



Rapport de résultats 2022
Programme ENTREPRENA
Intervention Economie Verte
République de Guinée



ZABOUO Armand Aimé,
IM Economie Verte

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "ZABOUO".

Table des matières

1	ACRONYMES.....	4
2	APERÇU DE L'INTERVENTION	5
2.1	FICHE D'INTERVENTION.....	5
2.2	AUTO-EVALUATION DE LA PERFORMANCE	6
1.1.1	<i>Pertinence.....</i>	6
1.1.2	<i>Efficacité.....</i>	6
1.1.3	<i>Effcience.....</i>	7
1.1.4	<i>Durabilité potentielle.....</i>	7
1.1.5	<i>Conclusions</i>	7
3	SUIVI DES RESULTATS	9
3.1	EVOLUTION DU CONTEXTE	9
3.1.1	<i>Contexte général et institutionnel.....</i>	9
3.1.2	<i>Contexte de gestion.....</i>	9
3.2	PERFORMANCE DE L'OUTCOME	11
3.2.1	<i>Progrès des indicateurs.....</i>	11
3.2.2	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	11
3.3	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 1	12
3.3.1	<i>Progrès des indicateurs.....</i>	12
3.3.2	<i>État d'avancement des principales activités</i>	12
3.3.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	13
3.4	PERFORMANCE DE L'OUTPUT 2	15
3.4.1	<i>Progrès des indicateurs.....</i>	15
3.4.2	<i>État d'avancement des principales activités</i>	16
3.4.3	<i>Analyse des progrès réalisés</i>	16
4	SUIVI BUDGETAIRE.....	17
5	RISQUES ET PROBLEMES.....	18
6	SYNERGIES ET COMPLEMENTARITES	23
6.1	AVEC LES AUTRES INTERVENTIONS DU PORTEFEUILLE	23
6.2	AVEC LES PROJETS POUR TIERS	24
7	THEMES TRANSVERSAUX.....	24
7.1	ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT CLIMATIQUE	24
7.2	GENRE	25

7.3	DIGITALISATION	25
8	LEÇONS APPRISES	25
8.1	LES SUCCES	25
8.2	LES DEFIS.....	26
8.3	QUESTIONS D'APPRENTISSAGE STRATEGIQUE	27
8.4	SYNTHESE DES ENSEIGNEMENTS TIRES.....	28
9	PILOTAGE.....	28
9.1	MODIFICATIONS APPORTEES A L'INTERVENTION.....	28
9.2	DECISIONS PRISES PAR LE COMITE DE PILOTAGE ET SUIVI.....	28
9.3	REORIENTATIONS STRATEGIQUES ENVISAGEES	29
9.4	RECOMMANDATIONS	29
10	ANNEXES.....	30
10.1	CRITERES DE QUALITE	30
10.2	CADRE LOGIQUE ET/OU THEORIE DE CHANGEMENT MIS A JOUR	34
10.3	APERÇU DES MORE RESULTS.....	42
10.4	RESSOURCES EN TERMES DE COMMUNICATION	42

1 Acronymes

CoPil:	Comité de Pilotage
CoTech:	Comité Technique
CSUB :	Convention de Subsidés
CVA :	Chaîne de Valeur Ajoutée
DTF :	Document Technique et Financier
IM :	Intervention Manager
MAGEL :	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage
MCTA :	Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat
MEDD :	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
PDL :	Plan de Développement Local
PNIASAN :	Plan National d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
STD :	Services Techniques Déconcentrés

2 Aperçu de l'intervention

2.1 Fiche d'intervention

Intitulé de l'intervention	Appui au développement de l'entrepreneuriat sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou-Mont Gangan
Code de l'intervention	GIN21001
Localisation	Kindia
Budget total	1 900 000 euros
Institutions partenaires	Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat Ministère de l'Environnement et du Développement Durable Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage Commune Urbaine de Kindia
Date de début de la Convention spécifique	01/07/2021
Date de démarrage de l'intervention/ Comité de pilotage d'ouverture	01/02/2022
Date prévue de fin d'exécution	31/12/2023
Date de fin de la Convention spécifique	31/12/2023
Groupes cibles	Populations du territoire du Mont Gangan Opérateurs touristiques (agences, guides, hébergeurs) Micro-entreprises filières agricoles (piment, avocat et miel) Elus locaux Partenaires publics et privés
Impact¹	Contribuer à la croissance économique durable et inclusive sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou
Outcome	Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte.
Outputs	1. La gouvernance territoriale pour une gestion durable du territoire du Mont Gangan est améliorée. 2. Des initiatives pour développer des activités d'économie verte ont été appuyées
Année couverte par le rapport	2022

¹ L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté
GIN21001_Rapport des résultats_2022_Economie Verte

2.2 Auto-évaluation de la performance

1.1.1 Pertinence

	Performance
Pertinence	A

La République de Guinée et la Belgique mettent en œuvre un programme de coopération (2019-2023) ayant pour objectif général de contribuer à la croissance économique durable et inclusive sur l'axe Conakry- Kindia-Mamou.

De cet objectif général, les thématiques assignées dans le cadre de l'intervention Economie Verte demeurent pertinentes à bien des égards tant au niveau des politiques nationales que des plans locaux de développement.

Au niveau national, l'importance des questions relatives à l'environnement, l'agriculture durable et l'écotourisme font l'objet de différents cadres stratégiques dans lesquels des états des lieux, des orientations et axes d'interventions sont clairement définis (Cadre de Gestion Environnementale et Sociale 2020-2025, PNIASAN 2018-2025, Stratégie Nationale de Développement Durable du Tourisme). Ces cadres stratégiques prennent en compte aussi bien les acteurs, les techniques/pratiques que les ressources naturelles devant faire l'objet d'utilisation rationnelle, de protection et de valorisation.

La zone d'intervention d'Economie Verte est d'ailleurs ciblé par l'Etat Guinéen avec l'appui de la Banque Mondiale pour la création d'une future aire protégée.

S'agissant du niveau local, les questions environnementales, agricoles et touristiques apparaissent dans le Plan de Développement Local (PDL) comme des leviers d'un développement durable bénéfique aux collectivités et aux communautés.

1.1.2 Efficacité

	Performance
Efficacité	A

En 2022, l'approche utilisée par l'équipe du projet (information et sensibilisation des différentes parties prenantes, échanges autour de la théorie du changement, cadres de concertations communales et réflexion participative sur la structure de gouvernance participative) a facilité l'organisation des acteurs pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan. La structure de gouvernance participative a été proposée avec une vision, des objectifs, une composition de 38 membres représentatifs des différents acteurs et un mode de fonctionnement. La structuration des acteurs agricoles et du secteur écotouristique fait l'objet de discussion avec les interventions Entrepreneuriat Agricole et Entrepreneuriat Urbain dans le cadre des synergies à renforcer.

1.1.3 Efficience

	Performance
Efficience	B

Malgré un retard d'environ 8 mois noté dans la phase de démarrage de l'intervention, l'organisation du travail et des tâches au niveau de la ressource humaine a permis d'atteindre des résultats probants matérialisés par un taux d'exécution budgétaire de 86% en fin d'année. Toutes les activités planifiées n'ont, ainsi, pas pu toutes être réalisées.

Il est à noter que Parallèlement à la gestion du risque qui était en cours et relatif à la proximité d'un champ de tirs militaires, une stratégie de réorientation spatiale des activités écotouristiques a permis de concilier les points de vue des principaux acteurs redéfinissant par ailleurs des choix de priorités consensuelles pour la promotion écotouristique de la destination Kindia.

1.1.4 Durabilité potentielle

	Performance
Durabilité potentielle	B

En termes de viabilité institutionnelle, les structures locales entretenant une dynamique en termes de développement au niveau social, économique et environnemental ont été ciblées dans la mise en œuvre des activités en 2022. C'est le cas des 11 groupements agricoles et associations dont les capacités ont été renforcées de même que les représentants des services techniques déconcentrés de l'Environnement, de l'Agriculture et du Tourisme. Ceci afin que les groupes ciblés se sentent concernés par les activités, se reconnaissent dans les résultats pour s'en approprier et pérenniser les actions.

Les différents rapports d'études diagnostiques sur l'agro écologie et l'écotourisme, de même que le diagnostic territorial réalisé, viennent renforcer les capacités des élus locaux et des STD dans l'actualisation de données relatives à leur zone d'intervention et donc dans leur prochaine planification stratégique.

1.1.5 Conclusions

Bien qu'ayant connu un retard de démarrage, l'année 2022 pour l'intervention Economie Verte, a consisté particulièrement en une campagne de communication sur l'intervention, l'initiation des études complémentaires et préalables et l'identification des localités d'intervention pour l'appui aux initiatives d'économie verte. Ce sont notamment :

- La tenue de séances d'échanges avec les différentes parties prenantes (autorités administratives et militaires, élus locaux, service techniques déconcentrés, communautés locales, groupements et associations communautaires) ;
- La réalisation des études diagnostiques sur l'agro écologie, l'écotourisme, le diagnostic territorial et l'étude démographique et socio-économique ;
- L'initiation du dialogue entre les différentes parties prenantes sur la gestion durable du territoire du Mont Gangan dans 7 communes de la zone d'intervention ;

- La formation de groupements agricoles et associations sur les questions environnementales et dans l'optique de les rendre plus dynamiques ;
- Et la définition de façon participative de la vision, des objectifs, la mission, la composition et le fonctionnement d'une structure de gouvernance pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan.

Intervention Manager Enabel

ZABOUO Armand Aimé



3 Suivi des résultats²

3.1 Evolution du contexte

3.1.1 Contexte général et institutionnel

Dans le cadre de sa planification stratégique de développement, à travers notamment la vision Guinée 40, l'Etat Guinéen a fait le choix d'une croissance forte et inclusive. Quelques piliers de cette croissance portent sur : la promotion d'une bonne gouvernance au service du développement durable, la transformation économique durable et inclusive, le développement inclusif du capital humain et enfin, la gestion durable du capital naturel. Les Ministères tels que celui de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), de l'Agriculture et de l'Elevage (MAGEL) et de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat (MCTA) font partie du dispositif institutionnel chargé d'insuffler cette croissance. Ces Ministères sont déconcentrés localement au niveau de Kindia à l'échelle régionale et préfectorale.

Par ailleurs, au niveau de la gouvernance participative locale, il y a lieu de noter l'existence de l'intercommunalité de Kindia dans laquelle 10 communes aspirent à une mise en commun de leur compétence et moyens au service de leurs territoires et communautés. L'intervention Economie Verte a donc vu le jour dans un contexte favorable pour l'atteinte de ses objectifs.

En effet, ces éléments contextuels et endogènes ont facilité la compréhension et l'acceptation du changement prôné par l'intervention Economie Verte par les acteurs institutionnels et le plaidoyer de ceux-ci à un moment de la phase de démarrage vis-à-vis d'autres acteurs initialement peu enclins. Dès lors, les activités de l'intervention pour amener les communautés, autorités et acteurs économiques locaux à s'organiser pour la gestion durable du territoire Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte font l'objet de début d'exécution en 2022.

3.1.2 Contexte de gestion

La mise en œuvre de l'intervention Economie Verte, à l'image du portefeuille Guinée, se fait sous la responsabilité d'Enabel dans une logique de partenariat avec les autorités nationales et locales concernées et en impliquant aussi étroitement d'autres acteurs de la sphère parapublique de la société civile et du secteur privé. Les outils de cette mise en œuvre portent sur l'exécution directe, la sous-traitance via des marchés publics, des octrois de subsides et des accords de coopération.

3.1.2.1 Modalités de partenariat

Au titre des marchés publics importants les partenariats contractés sont notamment:

1. INSUCO. C'est un bureau d'études indépendant spécialisé en sciences et ingénierie sociales. Il est intervenu dans la mise en œuvre d'un diagnostic territorial concerté et à la mise en place d'un dispositif de gouvernance adapté au territoire du Mont Gangan. La réalisation de ce marché dans les délais a initié le dialogue entre les différents acteurs du territoire ciblé par l'intervention Economie Verte (autorités administratives, élus locaux, associations, secteur privé, communautés locales).

² « Résultats » réfère aux résultats de développement. L'impact se réfère à l'objectif général ; l'outcome se réfère à l'objectif spécifique ; l'output se réfère au résultat escompté ; les outcomes intermédiaires se réfèrent aux changements générés suite à l'atteinte des outputs et permettant l'avancée vers l'outcome de l'intervention, à un plus haut niveau.

Chaque participant à titre personnel ou selon la structure qu'il représente a participé à des analyses participatives, rétrospectives et prospectives pour la gestion durable du territoire commun ciblé. Ce dialogue initial était nécessaire pour amorcer l'amélioration de la gouvernance territoriale attendu comme résultat. En outre, ce partenariat à travers la mise en œuvre du marché est parvenu à concevoir, par les acteurs locaux eux-mêmes, un cadre de gouvernance territorial unique incluant divers acteurs ayant des intérêts spécifiques. Une vision, des objectifs, la composition, la mission et le fonctionnement de ce cadre de gouvernance ont été définis.

2. I&D (Institution et Développement) est un bureau spécialisé dans l'analyse et le développement institutionnel. Il a été retenu pour la réalisation de l'étude diagnostique des potentialités écotouristiques du territoire du Mont Gangan. Conformément au délais imparti, l'étude a fait des recommandations ayant permis par la suite de mieux orienter nos appuis aux initiatives d'économie verte dont l'écotourisme est l'un des piliers comme attendu dans la présente intervention.
3. ONG Eclasio. Elle est l'ONG de l'Université de Liège et a été chargée de la réalisation du diagnostic pour la promotion de l'agroécologie et le développement de filières/ chaînes de valeur ajoutée du territoire du Mont Gangan. La réalisation dans le délai prévu de cette étude a permis de disposer d'éléments d'information à même de préciser les techniques agroécologiques à promouvoir pour chaque type d'agro système correspondant au territoire du Mont Gangan. De même, les filières piment, avocat et apicole ont été celles ayant été recommandées pour mise à niveau. Cette étude a ainsi permis d'amorcer l'accompagnement des initiatives d'économie verte comme prévu en tant que résultat.

Il est à noter qu'au-delà des résultats de l'intervention, les informations contenues dans les différents rapports de ces études serviront aux collectivités locales et services techniques déconcentrés de sources d'informations actualisées exploitables dans leur planification stratégique également. C'est notamment le cas des Plans de Développement Local (PDL) lors des processus de révision ou d'actualisation.

Relativement aux octrois de subsides, une convention de subsides par octroi direct à l'ONG Eclasio a été signée en octobre 2022 et se termine en novembre 2023 soit 14 mois comme durée prévue. L'ONG sous-traite à son tour avec 3 sous-bénéficiaires que sont RGTA-DI, APEK et Eco-Bénin qui interviennent sur les 3 résultats attendus à cette convention que sont respectivement: la promotion de pratiques agro écologiques, le développement des filières et la promotion écotouristique de la destination Kindia. Sur base des résultats des études techniques et des échanges avec les partenaires locaux, 18 localités ont été identifiées comme villages pilotes pour concrètement obtenir le résultat attendu qui est d'appuyer les initiatives devant développer les activités d'économie verte.

3.1.2.2 Modalités opérationnelles

Au cours du 3e CoPil 2022 du Programme ENTREPrena, le règlement d'ordre intérieur du comité de pilotage a été modifié afin de prendre en compte l'intervention Economie Verte. Les modifications ont concerné d'une part la mise en place d'un Comité Technique (CoTech) pour le pilotage opérationnel des activités sur le terrain et d'autre part l'ajout du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) et du Ministère de la Culture, du Tourisme et de l'Artisanat (MCTA) comme membres du CoPil d'ENTREPrena.

3.2 Performance de l'outcome



3.2.1 Progrès des indicateurs

Outcome : Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte.					
Indicateurs/marqueurs de progrès	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
Des propositions de gestion durable du territoire du Mont Gangan issues des cadres de concertation	0	0	51	21	21
Fonctionnalités des clusters agricole et écotouristique accompagnés	0%	0%	0%	75%	75%

3.2.2 Analyse des progrès réalisés

Le progrès observé au niveau des propositions de gestion durable du territoire du Mont Gangan révèle la volonté des parties prenantes de se projeter ensemble, sur base de leurs savoir, connaissance et expérience, pour un développement durable d'un territoire commun. L'obtention de ce progrès est à mettre au profit de la méthodologie développée par les animateurs des cadres de concertations ; méthodologie qui était progressive et pouvant se résumer en ces termes : Que savez-vous ? Que pensez-vous ? Que voulez-vous ? Et que devez-vous faire ? Cette démarche à la fois rétrospective et prospective s'est faite dans différents domaines dans lesquels elles se reconnaissent. Ce sont notamment : (i) l'environnement et les ressources naturelles, (ii) l'agriculture, l'élevage et le foncier, (iii) les infrastructures et (iv) la gestion des plaintes et griefs.

Par ailleurs, ce progrès est aussi le fait que les représentants des différentes parties prenantes, invités à un atelier de réflexion sur la gouvernance participative du territoire du Mont Gangan aient été capables de faire fi de leurs intérêts spécifiques et de définir une structure de gouvernance unique dotée d'une vision, d'objectifs et de membres devant l'animer.

De ce qui précède l'on peut dire que les acteurs locaux ont été conditionnés et se préparent pour une gouvernance participative dans laquelle l'économie verte trouve un écho favorable.

3.3 Performance de l'output 1



3.3.1 Progrès des indicateurs

Output 1 : La gouvernance territoriale pour une gestion durable du territoire du Mont Gangan est améliorée.					
Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
% de membres des différents groupes prioritaires conscients sur les thèmes des campagnes d'information	0%	0%	0%	25%	25%
% d'acteurs formés participant dans la prise de décision pour une gestion durable du territoire du Mont Gangan	0%	0%	45%	30%	75%
Une stratégie d'IEC validée	0	0	0	1	1
Nombre et nature des supports de communication	0	0	2	70	210
Nombre et types de séances d'IEC	0	0	31	21	70
Nombre de participants aux activités d'information, de sensibilisation, de formation et d'éducation (classes vertes et autres)	0	0	333	500	1000
Nombre de cadres de concertations participatives	0	0	8	2	5
Taux de participation aux cadres de concertations	0%	0%	100%	75%	100%
Un mécanisme de gestion des réclamations	0	0	1	1	1
Nombre d'acteurs formés pour la gestion durable du territoire	0	0	49	100	300
Nombre et types de matériel et équipement mis à disposition	0	0	66	12	12

3.3.2 État d'avancement des principales activités

État d'avancement des principales activités	État d'avancement Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
1- Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie IEC (Information Education Communication) à destination des habitants du Mont Gangan, des acteurs du territoire et du grand public				
1.1 Atelier d'échanges sur la logique d'intervention et la théorie du changement avec les parties prenantes		X		
1.2 Cérémonie de lancement officiel Intervention Economie Verte		X		
1.3 Production et diffusion de supports papiers et audiovisuels de communication			X	

État d'avancement des principales activités	État d'avancement Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
1.4 Animation éducation environnementale à travers les classes vertes			X	
2- Appui à la réalisation d'un diagnostic territorial concerté et à la mise en place d'un dispositif de gouvernance adapté du territoire du Mont Gangan				
2.1 Mise en œuvre du processus de dialogue avec les parties prenantes à travers des cadres de consultations communautaires		X		
2.2 Cadres de concertation		X		
2.3 Production d'un plan de gestion du territoire du Mont Gangan				
3- Mise en place du dispositif de gouvernance pour le suivi de la mise en œuvre du plan de gestion du territoire et organisation des habitants pour organiser leur représentation				
3.1 Mise en place de la structure de gouvernance	X			
3.2 Structuration et organisation des communautés villageoises et urbaines		X		
4- Former et conseiller les acteurs impliqués dans la gestion durable du territoire du Mont Gangan aux enjeux, pratiques, méthodes et outils du développement local				
4.1 Formation des acteurs impliqués dans la gestion durable du territoire du Mont Gangan aux enjeux, pratiques, méthodes et outils du développement local		X		
4.2 Formation des responsables des organisations communautaires		X		
5- Etudes et expertises complémentaires en appui à la phase de diagnostic et accompagnement de l'élaboration du plan de gestion				
5.1 Réalisation des études démographique et socioéconomique du territoire du Mont Gangan		X		
5.2 Un dispositif de pilotage pour la gouvernance de la gestion durable du territoire du Mont Gangan est mis en place et les principaux acteurs impliqués sont formés à assumer leurs rôles		X		
5.3 Réalisation inventaire faunique		X		
6-Accompagner le processus de classification du Mont Gangan en tant qu'aire protégée et autres certifications				
6.1 Réalisation de la cartographie des territoires villageois		X		
7-Renforcement des capacités de la Commune de Kindia et services déconcentrés de l'Etat dans leur rôle et responsabilités				
7.1 Dotation en équipement des services techniques déconcentrés et décentralisés		X		
7.2 Appui conseil aux élus locaux et STD pour une meilleure implication dans le processus		X		
7.3 Dotation en équipement des Communes		X		

3.3.3 Analyse des progrès réalisés

Dans la lancée pour l'amélioration de la gouvernance territoriale pour une gestion durable du territoire Mont Gangan, les 8 cadres de concertation qui ont été tenues, ont servi de tremplin pour l'information, la sensibilisation et la formation des parties prenantes.

Le traitement de la question du développement durable au cours de ces cadres de concertations et l'intérêt perçu finalement par les communautés locales et les autres acteurs rencontrés de s'y engager constituent la première étape pour une gouvernance. La gouvernance ne peut être participative que si les différents acteurs qui doivent la réaliser ont une bonne compréhension des défis et enjeux pour lesquels ils veulent s'engager.

Il faut souligner que 333 personnes dont 30% de femmes environ ont participé à ces cadres de concertation et de formation dont les thématiques d'intérêt portaient sur : les enjeux environnementaux du territoire du Mont Gangan, la dégradation de l'environnement, biodiversité et services écosystémiques, l'économie verte, les actions pratiques de conservation ; la création, la gestion et le fonctionnement des groupements/associations, la gestion financière et la comptabilité simplifiée des organisations et enfin les techniques de mobilisation des ressources.

Une structure de gouvernance composée de 38 membres représentatifs des différentes parties prenantes, a été mis en place et a pour dénomination : « Cadre de concertation participatif du territoire du Mont Gangan pour la protection de l'environnement et la valorisation économique durable de son patrimoine naturel, humain et culturel ». La mise en place d'une telle structure marque véritablement la naissance d'une volonté des acteurs locaux d'agir ensemble au bénéfice de tous et de chacun sur le territoire du Mont Gangan.

Photo 1 : Quelques images illustratives des cadres de concertation



Cadre de concertation_ Commune rurale de Samaya.



Cadre de concertation_ Travaux de Groupes.



Cadre de concertation_ Commune rurale de Tondon.



Mise en place de la structure de Gouvernance.

3.4 Performance de l'output 2



3.4.1 Progrès des indicateurs

Output 2 : Des initiatives pour développer des activités t'économie verte ont été appuyées					
Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale
Nombre de groupements agricoles accompagnés dans une démarche de transition vers des systèmes de production plus durables	0	0	11	10	25
Nombre d'acteurs formés sur les pratiques agroécologiques	0	0	32	50	150
Nombre et types de pratiques agro écologiques	0	0	4	5	10
Nombre et types de filières/cva accompagnés	0	0	3	3	3
Nombre de ménages utilisateurs des foyers améliorés	51	0	0	50	1000
Nombre de clusters agricole et écotouristique créés et accompagnés	0	0	0	2	5
Nombre de circuits écotouristiques répertoriés et aménagés	0	0	4	7	7
Nombre de personnes/ entrepreneur.es (personnes ressources de la communauté, secteur privé) accompagnées dans les métiers de l'écotourisme	0	0	0	50	100
Nombre et nature des investissements structurant réalisés	0	0	0	3	3
Nombre de visiteurs et évolution de la fréquence de visites	0	0	0	50	500
% de satisfaction auprès des visiteurs/touristes sur l'attractivité du territoire du Mont Gangan	0%	0%	0%	25%	50%

3.4.2 État d'avancement des principales activités

Le tableau ci-dessous resort l'ensemble des activités et sous-activités planifiées sur la période 2022-2023. Cependant, seules celles prévues être exécutées en 2022 ont fait l'objet d'évaluation en termes d'état d'avancement. Les sous-activités en italiques n'ont pas été évaluées du fait de leur programmation en 2023.

État d'avancement des principales activités ³	État d'avancement Les activités sont :			
	En avance	Dans les délais	Retardées	En sérieux retard
1 Réaliser une stratégie d'appui au développement des filières et Mise en œuvre d'actions visant à réduire l'impact des ménages ruraux et des activités agricoles sur l'environnement				
Appui à l'élaboration d'une stratégie d'agro écologie et de développement de chaînes de valeur ajoutée		X		
Appui et encadrement technique agricoles pour l'adoption de l'agro écologie			X	
<i>Promotion des foyers améliorés auprès des ménages</i>				
2 Accompagner de manière ciblée trois filières porteuses				
<i>Appui au développement des filières et chaînes de valeur Avocat et piment</i>				
<i>Appui au développement de la filière apicole</i>				
3 Etablir un diagnostic des potentialités écotouristiques				
Etude diagnostique des potentialités écotouristiques du territoire du Mont Gangan		X		
4 Identifier les villageois du Mont Gangan qui pourraient bénéficier d'une manière directe ou indirecte au développement du tourisme et les professionnaliser				
<i>Renforcement des capacités des bénéficiaires potentiels au sein des communautés</i>				
5 Développer une offre touristique identitaire du Mont Gangan et professionnaliser les entrepreneurs associés				
<i>Professionnaliser les acteurs du secteur privé en lien avec l'offre écotouristique formulée</i>				
6 Réaliser des investissements structurants touristiques pour améliorer les infrastructures touristiques du Mont Gangan				
<i>Réalisation des travaux d'aménagement sur l'accessibilité, le long des parcours et de signalétique du Mont Gangan</i>				
<i>Réalisation de travaux d'aménagement d'aires d'accueils et de postes d'observations</i>				

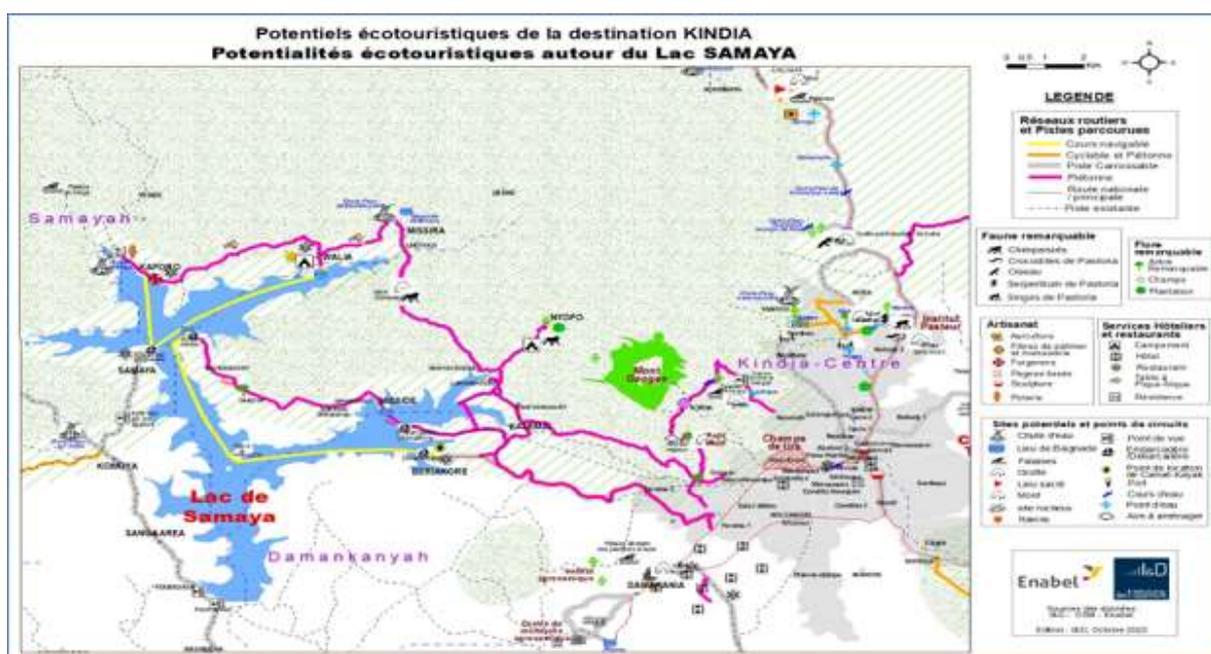
3.4.3 Analyse des progrès réalisés

De ce qui précède, les progrès observés sont à mettre à l'actif des études diagnostiques réalisées. Ceux-ci, sont un préalable pour mieux calibrer les appuis concrets à mettre en oeuvre dans le cadre des initiatives d'économie verte basées sur la promotion des pratiques agro écologiques, le développement des filières/CVA et l'écotourisme. Les résultats de ces études en

plus des échanges avec les partenaires locaux, ont permis de faire un choix de 18 localités pilotes sur 70 que compte le territoire du Mont Gangan et de déterminer les types d'activités liées à l'économie verte à réaliser. Ce travail préalable a servi et servira de base à la convention de subsides pour son cadre opérationnel d'accompagnement des populations dans les initiatives d'économie verte dans le dernier trimestre 2022 et pour l'année 2023.

Ainsi, dans ces 18 localités, on retient de façon générale que les populations locales seront accompagnées dans la mise en oeuvre de techniques agro écologiques dans les parcelles agricoles et appropriées au type d'agrosystème, la conservation de sites d'intérêt écologique (têtes de source, forêts galleries, forêts comunautaires, etc.) sur le territoire villageois, le développement des filières piment, avocat et miel et enfin la valorisation de sites éco touristiques dans les villages et le renforcement des capacités des acteurs de l'industrie du tourisme que sont les communautés et le secteur privé.

Photo 2 : Potentialités touristiques autour du Lac SAMAYA



4 Suivi budgétaire

Globalement le taux d'exécution budgétaire a été de 39%. Les dépenses ont porté principalement sur les décaissements en lien avec les marchés, la CSUB et quelques activités en régie (missions, ateliers achats et salaires).

Project_output	Total Budget	Total Actuals 2022	Solde Budgétaire au 31/12/2022	% Exécution
Activités	1 300 750,00	466 619,00	834 131,00	36%
GIN21001_A01	508 350,00	206 934,00	301 416,00	41%
GIN21001_A02	792 400,00	259 685,00	532 715,00	33%

Project_output	Total Budget	Total Actuals 2022	Solde Budgétaire au 31/12/2022	% Exécution
Moyens Généraux	349 250,00	171 318,61	177 931,39	49%
GIN21001_Z01	198 660,00	85 502,82	113 157,18	43%
GIN21001_Z02	46 378,00	51 503,62	-5 125,62	111%
GIN21001_Z03	67 212,00	31 944,36	35 267,64	48%
GIN21001_Z04	37 000,00	2 503,93	34 496,07	7%
GIN21001_Z99	0,00	-136,12	136,12	
Total Général	1 650 000,00	637 937,61	1 012 062,39	39%

5 Risques et problèmes

En 2022, les risques relatifs aux activités militaires et à la courte durée de l'intervention étaient ceux qui méritaient le plus d'attention.

Relativement au risque militaire, L'évaluation de sa probabilité et de son impact lui ont valu lors des 8 premiers mois un niveau de risque haut car susceptible en ce moment d'affecter considérablement aussi l'opérationnel que les résultats de développement. Les consultations et l'implication des acteurs nationaux aux niveaux central et local dans la gestion de la proximité du champ de tirs militaires de la zone d'intervention a finalement permis d'identifier d'autres sites d'intérêts écotouristiques à valoriser. Ceci a abouti non seulement au démarrage de l'intervention mais surtout de bénéficier dans la mise en œuvre des activités de l'appui et encouragement des parties prenantes initialement « réticentes ». Ce risque est passé à faible dans le dernier trimestre de 2022.

S'agissant du risque lié à la courte durée de l'intervention, il s'est accentué avec le retard noté au démarrage et considéré comme un problème. Cependant, avec l'appui des services supports et celui des responsables ce risque a été mitigé de sorte à avoir un taux d'exécution budgétaire de 86%. La bonne planification des activités et l'appui continu des services supports sont d'actualité pour gérer ce problème.

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
Un acte inattendu d'une extension et/ou augmentation des activités	16/09/2021	DTF/Portefeuille	Output : La gouvernance territoriale pour une gestion durable du territoire du Mont	OPS	Faible

des militaires pour effectuer leur entraînement de tir, limitant fortement l'accès et potentiel pour le développement du secteur de (éco-)tourisme et une augmentation de tension entre la population et 'les militaires'			Gangan est améliorée.	
Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Echéance	Progression	Statut
Une consultation et un dialogue permanent avec des représentants du ministère de la Défense et les invités à participer à des réunions de concertation	ZABOUO Armand	31/12/2023	Visite du champ de tirs militaires avec le Ministre du Tourisme et appui au niveau central du Ministère du tourisme et des responsables militaires en mars.	Accompli
Appui technique à la commune urbaine de Kindia et au Ministère de la culture, du tourisme et de l'artisanat dans le cadre de leur communication à l'adresse des autorités régionale et militaire.	ZABOUO Armand	N/A	Production et remise de factsheet sur l'intervention Economie Verte à l'intercommunalité de Kindia. Plaidoyer de la Commune Urbaine de Kindia auprès des autorités préfectorales et régionales.	Accompli
Production d'un document technique sur la prise en compte des activités de l'intervention au regard de la présence d'un champ de tirs.	ZABOUO Armand	11/05/2022	Document technique produit et transmis à l'intercommunalité de Kindia et au Chef de cabinet du Gouverneur de Kindia.	Accompli
Préparation d'une nouvelle option tenant compte de la proximité du champ de tirs et la difficile implication du Gouverneur de Kindia. Il est de ce fait prévu une réaffectation de certaines activités écotouristiques sur d'autres sites d'intérêt de la Préfecture de Kindia et le report en termes de priorité de certaines activités liées à la gouvernance participative.	ZABOUO Armand	01/07/2022	Une demande de réorientation des sites d'intérêt écotouristique éloignés du champ de tir formulé par la partie Guinéenne à l'endroit de l'Ambassade de Belgique a été faite. La demande a été acceptée par l'Ambassade Belgique.	Accompli

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
Un désenclavement 'accéléré' de Mont Gangan augmente fortement la pression anthropique et son impact sur la surexploitation du site Mont Gangan.	16/09/2021	DTF/Portefeuille	Outcome: Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte.	DEV	Moyen
Traitement des risques			Suivi des risques		
Action(s)	Resp.	Echéance	Progression	Statut	
Renforcer la sensibilisation et les connaissances des parties prenantes locales et visiteurs sur les aspects de préservation de l'environnement	ZABOUO Armand	31/12/2023	Des séances de sensibilisation sur les questions environnementales ont été réalisées lors des cadres de concertations et lors d'ateliers d'échanges et de formation des parties prenantes.	En cours	
Renforcer les capacités de contrôle des services techniques,	ZABOUO Armand	31/12/2023	Une formation sur le thème « Richesse et diversité écologique du territoire du Mont Gangan, problématiques environnementales et priorités de conservation et de gestion durable des ressources naturelles » a été administrée aux membres de la structure de gouvernance les 1 ^{er} et 2 Décembre 2022. Des séances d'information et de sensibilisation sont également programmées pour 2023.	En cours	
Renforcer la conscience des parties prenantes sur le fait qu'il est envisagé au niveau national et international de créer une Aire Protégée	ZABOUO Armand	31/12/2023	L'information a été partagée à l'intercommunalité de Kindia sur les perspectives de création d'une aire protégée dans la zone d'intervention du projet Economie Verte.	En cours	

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
Difficultés dans le développement d'une stratégie cohérente pour la préservation de la zone suite au nombre élevé d'acteurs impliqués, tant au niveau local que national.	16/09/2021	DTF/Portefeuille	Outcome : Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte.	DEV	Moyen
Traitement des risques			Suivi des risques		
Action(s)	Resp.	Echéance	Progression	Statut	
Dispositifs d'articulation, de synergie et de coordination à appuyer aux niveaux stratégiques et opérationnels (niveaux régional et local)	ZABOUO Armand	31/12/2023	Implication des STD (environnement, agriculture et tourisme) dans la recherche d'informations actualisés lors de la réalisation des études diagnostiques. Participation des STD à la restitution des études et partage des rapports finaux. Demande au bénéficiaire contractant de la convention de subsides sur les initiatives d'économie verte d'impliquer les STD dans l'exécution et le suivi des activités.	En cours	
A06/R03/GIN21001 - Veiller à la coordination et cohérence internes des interventions du portfolio	FLAHAUT Anne	31/12/2023	Points d'attention faits lors d'échanges formels ou informels. Encouragement et veille pour une communication entre intervention.	En cours	

Identification des risques			Analyse des risques		
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque	Probabilité	Impact potentiel	Total
	16/09/2021	DTF/Portefeuille		JUR	Moyen

Des conflits fonciers et/ou d'intérêts qui freinent les investissements et la réalisation des infrastructures structurantes			Outcome: Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte.	
Traitement des risques			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Echéance	Progression	Statut
Assurer un processus transparent avec l'implication des usagers actuels pour l'établissement et la planification d'un plan de gestion durable du territoire et investir suffisamment dans de bonnes études préalables	ZABOUO Armand	31/12/2023	Dans le cadre du processus d'aménagement d'infrastructures écotouristiques dans la zone de Kindia, les populations villageoises ont été impliquées dans la phase d'identification d'espaces à aménager de sorte à avoir dans un premier temps leur consentement et jauger de la présence de risques fonciers.	En cours
Créer un cadre de prévention et de gestion des conflits potentiels	ZABOUO Armand	31/12/2023	A l'issue des cadres de concertation, il a été jugé de plutôt redynamiser les cadres de gestion de conflits existants au niveau communal que d'en recréer.	Annulé

Identification des problèmes			Analyse des risques	
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de question	Probabilité	Impact potentiel
La courte durée de l'intervention empêche l'efficacité de l'exécution en raison des défis liés aux modalités et procédures associées aux différentes formes contractuelles et aux capacités des partenaires (bénéficiaires contractants).	16/09/2021	Outcome: Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du Mont Gangan et la valorisation du potentiel	DEV	Haute

		d'économie verte.		
Traitement des problèmes			Suivi des risques	
Action(s)	Resp.	Echéance	Progression	Statut
Mobiliser un.e Intervention Manager ayant des expériences en marchés publics et contractualisation, et prévoir un appui suffisant de la Représentation et le Bureau Enabel de Kindia	ZABOUO Armand	31/12/2022	IM recruté depuis le 02 février.	En cours
Assurer déjà le travail de préparation pour l'octroi de subside et/ou marché public par le Bureau Régional d'Enabel et la Représentation avant le démarrage officiel d'exécution de l'intervention	ZABOUO Armand	31/12/2023	Prospection des prestataires qualifiés en cours pour les marchés publics	En cours
Autoriser les octrois directs pour les subsides prioritaires permettant le lancement rapide des activités structurantes	ZABOUO Armand	31/12/2022		Accompli
Opérationnaliser un dispositif d'appui/contrôle administratif et financier conséquent et sur mesure	ZABOUO Armand	31/12/2022		En cours

6 Synergies et complémentarités

6.1 Avec les autres interventions du portefeuille

Si 2022 peut être considérée comme une année préparatoire et de mise en place pour Economie Verte, elle a été aussi celle de la recherche des points d'ancrage pour renforcer les synergies avec certaines interventions du portefeuille. Ces points d'ancrage ont concerné notamment la promotion des pratiques agro écologiques et le développement de l'écotourisme à travers la promotion de la destination Kindia. De ce fait, les interventions Entrepreneuriat Agricole et Entrepreneuriat Urbain ont alors été ciblées.

Concernant l'intervention Entrepreneuriat Agricole, elle a été impliquée dans l'élaboration des termes de référence relatifs à l'étude diagnostique pour la promotion de l'agroécologie et le développement de filières/chaînes de valeur ajoutée du territoire du Mont Gangan. Ceci afin d'intégrer des observations au vu des expériences accumulées dans la zone d'intervention. Une invitation à la restitution de l'étude et le partage du rapport final ont été faites afin de connaître les recommandations faites par le consultant sur les techniques agroécologiques et les filières/CVA retenues. Cette collaboration et concertation a permis d'entrevoir un appui d'Entrepreneuriat Agricole dans la fourniture de compost de 21 jours dans l'encadrement des

paysans volontaires au sein des 10 champs écoles qui seront créés dans le cadre de l'exécution d'une convention de subside contractée avec l'ONG Ecloso. En outre, il faut noter une séance de concertation pour réfléchir sur les pratiques agroécologiques pouvant être retenues dans le prochain portefeuille mais également la meilleure façon d'entrevoir les questions environnementales et de changement climatique à l'échelle de plus grands territoires au-delà des parcelles agricoles.

Pour ce qui est d'Entrepreneuriat Urbain, l'invitation d'Economie Verte lors de sa phase de démarrage à certains ateliers a permis d'avoir une idée sur la diversité des acteurs du domaine touristique en Guinée (acteurs institutionnels, secteur privé du voyage, de l'hébergement et de la restauration, guides communautaires). Par ailleurs, les termes de référence pour la réalisation de l'étude diagnostique des potentialités écotouristiques du territoire du Mont Gangan et de la destination Kindia ont été partagés avec Entrepreneuriat Urbain afin de prendre en compte ses commentaires et observations. De même, une invitation à l'atelier de restitution et le partage du rapport final ont été également faites. Dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations de cette étude, il est prévu de commun accord de travailler sur l'établissement d'un cluster écotouristique de Kindia. Des échanges sur le contenu des formations des acteurs du secteur privé et communautaires dans le cadre de la promotion de la destination Kindia figurent également dans les synergies et complémentarités à développer, desquelles chacune des interventions devra profiter.

6.2 Avec les projets pour tiers

Avec le programme de développement et d'assainissement urbain en République de Guinée (SANITA - villes propres), une collaboration lors de la préparation du diagnostic territorial a été faite notamment dans la rédaction des termes de références. Aussi, suite à l'identification des localités d'intervention d'Economie Verte, il a été prévu avec SANITA des activités de nettoyage de l'entrée du village de Tabouna abritant les chutes du même nom. Il faut aussi mentionner la collaboration indirecte avec SANITA sur le compost 21 jours. Ce compost prévu par Entrepreneuriat Agricole proviendra des activités de recyclage de SANITA.

7 Thèmes transversaux

7.1 Environnement et changement climatique

Dans le cadre des concertations communales lors du diagnostic territorial, la question environnementale et des ressources naturelles a fait l'objet d'une démarche à la fois rétrospective et prospective invitant chaque représentant des parties prenantes à se prononcer. Le dialogue initié avec les communautés et autres acteurs a été l'occasion pour ceux-ci de faire leur propre bilan environnemental et les effets actuels ressentis de même que des voies d'atténuation et d'adaptation pour une gestion durable du territoire du Mont Gangan. Afin de mieux situer les enjeux environnementaux, une carte illustrative du couvert forestier de la zone d'intervention a été produite et présentée.

Convaincu que les groupements et associations villageoises, les services techniques déconcentrés et les élus locaux sont des catalyseurs internes dans la lutte contre le changement climatique, des séances d'information, de sensibilisation et de formation ont été menées. C'est ainsi que 32 responsables associatifs issus de 11 associations et groupement ont vu leur capacité renforcée sur l'économie verte et la protection de l'environnement. Les autres acteurs institutionnels, les élus locaux, le secteur privé et des faitières agricoles ont été éduqués sur la

richesse et la diversité écologique du territoire du Mont Gangan de même que l'urgence de leur gestion durable.

Par ailleurs, la promotion de pratiques agroécologiques étant une des mesures de lutte contre la dégradation des ressources naturelles dans la zone d'intervention, les recommandations sur les techniques fondant ces pratiques ont été faites selon la classification du territoire du Mont Gangan en 4 types de paysages ou agro systèmes. Ceci afin d'appliquer la/les bonnes pratiques au bon endroit pour plus d'impact.

De ce qui précède, l'on peut noter qu'une bonne communication et un bon dialogue autour des questions environnementales et de changement climatique demeure la porte d'entrée pour entamer une démarche individuelle et commune dans la lutte contre le changement climatique.

7.2 Genre

La prise en compte du genre apparaît dans certaines de nos activités réalisées. La formation dans le cadre du renforcement des capacités du milieu associatif du territoire du Mont Gangan a vu la participation de 13 femmes sur 32 soit un taux de 40,62%.

En outre, le choix des filières que sont le piment et l'avocat est à noter au vu de la forte présence des femmes tout au long des opérations caractérisant ces filières (production, transformation, commercialisation).

7.3 Digitalisation

La digitalisation a mentionné dans le cadre de l'intervention Economie Verte peut paraître insoupçonné mais pourtant reste une nouveauté, un changement pour nos populations villageoises invitées à participer à nos ateliers. En effet, même si cela revient aux services finances, il y a lieu de noter que le paiement électronique des perdiems des personnes en provenance et retournant dans les villages est un facteur de sécurité en général en leur évitant de garder sur elles des sommes qu'elles jugent bien souvent importantes pour elles.

8 Leçons apprises

8.1 Les succès

L'un des premiers succès de l'intervention a été le fait même qu'elle est pu démarrer après environ 8 mois de retard du fait d'un risque institutionnel lié à la présence d'un champ de tirs militaire dans un contexte politique sensible. Plusieurs facteurs ont permis ce démarrage.

L'implication des acteurs locaux dans la formulation de l'intervention a facilité déjà auprès de ceux-ci l'intérêt pour eux de mettre en œuvre un tel projet. Ceci a favorisé notamment le plaidoyer de la commune urbaine de Kindia et de l'intercommunalité pour un démarrage de l'intervention au niveau central et auprès de l'autorité régionale.

De même, l'implication aussi bien des responsables d'Enabel que de l'équipe technique de l'intervention dans la communication avec les acteurs centraux et locaux a été décisif. Des documents de synthèse présentant le projet ainsi que la situation sur la présence du champ de tirs et des propositions concrètes tenant compte de chaque intérêt, ont été produits et remis aux principaux acteurs. Des cadres formels tels que le Comité de Pilotage et le Comité des Partenaires ont été des occasions pour adresser la question des raisons du retard de

l'intervention et d'interpeller la partie Guinéenne sur les incidences opérationnelles et budgétaires d'une telle situation.

L'ensemble de ces approches a abouti à une demande de la partie Guinéenne pour une réorientation des activités écotouristiques loin du champ de tirs militaires sans porter atteinte aux objectifs et budget de l'intervention. Demande qui a été acceptée par la partie Belge et vu le lancement officiel de l'intervention après environ 8 mois.



Photo de famille du lancement de l'intervention Economie Verte à Kindia.

L'autre succès revient au taux d'exécution budgétaire de 86% malgré le retard indiqué précédemment. Ceci revient à une bonne planification et révision suivant l'évolution de l'intervention de même que la bonne préparation des marchés et subsides programmés. Par la suite, l'appui des services supports (logistique, financier, administratif et suivi-évaluation) a été d'importance dès après le lancement officiel de l'intervention.

Au niveau de la gouvernance participative pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan, l'acceptation des différents acteurs (autorités administratives, militaires, élus locaux, services techniques déconcentrés, secteur privé, communautés locales, ONG) malgré des intérêts spécifiques, de se mettre ensemble et le fait de définir une vision commune est sans nul doute un des succès en 2022. La clé de ce succès réside dans le travail préparatoire de communication basé sur une approche d'échange individuel puis collectif relatif aux potentialités et enjeux du territoire du Mont Gangan.

8.2 Les défis

Des changements de régime au niveau politique peuvent amplifier l'intensité et la probabilité de certains risques identifiés lors de la formulation. Le changement de régime a vu la nomination de l'ancien Chef de la région militaire de Kindia comme Gouverneur de la région administrative de Kindia. La question de la proximité du champ de tirs de la zone d'intervention est donc devenue très sensible et hautement stratégique pour la nouvelle autorité régionale. Ainsi, initialement évaluée comme moyen, le risque lié aux activités militaires a été par la suite considéré comme haut susceptible d'empêcher la mise en œuvre de l'intervention.

Le défi a résidé dès lors dans la gestion de ce risque devant prendre en compte les différents intérêts entre les acteurs souhaitant un démarrage effectif le plus tôt possible et ceux qui étaient réservés du fait de la question militaire. Au final, il faut retenir que le dénouement d'une telle situation repose sur la volonté des différents acteurs nationaux (centraux et locaux) à se parler et à se comprendre. Enabel est restée dans son rôle de facilitation (communication sur le contenu de l'intervention et de mesures correctives possibles) en laissant en première ligne dans le plaidoyer et la négociation, les acteurs nationaux favorables pour une reprise au plus vite aller échanger avec les acteurs nationaux moins favorables.

Au niveau opérationnel, l'octroi direct d'office d'une convention de subside à l'ONG Eclasio a été certes une solution au vu de la courte durée du projet, mais dans la préparation et l'exécution, des difficultés ont été rencontrées notamment au niveau de la coordination nationale de ladite ONG. Dans la phase d'échanges sur la proposition d'actions, un changement interne s'est opéré au niveau de la coordination nationale prolongeant la durée des échanges (explication de la lettre d'invitation au nouveau coordinateur pour une meilleure compréhension de ce qui est attendu, observations et commentaires sur les propositions d'actions et budget soumis, échanges avec les sous-bénéficiaires identifiés par l'ONG Eclasio que sont RGTA-DI, APEK et Eco Bénin). Le cumul de postes par le coordinateur pays et le comptable principal de l'ONG, respectivement Chef de Projet et comptable dans le cadre de la convention de subsides a été dénoncé par crainte qu'une attention à 100% ne soit consacrée aux activités de la convention. Un suivi particulier a été mis en place pour permettre le paiement de la première tranche et la mise en œuvre des premières activités.

8.3 Questions d'apprentissage stratégique

La prospection dans la préparation des marchés reste une étape importante. Pour des interventions à courte durée comme Economie Verte, l'exploitation de la base de données existante au niveau des services marchés et contractualisation s'avère judicieuse pour gagner du temps pour ce qui est des marchés similaires.

Les suivis opérationnels périodiques restent des cadres d'ajustement réaliste des activités et des budgets. Le réalisme est dans le fait de programmer financièrement moins et espérer exécuter financièrement plus que l'inverse compte tenu des procédures de passation souvent chronophages.

La communication entre interventions du même portefeuille ou pas s'avère importante surtout pour les interventions ayant vu le jour au cours de la mise en œuvre d'un portefeuille. L'apport des uns et des autres permet non seulement de faciliter la gestion du projet mais aussi de renforcer cette synergie recherchée entre différentes interventions.

En dehors des cadres formels tels que les réunions mensuelles et autres, les IM et Experts devraient pouvoir échanger sur leurs activités car la solution recherchée a peut-être déjà été mise en œuvre ailleurs.

Enfin, un point d'attention devrait être apporté sur la mobilisation des équipes relatives à la mise en œuvre des conventions de subsides. Au regard du volume des activités et de leur importance dans l'atteinte de l'outcome de l'intervention, le recrutement du personnel devrait impliquer l'équipe technique de l'intervention. L'incompétence du personnel d'exécution de ces conventions serait catastrophique pour l'obtention des résultats de développement attendus.

8.4 Synthèse des enseignements tirés

Enseignements tirés	Public cible
Réévaluer les risques et problèmes selon le contexte politique et adaptation des mesures de mitigation	<ul style="list-style-type: none"> • Interventions • Portefeuille pays
Initier et maintenir des cadres d'échanges avec les autres interventions d'Enabel	Interventions
Intérêt d'impliquer les acteurs centraux et locaux dans la formulation de l'intervention pour en faciliter la mise en œuvre et la gestion des risques	<ul style="list-style-type: none"> • Portefeuille pays • Représentation • Pays partenaire
Participer au recrutement du personnel d'exécution des conventions de subsides	<ul style="list-style-type: none"> • Interventions • Portefeuille pays
Être prudemment ambitieux dans la planification opérationnelle et financière	Interventions

9 Pilotage

9.1 Modifications apportées à l'intervention

Dans le cadre de la gestion du risque lié aux activités militaires, l'un des points de discussion était la révision des activités afin de tenir compte des différents intérêts en jeu. Il a été convenu par le comité de pilotage de réorienter les activités écotouristiques sur des sites éloignés du champ de tirs militaires. De ce fait, le Mont Gangan proche de ce site militaire a été retiré des sites d'intérêt pour ce qui est des activités écotouristiques prévues dans la mise en œuvre de l'intervention Economie Verte. Cette modification a été un réaménagement spatial sans effet sur le budget et le changement visé qui est de renforcer la destination Kindia au niveau écotouristique.

9.2 Décisions prises par le Comité de pilotage et suivi

Décision à prendre	Période d'identification	Source
Décision à prendre		
Les membres du comité de pilotage valident la planification opérationnelle et financière de 2022.	04/05/2022	3 ^e Comité de pilotage
La nomination du ministère de l'environnement et celui du tourisme comme nouveau membre du comité de pilotage.	04/05/2022	3 ^e Comité de pilotage
	29/09/2022	

Les membres du comité approuvent la planification opérationnelle et financière jusque fin 2022		4 ^e Comité de pilotage
Les membres du comité approuvent le projet de réaménagement budgétaire au sein du pilier 1	29/09/2022	Comité de pilotage
Les Ministères techniques et Agences membres statutaires du comité de pilotage confirment la désignation de leur représentant au sein du comité de pilotage en réponse à un courrier du Ministère des Affaires Etrangères, de la Coopération Internationale, de l'Intégration Africaine et des Guinéens de l'Etranger	29/09/2022	Comité de pilotage

Action			Suivi	
Action(s)	Resp.	Echéance	Progression	Statut
R.A. S				

9.3 Réorientations stratégiques envisagées

Si 2022 peut être considéré une année préparatoire, il faudra cependant bâtir sur les premiers résultats obtenus et tirer les enseignements des difficultés rencontrées. A ce titre, le maintien du cadre de dialogue entre les différentes parties prenantes en 2023 sera un point d'attention. Accompagner le fonctionnement de la structure de gouvernance sera alors un des axes stratégiques d'importance.

De même, les résultats et recommandations des différentes études (agro écologie et filières, écotourisme) devront être mis en œuvre. Le cadre d'exécution de ces recommandations reste la convention de subsides signée avec l'ONG Eclasio. Il va s'en dire qu'un suivi et supervision de cette CSUB sera nécessaire pour l'obtention des résultats attendus en termes d'initiatives d'économie verte.

Enfin, il sera judicieux en 2023, de renforcer et profiter des synergies avec les autres interventions d'Enabel. L'objectif de parvenir à une économie durable et inclusive sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou en dépend également.

9.4 Recommandations

Recommandations	Acteur	Date limite
Description des recommandations	L'acteur responsable de la (dés)approbation de la recommandation	p. ex., Q1, Q2, Q3 ou Q4 de l'année suivant celle du rapportage
Appui à l'organisation des sessions du cadre de gouvernance participative du territoire du Mont Gangan.	PM ENTREPRENA	Q4
Suivi de la mise en œuvre de la CSUB pour l'accompagnement des initiatives d'économie verte.	PM ENTREPRENA	Q4

Suivi de la mise en œuvre des points de synergie identifiés avec les autres interventions d'Enabel	PM ENTREPRENA	Q4
--	---------------	----

10 Annexes

10.1 Critères de qualité

1. PERTINENCE : le degré dans lequel l'intervention est cohérente avec les politiques et priorités locales et nationales ainsi qu'avec les attentes des bénéficiaires.				
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A', pas de 'C' ni de 'D' = A; Deux fois un 'B' = B; Au moins un 'C', pas de 'D' = C; Au moins un 'D' = D</i>				
Évaluation de la PERTINENCE : note totale	A	B	C	D
	X			
1.1 Quel est le degré de pertinence actuel de l'intervention ?				
X	A	Clairement toujours ancré dans les politiques nationales et la stratégie belge, satisfait aux engagements en matière d'efficacité de l'aide, extrêmement pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.		
...	B	S'inscrit toujours bien dans les politiques nationales et la stratégie belge (sans être toujours explicite), relativement compatible avec les engagements en matière d'efficacité de l'aide, pertinent par rapport aux besoins du groupe cible.		
...	C	Quelques questions par rapport à la cohérence avec les politiques nationales et la stratégie belge, l'efficacité de l'aide ou la pertinence.		
...	D	Contradictions avec les politiques nationales et la stratégie belge, les engagements en matière d'efficacité de l'aide ; la pertinence vis-à-vis des besoins est mise en doute. Des changements majeurs sont requis.		
1.2 La logique d'intervention, telle qu'elle est conçue actuellement, est-elle toujours la bonne ?				
	A	Logique d'intervention claire et bien structurée ; logique verticale des objectifs réalisable et cohérente ; indicateurs appropriés ; risques et hypothèses clairement identifiés et gérés ; accompagnement de sortie d'intervention mis en place (si cela est applicable).		
X	B	Logique d'intervention appropriée bien qu'elle puisse avoir besoin de certaines améliorations en termes de hiérarchie d'objectifs, d'indicateurs, de risques et hypothèses.		
	C	Les problèmes par rapport à la logique d'intervention peuvent affecter la performance d'une intervention et sa capacité à contrôler et évaluer les progrès ; améliorations requises.		
	D	La logique d'intervention est erronée et nécessite une révision en profondeur pour que l'intervention puisse espérer aboutir.		
2. EFFICIENCE DE LA MISE EN ŒUVRE JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel les ressources de l'intervention (fonds, expertise, temps, etc.) ont été converties en résultats de façon économe.				
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins deux 'A', pas de 'C' ni de 'D' = A ; Deux fois un 'B', pas de 'C' ni de 'D' = B ; Au moins un 'C', pas de 'D' = C ; Au moins un 'D' = D</i>				
Évaluation de l'EFFICIENCE : note totale	A	B	C	D
		X		
2.1 Dans quelle mesure les inputs (finances, RH, biens & équipements) sont-ils correctement gérés ?				
	A	Tous les inputs sont disponibles à temps et dans les limites budgétaires.		
X	B	La plupart des inputs sont disponibles dans des délais raisonnables et ne nécessitent pas d'ajustements budgétaires considérables. Une certaine marge d'amélioration est cependant possible.		

	C	La disponibilité et l'utilisation des inputs posent des problèmes qui doivent être résolus, sans quoi les résultats pourraient courir certains risques.								
	D	La disponibilité et la gestion des inputs comportent de sérieuses lacunes qui menacent l'atteinte des résultats. Des changements considérables sont nécessaires.								
2.2 Dans quelle mesure la mise en œuvre des activités est-elle correctement gérée ?										
	A	Les activités sont mises en œuvre dans les délais.								
X	B	La plupart des activités sont dans les délais. Certaines sont retardées, mais cela n'a pas d'incidence sur la fourniture des outputs.								
	C	Les activités sont retardées. Des mesures correctives sont nécessaires pour permettre la fourniture sans trop de retard.								
	D	Les activités ont pris un sérieux retard. Des outputs ne pourront être fournis que moyennant des changements majeurs dans la planification.								
2.3 Dans quelle mesure les outputs sont-ils correctement atteints ?										
	A	Tous les outputs ont été et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps et de bonne qualité, ce qui contribuera aux outcomes planifiés.								
X	B	Les outputs sont et seront plus que vraisemblablement livrés dans les temps, mais une certaine marge d'amélioration est possible en termes de qualité, de couverture et de timing.								
	C	Certains outputs ne s(er)ont pas livrés à temps ou de bonne qualité. Des ajustements sont nécessaires.								
	D	La qualité et la livraison des outputs comportent et comporteront plus que vraisemblablement de sérieuses lacunes. Des ajustements considérables sont nécessaires pour garantir au minimum que les outputs clés seront livrés à temps.								
3. EFFICACITÉ JUSQU'À CE JOUR : le degré dans lequel l'outcome (objectif spécifique) est atteint, tel que prévu à la fin de l'année N										
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins un 'A, pas de 'C'ni de 'D'= A ; Deux fois un 'B' = B ; Au moins un 'C, pas de 'D'= C ; Au moins un 'D'= D</i>										
Évaluation de l'EFFICACITÉ : note totale		<table border="1"> <tr> <td>A</td> <td>B</td> <td>C</td> <td>D</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	A	B	C	D	X			
A	B	C	D							
X										
3.1 Tel qu'il est mis en œuvre actuellement, quelle est la probabilité que l'outcome soit réalisé ?										
X	A	La réalisation totale de l'outcome est vraisemblable en termes de qualité et de couverture. Les résultats négatifs (s'il y en a) ont été atténués.								
	B	L'outcome sera atteint avec quelques minimes restrictions ; les effets négatifs (s'il y en a) n'ont pas causé beaucoup de tort.								
	C	L'outcome ne sera atteint que partiellement, entre autres en raison d'effets négatifs auxquels le management n'est pas parvenu à s'adapter entièrement. Des mesures correctives doivent être prises pour améliorer la probabilité de la réalisation de l'outcome.								
	D	L'intervention n'atteindra pas son outcome, à moins que d'importantes mesures fondamentales soient prises.								
3.2 Les activités et les outputs sont-ils adaptés (le cas échéant) dans l'optique de réaliser l'outcome ?										
	A	L'intervention réussit à adapter ses stratégies/activités et outputs en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. Les risques et hypothèses sont gérés de manière proactive.								
X	B	L'intervention réussit relativement bien à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes dans l'optique de réaliser l'outcome. La gestion des risques est relativement passive.								

C	L'intervention n'est pas totalement parvenue à adapter ses stratégies en fonction de l'évolution des circonstances externes de façon appropriée ou dans les temps. La gestion des risques a été plutôt statique. Une modification importante des stratégies s'avère nécessaire pour garantir à l'intervention la réalisation de son outcome.								
D	L'intervention n'est pas parvenue à réagir à l'évolution des circonstances externes ; la gestion des risques a été insuffisante. Des changements considérables sont nécessaires pour réaliser l'outcome.								
4. DURABILITÉ POTENTIELLE : le degré de probabilité de préserver et reproduire les bénéfices d'une intervention sur le long terme (au-delà de la période de mise en œuvre de l'intervention).									
<i>Procédez comme suit pour calculer la note totale du présent critère de qualité : Au moins 3 'A, pas de 'C' ni de 'D'= A ; Maximum 2 'C, pas de 'D'= B ; Au moins 3 'C, pas de 'D'= C ; Au moins un 'D'= D</i>									
Évaluation de la DURABILITÉ POTENTIELLE : note totale	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #00FF00; text-align: center;">A</td> <td style="background-color: #FFFF00; text-align: center;">B</td> <td style="background-color: #FFD700; text-align: center;">C</td> <td style="background-color: #FF0000; text-align: center;">D</td> </tr> <tr> <td style="width: 25%;"></td> <td style="text-align: center;">X</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	A	B	C	D		X		
A	B	C	D						
	X								
4.1 Durabilité financière/économique ?									
A	La durabilité financière/économique est potentiellement très bonne : les frais liés aux services et à la maintenance sont couverts ou raisonnables ; les facteurs externes n'auront aucune incidence sur celle-ci.								
X	B	La durabilité financière/économique sera vraisemblablement bonne, mais des problèmes peuvent survenir en raison notamment de l'évolution de facteurs économiques externes.							
C	Les problèmes doivent être traités en ce qui concerne la durabilité financière soit en termes de frais institutionnels ou liés aux groupes cibles, ou encore d'évolution du contexte économique.								
D	La durabilité financière/économique est très discutable, à moins que n'interviennent des changements majeurs.								
4.2 Quel est le degré d'appropriation de l'intervention par les groupes cibles et persistera-t-il au terme de l'assistance externe ?									
A	Le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes sont fortement impliqués à tous les stades de la mise en œuvre et s'engagent à continuer à produire et utiliser des résultats.								
X	B	La mise en œuvre se base en grande partie sur le Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes impliqués eux aussi, dans une certaine mesure, dans le processus décisionnel. La probabilité d'atteindre la durabilité est bonne, mais une certaine marge d'amélioration est possible.							
C	L'intervention recourt principalement à des arrangements ponctuels et au Comité de pilotage et d'autres structures locales pertinentes en vue de garantir la durabilité. La continuité des résultats n'est pas garantie. Des mesures correctives sont requises.								
D	L'intervention dépend totalement des structures ponctuelles n'offrant aucune perspective de durabilité. Des changements fondamentaux sont requis pour garantir la durabilité.								
4.3 Quels sont le niveau d'appui politique fourni et le degré d'interaction entre l'intervention et le niveau politique ?									
A	L'intervention bénéficie de l'appui intégral de la politique et des institutions, et cet appui se poursuivra.								
X	B	L'intervention a bénéficié, en général, de l'appui de la politique et des institutions chargées de la mettre en œuvre, ou à tout le moins n'a pas été gênée par ceux-ci, et cet appui se poursuivra vraisemblablement.							

	C	La durabilité de l'intervention est limitée par l'absence d'appui politique. Des mesures correctives sont requises.
	D	Les politiques ont été et seront vraisemblablement en contradiction avec l'intervention. Des changements fondamentaux s'avèrent nécessaires pour garantir la durabilité de l'intervention.
4.4 Dans quelle mesure l'intervention contribue-t-elle à la capacité institutionnelle et de gestion ?		
	A	L'intervention est intégrée aux structures institutionnelles et a contribué à l'amélioration de la capacité institutionnelle et de gestion (même si ce n'est pas là un objectif explicite).
X	B	La gestion de l'intervention est bien intégrée aux structures institutionnelles et a contribué d'une certaine manière au renforcement des capacités. Une expertise supplémentaire peut s'avérer requise. Des améliorations sont possibles en vue de garantir la durabilité.
	C	L'intervention repose trop sur des structures ponctuelles plutôt que sur des institutions ; le renforcement des capacités n'a pas suffi à garantir pleinement la durabilité. Des mesures correctives sont requises.
	D	L'intervention repose sur des structures ponctuelles et un transfert de compétences vers des institutions existantes, qui permettrait de garantir la durabilité, est improbable à moins que des changements fondamentaux n'interviennent.

10.2 Cadre logique et/ou théorie de changement mis à jour

❖ Cadre logique

Description du projet	Indicateurs vérifiables	Sources de vérification	Risques/Hypothèses
Objectif global : Croissance économique durable et inclusive sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou	<ul style="list-style-type: none"> Revenu moyen généré chez les bénéficiaires appuyés dans le secteur agricole et de l'écotourisme Nature et nombre d'emplois créés dans les secteurs agricole et de l'écotourisme (s'aligner sur l'indicateur du Prog. ENTREPRENA) 	Rapports MTR et ETR	
Objectif spécifique : Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte.	<ul style="list-style-type: none"> Des propositions de gestion durable du territoire du Mont Gangan issues des cadres de concertations Un plan de gestion durable du territoire du Mont Gangan ; Nombre de clusters développant des Activités d'Economie Verte pour le secteur agricole et l'écotourisme 	<ul style="list-style-type: none"> Décision Préfectorale de formalisation de l'organe de gouvernance participative Document plan de gestion Répertoires clusters agricoles et d'écotourisme Rapports annuels et final 	<ul style="list-style-type: none"> Absence d'une stratégie cohérente de conservation de la zone du fait d'intérêt divergents Situation socio-politique
Résultat 1 : La gouvernance territoriale pour une gestion durable du territoire Mont Gangan est améliorée.	<ul style="list-style-type: none"> % de membres des différents groupes prioritaires conscients sur les thèmes des campagnes d'information (M/F) (enquête par M&E équipe) Un dispositif de pilotage pour la gouvernance de la gestion durable du Mont Gangan est mis en place et fonctionnel ; % d'acteurs formés participant dans la prise de décision pour une gestion durable du territoire du Mont Gangan 	<ul style="list-style-type: none"> Rapport diagnostic territorial PV de réunions/concertations Rapports de formation 	<ul style="list-style-type: none"> Divergence des intérêts au niveau des parties prenantes Courte durée de l'intervention
Résultat 2 : Des initiatives pour développer les activités d'économie verte ont été appuyées	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de groupements agricoles accompagnés dans une démarche de transition vers des systèmes de production plus durables (désagrégé par genre) Fonctionnalité des clusters agricole et écotouristique accompagnés % de satisfaction auprès des visiteurs/touristes sur l'attractivité du territoire du Mont Gangan 	<ul style="list-style-type: none"> Base de données des groupements agricoles appuyés et des structures membres des clusters Rapports d'activités Contrats commerciaux Rapport d'enquête de satisfaction auprès des touristes 	<ul style="list-style-type: none"> Courte durée de l'intervention Opportunités d'innovation et de « passage à l'échelle » et rentabilité réduites par un secteur privé limité Manque d'autres conditions de base (fonds, infra/énergie, incitations, dispositifs de continuité/relève...) Forte pression anthropique Divergence des intérêts au niveau des parties prenantes

Description du projet	Indicateurs vérifiables	Sources de vérification	Risques/Hypothèses
<p>S/Résultat 1.1: Les habitants et les riverains du territoire prennent conscience de l'importance et de l'intérêt de préserver leur espace de vie et agissent en conséquence</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Une stratégie d'IEC validée • Nombre et nature des supports de communication • Nombre et types de séances d'IEC • Nombre de participants aux activités d'information, de sensibilisation, de formation et d'éducation (classes vertes et autres) 	<ul style="list-style-type: none"> • Document plan stratégique IEC • Rapports éducation environnementale/classes vertes et autres • Rapports d'activités • Supports de communications • Conventions de partenariat avec radios locales 	
<p>S/Résultat 1.2: Un diagnostic territorial sur les questions de conservation et de développement durable est réalisé</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de cadres de concertations participatives • Taux de participation aux cadres de concertations • Un mécanisme de gestion des réclamations 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapport du diagnostic territorial et de gouvernance • PV et listes de présence • Rapport mécanisme de gestion des réclamations • Décision Préfectorale de formalisation de l'organe de gouvernance participative 	
<p>S/Résultat 1.3: Le renforcement des capacités des communes et des services techniques déconcentrés est réalisé</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre d'acteurs formés pour la gestion durable du territoire • Nombre et types de matériel et équipement mis à disposition 	<ul style="list-style-type: none"> • PV réunions • Rapports et modules de formation • Attestations de formation • PV de réception matériels 	
<p>S/Résultat 2.1: Des initiatives d'économie verte dans les filières agricoles porteuses ont été identifiées et accompagnées</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre et types de pratiques agroécologiques • Nombre d'acteurs formés sur les pratiques agroécologiques • Nombre et types de filières/cva accompagnés • Nombre de ménages utilisateurs des foyers améliorés 	<ul style="list-style-type: none"> • Document stratégie agro écologie, filières/CVA • Base de données des organisations accompagnées • Rapports d'activités • Contrats commerciaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Crise sécuritaire ou sanitaire majeure avec effets sur mouvement des visiteurs • Attitude attentiste et réticente des agriculteurs et agricultrices
<p>S/Résultat 2.2: Les opportunités de valorisation du potentiel d'écotourisme sont identifiées et les initiatives sont accompagnées</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre des circuits écotouristiques répertoriés et aménagés • Nombre de personnes/entrepreneur.es (personnes ressources de la communauté, secteur privé) accompagnées dans les métiers de l'écotourisme • Nombre et nature des investissements structurants réalisés • Nombre de visiteurs et évolution de la fréquence de visites 	<ul style="list-style-type: none"> • Rapport étude diagnostique potentialités écotouristiques • Rapports d'activités • Images/vidéos • Registre visiteurs 	<p>Conflits fonciers freinant les investissements et la réalisation des infrastructures structurantes</p>

Description du projet	Indicateurs vérifiables	Sources de vérification	Risques/Hypothèses
Activité 1 : Informer, sensibiliser, former et éduquer les parties prenantes sur les questions environnementales, le développement durable et l'intervention EV.			
Activité 2. Organiser des cadres de concertations/dialogue avec l'ensemble des parties prenantes du territoire du Mont Gangan.			
Activité 3. Mettre en place une structure de gouvernance participative.			
Activité 4. Encadrer les paysans et paysannes sur les pratiques agroécologiques.			
Activité 5. Mise à niveau de filières et chaînes de valeur ajoutée.			
Activité 6 : Mise à niveau des potentialités écotouristiques.			

❖ Théorie du changement

OS6 Les Communautés, entreprises et acteurs locaux s'organisent pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan et la valorisation du potentiel										
Les habitants et les riverains du territoire du Mont Gangan réduisent leurs impacts sur l'environnement et contribuent à sa gestion durable			Le dispositif de pilotage pour la gouvernance du territoire du Mont Gangan est fonctionnel sur la base des principes et règles de la gouvernance définies			Les revenus des acteurs des filières, chaînes de valeur et d'écotourisme du territoire du Mont Gangan sont améliorés		Le besoin en quantité de bois énergie des ménages ayant bénéficié de foyers améliorés connaît une baisse		Les touristes sont satisfaits à l'issue de leur visite et séjour
Ra: La gouvernance territoriale pour une gestion durable du territoire Mont Gangan est améliorée										
Les habitants et les riverains du territoire prennent conscience de l'importance et de l'intérêt de préserver leur espace de vie.			Un dispositif de pilotage pour la gouvernance de la gestion durable du territoire du Mont Gangan est mis en place et les principaux acteurs impliqués sont formés à assumer leurs rôles.			Des initiatives d'économie verte dans les filières agricoles porteuses ont été identifiées et accompagnées.		Les opportunités de valorisation du potentiel d'écotourisme sont identifiées et les initiatives sont accompagnées.		
Les parties prenantes s'approprient de la logique d'intervention et de la théorie du changement	Les habitants et les riverains sont informés et sensibilisés aux enjeux liés à l'environnement et au changement climatique à travers les	Les élèves sont sensibilisés et éduqués sur les enjeux liés à l'environnement et au changement climatique à travers les rencontres	Les décisions consensuelles de la structure de gouvernance sont transmises par les représentants des groupes sociaux de base qui veillent à leur application correcte par les communautés	Les connaissances et aptitudes des membres de la structure de gouvernance du territoire du Mont Gangan ainsi que celles des responsables des organisations communautaires de base, sont améliorées	Les élus locaux, STD et autres membres sont mieux situés sur leurs rôles et responsabilités et s'impliquent pleinement dans le bon fonctionnement de la structure de gouvernance	La qualité et la quantité des produits sont améliorées grâce à l'introduction de techniques et pratiques respectueuses de l'environnement	Des ménages du territoire du Mont Gangan bénéficient de foyers améliorés et les utilisent	Des personnes ressources formées sont impliquées dans l'amélioration des circuits/offres écotouristiques développés	Les conditions d'accueil et les capacités de gestion des écotouristes par les acteurs du secteur privé sont améliorées	Les visites des sites écotouristiques sont agrémentés et sécurisés
Les parties prenantes ont une bonne compréhension de l'intervention dès la phase de démarrage	Les utilisateurs des supports de communication adaptés maîtrisent le contenu et les techniques d'utilisation des supports (responsables des organisations communautaires, prestataires, élus locaux, STD, journalistes et animateurs, enseignants, équipe d'intervention, etc.)	Des canaux adaptés (classes vertes et autres rencontres) sont utilisés pour la diffusion des contenus	Une structure de gouvernance participative comprenant les élus locaux, autorités administratives et militaires, STD, GGPRF, ONG et associations et communautés y compris les femmes, est mis en place et opérationnelle à l'échelle du territoire du Mont Gangan	Les populations du territoire du Mont Gangan s'organisent autour des questions d'environnement et de développement à travers des groupements sociaux de base formalisés et dynamisés	Les agriculteurs et agricultrices du territoire du Mont Gangan formés et dotés en équipement et intrants, appliquent les techniques agro écologiques sur leurs parcelles agricoles	Les agriculteurs et agricultrices, les représentants des services déconcentrés et décentralisés du Ministère de l'Agriculture sont formés sur les aspects managérial, technique et commercial	Des filières et chaînes de valeur retenues sont formées aux métiers promouvant l'écotourisme	Des personnes ressources issues des communautés locales aussi bien villageoises qu'urbaines sont formées aux métiers promouvant l'écotourisme	Un cluster écotourisme (secteur privé et associations locales) au niveau de Kindia est mis en place et fonctionnel	Les infrastructures écotouristiques sont aménagées sans porter préjudice aux ressources naturelles
Des supports de communication de l'intervention adaptés aux cibles visées et aux messages clés sont disponibles	Des orientations consensuelles de gestion durable du territoire du Mont Gangan sont proposées	Un mécanisme de gestion des réclamations est mis en place dans le cadre de la gestion durable du territoire du Mont Gangan	Une vision commune pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan est validée par l'ensemble des parties prenantes	SR1.1: Un diagnostic territorial concerté est réalisé et des éléments issus du diagnostic territorial nécessaires à l'élaboration d'un plan de gestion du territoire sont produits.	Des orientations consensuelles de gestion durable du territoire du Mont Gangan sont proposées	Un mécanisme de gestion des réclamations est mis en place dans le cadre de la gestion durable du territoire du Mont Gangan	Les acteurs des filières et chaînes de valeur retenues sont mieux organisés et structurés (structures par maillon et clusters)	Les voies d'améliorations des filières et CVA identifiées bénéfiques aux populations locales sont connues	Des filières porteuses et CVA à promouvoir sont identifiées sur le territoire du Mont Gangan	Les voies de développement, de valorisation et de promotion de la destination Mont Gangan sont proposées
Les différentes parties prenantes, y compris les femmes et les jeunes, participent à la réflexion sur les potentialités, difficultés, gouvernance participative du et propositions pour le développement durable du territoire du Mont Gangan	Des cadres de concertation participatifs pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan sont mis en place et opérationnels	Des orientations consensuelles de gestion durable du territoire du Mont Gangan sont proposées	Un mécanisme de gestion des réclamations est mis en place dans le cadre de la gestion durable du territoire du Mont Gangan	SR1.2: Un diagnostic territorial concerté est réalisé et des éléments issus du diagnostic territorial nécessaires à l'élaboration d'un plan de gestion du territoire sont produits.	Des orientations consensuelles de gestion durable du territoire du Mont Gangan sont proposées	Un mécanisme de gestion des réclamations est mis en place dans le cadre de la gestion durable du territoire du Mont Gangan	Les acteurs des filières et chaînes de valeur retenues sont mieux organisés et structurés (structures par maillon et clusters)	Les voies d'améliorations des filières et CVA identifiées bénéfiques aux populations locales sont connues	Des filières porteuses et CVA à promouvoir sont identifiées sur le territoire du Mont Gangan	Une meilleure connaissance des potentialités écotouristiques du territoire du Mont Gangan
Les pratiques et itinéraires agro écologiques adaptés sont identifiés et documentés à l'intention des agriculteurs et encadreurs techniques des communes et STD	Des filières porteuses et CVA à promouvoir sont identifiées sur le territoire du Mont Gangan	Des orientations consensuelles de gestion durable du territoire du Mont Gangan sont proposées	Un mécanisme de gestion des réclamations est mis en place dans le cadre de la gestion durable du territoire du Mont Gangan	SR1.2: Un diagnostic territorial concerté est réalisé et des éléments issus du diagnostic territorial nécessaires à l'élaboration d'un plan de gestion du territoire sont produits.	Des orientations consensuelles de gestion durable du territoire du Mont Gangan sont proposées	Un mécanisme de gestion des réclamations est mis en place dans le cadre de la gestion durable du territoire du Mont Gangan	Les acteurs des filières et chaînes de valeur retenues sont mieux organisés et structurés (structures par maillon et clusters)	Les voies d'améliorations des filières et CVA identifiées bénéfiques aux populations locales sont connues	Des filières porteuses et CVA à promouvoir sont identifiées sur le territoire du Mont Gangan	Une meilleure connaissance des potentialités écotouristiques du territoire du Mont Gangan

❖ **Détails de la matrice de performance des indicateurs au titre de 2022.**

Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale	Commentaires
Outcome : Les communautés, autorités et acteurs économiques locaux s'organisent pour la gestion durable du territoire du Mont Gangan et la valorisation du potentiel d'économie verte.						
GIN21001-IOS_3- Des propositions de gestion durable du territoire du Mont Gangan issues de cadres de concertation	0	0	51	21	21	Dans le cadre du diagnostic territorial concerté pour la mise en place d'un dispositif de gouvernance adapté du territoire du mont Gangan, 51 recommandations ont été formulées par les acteurs dont : Environnement et ressources naturelles 11 ; Agriculture, élevage et foncier 21 ; Tourisme 7 ; Infrastructure 4 ; Mécanisme de gestion des plaintes 5 ; Formation des OSC 3
GIN21001-IOS_4- Fonctionnalités des clusters agricole et écotouristique accompagnés	0%	0%	0%	75%	75%	Sur la base des études (agroécologique et écotouristique) et des réalités du terrain, deux clusters seront mis en place dont un dans le secteur agricole et un dans le secteur écotouristique
Output 1 : La gouvernance territoriale pour une gestion durable du territoire du Mont Gangan est améliorée.						
GIN21001 - IR1_5 - % de membres des différents groupes prioritaires conscients sur les thèmes des campagnes d'information	0%	0%	0%	25%	25%	Des thématiques comme : dégradation de l'environnement, biodiversité et services écosystémiques, conflit homme-faune, hygiène/salubrité et actions pratiques de conservation sont planifiés et seront réalisés à travers non seulement les classes vertes mais aussi par l'utilisation des supports de communication
GIN21001 - ISR1.1_10 - Nombre de participants aux activités d'information, de sensibilisation, de formation et d'éducation (classes vertes et autres)	0	0	333	500	1000	Les participants aux activités d'IEC sont repartis comme suit : Cadre de concertation 284, formation des OSC 32 et formation structure de gouvernance 17
GIN21001 - ISR1.1_8 - Nombre et nature des supports de communication	0	0	2	70	210	Supports utilisés par INSUCO lors du diagnostic territorial (Cadre de concertation et formations)

Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale	Commentaires
GIN21001 - ISR1.1_9 - Nombre et types de séances d'IEC	0	0	31	21	70	Cadre de concertation 7, ateliers 7 (Toc, lancement, formation OSC, formations structure de gouvernances, remise équipement, restitution études), mission préparatoire à la mise en œuvre des activités IEV 11, Mission de prise de contacts avec les autorités 6
GIN21001 - ISR1.2_11 - Nombre de cadres de concertations participatives	0	0	8	2	5	Cadres de concertation 7 et structure de gouvernance 1
GIN21001 - ISR1.2_12 - Taux de participation aux cadres de concertations	0%	0%	100%	75%	100%	Tous les acteurs conviés ont répondu à l'invitation
GIN21001 - ISR1.2_13 - Un mécanisme de gestion des réclamations	0	0	1	1	1	Ce mécanisme de gestion des réclamations sera géré par la structure de gouvernance/cadre de concertation
GIN21001 - ISR1.3_14 - Nombre d'acteurs formés pour la gestion durable du territoire	0	0	49	100	300	Formation des OSC 32 et formation structure de gouvernance 17
GIN21001 - ISR1.3_15 - Nombre et types de matériel et équipement mis à disposition	0	0	66	12	12	Ordinateurs 6, onduleurs 6, imprimantes multifonctions 6, agrafeuses 30, rallonges 18
GIN21001- IR1_6 - % d'acteurs formés participant dans la prise de décision pour une gestion durable du territoire du Mont Gangan	0%	0%	45%	30%	75%	Sur les 38 membres de la structure de gouvernance 17 sont formés
GIN21001- ISR1.1_7 - Une stratégie d'IEC validée	0	0	0	1	1	Une stratégie d'IEC a été élaborée dans le projet de plan de communication de l'IEV. Elle sera amendée et validée par l'équipe
Output 2 : Des initiatives pour développer des activités t'économie verte ont été appuyées.						
GIN210001 - ISR2.2_26 Nombre de visiteurs et évolution de la fréquence de visites	0	0	0	50	500	4 sites touristiques sont identifiés et des aménagements sont prévus pour les rendre plus attrayants

Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale	Commentaires
GIN21001 - IR2_16 - Nombre de groupements agricoles accompagnés dans une démarche de transition vers des systèmes de production plus durables	0	0	11	10	25	32 responsables de 11 groupements agricoles ont été formés sur les thématiques suivantes : Enjeux environnementaux du territoire du Mont Gangan ; création, gestion et fonctionnement des groupements/associations ; Gestion financière et comptabilité simplifiée des organisations ; Techniques de mobilisation des ressources
GIN21001 - IR2_17 - Nombre de clusters agricole et écotouristique créés et accompagnés	0	0	0	2	5	Sur la base des études (agroécologique et écotouristique) et des réalités du terrain, deux clusters seront mis en place dont un dans le secteur agricole en synergie avec IEA et un dans le secteur écotouristique en synergie avec Entreprenariat Urbain
GIN21001 - IR2_18 - % de satisfaction auprès des visiteurs/touristes sur l'attractivité du territoire du Mont Gangan	0%	0%	0%	25%	50%	Les aménagements et formations prévus par l'IEV, contribueront à l'atteinte de la cible de cet indicateur
GIN21001 - ISR2.1_20 - Nombre d'acteurs formés sur les pratiques agro écologiques	0	0	32	50	150	Lors de la formation des 32 responsables de 11 groupements agricoles, des pratiques agroécologiques (paillage, compostage, rotation et association des cultures) ont été abordées/enseignées
GIN21001 - ISR2.1_19 - Nombre et types de pratiques agro écologiques	0	0	4	5	10	Pratiques agroécologiques : paillage, compostage, rotation des cultures et association des cultures
GIN21001 - ISR2.1_21 - Nombre et types de filières/cva accompagnés	0	0	3	3	3	L'étude diagnostique pour la promotion de l'agroécologie et le développement des filières/CVA du territoire du Mont Gangan a permis à l'IEV de cibler trois produits (miel, avocat et piment)
GIN21001 - ISR2.1_22 - Nombre de ménages utilisateurs des foyers améliorés	51	0	0	50	1000	Dans le cadre de la mise en œuvre de la Csub, il est prévu de former 36 monitrices (2 dans chacun des 18 villages ciblés) qui, à leur tour s'occuperont de la confection/vulgarisation de 600 foyers améliorés de type « Maganchoulla »

Indicateurs	Valeur de base	Valeur année précédente	Valeur année rapportage	Cible année rapport	Cible finale	Commentaires
GIN21001 - ISR2.2 _ 23 - Nombre de circuits écotouristiques répertoriés et aménagés	0	0	4	7	7	L'IEV a ciblé 4 sites pour des aménagements écotouristiques (Restauration, hébergement, point d'observation, embarcadère/débarcadère) autour desquels sont prévus des balises, dalots, marches et panneaux sur 4 sentiers identifiés par l'étude écotouristique
GIN21001 - ISR2.2 _24- Nombre de personnes/entrepreneur.es (personnes ressources de la communauté, secteur privé) accompagnées dans les métiers de l'écotourisme	0	0	0	50	100	Dans le cadre de la mise en œuvre de la Csub, il est prévu la formation des membres des communautés locales aux métiers adaptés à l'écotourisme (guidage touristique, hébergement, service restaurateur) et l'appui à la professionnalisation et au développement des entreprises d'écotourisme de la zone,
GIN21001- ISR2.2 _25- Nombre et nature des investissements structurants réalisés	0	0	0	3	3	4 sites touristiques sont identifiés et des aménagements écotouristiques (Restauration, hébergement, point d'observation, embarcadère/débarcadère) sont prévus pour les rendre plus attrayants

10.3 Aperçu des MoRe Results

Résultats ou indicateurs du cadre logique modifiés au cours des 12 derniers mois ?	Oui
Elaboration et encodage du dispositif de suivi	Juillet et août 2022
Planning de la MTR (enregistrement du rapport)	Non applicable pour cette période de rapportage
Planning de l'ETR (enregistrement du rapport)	Non applicable pour cette période de rapportage
Missions de backstopping	Novembre 2022

10.4 Ressources en termes de communication

Ci-dessous, quelques liens de communication sur les activités de l'intervention en 2022 :

- liens avec le lancement d'Économie verte :
Africaguinée.com
Ledjely.com
- liens sur la formation des associations et groupements
[Facebook](https://www.facebook.com)
[linkedin.com](https://www.linkedin.com)
[Twitter](https://twitter.com) .