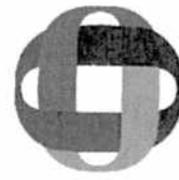


REPUBLIQUE DU SENEGAL
UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI

Ministère de la Famille, de la Sécurité alimentaire, de
l'Entreprenariat féminin, de la
Microfinance et de la Petite enfance



CTB
AGENCE BELGE
DE DÉVELOPPEMENT

PROGRAMME D'APPUI A LA MICROFINANCE – VOLET 2
(PAMIF 2)

*Projet d'Appui au Renforcement des capacités
des Systèmes Financiers Décentralisés des
régions de Diourbel, Fatick, Kaffrine et Kaolack
(PAMIF 2)*

RAPPORT ANNUEL 2009

Décembre 2009



SOMMAIRE

1. FICHE PROJET	3
2. INTRODUCTION	4
3. BILAN DE L'EXECUTION TECHNIQUE AU 31 DECEMBRE 2009.....	4
3.1. RAPPEL ET APERÇU GENERAL DE LA REALISATION DES ACTIVITES DU PLAN D'ACTION 2009	4
3.2. BILAN DE L'EXECUTION TECHNIQUE	5
3.3. ANALYSE DU NIVEAU D'EXECUTION TECHNIQUE	6
3.3.1. RESULTAT 1 : L'ACCESSIBILITE DE L'OFFRE DE SERVICES EST RENFORCEE DANS LES ZONES RURALES DES REGIONS D'INTERVENTION.....	6
ACTIVITE A_01_01 : DIAGNOSTIC EXHAUSTIF DES INTERVENANTS DANS LES REGIONS CIBLEES ET DES ZONES A COUVRIR	6
ACTIVITE A_01_04 : APPUI AU DEVELOPPEMENT DE NOUVEAUX PRODUITS	7
3.3.2. RESULTAT 2 : LES CAPACITES INSTITUTIONNELLES DES INSTITUTIONS DE MICROFINANCE DE LA ZONE SONT RENFORCEES	7
ACTIVITE A_02_01 : ETABLISSEMENT DE DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL AU NIVEAU DE CHACUN DES PARTENAIRES SELECTIONNES.....	7
ACTIVITE A_02_04 : BOURSES DE FORMATION.....	7
ACTIVITE A_02_07 : RENFORCEMENT DES INITIATIVES DE MISE EN RESEAU.....	7
3.3.3. RESULTAT 3 : L'OFFRE DE REFINANCEMENT AU PROFIT DES SFD EST RENFORCEE	7
ACTIVITE A_03_01 : MISE A DISPOSITION DE LA LIGNE DE REFINANCEMENT CHEZ UN OPERATEUR DE CREDIT	7
3.3.4. RESULTAT 4 : UN CADRE DE CONCERTATION AU NIVEAU REGIONAL EST MIS EN PLACE	8
ACTIVITE A_04_01 : RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL.....	8
ACTIVITE A_04_03 : APPUI A L'INSTALLATION POINT FOCAL DE L'AP/SFD	8
4. BILAN DE L'EXECUTION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2009.....	9
4.1. EXECUTION PAR RAPPORT AU BUDGET ANNUEL 2009 (EN MILLIERS D'EUROS)	9
4.2. EXECUTION PAR RAPPORT AU BUDGET GLOBAL DU PROJET (EN MILLIERS D'EUROS)	10
4.3. ANALYSE DU PLANNING FINANCIER	11
5. EXECUTION PAR RAPPORT AUX INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE	11
6. EXECUTION DU PLAN DE PASSATION DE MARCHES 2009	12
7. MESURES ET RECOMMANDATIONS	14
8. NOUVEAU PLANNING 2010	15
8.1. PLANNING DES ACTIVITES DE 2010	15
8.2. PLANNING FINANCIER DE 2010.....	21
8.3. PLAN DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS DE 2010	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

1. FICHE PROJET

Pays partenaire	SENEGAL		
Numéro d'intervention DGCD	NN 300 42 95		
Navision Code BTC	SEN 07 020 12		
Objectif Global	L'accès au micro crédit des populations rurales défavorisées de Diourbel, Fatick, Kaffrine et Kaolack, particulièrement des femmes et des jeunes est amélioré		
Objectif Spécifique	L'accès aux services financiers des populations des régions de Diourbel, Fatick, Kaffrine et Kaolack est amélioré par le renforcement des capacités des systèmes financiers décentralisés et l'extension quantitative et qualitative de l'offre en milieu rural		
Résultats	<p>R1 : L'accessibilité de l'offre de services dans les zones rurales des régions d'intervention est renforcée</p> <p>R2 : Les capacités institutionnelles de la SFD sont renforcées.</p> <p>R3 : L'offre de refinancement au profit des SFD est renforcée</p> <p>R4 : Le cadre de concertation au niveau de la zone d'intervention est renforcé dans la dynamique de l'AP/SFD.</p>		
Code Sectoriel	24000	Sub-secteur	24040
Institutions partenaires	Ministère en charge de la Microfinance Ministère de l'Économie et des Finances (MEF)		
Contribution du Sénégal	16.031 EUR		
Contribution de la Belgique	4.400.000,00 EUR		
Coût de la formulation	ND : sur fonds de formulation		
Date de démarrage (signature convention spécifique)	Novembre 2008		
Durée totale du projet	42 mois		
Durée totale de la convention spécifique	54 mois		

2. INTRODUCTION

1. Le présent rapport résume le bilan des activités du plan d'action 2009 du PAMIF 2.
2. Il faut préciser que le plan d'action 2009 s'inscrivait dans une logique de démarrage à travers la réalisation des études préalables à la sélection des SFD bénéficiaires directs et au déploiement des activités de renforcement technique, institutionnel et financier. Il s'agit de l'étude exhaustive d'identification des acteurs directs intervenant dans la zone d'intervention et des zones à renforcer en vue d'améliorer l'accessibilité de services financiers en milieu rural.
3. Le rapport s'articule autour des cinq (5) points suivants :
 - Exécution technique ;
 - Exécution financière ;
 - Enseignements et leçons tirées ;
 - Exécution du plan de passation de marchés ;
 - Recommandations et perspectives.

3. BILAN DE L'EXECUTION TECHNIQUE AU 31 DECEMBRE 2009

3.1. Rappel et aperçu général de la réalisation des activités du plan d'action 2009

A_01	L'accessibilité de l'offre de services est renforcée dans les zones rurales des régions d'intervention	
A_01_01	Diagnostic exhaustif des intervenants dans les régions ciblées et des zones à couvrir	Déjà réalisée
A_01_02	Appui à l'extension des réseaux dans les zones rurales pour 15 points de services	Non prévue
A_01_03	Appui à l'extension des réseaux dans les zones rurales pour 4 guichets mobiles	Non prévue
A_01_04	Appui au développement de nouveaux produits	Non prévue
A_02	Les capacités institutionnelles des institutions de microfinance de la zone sont renforcées	
A_02_01	Etablissement de diagnostic organisationnel au niveau de chacun des partenaires sélectionnés	Réalisée partiellement
A_02_02	Accompagnement-Formation pour chacun des partenaires selon les besoins identifiés à leur niveau	Non prévue
A_02_03	Ratings et mesure de performances sociales	Non prévue
A_02_04	Bourses de formation MF	Non prévue
A_02_05	Mise en place de SIG performants et adaptés	Non prévue
A_02_06	Certifications des états financiers	Non prévue
A_02_07	Renforcement des initiatives de mise en réseau	Non prévue
A_03	L'offre de refinancement au profit des SFD est renforcée	
A_03_01	Mise à disposition de la ligne de refinancement chez un opérateur de crédit	Non prévue
A_03_02	Suivi et évaluation de l'utilisation et des performances de la ligne de crédit	Non prévue
A_03_03	Appui à l'accès au financement de structures partenaires	Non prévue

A_03_04	Etude de faisabilité de la création d'un fonds de refinancement des IMF en partenariat avec le FENU et le FCBS et accompagnement du processus	Non prévue
A_04	Un cadre de concertation au niveau régional est mis en place	
A_04_01	Renforcement institutionnel	Non prévue
A_04_02	Etudes thématiques, séminaires de diffusion et publication	Non prévue
A_04_03	Appui à l'installation du point focal APSFD via le CCK	Non prévue

3.2. Bilan de l'exécution technique

L'accès aux services financiers des populations de Diourbel, Fatick, Kaffrine et Kaolack est amélioré par le renforcement des capacités des Systèmes Financiers	Résultats atteints
L'accessibilité de l'offre de services est renforcée dans les zones rurales des régions d'intervention	
Diagnostic exhaustif des intervenants dans les régions ciblées et des zones à couvrir	<ul style="list-style-type: none"> - Identification de tous les SFD actifs dans la zone d'intervention - Evaluation institutionnelle sommaire des SFD - Analyse du niveau de couverture des zones en termes de services financiers - Identification des initiatives de mise en réseau - Identification d'un seul cadre de concertation - Présélection des SFD potentiels partenaires directs dont 03 grands réseaux, 06 réseaux émergents et 22 SFD isolés
Appui à l'extension des réseaux dans les zones rurales pour 15 points de services	Non prévue
Appui à l'extension des réseaux dans les zones rurales pour 4 guichets mobiles	Non prévue
Appui au développement de nouveaux produits	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des responsables du projet sur le DNP
Les capacités institutionnelles des institutions de microfinance de la zone sont renforcées	
Etablissement de diagnostic organisationnel au niveau de chacun des partenaires sélectionnés	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration des TDR et du dossier d'appel d'offres - Publication de l'avis à manifestation d'intérêt - Présélection des candidats qualifiés - Transmission du DAO aux cabinets short listés
Accompagnement-Formation pour chacun des partenaires selon les besoins identifiés à leur niveau	Non prévue
Ratings et mesure de performances sociales	Non prévue
Bourses de formation MF	<ul style="list-style-type: none"> - Financement de 5 bourses pour le Master Africain de Microfinance du CESAG

Mise en place de SIG performants et adaptés	Non prévue
Certifications des états financiers	Non prévue
Renforcement des initiatives de mise en réseau	- Identification des initiatives de mise en réseau
L'offre de refinancement au profit des SFD est renforcée	
Mise à disposition de la ligne de refinancement chez un opérateur de crédit	- Elaboration des TDR pour la sélection de l'opérateur de crédit
Suivi et évaluation de l'utilisation et des performances de la ligne de crédit	Non prévue
Appui à l'accès au financement de structures partenaires	Non prévue
Etude de faisabilité de la création d'un fonds de refinancement des IMF en partenariat avec le FENU et le FCBS et accompagnement du processus	Non prévue
Un cadre de concertation au niveau régional est mis en place	
Renforcement institutionnel	- Identification des initiatives de concertation
Etudes thématiques, séminaires de diffusion et publication	Non prévue
Appui à l'installation du point focal APSFD via le CCK	- Séance de travail avec l'AP/SFD - Elaboration de projet de convention de partenariat

3.3. Analyse du niveau d'exécution technique

3.3.1. Résultat 1 : L'accessibilité de l'offre de services est renforcée dans les zones rurales des régions d'intervention

Activité A 01 01 : Diagnostic exhaustif des intervenants dans les régions ciblées et des zones à couvrir

La réalisation de l'étude de diagnostic exhaustif des acteurs directs et zones à couvrir a permis de :

- identifier les SFD actifs dans la zone d'intervention du PAMIF 2 qui sont : 3 grands réseaux, 9 réseaux émergents et 70 SFD isolés ;
- analyser le niveau de couverture des services financiers qui a abouti à l'identification des zones insuffisamment couvertes au niveau desquelles des stratégies d'extension seront mises en œuvre en vue de renforcer l'offre de services financiers au profit des populations en milieu rural (Cf. Rapport de diagnostic exhaustif) ;
- identifier les initiatives de mise en réseau sur lesquelles le PAMIF 2 pourrait éventuellement s'appuyer pour encourager le regroupement des SFD isolés qui ne sont pas de chance de pérennité, compte tenu des nouvelles exigences réglementaires et des menaces de la concurrence menée par les banques commerciales et les réseaux d'IMF ;
- identifier les initiatives de concertation : sur cet aspect, un seul cadre de concertation a été identifié et il est en léthargie, d'après l'analyse du consultant. Le projet prévoit de réaliser une évaluation de ce cadre en vue d'étudier l'opportunité de le redynamiser ou d'en créer un autre.

Activité A 01 04 : Appui au développement de nouveaux produits

Sur cette activité, une participation à une formation de formateurs sur le cours du CGAP « Développement de nouveaux produits » a été faite par les responsables du projet en vue de se doter d'outils nécessaires pour appuyer les SFD partenaires dans ce domaine.

Les activités d'accompagnement ne peuvent être déroulées qu'en fonction des résultats de diagnostic organisationnel. Une fois que les besoins soient évalués, les SFD désireux de développer de nouveaux produits pourraient être accompagnés par le projet.

3.3.2. Résultat 2 : Les capacités institutionnelles des institutions de microfinance de la zone sont renforcées

Activité A 02 01 : Etablissement de diagnostic organisationnel au niveau de chacun des partenaires sélectionnés

Le processus a déjà démarré. Un avis à manifestation d'intérêt a été déjà publié et 17 candidats avaient soumissionnés dont 5 cabinets retenus. Les propositions techniques et financières seront évaluées au courant du mois de janvier.

Ce processus a été retardé par les lenteurs constatés dans la mise en œuvre du processus de passation du marché dévolue au cabinet du ministère en charge de la microfinance, représentant l'autorité contractante.

Activité A 02 04 : Bourses de formation

Après une prospection des instituts délivrant une formation de qualité en Microfinance de niveau bac+5, le Master Africain de Microfinance organisé par le CESAG en collaboration avec l'ONG AQUADEV a été retenu. Il a été ensuite mis en place une commission de sélection des boursiers composée de la CTB, les PAMIF 1&2, l'AP/SFD et la DMF qui a choisi 5 candidats parmi les 07 dossiers reçus. Les bénéficiaires de ces 5 bourses sont des ressources humaines des réseaux émergents ci-après :

- UIMCEC : 2 candidats
- ASACASE/CPS : 2 candidats
- FDEA : 1 candidat

Activité A 02 07 : Renforcement des initiatives de mise en réseau

Cinq initiatives de mise en réseau de SFD isolés ont été identifiées lors de l'étude exhaustive des acteurs directs. Il convient cependant de les évaluer afin d'apprécier les chances de réussite de chaque initiative avant de définir des stratégies d'accompagnement de celles pouvant aboutir à des résultats probants.

3.3.3. Résultat 3 : L'offre de refinancement au profit des SFD est renforcée

Activité A 03 01 : Mise à disposition de la ligne de refinancement chez un opérateur de crédit

La mise en œuvre de la ligne de refinancement a été prévue après l'établissement d'une situation de référence et l'audit financier des SFD partenaires. Ces activités permettront de fournir une base pour la sélection des SFD en mesure de faire appel au fonds mais également de faciliter le suivi et l'évaluation des performances réalisées dans ce cadre.

3.3.4. Résultat 4 : Un cadre de concertation au niveau régional est mis en place

Activité A 04 01 : Renforcement institutionnel

Lors du diagnostic exhaustif, il a été relevé l'existence d'un seul cadre de concertation, présentement en léthargie, selon les propos du consultant. Il est actuellement de procéder à l'évaluation de cadre en vue d'analyser l'opportunité de le redynamiser ou d'en créer un autre. Les résultats de cette évaluation détermineront la suite des activités en fonction de deux scénarii possibles.

Activité A 04 03 : Appui à l'installation point focal de l'AP/SFD

Une séance de travail a été tenue avec la Directeur Exécutif de l'AP/SFD qui devait valider le projet de convention et élaborer un plan d'actions

Le manque de réactivité de l'AP/SFD et les lenteurs observées dans le traitement des dossiers retardent considérablement l'exécution des activités prévues dans ce cadre.

4. BILAN DE L'EXECUTION FINANCIERE AU 31 DECEMBRE 2009

4.1. Exécution par rapport au budget annuel 2009 (en milliers d'euros)

Cf. Fichier FIT

4.2. Exécution par rapport au budget global du projet (en milliers d'euros)

Cf. Fichier FIT

4.3. Analyse du planning financier

Le niveau d'exécution financière de 2009 est de l'ordre de 41% par rapport la planification financière initiale. Ce relatif faible taux d'exécution peut être justifié par les faits ci-après :

- La planification financière 2009 a été réalisée par la RR avant la mise en place de l'équipe du projet pour anticiper sur le décaissement du premier cash call, compte non tenu d'une planification opérationnelle, ce qui fait que certains postes ont été prévus sur le plan financier sans être envisagés au niveau opérationnel,
- Certaines dépenses ont été surévaluées comme les bourses en microfinance au niveau desquelles la moitié a été engagée,
- Des dépenses d'un montant de 66.415 Euros ont été engagées ou effectuées mais ne sont pas encore imputées, par exemple l'acquisition du véhicule de 26.330 Euros, les bourses de microfinance de 25.000 Euros (non paiement dû à la transmission tardive de la facture par le CESAG), les charges patronales et salariales du personnel du projet.

5. EXECUTION PAR RAPPORT AUX INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE

Le suivi de l'exécution par rapport aux indicateurs du cadre logique ne peut être fait pour les raisons suivantes :

- Les activités de renforcement des SFD partenaires n'ont pas encore démarré dans la mesure où elles doivent logiquement suivre le diagnostic organisationnel approfondi qui doit être réalisée en 2010,
- La situation de référence ne peut être faite que sur la base des résultats de diagnostic organisationnel de chacun des SFD partenaires,
- L'étude baseline n'étant pas encore réalisée, les indicateurs du cadre logique ne sont pas encore revus et actualisés

6. EXECUTION DU PLAN DE PASSATION DE MARCHES 2009

N° d'ordre	Intitulé du CSC	Budget prévu		Avis n.o. /ordonn.	Mode de passation	Date de lancement	Date attribution	Mode d'exécution	Délais d'exécution	Date de signature du marché	Entreprise	Payements effectués (XOF)						
		XOF	(€)									Tranche 1	Date	Tranche 2	Date	Tranche 3	Date	TOTAL GENERAL
1	Autocommutateur de Postes Téléphoniques	758 000	1 156		DRP	07/04/09	27/05/09	Exécution nationale	1 mois		Aba.Com	758 000	04/05/09	0				758 000
2	Installation Matériel Informatique	525 000	800		DRP	22/04/09	27/05/09	Exécution nationale	1 mois		Aba.Com	525 000	05/05/09					525 000
3	Fournitures de Bureau	946 000	1 442	n°01583/MEF/D GF/DDI du 02/04/09	DRP	31/03/09	16/04/09	Exécution nationale	20 Jours		Keur Mame GNAGNE	946 000	21/04/09					946 000
4	Mobilier de Bureau	2 024 000	3 086	n°01583/MEF/D GF/DDI du 02/04/09	DRP	11/03/09	03/04/09	Exécution nationale	1 mois		Sénégal Equip	2 024 000	27/04/09					2 024 000
5	Mobilier de bureau	1 802 320	2 748	n°01583/MEF/D GF/DDI du 02/04/09	DRP	11/03/09	03/04/09	Exécution nationale	1 mois		OBBO	1 802 320	27/04/09					1 802 320
6	Matériel Informatique	8 545 000	13 027	n°01583/MEF/D GF/DDI du 02/04/09	DRP	11/03/09	03/04/09	Exécution nationale	1 mois		ITM	3 925 000	20/04/09	4 720 000	04/05/09			8 645 000
7	Équipement de Bureau (Froid)	402 070	613	n°01583/MEF/D GF/DDI du 02/04/09	DRP	11/03/09	03/04/09	Exécution nationale	1 mois		CCBM Electronics	402 070	08/05/09					402 070
8	Équipement de Bureau (Froid)	1 641 600	2 503	n°01583/MEF/D GF/DDI du 02/04/09	DRP	11/03/09	03/04/09	Exécution nationale	1 mois		Cassis Froid	1 641 600	27/04/09					1 641 600

9	Diagnostic Exhaustif des intervenants et des zones à couvrir	5 803 800	8 848					19/06/09	27/07/09	Exécution nationale	03 mois	24/08/09	ASCODEV Sarl	1 741 140	31/08/09	2 901 900	15/10/09	1 160 760	14/12/09	5 803 800
10	Fourniture d'un véhicule SUZUKI VITARA 4x4	10 933 000	16 667	n°GP/nmn du 08/06/09		Demande de proposition	14/05/09	26/05/09	Régie	15 jours	09/06/09	CFAO Sénégal	9 839 700	13/08/09	1 093 300	16/09/09				10 933 000
11	Logiciels Antivirus Kaspersky Internet Sécurité	109 500	167			DRP	02/12/09	04/12/09	Procédure d'urgence	02 jours		Platform Technologies	109 500	04/12/09						109 500
12	Impression Roll Up	330 000	503			DRP	02/12/09	04/12/09	Procédure d'urgence	02 jours		InterPub	330 000	04/12/09						330 000
13	Assurance Complémentaires Maladie	2 102 230	3 205			DRP	31/07/09	21/10/09	Exécution nationale	75 jours	21/10/09	CNART Assurances	2 102 230	26/10/09						2 102 230
14	Assurance Multirisques Professionnelle	222 045	339			DRP	12/08/09	21/10/09	Exécution nationale	02 mois	26/10/09	CNART Assurances	222 045	26/10/09						222 045
15	Assurance Automobile véhicule VITARA	522 039	796			DRP	26/06/09	03/07/09	Exécution nationale	10 jours	02/07/09	AXA Assurances	522 039	28/07/09						522 039
16	Assurance Automobile véhicule MITSUBISHI	1 331 881	2 030			DRP					07/09/09	AMSA Assurances	1 331 881	07/09/09						1 331 881

7. MESURES ET RECOMMANDATIONS

Pour une bonne mise en œuvre des activités, les mesures ci-après devraient être prises :

- Dynamiser la commission de passation des marchés installée au ministère en charge de la microfinance, responsable de la mise en œuvre des marchés publics ;
- Veiller à une plus forte réactivité de l'AP/SFD pour mettre en place un point focal et mettre en œuvre un plan d'actions visant à renforcer la concertation au niveau de la zone d'intervention,
- Anticiper sur les prochains marchés publics afin de prévenir des retards éventuels du processus,
- Engager une réflexion poussée sur la mise en place d'un outil de refinancement pérenne pour le secteur en explorant davantage la faisabilité d'un fonds multi bailleurs.

8. NOUVEAU PLANNING 2010

8.1.1. Planning des activités de 2010

CODE BUDGETAIRE	MOYENS SPECIFIQUES	Q1			Q2			Q3			Q4			Responsable	Remarques Difficultés Points d'attention
		J	F	M	A	M	J	A	S	O	N	D			
A	L'accès aux services financiers des populations de Diourbel, Fatick, Kafrine et Kaolack est amélioré par le renforcement des capacités des Systèmes Financiers Décentralisés et l'extension quantitative et qualitative de l'offre en milieu rural														
A_01_01	Résultat 1 : L'accessibilité de l'offre de services est renforcée dans les zones rurales des régions d'intervention														
A_01_01	Diagnostic exhaustif des intervenants dans les régions ciblées et des zones à couvrir													ATN	Terminé
A_01_02	Appui à l'extension des réseaux dans les zones rurales pour 15 points de services														
	Choix des zones à renforcer													ATN	
	Sélection des SFD à appuyer dans ce sens													ATN	
	Réalisation des études de marché													ATN	
	Financement des investissements de base													Resp. National	
	Opérationnalisation des points de services														
A_01_03	Appui à l'extension des réseaux dans les zones rurales pour 4 guichets mobiles														
	Sélection du SFD à accompagner pour cette expérimentation													ATN	
	Etude faisabilité opérationnelle et financière des guichets mobiles													ATN	
	Voyage d'études													Resp. National	
	Elaboration du cahier de charges pour l'acquisition des véhicules équipés													ATN	
	Appel à manifestation d'intérêt et sélection du fournisseur.													Resp. National	
	Financement de l'acquisition des véhicules														
	Appui technique à l'installation des guichets														
	Opérationnalisation des guichets mobiles														
	Suivi, capitalisation et diffusion des expériences														
A_01_04	Appui au développement de nouveaux produits														
	Choix des SFD à appuyer													Resp. National	
	Recrutement de structures d'appui													Resp. National	
	Réalisation des études de marché													ATN	
	Organisation/Participation à des sessions de formations sur le DNP													ATN	
	Appui au développement de nouveaux produits													ATN	

CODE BUDGETAIRE	MOYENS SPECIFIQUES	Q1							Q2							Q3							Q4							Responsable	Remarques, Difficultés et Points d'attention			
		J F M A M J J A S							J A M J J A S							O N D																		
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	J	A	M	J	J	O	N	D																
A_02_01	<p>Résultat 2 : Les capacités Institutionnelles des Institutions de microfinance de la zone sont renforcées</p> <p>Établissement de diagnostic organisationnel au niveau de chacun des partenaires sélectionnés</p> <p>Elaboration des TDR de sélection du consultant</p> <p>Appel à manifestation d'intérêt</p> <p>Sélection du consultant</p> <p>Négociation et signature du contrat</p> <p>Mission de diagnostic complet de chaque partenaire</p> <p>Rapports provisoires</p> <p>Restitution et validation des rapports</p> <p>Rapports définitifs</p> <p>Construction du répertoire des besoins des SFD partenaires</p>																																ATN	Terminé
A_02_02	<p>Accompagnement-Formation pour chacun des partenaires selon les besoins identifiés à leur niveau</p> <p>Elaboration de plan d'accompagnement des SFD</p> <p>Elaboration de plan de formation global sur les besoins similaires</p> <p>Sélection des prestataires locaux</p> <p>Appui à l'élaboration et/ou révision de plan de développement des SFD au cas par cas</p> <p>Validation des plans de développement éventuellement élaborés</p> <p>Mise en œuvre du plan de formation global</p> <p>Renforcement technique et institutionnel des SFD en cohérence avec la stratégie définie dans les plans d'affaires respectifs</p> <p>Accompagnement et assistance technique "coaching"</p> <p>Suivi et évaluation des activités de renforcement et des performances des SFD</p>																																Resp. National	Retards dans l'exécution des marchés publics par l'autorité contractante
A_02_03	<p>Ratings et mesure de performances sociales</p> <p>Sélection d'un consultant chargé de former les prestataires locaux sur l'utilisation des outils de mesure de perf. sociales</p> <p>Formation sur les outils de performances sociales</p> <p>Choix des partenaires pour le rating</p> <p>Sélection d'une agence de notation</p> <p>Missions de rating</p> <p>Rapport provisoire et validation</p> <p>Rapport final</p>																																Resp. S&E	Retards dans l'exécution des marchés publics par l'autorité contractante

CODE BUDGETAIRE	MOYENS SPECIFIQUES	Q1												Q2												Q3												Q4												Remarques, Difficultés et Points d'attention	Responsable
		J				F				M				A				M				J				J				A				S				O				N				D					
A_03	Résultat 3 : L'offre de refinancement au profit des SFD est renforcée																																																		
A_03_01	Mise à disposition de la ligne de refinancement chez un opérateur de crédit																																																		
	Elaboration des TDR pour la sélection d'un opérateur de crédit																																																		
	Appel d'offres																																																		
	Sélection de l'opérateur																																																		Terminé
	Négociation et signature du contrat																																																		Resp. National
	Démarche de la ligne de refinancement																																																		Resp. National
A_03_02	Suivi et évaluation de l'utilisation et des performances de la ligne de crédit																																																		RAF
	Mise en place de système de suivi et évaluation des performances de la ligne de crédit																																																		
	Elaboration des TDR pour l'évaluation de la ligne de crédit																																																		
	Appel à manifestation d'intérêt pour la sélection d'un évaluateur																																																		
	Sélection de l'évaluateur																																																		
	Mission d'évaluation																																																		
	Rapport provisoire																																																		
	Rapport définitif																																																		
A_03_03	Appui à l'accès au financement de structures partenaires																																																		
	Réception des dossiers de financement des structures partenaires																																																		
	Évaluation préliminaire des dossiers																																																		Resp. National
	Appui conseil pour la perfection des demandes de refinancement																																																		Resp. National
	Mise en relation avec l'opérateur de crédit																																																		Resp. National
	Appui à la négociation des conventions de financement																																																		Resp. National
	Suivi du décaissement et des performances des structures partenaires																																																		Resp. National
A_03_04	Étude de faisabilité de la création d'un fonds de refinancement des IMF en partenariat avec le FENU et le FCBS et accompagnement du processus																																																		
	Identification des bailleurs intéressés																																																		
	Mise en place d'un comité de réflexion sur un outil de financement pérenne																																																		ATN
	Organisation de rencontres périodiques des bailleurs intéressés par ce projet																																																		ATN
	Réalisation éventuelle d'étude préliminaire																																																		
	Étude de faisabilité																																																		ATN
	Démarche du processus																																																		

CODE BUDGETAIRE	MOYENS SPECIFIQUES		MOYENS GENERAUX												Remarques, Difficultés et Points d'attention
			MOYENS GENERAUX												
			J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
Z															
Z_01	Frais de personnel														
Z_01_01	Responsable National														RAF
Z_01_02	Assistant Technique National														RAF
Z_01_03	Chargé de Suivi et Evaluation														RAF
Z_01_04	Responsable Administratif et Financier														RAF
Z_01_05	Personnel de support														RAF
Z_02	Investissements														
Z_02_01	Véhicules														
Z_02_02	Bureau														RAF
Z_03	Frais de fonctionnement														RAF
Z_03_01	Services et frais de maintenance (entretien, divers)														RAF
Z_03_02	Frais de fonctionnement des véhicules														RAF
Z_03_03	Location														RAF
Z_03_04	Télécommunications														RAF
Z_03_05	Fournitures de bureau														RAF
Z_03_06	Missions														RAF
Z_03_07	Frais de lancement														RAF
Z_03_08	Autres frais de fonctionnement (réunions SMCL, ...)														RAF
Z_04	Audit et Suivi Evaluation														
Z_04_01	Baseline														
Z_04_02	Suivi et évaluation (i MTR)														ATN
Z_04_03	Audit														
Z_04_04	Backstopping														

8.2. Planning Financier de 2010

Cf. Fichier FIT

8.3. Plan de passation des marchés publics de 2010

Numero du marché	Intitulé du marché	Breve description du marché	Type du marché	Devis	Montant (estimé / réalisé)	Montant euros (estimé / réalisé)	Mode d'exécution	Code(s) Budgetaire(s)	Fournisseur(s)	Mode de passation	Etat d'avancement	Requis	Date(s) / période(s) de préparation Cahier de charges	Date(s) / période(s) de Publication	Date(s) / Période(s) d'Attribution	Date(s) / Période(s) d'Exécution	Date(s) / Période(s) Paiement
Sen0702012_1	Mise en oeuvre de programme de formation des SFD partenaires		Services	F CFA	25 200 000	€ 38 417	cogestion	A_02_02		Appel d'offres Ouvert			avril 2010	avril 2010	mai 2010	mai à décembre 2010	mai à décembre 2010
Sen0702012_2	Appui à l'élaboration de plan d'affaires des SFD partenaires		Services	F CFA	90 000 000	€ 137 204	cogestion	A_02_02		Appel d'offres Ouvert			mai 2010	mai 2010	juillet à décembre 2010	juillet à décembre 2010	juillet à décembre 2010
Sen0702012_3	Elaboration de manuel de procédures pour les SFD partenaires		Services	F CFA	60 000 000	€ 91 459	cogestion	A_02_02		Appel d'offres Ouvert			mai 2010	mai 2010	juillet à décembre 2010	juillet à décembre 2010	juillet à décembre 2010
Sen0702012_4	Accompagnement - Assistance Technique et "coaching" des SFD		Services	F CFA	22 500 000	€ 34 301	cogestion	A_02_02		Appel d'offres Ouvert			juin 2010	juin 2010	juillet à décembre 2010	juillet à décembre 2010	juillet à décembre 2010
Sen0702012_5	Evaluation des initiatives de mise en réseau des SFD isolés		Services	F CFA	7 500 000	€ 11 434	cogestion	A_02_07		Demande de renseignements et de prix			janvier 2010	janvier 2010	février à mars 2010	février à mars 2010	février à mars 2010
Sen0702012_6	Evaluation des Systemes d'information de Gestion des SFD		Services	F CFA	19 000 000	€ 28 965	cogestion	A_02_05		Appel d'offres Ouvert			août 2010	août 2010	septembre à décembre 2010	septembre à décembre 2010	septembre à décembre 2010
Sen0702012_7	Mise à disposition de la Ligne de Renforcement chez un opérateur		Services	F CFA	327 978 500	€ 500 000	cogestion	A_03_01		Demande de manifestation d'intérêt			février 2010	février 2010	mars 2010	avril à mai 2010	avril à mai 2010
Sen0702012_8	Acquisition de matériels de bureau complémentaires		Biens	F CFA	721 552	€ 1 100	cogestion	Z_02_07		Demande de renseignements et de prix			janvier 2010	janvier 2010	janvier 2010	janvier 2010	janvier 2010
Sen0702012_9	Acquisition de fournitures de bureau		Biens	F CFA	1 771 084	€ 2 760	cogestion	Z_02_05		Demande de renseignements et de prix			janvier 2010	janvier 2010	janvier 2010	janvier 2010	janvier 2010



