b>Transformateurs</b>	<b>25</b>	<b>100</b>	<b>45</b>	<b>450</b>	
<b>Commerçant / Exportateur</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>14</b>	<b>83</b>	
*Homme	12	13	4	20	
*Femme	36	39	10	63	

**2.1.2 Taux de satisfaction des agri-entrepreneurs par rapport aux services financiers et non-financiers<sup>35</sup>**

Indicateurs	Valeur de base	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaire 2020
<b>Production</b>	55% (H ;57% ; F :54%)	60% (H ;61% ;F :60%)		80% (H ;80% ;F :80%)	Enquête de satisfaction reportée pour 2021 en raison du retard accusé dans la mise en place des mécanismes d'accompagnement des IMF (surtout le CFE/CPME de RENACA). Ce retard est essentiellement dû à la pandémie de COVID qui a entraîné la suspension provisoire des activités de ADAPAMI qui porte environ 80% des activités de ce résultat.
ALIDE	48% (H ;49% ; 50%)	55% (H ;55% ; F:55%)		70% (H ;70% ; F :70%)	
FECECAM	56% (H ;53% ; F :57%)	60% (H ;58% ; F :60%)		75% (H ;70% ; F :75%)	
RENACA	65% (H ;67% ;F :64%)	70% (H:70% ; F:70%)		85% (H ;85% ; F :85%)	
<b>Transformation</b>	30% (H ;20% ;F :50%)	45% (H ;30% ; F :55%)		65% (H ;60% ; :70%)	
ALIDE	Pas de répondant	45%		60%	
FECECAM	50% (H ;50% ; F :50%)	(H ;40% ; F :50%)		(H ;55% ; F :65%)	
RENACA	Pas de répondant	55% (H ;55% ; F :55%)		70% (H ;70% ; F :70%)	
		45% (H ;40% ; F :50%)		60% (H ;55% ; F :65%)	
<b>Commercialisation</b>	47% (H ;45% ; F :57%)	55% (H ;50% ; :65%)		70% (H ;70% ; F :75%)	
ALIDE	Pas de répondant	45%		60%	
FECECAM	50% (H ;50% ; F :50%)	(H:40% ; F :50%)		(H ;55% ; F :65%)	
RENACA	42% (H ;40% ; F :48%)	55%		70%	

<sup>34</sup> Source : Enquête DEFIA auprès des IMF (FECECAM, RENACA, ALIDE)

<sup>35</sup> Source : DEFIA, enquête cartographie des acteurs  
Rapport des résultats DEFIA 2020

		(H :55% ; F :55%) 45% (H :45%; F :52%)		(H :70% ; F :70%) 65% (H :60% ; F :65%)	
--	--	--	--	---	--

### R2.1.3 Taux d'impayés des crédits alloués à la filière

SFD	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
ALIDE	8,95%	8%	13,81%	5,5%	Alidé avait enregistré des difficultés de remboursement avec les producteurs.
FECECAM	5,80%	5,5%	5,90%	5%	
RENACA	7,95%	7,5%	6,96%	5%	

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible Finale	Commentaires 2020
Les IF ont plus des fonds qui leur permettent d'accorder des crédits à moyen et long terme aux acteurs de la CVA Ananas	Nombre d'IF qui refinancent les SFD et banques (ressources moyennes et Longues)	02	02	4	03	
	Volumes des ressources de refinancement reçues par les SFD (milliards FCFA)	0	5	1,5	6	La suspension de déblocage de crédit pendant la crise de COVID a amené les IMF a sursoit les demandes de refinancement pour éviter des surendettements inutiles
Les institutions de financement offrent des produits adaptés aux acteurs dans la filière Ananas	Nombre de produits développés	01	02	03	03	
	Nombre de dossier de demande de crédit déposé par les agri-entrepreneurs	ND	1200	2642	1750	Les ressources disponibles au niveau des IMF permettaient de satisfaire les demandes de crédit car pour la plupart ce sont des fonds de roulement de petit montant
	Nombre d'agri-entrepreneurs bénéficiant de crédit	898	1 000	2402	1 700	En raison de la pandémie de COVID 19, les IMF ont surtout financé les crédits fonds de roulement de petits montants

Changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible Finale	Commentaires 2020
						remboursables à court termes qui affectent un plus grand nombre de demandeurs que les crédits d'investissement à remboursement moyen terme.
Les CFE (Centres de Financement des Entreprises) et/ou Centre de financement sont plus fonctionnelles et accessibles	Nombre de CFE et/ou autre centre de financement installés/accompagnés et fonctionnelles	02	03	03	03	
Les SFD sont mieux outillé pour l'offre de services financiers et non financiers à leurs clients	Nombre d'agent SFD formés <sup>36</sup>	180	250	211	300	Les cabinets d'accompagnement et ADAPAMI/DID ont démarré tardivement leurs activités sur le terrain en raison de la crise de COVID 19. Une première vague de 31 personnes formée au niveau de RENACA. Cette formation sera dupliquée au sein de RENACA et des 5 autres IMF courant 2021.
	Nombre d'agri-entrepreneurs de la filière ayant bénéficiés des services non-financiers	898	1 000	127	1 500	La mise en place du service d'accompagnement en éducation financière a démarré avec retard en raison de la suspension des activités de ADAPAMI/DID en période de crise de COVID.

<sup>36</sup> Source : DEFIA Enquête SFD (Agents formés de façon cumulative d'année en année)  
Rapport des résultats DEFIA 2020

### 3.6.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Renforcement et coaching des IMF ; mise en place du centre de promotion de la microentreprise au niveau de RENACA et extension vers d'autres IMF (5)			x	
Elaboration des produits financiers adaptés à la filière ananas		x		
Mise en place d'un mécanisme de partage des risques			x	
Mise en place d'un coaching aux entreprises sur le montage de dossiers bancables et éducation financière		x		

### 3.6.3 Analyse des progrès réalisés

#### *Renforcement des IMF*

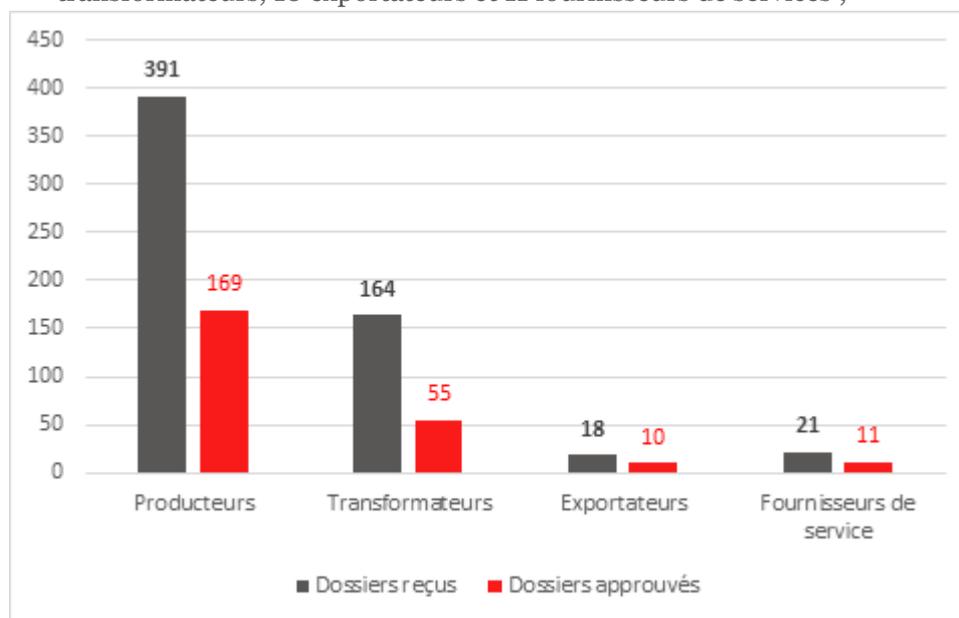
- Le renforcement des SFD a démarré en 2019 avec le processus de mise en place du Centre financier aux entreprises agricoles et commerciales (CFE-AC) du RENACA. Il se poursuit également pour les cinq autres institutions de microfinance (FECECAM, ALIDé, PEBCO BETHESDA, COMUBA et CPEC), avec l'appui de DID/ADAPAMI suite à la signature de la convention de subside Enabel-Développement International Desjardins (DID) en avril 2020. Le plan de travail pour les trois premiers mois a été réajusté, compte tenu du contexte sanitaire ; l'accent est désormais mis sur la confection des supports et des outils de formation, le recrutement d'un expert dédié aux activités de DEFIA, l'équipement du CFE du RENACA et la révision des produits financiers de l'IMF. Un conseiller en financement agricole dédié aux activités de DEFIA a été recruté au niveau de DID, les supports et outils de formation du personnel du CFE et autres agents ont été confectionnés, le personnel du CFE est en place et les sessions de formations sont en cours d'exécution depuis décembre 2020.
- Le CFE du RENACA, aujourd'hui dénommé à juste titre CPME (Centre de Promotion de la Micro Entreprise) a démarré ses activités le 18 décembre 2020 par un atelier de lancement officiel ; Actuellement 404 crédits ont été décaissés pour un total de 165 millions FCFA de crédit avec comme bénéficiaires 551 agri-entrepreneurs ananas dont 391 producteurs individuels, 9 coopératives de producteurs (couvrant 147 producteurs) et 4 transformateurs.
- Le retard dans les appuis aux 5 autres IMF s'explique par la stratégie de DID qui consiste à dérouler tout le processus méthodologique au niveau du RENACA, avant de l'élargir aux autres institutions en tirant les enseignements nécessaires en termes de démarche ; ce qui permet d'aller plus vite
- Trois produits de crédit sont en phase test au niveau du RENACA : i) crédit Individuel producteur ananas ; ii) crédit Groupe producteurs ananas ; iii) crédit Individuel transformateurs ananas. Deux fiches de référentiels technico-économiques ont été élaborées pour la production et pour la transformation

semi-industrielle en jus. Elles seront complétées par d'autres fiche sur la transformation artisanale en jus et ananas séché.

- DEFIA a également facilité la mise en relation des transformateurs (12) avec les institutions de microfinance (8) pour faciliter l'accès au crédit fonds de roulement pour éviter des ruptures dans la production de jus et l'approvisionnement des marchés, dans un contexte marqué par les restrictions liées au COVID-19. Sept transformateurs ont eu des financements (13.200.000 FCFA) dont certains ont déjà remboursé les crédits et obtenu même des renouvellements.

#### *Mécanisme de subvention aux agri-entrepreneurs de la filières ananas*

- Les stratégies de subvention pour appuyer les investissements dans les agri-entreprises de la filière ananas ont été élaborées et validées avec les acteurs ;
- Plusieurs appels à projets ont été lancés et le processus de sélection et d'attribution réalisés, en collaboration avec l'ATDA pôle 7, l'AIAB et le FNDA ;
- Au total, 244 agri-entrepreneurs ont été retenus : 169 producteurs, 55 transformateurs, 10 exportateurs et 11 fournisseurs de services ;



**Figure 3: le nombre de bénéficiaires retenus par rapport aux demandes reçues par maillon.**

- Une convention de subside a été signée entre Enabel et le Fonds National de Développement Agricole (FNDA) en décembre 2020 pour la gestion des subventions adossées au crédit pour l'acquisition d'équipements productifs ;
- L'exécution de la convention est en cours et les dossiers des deux premières entreprises à jour ont été instruits.

#### *Mise en place du mécanisme de partage des risques*

- L'Africaine de Garantie et du Cautionnement (AFGC) a été recrutée, suite à un appel d'offres pour la gestion de la ligne de garantie DEFIA ; la mission a démarré et un atelier de rédaction du manuel de gestion de la garantie a été tenu avec les IMF ; à l'issue de cet atelier, le draft du manuel a été élaboré ; Le retard dans la validation du manuel est lié à l'exigence de concertation avec les IMF pour une meilleure appropriation du mécanisme ;
- Une convention de subsides a été signée avec chacune des trois IMF (FECECAM, ALIDé et RENACA) bénéficiaires de la garantie de DEFIA. Le retard dans la signature de ces conventions est lié au long processus d'échange avec le siège, compte tenu de la nouveauté du dossier ;
- En outre, le processus de recrutement de la Banque domiciliataire de la ligne a été réalisé et la BOA a été retenue. Cette collaboration constitue également une opportunité pour développer des partenariats avec la banque commerciale pour le financement des entreprises actives dans la filière, d'une part, et le refinancement des IMF qui ont des besoins de ressources additionnelles pour honorer les demandes de crédits des opérateurs de la filière ananas. Un MoU DEFIA-BOA a été signé entre les deux parties.

*Accompagnement des agri-entrepreneurs et coaching entrepreneurial.*

- Les services relatifs à l'accompagnement des agri entrepreneurs pour le montage des dossiers de demande de financement, l'éducation financière et le coaching entrepreneurial ont été notifiés et les réunions de cadrage ont été tenues. Trois (03) cabinets ont été retenus à l'issue du processus de sélection : MDF, DEFVI et COSMOS. Ils ont signé leur contrat avec DEFIA et ont démarré les activités d'appui aux bénéficiaires sur le terrain. Outre l'accompagnement pour le montage des dossiers de demande de crédit, les mises en relation avec les Institutions de Financement se poursuivent dans de bonnes conditions ;
- Les diagnostics ont été réalisés et le modèle de plan d'affaires validé ; les accompagnements sont en cours pour actualiser les plans d'affaires, mettre à niveau la comptabilité et faciliter le dépôt des dossiers de demande de crédit ;

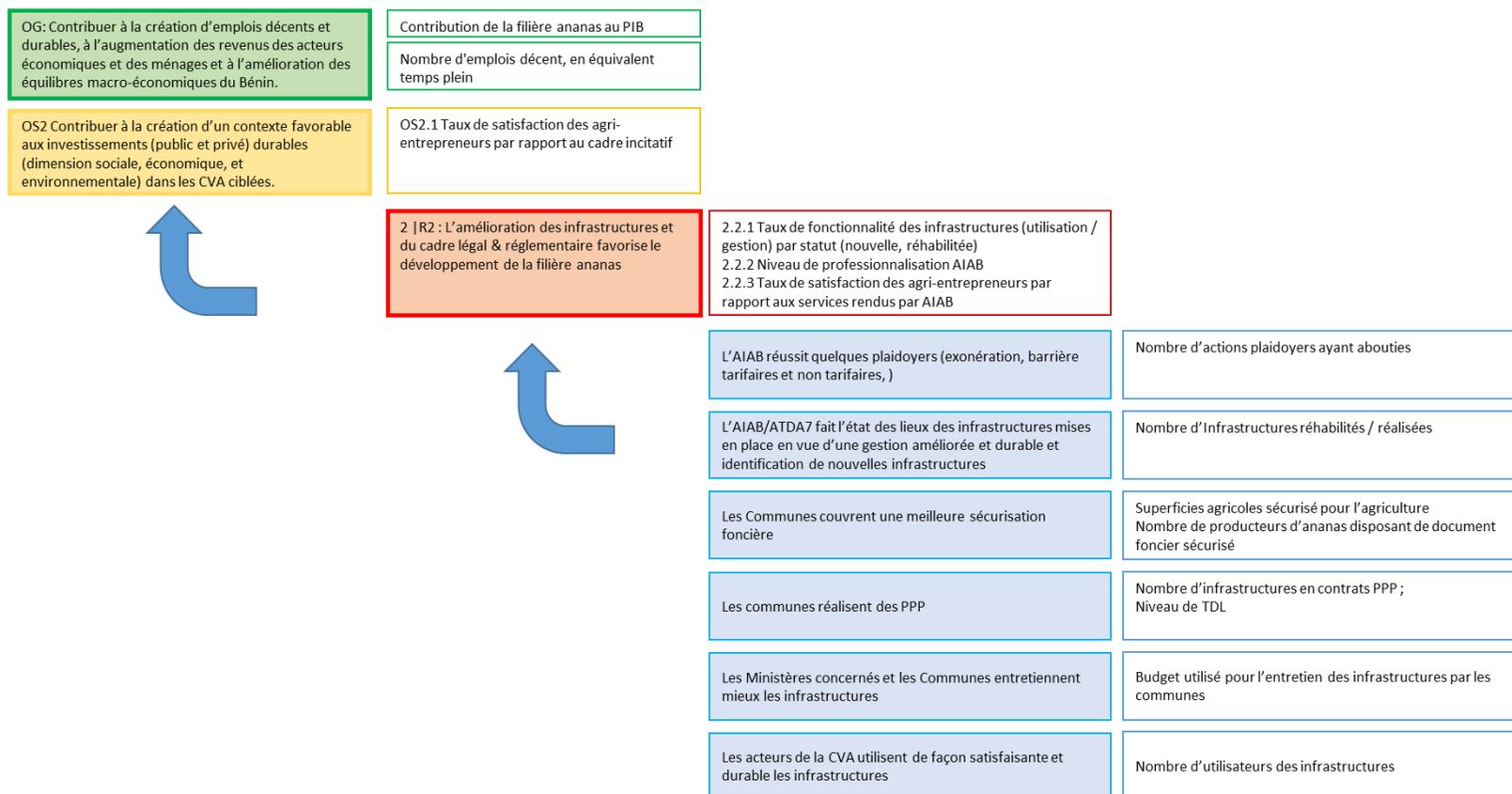
### 3.7 Performance du résultat 2.2

#### Résultat 2.2 : L'amélioration des infrastructures et du cadre légal & réglementaire favorise le développement de la filière ananas

##### 3.7.1 Progrès des indicateurs

Dans la théorie de changement les indicateurs du résultat 2.1 et des changements intermédiaires ont été définis comme suite.

#### Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS2 / R2



### 2.2.1 Taux de fonctionnalité des infrastructures (utilisation / gestion) par statut (nouvelle, réhabilitée)

Indicateurs	Valeur de base (2019) <i>37</i>	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
Centre de traitement et de conditionnement	6% (13/234)	11%	-	25%	Ces infrastructures seront réhabilitées/réalisées dans le cadre d'appui aux exportateurs et commerçants.  Le processus d'identification des besoins se poursuit avec les acteurs  Le processus d'identification des besoins en infrastructure a démarré avec retard en raison de la pandémie de COVID19. Mais actuellement il est dans sa phase terminale  Déjà 21 magasins identifiées pour être réhabilité
Infrastructure de commercialisation	27% (35/130)	32%	-	45%	
Magasin de stockage d'intrant	21% (66/319)	26%	-	41%	

### 2.2.2 Niveau de professionnalisation AIAB

Indicateurs	Valeur de base (2020)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
Niveau ENP			Moyen	Excellente	Evaluation réalisée en 2020

### 2.2.3 Taux de satisfaction des agri-entrepreneurs par rapport aux services rendus par AIAB

Indicateurs	Valeur de base (2020)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
Taux de satisfaction des membres de l'AIAB sur l'AIAB					Evaluation réalisée en 2020
Faïtières des producteurs			35%	70%	
Faïtières des transformateurs			30%	60%	
Faïtières des Commerçants			47%	80%	
Faïtières des Exportateurs			52%	80%	

<sup>37</sup> Source : DEFIA, enquête cartographie infrastructures 2019, les chiffres concernent les infrastructures exploitées et celles potentiellement exploitables pour l'ananas  
Rapport des résultats DEFIA 2020

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
L'AIAB réussit quelques plaidoyers (exonération, barrière tarifaires et non tarifaires, )	Nombre d'actions plaidoyers ayant abouties	0	1	0	4	Convention avec AIAB signée le 16/11/2020. Il est prévu à travers cette convention le recrutement d'un cabinet pour la formation et la définition des actions de plaidoyer. Démarrage prestation prévue pour 2021.
L'AIAB/ATDA7 fait l'état des lieux des infrastructures mises en place en vue d'une gestion améliorée et durable et identification de nouvelles infrastructures	Nombre d'Infrastructures réhabilités	0	20	0	100	Le processus d'identification des besoins en infrastructure a démarré avec retard en raison de la pandémie de COVID19.
	Nombre d'Infrastructures réalisées	0	20	0	80	
Les Communes couvrent une meilleure sécurisation foncière <sup>38</sup>	Superficies (ha) agricoles sécurisé pour l'agriculture	826	1200	-	1600	MoU signé avec ACAL le 2/2/21 pour information des acteurs sur le nouveau code foncier et le processus de sécurisation des terres agricoles et accompagner les acteurs dans la sécurisation des terres agricoles. Ce processus prendra corps en 2021.
	Nombre de producteurs d'ananas disposant de document foncier sécurisé	1057	1500	-	3000	
Les communes réalisent des PPP	Nombre d'infrastructures en contrats PPP <sup>39</sup> ;	25	100	0	250	Attente réhabilitation des infrastructure publiques Une fois réalisées en 2021, la gestion de ces infrastructures se fera à travers des contrats PPP

<sup>38</sup> Source : DEFIA, enquête cartographie infrastructures 2019

<sup>39</sup> Infrastructure de stockage, de conditionnement et de commercialisation appartenant aux Communes  
Rapport des résultats DEFIA 2020

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
	Niveau de TDL	ND <sup>40</sup>	+10%	-	40%	A travers le MoU avec ACAL, les acteurs des Communes seront formés/sensibilisés sur la loi des finance 2021 et les modalités de prélèvement de la TDL.
Les Ministères concernés et les Communes entretiennent mieux les infrastructures	Budget utilisé pour l'entretien des infrastructures par les Communes	0 <sup>41</sup>	2000000	0	9000000	Les élections communales de 2020 ont conduit au renouvellement des membres de ACAL occasionnant le retard dans la signature et la mise en œuvre du MoU avec ACAL  Les accompagnements pour la gestion/entretien des infrastructures démarreront en 2021
Les acteurs de la CVA utilisent de façon satisfaisante et durable les infrastructures	Nombre d'utilisateurs <sup>42</sup> des infrastructures	3107 H: 1146 F : 1961	3400 H: 1200 F : 2200	-	4200 H: 1500 F : 2700	Attente réhabilitation des infrastructures publiques et la mise en exploitation à travers les contrats PPP

### 3.7.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Finalisation de la stratégie de réalisation des infrastructures communautaires et du partenariat avec les Communes.			x	

<sup>40</sup> Il est prévu en Q1\_2020 une concertation avec les CSAF des communes le niveau de mobilisation des TdL dans la filière ananas

<sup>41</sup> Aucune Commune n'a à ce jour de plan d'entretien et de maintenance. Il est prévu d'élaborer ce plan pour toutes les Communes courant 2021.

<sup>42</sup> Source : DEFIA, enquête cartographie infrastructures 2019

Préparation du marché de réalisation des plans-types et devis estimatifs des unités industrielles, semi-industrielles et artisanales (niveau supérieur) de transformation			x	
Appui au renforcement de la capacité de l'AIAB			x	

### 3.7.3 Analyse des progrès réalisés

*Finalisation de la stratégie de réalisation des infrastructures communautaires et du partenariat avec les Communes.*

Pour ce qui concerne l'accès aux infrastructures, les actions suivantes sont en cours :

- Les infrastructures de pistes/dalots et magasins à réhabiliter ont été identifiées par Commune et selon les besoins des clusters ;
- Une stratégie de partenariat avec les Communes a été définie dans le cadre de l'amélioration du climat des affaires et en fonction des axes suivants : accès au foncier, optimisation de la collecte des taxes et réhabilitation des infrastructures d'intérêt communautaire ;
- Un MoU a été signé avec l'Association des Communes de l'Atlantique et du Littoral (ACAL) sur l'organisation de la collaboration en terme d'identification des infrastructures, de sécurisation du foncier, de gestion des constructions, d'amélioration des finances communales et de suivi de la collecte des taxes de développement local (TDL) au niveau de la filière ananas.

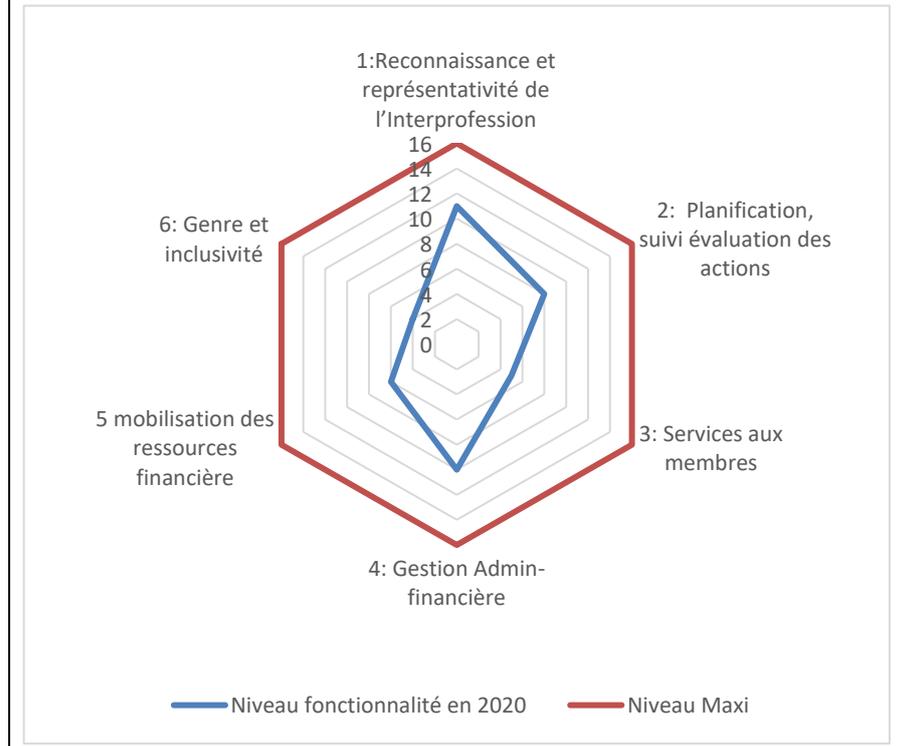
*Préparation du marché de réalisation des plans-types et devis estimatifs des unités industrielles, semi-industrielles et artisanales (niveau supérieur) de transformation*

Un marché public pour le recrutement d'un pool d'experts pour la confection de plans-types et devis estimatifs pour des unités de transformation répondant aux normes a été attribué et en cours d'exécution. Cinq (05) niveaux de plans types ont été retenus par le groupe de référence mis en place dont quatre (04) pour la chaîne de valeur « jus » et un pour la chaîne de valeur « ananas séché ». Les avant projets détaillés sont en cours de validation

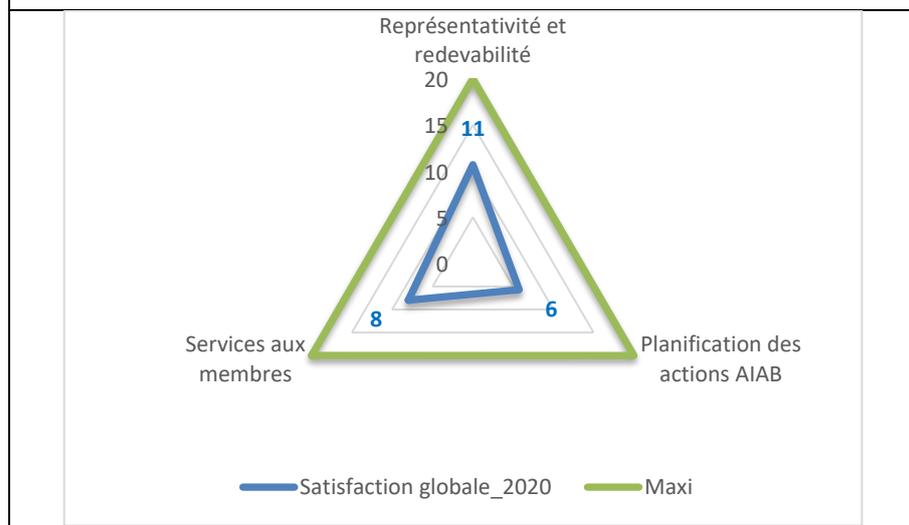
*Appui au renforcement de la capacité de l'AIAB*

L'auto-évaluation et l'analyse du niveau de professionnalisation de l'AIAB ont été réalisées. Également, le niveau de satisfaction des membres par rapport aux services de l'AIAB a été évalué.

**Figure 4: Niveau de professionnalisation/fonctionnalité AIAB**



**Figure 5: Niveau de satisfaction des membres par rapport à AIAB**



Le plan stratégique (2020-2024) a été validé par le groupe de référence et approuvé par le Conseil d'administration de l'Interprofession. Il a été édité et diffusé et sa mise en œuvre sera réalisée à travers la convention de subsides signée en novembre 2020. Le plan d'action des premiers mois de mise en œuvre de la convention a été validé. L'AGO de l'AIAB a été organisé.

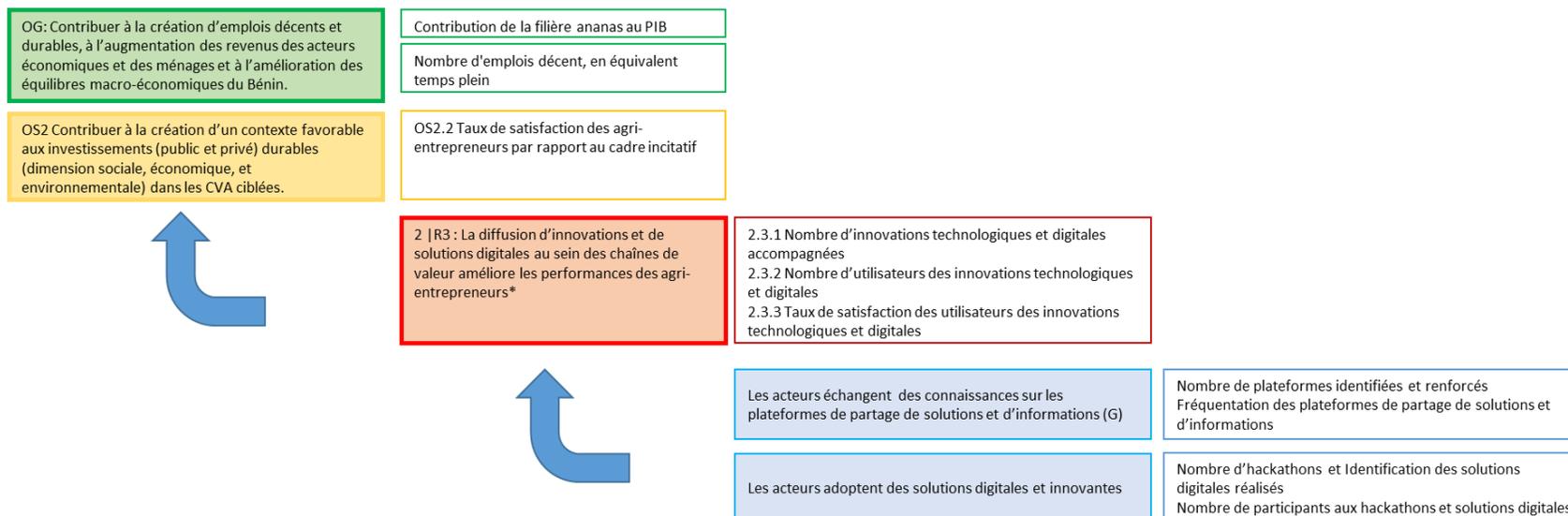
### 3.8 Performance du résultat 2.3

Résultat 2.3 : La diffusion d'innovations et de solutions digitales au sein des chaînes de valeur améliore les performances des agri-entrepreneurs

#### 3.8.1 Progrès des indicateurs

Dans la théorie de changement, les indicateurs du résultat 1.1 et des changements intermédiaires ont été définis comme suit :

### Indicateurs des changements intermédiaires par résultat: OS 2 / R3



Les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des indicateurs du premier résultat se présentent comme suit.

Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
<b>2.3.1 Nombre d'innovations technologiques et digitales accompagnées</b>					
Innovations technologiques et digitales	0	2	5 <sup>43</sup>	6	
<b>2.3.2 Nombre d'utilisateurs des innovations technologiques et digitales</b>					
Finance digitale	0	0	0	2.000	Les solutions ne sont pas encore mises en place et donc pas d'adhérents pour l'instant. Les déploiements de 3 solutions sont prévus pour 2021
ITK	0	500	0	2.000	
Traçabilité	0	100	0	500	
<b>2.3.3 Taux de satisfaction des utilisateurs des innovations technologiques et digitales<sup>44</sup></b>					
Finance digitale <sup>45</sup>	-	-	-	+10%	Les solutions ne sont pas encore mises en place et donc pas d'adhérents pour l'instant. Les déploiements de ces solutions sont prévus pour 2021
ITK <sup>46</sup>	-	-	-	+15%	
Traçabilité <sup>47</sup>	-	-	-	+15%	
Plateforme information et de conseils et Géolocalisation <sup>48</sup>	-	-	-	+10%	Première évaluation à faire fin 2021

Pour les indicateurs des changements intermédiaires, les valeurs obtenues en 2020 par rapport aux cibles des se présentent comme suit :

changement intermédiaires	Indicateurs	Valeur de base (2019)	Cible 2020	Valeur 2020	Cible finale	Commentaires 2020
Les acteurs échangent des connaissances sur les plateformes de partage de solutions et d'informations	Nombre de plateformes identifiées et renforcées	0	2	0	4	La solution digitale (conseil agricole) qui intègre les échanges de bonne pratique ITK est en cours de réalisation.
	Fréquentation des plateformes de partage de	0	0	0	1000/mois	

<sup>43</sup> Trois solutions identifiées à partir du hackathon (conseil agricole, mise en relation, financement participatif ; une (1) solution de conseil technique agricole par l'usage des drones et une (1) solution de traçabilité des produits de la filière ananas.

<sup>44</sup> Non applicable pour l'année de référence car la mise en place des solutions technologiques et digitales est prévue pour démarrer en 2021 ;

<sup>45</sup> C'est donc en 2021 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place

<sup>46</sup> C'est donc en 2021 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place

<sup>47</sup> C'est donc en 2021 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place

<sup>48</sup> C'est donc en 2021 qui sera établit la Baseline pour cet indicateur une fois que les solutions digitales sont mises en place

	solutions et d'informations					
Les acteurs adoptent des solutions digitales et innovantes	Nombre d'hackathons et Identification des solutions digitales réalisés	0	1	1	1	Un hackathon organisé
	Nombre de participants aux hackathons et solutions digitales	0	20	21	20	21 start up ont participé à l'unique hackathon avec 22 propositions de solution parmi lesquelles 3 ont été retenus et sont accompagnés

### 3.8.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement : Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
Accompagnement de trois solutions digitales suite au hackathon			x	
Poursuite de la mission d'utilisation des drones dans conseil agricole Ananas			x	
Mise en place d'une système de traçabilité avec la technologie Blockchain			x	
Mise en place d'une système d'information sur le marché			x	

### 3.8.3 Analyse des progrès réalisés

#### *Accompagnement des solutions digitales suite à au hackathon*

L'hackathon P-DIGITECH a été lancé dans le cadre du soutien aux start-ups pour la promotion des innovations digitales dans la filière ananas. Après appel à propositions, un total de 21 projets a été reçu de 18 start-ups du Bénin. Dix (10) projets de 9 start-ups ont été retenus pour présenter leurs projets en pitch. Au final trois (3) start-up ont été sélectionnées par un jury.

- Une solution de mise en relation des producteurs avec les exportateurs via une plateforme qui montre les champs d'ananas prêts pour la vente ;
- Une application qui permet le suivi du compte d'exploitation du producteur, de conseil agricole et des infos météo sur smartphone ;
- Une plateforme sur le financement participatif (crowdfunding) des entreprises d'ananas.

Les start-ups bénéficieront, pour finaliser leur projet, d'un appui financier de DEFIA et d'un accompagnement technique de Startup Valley, un incubateur national d'entreprises.

L'étude préparatoire auprès des futurs utilisateurs sur les solutions digitales et d'analyse de la viabilité du business model a été finalisée.

*Poursuite de la mission d'utilisation de drones dans conseil agricole Ananas*

DEFIA a signé un accord spécifique de coopération avec la société VITO Remote Sensing, basée à Bruxelles et spécialisée dans la télédétection pour l'assurance-qualité et l'appui à la start-up locale (Global Partners) en charge de la prestation « utilisation des drones pour le conseil agricole de précision » ;

La collecte des images par les drones a été achevée par Global Partner en trois vagues ; les premières images analysées par VITO sont globalement satisfaisantes, avec quelques observations néanmoins. Global a procédé à la reprise de quelques images et démarré le développement des algorithmes d'interprétation de l'état phytosanitaire des champs d'ananas, de l'existence de stress hydrique, de suivi de la floraison, etc.

La mise en place d'une solution de traçabilité de la filière ananas reposant sur la technologie blockchain a démarré par le recrutement du COLEACP qui fournira un accompagnement dans la réalisation d'une phase pilote au sein de trois clusters identifiés et intéressés par la technologie.

Un MoU est signé avec le Projet ACMA 2 / IFDC pour intégrer la filière Ananas dans le système d'information de marché, déjà en phase test sur les filières manioc, arachide, piment, huile de palme, maïs et poisson. Durant ce test, au total 33 marchés sont touchés, notamment tous les marchés du zou-collines, Ouémé et Plateau. 8.000 utilisateurs reçoivent un message SMS sur les prix tous les jours avant 9h. ils payent 3.600 FCFA par an pour le service. La filière Ananas sera intégrée si MTN Bénin parvient à offrir le service (pour le moment le système fonctionne avec MTN Ghana). Une étude de satisfaction est prévue après la phase test.

## 4 Suivi budgétaire

Le taux d'exécution du budget global s'élève à 10 % pour l'intervention 1

	Budget	Dépenses en 2019	Dépenses en 2020	Solde	Taux de déboursement fin 2020
<b>Total</b>	<b>13 481 918</b>	<b>311 576</b>	<b>997 734</b>	<b>12 172 608</b>	<b>10%</b>
<b>Résultat 1.1</b>	5 512 300	35 609	254 208	5 222 483	5%
<b>Résultat 1.2</b>	3 778 000	65 653	355 900	3 356 447	11%
<b>Résultat 1.3</b>	2 700 000	46 349	104 232	2 549 419	6%
<b>Moyens généraux</b>	1 491 618	163 965	283 394	1 044 259	<b>30%</b>

Le taux d'exécution s'élève à 13 % pour l'intervention 2

	Budget	Dépenses en 2019	Dépenses en 2020	Solde	Taux de déboursement fin 2020
<b>Total</b>	<b>11 518 082</b>	<b>157 429</b>	<b>1 371 315</b>	<b>9 989 338</b>	<b>13%</b>
<b>Résultat 2.1</b>	5 290 000	8 810	837 471	4 443 719	16%
<b>Résultat 2.2</b>	3 735 000	17 441	171 525	3 546 034	5%
<b>Résultat 2.3</b>	1 250 000	1 187	122 581	1 126 232	10%
<b>Moyens généraux</b>	1 243 082	129 990	239 739	873 353	<b>30%</b>

Le taux d'exécution s'élève à 11% pour l'ensemble du programme DEFIA

	Budget	Dépenses en 2019	Dépenses en 2020	Solde	Taux de déboursement fin 2020
<b>Total</b>	<b>25 000 000</b>	<b>469 006</b>	<b>2 369 049</b>	<b>22 161 946</b>	<b>11%</b>
<b>Résultats 1</b>	10 802 300	44 420	1 091 678	9 666 202	11%
<b>Résultats 2</b>	7 513 000	83 094	527 425	6 902 482	8%
<b>Résultats 3</b>	3 950 000	47 537	226 812	3 675 651	7%
<b>Moyens généraux</b>	2 734 700	293 955	523 134	1 917 611	<b>30%</b>

Le taux d'exécution du budget annuel s'élève à 68 % pour l'intervention 1, 57% pour l'intervention 2 et à 61% pour le programme.

Résultats	Planning Q3 2020	Dépenses 2020	Taux de réalisation
Total Résultats	1 199 734	714 339	60%
R1	413 645	254 208	61%
R2	493 366	355 900	72%
R3	292 723	104 232	36%
Moyens généraux	266 281	281 241	106%
<b>Total INT1</b>	<b>1 466 015</b>	<b>995 580</b>	<b>68%</b>
Total Résultats	2 199 436	1 131 576	51%
R1	1 633 318	837 471	51%
R2	221 644	171 525	77%
R3	344 474	122 581	36%
Moyens généraux	213 010	237 909	112%
<b>Total INT2</b>	<b>2 412 446</b>	<b>1 369 485</b>	<b>57%</b>
<b>Total DEFIA</b>	<b>3 878 461</b>	<b>2 365 065</b>	<b>61%</b>

Le faible taux d'exécution financière s'explique par le retard dans le processus d'attribution des marchés publics et la signature des conventions de subsides, suite à la sous-estimation de la durée des processus d'écriture et d'approbation, aux problèmes de disponibilité des ressources humaines au niveau du service « acheteur public » avec un seul responsable pour tous les programmes du pilier agriculture, souvent débordé pour suivre les nombreux marchés publics et achats.

En plus, l'exécution des conventions signées et marchés publics a été retardée par la pandémie de COVID-19 et par quelques blocages pratiques (ouverture des comptes, désignation des coachs externes pour les clusters, etc.).

Néanmoins, la plupart des conventions des subsides sont en cours d'exécution et le renforcement de l'équipe admin-fin sera effectif en 2021. Il est attendu qu'une grande partie des marchés publics soient attribuée au profit des financements des bénéficiaires et que le retard dans l'exécution financière soit rattrapé.

## 5 Risques et problèmes

La progression en termes d'actions de traitement des risques et problèmes a été actualisée.

## Tableau de Risques pour l'intervention 1 :

Intervention / Intervention Risque / Intervention Action	Intervention Risque Code	Intervention Risque Action Code	Intervention Risque Période d'identification	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Probabilité	Intervention Risque Impact potentiel	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Statut	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement
BEN19004 - Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.											
Les conflits d'agenda pourraient amener les partenaires à ne pas réaliser à temps les activités prévues dans les conventions de subsides et entraîner par ricochet un faible taux de consommation des montants mis à la disposition				OPS			Haute				
Appuyer les partenaires dans la préparation technique et la mise en œuvre des activités prévues dans les conventions	R02/BEN19004	A03/R02/BEN19004	11-01-2021	OPS	Moyen	Haute	Haute	TENAKAH Salami	En cours	31-12-2022	
Recruter des prestataires comptables pour accompagner les partenaires dans le respect des procédures et de justification des dépenses des fonds de convention	R02/BEN19004	A04/R02/BEN19004	11-01-2021	OPS	Moyen	Haute	Haute	MISSOHOU René	En cours	31-12-2022	
Les conflits liés au foncier pourraient retarder la mise en place des subventions aux profit de certains producteurs pour l'extension de leurs plantations				OPS			Haute				
Vérifier l'authenticité des titres de propriété exhibés par les producteurs avant la mise en place des subventions	R03/BEN19004	A06/R03/BEN19004	11-01-2021	OPS	Haute	Moyen	Haute	APLOGAN Aristophane	En cours	31-12-2021	
Appuyer les négociations entre AIAB et les Communes en vue de la mise à disposition des producteurs des domaines sécurisés	R03/BEN19004	A10/R03/BEN19004	11-01-2021	OPS	Haute	Moyen	Haute	AGOSSOU Tolidji	En cours	31-12-2021	
Les élections présidentielles d'avril 2021 pourraient réduire la mobilité et la disponibilité des partenaires du Programme				OPS			Haute				
Anticiper les activités de terrain prioritaires et adapter le planning	R01/BEN19004	A01/R01/BEN19004	11-01-2021	OPS	Haute	Moyen	Haute	TENAKAH Salami	Accompli	31-05-2021	

### Tableau de problèmes pour l'intervention 1 :

Intervention / Intervention Problème / Intervention Problème Action	Intervention Problème Code	Intervention Problème Action Code	Intervention Problème Catégorie	Intervention Problème Impact potentiel	Personne responsable	Intervention Problème Action Statut	Intervention Problème Action Délai	Intervention Problème Action Etat d'avancement
BEN19004 - Renforcer de manière inclusive et durable les CVA ciblées et leur positionnement sur le marché, en œuvrant à répondre aux goulots d'étranglement clés de celle-ci et à la professionnalisation des agri-entrepreneurs y impliqués.								
Arrêt par moment du fonctionnement du scanner à l'aéroport de Cotonou qui obligent souvent à passer à la fouille manuelle qui affecte la qualité des ananas en raison de la manipulation due au déballage et au reconditionnement								
Appuyer les acteurs dans le plaidoyer en direction des autorités compétente à savoir APIEX, MAEP, ANAC (Agence Nationale de l'Aviation Civile).	I01/BEN19004	A01/I01/BEN19004	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	En cours	31-12-2022	
Depuis le 20 août 2019, le Nigeria a décidé de fermer ses frontières terrestres et d'interdire toute importation de marchandises par la route avec ses voisins, à savoir le Benin, le Niger, le Tchad et le Cameroun, pour donner un coup d'arrêt à la contrebande. Cette mesure a entraîné l'arrêt des exportations de l'ananas frais vers le Nigeria.								
Diversifier les marchés vers d'autres pays de la sous-région et Européen	I02/BEN19004	A02/I02/BEN19004	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	En cours	31-12-2022	Facilitation des relations entre exportateurs et producteurs pour satisfaction des contrats vers UE et Moyen Orient
La promotion de la consommation locale	I02/BEN19004	A03/I02/BEN19004	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	En cours	31-12-2022	Appui à l'organisation des foires et promotion de contrat avec les grandes distribution
La pandémie de COVID 19 avec des mesures de confinement (restrictions de circulation des biens et des personnes) a entraîné une chute du marché de l'ananas et la baisse du revenu des entrepreneurs								

Intervention / Intervention Problème / Intervention Problème Action	Intervention Problème Code	Intervention Problème Action Code	Intervention Problème Catégorie	Intervention Problème Impact potentiel	Personne responsable	Intervention Problème Action Statut	Intervention Problème Action Délai	Intervention Problème Action Etat d'avancement
Renforcer les capacités de transformation des unités afin de les amener à transformer plus d'ananas frais en produits finis pour éviter la pourriture de production	I03/BEN19004	A05/I03/BEN19004	OPS	Moyen	OTCHOUN Bonaventure	En cours	31-12-2021	Initiation du crédit fonds de roulement d'urgence COVID 19 au profit des transformateurs en collaboration des IMF  Les IMF ont étudié en procédure d'urgence les dossiers introduits à cet effet. Pour un besoin de 49.200.000 FCFA (75.000 Euros), exprimé par 12 transformateurs, 13,200.000 FCFA (20.580 Euros) sont déjà débloqués au profit de 7 entreprises. Le reste des dossiers est presque bouclé.
Diversification des marchés pour les entreprises (le marché national regorge de potentialités pour le jus et le séché)	I03/BEN19004	A06/I03/BEN19004	OPS	Moyen	KPATINDE Florent	En cours	31-12-2021	Elaboration des termes de référence pour le recrutement d'apporteur d'affaires au plan sous régional et international

## Tableau de Risques pour l'intervention 2 :

Intervention / Intervention Risque / Intervention Risque Action	Intervention Risque Code	Intervention Risque Action Code	Intervention Risque Période d'identification	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Probabilité	Intervention Risque Impact potentiel	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Statut	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement
BEN19005 - Création d'un environnement favorable au développement des CVA ciblées et à l'innovation.											
La baisse du niveau d'activités des entreprises suite à la COVID 19 pourrait accroître le volume des impayés au niveau des IMF du fait des difficultés rencontrées par les entreprises et hypothéquer l'accompagnement de ADAPAMI aux IMF.				OPS			Haute				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer l'assistance technique par ADAPAMI et le suivi rapproché des IMF</li> </ul>	R05/BEN19005	A07/R05/BEN19005	05-01-2020	OPS	Moyen	Haute	Haute	MOUSSA Nassirou	En cours	31-12-2022	L'accompagnement de ADAPAMI a démarré avec la signature de la convention de subside avec DID
<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagner le renforcement de la culture financière des bénéficiaires</li> </ul>	R05/BEN19005	A10/R05/BEN19005	05-01-2020	OPS	Moyen	Haute	Haute	MOUSSA Nassirou	En cours	31-12-2022	Déploiement des bureaux d'études comme mandat : l'éducation financière des agri-entrepreneurs, l'élaboration des plans d'affaires et l'accompagnement pour l'obtention de financement.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer un suivi au quotidien de l'exécution de la convention</li> </ul>	R04/BEN19005	A06/R04/BEN19005	11-01-2021	PRIORITAIRE	Moyen	Haute	Haute	MOUSSA Nassirou	En cours	31-12-2021	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer des outils et procédures spécifiques qui facilitent la célérité et l'efficacité du dispositif</li> </ul>	R04/BEN19005	A09/R04/BEN19005	11-01-2021	PRIORITAIRE	Moyen	Haute	Haute	MOUSSA Nassirou	En cours	31-12-2021	

Intervention / Intervention Risque / Intervention Risque Action	Intervention Risque Code	Intervention Risque Action Code	Intervention Risque Période d'identification	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Probabilité	Intervention Risque Impact potentiel	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Statut	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement
Les conflits d'agenda pourraient amener les partenaires à ne pas réaliser à temps les activités prévues dans les conventions de subside et entraîner par ricochet un faible taux de consommation des montants mis à la disposition				OPS			Haute				
<ul style="list-style-type: none"> <li>Appuyer les partenaires dans la préparation technique et la mise en œuvre des activités prévues dans les conventions</li> </ul>	R03/BEN19005	A04/R03/BEN19005	11-01-2021	OPS	Moyen	Haute	Haute	FAYE Waly	En cours	31-12-2022	L'accompagnement de ADAPAMI a démarré avec la signature de la convention de subside avec DID (mise en place CFE RENACA, dispositif d'interconnexion au sein des réseaux partenaires, démarrage de la tontine mobile)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Recruter des prestataires comptables pour accompagner les partenaires dans le respect des procédures et de justification des dépenses des fonds de convention</li> </ul>	R03/BEN19005	A05/R03/BEN19005	11-01-2021	OPS	Moyen	Haute	Haute	MISSOHOU René	En cours	31-12-2022	Déploiements des bureaux d'études internationaux (MDF, DEVFI) et national (COSMOS CONSULTING) comme mandat l'éducation financière des agri-entrepreneurs
Les élections présidentielles d'avril 2021 pourraient réduire la mobilité et la disponibilité des partenaires du Programme				DEV			Haute				
Anticiper les activités de terrain	R02/BEN19005	A03/R02/BEN19005	11-01-2021	DEV	Haute	Moyen	Haute	FAYE Waly	En cours	31-05-2021	

Intervention / Intervention Risque / Intervention Risque Action	Intervention Risque Code	Intervention Risque Action Code	Intervention Risque Période d'identification	Intervention Risque Catégorie	Intervention Risque Probabilité	Intervention Risque Impact potentiel	Intervention Risque Importance	Personne responsable	Intervention Risque Action Statut	Intervention Risque Action Échéance	Intervention Risque Action Etat d'avancement
prioritaires et adapter le planning											

### Tableau de problèmes pour l'intervention 2 :

Intervention / Intervention Problème / Intervention Problème Action	Intervention Problème Code	Intervention Problème Action Code	Intervention Problème Catégorie	Intervention Problème Impact potentiel	Personne responsable	Intervention Problème Action Statut	Intervention Problème Action Délai	Intervention Problème Action Etat d'avancement
BEN19005 - Création d'un environnement favorable au développement des CVA ciblées et à l'innovation.								
Les difficultés de mobilisation de l'apport personnel par les agri-entrepreneurs bénéficiaires a retardé la mise en place des investissements au niveau des entreprises								
Renforcer le coaching entrepreneurial et la sensibilisation des bénéficiaires	I02/BEN19005	A03/I02/BEN19005	OPS	Moyen	MOUSSA Nassirou	En cours	31-12-2022	Suivi régulier de la mobilisation des apports des bénéficiaires de subvention : la situation des apports personnels est mise à jour régulièrement par l'ATN en charge de l'appui aux entreprises
Assouplir les conditions d'accès aux subventions	I02/BEN19005	A04/I02/BEN19005	OPS	Moyen	FAYE Waly Clément	En cours	31-12-2021	Relecture des stratégies de subvention en cours en vue de l'adaptation du taux de contrepartie pour les infrastructures et l'allongement des délais

## 6 Synergies et complémentarités

### 6.1 Avec les autres interventions du portefeuille

En 2020, un groupe a été mis en place avec tous les projets et programmes Enabel, en lien avec l'Agriculture et le Digital (DEFIA, ARISA, TAERA, PROFI-Anacarde et DIGIBOOST) pour stimuler l'apprentissage et les synergies entre interventions. Une rencontre a eu lieu et les thématiques suivantes ont été identifiées pour synergies.

Thématiques	Programme impliqués
<b>Clusters</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Echange sur l'approche de mise en œuvre des clusters</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DEFIA</li> <li>ARISA</li> </ul>
<b>Collecte digital des données</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Géo référencement des parcelles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DEFIA</li> <li>PROFI-A</li> </ul>
<b>Transition agro-écologique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bonnes pratiques à prendre en compte dans les thématiques liées à l'écologie</li> <li>Capitalisation de l'expérience de PROFI sur les systèmes d'irrigation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TAERA</li> <li>PROFI-VO</li> <li>DEFIA</li> </ul>
<b>Financement agricole</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Harmonisation canevas/approche d'élaboration des business plans, partages des outils d'éducation financière</li> <li>Appui à l'accès au financement (mise en relation/ outils adaptés)</li> <li>Elaboration des référentiels technico-économiques (riz, maraîchage, ananas, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DEFIA</li> <li>ARISA</li> <li>PROFI-A</li> <li>TAERA</li> </ul>
<b>Renforcements OPA/IP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboration des plans de campagne pour les OPA et IP</li> <li>Accompagnement de la gouvernance et fonctionnalité des OPA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DEFIA</li> <li>ARISA</li> <li>PROFI-A</li> <li>TAERA</li> </ul>
<b>Cadre de concertations</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Appui à la mise en place des cadres de concertation et de dialogue entre les acteurs des filières</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DEFIA</li> <li>ARISA</li> <li>PROFI-A</li> <li>TAERA</li> </ul>

### 6.2 Avec les projets pour tiers

Le tableau sur le point 6.1 montre les synergies avec les interventions sur les interventions sur portefeuille Belge (PROFI-A) et sur portefeuille pour tiers (ARISA et TAERA)

### 6.3 Autres synergies et complémentarités

En dehors des Lettres d'entente qui ont été signées pour formaliser les collaborations et synergies (cf. point 3.1.2.1), d'autres possibilités sont apparues :

- APEFE pour compléter l'appui de DEFIA aux très petites entreprises de transformation de la filière ananas ;
- TECHNOSERVE pour travailler ensemble sur le développement des outils cartographiques et digitaux d'identification et de suivi des plantations.

DEFIA participe régulièrement aux rencontres et cadres de concertation d'élaboration des plans de campagne, aux réunions de suivi-évaluation de la revue annuelle de l'ATDA-7 pour contribuer aux synergies d'actions avec d'autres programmes et projets actifs dans la filière ananas (PINEX, PARASEP, PROCAD, PACOFIDE, etc.)

DEFIA est membre des différents sous-groupes du « Groupe Technique Agricole » du MAEP.

Il s'agit des sous-groupes

- Filières Agricoles
- Financement Agricole
- Conseil Agricole
- Agro-Ecologie
- Foncier

## 7 Thèmes transversaux

### 7.1 Environnement et changement climatique

Les actions en lien avec l'environnement se résument comme suit :

- L'étude de l'intégration des plaques solaires dans le financement des équipements pour les unités de transformation dans le but de réduire les coûts de production ;
- L'étude sur la possibilité de production des briquettes/charbon à base des feuilles d'ananas dans le souci de valoriser les résidus post récolte et offrir des sources complémentaires de revenus aux producteurs ;
- L'accompagnement de 5 projets innovateurs de valorisation des déchets d'ananas ;
- La convention de subsides avec l'INRAB (en cours) sur l'utilisation d'engrais organique et les doses les plus adaptées d'éthéphon et d'engrais chimique ;
- Les échanges (avec l'appui de COLEACP) sur le remplacement du carbure de calcium par le charbon actif enrichi à l'éthylène pour l'induction florale.
- Une modification du pilier 1 est en cours pour l'introduction de la filière Riz et pour une meilleure prise en compte des aspects agro-écologiques dans la production et la transformation de l'ananas (cf point 9.3).

### 7.2 Genre

Une étude est en cours sur les effets et l'impact du programme sur le Genre, avec l'appui de l'Université de Namur. Des actions spécifiques pour les femmes seront identifiées pour des appuis encore plus ciblés pour ce groupe (données à présenter en 2021).

La collecte de « baseline » est en cours et montre les tendances suivantes

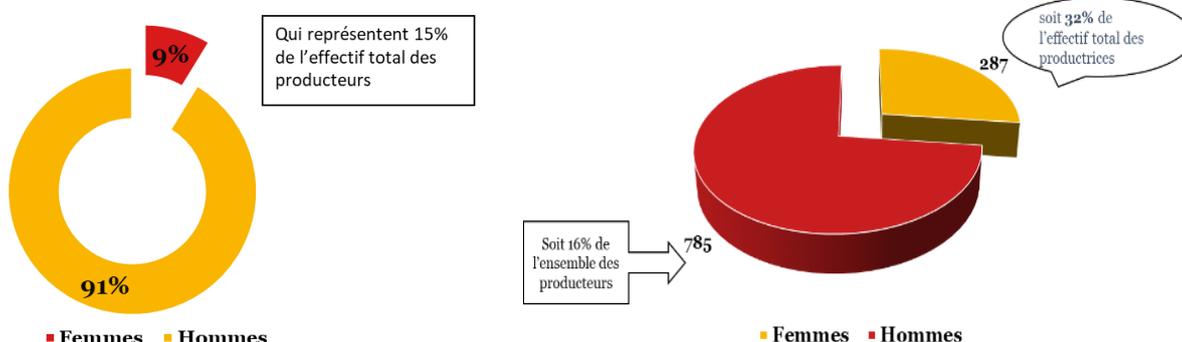
Tableau : Répartition de l'effectif hommes et femmes par maillon de la filière ananas

Agri-entrepreneurs	Effectif Femmes	Effectif hommes	Total
Producteurs	887 (15%)	4843	5730
Transformateurs	134 (55%)	108	242
Commerçants	259 (78%)	74	333
Exportateurs	44 (45%)	54	98

Nous constatons à travers ces chiffres

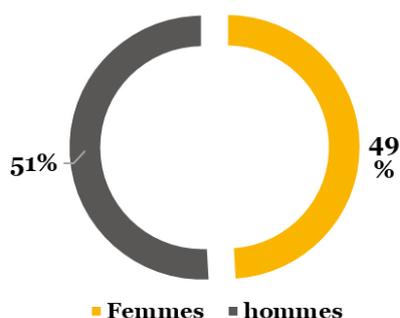
- Faible représentation des femmes dans la production d'ananas (contraintes : foncier, ressources financières, us et coutumes etc.)
- Forte représentation des femmes dans les activités de transformation et de commercialisation.

Les producteurs et productrices exploitent au total 5 242 ha d'ananas (2020) dont 9% est exploitées par les femmes qui représente 15% des producteurs/trices.

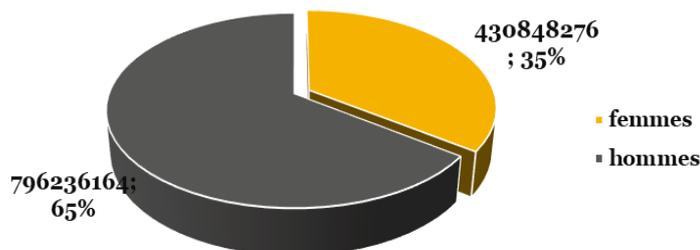


Pour les actions de dessouchage, les sites des femmes ont été priorités au cours du processus de sélection comparativement aux sites des hommes. La proportion des femmes qui profitent du dessouchage est plus grande.

DEFIA a également été plus souple dans l'analyse des dossiers de projets des femmes dans le cadre des différents appels à projets pour la subvention aux investissements dans les agri-entreprises de la filière ananas.



La répartition des bénéficiaires des subventions pour les unités de transformation planifiées par sexe



Le volume des subventions (en F CFA) pour les unités de transformation planifiées par sexe

La plus grande partie de subventions destinées aux unités appartenant à des hommes s'explique par le fait que la plupart des petites unités artisanales sont tenues par les femmes qui nécessitent moins d'investissement en infrastructures et équipements par rapport aux autres types d'unité.

### 7.3 Digitalisation

Le résultat 3 de la deuxième intervention est consacré entièrement à cette thématique transversale. Les réalisations obtenues dans ce cadre sont décrites dans le chapitre qui lui est consacré (chapitre 3.8).

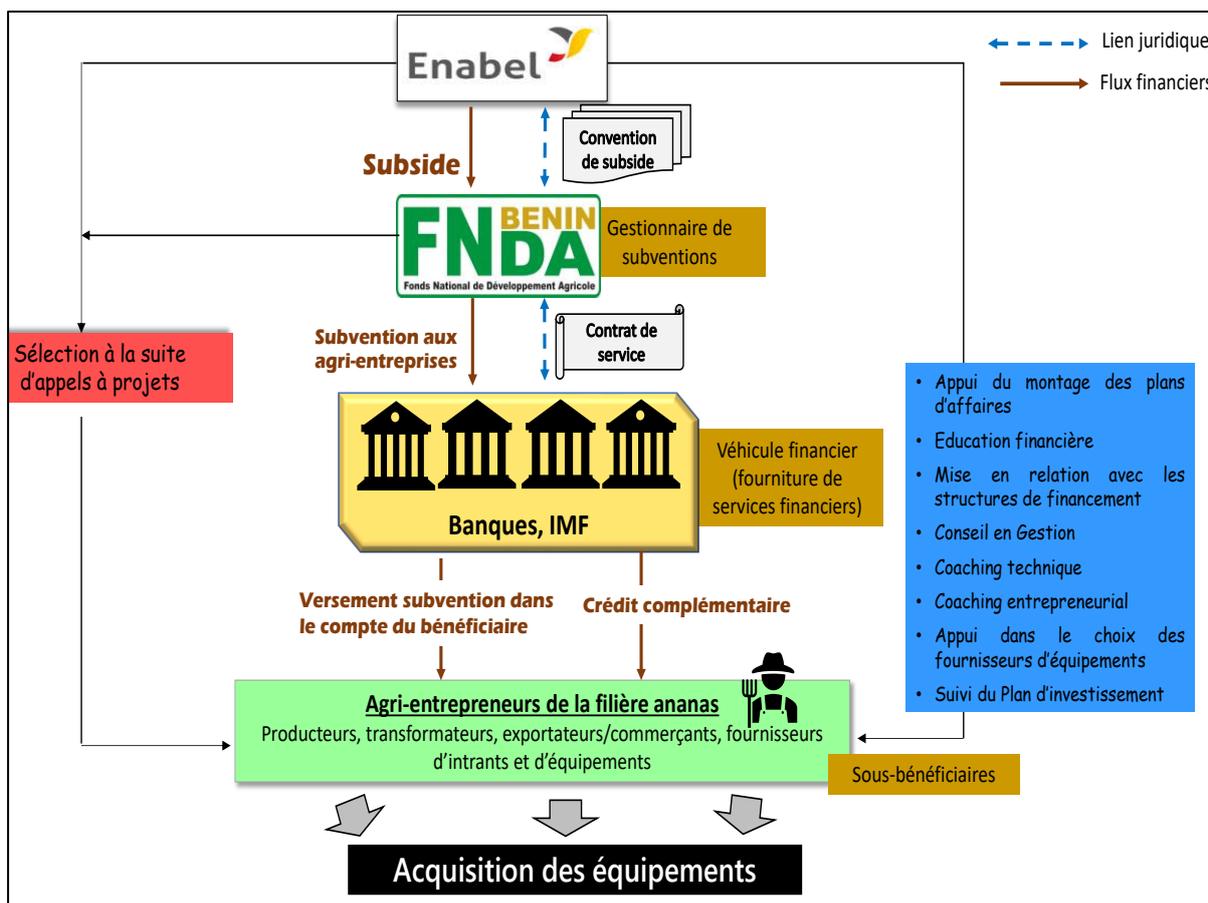
### 7.4 Emplois décents

Pas d'actions spécifiques pour les emplois décents. Cependant, les données sur la création d'emplois seront collectées en 2021 (indicateur de l'objectif général du programme).

## 8 Leçons apprises

### 8.1 Les succès

La mise en place d'un mécanisme de financement accepté par toutes les parties prenantes (Enabel, services opérationnels et admin-fin du Siège, banques/IMF et le FNDA).



## 8.2 Les défis

- Consolidation et conquête de (nouveaux) marchés pour les exportateurs d'ananas frais et transformé dont les commandes ont été annulées suite au COVID-19 ;
- Renforcement de la solvabilité des agri-entrepreneurs pour faire face aux besoins en fonds de roulements et crédits d'équipements nécessaires pour satisfaire la demande ;
- Mise en œuvre les conventions de subsides et marchés publics selon le planning.

## 8.3 Synthèse des enseignements tirés

La synthèse des leçons apprises en 2020 par DEFIA.

Enseignements tirés	Public cible
La diversification des filières cibles permet d'accroître la portée du programme et d'améliorer ses effets et impact	Enabel/MAEP
La prolongation de la période de démarrage des interventions est nécessaire pour permettre d'intégrer les délais de conception des stratégies et de signature des contrats (marchés publics, conventions de subsides)	Enabel

<p>La réalisation des analyses de capacités des organisations/cabinets/et agri-entrepreneurs pendant la formulation du programme permet de mieux formuler les besoins en renforcement des capacités et d'adapter la fourniture de services de qualité</p>	<p>Enabel / partenaires d'exécution/ Groupes cibles</p>
<p>Les conventions doivent offrir un bon mixte de renforcement des capacités et de responsabilisation des porteurs, avec l'apprentissage comme premier objectif de la convention</p>	<p>Enabel</p>
<p>Une plus forte coordination, particulièrement avec de grands programmes comme le PACOFIDE (160M dollars) permet d'éviter les doublons et de valoriser les bonnes pratiques des (petit) projets/programmes déjà en cours d'exécution ou clôturés.</p>	<p>MAEP</p>
<p>L'élargissement rapide des parts de marchés des opérateurs béninois sur les marchés internationaux passe par le positionnement sur des marchés « bio » et « jus » et l'obtention de certifications commerciaux (effet COVID)</p>	<p>DEFIA</p>
<p>L'intégration d'un plan d'action genre à la stratégie du Programme est nécessaire pour mieux renforcer et rendre compte des résultats enregistrés chez les femmes et les hommes</p>	<p>DEFIA</p>

## 9 Pilotage

### 9.1 Modifications apportées à l'intervention

La seule modification apportée au Programme concerne le réaménagement du budget. Le nouveau budget a été approuvé par le comité de pilotage (cf point 9.2).

### 9.2 Décisions prises par le Comité de pilotage et suivi

Intervention / Intervention Décision / Intervention Décision Action	Intervention Décision Code	Intervention Décision Date	Intervention Décision Source	Personne responsable	Intervention Décision Action Progress
Amendement de l'article 5: "composition du CoPil",					
1- ajouter comme membre du CoPil le Président de la Chambre Nationale d'Agriculture (CNAB) 2- L'AIAB sera représentée par un membre 3- Le Directeur de la Caisse Autonome d'Amortissement remplace le Directeur Général du Budget en tant que représentant du Ministère de l'Economie et des Finances 4- Ajouter comme membre du CoPil, le Directeur de la Programmation et de la Prospective du MAEP	Do1/BEN19004/5	26/06/2019	Comité de pilotage	BAAS Wilma	Les ajustements nécessaires ont été apportés dans la composition du CoPil comme recommandé.
Le ROI du CoPil corrigé a été approuvé					
Néant	Do2/BEN19004/5	26/06/2019	Comité de pilotage		
Une session extraordinaire du Comité de Pilotage sera organisée pour approuver les activités urgentes à exécuter avant la prochaine session ordinaire du CoPil prévue pour le mois de septembre					
Initier une session extraordinaire du Comité de Pilotage pour approuver les activités urgentes à exécuter avant la prochaine session ordinaire du CoPil prévue pour le mois de septembre	Do3/BEN19004/5	26/06/2019	Comité de pilotage	BAAS Wilma	Une session extraordinaire du Comité de Pilotage a été tenue le 2/10/2019 et a approuvé les activités urgentes à exécuter avant la session ordinaire du CoPil de septembre 2019
La programmation 2020 a été approuvée sous réserve de prise en compte des réajustements proposés par les partenaires clés du programme.					
Intégrer les réajustements proposés par les partenaires clés du programme dans la programmation 2020 .	Do6/BEN19004/5	02/10/2019	Comité de pilotage	BAAS Wilma	Rencontre sous présidence de la SGM réalisée ; Pas de réajustements majeurs proposés

<b>Intervention / Intervention Décision / Intervention Décision Action</b>	<b>Intervention Décision Code</b>	<b>Intervention Décision Date</b>	<b>Intervention Décision Source</b>	<b>Personne responsable</b>	<b>Intervention Décision Action Progress</b>
Le CoPil prend acte de l'Etat des lieux de réalisation du cadre de suivi-évaluation et propose que ce document soit complété par les informations de références et les valeurs cibles pour le prochain comité					
Compléter le cadre de suivi-évaluation par les informations de références et les valeurs cibles pour le prochain comité	D05/BEN19004/5	02/10/2019	Comité de pilotage	BAAS Wilma	Les études complémentaires ont été réalisées (Evaluation du niveau de professionnalisation des acteurs, évaluation de la satisfactions des acteurs par les services de l'interprofession AIAB) et le cadre de suivi-évaluation complété puis soumis à la validation du CoPil de septembre 2020
Le CoPil prend acte du niveau de réalisation des actions urgentes et des difficultés rencontrées au cours de la mise en œuvre.					
NEANT	D04/BEN19004/5	02/10/2019	Comité de pilotage		
Le CoPil approuve le rapport de résultats 2019 de DEFIA					
NEANT	D07/BEN19004/5	20/02/2020	Comité de pilotage		
Une visite terrain par année sera organisé pour les membres du CoPil					
Prévoir une visite de terrain pour chaque session CoPil de présentation des rapports de résultats	D09/BEN19004/5	20/02/2020	Comité de pilotage	BAAS Wilma	Identification des centres d'intérêt à visiter par les membres CoPil au cours de la session de mars 2021. Logistique aménagée pour faciliter la visite de terrain
Le CoPil approuve le rapport « baseline » sous réserve de prise en compte des observations par les membres du CoPil					
Finaliser le rapport Baseline en procédant à l'évaluation du niveau de professionnalisation des acteurs de même que la satisfaction des acteurs par rapport à la prestation de l'interprofession (AIAB)	D08/BEN19004/5	20/02/2020	Comité de pilotage	BAAS Wilma	L'évaluation du niveau de professionnalisation des acteurs (producteurs, transformateurs, commerçants, exportateurs) réalisée Le niveau de satisfaction des acteurs par rapport à la prestation de l'interprofession (AIAB) évalué
Le CoPil approuve le budget réaménagé de DEFIA					
NEANT	D12/BEN19004/5	16/09/2020	Comité de pilotage		
Le CoPil approuve le point d'avancement des résultats du premier semestre 2020 de DEFIA					
NEANT	D11/BEN19004/5	16/09/2020	Comité de pilotage		
Le CoPiL approuve le rapport Baseline de DEFIA					
NEANT	D10/BEN19004/5	16/09/2020	Comité de pilotage		

### 9.3 Réorientations stratégiques envisagées

Il est envisagé d'introduire la filière riz dans le programme DEFIA.

Un ralentissement du programme DEFIA a été constaté dans sa mise en oeuvre, suite à la pandémie du COVID-19, avec des risques en termes d'effets/impact attendu du programme s'il reste orienté sur une seule filière. La filière ananas est confrontée à la contraction des marchés suite au COVID, mais aussi suite à la fermeture des frontières et d'une compétition régionale (Togo, Côte d'Ivoire, Ghana, ...).

Ainsi, il a été proposé d'appuyer la Filière Riz dans le Sud du pays pour :

- Renforcer la politique nationale d'orientation aux « filières phares » dont le riz (également en phase avec le programme d'urgence Riz du MAEP);
- Contribuer à la sécurité alimentaire, en complément aux filières économiques et limiter les risques de dépendance aux importations ;
- Créer des effets/impacts relativement rapides (expérience d'Enabel sur le Riz dans la zone Sud), vu le temps limité qui reste au programme pour sa mise en oeuvre ;
- Intégrer la dimension agro-écologique, en synergie avec le programme TAERA/ DESIRA en cours d'exécution.

Quelques consultations ont été déjà réalisées avec :

- Le MAEP (SGM) puis avec MPD, MAEP, MAEC et Ambassade de la Belgique
- Le siège Enabel, DGD et Cabinet du Ministre de la coopération au développement belge

Les étapes suivantes seront réalisées en 2021 pour l'intégration de la filière riz dans le programme :

- La Rédaction de la formulation et l'adaptation de la description du pilier 1 DEFIA avec implication des Ministères et organisations professionnelles partenaires ;
- L'Approbation par DGD/Ministre de la coopération au développement belge ;
- L'Echange de lettres modifiant l'annexe à la Convention Spécifique du Programme du 29/11/18.

### 9.4 Recommandations

Les nombreux marchés publics (cf point 10.5) en cours de préparation et d'attribution, ainsi que les nouveaux marchés publics programmés ne permettent pas à l'unique responsable d'achats publics au niveau du programme de les traiter dans un délai raisonnable. D'autres marchés publics et conventions de subsides sont également attendus, suite à la modification du pilier 1 avec l'introduction de la filière Riz. Nous recommandons, par conséquent, de renforcer le service d'achat public avec une ressource humaine supplémentaire.

Le programme a signé une convention de subside avec le FNDA pour la gestion des subsides à la hauteur de 1.199.514 Euro. En tenant compte du rôle central du FNDA dans notre dispositif et mécanismes de financement, nous proposons que le FNDA devienne membre du comité de pilotage de DEFIA.

L'atteinte des résultats du programme a connu un ralentissement suite à la pandémie du COVID-19. Une modification du programme est en cours en introduisant la filière riz avec un accent agro-écologique pour les deux filières. Cette modification intervient pratiquement à mi-parcours de la mise en œuvre du programme. Afin de sécuriser l'atteinte des résultats pour les deux filières nous proposons une accélération de la formulation et une prolongation d'une année du programme DEFIA.

## 10 Annexes

### 10.1 Critères de qualité

Critères de qualité / Critères de qualité Question	2019		2020	
	Score de réponse	Critères de qualité Réponse	Score réponse	Critères de qualité Réponse
DURABILITÉ POTENTIELLE				
Dans quelle mesure l'intervention contribue-t-elle à la capacité institutionnelle et de gestion ?	B	La gestion de l'intervention est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité.	B	La gestion de l'intervention est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité.
Durabilité financière/économique ?	B	La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.	B	La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.
Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et persistera-t-il au terme de l'assistance externe ?	B	La mise en œuvre se base en grande partie sur le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes impliqués eux aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible.	B	La mise en œuvre se base en grande partie sur le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes impliqués eux aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible.
Quels sont le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ?	B	L'intervention a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gênée par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.	B	L'intervention a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gênée par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.
EFFICACITÉ				
Les activités et les outputs sont-ils adaptés (le cas échéant) dans l'optique de réaliser l'outcome ?	A	L'intervention réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.	B	L'intervention réussit relativement bien à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. La gestion des risques est relativement passive.
Tel qu'il est mis en œuvre actuellement, quelle est la probabilité que l'outcome soit réalisé ?	A	La réalisation totale de l'outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Les résultats négatifs (s'il y en a) ont été atténués.	B	L'outcome sera atteint avec quelques minimes restrictions ; les effets négatifs (s'il y en a) n'ont pas causé beaucoup de tort.
EFFICIENCE				

Critères de qualité / Critères de qualité Question	2019		2020	
	Score de réponse	Critères de qualité Réponse	Score réponse de	Critères de qualité Réponse
Dans quelle mesure la mise en œuvre des activités est-elle correctement gérée ?	B	La plupart des activités sont dans les délais. Certaines sont retardées, mais cela n'a pas d'incidence sur la fourniture des outputs.	B	La plupart des activités sont dans les délais. Certaines sont retardées, mais cela n'a pas d'incidence sur la fourniture des outputs.
Dans quelle mesure les inputs (finances, RH, biens & équipements) sont-ils correctement gérés ?	B	La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.	B	La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.
Dans quelle mesure les outputs sont-ils correctement atteints ?	B	Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.	B	Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.
PERTINENCE				
La logique d'intervention, telle qu'elle est conçue actuellement, est-elle toujours la bonne ?	A	Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable).	A	Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable).
Quel est le degré de pertinence actuel de l'intervention ?	A	Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.	A	Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.

## 10.2 Cadre logique et/ou théorie du changement mis à jour

Pas de mise à jour du cadre logique pour 2020

## 10.3 Aperçu des MoRe Results

Résultats ou indicateurs du cadre logique modifiés au cours des 12 derniers mois ?	Cf annexe (point 10.6)
Rapport Baseline enregistré dans PIT ?	oui
Planning de la MTR (enregistrement du rapport)	Septembre/Octobre /2021 (estimation)
Planning de l'ETR (enregistrement du rapport)	Q2/2023 (estimation)
Missions de backstopping depuis le 01/01/2019	<p><b>Théorie du changement</b> » (2 jrs et demie en juin 2019 (MDF)</p> <p><b>Backstopping; Alice KUCZKIEWICZ</b> ; février 2020 sur formation genre et appui à l'élaboration d'une stratégie genre</p> <p><b><u>Backstopping Grégory THYS</u></b></p> <p><b><u>17 mai au 07 août 2020 (à distance)</u></b> : appui à la finalisation des Tdr pour le recrutement de l'institution spécialisée pour la gestion de la ligne de garantie, appui à la sélection, négociation et finalisation du contrat</p> <p><b><u>19 au 28 octobre 2020 (sur site)</u></b> : atelier de cadrage avec les IMF, appui à la rédaction du manuel, analyse de l'appétence des banques à financer la filière, perspectives de pérennisation de la ligne de garantie avec le FNDA</p> <p><b><u>Prévu en 2021</u></b> : 5 jours à prester pour la relecture du manuel de gestion et de la convention de garantie (version validée par DEFIA transmise à Grégory pour relecture).</p> <p><b>Backstopping Lawrence GHESQUIERE</b> ; 7/12-22/12 2020 formulation « intégration de la filière Riz dans le programme DEFIA (combiné avec backstopping TAERA)</p>

## 10.4 Rapport financier

Disponibilité budgétaire\_2020\_12

Étiquettes de lignes	Initial Budget	Delta Revised Budget	Total Budget	Open Requisitions	Open Purchase orders	Reg. Invoices	Total commitments	Actuals	Available
BEN19004_A	11.990.300,00	-38.662,00	11.951.638,00	677.320,00	195.392,00	0,00	872.712,00	861.950,67	10.216.975,33
BEN19004_A01	5.512.300,00	-800.000,00	4.712.300,00	358.720,00	185.622,40	0,00	544.342,40	289.816,96	3.878.140,64
BEN19004_A0101	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.855,65	369.144,35
BEN19004_A0102	1.550.000,00	-200.000,00	1.350.000,00	318.600,00	0,00	0,00	318.600,00	168.277,71	863.122,29
BEN19004_A0103	3.562.300,00	-600.000,00	2.962.300,00	40.120,00	185.622,40	0,00	225.742,40	90.683,60	2.645.874,00
BEN19004_A02	3.778.000,00	800.976,00	4.578.976,00	318.600,00	9.769,60	0,00	328.369,60	421.552,90	3.829.053,50
BEN19004_A0201	2.428.000,00	800.976,00	3.228.976,00	318.600,00	9.769,60	0,00	328.369,60	326.070,68	2.574.535,72
BEN19004_A0202	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.373,94	588.626,06
BEN19004_A0203	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.639,39	465.360,61
BEN19004_A0204	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.468,89	200.531,11
BEN19004_A03	2.700.000,00	-39.638,00	2.660.362,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.580,81	2.509.781,19
BEN19004_A0301	710.000,00	0,00	710.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.583,68	586.416,32
BEN19004_A0302	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	298,18	499.701,82
BEN19004_A0303	1.150.000,00	0,00	1.150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.060,95	1.139.939,05
BEN19004_A0304	340.000,00	-39.638,00	300.362,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.638,00	283.724,00
BEN19004_Z	1.491.618,01	38.662,00	1.530.280,01	0,00	0,00	17.673,48	17.673,48	411.548,87	1.101.057,66
BEN19004_Z01	1.068.099,73	-2.890,00	1.065.209,73	0,00	0,00	17.670,48	17.670,48	287.679,20	759.860,05
BEN19004_Z0102	1.025.018,17	-3.979,00	1.021.039,17	0,00	0,00	17.670,48	17.670,48	277.917,86	725.450,83
BEN19004_Z0103	0,00	4.703,00	4.703,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.703,28	-0,28
BEN19004_Z0104	43.081,57	-3.614,00	39.467,57	0,00	0,00	0,00	0,00	5.058,06	34.409,51
BEN19004_Z02	166.058,30	15.292,00	181.350,30	0,00	0,00	0,00	0,00	68.164,38	113.185,92
BEN19004_Z0201	119.700,00	-6.300,00	113.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.400,00
BEN19004_Z0202	5.000,00	22.826,00	27.826,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.501,22	-675,22
BEN19004_Z0203	19.386,71	-7.534,00	11.852,71	0,00	0,00	0,00	0,00	14.429,58	-2.576,88
BEN19004_Z0204	21.971,60	6.300,00	28.271,60	0,00	0,00	0,00	0,00	25.233,58	3.038,02
BEN19004_Z03	171.296,52	26.260,00	197.556,52	0,00	0,00	3,04	3,04	51.076,13	146.477,35
BEN19004_Z0301	32.311,18	-4.939,00	27.372,18	0,00	0,00	0,00	0,00	-903,35	28.275,53
BEN19004_Z0302	0,00	18.265,00	18.265,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.090,44	6.174,56
BEN19004_Z0303	60.900,00	-4.653,00	56.247,00	0,00	0,00	3,04	3,04	14.777,43	41.466,53
BEN19004_Z0304	37.696,37	-1.584,00	36.112,37	0,00	0,00	0,00	0,00	9.572,92	26.539,45
BEN19004_Z0305	10.770,39	-194,00	10.576,39	0,00	0,00	0,00	0,00	6.479,50	4.096,89
BEN19004_Z0306	10.770,39	2.061,00	12.831,39	0,00	0,00	0,00	0,00	7.708,05	5.123,34
BEN19004_Z0307	0,00	7.617,00	7.617,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.728,35	5.888,65
BEN19004_Z0308	0,00	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00
BEN19004_Z0309	18.848,19	221,00	19.069,19	0,00	0,00	0,00	0,00	3.546,36	15.522,83
BEN19004_Z0310	0,00	2.966,00	2.966,00	0,00	0,00	0,00	0,00	973,43	1.992,57
BEN19004_Z0311	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.897,00	4.897,00
BEN19004_Z04	86.163,45	0,00	86.163,45	0,00	0,00	0,00	0,00	4.629,38	81.534,07
BEN19004_Z0401	21.540,78	0,00	21.540,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.540,78
BEN19004_Z0403	43.081,57	0,00	43.081,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.081,57
BEN19004_Z0404	21.541,10	0,00	21.541,10	0,00	0,00	0,00	0,00	4.629,38	16.911,72
BEN19004_Z99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,04	-0,04	-0,22	0,26
BEN19005_A	10.275.000,00	-30.678,00	10.244.322,00	1.989.000,00	0,00	1.372,04	1.990.372,04	1.159.014,89	7.094.935,07
BEN19005_A01	5.290.000,00	43,00	5.290.043,00	1.635.000,00	0,00	0,00	1.635.000,00	846.281,12	2.808.761,88

BEN19005_A0101	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	549.438,88	750.561,12
BEN19005_A0102	2.540.000,00	43,00	2.540.043,00	1.635.000,00	0,00	0,00	1.635.000,00	224.911,75	680.131,25
BEN19005_A0103	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.092,66	1.229.907,34
BEN19005_A0104	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.837,83	148.162,17
BEN19005_A02	3.735.000,00	-461.043,00	3.273.957,00	354.000,00	0,00	1.372,04	355.372,04	188.965,59	2.729.619,37
BEN19005_A0201	2.700.000,00	0,00	2.700.000,00	354.000,00	0,00	0,00	354.000,00	63.853,88	2.282.146,12
BEN19005_A0202	785.000,00	-261.043,00	523.957,00	0,00	0,00	1.372,04	1.372,04	120.976,82	401.608,14
BEN19005_A0203	250.000,00	-200.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.134,89	45.865,11
BEN19005_A03	1.250.000,00	430.322,00	1.680.322,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.768,18	1.556.553,82
BEN19005_A0301	550.000,00	0,00	550.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.257,97	533.742,03
BEN19005_A0302	600.000,00	460.998,00	1.060.998,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.081,06	960.916,94
BEN19005_A0303	100.000,00	-30.676,00	69.324,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.429,15	61.894,85
BEN19005_Z	1.243.082,00	30.678,00	1.273.760,00	0,00	0,00	14.725,40	14.725,40	342.112,63	916.921,97
BEN19005_Z01	915.300,27	0,00	915.300,27	0,00	0,00	14.725,40	14.725,40	238.649,32	661.925,55
BEN19005_Z0102	878.381,83	0,00	878.381,83	0,00	0,00	14.725,40	14.725,40	229.646,89	634.009,54
BEN19005_Z0103	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.703,28	-4.703,28
BEN19005_Z0104	36.918,43	0,00	36.918,43	0,00	0,00	0,00	0,00	4.299,15	32.619,28
BEN19005_Z02	118.741,70	-52,00	118.689,70	0,00	0,00	0,00	0,00	45.049,38	73.640,32
BEN19005_Z0201	79.800,00	-4.200,00	75.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.600,00
BEN19005_Z0202	3.500,00	13.057,00	16.557,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.426,10	-1.869,10
BEN19005_Z0203	16.613,30	-7.439,00	9.174,30	0,00	0,00	0,00	0,00	11.538,17	-2.363,88
BEN19005_Z0204	18.828,40	-1.470,00	17.358,40	0,00	0,00	0,00	0,00	15.085,11	2.273,29
BEN19005_Z03	135.203,49	30.002,00	165.205,49	0,00	0,00	0,00	0,00	49.443,53	115.761,96
BEN19005_Z0301	27.688,83	-5.097,00	22.591,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.591,83
BEN19005_Z0302	0,00	17.508,00	17.508,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.821,12	6.686,88
BEN19005_Z0303	40.600,00	-1.321,00	39.279,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.730,09	26.548,91
BEN19005_Z0304	32.303,63	-1.208,00	31.095,63	0,00	0,00	0,00	0,00	8.530,62	22.565,01
BEN19005_Z0305	9.229,61	-1.009,00	8.220,61	0,00	0,00	0,00	0,00	4.681,74	3.538,87
BEN19005_Z0306	9.229,61	2.146,00	11.375,61	0,00	0,00	0,00	0,00	6.731,19	4.644,42
BEN19005_Z0307	0,00	8.310,00	8.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.347,77	6.962,23
BEN19005_Z0308	0,00	7.003,00	7.003,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503,07	6.499,93
BEN19005_Z0309	16.151,82	935,00	17.086,82	0,00	0,00	0,00	0,00	3.829,30	13.257,52
BEN19005_Z0310	0,00	2.735,00	2.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	239,59	2.495,41
BEN19005_Z0311	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29,04	-29,04
BEN19005_Z04	73.836,55	728,00	74.564,55	0,00	0,00	0,00	0,00	8.970,36	65.594,19
BEN19005_Z0401	18.459,22	0,00	18.459,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.459,22
BEN19005_Z0403	36.918,24	0,00	36.918,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.918,24
BEN19005_Z0404	18.459,10	728,00	19.187,10	0,00	0,00	0,00	0,00	8.970,36	10.216,74
BEN19005_Z99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,04	-0,04
Total général	25.000.000,01	0,00	25.000.000,01	2.666.320,00	195.392,00	33.770,92	2.895.482,92	2.774.627,06	19.329.890,03

Le solde s'élève à 19.329 890,03 (disponible) + 2.895.482,92 (engagements) = 22.225.372,95 Euro.

## 10.5 Marchés publics

### Liste des MP DEFIA attribués au 31/12/2020

N° MP	Bureaux/ prestataires	Objet	Budget	Montants déjà versés
DP N° 008	PECIS SERVICES :	DP N°08_DEFIA (Travaux Confortatifs _réhabilitation des bureaux du programme DEFIA)	15 710,73	15 710,73
DP N° 003	GIIGA :	DP 05_DEFIA (Appui à l'actualisation du Plan Stratégique quinquennal de l'AIAB)	13 415,84	13 415,84
BEN567 (DPN°1/2019)	STE SODAPES :	STE SODAPES : BEN 567 Lot 1 (Travaux de réhabilitation des bureaux de DEFIA) : montant total payé	11 532,68	11 532,68
BEN567 (DPN°1/2019)	SIREE SARL	Lot 2 (Travaux de réhabilitation des bureaux DEFIA : Réseau électrique) : montant total payé	15 345,68	15 345,68
BEN577 (DPN°2/2019)	LAUVIAH :	BEN 577 (Fournitures de mobiliers en fabrication locale) : montant total payé	10 865,08	10 865,08
BEN19005-10032 (BEN581)	GLOBAL PARTNERS	Utilisation des drones pour le conseil agricole au profit des producteurs d'ananas.	169 861,00	50 958,30
BEN19004-10011 (BEN 584)	Stiching ICRA	Analyse et coaching des clusters de la filière Ananas	219 600,00	76 860,00
BEN19004 10012 (BEN 595)	GEL SUD	Accompagnement technique des entreprises de services de la filière ananas	135 800,00	54 320,00
BEN19004 10039 (BEN 597)	SILICON SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 1</b>	69 014,66	2 469,77
	CONCEPTIS SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 2</b>	94 598,24	23 750,57
	CONCEPTIS SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 3</b>	134 472,80	65 916,77
	LINER ENVIRONNEMENT	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 4</b>	136 844,60	48 207,92

N° MP	Bureaux/ prestataires	Objet	Budget	Montants déjà versés
	SILICON SARL	Prestation de dessouchage, labour et plantations des rejets d'ananas (COPSA) <b>Lot 5</b>	68 422,30	4 081,99
BEN19005 10022 (BEN N°600)	Consortium MDF WA_Startup Valley UAC	Accompagnement des agri-entrepreneurs et entreprises de services de la filière ananas à l'élaboration de business plans, éducation financière et mise en relation avec les structures de financement <b>Lot 1</b>	255 064,08	10 807,76
	DEVFI PERFORMANCE	Accompagnement des agri-entrepreneurs et entreprises de services de la filière ananas à l'élaboration de business plans, éducation financière et mise en relation avec les structures de financement <b>Lot 2</b>	138 250,00	8 604,33
	COSMOS CONSULTING	Accompagnement des agri-entrepreneurs et entreprises de services de la filière ananas à l'élaboration de business plans, éducation financière et mise en relation avec les structures de financement <b>Lot 3</b>	89 488,00	4 474,40
BEN19004 10017 (BEN 606)	Ets GR & Fils;	Fourniture des rejets d'ananas des variétés pain de sucre et cayenne lisse avec transport dans les plantations des champs d'ananas dans les zones d'extension d'intervention du programme <b>Lot 1</b>	485 000,00	19 938,45
	SILICON SARL	Fourniture des rejets d'ananas des variétés pain de sucre et cayenne lisse avec transport dans les plantations des champs d'ananas dans les zones d'extension d'intervention du programme <b>Lot 2</b>		59 152,13
BEN19004 10031 (BEN 613)	CAGF	Prestataires de service pour le Conseil de Gestion aux Exploitations Agricoles de la filière Ananas <b>Lot 1</b>	296 177,00	29 617,76
	GERME-MRJC	Prestataires de service pour le Conseil de Gestion aux Exploitations Agricoles de la filière Ananas <b>Lot 2</b>	456 174,00	45 617,40
BEN19004 10028 (BEN 616)	COSINUS_FUPRO	Recrutement de prestataires de service pour le Conseil Technique Spécialisé (CTS) aux producteurs de la filière Ananas <b>Lot 1</b>	231 304,00	-
	APRETECTRA_MRJC	Recrutement de prestataires de service pour le Conseil Technique Spécialisé (CTS) aux producteurs de la filière Ananas <b>Lot 2</b>	518 122,00	-
BEN19005-10007 (BEN 595_B)	L'Africaine des Garanties et du Cautionnement	Recrutement d'une institution spécialisée pour la gestion de la ligne de garantie	116 163,00	-
AMI N°02_DEFIA	AZIMUT INCLUSIVE SPRL	Accompagnement du Programme dans le processus de sélection du Gestionnaire de la ligne de garantie (Backstopping)	101 000,00	30 202,98
	Bank Of Africa	Sélection d'une banque pour la domiciliation du dépôt de garantie		-
BEN19004-10018	Cabinet BSF	Recrutement d'un cabinet pour certification HACCP des entreprises de transformation d'ananas	250 632,00	21 240,00

N° MP	Bureaux/ prestataires	Objet	Budget	Montants déjà versés
DP N°012_DEFIA	ACUMEN NET WORK	Réalisation d'une étude auprès des producteurs d'ananas pour préparer le déploiement d'une solution de digitalisation des itinéraires techniques de la production d'ananas	24 075,00	24 075,00
DP N°013_DEFIA	Ets BRICO SERVICES	Recrutement d'un expert agroalimentaire pour aider la plateforme IRA à résoudre le problème d'explosion des cannettes contenant les tranches d'ananas après le processus de transformation	20 600,00	20 600,00
DP N°014_DEFIA	SONON Fidèle & AGBANOU Christian (gestionnaire collecte de données & gestionnaire BD)	Prestation de service pour le renforcement du dispositif de suivi évaluation au profit du Programme de Développement de l'Entreprenariat dans la Filière Ananas Lot 1	3 018,48	3 018,48
DP N°014_DEFIA	LAILO Raoul (cartographe)	Prestation de service pour le renforcement du dispositif de suivi évaluation au profit du Programme de Développement de l'Entreprenariat dans la Filière Ananas Lot 2	6 174,00	1 920,84
DP N° 016_DEFIA	Ets Conseils Services Assistances	Prestation juridique pour appuyer l'élaboration et vérification des contrats entre acteurs de la filière	19 040,00	3 808,00
DP N° 017_DEFIA	Ets SHENIK; EKONAM; Ets TBC	Achat fourniture pour formation producteurs FENACOPAB dans le cadre du GLOBAL GAP	15 387,00	16 931,00
DP N° 018_DEFIA	Fondation UAC Startup Valley	Recrutement d'une structure d'appui ou incubateur pour l'accompagnement des startups sélectionnés dans le cadre du hackathons	24 045,00	1 550,00
DP N° 019_DEFIA	TOSSA Alain	Etude sur besoin en capacités de plaques solaires pour faire tourner une unité artisanale de transformation	9 095,00	9 095,00
DP N° 020_DEFIA	SMC	Achat des plants d'arbre pour le reboisement des périmètres des champs d'ananas. Lot 1	5 641,00	5 641,00
	GFC	Achat des plants d'arbre pour le reboisement des périmètres des champs d'ananas. Lot 2	2 477,20	2 477,20
DP N° 021_DEFIA	Ismaël ADJE	Recrutement d'un pool d'experts pour la confection des dossiers graphiques pour les infrastructures, le devis estimatif et les cahiers des charges (Ingénieur des travaux et spécialiste dessin graphique - Autocad)	22 662,00	7 561,47
DP N° 022_DEFIA	Ets BRICO SERVICES	Etude des caractéristiques nutritifs (fibres, minéraux, acides organiques,...) facilitant l'exportation et contractualisation de l'Ananas	24 637,00	20 600,00
DP N° 023_DEFIA	DIGITXPLUS SARL	Recrutement d'un prestataire pour le Marketing digital (conception outil digital de communication)	22 800,00	6 840,00
DP N° 024_DEFIA	YESSOUFOU Razack	Recrutement d'un consultant pour la formation et l'accompagnement des entreprises pour l'obtention des agréments « CEDEAO/UEMOA	23 444,87	7 033,46

N° MP	Bureaux/ prestataires	Objet	Budget	Montants déjà versés
DP N° 026_DEFIA	COLEACP	Appui à la mise en place d'un système de suivi de la traçabilité dans la filière ananas par la technologie "Blockchain"	29 950,00	-
DP N° 027_DEFIA	Dr TOLLO	Recrutement d'un expert pour offrir une prestation de service pour la formation en Santé et Sécurité au Travail suivi de visite médicale aux chefs d'exploitation et ouvriers de la Fédération Nationale des Coopératives de Producteurs d'Ananas au Bénin (FENACOPAB) bénéficiaires de l'appui de DEFIA pour la certification GLOBAL GAP	9 903,00	2 060,10
DP N° 0029_DEFIA	NABC NL.	Appui à l'organisation d'un atelier B2B entre les agri-entrepreneurs et des partenaires étrangers potentiels	25 000,00	-
DP N° 0028_DEFIA	SARL VLF AFRIQUE	Fourniture des emballages cartons pour l'Ananas	24 780,00	24 780,00
	<b>Total</b>		<b>4 345 587,24</b>	<b>781 082,09</b>

## 10.6 Ressources en termes de communication réalisée

Communication sur radio et télé national (et sur média sociaux) en 2020

- L'organisation d'une hackathon pour la sélection des innovations digitaux pour la filière Ananas (Septembre 2020) ;
- L'organisation du Salon Agricole et Financier « Agrifinance » en collaboration avec Agriprofocus (novembre 2020) ;
- L'organisation d'un concours de la meilleure idée de valorisation des sous-produits de l'Ananas (décembre 2020) ;
- Signature de la convention de subsides avec le FNDA (décembre 2020) ;
- Ouverture du Centre de Promotion de la Micro-Entreprise du Renaca (décembre 2020).