



Rapport de résultats 2022

Programme ENTREPRENA

Intervention Entreprenariat Féminin

République de Guinée

Table des matières

1	ACRONYME.....	4
2	APERÇU DE L'INTERVENTION	6
2.1	FICHE D'INTERVENTION.....	6
2.2	AUTO-ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE.....	8
	<i>Pertinence.....</i>	<i>8</i>
	<i>Efficacité.....</i>	<i>8</i>
	<i>Efficiéce</i>	<i>9</i>
	<i>Durabilité potentielle</i>	<i>9</i>
1.1.1	<i>Conclusions</i>	<i>10</i>
3	SUIVI DES RÉSULTATS.....	11
3.1	EVOLUTION DU CONTEXTE	11
3.1.1	<i>Contexte général et institutionnel</i>	<i>11</i>
3.1.2	<i>Contexte de gestion</i>	<i>11</i>
3.1.2.1	<i>Modalités de partenariat.....</i>	<i>11</i>
3.1.2.2	<i>Modalités opérationnelles</i>	<i>12</i>
3.2	PERFORMANCE DE L'OUTCOME.....	13
3.2.1	PROGRÈS DES INDICATEURS.....	13
	<i>Analyse des progrès réalisés.....</i>	<i>14</i>
3.3	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 1	17
3.3.1	<i>Progrès des indicateurs</i>	<i>17</i>
3.3.2	<i>État d'avancement des principales activités.....</i>	<i>17</i>
3.3.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	<i>18</i>
3.4	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 2.....	20
3.4.1	<i>Progrès des indicateurs</i>	<i>20</i>
3.4.2	<i>État d'avancement des principales activités.....</i>	<i>21</i>
3.4.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	<i>21</i>
3.5	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 3.....	25
3.5.1	<i>Progrès des indicateurs</i>	<i>25</i>
3.5.2	<i>État d'avancement des principales activités.....</i>	<i>25</i>
3.5.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	<i>26</i>
3.6	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 4.....	27

3.6.1	<i>Progrès des indicateurs</i>	27
3.6.2	<i>État d'avancement des principales activités</i>	27
3.6.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	28
3.7	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 5	30
3.7.1	<i>Progrès des indicateurs</i>	30
3.7.2	<i>État d'avancement des principales activités</i>	30
3.7.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	31
4	SUIVI BUDGÉTAIRE	33
5	RISQUES ET PROBLÈMES	34
6	SYNERGIES ET COMPLÉMENTARITÉS	40
6.1	AVEC LES AUTRES INTERVENTIONS DU PORTEFEUILLE BILATÉRAL.....	40
6.2	AVEC LES PROJETS POUR TIERS :.....	41
7	THÈMES TRANSVERSAUX	41
7.1	ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT CLIMATIQUE	41
	GENRE	41
	DIGITALISATION	41
7.2	EMPLOIS DÉCENTS	42
8	LEÇONS APPRISES	42
8.1	LES SUCCÈS	42
8.2	LES DÉFIS	43
8.3	QUESTIONS D'APPRENTISSAGE STRATÉGIQUE	43
9	PILOTAGE	45
9.1	MODIFICATIONS APPORTÉES À L'INTERVENTION	45
9.2	DÉCISIONS PRISES PAR LE COMITÉ DE PILOTAGE ET SUIVI	45
10	ANNEXES	46
10.1	CRITÈRES DE QUALITÉ	46
10.2	CADRE LOGIQUE ET/OU THÉORIE DE CHANGEMENT MIS À JOUR	51
	<i>Cadre logique</i>	<i>51</i>
	<i>Théorie de changement</i>	<i>54</i>
10.3	APERÇU DES MORE RESULTS	55
10.4	RAPPORT « BUDGET VERSUS ACTUELS (Y – M) »	56
10.5	RESSOURCES EN TERMES DE COMMUNICATION	72

1 Acronyme

ACPEM	Association Communautaire Pour l'Épargne des Ménages
AID	Association d'Appui aux Initiatives de Développement
APaCED-AEF	Amélioration Participative des Conditions d'Égalité de Droits et d'Autonomisation Economique des Femmes/Filles
APIP	Agence de Promotion des Investissements Privés
ATN	Assistant Technique National
BC	Bénéficiaire Contractant
CADES	Centre d'Appui pour le Développement Economique et Social
CANEX	Creative African Nexus
CAPACITA	Programme de Formation et d'Etude et d'Expertise (PdFEE)
C-K-M	Conakry-Kindia-Mamou
CoPil	Comité de Pilotage
DGCAEF	Direction Générale des Centres d'Autonomisation et d'Entrepreneuriat des Femmes
DTF	Document Technique et Financier
EA	Entrepreneuriat Agricole
EC	Economie Créative
EF	Entrepreneuriat Féminin
EU	Entrepreneuriat Urbain
EUCORD	European Cooperative for Rural Development
GFEC	Groupements Féminins d'Épargnes et de Crédits
GIE	Groupement d'Intérêt Economique
HQ/PSD	Head Quater (siège)/Programme Sectoriel de Développement
IF/IMF	Institutions Financières/Institutions des Micro Finances
IM	Intervention Manager
IMT	Institut de Médecine Tropical
JT	Journal Télévisé
MGE	Maison Guinéenne de l'Entrepreneur
MPME	Micro-Petites et Moyennes Entreprises
NA	Non Applicable
NTIC	Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication
ODD	Objectifs de Développement Durable
OI	Objectif Intermédiaire
OI	Osez Innover
ONG	Organisations Non Gouvernementales
OS	Objectif Spécifique
OSC	Organisations de la Société Civile
PEFFA	Promotion de l'Entrepreneuriat Féminin dans les Filières Agricoles
PEP	Programme Entrepreneuriat Pomme de terre
PEP-FEM	Programme Entrepreneuriat Pomme de terre des Femmes
PDSR	Promotion des Droits Sexuels et Reproductifs
PK36	Point Kilométrique 36
PM	Programme Manager
PNDES	Plan National de Développement Economique et Social

PO	Planning Opérationnel
PP	Parties Prenantes
PSDE	Private Sector Development & Engagement
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RAS	Rien A Signaler
SADEN	Salon des Entrepreneurs
SATEG	Salon de la teinture et du textile guinéen
TdR	Termes de Références
TRIAS	ONG Belge
UGP	Unité de Gestion de Projet
ODD	Objectifs du Développement Durable

2 Aperçu de l'intervention

2.1 Fiche d'intervention

Intitulé de l'intervention	Développement de l'Entrepreneuriat Féminin sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou (DEF -CKM)
Code de l'intervention	GIN18003
Localisation	Conakry- Kindia-Mamou
Budget total	3.500.000 EUR
Institutions partenaires	<p>Ministère du plan et de la Coopération Internationale (Présidence CoPil)</p> <p>Ministère sectoriel : Ministère de la promotion féminine, de l'enfance et des personnes vulnérables</p> <p>Agences</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agence de Promotion des Investissements Privés (APIP) • Direction Générale des Centres d'Autonomisation et d'Entrepreneuriat des Femmes (DGCAEF)
Date de début de la Convention spécifique	14-12-2018
Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture	21-10-2019 (Prise de service IM)
Date prévue de fin d'exécution	30-06-2023
Date de fin de la Convention spécifique	31-12-2023
Groupes cibles	<ul style="list-style-type: none"> • Parties prenantes impliquées dans l'autonomisation des femmes et dans l'amélioration de l'environnement des affaires (détenteurs de droits et d'obligations) ; • MPME agricoles existantes et nouvelles sur la chaîne de valeur des filières (ananas, mangue, pomme de terre et fruits de cueillette) • MPME actives dans les clusters (grappes) retenus par entrepreneuriat urbain (Hospitalité/Tourisme/Villes durables/Digital)
Impact¹	Contribuer à la création d'emploi décent et de qualité et à l'augmentation de revenus stables et durables des hommes et des femmes entrepreneures sur l'axe C-K-M

¹ L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté

Outcome	Une meilleure valorisation et une compétitivité accrue des activités économiques des femmes entrepreneures sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou sont stimulées de manière inclusive et durable
Outputs	Résultat 1 : L'ensemble des communautés et parties prenantes impliquées dans le développement entrepreneurial est sensibilisé sur l'importance de l'empowerment des femmes et filles
	Résultat 2 : Les femmes et les filles disposent des compétences technico-économiques et professionnelles qui sont en adéquation avec les besoins du marché et qui favorisent l'innovation et l'auto-emploi
	Résultat 3 : Les femmes ont un accès amélioré aux instruments et services financiers adaptés intégrant de mesures incitatives à l'entreprenariat féminin
	Résultat 4 : Les femmes entrepreneures utilisent des NTIC comme catalyseur de développement et leviers d'innovation dans leurs activités économiques
	Résultat 5 : L'environnement d'affaires plus propice répond aux besoins et aspirations spécifiques des femmes entrepreneures et favorise l'égalité de droits et de chances
Année couverte par le rapport	2022

2.2 Auto-évaluation de la performance

Pertinence

	Performance
Pertinence	A

L'intervention Entrepreneuriat Féminin et plus globalement le programme ENTREPRENA se caractérise par un fort alignement stratégique avec les priorités de la Belgique et du Gouvernement Guinéen en matière de promotion d'une croissance économique durable et inclusive.

Le cadre formel est donné par le Plan National de Développement Economique et Social (PNDES) pour la période 2016-2020. Ce plan, en cohérence avec "Guinée Vision 2040" s'aligne sur les Objectifs de Développement Durable (ODD). Le Pilier 3 du PNDES a pour objectif « le développement du capital humain » visant à valoriser ce capital et à renforcer la lutte contre l'exclusion et les inégalités sociales. Il met en exergue l'intensification des investissements en faveur de l'éducation/formation, l'emploi productif et l'entrepreneuriat pour l'autonomisation des jeunes et des femmes/filles.

Le Ministère en charge de la promotion féminine qui est l'institution d'encrage de l'intervention a connu des changements d'attributions ces dernières années. Il est passé du Ministère des droits et de l'autonomisation des femmes en Ministère de la promotion féminine, de l'enfance et des personnes vulnérables. L'entrepreneuriat étant l'un des leviers forts de l'autonomisation économique des femmes, les nouvelles autorités de la transition l'ont inscrit parmi les priorités dudit Ministère à travers la direction des centres d'autonomisation et d'entrepreneuriat des femmes.

L'agence belge de développement (Enabel) dans sa mission d'appui au secteur privé local a choisi l'entrepreneuriat féminin comme une niche (thématique). C'est dans cette logique qu'une intervention spécifique fut créée en complément des projets/programmes avec une approche transversale genre (sexospécifiques). La plus-value de l'approche Entrepreneuriat féminin réside dans les appuis, méthodes et outils spécifiques développés et son positionnement sur les complémentarités et les synergies avec les autres interventions. Elle vise la construction d'une dynamique complète à la promotion des MPME de femmes.

L'année 2022 fut marquée entre autres par le développement d'une boîte à outils d'appui à l'entrepreneuriat féminin et sa diffusion auprès des structures d'appui à l'entrepreneuriat et à l'innovation (SAEI) et autres acteurs de l'écosystème dans 3 pays d'intervention d'Enabel. Il faut noter également la mise à l'échelle de toutes les actions d'appui.

Vu tout ce qui précède, l'Intervention est ancrée dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide et est extrêmement pertinente par rapport aux besoins du groupe cible. Quant à la stratégie de sortie, elle est toujours mise en avant.

Efficacité

	Performance
Efficacité	A

A travers les actions entreprises dans le cadre du processus d'amélioration du climat des affaires via les cadres de concertation/délibération communautaire (présentiel et en ligne) sur l'égalité genre et l'autonomisation économique des femmes/filles et le développement des infrastructures structurantes, d'amélioration des performances techniques, économiques et managériales des femmes entrepreneures évoluant dans nos filières cibles et l'accès au financement par la finance inclusive et la subvention adossée au crédit, l'Intervention Entrepreneuriat féminin adresse de manière efficace et efficiente les obstacles auxquels sont confrontées ses cibles.

L'Intervention a su s'adapter face aux nombreux changements de son département d'ancrage. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.

L'intervention réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des contextes externes dans l'optique de réaliser l'outcome.

Efficienne

	Performance
Efficienne	A

De façon générale, les moyens sont disponibles dans des délais prévus ou raisonnables. L'essentiel des activités est réalisé dans les délais. Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires. Les activités sont mises en œuvre dans les délais et tous les outputs ont été et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps et de bonne qualité, ce qui contribuera à l'outcome planifié.

Sept (7) conventions de subside sont mises à l'échelle dont quatre (4) sur l'amélioration des performances techniques, économiques et managériales, deux (2) sur la facilitation d'accès au financement (finance inclusive et subvention d'équipements adossée au crédit) et une (1) sur l'amélioration du climat des affaires. Un accord de partenariat est signé avec la mairie de Manéah dans le cadre de l'opérationnalisation et la gestion de l'infrastructure de stockage et de vente de la pomme de terre au PK36. Six (6) marchés publics dont deux (2) finalisés et quatre (4) en cours.

Durabilité potentielle

	Performance
Durabilité potentielle	B

Les actions d'appuis et d'accompagnement qui sont en train d'être déployées tiennent compte des aspects de durabilité, en ce sens que l'approche co-construction avec les acteurs (organisations faitières, les bénéficiaires et les services étatiques) est privilégiée dans la conception, la mise en œuvre et le suivi desdits appuis et accompagnements.

L'Intervention s'active dans le transfert de compétences aux acteurs structurels via le renforcement de leurs capacités opérationnelles et managériales afin qu'ils assurent la durabilité (DGCAEF, mairie de Manéah, FEPAF-BG, OSC féminines et l'APIP). Un modèle économique viable a été développé afin de contribuer à l'exploitation durable de l'infrastructure de stockage et de vente de la pomme de terre au PK36. Dans le cadre de l'outil finance inclusive, des agents relais communautaires sont outillés pour la démultiplication et la durabilité. Le développement des

grappes selon les filières dans le cadre de la mise en œuvre du programme pépites ainsi que le processus de mentorat dans les filières agricoles en Basse Guinée (projet PEFPA).

Par ailleurs, dans le cadre de la gouvernance du programme ENTREPRENA, les comités techniques ont évolué vers des suivis semestriels conjoints des actions subsidiées/contractuelles avec les services techniques déconcentrés, les institutions financières, les OPA, les bénéficiaires et les bénéficiaires contractants.

Au-delà de toutes les dispositions prises pour la pérennisation des acquis, l'Intervention n'ignore pas le défi lié à l'opérationnalisation post-projet des infrastructures en cours de réalisation.

1.1.1 Conclusions

L'année 2022 a été caractérisée par quelques avancées significatives :

- La formation des médias sur la prise en charge médiatique des questions de droits égalitaires genre et d'autonomisation économique des femmes par CADES et le transfert de compétences et supports de promotion des droits entrepreneuriaux féminins aux acteurs étatiques ;
- La dissémination de la boîte à outils d'appui à l'entrepreneuriat féminin auprès des Structures d'Appui à l'Entrepreneuriat et à l'Innovation (SAEI) et d'autres acteurs de l'écosystème ;
- L'organisation de la Journée Internationale de la Femme (8 mars) qui a permis de mettre en lumière les talents de nos bénéficiaires en présence des chancelleries étrangères, du gouvernement Guinéen, des institutions internationales et autres acteurs impliqués dans l'autonomisation et la promotion de la femme ;
- L'intégration de l'approche genre au sein de la Fédération des Planteurs d'Ananas et Fruits de la Basse Guinée
- La signature de l'accord de partenariat avec la mairie de Manéah suivi du développement d'un modèle économique pour la gestion durable de l'infrastructure de stockage et de vente (chambre froide) de la pomme de terre au PK36 ;
- La mise à l'échelle de toutes les conventions de subsides.

Intervention Manager Enabel

Mamadou Oury Aïssatou DIALLO



3 Suivi des résultats

3.1 Evolution du contexte

3.1.1 Contexte général et institutionnel

Le développement du secteur privé est une priorité forte du Gouvernement guinéen. L'enjeu est notamment de soutenir la diversification de l'économie et de favoriser une croissance inclusive pour contribuer au développement socio-économique du pays. Le développement de l'entrepreneuriat féminin en est un élément central. Il est à noter qu'au sein du Ministère de la promotion féminine, de l'enfance et des personnes vulnérables qui est l'institution d'ancrage de l'intervention, le volet entrepreneuriat a été introduit dans la mission de la DGCAEF et de ses services déconcentrés afin de contribuer à une autonomisation économique durable des filles et femmes.

Cette direction a subi des mutations en son sein suite aux réformes engagées par les nouvelles autorités mais cela n'a pas eu d'incidence majeure sur la mise en œuvre de l'intervention et les progrès vers l'atteinte de l'outcome visé.

Par ailleurs, les autorités communales de la Commune rurale de Manéah ont été démisées de leurs fonctions ce qui impacte la mise en œuvre du marché relatif à l'appui à ladite collectivité sur le processus de mobilisation et de gestion des recettes communales.

3.1.2 Contexte de gestion

La mise en œuvre de l'intervention est organisée en régie par Enabel : redevabilité financière de Enabel qui applique ses instruments, ses procédures et modes de contractualisation conformément au cadre législatif et réglementaire belge.

Les décisions clés concernant les marchés publics, les conventions de subsides, les accords de coopération (opportunité, montant estimé, termes de référence, composition des comités d'évaluation des offres) sont concertées et prises conjointement avec les partenaires impliqués dans le pilotage opérationnel.

3.1.2.1 Modalités de partenariat

En plus des sept (7) conventions de subside opérationnelles en 2022, plusieurs partenariats ont été établis dans le cadre de l'atteinte de l'objectif global de l'Intervention.

Un accord signé :

Accord de partenariat entre l'Intervention Entrepreneuriat Féminin et la commune de Manéah dans le cadre de la mise en place d'une infrastructure de stockage et de vente de la pomme de terre et autres produits agricoles au PK36. Pour l'opérationnalisation durable de cette infrastructure en cours de construction, l'Intervention a jugé opportun la formalisation d'un partenariat qui régira la réalisation et la mise à disposition de l'infrastructure à la commune. Cette infrastructure pourrait réduire le taux de perte de la pomme de terre pour le maillon commercialisation, par ricochet, accroître le revenu des femmes commerçantes.

Quatre (4) marchés attribués et mis en œuvre en 2022 :

1. Etude APS/APD et spécifications techniques pour la construction d'une plateforme de conservation et de vente de la pomme de terre et d'autres produits agricoles au PK36 dans la Commune Rurale de Manéah Préfecture de Coyah réalisée par le Bureau West Ingénierie. Cette étude a permis de déterminer le cadre des travaux de construction du socle de la plateforme.
2. Développement d'un modèle d'exploitation de la plateforme de conditionnement et d'entreposage de pomme de terre à la périphérie de Conakry au profit des femmes commerçantes actives dans la filière. Ce marché a permis de définir : un modèle de gouvernance de la plateforme, un mode et cycle de conservation et le coût de stockage en lien avec le « willingness to pay » des utilisatrices. Ce dispositif et l'accord de partenariat faciliteront la coordination et la gestion des parties prenantes.

3. Le co-développement et co-financement avec HQ d'une boîte à outils sur le développement de l'entrepreneuriat féminin en direction des structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat innovant (SAEI). Cette boîte à outils permettra aux SAEI de faire une bonne analyse des besoins spécifiques des femmes entrepreneures et d'offrir un accompagnement adapté. Elle permettra également aux femmes d'entreprendre et de bénéficier de la valeur ajoutée qu'elles créent.
4. Mobilisation des enquêteurs pour l'identification des besoins en solutions digitales au près des MPME agricoles en synergie avec EA. L'identification de ces besoins a permis de renforcer les compétences de quelques entrepreneur.e.s sur l'utilisation des réseaux sociaux pour la visibilité de leurs entreprises.

Cinq (5) marchés en cours d'exécution :

1. Appui à l'initiative APIP Mobile (en synergie avec EU) : Achat d'un camion équipé qui sera mis à la disposition de l'APIP afin de faciliter l'enregistrement et l'appui aux entreprises évoluant en milieu rural et urbain particulièrement les femmes et les jeunes qui éprouvent des difficultés à se déplacer.
2. Marché de travaux d'infrastructures de stockage réfrigéré/solaire (synergie avec EA) : Achat et installation d'une chambre froide d'une capacité de 300m³ au PK36 dans la Commune rurale de Manéah- Préfecture de Coyah
3. Construction d'infrastructures annexes (socle et espace de vente) de la chambre froide.

Parmi les marchés en cours d'exécution, deux (2) accusent du retard, il s'agit de:

Un (1) sur le renforcement de capacités de la mairie de Manéah sur la mobilisation et la gestion des recettes et un autre sur l'achat et installation d'équipements pour le démarrage des activités des lauréat(es) des concours Entrepreneuriat féminin et Grand Concours jeunes entrepreneurs.

3.1.2.2 Modalités opérationnelles

Les missions conjointes de suivi semestriels des bénéficiaires contractants ont connu une particularité cette année. Il s'agit de l'implication des services techniques de l'état représentants les Ministères de tutelle à la base. Ces visites sont couronnées par des réunions d'échanges autour des constats ainsi que sur le niveau d'avancement de chaque convention de subside. Ces rencontres considérées comme des comités techniques (dispositif de pilotage du programme) permettent la remontée des recommandations et informations utiles au comité de pilotage afin de faciliter les prises de décisions. Elles ont connu également la participation d'autres parties prenantes telles que les faitières, les IMF et l'APIP.

Deux comités de pilotage du programme Entreprena ont eu lieu courant 2022 à Conakry et à Kindia. Ces espaces d'échanges ont été précédés par des visites de terrain auprès des bénéficiaires pour connaître le niveau d'exécution ainsi que les changements induits par les interventions. A l'issus de ces rencontres, les recommandations ci-dessous ont été formulées :

- Poursuivre les synergies entre les interventions du programme ENTREPRENA et avec les autres interventions qui soutiennent les entrepreneur.e.s en Guinée sur tous les aspects d'importance : prise en compte du changement climatique, formation professionnelle, emploi, appui aux entreprises, accès au financement etc.
- Partager les documents en cours de conception avec les Ministères techniques de sorte qu'ils puissent assurer le portage institutionnel et politique adéquat ;
- Encourager les Ministères techniques partenaires à partager les informations entre le niveau déconcentré et le niveau central afin d'assurer une meilleure appropriation des uns et des autres et un bon alignement de toutes les parties prenantes, tant au niveau stratégique et politique qu'au niveau opérationnel ;

- Par rapport à l’outil finance inclusive, approfondir la réflexion sur la sécurisation des fonds mobilisés et examiner les possibilités de mise en relation avec des institutions financières adaptées comme prévu dans la convention ;
- Promouvoir le contenu local pour mieux accompagner et soutenir les entrepreneur.e.s
- Accompagner le processus de structuration des transformateurs avec des modalités adaptées.

3.2 Performance de l’outcome



3.2.1 Progrès des indicateurs

Outcome : Une meilleure valorisation et une compétitivité accrue des activités économiques des femmes entrepreneures sur l’axe Conakry-Kindia-Mamou sont stimulées de manière inclusive et durable					
Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
GIN18003 - Nombre d’Entreprises appuyées/accompagnées pendant la durée de l’Intervention, désagrégé par filière/cluster	1386	1890	2938	3105	3678
GIN18003 - Taux de survie (enregistré plus d’un an) des nouvelles entreprises formalisées pendant la durée de l’intervention (%)	0	0	89%	56	75

L’année 2022 a connu la mise à l’échelle de toutes les conventions de subside. **2938** entrepreneures sur **3105** prévues soit un taux de réalisation de **95%** ont été accompagnées/appuyées dans le cadre de l’accroissement de leurs revenus.

Les 2938 entreprises appuyées/accompagnées sont réparties par filière/cluster comme suit : Pomme de terre : 1400 ; Ananas, mangue et fruits de cueillette : 468 ; 585 membres des GFEC qui exercent le maraîchage et la saponification ; clusters : Hospitalité, Tourisme, alimentaire, agrobusiness : 80 ; Digital-Evènementiel-Marketing : 15 ; Hospitalité et services, métiers : 357 ; Villes Durables : 33.

Le taux de survie des nouvelles entreprises formalisées est de **89%**.

3.2.2 Analyse des progrès réalisés

Les appuis entamés en 2021 dans le domaine :

- Du renforcement technique, économique et managérial des entrepreneures actives et aspirantes dans les filières mangue, ananas, pomme de terre et fruits de cueillette ;
- De structuration, formalisation, accès au marché, accès à l'innovation et au financement auprès des MPME des clusters hospitalité & tourisme, digital, gestion des déchets (économie circulaire),
- De l'initiation à l'entrepreneuriat et à la structuration auprès des apprenantes des CAEF évoluant dans la teinture, la mode, le design, la coiffure, l'agroalimentaire et la couture ainsi que,
- Des appuis à l'accès au financement (finance inclusive et subvention adossée au crédit) et
- À l'amélioration du climat des affaires se sont poursuivis cette année et ont produit des changements considérables et parfois inattendus auprès des bénéficiaires notamment :

PRINCIPAUX CHANGEMENTS OBSERVÉS EN 2022

- ✚ Mobilisation de ressources internes par les femmes et autofinancement par les capitaux propres (finance inclusive) ;
- ✚ Structuration formelle des entreprises, coopératives ;
- ✚ Prise en compte des questions de droits des femmes dans les débats, les décisions politiques, dans les familles...
- ✚ Développement de la confiance mutuelle et la volonté de travailler ensemble (mutualisation, travail en grappes) ...
- ✚ Amélioration des revenus, de la visibilité, du réseau externe des femmes ;
- ✚ Émergence d'entrepreneures à fort potentiel de croissance dans les grappes agro-alimentaire et mode/design ;
- ✚ Émergence de GFEC spontanés ;
- ✚ Émergence de maris modèles ;
- ✚ Émergence d'un réseau de journalistes investis sur les questions d'accès des femmes à leurs droits ;
- ✚ Travail sur le pluralisme juridique de droits ;
- ✚ Création d'un réseau de transformateurs des produits agricoles

- La mobilisation de ressources internes par les femmes et autofinancement par des capitaux propres (finance inclusive);
- La structuration formelle des entreprises, coopératives;
- La prise en compte des questions de femmes dans les débats, les décisions politiques, dans les familles...
- Le développement de la confiance mutuelle et la volonté de travailler ensemble (mutualisation, travail en grappes) ...
- L'amélioration des revenus, de la visibilité, du réseau externe des femmes;
- L'émergence d'entrepreneures à fort potentiel de croissance dans les grappes agro-alimentaire et mode/design;
- L'émergence de GFEC spontanés;
- L'émergence de maris modèles ;
- L'émergence d'un réseau de journalistes investis sur les questions d'accès des femmes à leurs droits;
- Le travail sur le pluralisme juridique de droits ;
- La création d'un réseau de transformateurs des produits agricoles ;
- La contribution des personnes ressources pour un partage d'expériences avec les entrepreneures.

Les détails par rapport aux chantiers énumérés ci-dessus sont :

- Pour rendre **l'environnement d'affaires plus propice répondant aux besoins et aspirations spécifiques des femmes entrepreneures et favorisant l'égalité de droits et de chances**, l'ONG CADES a poursuivi les actions qu'elle a entamé en 2021. Il s'agit entre autres du développement des outils et méthodes de sensibilisation adaptées et le renforcement des compétences des acteurs locaux (OSC féminines, acteurs étatiques, leaders religieux et coutumiers, médias locaux et nationaux) dans la prise en charge de la problématique de l'empowerment des femmes et filles. A date, ces acteurs renforcés réalisent des sensibilisations avec des outils et méthodes adaptés ; les médias animent des émissions interactives sur la problématique d'accès des femmes à leurs droits ; les leaders religieux prêchent dans les mosquées, etc. Ces actions commencent à produire des changements tels que :

- L'engagement & leadership des acteurs locaux dans la prise en charge de la problématique (sensibilisation/éducation communautaire via des causeries éducatives)
- L'aptitude des services techniques centraux et déconcentrés de l'État à vulgariser ces outils (nouvelles cibles et zones) et prédisposer à accompagner le projet de réforme du cadre légal en matière d'autonomisation économique des femmes.
- Le leadership territorial acquis des OSC féminines dans la coordination d'actions de défenses de droits et intérêts des femmes.

Dans le domaine de la **structuration et la formalisation de micro-entreprises compétitives, innovantes et durables** gérées par des femmes et évoluant dans les clusters hospitalité & tourisme, digital, gestion des déchets (économie circulaire), l'ONG Lady Agri met en œuvre le programme Pépites en collaboration avec l'APIP. Ce programme est structuré en 3 cycles :

- Cycle 1 : sensibilisation de 180 entrepreneures sur la structuration et la formalisation
- Cycle 2 : structuration de 100 MPME (Comptabilité et logistique, management de qualité, propriété intellectuelle, marketing digital-création de contenu etc....)
- Cycle 3 : Appuis sur mesures de 30 championnes

Ces appuis déployés pendant ces deux-premier cycles ont permis entre autres le développement de la confiance mutuelle et la volonté de travailler ensemble (mutualisation et travail en grappes) ; l'amélioration des revenus, de la gestion clientèle, de la visibilité, du développement de réseau externe des femmes ; l'émergence d'entrepreneures à fort potentiel de croissance dans les grappes agro-alimentaire et mode/design ;

Pour **l'amélioration des performances techniques, économiques et managériales des femmes évoluant dans les filières agricoles**, à travers des animations et séances de coaching des ONG Trias pour la Basse Guinée (filières ananas, mangue et fruits de cueillettes) et Eucord en Moyenne Guinée (filière pomme de terre), 1868 femmes entrepreneures ont été outillées sur les techniques de production/transformation /commercialisation, la création et gestion d'une entreprise y compris la tenue des outils de gestion, l'alphabétisation fonctionnelle, la facilitation des relations d'affaires etc.. Ces opérateurs ont contribué également à l'appui à l'élaboration des plans d'affaires destinées à la subvention adossée au crédit auprès de l'ONG GRET qui met en œuvre SubEntAgri.

L'amélioration de l'esprit entrepreneurial des bénéficiaires, des rendements pour la filière pomme de terre et d'une manière générale de l'accroissement des volumes de vente, l'augmentation du chiffre d'affaire (ainsi que le revenu), l'adoption des bonnes pratiques agricoles, les normes d'hygiène qualité des produits transformés, le maintien de l'emploi des promotrices et la création des nouveaux, l'intégration de la dimension genre au niveau de la FEPAF-BG, la confiance mutuelle et l'engagement des entrepreneurs à mutualiser les efforts à travers l'émergence du réseau des transformateurs (hommes et femmes) afin de faire face à certains marchés de la sous-région sont entre autres quelques changements observés auprès de ces bénéficiaires dans les filières agricoles.

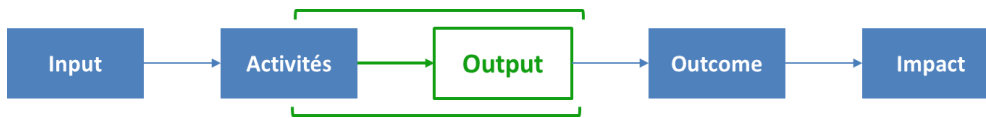
Quant aux **filières issues des clusters hospitalités & tourisms au sein des CAEF**, Care International a entamé le processus de déploiement des appuis auprès de 318 filles évoluant dans les filières couture, coiffure, teinture, perlage et art culinaire. Les appuis ont porté sur : la sensibilisation sur la culture entrepreneuriale, l'importance des groupements à caractère économique, la gestion des revenus, le leadership et l'estime de soi. Les changements ci-après ont été observés auprès de ces bénéficiaires: l'émergence de la culture entrepreneuriale, l'engagement des bénéficiaires à mutualiser leurs efforts qui s'est concrétisé par la mise en place de 30 coopératives, l'émergence de quelques filles leaders au sein des coopératives, un début d'amélioration du chiffre d'affaire de quelques bénéficiaires qui ont commencé à produire et l'engagement de certains acteurs (Ecobank) à soutenir l'entreprenariat féminin des personnes vulnérables.

Pour la facilitation d'accès au financement, deux outils financiers ont été utilisés. Pour les femmes dont les entreprises sont déjà structurées, une subvention adossée au crédit a été mise en place pour faciliter l'acquisition d'équipements de production et de transformation pour des entrepreneures agricoles. Pour les femmes qui sont plus éloignées des circuits formels, un outil de finance inclusive propose la mise en place et l'accompagnement de groupements féminins d'épargne et de crédit (GFEC) dans les régions de Kindia et de Mamou. Parallèlement 4 coopératives accompagnées dans le cadre du projet ESPOIR ont bénéficié d'un don de 2000 Euro de la part d'Ecobank. Au total 1401 femmes/filles ont obtenu un financement qui s'élève à 264 952 Euro. Ces montants les ont permis d'investir/ refinancer leurs activités économiques et de couvrir certaines dépenses familiales.

En ce qui concerne le digital, l'année 2022 fut marquée par la conception et le déploiement d'une application dans le cadre de l'alphabétisation en français, l'orientation des promoteurs des MPME agricoles sur l'amélioration de l'utilisation des outils existants ainsi que l'usage de ces outils par la majorité des entrepreneures du programme Pépites.

La plateforme digitale développée en 2021 pour servir à la sélection des bénéficiaires du Programme PEPITES et à l'enregistrement et le suivi de toutes les entreprises formalisées au niveau de la Direction d'Appui aux Entreprises (DAE) de l'APIP a continué de fonctionner.

3.3 Performance de l'output 1



3.3.1 Progrès des indicateurs

Output 1 : L'ensemble des communautés et parties prenantes impliquées dans le développement entrepreneurial est sensibilisé sur l'importance de l'empowerment des femmes et filles					
Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
GIN18003 - % d'acteurs & parties prenantes de l'écosystème entrepreneurial féminin sensibilisés qui démontrent un réel engagement pour une égalité genre de droits et chances (CADES)	0	0	79	70	80
GIN18003 - % de femmes/filles actives qui dispose d'un pouvoir d'action économique (CADES)	0	0	45	0	80

Pour le premier indicateur, % d'acteurs & parties prenantes de l'écosystème entrepreneurial féminin sensibilisés qui démontrent un réel engagement pour une égalité genre de droits et chances : 79% des acteurs & parties prenantes de l'écosystème entrepreneurial féminin sensibilisés démontrent un réel engagement par l'adoption et/ou mise en œuvre de mesures d'égalité genre de droits et chances.

Quant au deuxième indicateur, % de femmes/filles actives dispose d'un pouvoir d'action économique, en tenant compte des statistiques de l'enquête réalisée dans la recherche action sur le pluralisme juridique genre en Guinée en lien avec les 5 Droits Entrepreneuriaux Féminins participativement identifiés sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou, 45% des personnes enquêtées sont favorables à l'accès des femmes à ces droits et à la création de conditions propices à l'égalité genre de droits dans l'environnement des affaires.

3.3.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités ²	État d'avancement Les activités sont :
-----------------------------------------------------------------	-------------------------------------------

	En avance	Dans les délais	Retardées ³	En sérieux retard ⁴
1.A0101 Sensibilisation des communautés et autres parties prenantes (contraintes, opportunités)		X		
1.A010101 Organisation de sessions de sensibilisation, débats, réflexions, formation (des formateurs), conception outils (langue locale, digitalisés), communication vers le grand public		X		
3.A0103 Renforcement des capacités des organisations/associations de femmes (organisation, dialogue/négociation, services, mise en relation/réseau)		X		

3.3.3 Analyse des progrès réalisés

L'ONG CADES Guinée mobilisée pour la mise en œuvre du projet « Amélioration participative des conditions d'égalité de droits et d'autonomisation économique des femmes/filles » (APaCED-AEF) sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou, met en œuvre des activités de sensibilisation et de plaidoyer de l'écosystème socio-familiale et entrepreneurial en vue d'une amélioration des conditions d'entreprendre des femmes entrepreneures ciblées par l'intervention dans la zone du projet. Ces activités concourent à l'atteinte des résultats 1 et 5 de l'intervention.

Dans le cadre de l'organisation de sessions de sensibilisation, débats, réflexions, formation (des formateurs), conception outils (langue locale, digitalisés), communication vers le grand public, elle a renforcé les compétences de 350 acteurs locaux (OSC féminines, acteurs étatiques, médias locaux et nationaux) dans la prise en charge de la problématique de droits des femmes. Elle a également produit et mis à la disposition des acteurs des supports de sensibilisation (boîtes à images en français, arabe, soussou, pular et maninka) et des jeux d'affiches imagées en français et en arabe sur les cinq (5) droits entrepreneuriaux des femmes.



³ Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

⁴ Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

Les 10 OSC féminines renforcées dans la mobilisation et conduite méthodologique des débats citoyens sur l'accès des femmes à leurs droits ont animé 174 sessions dans les 10 cadres formels et présentiels de concertation/délibération avec la participation de 5176 acteurs de l'écosystème socio-familial (autorités traditionnelles et locales, leaders religieux, mari-modèles, communicateurs traditionnels, femmes leaders) et 208 sessions dans 40 cadres mobiles avec la participation de 3 662 acteurs de l'écosystème entrepreneurial (entités économiques au niveau local). Parallèlement, des concertation/délibération en ligne ont été réalisées à travers la plateforme Forum APaCED (web forum) en ligne et l'application Android au niveau national avec 2 393 participations aux débats.

Les médias publics et privés (Radios Nationales et Communautaires, Télévisions et Presse en ligne) renforcés sur la prise en charge médiatique de la problématique d'accès des femmes à leurs droits ont mis en place un réseau professionnel-média appelé : « Réseau des Journalistes pour l'Accès des Femmes à leurs Droits (ReJAFed) » qui anime actuellement des émissions interactives sur la problématique.

Des fora d'adoption des agendas délibératifs sur les 5 droits entrepreneuriaux ont été tenus dans les 10 territoires.

L'étude sur le pluralisme juridique genre (tension entre Droit légal, droit coutumier & droit religieux) en Guinée autour des 5 droits entrepreneuriaux féminins est en cours. Les résultats de cette étude permettront de produire un document de projet de réforme intégrative des textes législatifs et politiques sectorielles à soumettre comme support de plaidoyer/lobbying pour le renforcement du cadre juridique de droits genre et autonomisation économique des femmes en Guinée.

Il est prévu la rédaction du document final du projet du cadre juridique & institutionnel au début de l'année 2023.

Suite aux actions de sensibilisation des communautés et autres parties prenantes et de renforcement des capacités des organisations/associations de femmes et autres acteurs, nous pouvons noter des changements significatifs tels que : (i) la libération de la parole communautaire sur la question sensible de droits de femmes (débat participatif pluri-acteurs/porteurs d'obstacles & de solutions), (ii) le début de déconstruction du fondement des pesanteurs socioculturelles (éclairage sur le droit religieux-femme, droit coutumier-femme), (iii) l'aptitude des services techniques centraux et déconcentrés de l'État à vulgariser (nouvelles cibles et zones) / prédisposés à accompagner le projet de réforme juridique et institutionnel.

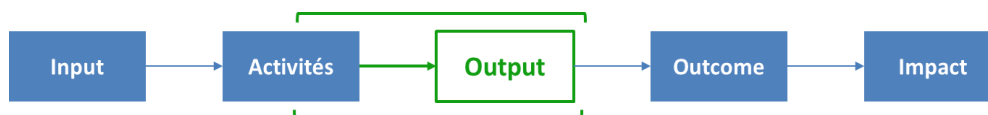
Photo 2 : Réseau des Journalistes pour l'Accès des Femmes à leurs Droits (ReJAFed)

PRINCIPAUX CHANGEMENTS OBTENUS R1

- ✚ *Libération de la parole communautaire sur la question sensible de droits de femmes (débat participatif pluri-acteurs/porteurs d'obstacles & de solutions)*
- ✚ *Début de déconstruction du fondement des pesanteurs socioculturelles (éclairage sur le droit religieux-femme, droit coutumier-femme)*
- ✚ *Aptitude des services techniques centraux et déconcentrés de l'État à vulgariser (nouvelles cibles et zones) / prédisposés à accompagner le projet de réforme juridique et institutionnel.*



3.4 Performance de l'output 2



3.4.1 Progrès des indicateurs

Output 2 : Les femmes et les filles disposent des compétences technico-économiques et professionnelles qui sont en adéquation avec les besoins du marché et qui favorisent l'innovation et l'auto-emploi					
Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
GIN18003 - Augmentation du volume total de produits commercialisés, désagrégé par filière (%)	0	35	20.75 Pomme de terre : 60 Clusters hospitalité & tourisme : 7 Ananas & mangue : 16	5	35
GIN18003 - Nouvelles entreprises créées par des femmes pendant la durée de l'intervention, désagrégé par filière/Cluster (Aspirantes EF)	0	95	156 Pomme de terre: 42 Clusters hospitalité & tourisme : 30 Ananas & mangue : 54	100	355
GIN18003 Augmentation du chiffre d'affaires, désagrégé par filière (%)	0	82	54 Pomme de terre : 60 Clusters hospitalité & tourisme : 96 Ananas & mangue : 6	5	30

Les appuis déployés courant 2022 ont permis aux entreprises bénéficiaires d'accroître leurs capacités de production et de commercialisation et d'élargir leurs répertoires de clients. Ceci a eu une incidence positive de 54% sur le chiffre d'affaires. Egalement, 156 entreprises formelles sur cent (100) prévues soit un taux de réalisation de 156% ont été créées pendant cette période. Cette création fait cas des entreprises informelles existantes qui ont été appuyées par les opérateurs pour la formalisation et celles nouvellement créées (aspirantes) suite aux appuis.

3.4.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des <u>principales</u> activités ⁵	État d'avancement Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées ⁶	En sérieux retard ⁷
1.A0202 Renforcer l'accès de femmes et filles à l'éducation/formation (technico-économique, professionnelle)		X		
- Alphabétisation fonctionnelle orientée sur l'entrepreneuriat		X		
- Formations techniques et professionnelles (courte durée)		X		
- Formation sur la gestion de base d'une entreprise		X		
3.A0204 Renforcer/adapter l'offre de services de la part des incubateurs d'entreprises, d'autres structures spécialisées, OP de femmes		X		

3.4.3 Analyse des progrès réalisés

Ce résultat concerne l'ensemble des appuis non financiers qui sont déployés en faveur des bénéficiaires (MPME féminines actives et aspirantes).

Ces appuis ont été déployés à travers quatre (4) conventions de subside mises en œuvre par Trias (filiales ananas, mangue et fruits de cueillette), EUCORD (filiale pomme de terre), Lady Agri (clusters Hospitalité& Tourisme, digital et valorisation des déchets) et CARE International (couture, coiffure, teinture, perlage, art culinaire).

Pour **la filière pomme de terre**, EUCORD qui met en œuvre le Projet Entrepreneuriat Féminin Pomme de terre (PEP FEM) a renforcé les compétences de celles évoluant sur la production et la commercialisation.

Photo 3 : Application des bonnes pratiques culturelles (écartement) de la pomme de terre



Les appuis de cet opérateur ont porté sur des orientations ciblées pour 1400 femmes sur : la création et la gestion d'une entreprise, les techniques de commercialisation, la mise en place et l'utilisation des outils de gestion, la facilitation des relations d'affaires, les bonnes pratiques de production de la pomme de terre (voir photo 3), l'éducation financière, l'appui à l'élaboration des plans d'affaires, le marketing digital et packaging, l'hygiène

qualité, les techniques de stockage.

⁶ Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

⁷ Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

Egalement, deux accords de partenariat ont été établis dans le cadre de l’alphabétisation fonctionnelle des femmes dans cette filière. Un avec l’ONG Guinéenne “Maison mère” pour former 200 Femmes dans 7 centres d’alphabétisation et un autre avec la FPF. Ce dernier vise au-delà des séances prévues pendant le projet d’inclure l’alphabétisation parmi les services offerts par les OPA à la base aux membres. Les femmes entrepreneures ayant bénéficié de cet appui savent lire et écrire dans leur langue locale (poullar), manipuler leur téléphone pour des appels et transaction mobile money et tenir les outils de gestion dans le cadre de leurs activités économiques.

Les bénéficiaires de ce paquet d’accompagnement font actuellement la planification/prévision des campagnes de production et de commercialisation, l’enregistrement des dépenses et des recettes qui a contribué à la maîtrise des coûts de production qui étaient parfois ignorés par certaines. D’une manière générale, cette action a permis d’accroître les revenus des femmes dans cette filière de 58%.

CHANGEMENTS OBTENUS FILIERE POMME DE TERRE

- ✚ *Maîtrise de la planification/prévision des campagnes de production et de commercialisation*
- ✚ *Tenue régulière des outils de gestion et maîtrise des coûts de production*
- ✚ *Accroissement des revenus de 58%*
- ✚ *Emergence d’un noyau de productrices modèles dont 6 productrices semencières*

Quant aux **filières ananas, mangues et fruits de cueillettes**, 468 entrepreneures actives et



celles qui étaient autre fois aspirantes sont appuyées par l’ONG Trias dans le cadre du sous-projet “ Promotion de l’Entreprenariat Féminin dans les Filières Agricoles dénommé PEFFA en Basse Guinée”. A l’image du précédent, l’objectif visé est d’améliorer les performances techniques, économiques et managériales des entrepreneures. Des appuis ciblés sur : les techniques de

transformation agro-alimentaire, les normes d’hygiène, la mise en relation avec des fournisseurs d’emballage, la mise en place des outils de gestion, l’éducation financière, l’alphabétisation en langue française, la facilitation des relations d’affaire, le mentorat des aspirantes par les actives ont permis aux bénéficiaires d’améliorer la qualité des produits, leurs présentations, d’acquérir des nouveaux marchés par ricochet accroître le volume de produits commercialisés de 16% et leurs revenus de 15% et contribuer au maintien de l’emploi des promotrices et la création des nouveaux. Certaines de ces femmes au-delà de leurs activités de productions /transformation ont introduit au sein de leurs entreprises le volet formation en agroalimentaire. Trois (3) sur les quinze (15) qui ont bénéficié de ces formations ont commencé à mettre leurs produits sur le marché.

CHANGEMENTS OBTENUS FILIERES ANANAS, MANGUE&FRUITS DE CUEILLETTE

- ✚ *Amélioration de la qualité des produits*
- ✚ *Accroissement des revenus de 15%*
- ✚ *Tenue régulière des outils de gestion*

Témoignage de la fondatrice de l’entreprise “les Saveurs chez YAMA”

Je suis Mariama Oury SALL, diplômée en banque et assurance depuis 2016, mariée et mère de deux filles.



Après mes études j'ai fait un stage qui s'est soldé par un emploi dans une structure de la place mais qui ne permettait pas de satisfaire mes besoins.

C'est ainsi qu'en juillet 2021 avec un appui financier de 50 000 GNF de la part de ma sœur, j'ai commencé à faire les boissons de gingembre et bissap. L'enfant au dos, je vendais de porte à porte.

A la même année, j'ai intégré le projet PEFFA lors d'une visite d'échange à la direction nationale des MPME que ce projet a organisé à l'endroit de ses bénéficiaires. Avec ce projet, j'ai pu améliorer mes compétences sur les techniques de transformation agroalimentaire, les normes d'hygiène, les techniques de commercialisation, la création, la gestion d'une entreprise et autres.

Au compte de ce projet, j'ai participé à l'événement "Talent des femmes" organisé par Enabel. Cet événement a été un des éléments déclencheurs du développement de mon entreprise. J'en ai profité pour rendre visibles mes produits, prendre contact avec des structures événementielles pour des partenariats et en même temps faire le réseautage avec d'autres entrepreneures.

Mes produits sont beaucoup sollicités dans les cérémonies et autres événements.

Avec une autre entreprise évoluant dans la restauration appuyée par l'IEF, nous identifions ensemble des marchés (cérémonies et événements scientifiques). Cette entreprise fait la restauration et les saveurs chez yama s'occupe des jus.

Actuellement, l'entreprise est formalisée, fait le mentorat pour 2 aspirantes du projet PEFFA et a :

- ✚ Formé 15 femmes aspirantes à l'entrepreneuriat dont 3 qui produisent déjà;
- ✚ Etabli 3 accords de partenariat pour la livraison des jus et boissons;
- ✚ Un chiffre d'affaire annuel de 63 000 000 GNF et
- ✚ 5 employés



PEFFA m'a appuyé dans l'élaboration du plan d'affaire qui sera soumis à SubEntAgri pour l'acquisition des équipements de transformation. Une fois ces équipements acquis, je pourrais augmenter ma capacité de production.

Merci à Enabel d'avoir mis Trias Guinée et CADES à nos côtés pour nous accompagner

L'ONG Care Internationale met en œuvre le **projet Espoir** pour l'appui à l'initiation en entrepreneuriat et la structuration de 318 filles /femmes issues des CAEF de Mamou, Kaloum et Cameroun dans les filières couture, teinture, perlage, art culinaire et coiffure.

A côté de la formation technique offerte par les CAEF à ces filles en fin d'apprentissage, des sensibilisations sur l'auto emploi via la création d'une entreprise, le leadership, des animations sur l'inclusion financière, l'appui à la formalisation en coopérative ont permis aux bénéficiaires d'acquérir des connaissances sur la création et la gestion d'une entreprise, la gouvernance organisationnelle. Ces bénéficiaires ont été certifiées par les CAEF sur la formation technique en lien avec chaque filière en fin 2022 et mises en coopératives avec l'appui du projet. Le processus de démarrage du fonctionnement de ces coopératives est en cours (la finalisation de la formalisation, l'identification des sites d'installation et le processus d'acquisition des kits de démarrage).

A travers un partenariat entre Care et Ecobank, quatre coopératives ont bénéficié d'une formation sur l'inclusion financière et ont obtenu chacune une subvention de cinq cent trente-huit (538) euro. Les outils du parcours d'accompagnement élaboré dans le cadre de ce projet seront mis à la disposition de la DGCAEF pour l'encrege de la culture entrepreneuriale au sein de ladite institution. Les effets de ce projet seront mieux évalués en fin 2023.



Pour le **programme Pépites** mis en œuvre par Lady Agri, dont l'objectif est la sensibilisation et la structuration de 150 micro-entreprises féminines, parmi lesquelles 30 seront sélectionnées selon leur potentiel de croissance et d'innovation pour bénéficier des appuis sur mesure.

Pendant le 1er cycle, 180 entrepreneures sélectionnées ont bénéficié des sessions de sensibilisation et de formation sur l'intérêt de se structurer et de se formaliser ce qui fut couronné par une évaluation et sélection de 100 pépites qui ont bénéficié pendant le 2ème cycle, d'un accompagnement dans la structuration formelle (Comptabilité et logistique, management de qualité, propriété intellectuelle, marketing digital-crédation de contenu etc..) de leurs micro-

entreprises avec l'appui d'un pool d'experts spécialisés de l'écosystème entrepreneurial Guinéen et Belge. A la fin de ce 2^{ème} cycle, une évaluation sera également faite pour sélectionner 30 pépites championnes qui bénéficieront d'un accompagnement sur mesure pendant le cycle 3 qui démarrera en début 2023.

Comme changements obtenus suite à cet appui, on peut citer :

- La collaboration / Solidarité / Réseau : Pépites est devenu une vraie identité de marque. Les grappes ont eu un impact très important sur les entreprises individuelles des pépites. Elles s'encouragent, se conseillent et se font avancer en collaborant.
- Structuration / Formalisation : Toutes les pépites ont maintenant compris l'importance de la formalisation. Elles ont aussi pu commencer à structurer leurs entreprises, notamment au niveau des procédures internes de fonctionnement. La formation en comptabilité par exemple les a beaucoup aidé car la majorité ne faisaient pas de différence entre leur argent personnel et l'argent de l'entreprise. Aujourd'hui elles tiennent pour la plupart une comptabilité simplifiée d'entrées et de sorties. Grâce à leur meilleure comptabilité, les pépites ont aussi pu commencer à épargner et à planifier leurs investissements. Plusieurs d'entre elles ont pu investir dans de nouveaux équipements.

**CHANGEMENTS OBTENUS
PROGRAMME PEPITES**

- ✚ *Emergence des grappes*
- ✚ *Implication des personnes ressources*
- ✚ *Croissance du chiffre d'affaires : + 83% (322,6 millions GNF en 2021 à 591.1 millions GNF en 2022)*
- ✚ *Croissance de la clientèle : +105% (149 clients en 2021 à 306 clients en 2022)*
- ✚ *Croissance des employés : +60% (4,8 employés en 2021 à 7,37 employés en 2022)*
- ✚ *Croissance des quantités produites : +165%*



- Visibilité : Les pépites ont aussi gagné beaucoup de visibilité, de nouveaux partenariats et marchés grâce aux foires et autres événements auxquels elles ont participé. La formation sur le business plan simplifié leur a permis de mieux pitcher pour formaliser des partenariats et bénéficier des subventions.

- Taux de croissance moyen entreprise des pépites

- Croissance du chiffre d'affaires : + 83% (322,6 millions GNF en 2021 à 591.1 millions GNF en 2022)
- Croissance de la clientèle : +105% (149 clients en 2021 à 306 clients en 2022)
- Croissance des employés : +60% (4,8 employés en 2021 à 7,37 employés en 2022)
- Croissance des quantités produites : +165%

Témoignage d'une pépite à l'occasion de la célébration de l'an 1 du programme Pépites

Entreprise Keshha Crafts

1an

ça se fête

24 Novembre

Pepite un jour!
pepites pour toujours !





1an déjà !

- 1an d'encadrement,
- 1an de structuration,
- 1an de gains d'opportunités,
- 1an de partage,
- 1an que je suis entourée de la plus belle famille d'entrepreneures,
- 1an que je sais exactement où je veux aller et comment,

_____ le programme pépites

Un programme adapté, il m'a permis de mettre de l'ordre dans mes idées et de les mettre en exécution.

1 an après et je peux déjà saisir l'opportunité de figurer parmi les plus grands acteurs des industries créatives et culturelles de l'Afrique. Quel progrès 🤗 !
Je reste reconnaissante !

De façon globale, **la formalisation** a été abordée par ces quatre (4) opérateurs. Suite aux cessions d'animation conjointes avec les services de l'Etat habilités (APIP et DMR), les bénéficiaires connaissent les différentes formes juridiques, les avantages et inconvénients, les documents et montant requis. 156 entreprises sont formalisées courant 2022 dont les 30 coopératives auprès des bénéficiaires issues des CAEF qui regroupent en leur sein 318 membres.

Le marché d'achat du camion équipé qui sera mis à la disposition de l'APIP annoncé dans le rapport 2021 a été attribué à une firme internationale qui a déjà lancé la commande à l'usine. La remise de cet équipement est prévue au deuxième semestre de 2023.

3.5 Performance de l'output 3



3.5.1 Progrès des indicateurs

Output 3 : Les femmes ont un accès amélioré aux instruments et services financiers adaptés intégrant de mesures incitatives à l'entrepreneuriat féminin					
Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
GIN18003 - Nombre de femmes/filles qui ont obtenu un financement, désagrégé par filière/Cluster	0	349	1401	1000	1100
GIN18003 - Volume des financements (Montant en Euro)	0	8 469.18	264 952	530 000	610 000

- Nombre de femmes/filles qui ont obtenu un financement, désagrégé par filière/Cluster : un total de **1401 femmes/filles** a obtenu des financements. Il s'agit de : 13 femmes dans la filière pomme de terre, 11 dans la filière ananas, 1355 membres des groupements féminins d'épargne et de crédit, 1 pépète et 21 membres de 4 coopératives créées au sein des CAEF de Kaloum et Cameroun à Conakry.
- Le volume des financements (Montant en Euro) obtenus s'élève à **264 952 Euro**.

3.5.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités 8	État d'avancement			
	Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées ⁹	En sérieux retard ¹⁰
1.A0301 Développer l'éducation financière et faciliter l'accès au crédit pour les femmes		X		

⁹ Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

¹⁰ Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

- Accompagnement émergence associations d'épargne/crédit				
3.A0303 lignes spécifiques cf. initiatives féminines au sein des instruments financiers à un taux d'intérêt préférentiel/à subside direct		X		

3.5.3 Analyse des progrès réalisés

Pour la facilitation d'accès au financement, deux outils financiers ont été utilisés.

Pour la finance inclusive, les cinquante (50) groupements féminins d'épargne et de crédits (GFEC) mis en place dans les régions de Kindia et de Mamou par le consortium AID/ACPEM en 2021 ont poursuivi leurs activités d'épargne et de crédit. Ces 50 GFEC sont composés de 1355 membres dont 695 membres dans la région de Kindia et 660 dans la région de Mamou. Ils ont bénéficié du renforcement de capacités en gouvernance (élaboration du règlement intérieur, réunion d'achats de parts/d'épargne, de décaissement de prêts, les attitudes de la tenue des réunions et des élections) et en gestion (comptabilité simplifiée, développement des activités génératrices de revenus). Parmi les 50 GFEC, 7 sont des GFEC spontanés constitués à la demande des communautés (résultats inattendus).

Pour les deux cycles clôturés, les membres ont épargné un montant de 148 660 Euro sur lesquels 94 273 Euro ont été octroyés en crédit, soit un taux de conversion de l'épargne en crédit égal à 63%. Ces montants mobilisés permettent aux femmes de financer leurs activités génératrices de revenus et d'autres besoins prioritaires de leurs ménages.

Dans un esprit de durabilité de l'approche, 50 agents relais (sur 10 prévus) issus des GFEC ont été formés pour assurer la pérennisation et la démultiplication de l'approche dans leurs localités.

Pour la sécurisation de l'épargne des GFEC et le refinancement de leurs activités par les IMF, les membres ont été sensibilisés et mis en relation avec les IMF formelles de leurs localités et à date, 13/50 GFEC ont ouvert leurs comptes courants dans les agences du crédit rural de Guinée situées dans leurs localités.

En plus de cette approche de finance inclusive, l'intervention EF en synergie avec EA ont mobilisé le GRET pour la subvention d'équipement adossée au crédit pour les MPME agricoles avec une discrimination positive en faveur des femmes et des jeunes. Cette subvention a fait ses preuves en 2022. A l'entame, le manuel de procédure élaboré à cet effet (pour le bon fonctionnement de cette action) a été amendé par l'ensemble des acteurs concernés et validée lors de son tout premier comité de pilotage. Ce dispositif de financement a permis à quatorze (14) entreprises féminines dont treize (13) évoluant dans la filière pomme de terre et une dans l'ananas de bénéficier d'un montant de **40 899** Euro de subvention. Ce montant a permis aux bénéficiaires de mobiliser **51981,6** euros auprès des IMF partenaires afin d'acquérir des équipements de production.

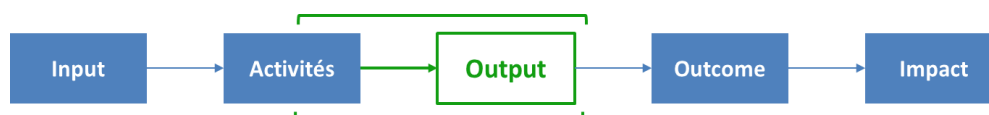
Le volume de financement de 2022 via ce dispositif s'élève à **83231,7** Euro pour ces quatorze (14) projets. Ce montant représente la subvention, les fonds levés auprès des IMF et l'apport des promotrices. Egalement, 39 128,49 Euro de subvention sont déjà accordés et les dossiers en cours de transmission aux IMF partenaires dont les crédits seront certainement accordés en 2023. Ce dispositif de facilitation d'accès au financement permettra aux entrepreneures d'accroître leur production afin de répondre au besoin de leurs clients/marché et contribuer à l'augmentation du revenu ainsi que la création d'emploi décent. Pour la filière pomme de terre, ces fonds ont déjà commencé à induire des effets via l'accroissement des superficies de production et ont contribué à la création de 8 nouveaux emplois. L'effet de cet appui sera mieux apprécié à partir de 2023. Il faut noter aussi que des discussions sont entamées avec cet opérateur afin d'élargir ce dispositif aux bénéficiaires du programme Pépites évoluant dans la grappe agroalimentaire.

Par ailleurs, 1 pépète et 4 coopératives accompagnées dans le cadre du projet ESPOIR ont bénéficié respectivement d'un fonds de 3000 Euro et d'un don de 2166 Euro.

Photo 4 : Réunion d'épargne et de crédit des GFEC à Mamou et à Kindia



3.6 Performance de l'output 4



3.6.1 Progrès des indicateurs

Output 4 : Les femmes entrepreneurs utilisent des NTIC comme catalyseur de développement et leviers d'innovation dans leurs activités économiques					
Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
GIN18003 - % d'entrepreneurs/MPME de femmes utilisant des applications digitales (par type) dans le cadre de leurs activités économiques	0	0	76,67	10	30
GIN18003 - Nombre d'innovations développées et/ou renforcées au sein des filières	0	0	2	2	2

Une innovation numérique a été développée et opérationnalisée cette année. Celle –ci vient s'ajouter aux deux autres conçues en 2021 (voir détails dans état d'avancement).

3.6.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement Les activités sont :
---------------------------------------------	-------------------------------------------

	En avance	Dans les délais	Retardées ¹¹	En sérieux retard ¹²
1.A0401 Identification et développement des outils numériques disponibles		X		
3.A0403 Stimuler l'incubation numérique (cf. nouvelles exigences du marché)		X		

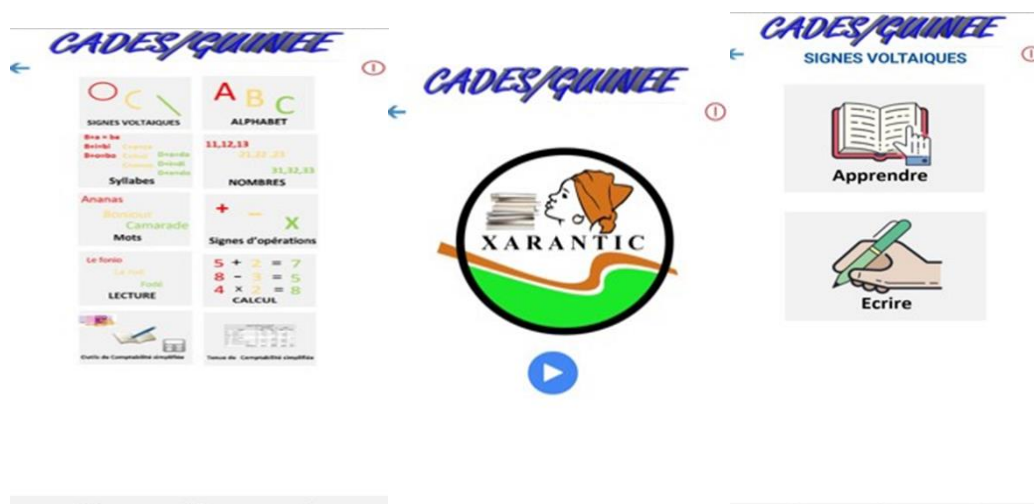
3.6.3 Analyse des progrès réalisés

Pour l'usage du digital, en plus des deux (2) plateformes développées en 2021, une autre a été développée dans le cadre de la durabilité du processus d'alphabétisation en langue française enclenché auprès des femmes peu instruites en Basse Guinée. Cette application est téléchargeable sur androïde et fonctionne en off-line/hors ligne. Avec l'appui d'un proche parent (enfants, maris,..) instruit, les femmes poursuivent l'apprentissage via cette application.

Suite à une enquête d'identification des besoins en solution digitale auprès des MPME agricoles en synergie avec EA qui a ressorti que 36, 5% des MPME utilisent les réseaux sociaux, les deux Interventions en collaboration avec Lady Agri ont mobilisé la business coach digital du programme pépites pour renforcer les compétences des entrepreneurs agricoles pour l'usage des outils existants (réseaux sociaux.) Ces femmes ont pu améliorer la qualité des contenus des pages existantes et 79 % d'entre elles ont pu réduire les frais liés à la communication envers les fournisseurs ou clients, d'obtenir la notoriété de leurs entreprises et des clients par ricochet une augmenter du chiffre d'affaires pour 53% des MPME orientées à cet effet.

Trois entrepreneures évoluant dans le domaine du digital sont appuyées dans le cadre du programme pépites. Celles-ci offrent des services digitaux notamment la presse et vente en ligne. Il faut également noter que dans le programme pépites, plus de 70% utilisent des applications digitales comme META, CANVA, CAP CUT, TIK TOK et d'autres des mini ERP pour gérer le quotidien de leur entreprise.

- **Interface de l'application développée dans le cadre de l'alphabétisation en langue française.**



¹¹ Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

¹² Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

La plateforme digitale développée en 2021 pour servir à la sélection des bénéficiaires du Programme PEPITES et à l'enregistrement et le suivi de toutes les entreprises formalisées au niveau de la Direction d'Appui aux Entreprises (DAE) de l'APIP a continué de fonctionner. Dénommée plateforme d'accompagnement des entreprises (pae.apiguinee.com), depuis sa mise en place, elle a servi à la gestion de 2 programmes, il s'agit de: (1) Programme PEPITE et (2) le Programme RFF (Rapid Financing Facilities) et à l'enregistrement de 1099 entreprises. Un transfert de compétence a été réalisé par le cabinet Global Itech à l'endroit de l'équipe technique de l'APIP pour une meilleure prise en main.

Un guide d'utilisateur a été mis à disposition et le code source également a été fourni et installé dans le serveur de l'APIP en cas de besoin d'amélioration du produit.

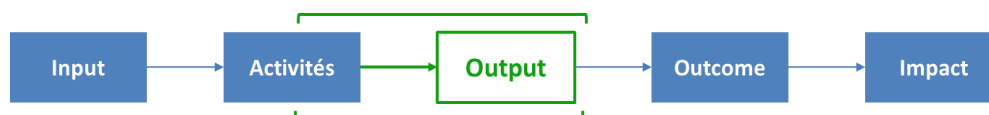
L'APIP prévoit l'utiliser également pour :

- Gérer à partir de cette plateforme le programme femme entrepreneure de l'AFD ;
- Produire des rapports hebdomadaires et mensuels sur les programmes d'accompagnement ;
- Mettre en place un module de gestion Caisse pour les promoteurs, afin de leur permettre de mieux cerner les entrées et sorties dans la comptabilité de leur entreprise ;
- Améliorer les statistiques disponibles sur la plateforme ;
- Interconnecter la plateforme avec le site de l'APIP en insérant les liens utiles des plateformes en lien avec l'accompagnement ;
- Intégrer des guides pratiques sur la plateforme afin de permettre l'accompagnement sur la construction du projet, dans l'organisation et la gouvernance, dans les démarches administratives et juridiques ;
- Intégrer également des boîtes à outils.



Dans le cadre des concertations/délibérations participatives, la plateforme Forum APaCED (web forum <https://bit.ly/3gR1Scu>) en ligne et l'application Android mise en place au niveau national a connu la participation de 2 393 personnes aux débats qui ont permis d'identifier les cinq (5) principaux droits entrepreneuriaux féminins adressés par le projet APaCED-AEF.

3.7 Performance de l'output 5



3.7.1 Progrès des indicateurs

Output 5 : L'environnement d'affaires plus propice répond aux besoins et aspirations spécifiques des femmes entrepreneuses et favorise l'égalité de droits et de chances					
Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
GIN18003 - Nombre d'infrastructures publiques structurantes réalisées	0	0	0	0	3
GIN18003 - Nombre de mécanismes participatifs communautaires fonctionnels mis en place et animés par les OSC féminines/bénéficiaires (CADES)	0	0	11	11	10
GIN18003 - Nombre de partenariats commerciaux développés entre intervenants au sein des filières	0	0	78	4	14
GIN18003 - Nombre d'initiatives des services publics pour favoriser l'autopromotion économique des femmes et filles	0	0	1	1	2

Les valeurs cibles pour cette année de rapportage ont été largement atteintes (voir détails ci-dessus).

3.7.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités 13	État d'avancement			
	Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées ¹⁴	En sérieux retard ¹⁵
1.A0501 Appuyer des investissements structurants relatifs aux intérêts féminins		X		
3.A0503 Appui au renforcement + respect du cadre légal/régulateur APaCED		X		

¹⁴ Les activités sont retardées ; des mesures correctives doivent être prises

¹⁵ Les activités ont pris un sérieux retard (plus de 6 mois). Des mesures correctives majeures sont requises.

3.7.3 Analyse des progrès réalisés

Ce résultat qui vise la création d'un *environnement d'affaires plus propice répondant aux besoins et aspirations spécifiques des femmes entrepreneures et favoriser l'égalité de droits et de chances*, est pris en compte en partie par le projet APaCED-AEF mis en œuvre par CADES Guinée qui regroupe les résultats 1 et 5 de l'intervention et les opérateurs d'appuis non financiers (Trias, Eucord, Care et Lady Agri) dans le cadre de l'établissement des liens d'affaires entre les entrepreneures et autres acteurs des différentes filières avec un accent particulier sur les clients.

En ce qui concerne les infrastructures publiques structurantes et initiatives publiques entamées en 2021, il y a eu des avancées cette année.

Appuyer des investissements structurants relatifs aux intérêts féminins :

- Pour la mise en place de l'infrastructure de stockage et de vente de la pomme de terre pour le GIE des commerçantes, les études APS et APD sont finalisées, le marché pour l'achat des chambres froides est attribué. La commande est lancée et la construction du socle pour l'espace de tri-conditionnement, de vente et montage de la chambre froide est en cours. Pour l'exploitation durable de cette infrastructure, un accord de partenariat opérationnel a été signé avec la mairie de Manéah qui est le maître d'ouvrage et un modèle d'affaires de son exploitation a été développé.
- Pour la réhabilitation et l'équipement du CAEF de Kaloum, un prestataire a été mobilisé pour la réalisation des travaux de l'infrastructure.
- Le véhicule aménagé en bureau dénommé APIP-mobil est en cours de fabrication via un marché. Cet équipement facilitera la formalisation des entreprises sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou ainsi que sur l'étendue du territoire.
- Quant aux contrats commerciaux, avec l'appui des opérateurs d'appui non financiers, les bénéficiaires ont réussi à identifier des nouveaux marchés assortis de 78 liens d'affaires dont 47 dans la filière pomme de terre et 31 pour l'ananas et les fruits de cueillettes. Il faut préciser que certains acteurs sont réticents pour la formalisation des liens d'affaires et préfèrent souvent des bons de commandes ou parfois sans aucune pièce justificative.
- Dans le cadre de la promotion des produits de nos entrepreneures/l'appui à l'identification des nouveaux débouchés via la participation à des événements commerciaux dans la sous-région Ouest Africaines, en synergie avec EA, l'Intervention a facilité la participation de trois entrepreneures à la Foire Internationale de l'Agriculture et des Ressources Animales (FIARA)



de Dakar. Cette participation a permis de rendre visible ces entreprises et d'écouler les produits transformés à hauteur de 2005 euro et d'identifier des partenariats. A travers des séances de B2B animées dans le stand Guinéen et au sein de quelques entreprises identifiées à cet effet, des intentions d'affaires se sont manifestées. Principalement le supermarché "Auchan", les plateformes Soreetul et Parcknadio ont manifesté leur volonté d'acquérir les produits de ces entrepreneures au sein de leurs espaces et ont exprimé leur exigence notamment : la disponibilité des produits/ le regroupement des produits sous une seule marque ou une structure faitière pour faciliter le partenariat, la qualité, la présentation avec un accent sur le code barre, la logistique pour le transport (en bon état), la compétitivité des prix et le mode de paiement (après-vente). La mise en place d'un réseau de transformateurs afin de pouvoir satisfaire en quantité et qualité au besoin des acheteurs Sénégalais, l'obtention de code barre par une entrepreneure sont entre autres des dispositions prises par les

entrepreneurs avec l'appui d'Enabel pour matérialiser ces intentions d'affaires. Deux de ces entrepreneures ont déjà vendu des produits pour un montant de 1856,57 euro sur le territoire Sénégalais après cette FIARA.

- L'Intervention a également soutenu la participation des pépites de la grappe mode & design au SADEN (salon des entrepreneur.e.s de Guinée) et celles évoluant uniquement dans le textile au SATEG (salon de la teinture). Ces événements ont offert l'opportunité aux pépites d'exposer leurs produits (vêtements, accessoires,), de montrer leur savoir-faire et de tisser des liens d'affaires.
- Pour permettre aux femmes d'entreprendre dans les mêmes conditions que les hommes, au-delà de leur subsistance et celle de leurs enfants et qu'elles puissent également bénéficier de la valeur ajoutée qu'elles créent, l'Intervention a cofinancé le développement d'une boîte à outils sur le développement de l'entrepreneuriat féminin en direction des structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat innovant. Pour faciliter la prise en main effective de cette boîte par les acteurs de l'écosystème, des ateliers de dissémination ont été organisés dans trois pays y compris la Guinée.
- Célébration de la Journée Internationale de droits des Femmes 8 mars 2022 avec pour thème « *L'égalité aujourd'hui pour un avenir durable* » : En collaboration avec Lady agri et les partenaires de la #TeamEurope, Enabel à travers l'Intervention Entrepreneuriat Féminin a organisé l'évènement « Talents des femmes ». Cet évènement s'est déroulé sous forme d'exposition, panel, business pitch, défilé des créatrices réunissant des PME/PMI/GIE pour mettre en lumière les femmes entrepreneures et leurs talents. Cet évènement a permis de combler quelques attentes des entrepreneures telles que :
 - La collaboration avec les autres acteurs de l'entrepreneuriat féminin
 - La visibilité de l'entreprise ou augmentation de la visibilité de l'entreprise
 - La démarcation par rapport à la concurrence
 - La découverte des autres entrepreneures et réseautage entre elles
 - La vente de produits
 - Le brainstorming sur l'innovation dans les produits : concurrence et/ou de substitution.

Appui au renforcement + respect du cadre légal/régulateur :

Dans le cadre du projet APaCED, en plus des 11 mécanismes participatifs communautaires (10 cadres présentiels et 1 plateforme en ligne) mis en place et fonctionnels, animés par les OSC féminines, il est prévu l'élaboration et l'adoption par voie législative d'un projet complémentaire de lois. Pour ce faire, une étude sur le pluralisme juridique genre en Guinée (Droit légal, Droit coutumier et Droit religieux genre) est en cours.

La mise à disposition des résultats de cette étude (rapport final et document de proposition de réforme) permettra de préparer l'atelier national des experts pluridisciplinaires de capitalisation et d'analyse des bonnes pratiques (données des concertations & données de recommandation de l'étude sur le pluralisme juridique genre) en vue de l'amélioration du cadre juridique et institutionnel des droits de femmes en Guinée. Par conséquent, ce qui permettra de produire un document de projet de réforme intégrative des textes législatifs et politiques sectorielles à soumettre comme support de plaidoyer/lobbying pour le renforcement du cadre juridique de droits genre et autonomisation économique des femmes.

4 Suivi budgétaire

Project_output	Total Budget	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Actuals 2022	Total Actuals	Solde Budgetaire au 31/12/2022	% Exécution
Activités	3.368.535	1.268	410.638	710.841	760.937	1.883.683	1.484.852	56%
GIN18003_A01	465.492	819	38.218	137.152	170.204	346.392	119.100	74%
GIN18003_A02	1.439.594	450	269.825	570.621	414.427	1.255.322	184.272	87%
GIN18003_A03	338.000	0	41.591	66.777	72.480	180.847	157.153	54%
GIN18003_A04	75.000	0	61.004	21.429	30.080	112.514	-37.514	150%
GIN18003_A05	1.050.449	0		-85.138	73.746	-11.392	1.061.841	-1%
Moyens Généraux	591.465	35.306	109.500	116.691	174.783	436.280	155.185	74%
GIN18003_Z01	288.967	11.742	53.818	56.248	92.598	214.406	74.561	74%
GIN18003_Z02	9.300	8.025	1.401	2.390	1.210	13.025	-3.725	140%
GIN18003_Z03	164.030	7.324	52.400	45.903	60.375	166.002	-1.972	101%
GIN18003_Z04	129.168	8.216	1.882	12.149	20.575	42.823	86.345	33%
GIN18003_Z99					25	25	-25	
Total Général	3.960.000	36.575	520.138	827.532	935.720	2.319.964	1.640.036	59%

Le taux de déboursement global est de 59%, soit 56% sur les activités et 74% sur les moyens Généraux. Ces dépenses portent principalement sur les décaissements en lien avec les MP, CSUB et quelques activités en régie (missions, ateliers achats, salaires et autres).

5 Risques et problèmes

Les risques identifiés en 2022 ont été tous gérés comme prévu. Aucun ne s'est transformé en problème. Le changement de régime n'a pas forcément eu de l'incidence majeure par rapport à la gestion des risques identifiés dans la mise en œuvre de l'Intervention.

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
Des pesanteurs socio-culturels qui risquent d'entraîner de la résistance au changement de mentalité de la cible (femme/fille).	08/01/2019	OPS	Moyen	Moyen	Moyen

Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Echéance	Progression	Statut
Stimuler des initiatives mutuelles et concertées de plaidoyer et un dialogue politique fondamental	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/06/2023		En cours
assurance de la participation active des bénéficiaires à tous les niveaux approche systématique de responsabilisation et d'accompagnement	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/06/2023		En cours
Rédaction d'un projet de réforme du cadre légal et politiques publiques en matière d'autonomisation économique des femmes/filles (projet APaCED-AEF)	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	10/11/2023	40%	En cours
stimulation et renforcement du dialogue entre les porteurs d'obligations et les détenteurs des droits (en impliquant également les autorités publiques, coutumières et religieuses)	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/06/2023	Le projet APACED-EF renforce les capacités des OSC et travaille sur une synthèse du pluralisme juridique en faveur de l'autonomisation des femmes. Une vulgarisation des éléments saillants de cette synthèse est aussi prévue	En cours

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
La formalisation des entreprises sont entravées par un cadre fiscal officiel contraignant	06/01/2019	OPS	Moyen	Moyen	Moyen

Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Date limite	Progression	Statut
Miser sur la sensibilisation des entrepreneures en mettant en avant les avantages liés à la formalisation.	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/06/2023		En cours
Renforcer le dialogue public-privé aux niveaux national et local	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/06/2023		En cours
Accompagner l'initiative APIP mobile afin de rapprocher l'unité de formalisation aux entrepreneures	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	31/08/2023	50%	En cours
Appui à l'organisation des structures représentatives (fédérations, associations...) et à la concertation au sein du secteur privé afin de leur permettre de peser sur le climat et l'environnement des affaires	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/06/2023		En cours

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	
Retard sur l'opérationnalisation du dispositif de financement des MPME cibles à travers des IMF mobilisées.	12/05/2020	OPS	Moyen	Moyen	
La fin de plusieurs conventions de subsides avant celle du Gret (SubEntAgri).					

Traitement des risques			Suivi des risques		
------------------------	--	--	-------------------	--	--

Action(s)	Resp.	Date limite	Progression	Statut
Mettre davantage de pression sur le bénéficiaire contractant (Gret) et appuyer les BC des appuis non financiers à monter des dossiers de qualité pour la soumission. Anticiper sur la clôture des CSub afin d'élaborer le maximum des business plans et accompagner la mise en œuvre de ceux déjà bouclés (subventionnés).	DIALLO Fatoumata Sirifou	30/06/2023	50%	En cours
Identification des PME qui auront besoin des gros investissements et les aider à préparer des bon dossiers via nos bénéficiaires contractants (TRIAS et Eucord)	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/12/2021	70%	En cours

Identification des risques			Analyse des risques
Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel
Crise politique et sociale	OPS	Moyen	Moyen

Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Date limite	Progression	Statut
Suivre l'évolution de la situation et s'aligner sur le dispositif de l'agence Enabel	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	31/12/2022		En cours

Identification des risques			Analyse des risques	
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel
Retard sur l'exécution et l'opérationnalisation des projets d'infrastructures du fait des retards enregistrés dans les attributions.	03/02/2021	OPS	Haute	Moyen

Contraintes budgétaire (TVA, transport maritime) dans le financement des projets d'infrastructures				
----------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--

Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Date limite	Progression	Statut
Implication des autorités au plus haut niveau et la sensibilisation des communautés sur l'importance de ces infrastructures dans leur vie.	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	3/03/2023	90%	En cours
Pour la TVA, recourir au fond (reliquat) prévu pour la subvention d'équipements adossée au crédit non encore octroyé.	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/09/2023	40%	En cours

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
Portage institutionnel du projet de réforme du cadre légal et politiques sectorielles sur les droits entrepreneuriaux de femmes	01/09/2022	OPS	Moyen	Moyen	Moyen

Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Date limite	Progression	Statut
Continuer le dialogue avec le ministère de la promotion féminine, impliquer les cadres dudit département au niveau local mais surtout central dans le processus	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	15/12/2023	60%	En cours

d'écriture du document de projet				
Avec l'appui de la PM, amener le management d'Enabel et de l'Ambassade à porter le document du projet auprès de l'Etat Guinéen.	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	20/04/2023	60%	En cours

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
La dissolution du conseil communal de Manéah et le retard de l'installation de la délégation spéciale	01/09/2022	OPS	Haute	Haute	Très Élevé

Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Date limite	Progression	Statut
Rencontrer l'équipe qui gère les affaires courantes (sous-préfet, secrétaire général de la commune et le receveur communal) et harmoniser les démarches.	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	23/12/2022	40%	En cours

Identification des problèmes			Analyse de la question
Description du problème	Période d'identification	Catégorie de question	Impact potentiel
Le cadre fiscal officiel du pays demeure un facteur d'augmentation du taux de mortalité des entreprises et un facteur de découragement à la formalisation de celles-ci.	10/06/2020	DEV	Haute

Atténuation de l'émission			Suivi de l'émission	
Action(s)	Resp.	Date limite	Progression	Statut

Plaidoyer auprès des institutions en charge d'amélioration du climat des affaires	DIALLO Mamadou Oury Aïssatou	30/06/2023	40%	En cours
-----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------	------------	-----	----------

6 Synergies et complémentarités

6.1 Avec les autres interventions du portefeuille bilatéral

Synergie et complémentarité avec l'Intervention Entrepreneuriat Agricole :

L'intervention EF s'alignant sur les filières cibles de EA, s'active pour la mutualisation des ressources et efforts.

- Dans le cadre des appuis non financiers (**renforcement de capacités et accompagnement**) des entrepreneures, l'Intervention Entrepreneuriat Féminin complète les appuis (génériques) mis en place par l'Intervention Entrepreneuriat Agricole pour les MPME gérées par les femmes dans les filières ananas, mangue et pomme de terre. Cette mutualisation des efforts permet de prendre en compte les besoins spécifiques des femmes afin que celles-ci améliorent leur performance.

En moyenne Guinée, les synergies développées entre les deux actions subsidiées par les deux Interventions avec Eucord ont permis de renforcer les compétences d'un noyau de femmes productrices modèles sur les bonnes pratiques de production de la pomme de terre. Au nombre de douze (12), ces femmes ont encadré d'autres qui à leur tour ont insufflé une amélioration des techniques de production. De 18 T à l'hectare le rendement est passé à 35 avec l'appui du projet. Parmi ces productrices modèles, six (6) se sont lancées dans la production de la semence et ont contribué à la production de 12.29 T. Cette quantité a non seulement permis d'accroître leur chiffre d'affaires mais aussi faciliter leur accès à la semence de qualité et à temps ainsi qu'à d'autres producteurs/rices.

En basse Guinée, le Gret et Trias qui mettent en œuvre des sous projets pour les deux interventions dans les filières ananas et mangue se concertent régulièrement et mutualisent les efforts. C'est le cas de l'intégration de l'approche genre au sein de la FEPAF-BG ou le Gret accompagne la structuration de cette faitière conformément à l'acte OHADA. Cette synergie s'est soldée par l'élection de deux femmes au sein du conseil d'administration de cette faitière pour favoriser leurs implications dans la prise de décisions inclusives. Il faut également noter la sensibilisation des entrepreneures sur les exigences du marché Sénégalais afin de matérialiser les intentions d'affaires identifiées lors de la FIARA. Cette sensibilisation a permis l'émergence d'un réseau de transformateurs. L'organisation conjointe de deux sessions de mise en relation entre les entrepreneures et les acteurs du secteur financier.

Pour l'appui à la prospection de nouveau marché, les deux interventions ont fait participer des acteurs de la filière ananas dont trois bénéficiaires de l'IEF à la Foire Internationale de l'Agriculture et des Ressources Animales de Dakar.

- Quant à l'accès au financement, les deux dispositifs mis en place en 2020 et 2021 respectivement avec les Groupements Féminins d'Épargne et de crédit (GFEC) et la subvention adossée au crédit sont tous mis en place en synergie avec EA et ont permis de 265200,68 euro mobiliser pour 1396 entrepreneures en 2022.
- L'amélioration du climat des affaires via la mise à disposition d'infrastructure structurantes, les deux interventions ont lancé conjointement le marché d'achat des chambres froides pour la filière pomme de terre dont deux destinées pour le stockage de la semence en Moyenne Guinée et l'autre au Pk36 pour la commercialisation au compte de l'Intervention EF.
- Pour le digital également, des actions conjointes d'identification des besoins suivi de l'orientation pour l'amélioration de l'usage des outils existants/réseaux sociaux ont été mené auprès des MPME agricoles.

Synergies et complémentarités avec l'Intervention Entrepreneuriat Urbain

Certains business coachs bénéficiaires du programme Score Inc de EU font partie de l'équipe de mise en œuvre du programme Pépites. Des actions conjointes de visibilité des entrepreneures via des événements sont aussi menées, c'est le cas du SADEN (Salon des Entrepreneurs) et le Label

Guinée. L'initiative APIP-mobile et la réhabilitation du CAEF de Kaloum sont des initiatives communes de deux Interventions.

Dans le cadre de la facilitation d'accès au financement des bénéficiaires du programme Pépites, celles qui seront retenues pour le 3ème cycle dudit programme seront éligibles au dispositif Sub-Innov mis en place par EU à travers une convention de subside signée avec le GRET.

6.2 Avec les projets pour tiers :

EF et INTEGRA collaborent à deux niveaux :

- Dans le cadre de la rénovation du centre de teinturerie de Yéwolé à Kindia. INTEGRA réalise les travaux de rénovation et EF a apporté un appui à la structuration de la coopérative des teinturières précédée de la sensibilisation via Lady agri et cette coopérative est incluse parmi les coopératives bénéficiaires des kits de démarrage dans le cadre du projet Espoir mis en œuvre par Care.
- Intégra a renforcé les connaissances de 25 bénéficiaires de l'IEF de la filière couture au sein du CAEF de Cameroun sur la fabrication des serviettes hygiéniques recyclables. La phase pratique est prévue en 2023.

EF et Sanita:

Dans le cadre de la gestion de l'infrastructure de stockage et de vente de la pomme de terre au Pk36, l'expérience de Sanita ville propre a permis de clarifier le type de gestion et l'établissement de l'accord de partenariat avec la mairie de Manéah. Ce projet a aussi facilité un partage d'expérience entre la mairie de Kindia bénéficiaires de ses appuis et celle de Manéah qui est le maître d'ouvrage de l'infrastructure de stockage en cours de construction.

EF et Guinée Créative : La sélection et préparation des participant.e.s au CANEX (Creative African Nexus) d'Abidjan a été menée avec l'appui de Lady Agri qui met en œuvre le programme Pépites. L'entreprise Kesha Crafts qui est bénéficiaire du programme Pépites faisait partie des entreprises qui ont participé à cet événement.



Avec CAPACITA :

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités liées au Projet sur le Travail décent qui s'inscrit dans le cadre du Programme de Formation, Études et Expertises (CAPACITA), l'Intervention a mis à disposition une Experte Sectorielle qui joue le rôle de Point focal du programme ENTREPRENA pour faciliter les contacts entre les acteurs/partenaires d'Enabel et WSM chargé bénéficiaire de la convention.

7 Thèmes transversaux

7.1 Environnement et changement climatique

La dimension protection de l'environnement est prise en compte dans toutes nos actions d'appui en faveur du développement des chaînes de valeur agricole. La formation des cibles sur le dosage des engrais, les bonnes pratiques culturales (rotation de cultures, itinéraires techniques, ...) y compris le compost de 21 jours, l'énergie solaire sera utilisée comme source d'énergie dans la réalisation de la plateforme de stockage de la pomme de terre au PK36. Les bénéficiaires au niveau du maillon transformation sont aussi sensibilisés.

7.2 Genre

La mise en œuvre de l'Intervention tient compte des aspects d'inclusion en ce sens que dans le cadre de APaCED-AEF, les hommes (maris modèles, chefs religieux et coutumiers, leaders d'opinions, faitières en majorité masculines) sont mis à contribution pour déconstruire les préjugés et stéréotypes qui freinent l'autonomisation des femmes.

La dimension intersectionnalité est aussi prise en compte dans la sélection et l'accompagnement des bénéficiaires.

7.3 Digitalisation

Des avancées considérables sont à signaler dans le cadre de la digitalisation. Les entrepreneures utilisent les réseaux sociaux pour la visibilité, la vente et l'achat. Il faut également préciser la création des groupes WhatsApp au sein des différents sous-projets afin de faciliter l'accès à l'information, le partage d'opportunités pour ces entrepreneures et l'utilisation des logiciels de comptabilité avancée par certaines pépites.

- L'existence de trois applications digitales développées par l'Intervention,
- Trois entrepreneures qui gèrent des entreprises évoluant dans le digital
- La boîte à outil d'appui à l'entreprenariat féminin,

7.4 Emplois décents

Enabel prend pour référentiel les 4 axes de l'Agenda du Travail Décent de l'OIT, qui englobe l'accès à un travail productif et convenablement rémunéré, la sécurité sur le lieu de travail et la protection sociale pour les familles, de meilleures perspectives de développement personnel et d'insertion sociale, la liberté pour les individus d'exprimer leurs revendications, de s'organiser et de participer aux décisions qui touchent à leur vie et l'égalité des chances et de traitement pour tous, hommes et femmes

L'essentiel des actions entreprises pour la mise en œuvre de cette intervention s'inscrit dans les 4 axes de l'Agenda du Travail Décent de l'OIT dans la mesure où les renforcements de capacité des bénéficiaires se font sur les besoins identifiés de commun accord avec celles-ci et ces actions permettent d'améliorer leurs revenus, leurs conditions de vie et de travail.

CADES Guinée adresse cette thématique dans le projet d'amélioration participative des conditions d'égalité de droits et d'autonomisation économique des femmes (APaCED-AEF).

Nos bénéficiaires contractants sont sensibilisés par l'équipe d'intervention sur le respect de droits et dignité de leurs équipes qui travaillent dans les projets qu'ils exécutent pour nous. Un module sur la gestion des ressources humaines est administré aux promotrices des MPME cibles de l'intervention. Le travail des mineurs est proscrit dans les futurs chantiers de l'intervention (aménagement de la plateforme de stockage, de conservation et vente de la pomme de terre et rénovation du CAF de Kaloum).

8 Leçons apprises

8.1 Les succès

- La révision de la théorie du changement de l'Intervention avec l'ensemble des parties prenantes qui reconforte la stratégie de mise en œuvre,
- L'accroissement du revenu des entrepreneures de 24%
- La définition du modèle économique de l'infrastructure de stockage et de vente de la pomme de terre ;
- L'émergence des grappes et le mentorat ;
- L'accès au financement de 14 MPME agricoles via la subvention adossée au crédit
- La mise en place d'un noyau de douze (12) productrices modèles dont six (6) productrices semencières dans la filière pomme de terre.
- L'existence d'un dispositif de mentorat qui encadre des **femmes** dans la filière ananas
- La mise en place d'un réseau professionnel-média appelé : « Réseau des Journalistes pour l'Accès des Femmes à leurs Droits (ReJAFed) » qui anime actuellement des émissions interactives sur la problématique d'accès des femmes à leurs droits
- La formalisation de 156 entreprises,
- L'utilisation de la plateforme d'accompagnement des entreprises (pae.apiguinee.com) par l'APIP;
- La mobilisation de 265 200,68 euro par 1396 entrepreneures ;
- Les synergies développées avec les différents programmes et Interventions (Intégra, Sanita, Capacita, EA, EU, Guinée créative) ;
- La participation des services techniques déconcentrés et autres acteurs aux activités de suivi trimestriel/semestriel des actions subsidiées ;

- L'organisation de l'évènement "Talents des femmes";
- La sélection d'une pépète Saran Traoré pour la catégorie "Prix du public" dans le cadre du concours prix Awa



8.2 Les défis

- L'opérationnalisation durable des deux infrastructures en cours de réalisation (la plateforme de vente et de stockage de la pomme de terre au PK36 et le CAEF de Kaloum);
- La consolidation et la mise à l'échelle des acquis de l'Intervention ;
- L'opérationnalisation des coopératives du projet ESPOIR dans le délai imparti,
- La bonne gestion de la subvention ainsi que le remboursement des prêts par les bénéficiaires
- L'aboutissement du projet de réforme entamé par CADES Guinée ;
- L'appui aux initiatives portées par des acteurs de l'écosystème entrepreneurial avec les procédures complexes d'Enabel;

8.3 Questions d'apprentissage stratégique

Les questions d'apprentissage stratégique se déclinent en six points :

- L'opérationnalisation de l'outil subvention d'équipement adossée au crédit ;
- La co-construction de parcours d'accompagnement avec les bénéficiaires ;
- Le choix des partenaires et la définition de la durée des conventions ;
- Mettre un accent particulier concernant la communication /visibilité et l'évaluation à mi-parcours dans les lignes directrices des appels à propositions ;
- L'opérationnalisation des synergies ;
- Le dialogue avec les partenaires institutionnels (DGCAEF, APIP et mairie de Manéah)

8.4 Synthèse des enseignements tirés

Enseignements tirés	Public cible
L'opérationnalisation de l'outil subvention d'équipement adossée au crédit ;	Enabel BC
La co-construction de parcours d'accompagnement avec les bénéficiaires ;	UGP / Enabel Partenaires institutionnels Structures d'appui à l'entrepreneuriat

Le choix des partenaires et la définition de la durée des conventions ;	Enabel
L'opérationnalisation des synergies ;	Enabel et BC
Le dialogue avec les partenaires institutionnels (DGCAEF, APIP et mairie de Manéah)	Enabel et partenaires

9 Pilotage

9.1 Modifications apportées à l'intervention

Le budget initial de l'Intervention a été modifié pour financer les infrastructures dont les budgets prévisionnels se sont avérés insuffisants lors de la contractualisation. Cet écart budgétaire est dû à l'inflation occasionnée par les conséquences de la Covid 19 et de la guerre en Ukraine.

9.2 Décisions prises par le Comité de pilotage et suivi

La validation de la modification budgétaire lors du 2^{ème} comité de pilotage. Le budget de l'Intervention passe de 3 500 000 à 3 960 000 euro.

10 Annexes

10.1 Critères de qualité

1. PERTINENCE : le degré dans lequel l'intervention est cohérente avec les politiques et priorités locales et nationales ainsi qu'avec les attentes des bénéficiaires.				
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>				
Évaluation de la PERTINENCE : note totale	A	B	C	D
	X			
1.1 Quel est le degré de pertinence actuel de l'intervention ?				
X	A	Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.		
...	B	S'inscrit toujours bien dans les politiques nationales et la stratégie belge (sans être toujours explicite), relativement compatible avec les engagements en matière d'efficacité de l'aide, pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.		
...	C	Quelques questions par rapport à la cohérence avec les politiques nationales et la stratégie belge, l'efficacité de l'aide ou la pertinence.		
...	D	Contradictions avec les politiques nationales et la stratégie belge, les engagements en matière d'efficacité de l'aide ; la pertinence vis-à-vis des besoins est mise en doute. Des changements majeurs sont requis.		
1.2 La logique d'intervention, telle qu'elle est conçue actuellement, est-elle toujours la bonne ?				
X	A	Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable).		
	B	Logique d'intervention appropriée bien qu'elle puisse avoir besoin de certaines améliorations en termes de hiérarchie d'objectifs, d'indicateurs, de risques et hypothèses.		
	C	Les problèmes par rapport à la logique d'intervention peuvent affecter la performance d'une intervention et sa capacité à contrôler et évaluer les progrès ; améliorations requises.		
	D	La logique d'intervention est erronée et nécessite une révision en profondeur pour que l'intervention puisse espérer aboutir.		
2. EFFICIENCE DE LA MISE EN ŒUVRE JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en résultats de façon économe.				
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins deux 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B', pas de 'C' ni de 'D' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>				
	A	B	C	D

Évaluation de l'EFFICIENCE :
note totale

X			
---	--	--	--

2.1 Dans quelle mesure les inputs (finances, RH, biens & équipements) sont-ils correctement gérés ?

X	A	Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires.
	B	La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.
	C	La disponibilité et l'utilisation des inputs posent des problèmes qui doivent être résolus, sans quoi les résultats pourraient courir certains risques.
	D	La disponibilité et la gestion des inputs comportent de sérieuses lacunes qui menacent l'atteinte des résultats. Des changements considérables sont nécessaires.

2.2 Dans quelle mesure la mise en œuvre des activités est-elle correctement gérée ?

X	A	Les activités sont mises en œuvre dans les délais.
	B	La plupart des activités sont dans les délais. Certaines sont retardées, mais cela n'a pas d'incidence sur la fourniture des outputs.
	C	Les activités sont retardées. Des mesures correctives sont nécessaires pour permettre la fourniture sans trop de retard.
	D	Les activités ont pris un sérieux retard. Des outputs ne pourront être fournis que moyennant des changements majeurs dans la planification.

2.3 Dans quelle mesure les outputs sont-ils correctement atteints ?

X	A	Tous les outputs ont été et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps et de bonne qualité, ce qui contribuera aux outcomes planifiés.
	B	Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.
	C	Certains outputs ne s(er)ont pas livrés à temps ou de bonne qualité. Des ajustements sont nécessaires.
	D	La qualité et la livraison des outputs comportent et comporteront plus que vraisemblablement de sérieuses lacunes. Des ajustements considérables sont nécessaires pour garantir au minimum que les outputs clés seront livrés à temps.

3. EFFICACITÉ JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel l'outcome (objectif spécifique) est atteint, tel que prévu à la fin de l'année N

Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D

	A	B	C	D
--	----------	----------	----------	----------

Évaluation de l'EFFICACITÉ : note totale	X			
-----------------------------------------------------	----------	--	--	--

3.1 Tel qu'il est mis en œuvre actuellement, quelle est la probabilité que l'outcome soit réalisé ?

X	A	La réalisation totale de l'outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Les résultats négatifs (s'il y en a) ont été atténués.
	B	L'outcome sera atteint avec quelques minimales restrictions ; les effets négatifs (s'il y en a) n'ont pas causé beaucoup de tort.
	C	L'outcome ne sera atteint que partiellement, entre autres en raison d'effets négatifs auxquels le management n'est pas parvenu à s'adapter entièrement. Des mesures correctives doivent être prises pour améliorer la probabilité de la réalisation de l'outcome.
	D	L'intervention n'atteindra pas son outcome, à moins que d'importantes mesures fondamentales soient prises.

3.2 Les activités et les outputs sont-ils adaptés (le cas échéant) dans l'optique de réaliser l'outcome ?

X	A	L'intervention réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.
	B	L'intervention réussit relativement bien à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. La gestion des risques est relativement passive.
	C	L'intervention n'est pas totalement parvenue à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes de façon appropriée ou dans les temps. La gestion des risques a été plutôt statique. Une modification importante des stratégies s'avère nécessaire pour garantir à l'intervention la réalisation de son outcome.
	D	L'intervention n'est pas parvenue à réagir à l'évolution des circonstances externes ; la gestion des risques a été insuffisante. Des changements considérables sont nécessaires pour réaliser l'outcome.

4. DURABILITÉ POTENTIELLE : le degré de probabilité de préserver et reproduire les bénéfices d'une intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).

Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins 3 'A, pas de 'C' ni de 'D' = A; Maximum 2 'C', pas de 'D' = B ; Au moins 3 'C, pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D

Évaluation de la DURABILITÉ POTENTIELLE : note totale	A	B	C	D
		X		

4.1 Durabilité financière/économique ?

	A	La durabilité financière/économique est potentiellement très bonne : les frais liés aux services et à la maintenance sont couverts ou raisonnables ; les facteurs externes n'auront aucune incidence sur celle-ci.
X	B	La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.
	C	Les problèmes doivent être traités en ce qui concerne la durabilité financière soit en termes de frais institutionnels ou liés aux groupes cibles, ou encore d'évolution du contexte économique.
	D	La durabilité financière/économique est très discutable, à moins que n'interviennent des changements majeurs.
4.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et persistera-t-il au terme de l'assistance externe ?		
	A	Le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes sont fortement impliqués à tous les stades de la mise en œuvre et s'engagent à continuer à produire et utiliser des résultats.
X	B	La mise en œuvre se base en grande partie sur le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes impliqués eux aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible.
	C	L'intervention recourt principalement à des arrangements ponctuels et au Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes en vue de garantir la durabilité. La continuité des résultats n'est pas garantie. Des mesures correctives sont requises.
	D	L'intervention dépend totalement des structures ponctuelles n'offrant aucune perspective de durabilité. Des changements fondamentaux sont requis pour garantir la durabilité.
4.3 Quels sont le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ?		
	A	L'intervention bénéficie de l'appui intégral de la politique et des institutions, et cet appui se poursuivra.
X	B	L'intervention a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gênée par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.
	C	La durabilité de l'intervention est limitée par l'absence d'appui politique. Des mesures correctives sont requises.
	D	Les politiques ont été et seront vraisemblablement en contradiction avec l'intervention. Des changements fondamentaux s'avèrent nécessaires pour garantir la durabilité de l'intervention.
4.4 Dans quelle mesure l'intervention contribue-t-elle à la capacité institutionnelle et de gestion ?		
	A	L'intervention est intégrée aux structures institutionnelles et a contribué à l'amélioration de la capacité institutionnelle et de gestion (même si ce n'est pas là un objectif explicite).

X	B	La gestion de l'intervention est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité.
	C	L'intervention repose trop sur des structures ponctuelles plutôt que sur des institutions ; le renforcement des capacités n'a pas suffi à garantir pleinement la durabilité. Des mesures correctives sont requises.
	D	L'intervention repose sur des structures ponctuelles et un transfert de compétences vers des institutions existantes, qui permettrait de garantir la durabilité, est improbable à moins que des changements fondamentaux n'interviennent.

10.2 Cadre logique et/ou théorie de changement mis à jour

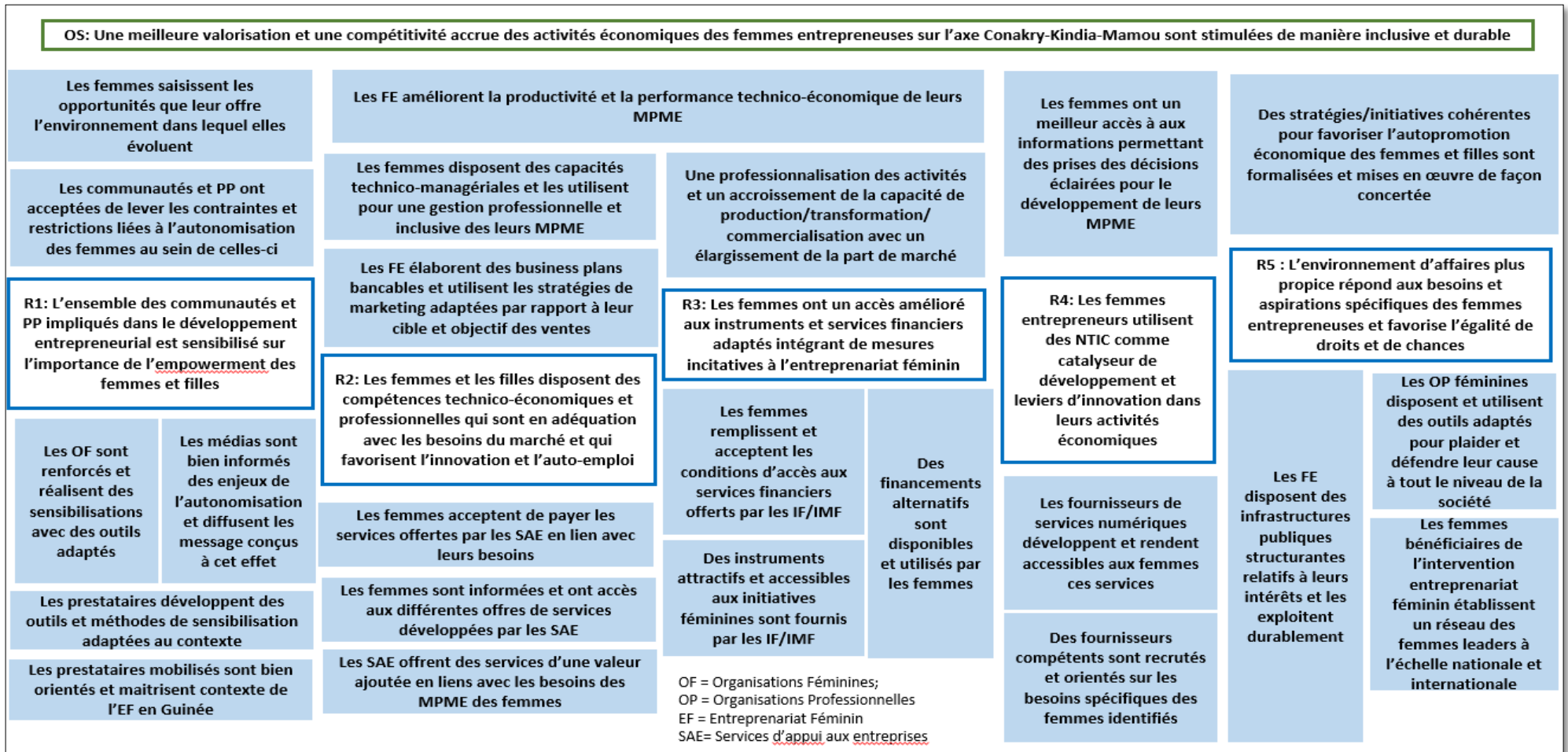
Cadre logique

	Indicateur valeur baseline	2019	2020		2021		2022	2023
		Indicateur valeur cible	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur cible
Contribuer à la création d'emploi décents et de qualité et à l'augmentation de revenus stables et durables des hommes et des femmes entrepreneurs sur l'axe C-K-M								
Une meilleure valorisation et une compétitivité accrue des activités économiques des femmes entrepreneurs sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou sont stimulées de manière inclusive et durable								
GIN18003 - Nombre d'Entreprises appuyées/accompagnées pendant la durée de l'Intervention, désagrégé par filière/Cluster	1 386	0	1 959	87	2 532	1 890	3 105	3 678
GIN18003 - Taux de survie (enregistré plus d'un an) des nouvelles entreprises formalisées pendant la durée de l'intervention	0	0	18	0	37	0	56	75
Résultat 1 : L'ensemble des communautés et PP impliqués dans le développement entrepreneurial est sensibilisé sur l'importance de l'empowerment des femmes et filles								
GIN18003 - % d'acteurs & parties prenantes de l'écosystème entrepreneurial féminin sensibilisés qui démontrent un réel engagement pour une égalité genre de droits et chances (CADES)	0		0		0		70	80
GIN18003 - % de femmes/filles actives qui dispose d'un pouvoir d'action économique (CADES)	0	0	0		0		75	80

	Indicateur valeur baseline	2019	2020		2021		2022	2023
		Indicateur valeur cible	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur cible
Résultat 2 :Les femmes et les filles disposent des compétences technico-économiques et professionnelles qui sont en adéquation avec les besoins du marché et qui favorisent l'innovation et l'auto-emploi								
GIN18003 - Augmentation du volume total de produits commercialisés, désagrégé par filière						35		
GIN18003 - Nouvelles entreprises créées par des femmes pendant la durée de l'intervention, désagrégé par filière/Cluster (Aspirantes EF)						95		
GIN18003 Augmentation du chiffre d'affaires, désagrégé par filière						82		
Résultat 3 :Les femmes ont un accès amélioré aux instruments et services financiers adaptés intégrant de mesures incitatives à l'entrepreneuriat féminin								
GIN18003 - Nombre de femmes/filles qui ont obtenu un financement, désagrégé par filière/Cluster	0	0	0		600	349	1 000	1 100
GIN18003 - Volume des financements (Montant)					30 000	8 469	530 000	610 000
Résultat 4 :Les femmes entrepreneurs utilisent des NTIC comme catalyseur de développement et leviers d'innovation dans leurs activités économiques								
GIN18003 - % d'entrepreneures/MPME de femmes utilisant des applications digitales (par type) dans le cadre de leurs activités économiques	0	0			10		20	30
GIN18003 - Nombre d'innovations développées et/ou renforcées au sein des filières					2	2	2	2

	Indicateur valeur baseline	2019	2020		2021		2022	2023
		Indicateur valeur cible	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur réelle	Indicateur valeur cible	Indicateur valeur cible
Résultat 5 : L'environnement d'affaires plus propice répond aux besoins et aspirations spécifiques des femmes entrepreneuses et favorise l'égalité de droits et de chances								
GIN18003 - Nombre d'infrastructures publiques structurantes réalisées	0						3	3
GIN18003 - Nombre de mécanismes participatifs communautaires fonctionnels mis en place et animés par les OSC féminines/bénéficiaires (CADES)					11	11	11	10
GIN18003 - Nombre de partenariats commerciaux développés entre intervenants au sein des filières	0				4	16	14	14
GIN18003 - Nombre d'initiatives des services publics pour favoriser l'autopromotion économique des femmes et filles	0	0	0			1	2	2

Théorie de changement



10.3 Aperçu des MoRe Results

Résultats ou indicateurs du cadre logique modifiés au cours des 12 derniers mois ?	Oui
Rapport Baseline enregistré dans PIT ?	Oui
Plan d'action élaboration suit à la mission MTR disponible et mise en œuvre	Mars 2022
Missions de backstopping	Mars 2022

10.4 Rapport « Budget versus Actuels (y – m) »

GIN18003 - PILIER 1 Intervention 3 Appui au développement de l'entrepreneuriat féminin sur l'axe Conakry - Kindia - Mamou

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécution 2022	Exécution au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
A					Objectif spécifique : Stimuler de manière inclusive et durable une meilleure valorisation et une compétitivité accrue des activités économiques des femmes entrepreneuses sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou	3.368.535	1.268	410.638	710.841	760.937	1.883.683	1.484.852	56%
A	01				<i>Résultat 1 : L'ensemble des communautés et PP impliqués dans le développement entrepreneurial est sensibilisé sur l'importance de l'empowerment des femmes et filles</i>	1.021.092	819	38.218	137.152	170.204	346.392	674.700	34%
A	01	01			Sensibilisation des communautés et autres parties prenantes (contraintes, opportunités)	250.000	819	92	65.357	75.215	141.483	108.517	57%
A	01	01	01	GIN18003_A010101	Organisation de sessions de sensibilisation, débats, réflexions, formation (des formateurs), conception outils (langue locale, digitalisés), communication vers le grand public	150.000	789	92	65.070	51.364	117.315	32.685	78%
				A01010101	AP N°3 : Sensibilisation et plaidoyer sur l'autonomisation socio-économique des femmes	23.000			0	0	0	23.000	0%
				A01010102	Conception outils de sensibilisation (langues locales et digitalisés)	55.000			0	0	0	55.000	0%
				A01010103	Organisation de sessions de sensibilisation et communication vers le grand public	72.000			0	0	0	72.000	0%
				A01010104	CSUB : Promouvoir l'autonomisation socio-économique des femmes/filles à travers la sensibilisation et le plaidoyer. AP N°3	-			0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
					GIN18003-1004 GIN18311/AP/003/CSUB/003								
A	01	01	02	GIN18003_A010102	Consultance perle en Autonomisation des femmes	100.000	30	0	287	23.851	24.168	75.832	24%
				A01010201	MP : Doter l'APIP d'un espace mobile (camion équipé) et accompagner la caravane de sensibilisation et de facilitation de formalisation des MPME cibles du Programme Entreprena généralement celles dirigées par les femmes GIN18003-10013	-			0	0	0	0	
				A01010202	Toolbox Entreprenariat des Femmes	-				0	0	0	
A	01	02			Renforcement des 'soft skills' (leadership, organisation, négociation)	100.000	0	0	46.420	71.248	117.668	-17.668	118%
A	01	02	01	GIN18003_A010201	Accompagnement/RC intensif des groupes de femmes leaders (ONG internationale/locale)	100.000	0	0	46.420	71.248	117.668	-17.668	118%
				A01020101	CSUB : Promouvoir l'autonomisation socio-économique des femmes/filles à travers la sensibilisation et le plaidoyer. AP N°3 GIN18003-1005 GIN18311/AP/003/CSUB/003	-		0	0	0	0	0	
A	01	03			Renforcement des capacités des organisations/associations de femmes (organisation, dialogue/négociation, services, mise en relation/réseau)	150.000	0	38.125	25.375	23.741	87.241	62.759	58%
A	01	03	01	GIN18003_A010301	RC groupements/associations/unions Kindia, Mamou, Dalaba (ONG internat./locale)	100.000	0	33.125	25.375	23.741	82.241	17.759	82%
				A01030101	MP : Identification des besoins Technique, économique et financier des entrepreneures sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou	-		0	0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
				A01030102	MP : Etude sur l'opportunité et la faisabilité d'aménagement des espaces des ventes en bordure de routes sur l'axe Kindia-Mamou-Dalaba	-		0	0	0	0	0	
				A01030103	CSUB : Amélioration des performances techniques, économiques et managériales des MPME actives et aspirantes de la filière pomme de terre dans la zone d'intervention du projet. AP1 Lot 2 GIN18003-10002 GIN1800311/AP/002/SCUB/002 UWB GIN1800311-10002	-		0	0	0	0	0	
				A01030104	Recrutement d'une consultance pour accompagner la Mairie de Manéah dans la maîtrise d'ouvrage et la gestion	-				0	0	0	
A	01	03	02	GIN18003_A010302	Diagnostic préalable et élaboration plan d'action (CSUB EF_She Decide)	15.492	0	5.000	0	0	5.000	10.492	32%
				A01030201	ASC IMT : Revue documentaire sur les bonnes pratiques sur autonomisation économique des femmes	-		0	0	0	0	0	
				A01030202	AP N°01: Appuis non financiers pour le développement des chaînes de valeur Ananas, mangue, pomme de terre et fruit de cueillettes	-		0	0	0	0	0	
A	02				<i>Résultat 2 : Les femmes et les filles disposent des compétences technico-économiques et professionnelles qui sont en adéquation avec les besoins du marché et qui favorisent l'auto-emploi</i>	703.444	450	269.825	570.621	414.427	1.255.322	-551.878	178%
A	02	01			Alphabétisation fonctionnelle orientée sur l'entrepreneuriat	247.444	3	177.526	41.778	45.375	264.682	-17.238	107%
A	02	01	01	GIN18003_A020101	Formation des membres des organisations ciblées sur base des modules revus	289.564	3	177.526	40.827	45.067	263.422	26.142	91%
				A02010101	CSUB Filières agricoles cibles de IEA et les fruits sauvages	-		0	0	0	0	0	
				A02010102	CSUB Clusters cibles de IEU (synergie avec IEU)	-		0	0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
				A02010103	CSUB : Amélioration des performances techniques, économiques et managériales des MPME actives et aspirantes de la filière pomme de terre dans la zone d'intervention du projet. AP1 Lot 2 GIN18003-10002 GIN1800311/AP/002/SCUB/002 UWB GIN1800311-10002	-		0	0	0	0	0	
				A02010104	Appui à la sécurité alimentaire (Riposte Covid 19) CSUB : La résilience des producteurs agricoles, des transformateurs, commerçants de produits agricoles et leurs organisations est renforcée face aux effets du COVID. GIN1701411/CSUB/OD/02 GIN1800311/CSUB/OD/01 UWB: GIN1701411-10021	-		0	0	0	0	0	
A	02	01	02	GIN18003_A020102	Appui à la sécurité alimentaire (riposte COVID-19).	0			951,33	308,57	1259,9	-1259,9	
A	02	02			Renforcer l'accès de femmes et filles à l'éducation/formation (technico-économique, professionnelle)	240.000	0	46.879	397.759	187.820	632.459	-392.459	264%
A	02	02	01	GIN18003_A020201	Formations techniques et professionnelles (courte durée)	415.200	0	3.645	316.376	25.714	345.734	69.466	83%
				A02020101	CSUB : Amélioration des performances techniques, économiques et managériales des MPME actives et aspirantes de la filière pomme de terre dans la zone d'intervention du projet. AP1 Lot 2 GIN18003-10002 GIN1800311/AP/002/SCUB/002 UWB GIN1800311-10002	-		0	0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
				A02020102	CSUB : Appui à l'autonomisation économique des femmes/filles vulnérables des Centres d'Autonomisation des Femmes et la professionnalisation du personnel Conakry_Kindia_Mamou GIN18003-10007 Appel à proposition N°6:	-		0	0	0	0	0	
				A02020103	MP : Evaluation du fonctionnement, de l'impact des CAF, des filières porteuses (CVA), besoins en RC du personnel en vue d'une professionnalisation de la direction de tutelle et de ses services déconcentrés	-			0	0	0	0	
A	02	02	02	GIN18003_A020202	Formation sur la gestion de base d'une entreprise	195.250	0	0	65.082	122.124	187.207	8.043	96%
				A02020201	AP N°01: Appuis non financiers pour le développement des chaînes de valeur Ananas, mangue, pomme de terre et fruit de cueillettes	-		0	0	0	0	0	
				A02020202	CSUB : Appuis aux micro entreprises féminines issues des clusters cibles de l'entrepreneuriat urbain (programme pépites avec APIP) non éligibles au programme d'accélération GIN18003-10010 Appel à proposition N°5:	-		0	0	0	0	0	
A	02	02	03	GIN18003_A020203	Formations en agro-alimentaire (plateforme Agri-Nutri/ CAPF)	108.000	0	43.234	16.301	39.982	99.517	8.483	92%
				A02020301	CSUB : Amélioration des performances techniques, économiques et managériales des MPME actives et aspirantes des filières ananas, mangue et fruits de cueillettes dans la zone d'intervention du projet . AP1 Lot 1 GIN18003-10001 GIN1800311/AP002/SCUB/01 UBW GIN18003-10001	-		0	0	0	0	0	
				A02020302	MP : Appui aux centres d'autonomisation de Kindia, Mamou et Pita (Riposte COVID19)	-		0	0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
A	02	03			Renforcer l'accès des femmes/filles aux services d'appui et accompagnement des jeunes entreprises de femmes	100.000	0	12.673	73.124	107.960	193.757	-93.757	194%
A	02	03	01	GIN18003_A020301	Accompagnement entreprises bénéficiaires	101.000	0	10.260	22.677	48.864	81.801	19.199	81%
				A02030101	CSUB : Amélioration des performances techniques, économiques et managériales des MPME actives et aspirantes des filières ananas, mangue et fruits de cueillettes dans la zone d'intervention du projet . AP1 Lot 1 GIN18003-10002 GIN1800311/AP002/SCUB/01 UBW GIN18003-10001	-		0	0	0	0	0	
				A02030102	Achat équipements agricoles (lauréates GCJE)	-				0	0	0	
				A02030103	Achat camion occasion lauréat (lauréates GCJE)	-				0	0	0	
A	02	03	02	GIN18003_A020302	Appui/conseil technique-commercial en agro-alimentaire (plateforme Agri-Nutri, CAPF)	124.000	0	2.413	50.447	59.096	111.956	12.044	90%
				A02030201	CSUB : Amélioration des performances techniques, économiques et managériales des MPME actives et aspirantes des filières ananas, mangue et fruits de cueillettes dans la zone d'intervention du projet . AP1 Lot 1 GIN18003-10003 GIN1800311/AP002/SCUB/01 UBW GIN18003-10001	-		0	0	0	0	0	
				A02030202	MP : Evaluation de l'offre et la demande sur la transformation des fruits de cueillettes (pain de singe, tamarin et mokè) sur la zone d'intervention de l'IEF DDP 005	-		0	0	0	0	0	
A	02	04			Renforcer/adapter l'offre de services de la part des incubateurs d'entreprises, d'autres structures spécialisées, OP de femmes	116.000	447	32.747	57.960	73.271	164.424	-48.424	142%

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
A	02	04	01	GIN18003_A020401	Action appuyée à travers l'Entrepreneuriat Urbain	-	0	0	0	0	0	0	
A	02	04	02	GIN18003_A020402	ATN – autonomisation économique de femmes	186.200	0	29.601	48.799	63.402	141.802	44.398	76%
A	02	04	03	GIN18003_A020403	Investissement ATN autonomisation économique de femmes : équipement bureau, laptop, matériel spécifique)	8.800	447	3.146	731	0	4.323	4.477	49%
A	02	04	04	GIN18003_A020404	Fonctionnement spécifique ATN autonomisation économique de femmes	11.580	0	0	8.430	9.870	18.299	-6.719	158%
A	03				<i>Résultat 3 : Les femmes ont un accès amélioré aux instruments et services financiers adaptés intégrant de mesures incitatives à l'entrepreneuriat féminin</i>	600.000	0	41.591	66.777	72.480	180.847	419.153	30%
A	03	01			Faciliter accès au crédit pour les femmes	100.000	0	0	0	42.677	42.677	57.323	43%
A	03	01	01	GIN18003_A030101	Développer l'éducation financière et faciliter l'accès au crédit pour les femmes	42.000	0	0	0	42.677	42.677	-677	102%
				A03010101	Recrutement d'un Consultant pour le développement du modèle d'affaire de la chambre froide du PK36	-				0	0	0	
A	03	02			Développement associations informelles d'épargne/crédit gérées par des femmes	100.000	0	41.591	-3.472	29.803	67.922	32.078	68%
A	03	02	01	GIN18003_A030201	Accompagnement émergence associations d'épargne/crédit	78.000	0	41.591	-3.472	29.803	67.922	10.078	87%
				A03020101	CSUB : Accompagnement émergence associations d'épargne/crédit pour les femmes pour un accès adapté au financement (Finance inclusive) GIN18003-10005 GIN1701411/AP/003 GIN1800311/AP/001 UWB : GIN1800311-10005	-		0	0	0	0	0	
						-			0	0	0	0	
A	03	03			lignes spécifiques cf. initiatives féminines au sein des instruments financiers à un taux d'intérêt préférentiel/à subside direct	400.000	0	0	70.249	0	70.249	329.751	18%

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
A	03	03	01	GIN18003_A030301	Réservation moyens spécifiques pour initiatives féminines (cf. mécanismes décrits dans l'EA et EU)	218.000	0	0	70.249	0	70.249	147.751	32%
				A03030101	Appui à l'initiative du Concours du Jeune Entrepreneur	-	0	0	0	0	0	0	
				A03030102	CSUB : Facilitation accès durable d'entrepreneures actives dans les filières agricoles cibles, au financement de leur activité en phase d'installation, de croissance ou en maturation. Cofinancement avec EA pour une CSUB estimée à 1.400.000 EUR. Appel à proposition pour la mise en place des outils et mécanismes de facilitation d'accès de MPME au financement (action conjointe avec EA) Appel à propositions GIN1701411-10031	-	0	0	0	0	0	0	
				A03030103	Ligne de crédit pour les GFEC	-	0	0	0	0	0	0	
				A03030104	Accompagnement émergence associations d'épargne/crédit pour les femmes pour un accès adapté au financement (Finance inclusive) GIN18003-10005	-	0	0	0	0	0	0	
A	04				<i>Résultat 4 : Les femmes entrepreneurs utilisent et développent des applications des NTIC comme catalyseurs de développement et leviers d'innovation et adoptent d'autres approches innovatrices dans leur activité économique</i>	400.000	0	0	21.429	30.080	51.510	348.490	13%
A	04	01			Identification et développement des outils numériques disponibles	150.000	0	0	21.358	16.611	37.969	112.031	25%
A	04	01	01	GIN18003_A040101	Développement (ou traduction) des applications spécifiques pour les femmes	63.000	0	0	21.358	16.611	37.969	25.031	60%
				A04010101	Appui à la sécurité alimentaire (Riposte Covid 19)	-	0	0	0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
				A04010102	MP : La mise en place de cette plateforme digitale permettra de toucher suffisamment des start up dans les clusters ciblés, facilitera la sélection et le suivi des bénéficiaires (situation Covid New	-			0	0	0	0	
				A04010103	Accompagnement lauréates du 8 mars 2020 en équipements	-				0	0	0	
				A04010104	Mission dissémination TOOLBOX (EMPOW'HER&PSDE)	-				0	0	0	
A	04	02			Stimuler l'accès des femmes entrepreneurs à l'information économique à travers des applications digitales (open data)	100.000	0	0	71	87	158	99.842	0%
A	04	02	01	GIN18003_A040201	Mise à disposition des tablettes et apprentissage de leur utilisation (NB : formations NTIC : voir PdFEE)	1.000	0	0	71	87	158	842	16%
				A04020101	MP : Accompagner les lauréates du concours entrepreneuriat féminin sur le digital	-			0	0	0	0	
				A04020101	Appui à la sécurité alimentaire (Riposte Covid 19)	-		0	0	0	0	0	
A	04	03			Stimuler l'incubation numérique (cf. nouvelles exigences du marché)	150.000	0	0	0	13.383	13.383	136.617	9%
A	04	03	01	GIN18003_A040301	Etude des opportunités et possibilités d'applications digitales (ensemble autres interventions)	1.000	0	0	0	623	623	377	62%
				A04030101	MP: Etudes sur l'offre/ Besoin des acteurs de filière de l'intervention en service numérique et mise en œuvre des recommandations	-		0	0	0	0	0	
A	04	03	02	GIN18003_A040302	Accès aux nouvelles applications et mise en réseau	10.000	0	0	0	12.760	12.760	-2.760	128%
				A04030201	MP : Inventaire et collecte des idées d'applications digitales spécifiques entrepreneurs femmes (offre/besoins des acteurs des filières cibles de l'intervention EF en service numérique) GIN1701411-10029	-			0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécutif 2022	Exécutif au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécutif
A	05				Résultat 5 : L'environnement d'affaires plus propice répond aux besoins et aspirations spécifiques des femmes entrepreneuses et favorise l'égalité de droits et de chances	643.999	0	61.004	-85.138	73.746	49.612	594.387	8%
A	05	01			Appuyer des investissements structurants relatifs aux intérêts féminins	543.999	0	61.004	-145.584	16.522	-68.059	612.058	-13%
A	05	01	01	GIN18003_A050101	Appui à la réalisation des plateformes multifonctionnelles, foyers améliorés, marchés, investissements énergie solaire (voir aussi mécanismes EA et EU)	928.999	0	55.574	-154.799	13.528	-85.698	1.014.697	-9%
				A05010101	CSUB : La résilience des producteurs agricoles, des transformateurs, commerçants de produits agricoles et leurs organisations est renforcée face aux effets du COVID. GIN1701411/CSUB/OD/02 GIN1800311/CSUB/OD/01 UWB: GIN1701411-10021	-		0	0	0	0	0	
				A05010102	MP : Réhabilitation/Equipement CAF (KALOUM)	-			0	0	0	0	
				A05010103	MP : Etudes APS et APD Réhabilitation CAF Kaloum New	-			0	0	0	0	
				A05010104	MP : Installation et Aménagement de 3 conteneurs (chambre froide) d'une capacité de 20m ³ dans 3 marchés de Conakry GIN18003-10012	-			0	0	0	0	
				A05010105	Elaboration d'un modèle de gestion de la plateforme de stockage de la pomme de terre au PK36	-			0	0	0	0	
A	05	01	02	GIN18003_A050102	ATN – Infrastructure partagé - Pilier 1	-	0	5.430	9.215	2.994	17.639	-17.639	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté on 2022	Exécuté on au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
A	05	02			Mettre les intérêts féminins sur l'agenda politique	50.000	0	0	60.447	36.506	96.953	-46.953	194%
A	05	02	01	GIN18003_A050201	Identification participative (leaders organisations) des thèmes de plaidoyer	71.450	0	0	60.447	36.506	96.953	-25.503	136%
				A05020101	CSUB : Promouvoir l'autonomisation socio-économique des femmes/filles à travers la sensibilisation et le plaidoyer. AP N°3 GIN18003-1006 GIN18311/AP/003/CSUB/003	-		0	0	0	0	0	
A	05	03			Appui au renforcement + respect du cadre légal/régulateur	50.000	0	0	0	20.718	20.718	29.282	41%
A	05	03	01	GIN18003_A050301	Formation ONG/organisations de femmes. en plaidoyer	25.000	0	0	0	20.718	20.718	4.282	83%
A	05	03	02	GIN18003_A050302	Organisation de plaidoyer au niveau national/local	25.000	0	0	0	0	0	25.000	0%
X					Réserve budgétaire (max 5% * total activités)	-			0	0	0	0	
X	01				Réserve budgétaire	-			0	0	0	0	
X	01	01	01		Réserve budgétaire REGIE	-			0	0	0	0	
Z					Moyens généraux	591.465	35.305	109.500	116.691	174.783	436.279	155.186	74%
Z	01				Ressources humaines	288.968	11.742	53.818	56.248	92.598	214.406	74.562	74%
Z	01	01			Contrats Enabel HQ	-	0	0	0	0	0	0	
Z	01	01	01	GIN18003_Z010101	pm - voir Expertise	-		0	0	0	0	0	
Z	01	02			Contrats Enabel local	288.968	11.742	53.818	56.248	92.598	214.406	74.562	74%
Z	01	02	01	GIN18003_Z010201	Intervention Manager (ATN) 100% EF	243.908	6.032	30.285	26.713	40.894	103.925	139.983	43%
Z	01	02	02	GIN18003_Z010202	Appui transversal - 1 ATN Communication partagé - 10% EF	9.805	0	1.408	1.838	2.672	5.918	3.887	60%
Z	01	02	03	GIN18003_Z010203	Appui transversal - 1 ATN Digitalisation partagé	-	0	27	0	0	27	-25.222	0%

74bc499c1bc0d7e2d1cd8a2afd9abc54

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuti on 2022	Exécuti on au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exéc u
Z	01	02	04	GIN18003_Z010204	Appui transversal - 2 ATN Contractualisation partagé	21.429	2.576	5.701	5.411	12.653	26.341	-4.911	123%
Z	01	02	05	GIN18003_Z010205	Equipe Finances/Adm - Comptables partagés	14.400	674	1.790	2.693	4.642	9.798	4.602	68%
Z	01	02	06	GIN18003_Z010206	Equipe Finances/Adm - Secrétaires-caissiers	10.260	378	2.263	2.587	4.152	9.381	879	91%
Z	01	02	07	GIN18003_Z010207	Equipe Finances/Adm - Logisticiens partagés	11.480	0	1.418	2.627	7.106	11.152	328	97%
Z	01	02	08	GIN18003_Z010208	Personnel support - Chauffeur 100 % intervention	-	1.685	5.570	7.321	8.991	23.566	-23.566	
Z	01	02	09	GIN18003_Z010209	Personnel support - Chauffeur transversal partagé	2.880	323	1.212	1.012	95	2.641	239	92%
Z	01	02	10	GIN18003_Z010210	Equipe Finances/Adm - FO Suivi Csub (Partagé 70% EA - 30% EF)	-	0	3.484	4.989	9.772	18.245	-18.245	
Z	01	02	11	GIN18003_Z010211	Personnel support - Agent de nettoyage partagé	-	75	658	1.058	1.620	3.412	-3.412	
Z	01	03			Intérimaires	-	0	0	0	0	0	0	
Z	01	03	01	GIN18003_Z010301		-	0	0	0	0	0	0	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	01	04			Other staff	-	0	0	0	0	0	0	
Z	01	04	01	GIN18003_Z010401		-	0	0	0	0	0	0	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	02				<i>Investissements</i>	9.300	8.025	1.401	2.390	1.210	13.025	-3.726	140%
Z	02	01			Véhicules	-	0	0	0	0	0	0	
Z	02	01	01	GIN18003_Z020101	Véhicule 4 x 4 (toutes taxes comprises)	-	0	0	0	0	0	0	
Z	02	01	02	GIN18003_Z020102		-	0	0	0	0	0	0	
Z	02	02			Aménagement des bureaux	-	0	80	0	15	96	-96	
Z	02	02	01	GIN18003_Z020201		-	0	80	0	15	96	-96	
						-	0	0	0	0	0	0	

Output			PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté	
Z	02	03			Fournitures, installations, machines, équipements	4.350	0	904	729	608	2.241	2.108	52%
Z	02	03	01	GIN18003_Z020301	Equipement bureau (table, fauteuil, armoires, étagères)	1.250	0	904	0	294	1.198	52	96%
Z	02	03	02	GIN18003_Z020302	Accessoires de bureau (poubelles, bacs, lampes, ...)	500	0	0	0	0	0	500	0%
Z	02	03	03	GIN18003_Z020303	Climatiseur bureau	500	0	0	0	314	314	186	63%
Z	02	03	04	GIN18003_Z020304	Installation Internet haut débit bureau	2.100	0	0	0	0	0	2.100	0%
Z	02	03	05	GIN18003_Z020305	Investissement Intervention Manager (IT, mobilier, app com)	-	0	0	729	0	729	-729	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	02	04			IT Equipment	4.950	8.025	416	1.660	587	10.688	-5.738	216%
Z	02	04	01	GIN18003_Z020401	Laptop + logiciel	3.000	8.025	0	1.356	340	9.721	-6.721	324%
Z	02	04	02	GIN18003_Z020402	Photocopieuse multifonction	-	0	416	0	0	416	-416	
Z	02	04	03	GIN18003_Z020403	Imprimante	550	0	0	304	0	304	246	55%
Z	02	04	04	GIN18003_Z020404	Projecteur multimédia	500	0	0	0	0	0	500	0%
Z	02	04	05	GIN18003_Z020405	Appareil photo numérique	400	0	0	0	0	0	400	0%
Z	02	04	06	GIN18003_Z020406	Onduleur	500	0	0	0	247	247	253	49%
Z	02	05			Plus ou moins value sur cession	-	0	0	0	0	0	0	
						-		0	0	0	0	0	
Z	03				<i>Opérationnel - Frais de fonctionnement</i>	164.030	7.323	52.400	45.903	60.375	166.001	-1.971	101%
Z	03	01			Location	38.400	3.777	27.549	7.821	4.775	43.923	-5.523	114%
Z	03	01	01	GIN18003_Z030101	Location bureau partagé	30.000	3.777	25.994	6.638	2.980	39.389	-9.389	131%
Z	03	01	02	GIN18003_Z030102	Gardiennage partagé - 2 gardiens (partage avec EA) 30% EF	8.400	0	1.555	1.184	1.795	4.534	3.866	54%

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
Z	03	01	03	GIN18003_Z030103		-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	02			Utilities and maintenance	16.800	448	5.321	5.568	8.066	19.402	-2.602	115%
Z	03	02	01	GIN18003_Z030201	Services, consommables, maintenance (quote-part, partagé)	8.400	428	4.428	5.085	6.663	16.604	-8.204	198%
Z	03	02	02	GIN18003_Z030202	Eau, électricité (quote-part, partagé)	8.400	20	893	483	1.403	2.798	5.602	33%
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	03			Frais des véhicules	60.000	545	5.017	7.629	10.464	23.654	36.346	39%
Z	03	03	01	GIN18003_Z030301	Frais de fonctionnement véhicule (carburant, assurance, entretien)	60.000	545	5.017	7.629	10.464	23.654	36.346	39%
Z	03	03	02	GIN18003_Z030302		-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	04			Telecom and expedition	20.700	430	4.470	3.971	7.883	16.754	3.946	81%
Z	03	04	01	GIN18003_Z030401	Télécommunication (quote-part, partagé)	5.400	296	860	827	2.105	4.088	1.312	76%
Z	03	04	02	GIN18003_Z030402	Connexion Internet (quote-part, partagé)	15.300	134	3.610	3.144	5.778	12.665	2.635	83%
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	05			Missions	18.000	697	7.423	11.219	17.880	37.219	-19.219	207%
Z	03	05	01	GIN18003_Z030501	Frais de mission locale (quote-part, partagé)	18.000	697	7.423	11.219	17.880	37.219	-19.219	207%
Z	03	05	02	GIN18003_Z030502		-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	05	03	GIN18003_Z030503		-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	06			Office supplies	5.400	333	865	444	618	2.260	3.140	42%
Z	03	06	01	GIN18003_Z030601	Fournitures de bureau (quote-part, partagé)	5.400	333	865	444	618	2.260	3.140	42%
Z	03	06	02	GIN18003_Z030602		-	0	0	0	0	0	0	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	07			Training	-	0	0	0	0	0	0	
						-	0	0	0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
Z	03	08			Consultancy and outsourcing	-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	08	01	GIN18003_Z030801		-	0	0	0	0	0	0	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	09			Marketing and representation costs	-	0	0	0	0	0	0	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	10			Other operational expenses	2.480	986	342	7.035	4.255	12.619	-10.139	509%
Z	03	10	01	GIN18003_Z031001	Assurance santé Personnel (quote-part, partagé)	2.480	967	342	0	0	1.310	1.170	53%
Z	03	10	02	GIN18003_Z031002	Frais de fonctionnement Intervention Manager (fonct bureau, télécom, ...)	-	19	0	7.035	4.255	11.309	-11.309	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	03	11			Financial charges	2.250	108	1.413	2.216	6.434	10.171	-7.921	452%
Z	03	11	01	GIN18003_Z031101	Frais financiers (quote-part, partagé)	2.250	108	1.413	2.216	6.434	10.171	-7.921	452%
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	04				<i>Audit, M&E and support</i>	129.168	8.216	1.882	12.149	20.600	42.847	86.320	33%
Z	04	01			Audit	28.333	266	0	0	0	266	28.067	1%
Z	04	01	01	GIN18003_Z040101	Audits classiques partagé Entreprenariat	13.333	266	0	0	4.025	4.290	9.043	32%
Z	04	01	02	GIN18003_Z040102	Audits spécifiques (quote-part -partagé - prévu 3 audits portefeuille)	15.000	0	0	0	0	0	15.000	0%
Z	04	01	03	GIN18003_Z040103		-	0	0	0	0	0	0	
Z	04	02			Monitoring	47.500	6.838	5	0	644	7.487	40.013	16%
Z	04	02	01	GIN18003_Z040201	Baseline, endline, monitoring	40.000	6.838	5	0	0	6.843	33.157	17%
Z	04	02	02	GIN18003_Z040202	Revue annuelle du portefeuille (partagé)	7.500	0	0	0	1.532	1.532	5.968	20%
Z	04	02	03	GIN18003_Z040203		-	0	0	0	0	0	0	

Output				PBLA	Libellé	Budget révisé	Actuals 2019	Actuals 2020	Actuals 2021	Exécuté en 2022	Exécuté au 31/12/2022	Solde 31/12/2022	%exécuté
Z	04	03			Evaluation	33.334	0	11	11.972	12.597	24.580	8.755	74%
Z	04	03	01	GIN18003_Z040301	Evaluation mi-parcours (partagé Entreprenariat) - MTR	13.333	0	11	11.637	12.534	24.181	-10.848	181%
Z	04	03	02	GIN18003_Z040302	Evaluation stratégique (portefeuille)	20.001	0	0	335	63	398	19.603	2%
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	04	04			Backstopping	20.000	1.113	1.866	178	1.676	4.832	15.168	24%
Z	04	04	01	GIN18003_Z040401	Capitalisation, appui-conseil, backstopping (partagé)	20.000	1.113	1.866	178	2.422	5.578	14.422	28%
Z	04	04	02	GIN18003_Z040402		-	0	0	0	0	0	0	
						-	0	0	0	0	0	0	
Z	05				Others	-		0	0	0	0	0	
Z	05	01			Others	-		0	0	0	0	0	
				GIN18003_Z999800		-	0	0	0	25	25	-25	
TOTAL						3.960.000	36.574	520.138	827.532	935.720	2.319.963	1.640.038	59%

10.5 Ressources en termes de communication

Quelques éléments visuels illustratifs des actions menées
Lancement boîte à outils entrepreneuriat féminin

<https://www.africa-press.net/guinee-conakry/culture-et-art/kindia-enabel-presente-une-boite-a-outils-concue-pour-soutenir-lentrepreneuriat-feminin>

<https://ledjely.com/2022/07/20/entreprenariat-feminin-enabel-lance-une-boite-a-outils-pour-mieux-appuyer-les-femmes-en-milieu-rural/>

<https://we.tl/t-Fa2uy9yePv>: Financement pour 4 coopératives appuyées par Care

<https://www.facebook.com/kadifm/videos/877977196748439/>: Vidéo de la pépète Mabinty Dramé Gérante de Kemansa



Journal
agropastoral -Sénégal Participation IEF FIARA 2022 à Dakar (Page 23)