



**BTC RWANDA**



REPUBLIC OF RWANDA

**PROGRAMME D'APPUI A LA REALISATION  
D'ETUDES ET D'EXPERTISES  
PAREE 2**

**MIGRATION VERS LE  
PROGRAMME D'APPUI A LA REALISATION  
D'ETUDES ET DE CONSULTANCES  
PAREC**

- RWA 0605211 -

**RAPPORT COUVRANT LA PERIODE DU  
01/01/2007 AU 30/06/2011**

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1 CADRE LÉGAL</b> .....	<b>3</b>
<b>2 FONDS PAREE</b> .....	<b>4</b>
<b>2.1 OBJECTIF DE L'INTERVENTION</b> .....	<b>4</b>
<b>2.2 GESTION DU FONDS</b> .....	<b>4</b>
<b>2.3 ETUDES RÉALISÉES</b> .....	<b>5</b>
<b>2.4 CONSTATS ET RECOMMANDATIONS</b> .....	<b>8</b>
2.4.1 Gestion du fonds .....	8
2.4.2 Critères de qualité et impact.....	8
<b>3 FONDS PAREC</b> .....	<b>9</b>
<b>4 BUDGET</b> .....	<b>ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.</b>

## 1 Cadre légal

DATE	ÉVÈNEMENT	EUKOS	CURLOS
23/10/2006	Engagement PIC 2007-2010	2.000.000,00	
23/10/2006	Signature Convention Spécifique - Budget de départ du PAREE	424.302,00	
21/11/2006	Notification à la CTB de la CS signée		
15/06/2007	Transmission de la CMO signée au bailleur		
30/07/2007	Signature de la CMO		
1/08/2007	Notification à la CTB de la CMO signée		
Durée CS	72 mois		
23/10/2012	Fin CS		
19/12/2007	Echange de lettre - Augmentation budgétaire	500.000,00	
29/05/2008	Echange de lettre - Augmentation budgétaire	1.000.000,00	
28/10/2010	Solde disponible PAREE		654.935,95
28/10/2010	Augmentaire budgétaire (solde engagement du PIC 2007-2010) via Convention Spécifique du 28/10/2010	500.000,00	
28/10/2010	Nouvelle Convention Spécifique - Budget départ du PAREE		1.154.935,95
Durée CS	72 mois		
A ce jour,			
30/06/2011	Convention de mise en œuvre (CMO) : en cours de signature		
18/05/2011	Engagement PIC 2011-2014	2.000.000,00	

## 2 FONDS PAREE

### 2.1 Objectif de l'intervention

Le financement des activités tel que décrit dans la Convention spécifique peut être considéré comme l'objectif spécifique du programme.

Ce programme permet de financer :

- 1) des études d'identification de projets et programmes de développement dans le cadre des priorités définies par le gouvernement de la République du Rwanda et du Document Stratégique de réduction de la Pauvreté ;
- 2) la préparation de cahiers de charges pour des études d'identification pour lesquelles les administrations n'ont pas l'expertise nécessaire ;
- 3) des expertises et missions de courte durée liées à la préparation et à la réalisation des programmes et projets de coopération ;
- 4) financer des services liés à la coordination et à l'harmonisation de l'aide. Ces services peuvent être des identifications, des préparations ou suivis des études, des projets ou des programmes sectoriels, des recherches, des missions, des séminaires, des ateliers ou des activités de formation au profit du personnel de l'administration rwandaise destinées à renforcer leurs capacités en termes de préparation de programmes et de projets de développement.

Le programme n'a pas d'indicateurs prédéfinis. Les indicateurs les plus probants pour juger de la qualité du programme sont la qualité des études et le respect des délais de leur mise en œuvre

### 2.2 Gestion du fonds

Le fonds est géré par les parties signataires de la Convention Spécifique, à savoir pour la partie rwandaise, le Ministère des Finances et de la Planification Economique et, pour la partie belge, la Direction Générale à la Coopération, selon la modalité de la cogestion.

Un comité de concertation est constitué par les représentants des gouvernements pour le suivi du fonds. Il se réunit deux fois par an et chaque fois que de besoin. Les invitations sont envoyées par le Ministère des Finances et de la Planification Economique, gestionnaire du Programme.

Le principe fondamental est que les propositions sont introduites par un organisme ou un Ministère Public à travers le gestionnaire du programme. Dans les 60 jours, le gestionnaire et le cogestionnaire du programme statuent sur l'opportunité et la recevabilité de la proposition.

En concertation avec le bénéficiaire qui a désigné un chef de projet, le gestionnaire et le cogestionnaire procèdent au lancement et à l'attribution du marché d'études, d'expertise ou de services. L'ordonnateur est le Minecofin.

En 2007 le comité de concertation s'est réuni 3 fois (12/01, 27/4, 22/11) ; en 2008, 2009, 2010 et ce premier semestre 2011, il n'y a pas eu de réunions physiques du comité de concertation (SMCL) du Programme. Les décisions d'octroyer des fonds pour des prestations ont été prises par correspondance après concertations et contacts téléphoniques.



Un rapport d'exécution couvrant l'année 2008 est disponible. Il avait 2 recommandations :

- « Avoir au moins 2 rencontres du comité de concertation par an pour pouvoir planifier les activités et faire le suivi de leur implémentation. »
- « Clarifier la situation de taxation des bureaux d'études étrangères qui viennent au Rwanda pour des missions d'étude et d'expertise. Le problème de vouloir taxer les bureaux d'études étrangères a causé en 2008 des retards dans l'exécution de certaines études. Il y a le risque que certains bureaux refusent de faire l'étude à cause de ce problème de taxation. »

### 2.3 Etudes réalisées

Le tableau ci-après présente l'ensemble des études qui ont été financées ou sont en cours de financement dans le cadre du budget engagé du PIC 2007-2010. Celles-ci sont classées chronologiquement en fonction de la fin de la prestation et par secteur.

Au 30 juin 2011, 24 études sont clôturées, 4 sont en cours de réalisation et 2 sont au stade de l'attribution des marchés.

	SECTEUR	BENEFICIAIRE	INTITULE DE L'ETUDE
<b>2007</b>			
	AGRICULTURE	MINAGRI	Etude de développement de la filière maïs à Bugesera
	JUSTICE	PARQUET GENERAL	Etude relative au Plan de Développement d'un système de Gestion d'information du Parquet Général – RJC
	JUSTICE	PARQUET GENERAL	Etude Portant sur l'évolution historique et analyse institutionnelle et organisationnelle du Parquet Général –RJC
	ENERGIE	MININFRA	Etude de faisabilité d'un projet de construction de 10 MCH au Rwanda
	ENERGIE	MININFRA	Etude de Jaugeage sur les rivières de Sebeya, Gashashi, Cyimbili
	AUTRES	BRD	Plan d'affaire pour une Banque de Micro-finance au Rwanda (BRD)
	AUTRES	MINECOFIN	Retraite des partenaires au développement en Mars 2007 à Gisenyi - MINECOFIN
<b>2008</b>			
	AGRICULTURE	MINAGRI	Séminaire Financement Agriculture
	AGRICULTURE	PROVINCE DE L'EST	Etude pour le développement de la filière ananas dans la Province de l'Ouest
	AGRICULTURE	MINAGRI	Etude relative au Programme de One cow per Poor Family
	JUSTICE	MINIJUST	Seminaire impact de la réforme MINIJUST
	JUSTICE	MINIJUST	Justice Sector Peer review
	ENERGIE	MININFRA	Etude de diagnostic sur la situation actuelle du potentiel et du programme national d'exploitation de la filière hydroélectricité au Rwanda
	ENERGIE	MININFRA	Etude complémentaire du diagnostic du potentiel et du programme national d'exploitation de la filière hydroélectricité au Rwanda
	GOUVERNANCE	MINECOFIN	Technical support in respect of Development Assistance database (DAD) & Donor Profile Module-MINECOFIN
<b>2009</b>			
	SANTE	MINISANTE	Etude architecture de Reconstruction Hôpital de BUSHENGE

	EDUCATION	MINEDUC	Document de travail pour le plan stratégique du TVET
	RURAL DVPT	UNR	Fish Farming-UNR - Centre for aquatic products and production RWASAVE -SHER
	ENERGIE	MIINFRA	Etude sur la restratification du rejet d'eau après extraction du gaz méthane dans le Lac Kivu-
<b>2010</b>			
	RURAL DVPT	KAYONZA DISTRICT	Master Plan de Kayonza - Urbaplan JS
	ENERGIE	MIINFRA	Etude sur la stratégie de maintenance des énergies renouvelables -
<b>2011</b>			
	SANTE	UNR-ESP	Appui ESP pour le suivi des Programmes Santé de la coopération bilatérale belgo-rwandaise –ESP
	AGRICULTURE	KAYONZA DISTRICT	Etude de Developement de Macadamia dans le District de Kayonza
	ENERGIE	MIINFRA	Etude sur l'Evaluation du gisement Eolien
	ENERGIE	MIINFRA	Etude sur les énergies rurales au Rwanda- SYNERGIE
	ENERGIE	MIINFRA	Manuel de Procédure EWSA
	GOVERNANCE	PSCBS	Support to PSCBS: Consultance in capacity needs and capacity in development plan
	AUTRES	Institut des Musées Nationaux	Elaboration du scénario et Monitoring des travaux de construction du Musée environnemental de Karongi par MIJESPOC-
<b>2013</b>			
	ENERGIE	MIINFRA	Etude de baseline Biologique du Lac KIVU
	Etudes clôturées		
	Etudes en cours (approuvées sur PIC 2007-2010)		
	Etudes approuvées mais Marchés non encore attribués		



## 2.4 CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

### 2.4.1 Gestion du fonds

Une des recommandations émises dans le rapport annuel 2008 était de tenir au moins deux rencontres du comité de concertation par an pour pouvoir planifier les activités et faire le suivi de leur implémentation. Cette recommandation n'a malheureusement pas été suivie.

Il était également demandé de clarifier la situation de taxation des bureaux d'études étrangers qui viennent au Rwanda pour des missions d'étude et d'expertise. Dans ce cadre, entre autres, une lettre officielle a été adressée au RRA le 15/07/2010 l'interrogeant sur l'interprétation à avoir des lois en vigueur. Un rappel fut adressé le 28/09/10. Face à l'absence de réponse, la CTB a envoyé au RRA le 15/10 sa propre interprétation des choses, pour validation, sur base de l'Accord de Coopération Général du 18/05/2004 : les prestations des bureaux d'études étrangers opérants pour le compte de la coopération belge sont exonérés de toutes taxes.

Il était recommandé de renforcer la visibilité du Programme. Cependant aucune action n'a été entreprise avant mi-2009. Dès fin 2009, sachant que le PAREE devait imminemment être modifié en PAREC, l'action a été volontairement gelée. Cette modification n'a cependant été concrétisée que fin 2010.

### 2.4.2 Critères de qualité et impact

Les études financées sur ce programme peuvent être considérées durables dans la mesure où leurs résultats sont intégrés dans d'autres actions plus vastes, dans de nouveaux projets, programmes ou aides budgétaires sectorielles ou encore dans des plans stratégiques sectoriels. On notera également que le programme contribue au renforcement des capacités par deux voies :

- les études apportent de nouvelles idées et solutions en matière de planification stratégique sectorielle ;
- les études sont réalisées par des experts internationaux de haut niveau en collaboration avec des experts locaux ainsi que des experts issus des différents ministères techniques et autres institutions publiques, ce qui permet un renforcement au plan des ressources humaines du pays partenaire.

Il est à remarquer cependant qu'aucun mécanisme structuré ne prévoit le suivi de l'usage des informations recueillies à l'issue d'une étude donnée. L'exploitation de ces études pourrait ne pas avoir toujours été optimale.



### 3 FONDS PAREC

Le 28/10/2010 une nouvelle convention spécifique a été signée entre le Ministère des Affaires Etrangères du Rwanda et l'Ambassade de Belgique qui transforme le fonds PAREE en un fonds PAREC « Programme d'appui à la réalisation d'Etudes et de Consultations », ceci afin de s'adapter aux nouvelles modalités de mise en oeuvre de ce type de fonds négociées entre la DGD et laCTB (mesure de migration rendue obligatoire depuis 2008).

Les différences essentielles de modalités sont les suivantes :

- antérieurement les demandes d'études étaient adressées par la Minecofin à l'Ambassade. Actuellement, sous la nouvelle CS elles doivent l'être à la CTB, l'Ambassade conservant un rôle de non-objection
- selon la nouvelle CS, les champs d'études sont limités aux secteurs de concentration de la coopération belge au Rwanda, et aux éléments touchant à la Déclaration de Paris.

Pour faire suite aux exigences notées dans la nouvelle convention spécifique ainsi qu'aux recommandations d'amélioration et de clarification des procédures de gestion du fonds, un manuel de procédures ainsi qu'un règlement d'ordre intérieur sont actuellement en cours d'élaboration. Ceux-ci doivent être entérinés lors de la prochaine réunion de SMCL prévue, en juillet 2011.

Ces dispositions devront permettre d'améliorer le circuit d'information ainsi que l'efficacité de la planification et de la gestion des activités.

Des actions de visibilité pourraient être décidées afin de mieux faire connaître l'existence du fonds et ses modalités d'accès/ d'éligibilité.

A noter que la CTB n'a pas reçu encore de CMO en vue d'exécuter la nouvelle CS.

## 4 BUDGET

Convention Spécifique du 28/10/2008 - solde disponible du Fond Etudes et Expertise, au 01/01/2007	424.302 €
Echange de lettres augmentation budget du 19/12/2007 sur PIC 2007-2010	500.000 €
Echange de lettres augmentation budget du 29/05/2008 sur PIC 2007-2010	1.000.000 €
Convention Spécifique du 28/10/2010 - solde des engagements du PIC 2007-2010	500.000 €
<b>BUDGET TOTAL DU PAREC sur la période débutant au 01/01/2007</b>	<b>2.424.302 €</b>

SECTEUR	INTITULE DE L'ETUDE	FIN de l'étude	INSTITUTION DEMANDERESSE	Budget par étude	MONTANT dépensé au 30/06/2011	MONTANT encore à dépenser	Montant en processus d'engagement
SANTE	Etude architecture de Reconstruction Hôpital de BUSHENGE	2009	MINISANTE	28.750 €	28.732 €		
SANTE	Appui ESP pour le suivi des Programmes Santé de la coopération bilatérale belgo-rwandaise -ESP	2011	UNR-ESP	63.000 €	31.230 €	31.770 €	
AGRICULTURE	Etude de developement de la filière maïs à Bugesera	2007	MINAGRI	36.000 €	35.946 €		
AGRICULTURE	Séminaire Financement Agriculture	2008	MINAGRI	31.815 €	31.803 €		
AGRICULTURE	Etude pour le développement de la filière ananas dans la Province de l'Ouest	2008	PROVINCE DE L'EST	44.500 €	49.360 €		
AGRICULTURE	Etude relative au Programme de One cow per Poor Family	2008	MINAGRI	58.150 €	58.123 €		
AGRICULTURE	Etude de Developement de Macadamia dans le District de Kayonza	2011	KAYONZA DISTRICT	62.000 €	0 €	62.000 €	
EDUCATION	Document de travail pour le plan stratégique du TVET	2009	MINEDUC	33.500 €	33.460 €		
JUSTICE	Etude relative au Plan de Développement d'un système de Gestion d'Information du Parquet Général - RIC	2007	PARQUET GENERAL	62.300 €	61.927 €		
JUSTICE	Séminaire Impact de la réforme MINIJUST	2008	MINIJUST	48.500 €	48.081 €		
JUSTICE	Etude Portant sur l'évolution historique et analyse Institutionnelle et organisationnelle du Parquet Général -RIC	2007	PARQUET GENERAL	58.000 €	57.827 €		
JUSTICE	Justice Sector Peer review	2008	MINIJUST	39.850 €	39.080 €		
RURAL DVPT	Fish Farming-UNR - Centre for aquatic products and production RWASAVE -SHER	2009	UNR	54.800 €	54.723 €		
RURAL DVPT	Master Plan de Kayonza - Urbapla& IS	2010	KAYONZA DISTRICT	60.000 €	59.930 €		
ENERGIE	Etude de faisabilité d'un projet de construction de 10 MCH au Rwanda	2007	MININFRA	54.200 €	54.101 €		
ENERGIE	Etude de Jaugeage sur les rivières de Sebeya, Gashashi, Cymbili	2007	MININFRA	10.030 €	10.029 €		
ENERGIE	Etude de diagnostic sur la situation actuelle du potentiel et du programme national d'exploitation de la filière hydroélectricité au Rwanda	2008	MININFRA	52.200 €	52.196 €		
ENERGIE	Etude complémentaire du diagnostic du potentiel	2008	MININFRA	55.000 €	55.155 €		
ENERGIE	Etude sur la restructuration du rejet d'eau après extraction du gaz méthane dans le Lac Kivu-	2009	MININFRA	50.200 €	52.110 €		
ENERGIE	Etude sur l'Evaluation du gisement Eollen	2011	MININFRA	114.800 €	114.702 €		
ENERGIE	Etude sur la stratégie de maintenance des énergies renouvelables -	2010	MININFRA	57.050 €	57.004 €		
ENERGIE	Etude sur les énergies rurales au Rwanda- SYNERGIE	2011	MININFRA	58.250 €	58.229 €		
ENERGIE	Manuel de Procédure EWSA	2011	MININFRA	0 €	0 €		190.000 €
ENERGIE	Etude de base-line Biologique du Lac KIVU	2013	MININFRA	0 €	0 €		287.400 €
GOVERNANCE	Technical support in respect of Development Assistance database (DAD) & Donor Profile Module-MINECOFIN	2008	MINECOFIN	50.050 €	50.014 €		
GOVERNANCE	Formation cadre du MINECOFIN à la préparation et au suivi technique et financier des Projets de la Coopération bilatérale belgo-rwandaise - CTB	2008	CEPEX	4.400 €	4.376 €		
GOVERNANCE	Support to PSCBS: Consultance in capacity needs and capacity in development plan	2011	PSCBS	60.000 €	0 €	60.000 €	
AUTRES	Plan d'affaire pour une Banque de Micro-finance au Rwanda (BRD)	2007	BRD	61.100 €	61.147 €		
AUTRES	Retraite des partenaires au développement en Mars 2007 à Gisenyi - MINECOFIN	2007	MINECOFIN	22.220 €	22.217 €		
AUTRES	Elaboration du scénario et Monitoring des travaux de construction du Musée environnemental de Karongi par MUESPOC-	2011	Institut des Musées Nationaux	60.000 €	40.159 €	19.841 €	
Frais admin	Frais bancaires (tenue de compte/coût OP/frais de transfert)			2.000 €	1.416 €		
	Avis juridiques avant attribution marchés			400 €	366 €		
	<b>Total engagé</b>			<b>1.393.065 €</b>			
	<b>Total dépensé</b>				<b>1.223.443 €</b>		
	<b>Total engagé restant à dépenser</b>					<b>173.611 €</b>	
	<b>Total budget sur le point d'être engagés</b>						<b>477.400 €</b>
	<b>Solde</b>					<b>1.027.248 €</b>	<b>549.848 €</b>

	Etudes clôturées
	Etudes en cours (approuvées sur PIC 2007-2010)
	Etudes approuvées mais Marchés non encore attribués